



INI-MEX GROUP

CÔNG TY CỔ PHẦN  
TẬP THỊM MEX  
TẠI  
8 ĐƯỜNG THUẬT  
P. ĐOÀN KIỆT  
Q. TÂN PHÚ  
TP. HCM

## Báo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình

Mẫu: MT01

Số seri: 01

Hiệu lực: 01/07/2018

### 1. Phòng Đại Diện tại CHI NHÁNH BÚN MA THUẬT

2. Mục tiêu: THÁNG 8 NĂM 2019

Ngày: .....		
Phê duyệt	Kiểm tra	Soạn thảo
Đỗ Hà Nam	Đỗ Hà Phương	Lê Phước Hùng

Stt	Mục tiêu / Chỉ tiêu kinh doanh, chất lượng	Phương pháp đo (Đầu ra/Đầu vào)	Người thực hiện	Theo dõi		Năm: 2019						
				Tháng		7	8	9	10	11	12	Trung bình 6 tháng
1	Giao hàng đúng hạn 100%	Tỷ lệ giao hàng đúng hạn =(Số hợp đồng đã giao đúng hạn theo HĐ giao hàng Tổng lượng đơn giao hàng trong tháng) x 100	P K/D	Mục tiêu ( % ) Kết quả thực hiện ( % ) ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)		100 100 Đ	100 100 Đ					
2	Đạt 100% kế hoạch sản xuất	Tỷ lệ đạt kế hoạch sản xuất =(tổng số lượng sản xuất đạt yêu cầu /tổng số lượng kế hoạch đã đưa ra) x 100	XCB	Mục tiêu (%) Kết quả thực hiện (%) ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)		100 100 Đ	100 100 Đ					
3	Giảm số khiếu nại của khách hàng	Khiếu nại về trọng lượng từ 1% trở lên hoặc vi phạm cam kết chất lượng trên hợp đồng	P K/D	Mục tiêu ( Lần ) Kết quả thực hiện (lần ) ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)		4 4 Đ	4 4 Đ					
4	Quản lý trọng lượng thành phẩm tại xưởng chế biến đảm bảo định mức hao hụt vô hình nhỏ hơn 0,3%	Tổng hao hụt hao hụt sản xuất ( hao hụt đồ ăn- hao hụt danh hàng +...) / tổng khối lượng đưa vào sản xuất x100>0,3%	XCB	Mục tiêu Kết quả thực hiện ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)		0,3 0,29 Đ	0,3 0,26 Đ					
5	Đảm bảo hàng nhập theo đúng quy trình 100%	Tỷ lệ hàng nhập đúng quy trình =(Tổng số hàng nhập đúng quy trình / Tổng số hàng nhập vào)x100	XCB	Mục tiêu Kết quả thực hiện ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)		100 100 Đ	100 100 Đ					
6	Lợi nhuận trước thuế và lương	Lợi nhuận – Tổng doanh thu – tổng chi phí	P K/D	Mục tiêu (tỷ đồng) Kết quả thực hiện ĐẠT (Đ) / Không đạt (K)		1.10 0,605 K	1.10 0,655 K					

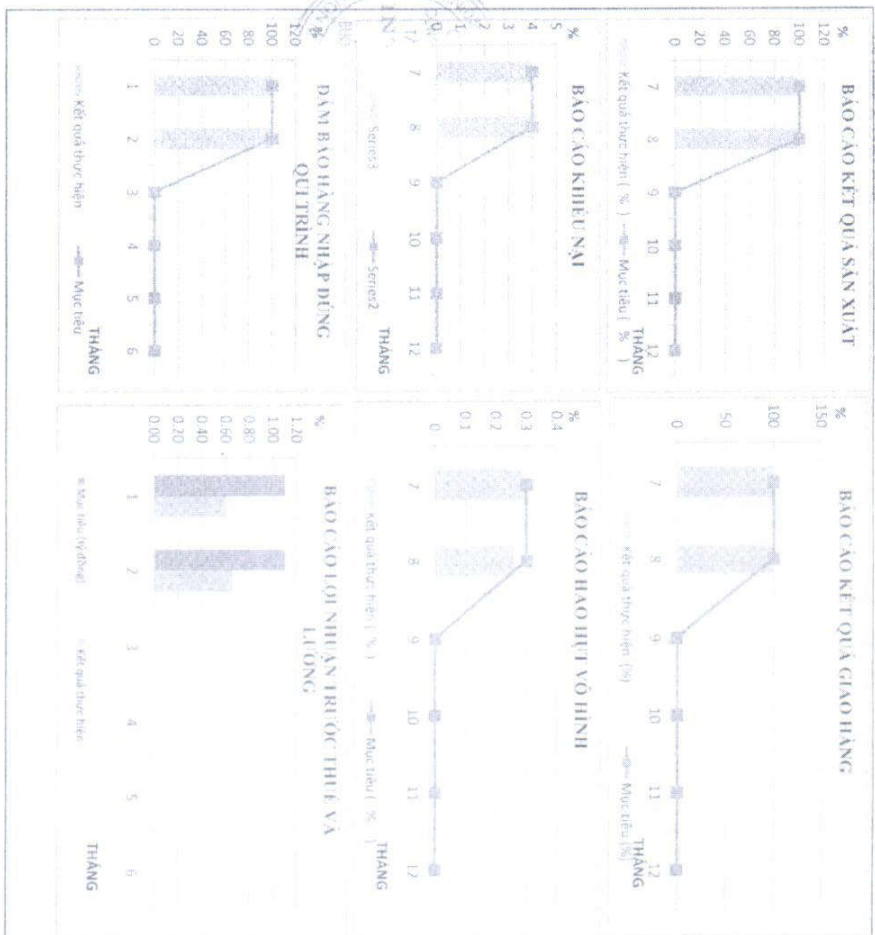


# Báo cáo thực hiện mục tiêu và chỉ tiêu đo lường quá trình

Mẫu: MT01

Số xét 01

Hiệu lực 01/07/2018



Kế hoạch thực hiện hành động		
Sự cố & nguyên nhân dẫn đến kết quả không đạt	Hành động khắc phục	Trách nhiệm & kỳ hạn thực hiện
Lợi nhuận trước thuế và lương không đạt mục tiêu kế hoạch. Do tình hình kinh doanh mặt hàng cá phức tạp khó khăn.	Đẩy mạnh việc mua bán	BCH, P.KD