



# Conférence de presse

## Résultats 2023 & 10 ans de transformation

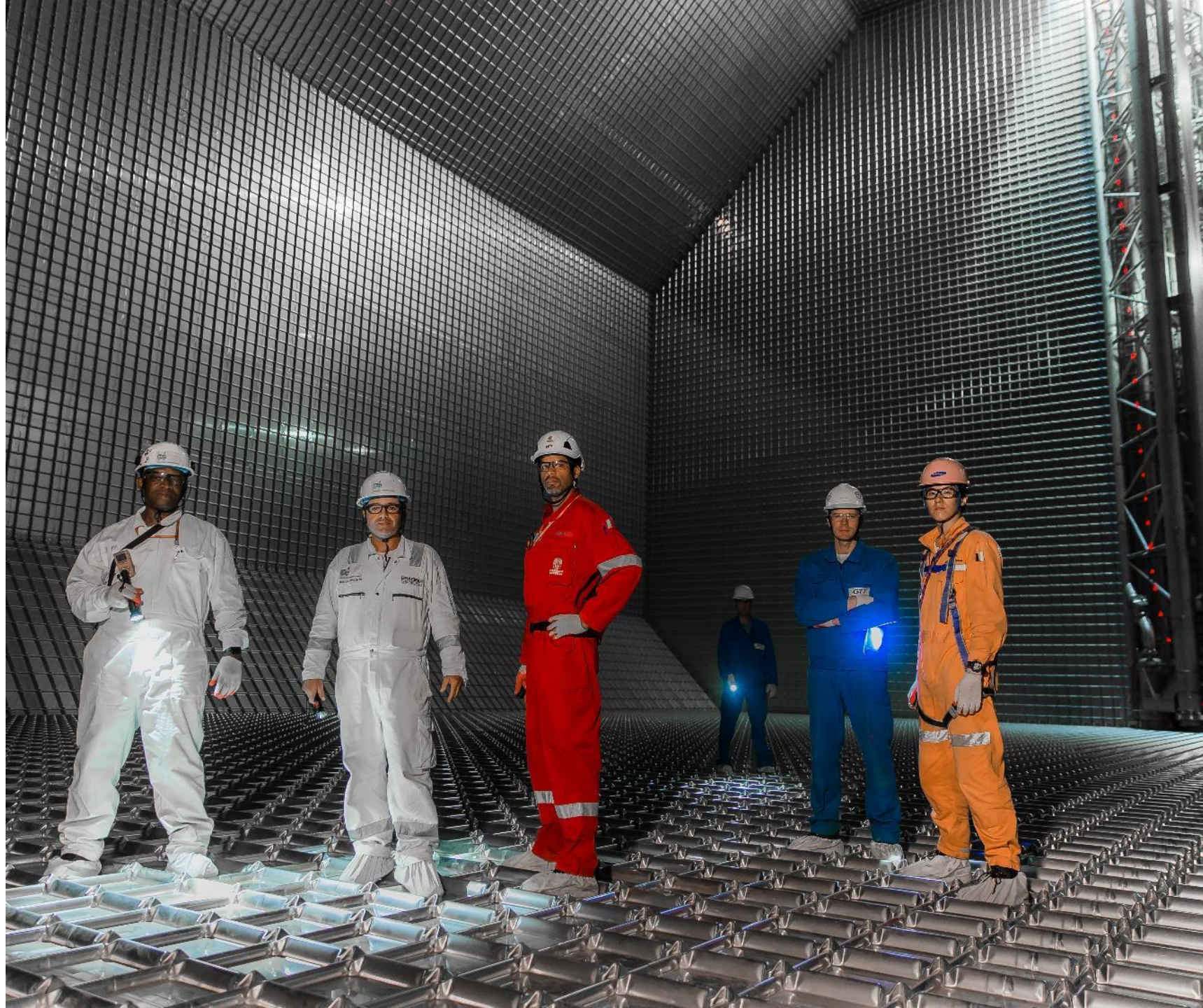
27 février 2024



1

Une année  
2023 record

GTT



# Faits marquants 2023 : **Activité très dynamique pour GTT et forte visibilité**

## Marché

- Une **année record** pour les nouvelles installations de liquéfaction sanctionnées en 2023 représentant un montant total de 56 Mtpa (y compris Qatar NFS)

## Commandes

- Une deuxième **année record** en termes de commandes pour GTT, avec :
  - 73 commandes de méthaniers,
  - 2 éthaniers de grande capacité,
  - et 1 unité flottante de liquéfaction de GNL.

**Le carnet de commandes de GTT atteint un niveau record.**

## Innovation

- **Nombreuses approbations de principe** pour les technologies clés, notamment les hydrogéniers et les carburants alternatifs

## Services

- Intensification de l'activité des **services digitaux** : nouvelles solutions, dont le routage météo, et signature de nouveaux contrats avec de grands armateurs

## Elogen

- Gain de **contrats emblématiques**
- Lancement de la construction de la **gigafactory**
- Confirmation de **l'accélération de la croissance du chiffre d'affaires**



# Chiffres clés 2023



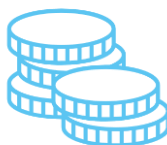
Carnet de commandes  
(core business)  
**311 unités**  
**1,815 M€**



Chiffre d'affaires  
**428 M€ (+39%)**



EBITDA  
**235 M€ (+46%)**  
Marge EBITDA  
**55%**



Résultat net  
**201 M€ (+57%)**  
Dividende proposé  
**4,36 € (80% du résultat net)**



**750+**  
Employés



**1<sup>ère</sup>** ETI  
déposante de  
brevets

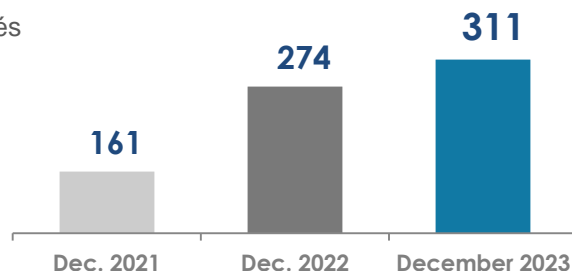
Nouveaux brevets  
**64**



# — Carnet de commandes (core business<sup>(1)</sup>) : Une très forte visibilité sur le chiffre d'affaires futur

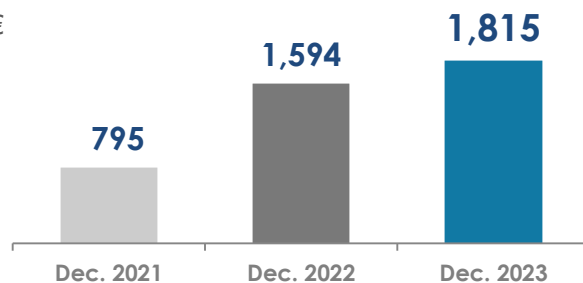
CARNET DE COMMANDES  
EN UNITÉS

En unités

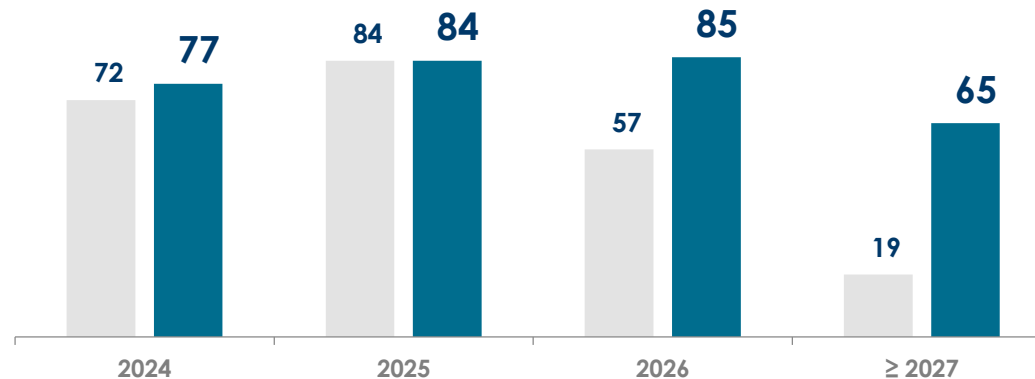


CARNET DE COMMANDES  
EN VALEUR

En M€

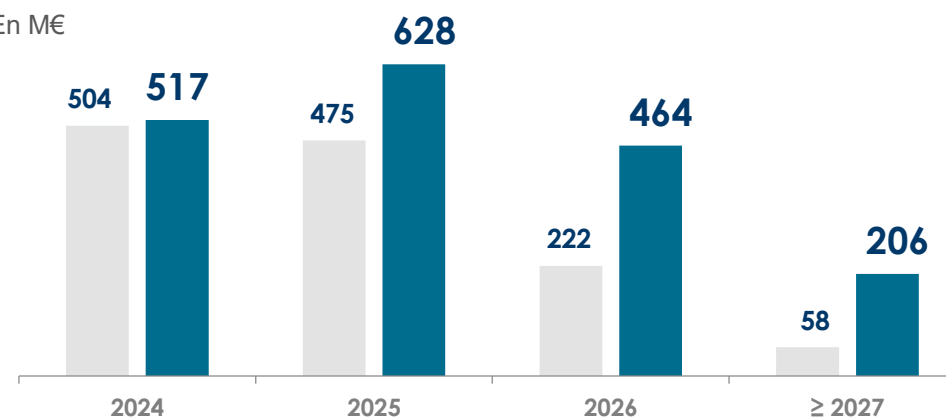


CARNET DE COMMANDES PAR ANNÉE DE LIVRAISON (UNITÉS PAR AN)



CHIFFRE D'AFFAIRES ATTENDU DU CARNET DE COMMANDES ACTUEL

En M€



■ Carnet de commandes fin 2022 ■ Carnet de commandes fin 2023

# — Demande future de méthaniers : **Les moteurs de la croissance**

## **Gaz naturel**



**Passage du charbon au gaz**

**Augmentation de la demande d'énergie**

**Complémentarité avec les renouvelables** (le gaz naturel est un remède à l'intermittence)

**COP28** Reconnaissance du gaz dans la transition énergétique



## **GNL**



**Des gazoducs au GNL**

Flexibilité, sécurité d'approvisionnement et dépendance réduite

**Nouveaux marchés pour le GNL**

(par ex. lors d'expéditions avec du GNL comme carburant)



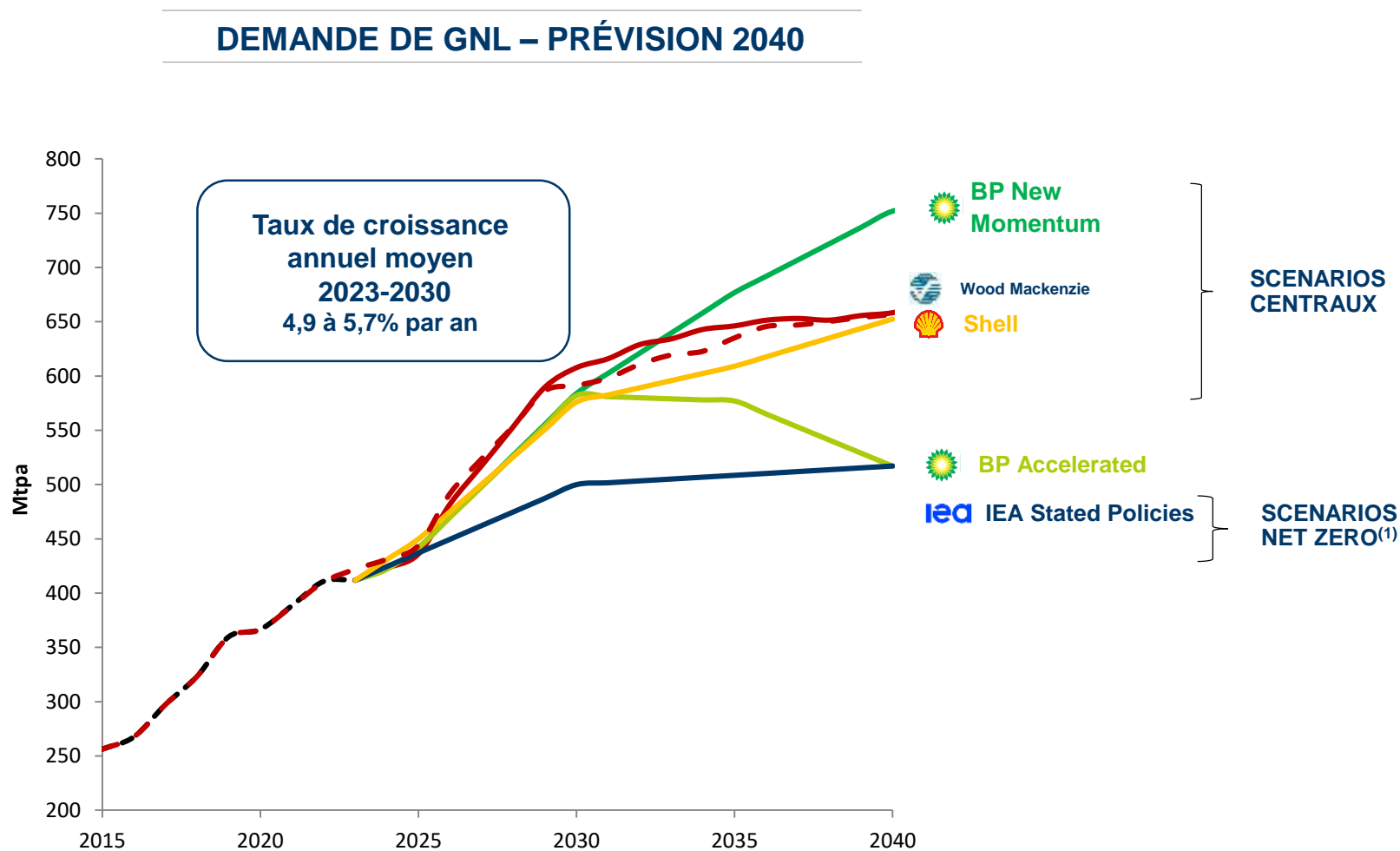
## **Méthaniers**



**Renouvellement de la flotte**

Un marché du renouvellement tiré par une flotte vieillissante et des réglementations environnementales de plus en plus strictes

# Forte croissance de la demande de GNL attendue à horizon 2040



BP Q1 23, Shell Q1 23, Wood Mackenzie Q4 23, IEA Q1 23

(1) en tenant compte de l'engagement total de l'UE, du Japon, de la Corée d'ici 2050 et de la Chine d'ici 2060

# Le GNL carburant : la seule solution déjà disponible pour réduire les émissions



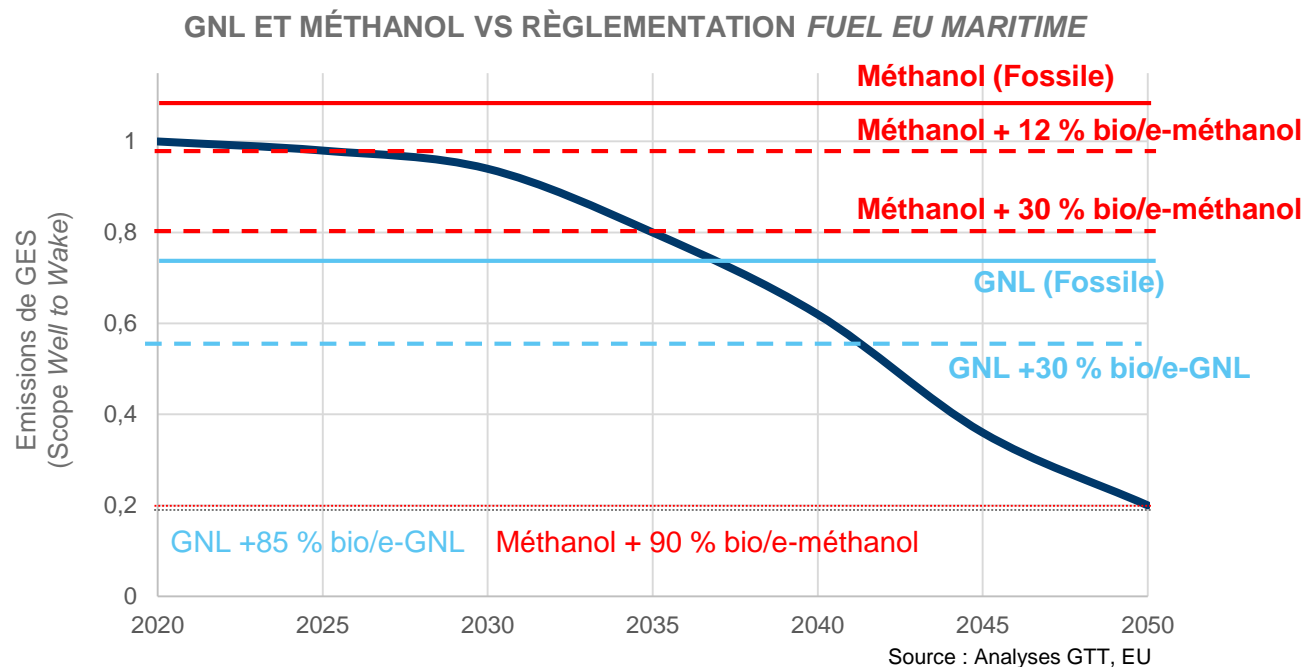
## 15 nouvelles commandes en 2023

- Carnet de commandes : **76 navires propulsés au GNL**
- Dynamique de marché plus favorable en raison de la baisse des prix spot du GNL

## Le GNL carburant, une solution incontournable pour

- Permettre aux armateurs de rester rentables dans un marché de plus en plus concurrentiel en optimisant la performance énergétique des navires
- Se conformer à des réglementations environnementales de plus en plus strictes

Le GNL est le **meilleur et le seul carburant disponible** pour répondre à ces deux exigences.





2

ELOGEN

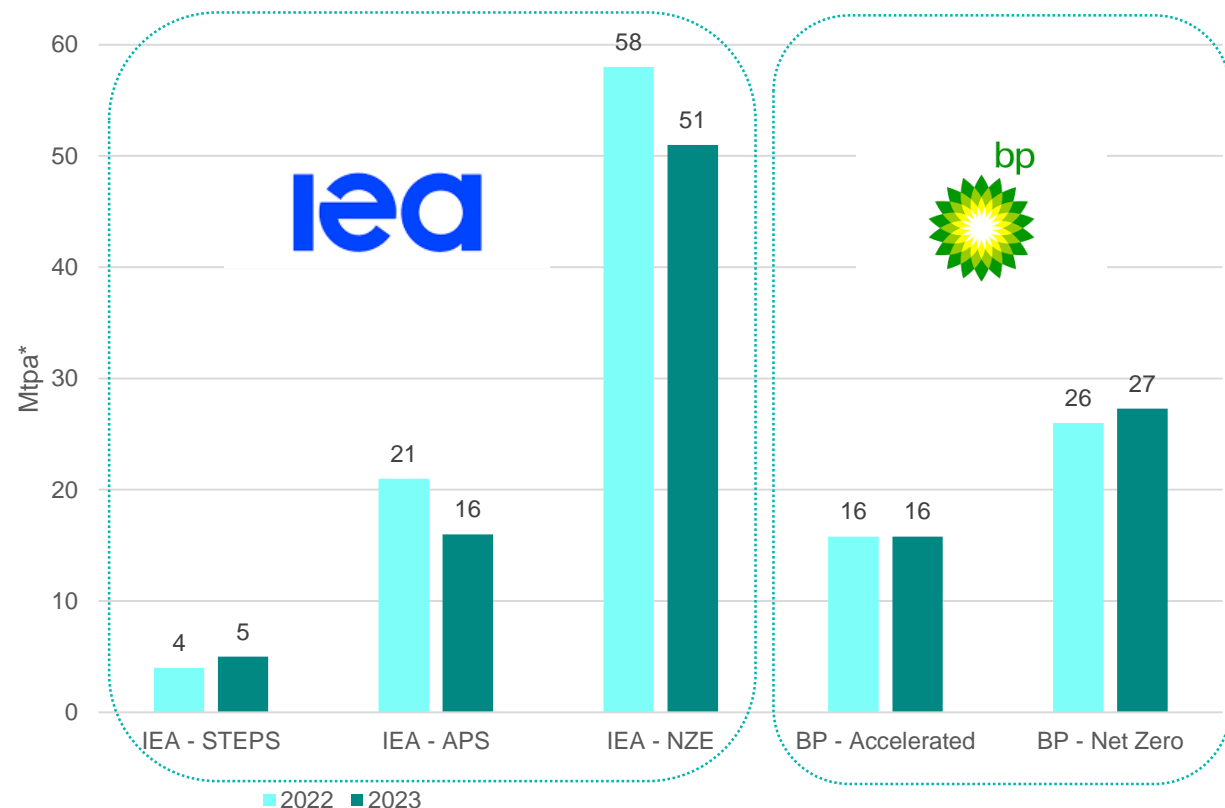
GTT



# Marché de l'hydrogène : Croissance solide attendue pour les années à venir et structuration en cours de l'écosystème européen

- **Structuration en cours de l'écosystème européen**, avec des financements publics en hausse (lancement de Hy2Infra avec 6,9 Mds€) et un recentrage des grands énergéticiens sur des projets de taille plus raisonnable
- **Besoins importants d'électrolyseurs**, y compris dans le scénario le plus bas (55 GW\* à installer d'ici 2030, dans le scénario STEPS de l'AIE)
- La demande actuelle en hydrogène gris s'élève à 90 Mtpa

EVOLUTION DES SCÉNARIOS AIE ET BP DE PRODUCTION D'HYDROGÈNE VERT EN 2030



Source : IEA

Scénarios AIE :

ÉTAPES : Scénario de politiques déclarées. Mise en œuvre des politiques annoncées

APS : Scénario des engagements annoncés. Mise en œuvre des politiques annoncées et réalisation partielle des objectifs net zéro

NZE : Net Zero Emissions d'ici 2050. Pleine réalisation des objectifs net zéro

# Activité commerciale Elogen : Approche sélective et pipeline de projets international et diversifié

## Contrats phares annoncés en 2023



Premier projet à  
deux chiffres en  
Allemagne (10 MW)



Premier projet  
offshore aux  
Pays-Bas  
(2,5 MW)



Deux contrats  
en Corée  
(2 x 2,5 MW)



## Stratégie commerciale

Bâtir un **portefeuille de projets diversifié**, par géographie et par marché final

Cibler, à court terme,  
des **projets de taille raisonnable** pour  
les électrolyseurs conteneurisés

Commercialiser un **design à grande échelle**, en partenariat avec des EPC



## Production : **Construction d'une gigafactory à Vendôme**



- Production de stacks
- Capacité de **1 GW**
- Usine hautement automatisée
- Conçue pour assembler plusieurs types de stacks
- **Construction** : démarrage au 1<sup>er</sup> trimestre 2024
- **Mise en service** au 4<sup>ème</sup> trimestre 2025

3

# Stratégie

DES TECHNOLOGIES POUR  
UN MONDE DURABLE

GTT



# GTT, un Groupe engagé pour la construction d'un monde durable

UNE FEUILLE DE ROUTE RSE 2024-2026  
QUI S'ARTICULE AUTOUR DE TROIS PILIERS

ENGAGÉ CONTRE  
LE RÉCHAUFFEMENT  
CLIMATIQUE

Concevoir des technologies pour soutenir la décarbonation des secteurs maritimes et énergétiques

EMPLOYEUR  
RESPONSABLE

Favoriser le développement et l'engagement des équipes

ENTREPRISE  
CITOYENNE

Contribuer à une chaîne de valeur responsable

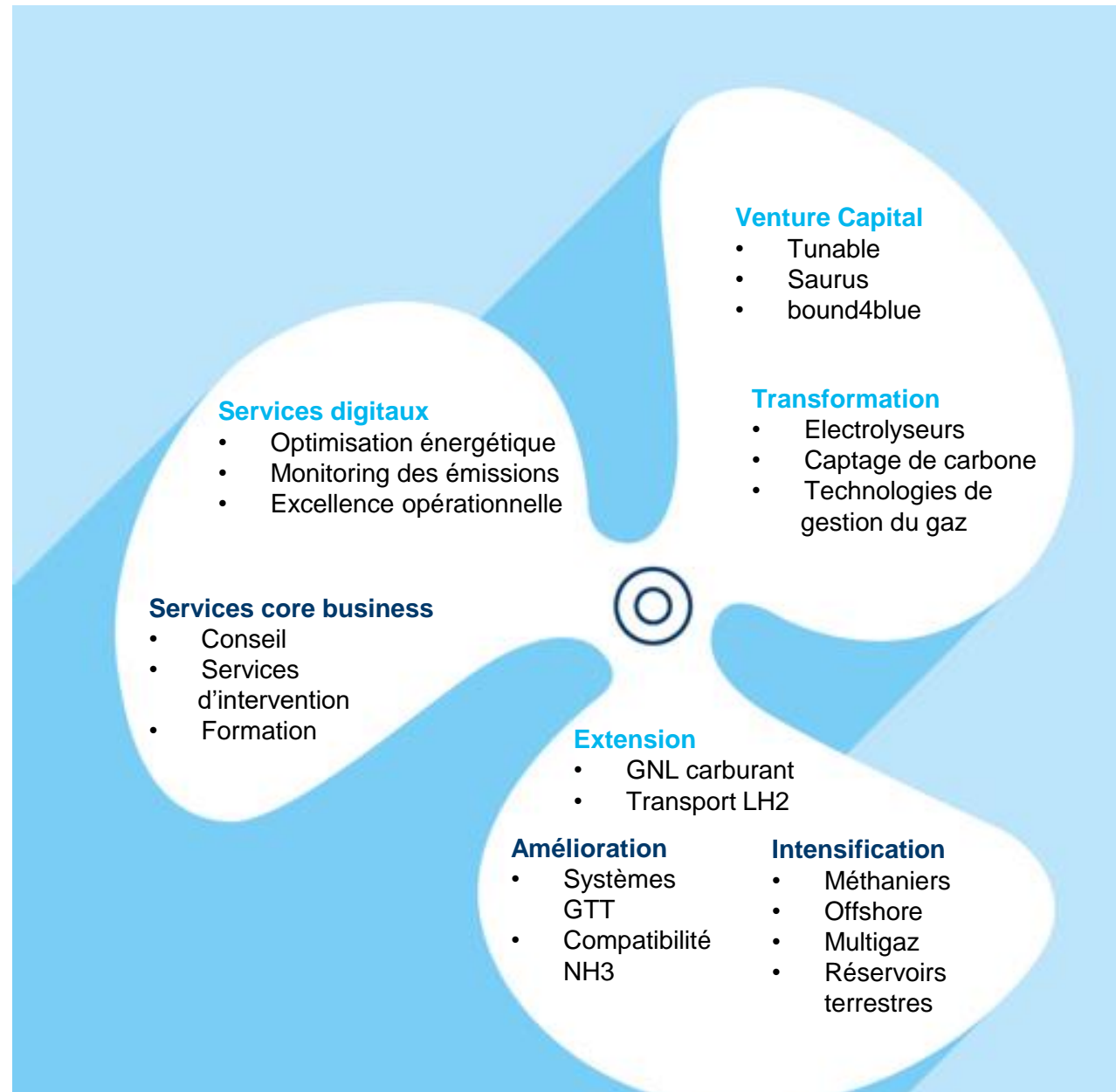
## Nombreuses avancées en matière de RSE

- **Certifié ISO 37001** – norme la plus élevée en matière de lutte contre la corruption
- **Reconnaissance CDP** des efforts climat de GTT : note B confirmée en 2024
- **Notation de risque ESG** de Sustainalytics à 18,8 (risque faible) – 7ème sur 105 dans le secteur des services énergétiques
- Les objectifs de réduction des émissions de carbone (Scopes 1/2/3) ont été **soumis à l'approbation du SBTi**

**Adhésion au Pacte mondial des Nations Unies**



# Feuille de route stratégique : Vers un futur zéro carbone



# Focus Innovation

## Un concept innovant de méthanier à trois cuves

**DES AVANTAGES MAJEURS POUR LES PARTIES PRENANTES  
PAR RAPPORT AU DESIGN CONVENTIONNEL (QUATRE CUVES)**

### Chantiers navals

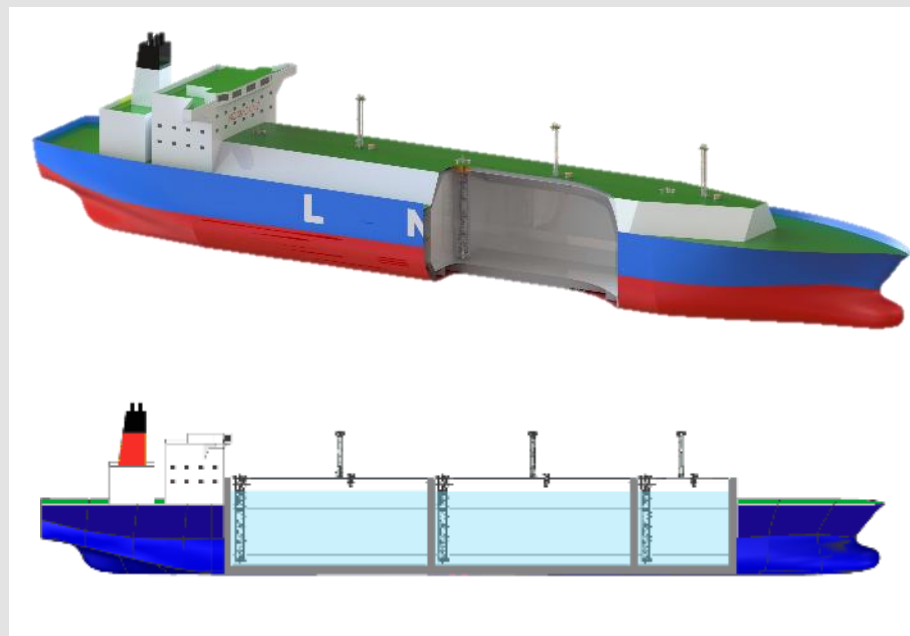
- Economies
- Réduction du temps de construction

### Armateurs

- Economies
- Investissements
- Réduction des délais de livraison

### Affréteurs

- Réduction du taux d'évaporation journalier ;  
i.e. réduction des coûts d'exploitation et des émissions de CO<sub>2</sub>



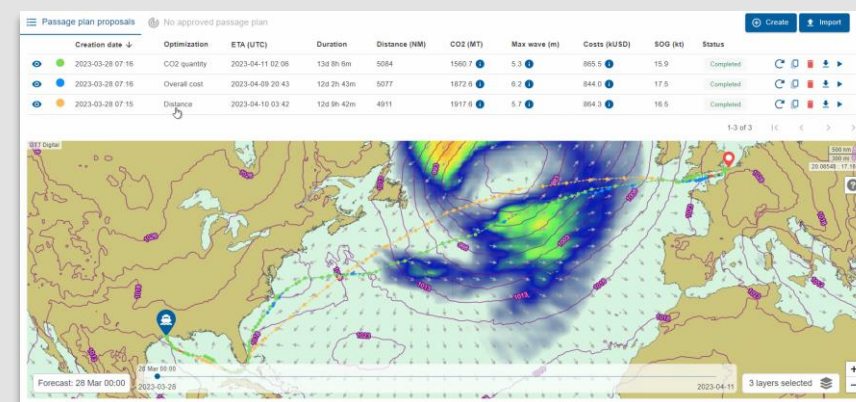
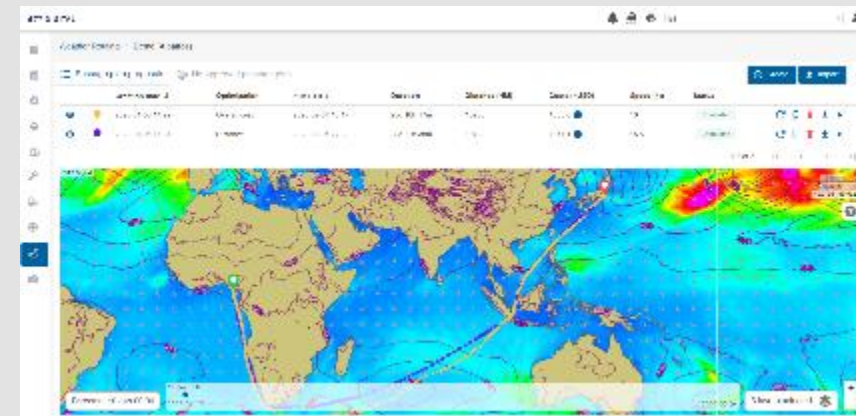
# Focus Innovation

## Solution de routage météorologique

Une solution de routage météo à la pointe de la technologie pour accompagner les équipes à bord et à terre :

- Élaborer des feuilles de route sûres et efficaces
- Réduire les émissions et la consommation d'énergie
- Se conformer aux réglementations en vigueur et à venir

**Octobre 2023** : Lancement d'un **centre de suivi des performances de la flotte en temps réel** rassemblant une équipe d'experts maritimes possédant des connaissances approfondies en navigation, météorologie, gestion des performances, opérations GNL et opérations offshore





# Focus Innovation

## Vers le transport de l'hydrogène liquide

### Accord de coopération avec Shell

DNV a délivré 2 Approbations de Principe pour :

- la conception d'un système de confinement de type membrane pour l'hydrogène liquide (LH<sub>2</sub>)
- la conception préliminaire d'un **hydrogénier (10 000 m<sup>3</sup>)**

### Projet de développement avec TotalEnergies, LMG Marin et Bureau Veritas :

- Conception d'un hydrogénier de grande **capacité (150 000 m<sup>3</sup>)**
- **Nouvelle étape franchie en janvier 2024** avec deux approbations de principe reçues de Bureau Veritas



# Focus Smart Shipping

## Acquisition de VPS

GTT annonce l'acquisition de VPS (Vessel Performance Solutions), une société danoise championne de la gestion de la performance des navires



Profil

- Fondée en 2014
- Basée à Copenhague (Danemark), avec une présence commerciale à Athènes (Grèce)
- Une équipe de 12 personnes, architectes navals et data scientists hautement qualifiés et expérimentés
- Les clients comprennent une variété d'armateurs/exploitants de navires de premier plan
- Plus de 1 200 navires inscrits dans le monde



Solutions

- Améliorer l'efficacité opérationnelle des navires grâce à l'analyse des données
- Des solutions innovantes basées notamment sur l'analyse des données opérationnelles des navires, sans nécessité d'ajouter des systèmes d'acquisition de données ou des capteurs à bord
- VESPER, un logiciel doté d'un module dédié à la Conformité Environnementale qui génère automatiquement des rapports environnementaux et réglementaires



## Des synergies commerciales importantes avec Ascenz Marorka

- Complémentarité avec la gamme de solutions Ascenz Marorka
- Modèles conçus pour obtenir un service de routage météorologique précis
- Large clientèle de grandes entreprises maritimes

4

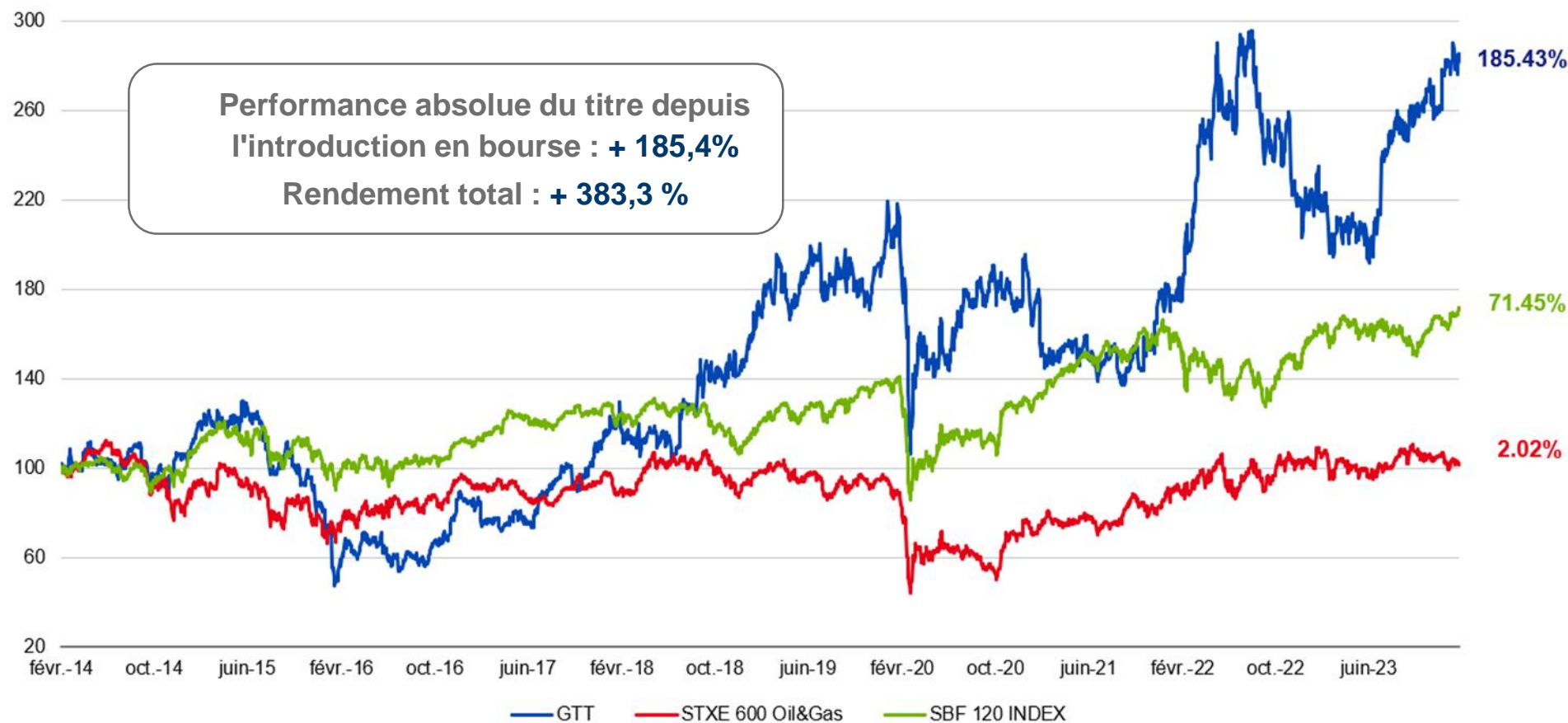
2014-2024

10 ANS EN BOURSE





# Performance de l'action GTT depuis l'introduction en bourse (au 16 février 2024)



- **Capitalisation boursière** au 16 février 2024 : 4,868 milliards d'euros
- GTT se classe au **56<sup>ème</sup> rang du SBF 120** <sup>(1)</sup>