



Bảo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình 6 tháng đầu năm 2019

Mẫu: MT01
Số xét: 01
Hiệu lực: 01/07/2018

1. Phòng ban/ Đơn vị: Intimex Bình Chuẩn

2. Mục tiêu:

Chang 01 2019

Ngày: 12/1/2019		
Phê duyệt	Kiểm tra	Soạn thảo
Đỗ Hà Nam	Đỗ Hà Nam	

Năm: 2019												
Stt	Mục tiêu / Chỉ tiêu kinh doanh, chất lượng	Phép đo (Đầu ra/Đầu vào)	Người thực hiện	Theo dõi		1	2	3	4	5	6	Trung bình 6 tháng
				Tháng								
1	Giao hàng đúng hạn 100%	Tỷ lệ giao hàng đúng hạn =(Số hợp đồng đã giao đúng hạn theo HD giao hàng/Tổng hướng dẫn giao hàng trong tháng) x 100	Nguyễn Thủy Sơn	Mục tiêu (%)		100	100	100	100	100	100	100
				Kết quả thực hiện (%)		80						
				DẠT (Đ) / Không đạt (K)		K						
2	Đạt 100% kế hoạch sản xuất	Tỷ lệ giao hàng đúng hạn =(Số hợp đồng đã giao đúng hạn theo HD giao hàng/Tổng hướng dẫn giao hàng trong tháng) x 100	Nguyễn Thủy Sơn	Mục tiêu (%)		100	100	100	100	100	100	100
				Kết quả thực hiện (%)		80						
				DẠT (Đ) / Không đạt (K)		K						
3	Giảm số khiếu nại của khách hàng	Khấu nại về trọng lượng từ 1% trở lên hoặc vi phạm cam kết chất lượng trên hợp đồng	Nguyễn Thủy Sơn	Mục tiêu (Lần)		1	1	1	1	1	1	1
				Kết quả thực hiện (Lần)		0						
				DẠT (Đ) / Không đạt (K)		Đ						
4	Quản lý trọng lượng thành phẩm tại xưởng chế biến đảm bảo định mức hao hụt vỏ hình nhỏ hơn 0.2%	Tổng hao hụt-hao hụt sản xuất (hao hụt độ ẩm+ hao hụt đánh bóng + ...)/ tổng khối lượng đưa vào sản xuất x100<0.2%	Nguyễn Thủy Sơn	Mục tiêu		0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
				Kết quả thực hiện		0.1						
				DẠT (Đ) / Không đạt (K)		Đ						
5	Đảm bảo hàng nhập theo đúng qui trình 100%	Tỷ lệ hàng nhập đúng quy trình = (Tổng số hàng nhập đúng qui trình/ Tổng số hàng nhập vào)x100	Nguyễn Thủy Sơn	Mục tiêu		100	100	100	100	100	100	100
				Kết quả thực hiện		100						
				DẠT (Đ) / Không đạt (K)		Đ						
6	Lợi nhuận trước thuế và lương	Lợi nhuận = tổng doanh thu - tổng chi phí	Nguyễn Hữu Trí Nguyễn Thủy Sơn	Mục tiêu		0.00	0.00	1.00	1.00	1.50	1.50	5
				Kết quả thực hiện		-0.6						
				DẠT (Đ) / Không đạt (K)		K						



INTIMEX GROUP

Báo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình 6 tháng đầu năm 2019

Mẫu MT01
Số xét: 01
Hiệu lực: 01/07/2018

Kế hoạch thực hiện hành động		
Sự cố & nguyên nhân dẫn đến kết quả không đạt	Hành động khác phục	Trách nhiệm & kỳ hạn thực hiện
Giao hàng đúng hạn & kế hoạch sản xuất không đạt do nhà cung ứng nguyên liệu chuẩn bị nghỉ Tết nên thiếu hụt nguyên liệu W320 giao cho khách.	- Tích cực tìm kiếm nguồn nguyên liệu W320 để giao cho các hợp đồng đến hạn.	- Giám đốc & Bộ phận sản xuất. Kỳ hạn: tháng 02.
Lợi nhuận không đạt do sản lượng xuất hàng có hiệu quả, tăng sản lượng xuất khẩu điều thấp và tồn đọng kết quả kinh doanh không thuận lợi từ cuối năm 2018.	- Tìm kiếm các phương án kinh doanh điều thấp nhân để nâng cao hiệu quả kinh doanh.	- Giám đốc & Bộ phận sản xuất. Kỳ hạn: tháng 03.

BÁO CÁO KẾT QUẢ GIAO HÀNG

THÁNG	Kết quả thực hiện (%)	Mục tiêu (%)
1	100	100
2		100
3		100
4		100
5		100
6		100

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT

THÁNG	Kết quả thực hiện (%)	Mục tiêu (%)
1	100	100
2		100
3		100
4		100
5		100
6		100

BÁO CÁO CHIẾU NẠI

THÁNG	Kết quả thực hiện (lần)	Mục tiêu (lần)
1	0.8	0.8
2		0.8
3		0.8
4		0.8
5		0.8
6		0.8

BÁO CÁO HAO HỤT VÔ HÌNH

THÁNG	Kết quả thực hiện (%)	Mục tiêu (%)
1	0.15	0.15
2		0.15
3		0.15
4		0.15
5		0.15
6		0.15

BÁO CÁO HÀNG NHẬP ĐÚNG QUY TRÌNH

THÁNG	Kết quả thực hiện	Mục tiêu
1	100	100
2		100
3		100
4		100
5		100
6		100

BÁO CÁO LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ VÀ LƯƠNG

THÁNG	Mục tiêu	Kết quả thực hiện
1	0.5	0.5
2		
3		
4		
5		
6		