

Báo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình

Mẫu: MT01
Số xét: 01
Hiệu lực: 01/07/2018

1. CHI NHÁNH ĐAKMIL

2. Mục tiêu của Chi nhánh:

Chang 12/2018

1. CHI NHÃNH ĐAKMIL															
2. Mục tiêu của Chi nhánh: <div>Đạt 12/2018</div>															
Stt	Mục tiêu / Chỉ tiêu kinh doanh, chất lượng	Phép đo (Đầu ra/Đầu vào)	Theo dõi												
			Tháng												
			7	8	9	10	11	12	Trung bình năm						
1	Đạt 100% kế hoạch sản xuất	Tỷ lệ đạt kế hoạch sản xuất = (tổng số lượng sản xuất đạt yêu cầu / tổng số lượng kế hoạch đã đưa ra) x 100	Mục tiêu (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
			Kết quả thực hiện (%)	102	153	108	242	144	182	155	155				
			ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ				
2	Giao hàng đúng hạn 100%	Tỷ lệ giao hàng đúng hạn =(Số hợp đồng đã giao đúng hạn theo HD giao hàng/Tổng hướng dẫn giao hàng trong tháng) x 100	Mục tiêu (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
			Kết quả thực hiện (%)	100	100	100	100	100	100	100	100				
			ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ				
3	Giảm số khiếu nại của khách hàng	Khiếu nại về trọng lượng từ 1% trở lên hoặc vi phạm cam kết chất lượng trên hợp đồng	Mục tiêu (lần)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
			Kết quả thực hiện (lần)	0	2	0	0	0	1	0	0.5				
			ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ				
4	Bảo trì và hiệu chuẩn thiết bị đạt 100% theo kế hoạch	Tỷ lệ bảo trì và hiệu chuẩn đạt được = (tổng số thiết bị đã thực hiện bảo trì và hiệu chuẩn/tổng số thiết bị bảo trì và hiệu chuẩn kế hoạch) x 100	Mục tiêu (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
			Kết quả thực hiện (%)	100	100	100	100	100	100	100	100				
			ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ				
5	Quản lý trọng lượng thành phẩm tại xưởng chế biến đảm bảo định mức hao hụt vô hình nhỏ hơn 0,3%	Tổng hao hụt-thao hụt sản xuất (hao hụt do ẩm+ hao hụt đánh bóng + ...) / tổng khối lượng đưa vào sản xuất x100<0,3%	Mục tiêu	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	
			Kết quả thực hiện	0.22	0.17	0.23	0.25	0.3	0.3	0.12	0.22				
			ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ				
6	Đảm bảo hàng nhập theo đúng quy trình 100%	Tỷ lệ hàng nhập đúng quy trình = (Tổng số hàng nhập đúng quy trình/ Tổng số hàng nhập vào)x100	Mục tiêu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
			Kết quả thực hiện	100	100	100	100	100	100	100	100				
			ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ	Đ				
7	Lợi nhuận trước thuế và lương	Lợi nhuận = tổng doanh thu - tổng chi phí	Mục tiêu (tỷ đồng)	0.10	0.20	0.35	0.45	0.45	0.45	0.55	2.10	2.10	2.10		
			Kết quả thực hiện (tỷ đồng)	0.11	0.26	0.07	0.58	0.57	0.52	2.11	2.11				
			ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	Đ	Đ	K	Đ	Đ	K	Đ	Đ				

Phê duyệt

Kiểm tra

Sơ thảo

Ngày: 12/12/2018

Nguyễn Đức Hòa

Phê duyệt	Kiểm tra	Sơ thảo
		
Ngày: 12/12/2018		
Người thực hiện: 		

Báo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình

Mẫu: MT01
Số xét: 01
Hiệu lực: 01/07/2018

Kế hoạch thực hiện hành động		
Sự cố & nguyên nhân dẫn đến kết quả không đạt	Hành động khắc phục	Trách nhiệm & kỳ hạn thực hiện
<p>LN tháng 12 so với mục tiêu đề ra không đạt nhưng bình quân 6 tháng cuối năm và cả năm 2018 đạt kế hoạch Tập đoàn giao</p>		

