



Mẫu: MTO1
Số xét: 01
Hiệu lực: 01/07/2018

Soat xet: 01
 Hiệu lực: 01

Hiệu lực: 01/07/2018

I. CHINH HÁNH ĐẠO LƯU.

2. Mục tiêu của Chi nhánh:

Chang 01/2019

Đỗ Hà Nam

Đỗ Hà Phương

Wegwerfstrich

Ngày: 12/02/2019	
Phê duyệt	Kiểm tra
Đỗ Hà Nam	Đỗ Hà Phương

Năm: 2019										
Stt	Mục tiêu / Chỉ tiêu kinh doanh, chất lượng	Phương pháp đo (Đầu ra/Đầu vào)	Theo dõi						Trung bình 6 tháng	
			Tháng	1	2	3	4	5		6
1	Đạt 100% kế hoạch sản xuất	Tỷ lệ đạt kế hoạch sản xuất = (tổng số tương sản xuất đạt yêu cầu/ tổng số lượng kế hoạch đã đưa ra) x 100	Mục tiêu (%) Kết quả thực hiện (%) ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	100 197 Đ	100	100	100	100	100	100
2	Giao hàng đúng hạn 100%	Tỷ lệ giao hàng đúng hạn =(Số hợp đồng đã giao đúng hạn theo HĐ giao hàng/Tổng hợp đơn giao hàng trong tháng) x 100	Mục tiêu (%) Kết quả thực hiện (%) ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	100 100 Đ	100	100	100	100	100	100
3	Giảm số khiếu nại của khách hàng	Khiếu nại về trọng lượng từ 1% trở lên hoặc vi phạm cam kết chất lượng trên hợp đồng	Mục tiêu (lần) Kết quả thực hiện (lần) ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	2 0 Đ	2	2	2	2	2	2
4	Quản lý trọng lượng thành phẩm tại xưởng chế biến đảm bảo định mức hao hụt vô hình nhỏ hơn 0.3%	lơng hao hụt=đạo hụt sản xuất (hao hụt đồ ăn+ hao hụt đánh bóng +...)/ tổng khối lượng đưa vào sản xuất x 100<0.3%	Mục tiêu Kết quả thực hiện ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	0.3 0.33 K	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
5	Đảm bảo hàng nhập theo đúng qui trình 100%	Tỷ lệ hàng nhập đúng quy trình = (tổng số hàng nhập đúng qui trình/ Tổng số hàng nhập vào)x100	Mục tiêu Kết quả thực hiện ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	100 100 Đ	100	100	100	100	100	100
6	Lợi nhuận trước thuế và lương	Lợi nhuận = tổng doanh thu - tổng chi phí	Mục tiêu (tỷ đồng) Kết quả thực hiện (tỷ đồng) ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)	0.40 0.37 K	0.25	0.40	0.40	0.35	0.30	2.1 (tổng 6 tháng)



INTIMEX GROUP

Báo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình 6 tháng đầu năm 2019

Mẫu MT01

Số tài liệu: 01

Hiệu lực: 01/07/2018

Kế hoạch thực hiện hành động		
Sự cố & nguyên nhân dẫn đến kết quả không đạt	Hành động khắc phục	Trách nhiệm & kỳ hạn thực hiện
Hào hụt vỏ hình trong chế biến cao hơn mục tiêu đề ra. Nguyên nhân do nguyên liệu đầu vào chưa được đẹp, ẩm độ cao	Chất lượng đầu vào đã được cải thiện, các tháng tiếp theo sẽ đảm bảo hào hụt trong định mức	
Trong tháng 01/2019 hàng giao kho khá nhiều nên hiệu quả chưa đảm bảo với mục tiêu đề ra	Các tháng tiếp theo sẽ tăng cường giao hàng FOB nhằm cao hiệu quả bù đắp hiệu quả tháng 01/2019	

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT					
%	THÁNG				
1	2	3	4	5	6
Kết quả thực hiện (%)					
Mục tiêu (%)					

BÁO CÁO KẾT QUẢ GIAO HÀNG					
%	THÁNG				
1	2	3	4	5	6
Kết quả thực hiện (%)					
Mục tiêu (%)					

BÁO CÁO KHIẾU NẠI					
lần	THÁNG				
1	2	3	4	5	6
Kết quả thực hiện (%)					
Mục tiêu (lần)					

BÁO CÁO NHẬP HÀNG THEO QUÝ					
%	THÁNG				
1	2	3	4	5	6
Kết quả thực hiện (%)					
Mục tiêu (%)					

BÁO CÁO LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ VÀ LỢI					
tỷ	THÁNG				
1	2	3	4	5	6
Kết quả thực hiện (%)					
Mục tiêu (tỷ đồng)					