

## PHẦN I: THÀNH LẬP DOANH NGHIỆP

### 1.1 Ý tưởng kinh doanh

.....

.....

.....

.....

.....

Ma trận SWOT:

.....

### 1.2 Thành lập DN

- Tên DN:
- Đặc điểm pháp lý:
- Hồ sơ thành lập:

### 1.3 Mô tả chi tiết DN

***Doanh nghiệp sẽ hoạt động trong các lĩnh vực sau:***

- ☐ Sản xuất
- ☐ Bán lẻ
- ☐ Bán buôn
- ☐ Dịch vụ
- ☐ Doanh nghiệp mới thành lập
- ☐ Doanh nghiệp đang thành lập

***Mô tả chi tiết về doanh nghiệp:***

Cơ sở sẽ kinh doanh những mặt hàng sau:

.....

.....

.....

Dự kiến khách hàng sẽ là:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Công việc kinh doanh sẽ đáp ứng những vấn đề sau của khách hàng:

.....

.....

.....

.....

***Đánh giá thị trường***

*-Khách hàng có thể được mô tả như sau:*

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*-Số lượng hay quy mô thị trường:*

.....

.....

.....

.....

*-Quy mô của thị trường trong tương lai:*

.....

.....

.....

#### 1.4 Chi tiết cá nhân về những người đề xuất kinh doanh

*Bảng 1.1 Chi tiết cá nhân về những người đề xuất kinh doanh*

ST T	Học và tên	Năm sinh	Trình độ chuyên môn	Quá trình học tập chuyên môn	Kinh nghiệm làm việc trước đây trong lĩnh vực có liên quan
1					
2					
3					
4					
5					
6					

**1.5 Đối thủ cạnh tranh**

***Bảng 1.2: Bảng phân tích đối thủ cạnh tranh***

Đối thủ	Điểm mạnh	Điểm yếu

So với đối thủ cạnh tranh tôi có những lợi thế chính là:

- 1.....  
.....  
.....
- 2.....  
.....  
.....

## PHẦN II: CHIẾN LƯỢC MARKETING

### 2.1 Sản phẩm

**Bảng 2.1** Bảng mô tả sản phẩm, dịch vụ của DN

TT	Sản phẩm	Những đặc điểm chính
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		

### 2.2 Giá

**Bảng 2.2** Giá bán các sản phẩm, dịch vụ của DN

TT	Sản phẩm	Giá bán của DN (1000đ)	Giá của đối thủ cạnh tranh (1000đ)
1			
2			
3			
7			
8			
9			
10			

Sẽ giảm giá cho những khách hàng sau:

.....

.....

.....

Sẽ bán chịu cho những khách hàng sau:

.....

.....

.....

### 2.3 Địa điểm

- Chi tiết về địa điểm kinh doanh

***Bảng 2.3 : Chi tiết về địa điểm kinh doanh của DN***

Địa điểm	Diện tích sàn (m2)	Giá thuê (1000đ)

- Lí do chọn địa điểm này là:

- .....
- .....
- .....
- Phương thức phân phối(đánh dấu)

Tôi sẽ bán cho:

☐ Người tiêu dùng

☐ Người bán lẻ

☐ Người bán buôn

- Lí do chọn phương thức phân phối này là
- .....
- .....
- .....

## 2.4 Xúc tiến và quảng cáo

Bảng 2.4 Bảng phương pháp - chi phí xúc tiến và quảng cáo

TT	Phương pháp xúc tiến	Chi phí (ĐVT: 1000đ)

### **PHẦN III: XÂY DỰNG BỘ MÁY NHÂN SỰ**

#### **3.1 Xác định vị trí nhân sự và mô tả công việc**

- Số lượng nhân sự: ..... người

***Bảng 3.1 Bảng mô tả vị trí công việc trong doanh nghiệp***

<b>TT</b>	<b>Chức vụ</b>	<b>Người đảm nhiệm</b>	<b>Số lượng</b>	<b>Mô tả công việc</b>
1				
2				
3				
4				
5				
6				

#### **3.2 Sơ đồ tổ chức**

***Sơ đồ 3.1 Sơ đồ cơ cấu tổ chức của doanh nghiệp***





### 3.3 Bảng trả lương cho nhân viên

*Bảng 3.2 Bảng trả lương cho nhân viên*

TT	Vị trí	Loại hợp đồng	Lương (1000đ)	Số lượng (người)	Tổng lương (1000đ)	Các khoản trích tính theo lương(1000đ)
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9	Tổng					

## PHẦN IV: PHÂN TÍCH TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### 4.1 Khấu hao tài sản và phân bổ chi phí công cụ dụng cụ

*Bảng 4.1 Bảng khấu hao tài sản và phân bổ chi phí công cụ dụng cụ*

STT	Tên tài sản	Loại tài sản	Đơn vị	Đơn giá (VNĐ)	Số lượng	Tổng tiền	Thời gian sử dụng (Năm)	Khấu hao tài sản cố định	Phân bổ chi phí CCDC	Link tham khảo
1										
2										
<b>Tổng</b>										

Ghi chú:

- (1): Tài sản cố định
- (2): Công cụ dụng cụ

## 4.2 Chi phí phát sinh

### 4.2.1 Chi phí nguyên vật liệu

*Bảng 4.2 Chi phí nguyên vật liệu của DN trong năm đầu*

Loại NVL		Năm Đầu											
		T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	T 6	T 7	T 8	T 9	T10	T 11	T12
	1												
	2												
	3												
	1												
	2												
	3												
	1												
	2												
	3												
<b>Tổng</b>													

Ghi chú:

- (1): Đơn giá (1000đ)
- (2): Khối lượng
- (3): Thành tiền

#### 4.2.2 Chi phát hoạt động khác

***Bảng 4.3 Chi phí hoạt động của DN hàng tháng***

Mô tả	Chi phí hàng tháng (1000đ)	Diễn giải
Tổng		

#### 4.3 Ước tính vốn khởi sự của DN

Vốn khởi sự	Số tiền	Ghi chú
Vốn cố định		
Vốn lưu động		
Tổng vốn khởi sự		

#### 4.4 Ước lượng số hàng hóa, dịch vụ bán ra trong năm đầu

*Bảng 4.4 Bảng ước lượng doanh thu trong năm đầu của doanh nghiệp*

Sản phẩm, dịch vụ		Năm Đầu											
		T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	T 6	T 7	T 8	T 9	T10	T 11	T12
	1												
	2												
	3												
	1												
	2												
	3												
	1												
	2												
	3												
	1												
	2												
	3												
	1												

	2												
	3												
	1												
	2												
	3												
	1												
	2												
	3												
<b>Tổng</b>													

Ghi chú:

- (1): Đơn giá (1000đ)
- (2): Khối lượng
- (3): Doanh thu (1000đ)

#### 4.5 Kế hoạch doanh thu và chi phí

***Bảng 4.5 Kế hoạch doanh thu và chi phí của Dn trong năm đầu***

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Tháng												Cả năm
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
I.Doanh thu bán hàng													
II. Chi phí hoạt động													



Lãi gộp trước thuế													

Nhận xét:

.....

.....

.....

.....

#### 4.6 Kế hoạch lưu chuyển tiền mặt

**Bảng 4.6 Kế hoạch lưu chuyển tiền mặt của Dn trong năm đầu**

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu		Tháng												Cả năm
	Chuẩn bị	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>Thu TM</b>														
Dư tiền mặt đầu tháng														
Doanh thu tiền mặt														
Phải thu khách hàng														
Tiền vay														
Thu khác bằng tiền mặt														
<i>Tổng thu(A)</i>														
<b>Chi TM</b>														

Tiền mua hàng (NVL)														
Tiền lương														
Tiền thuê MB														
Tiền Điện, nước...														
.....														
Thuế MB														
Phí ĐKKD														
Mua sắm TBi														
Trả vốn vay														
Trả lãi vay														

Tổng chi (B)														
Dư tiền mặt cuối tháng (A – B)														

Nhận xét:

.....

.....

.....

.....

#### 4.7 Huy động vốn:

Số tiền vay:

Lãi suất năm (%):

Thời hạn vay (năm):

Lãi phải trả hàng năm:

Trả vốn hàng năm:

Các loại thế chấp:

***Bảng 4.7 bảng tài sản thế chấp***

TT	Tài sản	Giá trị thị trường
	Tổng	

#### 4.8 Ma trận quản trị rủi ro

*Bảng 4.8 Ma trận rủi ro*

STT	Rủi ro	Khả năng xảy ra	Mức độ ảnh hưởng	Thiệt hại gây ra	Biện pháp khắc phục

