

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan về tài luận văn: “**Đề xuất giải pháp quản lý nhằm nâng cao chất lượng thi công các công trình tại Công ty thuỷ lợi Sông Nhuệ**” là sản phẩm nghiên cứu của riêng cá nhân tôi, do tôi tự tìm tòi và xây dựng. Các số liệu và kết quả trong luận văn là hoàn toàn trung thực chưa được công bố trong các công trình nghiên cứu nào trước đây./.

Hà Nội, ngày tháng năm 2017

TÁC GIẢ

Cao Cường

Xuất phát từ tầm quan trọng đó tác giả chọn đề tài: Đề xuất giải pháp quản lý nhằm nâng cao chất lượng thi công các công trình tại công ty thuỷ lợi Sông Nhuệ để nghiên cứu, với mong muốn góp phần làm sáng tỏ thêm lý luận về quản lý chất lượng thi công của Dự án đầu tư xây dựng tại công ty thuỷ lợi Sông Nhuệ. Trong đó, tác giả phân tích những tồn tại trong công tác quản lý chất lượng thi công và tìm hiểu nguyên nhân từ đó đề xuất những giải pháp nhằm hoàn thiện công tác quản lý chất lượng thi công các công trình thuỷ lợi tại công ty thuỷ lợi Sông Nhuệ.

2. Mục tiêu nghiên cứu

Nêu ra được những hạn chế và bất cập trong công tác quản lý chất lượng CTTL do Công ty Thủy lợi Sông Nhuệ làm CDT.

Đề xuất một số giải pháp nâng cao năng lực quản lý về chất lượng xây dựng công trình tại công ty Thủy lợi Sông Nhuệ.

3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu

Đối tượng : Công tác quản lý chất lượng công trình của CDT.

Phạm vi nghiên cứu: Công tác quản lý chất lượng công trình xây dựng của công ty Thủy lợi Sông Nhuệ đối với các CTTL thuộc phạm vi quản lý của Công ty.

4. Cách tiếp cận và phương pháp nghiên cứu

Cách tiếp cận:

- + Tiếp cận qua các nghiên cứu, tài liệu đã công bố;
- + Tiếp cận qua thực tế công trình đã xây dựng;
- + Tiếp cận qua các nguồn thông tin khác như sách báo, internet.

Phương pháp nghiên cứu:

- + Phương pháp thống kê : Thu thập và tổng hợp số liệu;
- + Phương pháp lý thuyết;

LỜI CÁM ƠN

Trong quá trình học tập và làm luận văn tốt nghiệp cao học, được sự giúp đỡ của các thầy, cô giáo trường Đại học Thủy Lợi, đặc biệt là thầy giáo PGS.TS Dương Đức Tiến, sự tham gia góp ý của các nhà khoa học, ban lãnh đạo, đồng nghiệp trong Công ty thuỷ lợi Sông Nhuệ cùng sự nỗ lực của bản thân. Đến nay, tác giả đã hoàn thành luận văn thạc sĩ với đề tài: “**Đề xuất giải pháp quản lý nhằm nâng cao chất lượng thi công các công trình tại Công ty thuỷ lợi Sông Nhuệ**”, chuyên ngành Quản lý xây dựng.

Tác giả bày tỏ lòng biết ơn tới thầy giáo PGS.TS Dương Đức Tiến đã hướng dẫn, chỉ bảo tận tình và cung cấp các kiến thức khoa học cần thiết trong quá trình thực hiện luận văn. Xin chân thành cảm ơn các thầy, cô giáo thuộc Bộ môn Công nghệ và Quản lý xây dựng - khoa Công trình cùng các thầy, cô giáo thuộc các Bộ môn Kinh tế và Quản lý xây dựng, phòng Đào tạo Đại học và Sau Đại học trường Đại học Thủy lợi đã tạo mọi điều kiện thuận lợi cho tác giả hoàn thành tốt luận văn thạc sĩ của mình.

Do trình độ, kinh nghiệm cũng như thời gian nghiên cứu còn hạn chế nên luận văn khó tránh khỏi những thiếu sót, tác giả rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của quý thầy cô.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Hà Nội, ngày tháng năm 2017

TÁC GIẢ

Cao Cường

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CÁM ƠN.....	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC HÌNH HÀNH.....	v
DANH MỤC SỐ ĐỎ.....	vi
DANH MỤC BẢNG BIỂU.....	vii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT.....	viii
MỞ ĐẦU	1
CHƯƠNG 1 TỔNG QUAN VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG CÁC CÔNG TRÌNH THỦY LỢI.....	4
1.1. Tổng quan về quản lý chất lượng công trình xây dựng.....	4
1.1.1. Khái niệm quản lý chất lượng công trình xây dựng	4
1.1.2. Vai trò của công tác quản lý chất lượng công trình xây dựng.....	4
1.1.3. Vai trò của giai đoạn thi công ảnh hưởng đến chất lượng công trình xây dựng	6
1.2. Các nhân tố ảnh hưởng tới chất lượng công trình thủy lợi.....	9
1.2.1. Nhóm nhân tố khách quan	9
1.2.2. Nhóm nhân tố chủ quan.....	9
1.3. Đánh giá chung về hiện trạng quản lý chất lượng công trình thuỷ lợi tại Việt Nam hiện nay.....	11
1.3.1. Những mặt đã đạt được trong công tác nâng cao chất lượng công trình xây dựng ở nước ta hiện nay	11
1.3.2. Những vấn đề còn tồn tại.....	11
1.3.3. Nguyên nhân của những tồn tại trên.....	16
1.4. Phân tích các yếu tố tạo nên chất lượng thi công xây dựng công trình.....	18
1.4.1. Yếu tố con người	18
1.4.2. Yếu tố vật tư	20
1.4.3. Yếu tố máy móc thiết bị	21
1.4.4. Yếu tố giải pháp thi công.....	21
CHƯƠNG 2 CƠ SỞ LÝ LUẬN CỦA CÔNG TÁC QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG THI CÔNG CÁC CÔNG TRÌNH THỦY LỢI	23
2.1. Cơ sở pháp lý quản lý chất lượng công trình xây dựng.	23
2.1.1. Hệ thống văn bản Luật trong quản lý chất lượng.....	23
2.1.2. Hệ thống văn bản dưới Luật	24
2.1.3. Các chủ thể trực tiếp tham gia xây dựng công trình.....	25
2.2. Các yêu cầu đảm bảo chất lượng công trình	31
2.2.1. Yêu cầu về kiểm soát vật tư	31
2.2.2. Yêu cầu kiểm soát máy móc, thiết bị thi công	34
2.2.3. Yêu cầu về quản lý chất lượng kỹ thuật thi công	35
2.3. Một số công tác nhằm nâng cao chất lượng thi công xây dựng công trình.....	36

2.3.1. Công tác giám sát	36
2.3.2. Công tác nghiệm thu	37
2.3.3. Công tác quản lý tiến độ thi công xây dựng công trình	41
2.3.4. Công tác quản lý an toàn lao động và môi trường trên công trường	41
2.4. Các phương pháp quản lý chất lượng công trình xây dựng của Chủ đầu tư	42
2.4.1. Trình tự quản lý chất lượng thi công xây dựng công trình	42
2.4.2. Lập hệ thống quản lý chất lượng.....	50
2.4.3. Các biện pháp đảm bảo chất lượng công trình.....	51
CHƯƠNG 3 ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP QUẢN LÝ NHẰM NÂNG CAO CHẤT LUỢNG THI CÔNG CÁC CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG TẠI CÔNG TY THỦY LỢI SÔNG NHUỆ	54
3.1. Giới thiệu chung về công ty	54
3.1.1. Tóm tắt lịch sử hình thành công ty.....	54
3.1.2. Bộ máy tổ chức hiện tại của Công ty	55
3.1.3. Các chính sách, mục tiêu và kế hoạch về chất lượng công trình của công ty.....	56
3.1.4. Tổng quan về tình hình đầu tư xây dựng công trình do Công ty Thủy lợi Sông Nhuệ quản lý trong thời gian gần đây	57
3.2. Giới thiệu về dự án “ Gói thầu xây lắp số 10 - Xây dựng các công trình trên kênh chính Ngoại Độ và kênh cấp I thuộc Dự án Trạm bơm Ngoại Độ II”, Quá trình thực hiện dự án và những tồn tại	58
3.2.1. Giới thiệu về dự án	58
3.2.2. Quá trình thực hiện gói thầu số 10 dự án Trạm bơm Ngoại Độ II.....	61
3.2.3. Những vấn đề còn tồn tại	62
3.3. Đề xuất giải pháp quản lý nhằm nâng cao chất lượng thi công các công trình tại công ty thuỷ lợi Sông Nhuệ.....	66
3.3.1. Nâng cao hiệu quả công tác nhân sự	66
3.3.2. Nâng cao hiệu quả công tác giám sát công trình xây dựng.....	67
3.3.3. Nâng cao hiệu quả công tác nghiệm thu	71
3.3.4. Nâng cao hiệu quả công tác quản lý chất lượng thi công	78
3.3.5. Nâng cao hiệu quả quản lý tiến độ thi công	85
3.3.6. Nâng cao hiệu quả công tác quản lý an toàn lao động và vệ sinh môi trường....	87
DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO	93

DANH MỤC HÌNH ẢNH

Hình 1.1 Toàn bộ hạ lưu đập thuỷ điện Sông Bung 2 bị ngập	8
Hình 1.2 Kênh thủy lợi Châu Bình được đầu tư hơn 750 tỉ đồng, hoàn thành 98%, chưa sử dụng đã sạt lở nghiêm trọng.	8

DANH MỤC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 2.1 Mối quan hệ giữa các chủ thể trong hệ thống quản lý chất lượng công trình	30
Sơ đồ 2.2 Các yêu cầu đảm bảo chất lượng công trình.....	31
Sơ đồ 2.3 Công thức 5M trong kiểm soát chất lượng công trình	51
Sơ đồ 3.1 Mô hình Quản lý cấp trên	54
Sơ đồ 3.1 Sơ đồ tổ chức của công ty	55
Sơ đồ 3.2 Sơ đồ tổ chức Ban QLDA Trạm bơm Ngoại Đô IIError! Bookmark not defined.	
Sơ đồ 3.3 Giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý chất lượng thi công.....	66
Sơ đồ 3.4 Quy trình nghiệm thu công trình xây dựng.....	71
Sơ đồ 3.5 Kiểm soát chất lượng vật liệu đầu vào.....	80
Sơ đồ 3.6 Kiểm soát máy móc, thiết bị thi công	83

DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 1.1 Bảng danh sách các công trình đạt giải chất lượng cao của Bộ Xây dựng năm 2016	5
Bảng 3.1 Tiêu độ thực hiện Gói thầu số 10 - Dự án trạm bơm Ngoại Đô II.....	65
Bảng 3.2 Các yêu cầu kiểm tra chất lượng công tác bê tông	75
Bảng 3.3 Các tiêu chuẩn nghiệm thu các công tác thi công	77
Bảng 3.4 Các tiêu chuẩn kiểm tra vật liệu đầu vào	81
Bảng 3.5 Các yêu cầu kiểm tra máy móc, thiết bị thi công.....	84
Bảng 3.6 Các tiêu chuẩn an toàn lao động trên công trường	88

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

ATLĐ	An toàn lao động
BTCT	Bê tông cốt thép
CĐT	Chủ đầu tư
ĐTPT	Đầu tư phát triển
HĐKT	Hợp đồng kinh tế
KS	Kỹ sư
KTCTTL	Khai thác công trình thủy lợi
NĐ-CP	Nghị định chính phủ
NN&PTNT	Nông nghiệp và phát triển nông thôn
QĐ	Quyết định
QĐ-BXD	Quyết định- Bộ Xây dựng
QH	Quốc hội
QLDA	Quản lý dự án
TCXDVN	Tiêu chuẩn xây dựng Việt Nam
TCVN	Tiêu chuẩn Việt Nam
TKBVTC	Thiết kế bản vẽ thi công
TKKT	Thiết kế kỹ thuật
TNHH MTV	Trách nhiệm hữu hạn một thành viên
TT-BXD	Thông tư - Bộ Xây dựng
TVGS	Tư vấn Giám sát
TVTK	Tư vấn thiết kế
UBND	Ủy ban nhân dân
VSMT	Vệ sinh môi trường
XDCB	Xây dựng cơ bản

MỞ ĐẦU

1. Tính cấp thiết của Đề tài

Chất lượng công trình không những có liên quan trực tiếp đến an toàn sinh mạng, an toàn cộng đồng, hiệu quả của dự án đầu tư xây dựng công trình mà còn là yếu tố quan trọng đảm bảo sự phát triển bền vững của mỗi quốc gia. Đặc biệt chất lượng công tình thuỷ lợi phải đặc biệt chú trọng bởi các công trình thuỷ lợi (CTTL) thường xuyên chịu tác động lớn của thiên tai như bão, lũ lụt...

Việc ban hành và đi vào thực hiện các Luật, Nghị định, Thông tư có liên quan trực tiếp đến hoạt động Quản lý chất lượng công trình thuỷ lợi ở Việt Nam thời gian qua như Luật Xây dựng 2014, Nghị định 46/2015/NĐ-CP về quản lý chất lượng và bảo trì công trình xây dựng và các Luật khác đã góp phần hoàn thiện và khắc phục những hạn chế khi thực hiện theo cơ chế cũ. Trong bối cảnh có nhiều thay đổi, công tác Quản lý chất lượng bên cạnh những kết quả đạt được cũng còn nhiều tồn tại. Việc khắc phục, sửa chữa hậu quả hết sức tôn kém, ảnh hưởng đến tình hình kinh tế, đời sống xã hội của một bộ phận nhân dân trong khu vực khai thác công trình thuỷ lợi. Để có được chất lượng công trình như mong muốn, có nhiều yếu tố ảnh hưởng, trong đó có các yếu tố cơ bản nhất là năng lực quản lý (của chính quyền và chủ đầu tư) và năng lực của các nhà thầu tham gia các quá trình hình thành nên sản phẩm xây dựng.

Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên đầu tư phát triển Thủy lợi sông Nhuệ (Công ty TNHH MTV ĐTPT Thủy lợi Sông Nhuệ) là đơn vị chịu sự quản lý trực tiếp của Ủy ban nhân dân (UBND) thành phố Hà Nội, là công ty khai thác và quản lý các CTTL trên hệ thống sông Nhuệ. Công ty hoạt động trên nguồn vốn ngân sách Nhà nước và thay mặt Nhà nước xây dựng, quản lý và khai thác các CTTL trên hệ thống sông Nhuệ. Hiện nay công tác quản lý và khai thác CTTL trên hệ thống sông Nhuệ đang dần đi vào hoàn thiện. Tuy nhiên công tác quản lý chất lượng xây dựng công trình của Công ty còn nhiều hạn chế, nhiều công trình xây dựng nhưng hoạt động không hiệu quả, gây lãng phí ngân sách Nhà nước. Trong khi đó nhiều công trình xuống cấp, xung yếu thì việc khắc phục, sửa chữa công trình còn chậm. Nhà thầu thi công làm còn nhiều sai sót, công tác giám sát còn lỏng lẻo.