Họ và tên : Đoàn Ngọc Linh

MSSV:1050080229

Lớp : 11CNPM1

Bài Làm:

**1. Tính CV, SV, CPI**

Công thức:

* **CV (Cost Variance)** = EV – AC  
  → CV = 20,000 – 25,000 = **–5,000**
* **SV (Schedule Variance)** = EV – PV  
  → SV = 20,000 – 23,000 = **–3,000**
* **CPI (Cost Performance Index)** = EV / AC  
  → CPI = 20,000 / 25,000 = **0.8**

**2. Dự án thực hiện trong bao lâu? Trước hay sau schedule, có vượt ngân sách không?**

* **SV âm (–3,000)** → Dự án **chậm tiến độ** (behind schedule).
* **CV âm (–5,000)** → Dự án **vượt ngân sách** (over budget).

Kết luận: Dự án đang **trễ tiến độ** và **chi phí cao hơn kế hoạch**.

**3. Dùng CPI để tính giá trị EAC (Estimate At Completion)**

Công thức:

* **EAC = BAC / CPI**  
  → EAC = 120,000 / 0.8 = **150,000**

Ước tính khi hoàn thành dự án, **chi phí thực tế sẽ là 150,000**, cao hơn kế hoạch 30,000.  
=> Dự án đang thực hiện **tốn kém hơn dự kiến**.

**4. Dùng SPI để kết luận ước lượng thời gian hoàn thành dự án**

Công thức:

* **SPI (Schedule Performance Index)** = EV / PV  
  → SPI = 20,000 / 23,000 = **0.8696 ≈ 0.87**

Thời gian thực tế để hoàn thành:

* **Time Estimate = Thời gian kế hoạch / SPI**  
  → 1 năm / 0.87 = **~1.15 năm**

Dự án dự kiến **sẽ hoàn thành sau khoảng 1.15 năm (chậm khoả**

Bài 2: