

Prepa Certif SCRUM

Scrum Master Learning Path

- <https://www.scrum.org/pathway/scrum-master/evolving-the-agile-organization/organizational-design-and-culture>

As described in the Scrum Guide, the Scrum Master is responsible for promoting and supporting Scrum. Scrum Masters do this by helping everyone understand Scrum theory, practices, rules, and values. This Scrum Master learning path provides a structured guide to help you understand the role of the Scrum Master with a way to continue learning on your journey as a Scrum Master.

The learning path is organized by a set of Professional Scrum Competencies which each contain a number of focus areas. Resources are laid out in a prescribed order, however it is your journey, so follow in the best way that helps you learn.

Scrum Guide

- <https://scrumguides.org/>

Glossaire

- <https://www.thescrummaster.co.uk/scrum-glossary/>

How To Pass The Professional Scrum Master I (PSM I)

Assessment From Scrum.org

- <https://www.thescrummaster.co.uk/scrum/how-to-pass-the-professional-scrum-master-i-psm-i-assessment/>
- <https://www.scrum.org/pathway/scrum-master>

REX

- <https://www.scrum.org/forum/scrum-forum/14855/my-experience-pass-psm1-mark-938>

Mohannad Alkhalili

08:51 pm February 1, 2018

Hello all,

I passed my test before 3 hours! and liked to share it with you guys.

First, I studied the scrum master guide one time and did the test but I failed with mark 77%. Then I wen through this forum and changed my studying strategy. BIG thx to all people active here.

I studied the guide 3 times making sure to understand every single line, writing my notes, summarize the whole material on 3 pages.

Then, I did the following tests many times until I'm getting above 95% every time.

- <http://mlapshin.com/index.php/scrum-quizzes/psm-learning-mode/>

- <http://jaganinfo.com/blog/professional-scrum-master-exam-questions-answers-psm1/>
- [http://www.testsahoy.com/it-certification/agile-and-scrum/mock-tests-for-scrum-\(psm\).](http://www.testsahoy.com/it-certification/agile-and-scrum/mock-tests-for-scrum-(psm).)

Test

- <https://www.scrum.org/open-assessments/scrum-open>
- <http://mlapshin.com/index.php/scrum-quizzes/psm-learning-mode/>
- <http://jaganinfo.com/blog/professional-scrum-master-exam-questions-answers-psm1/>
- [http://www.testsahoy.com/it-certification/agile-and-scrum/mock-tests-for-scrum-\(psm\).](http://www.testsahoy.com/it-certification/agile-and-scrum/mock-tests-for-scrum-(psm).)

Test / Achat

- <https://www.thescrummaster.co.uk/courses/ultimate-scrum-master-psm-i-practice-assessment/>

Thèmes

Understanding and Applying Scrum

- Empiricism
- Scrum Values
- Scrum Team
- Scrum Events
- Scrum Artifacts
- Sprint Goal
- Done
- Scaling Scrum

Developing People and Teams

- Facilitation
- Leadership Styles
- Coaching and Mentoring

Managing Products with Agility

- Forecasting and Release Planning
- Product Vision
- Product Value
- Product Backlog Management

Developing and Delivering Products Professionally

- Emergent Software Development
- Managing Technical Risk
- Optimizing Flow

Evolving the Agile Organization

- Organizational Design and Culture
- Evidence-Based Management

Comprendre et Appliquer Scrum

Empirisme

Définition : Approche basée sur l'expérience et l'observation pour prendre des décisions.

Exemple : L'équipe de développement utilise les données de sprints précédents pour estimer la quantité de travail qu'elle peut réaliser dans le sprint actuel.

Comment l'empirisme aide-t-il les équipes Scrum à réussir ?

Réponse : L'empirisme permet aux équipes de prendre des décisions éclairées en fonction de données réelles plutôt que de suppositions. Cela les aide à s'adapter aux changements et à améliorer leur processus de travail au fil du temps.

Valeurs Scrum

Définition : Cinq valeurs fondamentales qui guident le travail des équipes Scrum : Engagement, Courage, Concentration, Ouverture, Respect.

Exemple : L'équipe de développement s'engage à atteindre l'objectif du sprint, même s'il y a des obstacles sur la route.

Comment les valeurs Scrum contribuent-elles à la réussite de l'équipe ?

Réponse : Les valeurs Scrum aident les équipes à travailler ensemble de manière collaborative et productive. Elles favorisent la confiance, la transparence et la responsabilité.

Équipe Scrum

Définition : Trois rôles distincts au sein d'une équipe Scrum : Product Owner, Scrum Master, Équipe de développement.

Exemple : Le Product Owner est responsable de la vision du produit et priorise le Product Backlog.

Comment les différents rôles de l'équipe Scrum travaillent-ils ensemble ?

Réponse : Les trois rôles de l'équipe Scrum travaillent ensemble de manière interdépendante pour atteindre les objectifs du sprint. Le Product Owner définit la vision du produit, le Scrum Master guide l'équipe à travers le processus Scrum, et l'équipe de développement délivre le travail.

Événements Scrum

Définition : Cinq événements cérémoniaux qui rythment le processus Scrum : Sprint Planning, Daily Scrum, Sprint Review, Sprint Retrospective.

Exemple : L'équipe de développement organise un Daily Scrum chaque jour pour synchroniser son travail et identifier les obstacles.

Quel est le but des événements Scrum ?

Réponse : Les événements Scrum fournissent des opportunités de collaboration, d'inspection et d'adaptation. Ils aident l'équipe à rester sur la bonne voie et à atteindre ses objectifs.

Artefacts Scrum

Définition : Trois éléments tangibles qui permettent de suivre la progression du travail et la transparence : Product Backlog, Sprint Backlog, Incrément.

Exemple : Le Product Backlog est une liste priorisée de fonctionnalités et de travaux à réaliser.

Comment les artefacts Scrum aident-ils les équipes à rester organisées et efficaces ?

Réponse : Les artefacts Scrum permettent aux équipes de visualiser le travail à accomplir, de suivre leur progression, et de s'assurer que tout le monde est sur la même longueur d'onde.

Objectif du Sprint

Définition : Un objectif unique et clair défini par l'équipe de développement pour chaque sprint.

Exemple : L'objectif du sprint est de développer et tester une nouvelle fonctionnalité.

Pourquoi est-il important d'avoir un objectif de sprint clair ?

Réponse : Un objectif de sprint clair aide l'équipe à se concentrer sur ce qui est important et à rester motivée tout au long du sprint.

Done

Définition : Un état de travail répondant à tous les critères d'acceptation et prêt à être livré.

Exemple : Une fonctionnalité est "Done" lorsqu'elle est entièrement développée, testée et documentée.

Qu'est-ce qui est nécessaire pour qu'un travail soit considéré comme "Done" ?

Réponse : Pour qu'un travail soit considéré comme "Done", il doit répondre à tous les critères d'acceptation définis par l'équipe de développement et le Product Owner.

Scaling Scrum

Définition : Adapter le framework Scrum à des projets et organisations plus complexes.

Exemple : Utiliser des frameworks comme Nexus ou LeSS pour gérer des projets impliquant plusieurs équipes Scrum.

Pourquoi est-il important de savoir comment faire évoluer Scrum ?

Réponse : La compréhension de la mise à l'échelle de Scrum permet aux organisations de tirer parti des avantages de Scrum même pour des projets plus importants et complexes.

Développer les Personnes et les Équipes

Facilitation

Définition : L'acte de guider et de soutenir une équipe pour l'aider à atteindre ses objectifs.

Exemple : Un Scrum Master facilite les événements Scrum et aide l'équipe à résoudre les problèmes.

Leadership Styles

Définition : Manières différentes de diriger une équipe ou une organisation.

Exemple : Un leadership participatif encourage la collaboration et la prise de

décision partagée.

Quels sont les différents styles de leadership et comment peuvent-ils être utilisés dans Scrum ?

Réponse : Les styles de leadership courants dans Scrum comprennent le leadership participatif, le leadership servant et le leadership autoritaire. Le style de leadership le plus approprié pour une équipe Scrum dépend de ses besoins et de ses objectifs spécifiques.

Coaching and Mentoring

Définition : Processus d'accompagnement et de développement des individus et des équipes.

Exemple : Un Scrum Master peut fournir un coaching à l'équipe de développement pour l'aider à améliorer ses pratiques.

Comment le coaching et le mentorat peuvent-ils contribuer au succès des équipes Scrum ?

Réponse : Le coaching et le mentorat peuvent aider les individus et les équipes à développer leurs compétences, à améliorer leurs performances et à atteindre leurs objectifs.

Gérer les Produits avec Agilité

Forecasting and Release Planning

Définition : Processus de planification des dates de livraison et des fonctionnalités à inclure dans les versions du produit.

Exemple : Une équipe Scrum utilise des données historiques et des estimations pour prévoir les dates de livraison des prochaines versions du produit.

Comment le forecasting et le release planning peuvent-ils aider les équipes Scrum à livrer des produits de manière agile ?

Réponse : Le forecasting et le release planning aident les équipes Scrum à rester alignées sur les besoins des clients et à livrer des produits de manière régulière et fiable.

Product Vision

Définition : Vue d'ensemble du produit, y compris ses objectifs, ses fonctionnalités et ses avantages.

Exemple : La vision du produit pour un nouveau logiciel CRM est de fournir aux clients un outil facile à utiliser pour gérer leurs relations avec les clients.

Pourquoi est-il important d'avoir une vision claire du produit ?

Réponse : Une vision claire du produit aide les équipes Scrum à rester concentrées sur les objectifs et à livrer des produits qui répondent aux besoins des clients.

Product Value

Définition : Valeur que le produit apporte aux clients.

Exemple : La valeur d'un nouveau logiciel de comptabilité est de permettre aux entreprises de suivre leurs finances de manière plus efficace.

Comment la valeur du produit peut-elle être mesurée ?

Réponse : La valeur du produit peut être mesurée de différentes manières, telles que la satisfaction des clients, la réduction des coûts ou l'augmentation des revenus.

Product Backlog Management

Définition : Processus de gestion du Product Backlog, qui est une liste priorisée de fonctionnalités et de travaux à réaliser.

Exemple : Le Product Owner gère le Product Backlog en ajoutant, retirant et modifiant des éléments en fonction des besoins des clients.

Quels sont les principaux objectifs de la gestion du Product Backlog ?

Réponse : Les principaux objectifs de la gestion du Product Backlog sont de s'assurer que le Product Backlog reflète les besoins des clients, qu'il est priorisé de manière appropriée et qu'il est accessible à l'équipe de développement.

Développer et Livrer des Produits de Manière Professionnelle

Emergent Software Development

Définition : Processus de développement de logiciels qui évolue au fil du temps en fonction des besoins des clients.

Exemple : Une équipe Scrum utilise une approche émergente pour développer un nouveau logiciel, en ajoutant de nouvelles fonctionnalités à chaque sprint en fonction des commentaires des clients.

Comment l'approche émergente peut-elle aider les équipes Scrum à livrer des produits de haute qualité ?

Réponse : L'approche émergente permet aux équipes Scrum de répondre rapidement aux changements et de livrer des produits qui répondent aux besoins des clients.

Managing Technical Risk

Définition : Identification et gestion des risques techniques liés au développement de logiciels.

Exemple : Une équipe Scrum utilise des techniques de gestion des risques pour identifier les risques techniques potentiels, tels que des problèmes de compatibilité ou des dépendances non documentées.

Comment la gestion des risques techniques peut-elle aider les équipes Scrum à livrer des produits de manière fiable ?

Réponse : La gestion des risques techniques permet aux équipes Scrum d'identifier et de réduire les risques potentiels, ce qui contribue à la livraison de produits fiables.

Optimizing Flow

Définition : Amélioration de la fluidité du travail, c'est-à-dire la capacité du travail à se déplacer rapidement et sans encombre à travers le processus.

Exemple : Une équipe Scrum utilise des techniques d'optimisation du flux pour réduire le temps de développement des fonctionnalités.

Comment l'optimisation du flux peut-elle aider les équipes Scrum à livrer des produits de manière plus efficace ?

Réponse : L'optimisation du flux permet aux équipes Scrum de réduire les goulots d'étranglement, d'améliorer la productivité et de livrer des produits plus rapidement.

Questions et Réponses Supplémentaires

- Comment Scrum peut-il être adapté aux besoins spécifiques d'une équipe ou d'un projet ?
- Quels sont les avantages et les inconvénients de Scrum ?
- Comment Scrum peut-il être utilisé pour améliorer la livraison de produits de manière agile ?

Réponses

Scrum peut être adapté aux besoins spécifiques d'une équipe ou d'un projet de différentes manières, telles que :

- L'ajustement de la durée du sprint
- La modification de la taille de l'équipe
- L'ajout ou la suppression d'événements Scrum
- L'utilisation de techniques d'optimisation du flux

Les avantages de Scrum comprennent :

- La livraison de produits de manière plus rapide et plus efficace
- Une meilleure communication et collaboration entre les équipes
- Une plus grande flexibilité et adaptabilité aux changements

Les inconvénients de Scrum comprennent :

- Une certaine complexité et courbe d'apprentissage
- La nécessité d'une forte culture d'entreprise pour soutenir Scrum

Scrum peut être adapté aux besoins spécifiques d'une équipe ou d'un projet de différentes manières, telles que :

- L'ajustement de la durée du sprint
- La modification de la taille de l'équipe
- L'ajout ou la suppression d'événements Scrum
- L'utilisation de techniques d'optimisation du flux

Les avantages de Scrum comprennent :

- La livraison de produits de manière plus rapide et plus efficace
- Une meilleure communication et collaboration entre les équipes
- Une plus grande flexibilité et adaptabilité aux changements

Les inconvénients de Scrum comprennent :

- Une certaine complexité et courbe d'apprentissage
- La nécessité d'une forte culture d'entreprise pour soutenir Scrum

Scrum peut être utilisé pour améliorer la livraison de produits de manière agile de différentes manières, telles que :

- En permettant aux équipes de se concentrer sur la valeur

- En encourageant l'inspection et l'adaptation
- En favorisant la collaboration et l'innovation

Conclusion

Scrum est un framework agile qui peut être utilisé pour améliorer la livraison de produits de manière plus rapide, plus efficace et plus flexible. En comprenant les concepts et les principes de Scrum, les équipes peuvent tirer parti des avantages de Scrum pour réussir dans leurs projets.

Résumé des Aspects Clés de la Certification Scrum

Understanding and Applying Scrum

Empirisme

La prise de décision basée sur l'observation, l'expérience et les preuves. *Exemple :* Les équipes Scrum ajustent leurs plans en fonction des retours d'expérience lors des rétrospectives.

Valeurs Scrum

Les cinq valeurs fondamentales de Scrum (Engagement, Courage, Focus, Ouverture, Respect). *Exemple :* Un engagement fort à atteindre les objectifs du sprint renforce la cohésion de l'équipe.

Équipe Scrum

Les rôles et responsabilités du Product Owner, Scrum Master et de l'équipe de développement. *Exemple :* Le Scrum Master facilite les événements Scrum pour maximiser la valeur créée par l'équipe.

Événements Scrum

Cérémonies régulières (Planification de Sprint, Revue de Sprint, Rétrospective, Daily Scrum). *Exemple :* La revue de sprint permet à l'équipe de recueillir les commentaires des parties prenantes pour améliorer le produit.

Artefacts Scrum

Documents et outils utilisés dans Scrum (Product Backlog, Sprint Backlog, Incrément). *Exemple :* Le Product Backlog est régulièrement raffiné pour s'assurer qu'il reflète les exigences actuelles.

Objectif de Sprint

L'objectif spécifique à atteindre pendant le sprint. *Exemple :* Un objectif de sprint pourrait être "Implémenter les fonctionnalités prioritaires du backlog".

Terminé (Done)

Critères pour considérer un élément de travail comme achevé. *Exemple* : Le "Done" assure que les fonctionnalités livrées sont de haute qualité et prêtes à être déployées.

Mise à l'échelle de Scrum

L'application des principes Scrum à un niveau organisationnel. *Exemple* : Plusieurs équipes Scrum collaborant pour développer un produit complexe.

Developing People and Teams

Facilitation

Guider et diriger efficacement les activités de groupe. *Exemple* : Faciliter une rétrospective pour encourager une communication ouverte et constructive.

Styles de Leadership

Différentes approches de leadership dans un contexte Scrum. *Exemple* : Un leadership servant met l'accent sur le soutien et le développement de l'équipe.

Coaching et Mentorat

Soutenir et guider les individus et les équipes. *Exemple* : Un coach Scrum aide l'équipe à s'améliorer en posant des questions provocatrices.

Managing Products with Agility

Prévision et Planification des Versions

Estimation et planification des livraisons. *Exemple* : Prédire les dates de livraison basées sur la vitesse de l'équipe.

Vision Produit

Une vue partagée de l'état futur du produit. *Exemple* : La vision du produit guide les décisions pour maximiser la valeur à long terme.

Valeur Produit

S'assurer que les fonctionnalités livrées apportent de la valeur au client. *Exemple* : Prioriser les fonctionnalités qui répondent le mieux aux besoins des utilisateurs.

Gestion du Backlog Produit

Gérer et prioriser le backlog du produit. *Exemple* : Le Product Owner maintient un backlog bien organisé pour faciliter la planification des sprints.

Developing and Delivering Products Professionally

Développement Logiciel Émergent

Évolution des pratiques de développement basée sur l'expérience. *Exemple* : Adapter le plan de développement en fonction des changements requis pendant le sprint.

Gestion des Risques Techniques

Identifier et atténuer les risques dans le processus de développement. *Exemple :* Adopter des pratiques de codage sécurisées pour minimiser les risques liés à la sécurité.

Optimisation du Flux

Améliorer le flux de travail dans le processus de développement. *Exemple :* Utiliser des méthodes Kanban pour visualiser et optimiser le flux de travail.

Evolving the Agile Organization

Conception Organisationnelle et Culture

Structurer l'organisation pour la flexibilité et favoriser la bonne culture. *Exemple :* Encourager une culture de collaboration pour soutenir l'agilité organisationnelle.

Management Basé sur les Preuves

Prendre des décisions basées sur des preuves empiriques et des données. *Exemple :* Utiliser des métriques pour évaluer la performance de l'équipe et informer les décisions.

Questions d'exemple

- Qu'est-ce que l'empirisme dans Scrum et comment contribue-t-il à l'adaptabilité ?
- Citez trois des cinq valeurs Scrum et expliquez l'importance de chacune.
- Quelles sont les responsabilités principales du Product Owner dans la gestion du backlog produit ?
- En quoi consiste la facilitation dans le contexte Scrum et comment elle contribue au développement de l'équipe ?
- Quel est l'objectif de la planification de la version dans Scrum ?
- Expliquez comment Scrum favorise le développement logiciel émergent.
- Quelle est la différence entre le leadership servant et d'autres styles de leadership ?

Subtilités à Connaître

- La transparence et l'inspection fréquente sont au cœur du succès Scrum.
- L'auto-organisation de l'équipe est encouragée pour favoriser l'efficacité et la créativité.
- La collaboration étroite avec les parties prenantes est essentielle pour un produit réussi.
- L'adaptabilité et l'amélioration continue sont des valeurs fondamentales.

Ce résumé fournit un aperçu des concepts clés de la certification Scrum, mais il est crucial de se plonger plus profondément dans chaque domaine pour une compréhension complète. Utilisez ces exemples et questions d'examen pour renforcer vos connaissances et préparer votre certification Scrum avec succès.

Theme	Description	Examples	Sample Question	Sample
Understanding	General	Understanding	What are the	The five

and Applying Scrum	principles and application of Scrum.	Scrum values, principles, and roles.	five Scrum values?	values a Commitment, Courage, Openness Respect.
Empiricism	Decision-making based on observation, experience, and evidence.	Regular inspection, adaptation, and transparency in Scrum.	How does empiricism contribute to Scrum's adaptability?	Empirical Scrum, inspection, adaptation enables to make driven adjustments during the development process, fostering adaptability.
Scrum Values	Core values guiding behavior in Scrum.	Commitment, Courage, Focus, Openness, and Respect.	Name two of the Scrum values and explain their importance.	Two Scrum values are Commitment (dedication to achieving goals) and Openness (transparency). Commitment ensures accountability and Openness fosters collaboration and trust within the team.
Scrum Team	Roles and responsibilities within a Scrum Team.	Product Owner, Scrum Master, Development Team.	What is the role of the Scrum Master in a Scrum Team?	The Scrum Master facilitates Scrum processes, removes impediments, and ensures adherence to Scrum principles, fostering a productive, collaborative environment for the team.

Scrum Events	Ceremonies and meetings in the Scrum framework.	Sprint Planning, Daily Scrum, Sprint Review, Sprint Retrospective.	Describe the purpose of the Sprint Review.	The Sprint Review is conducted to inspect and incrementally adapt the Product Backlog. It involves collaboration between Scrum Team members to gather feedback and plan for the next sprint.
Scrum Artifacts	Documents and tools used in Scrum.	Product Backlog, Sprint Backlog, Increment.	What is the purpose of the Product Backlog?	The Product Backlog is a dynamic, prioritized list of requirements that reflect the work to achieve product goals. It serves as a single source of truth for the Scrum team.
Sprint Goal	The objective of a sprint in Scrum.	Providing focus and direction for the team.	Why is the Sprint Goal important in Scrum?	The Sprint Goal provides clear objectives for the Team, fostering cohesion and alignment efforts towards a common purpose during the sprint.
Done	Criteria for work items to be considered complete.	Definition of Done, ensuring completeness and quality.	What is the purpose of the Definition of Done?	The Definition of Done specifies the quality criteria that must be met for a product increment to be considered complete.

				ensures shared understanding of "done" within the Scrum Team.
Scaling Scrum	Applying Scrum principles at an enterprise level.	Coordination between multiple Scrum Teams.	How does Scaling Scrum benefit large organizations?	Scaling facilitates collaboration and coordination among multiple Scrum Teams, enabling organizations to address complex projects effectively and achieve alignment.
Developing People and Teams	Focus on improving individuals and team dynamics.	Facilitation, Leadership Styles, Coaching, Mentoring.	In Scrum, what role does facilitation play in team development?	Facilitates Scrum processes effectively, communicating and collaborating within the team, encouraging creativity and problem-solving during events like Sprint Planning and Retrospectives.
Facilitation	Guiding and directing group activities effectively.	Leading productive meetings, fostering collaboration.	How does effective facilitation contribute to Scrum events?	Effectively facilitates Scrum events, ensuring productive collaboration and focused leading, better communication, decision making, problem-solving within the team.

Leadership Styles	Different approaches to leadership within a Scrum context.	Servant leadership, transformational leadership.	Explain the concept of servant leadership in Scrum.	Servant leadership emphasizes leader's role in supporting the team, focusing on a culture of collaboration and empowerment, leading to higher performance satisfaction.
Coaching and Mentoring	Supporting and guiding individuals and teams.	Providing guidance, helping with personal and team development.	How does coaching contribute to the professional development of a Scrum Team?	Coaching Scrum in guiding members self-discovering, problem-solving, continuous improvement, fostering professional development, and growth.
Managing Products with Agility	Agile practices related to product management.	Forecasting, Release Planning, Product Vision.	What is the purpose of Release Planning in Scrum?	Release Planning in Scrum aims to create a plan for delivery increments, adding value to customers by ensuring alignment between the product vision and providing a roadmap for the future.
Forecasting and Release Planning	Estimation and planning for product releases.	Predicting delivery dates, creating release plans.	How does Scrum use forecasting to manage product development?	Scrum uses forecasting to estimate work, enabling teams to make informed decisions.

				realisti expectat and adap plans ba empirica and feed
Product Vision	A shared view of the future state of the product.	Describing the desired future of the product.	Why is having a clear Product Vision essential in Scrum?	A clear Vision provides direction, purpose, aligning Scrum Team toward common goals, fostering motivation, guiding decision-making during product development.
Product Value	Ensuring delivered features bring value to the customer.	Maximizing the value of work done by the Scrum Team.	How does Scrum prioritize delivering value to the customer?	Scrum prioritizes delivering highest-value features, ensuring the Scrum focus is maximizing value of product increments, benefiting the customer and stakeholders.
Product Backlog Management	Managing and prioritizing the product backlog.	Ensuring the backlog is well-groomed and prioritized.	What are the responsibilities of a Product Owner in backlog management?	The Product Owner is responsible for maintaining a well-groomed and prioritized Product Backlog, ensuring it reflects the most valuable work items and is ready for selection.

				during S Planning
Developing and Delivering Products Professionally	Professional practices in product development.	Emergent Software Development, Managing Technical Risk, Optimizing Flow.	How does Scrum promote emergent software development?	Scrum promotes emergent software development by embracing change, encouraging continuous improvement and allowing the software to evolve based on feedback from emerging requirements throughout the development process.
Emergent Software Development	Evolving software development practices based on experience.	Adapting to changes during development, iterative improvements.	Why is adaptability important in emergent software development?	Adaptability in emergent software development allows teams to respond to changing requirements and conditions, facilitating continuous improvement and delivering products better meeting stakeholder needs.
Managing Technical Risk	Identifying and mitigating risks in the development process.	Proactive risk management, addressing potential challenges.	How does Scrum help manage technical risks in product development?	Scrum helps manage technical risks by promoting early and frequent inspection, collaboration, and adaptation, allowing teams to identify and address potential issues.

				challeng before t impact t product.
Optimizing Flow	Improving the flow of work through the development process.	Reducing bottlenecks, improving efficiency and speed.	How does optimizing flow contribute to the effectiveness of Scrum?	Optimizi in Scrum enhances efficien speed of developm process identify eliminat bottleneck ensuring smooth a continuo delivery value to customer
Evolving the Agile Organization	Shaping the organization's structure and culture for agility.	Organizational Design, Culture change, Evidence-Based Management.	What is the role of organizational design in achieving agility?	Organiza design i involves structur organiza support agility, fosterin collabor and alig teams wi principl values o developm
Organizational Design and Culture	Structuring the organization for agility and fostering the right culture.	Aligning structures and processes with Agile values, fostering collaboration.	How does a culture of collaboration contribute to Agile success?	A cultur collabor in Agile organiza encourag communic teamwork shared responsi creating environm that fos innovati adaptabi and over success.

Evidence-Based Management	Making decisions based on empirical evidence and data.	Using data to inform decision-making, measuring performance.	Why is evidence-based management crucial in Agile organizations?	Evidence management ensures informed decision-making leading to better outcomes. Continuous improvement and transparency in performance measurement.
----------------------------------	--	--	--	--