

Báo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình 6 tháng đầu năm 2019

Mẫu MT01
Số xét: 01
Hiệu lực: 01/07/2018

1. Phòng ban/ Đơn vị: Intimex Bình Chuẩn

2. Mục tiêu:

Stt	Mục tiêu / Chỉ tiêu kinh doanh, chất lượng	Phương pháp đo (Đầu ra/Đầu vào)	Người thực hiện	Theo dõi		Năm: 2019						Trung bình 6 tháng
				Tháng								
					1	2	3	4	5	6		
1	Giao hàng đúng hạn 100%	Tỷ lệ giao hàng đúng hạn =Số hợp đồng đã giao đúng hạn theo HD giao hàng/Tổng hướng dẫn giao hàng trong tháng) x 100	Nguyễn Thụy Sơn	Mục tiêu (%)	100	100	100	100	100	100	100	
				Kết quả thực hiện (%)	80	80	100	100				
				DAT (D) / Không đạt (K)	K	K	D	D				
2	Đạt 100% kế hoạch sản xuất	Tỷ lệ giao hàng đúng hạn =Số hợp đồng đã giao đúng hạn theo HD giao hàng/Tổng hướng dẫn giao hàng trong tháng) x 100	Nguyễn Thụy Sơn	Mục tiêu (%)	100	100	100	100	100	100	100	
				Kết quả thực hiện (%)	80	80	100	100				
				DAT (D) / Không đạt (K)	K	K	D	D				
3	Giảm số khiếu nại của khách hàng	Khiếu nại về trọng lượng từ 1% trở lên hoặc vi phạm cam kết chất lượng trên hợp đồng	Nguyễn Thụy Sơn	Mục tiêu (Lần)	1	1	1	1	1	1	1	
				Kết quả thực hiện (Lần)	0	0	0	0				
				DAT (D) / Không đạt (K)	D	D	D	D				
4	Quản lý trọng lượng thành phẩm tại xưởng chế biến đảm bảo định mức hao hụt vô hình nhỏ hơn 0,2%	Tổng hao hụt-hao hụt sản xuất (hao hụt độ ẩm+ hao hụt đánh bóng +...)/ tổng khối lượng đưa vào sản xuất x100<0,2%	Nguyễn Thụy Sơn	Mục tiêu	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	
				Kết quả thực hiện	0,1	0,1	0,1	0,1				
				DAT (D) / Không đạt (K)	D	D	D	D				
5	Đảm bảo hàng nhập theo đúng qui trình 100%	Tỷ lệ hàng nhập đúng quy trình = (Tổng số hàng nhập đúng qui trình/ Tổng số hàng nhập vào)x100	Nguyễn Thụy Sơn	Mục tiêu	100	100	100	100	100	100	100	
				Kết quả thực hiện	100	100	100	100				
				DAT (D) / Không đạt (K)	D	D	D	D				
6	Lợi nhuận trước thuế và lương	Lợi nhuận = tổng doanh thu - tổng chi phí	Nguyễn Hữu Trí Nguyễn Thụy Sơn	Mục tiêu	0,00	0,00	1,00	1,00	1,50	1,50	5	
				Kết quả thực hiện	-0,6	-0,58	1	0,1				
				DAT (D) / Không đạt (K)	K	K	D	K				

Ngày:		
Phê duyệt	Kiểm tra	Sơ thảo
		
Đỗ Hà Nam	Đỗ Hà Phương	Nguyễn Hữu Trí

