



DOCUMENT DE RÉFÉRENCE  
**2018**

INCLUANT LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL

<b>PROFIL</b>	<b>1</b>
<b>ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT</b>	<b>2</b>
<b>CHIFFRES CLÉS 2018</b>	<b>4</b>
<b>FAITS MARQUANTS 2018</b>	<b>6</b>
<b>APPLICATIONS &amp; SERVICES</b>	<b>8</b>
<b>GOUVERNANCE</b>	<b>12</b>

<b>1</b>	<b>LE GROUPE GTT <span style="color: #00AEEF;">RFA</span></b>	<b>15</b>
1.1	Présentation de GTT	16
1.2	GTT et ses actionnaires	23
1.3	Chiffres clés du premier trimestre 2019	25
<b>2</b>	<b>RAPPORT D'ACTIVITÉ <span style="color: #00AEEF;">RFA</span></b>	<b>27</b>
2.1	Le secteur du gaz liquéfié	28
2.2	Stockage terrestre et sous-marin	38
2.3	Développement de nouvelles activités par le Groupe	40
2.4	Les services	46
2.5	Synthèse des commandes reçues en 2018 et 2019	50
<b>3</b>	<b>LES COMPTES <span style="color: #00AEEF;">RFA</span></b>	<b>53</b>
3.1	Examen de la situation financière	54
3.2	Comptes consolidés	65
3.3	Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	95
3.4	Actualisation des prévisions consolidées	98
3.5	Rapport des Commissaires aux comptes sur les prévisions de bénéfice	99
3.6	Comptes sociaux	100
3.7	Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux	122
<b>4</b>	<b>DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE <span style="color: #00AEEF;">RFA</span></b>	<b>125</b>
4.1	Démarche générale et méthodologie	126
4.2	Le modèle d'affaires	129
4.3	Les risques et les enjeux du groupe GTT	130
4.4	L'innovation au cœur de la stratégie du Groupe	132
4.5	Les hommes, moteurs de l'innovation et de la croissance	134
4.6	Un comportement responsable et des relations continues avec ses parties prenantes	142
4.7	Principaux enjeux environnementaux	146
4.8	Gouvernance	150
<b>5</b>	<b>FACTEURS DE RISQUES <span style="color: #00AEEF;">RFA</span></b>	<b>151</b>
5.1	Risques industriels	152
5.2	Risques opérationnels	154
5.3	Risques juridiques	157
5.4	Processus de gestion des risques	158
<b>6</b>	<b>GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE, CONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES</b>	<b>159</b>
6.1	Rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise <span style="color: #00AEEF;">RFA</span>	160
6.2	Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce	193
6.3	Procédures de contrôle interne et de gestion des risques <span style="color: #00AEEF;">RFA</span>	194
<b>7</b>	<b>INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES</b>	<b>199</b>
7.1	Informations juridiques	200
7.2	Capital social <span style="color: #00AEEF;">RFA</span>	204
7.3	Actionnariat <span style="color: #00AEEF;">RFA</span>	208
7.4	Bourse	210
7.5	Résultats de GTT au cours des cinq derniers exercices <span style="color: #00AEEF;">RFA</span>	211
7.6	Opérations avec les apparentés	212
7.7	Informations sur les Commissaires aux comptes	215
<b>8</b>	<b>ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 23 MAI 2019</b>	<b>217</b>
8.1	Ordre du jour de l'Assemblée générale mixte	218
8.2	Rapport du Conseil d'administration sur les résolutions proposées	219
8.3	Rapports des Commissaires aux comptes <span style="color: #00AEEF;">RFA</span>	223
8.4	Projet de résolutions	225
<b>9</b>	<b>ANNEXES</b>	<b>231</b>
1.	Tables de concordance	232
2.	Glossaire	239
3.	Attestation du responsable du Document de référence <span style="color: #00AEEF;">RFA</span>	240
4.	Remarques générales	241

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

# PROFIL

GTT est un groupe d'ingénierie spécialiste des systèmes de confinement à membranes dédiés au transport et au stockage du gaz liquéfié. Depuis plus de 50 ans, GTT développe des solutions au service de l'industrie du gaz liquéfié, en particulier du gaz naturel liquéfié (GNL) et entretient des relations de confiance et de partenariat avec l'ensemble de ses acteurs : chantiers navals, armateurs, sociétés gazières, opérateurs de terminaux et sociétés de classification.

Grâce au savoir-faire maîtrisé de ses équipes d'ingénieurs expérimentés et ses efforts soutenus en recherche et développement, le Groupe conçoit et commercialise des technologies alliant efficacité opérationnelle et sécurité pour équiper les méthaniers, les unités flottantes de GNL, ainsi que les navires de transport multigaz.

GTT propose également des solutions destinées à l'utilisation du GNL comme carburant pour la propulsion des navires, aux réservoirs terrestres, ainsi qu'une large gamme de services d'ingénierie, d'assistance aux situations d'urgence, de conseil, de formation, d'assistance à la maintenance et de réalisation d'études techniques.



# 246 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES  
CONSOLIDÉ EN 2018

# 97

COMMANDES EN COURS<sup>(1)</sup>  
AU 31 DÉCEMBRE 2018

# 349

COLLABORATEURS  
FIN DÉCEMBRE 2018

(1) Hors GNL carburant.



Le présent Document de référence a été déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 30 avril 2019, conformément à l'article 212-13 de son règlement général. Il pourra être utilisé à l'appui d'une opération financière s'il est complété par une note d'opération visée par l'AMF. Ce document a été établi par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires.

Des exemplaires du présent Document de référence sont disponibles sans frais au siège social de GTT (1, route de Versailles – 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse), ainsi que sur le site Internet de la Société ([www.gtt.fr](http://www.gtt.fr)) et sur celui de l'Autorité des Marchés Financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

# ENTRETIEN

## AVEC LE PRÉSIDENT

### PHILIPPE BERTEROTTIÈRE

#### L'ANNÉE 2018 S'EST TRÈS BIEN PASSÉE POUR GTT, QU'EN RETENEZ-VOUS ?

Avec 50 commandes de méthaniers et de FSRU, 2018 apparaît en effet comme la meilleure année de cette décennie pour notre activité principale, confirmant ainsi notre vision des besoins du marché. La forte croissance de la demande de GNL enregistrée tout au long des deux dernières années, en particulier en Asie, montre que la dynamique du marché du GNL est actuellement bien installée.

**« Avec 50 commandes de méthaniers et de FSRU, 2018 apparaît comme la meilleure année de cette décennie pour notre activité principale, confirmant ainsi notre vision des besoins du marché. »**

#### ETES-VOUS SATISFAIT DU DÉVELOPPEMENT DE VOTRE ACTIVITÉ GNL CARBURANT ?

Sur le marché du GNL carburant, nous avons obtenu de nouveaux succès qui ont montré une fois encore notre capacité à répondre aux besoins des armateurs dans ce domaine. Avec l'annonce récente d'une commande pour l'équipement d'un porte-conteneur d'Hapag Lloyd converti au GNL, nous sommes désormais présents sur les principaux segments de ce marché prometteur. A moins d'un an du Global Sulphur Cap, et dans un contexte réglementaire de plus en plus contraignant, notamment dans les principaux ports de commerce, l'intérêt des armateurs pour nos solutions de propulsion au GNL se précise.

En lien avec nos partenaires, nous poursuivons nos efforts pour nous inscrire durablement dans ce nouvel écosystème. Je rappelle qu'au-delà des avantages pour GTT, l'adoption du GNL comme carburant pour les navires de commerce constitue

un véritable enjeu planétaire en termes de réduction des émissions polluantes.

#### COMMENT CETTE FORTE ACTIVITÉ COMMERCIALE SE TRADUIT-ELLE CHEZ GTT ?

L'afflux de commandes, en 2018 et début 2019, nous pousse à adapter notre organisation et à recruter des ingénieurs pour préparer les plans des navires mis en chantier. C'est un exercice que nous maîtrisons pour l'avoir déjà pratiqué

Que ce soit pour nos activités principales comme pour nos nouvelles activités, l'innovation et la propriété intellectuelle sont au cœur de nos préoccupations. Nous continuons à préparer l'avenir en développant de nouvelles variantes de nos technologies phares, c'est le cas avec NO96 Flex, ou en créant de nouvelles, s'agissant de LNG Brick® par exemple. Le Groupe prévoit, en 2019, une augmentation d'environ 25% de ses dépenses de R&D.

Ces efforts en matière de R&D sont essentiels à la poursuite de notre dynamique commerciale. Le mot d'ordre est de rester à la pointe de la technologie de façon à répondre le plus précisément possible aux besoins de nos clients.

#### QUEL EST VOTRE SENTIMENT POUR 2019 ?

Alors que le rythme de commandes est toujours soutenu en ce début d'année 2019 et que les perspectives de demande de GNL sont toujours très favorables, des décisions d'investissements dans de nouveaux trains de liquéfaction devraient intervenir prochainement. La dynamique de marché est donc favorable.

En ce qui concerne nos perspectives pour l'année en cours, compte tenu du bon niveau de commandes actuel, mais aussi des efforts entrepris par le Groupe pour préparer l'avenir, nous estimons que le chiffre d'affaires consolidé 2019 devrait se situer dans une fourchette de 255 à 270 millions d'euros, l'EBITDA consolidé dans une fourchette de 150 à 160 millions d'euros, et nous maintenons notre engagement à distribuer, pour les exercices 2019 et 2020, un minimum de 80% de notre résultat net.

#### VOTRE STRATÉGIE DE LONG TERME EST DONC INCHANGÉE ?

Bien sûr. Notre vision de long terme est tournée avant tout vers nos clients et partenaires. Nous sommes guidés par notre souhait d'anticiper au maximum les besoins du marché. Notre métier s'inscrit en effet sur le long terme. Il nous faut plusieurs années pour développer une nouvelle technologie, et cela se fait toujours en partenariat avec nos clients, les chantiers navals et les autres acteurs de l'industrie.



« Au-delà des avantages pour GTT, l'adoption du GNL comme carburant pour les navires de commerce constitue un véritable enjeu planétaire en termes de réduction des émissions polluantes. »

# CHIFFRES CLÉS 2018

**246** M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES  
CONSOLIDÉ EN 2018

**97**

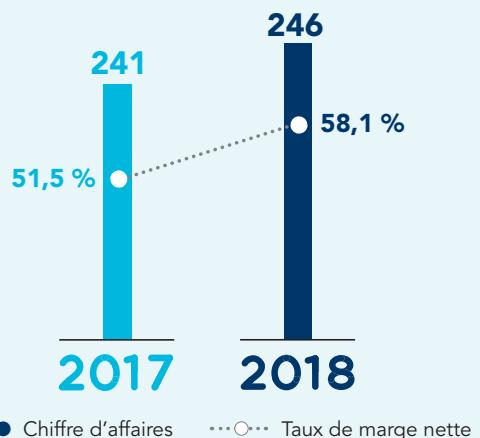
COMMANDES EN COURS<sup>(1)</sup>  
AU 31 DÉCEMBRE 2018

**349**

COLLABORATEURS  
FIN DÉCEMBRE 2018

(1) Hors GNL carburant.

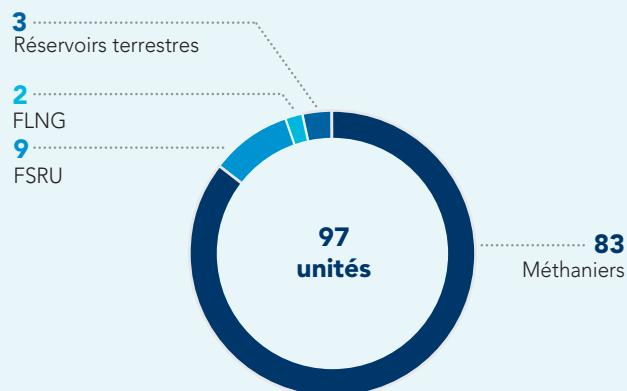
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ (en M€)  
ET TAUX DE MARGE NETTE (en %)



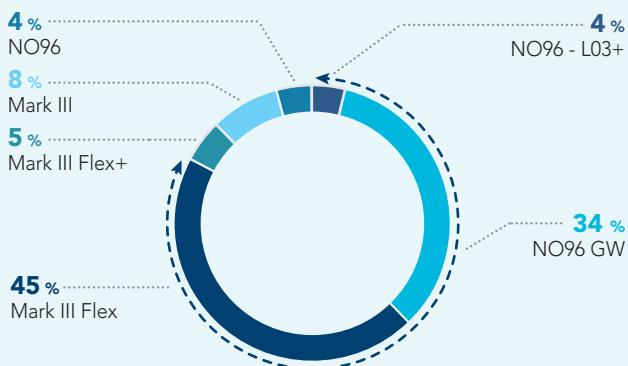
CARNET DE COMMANDES EN VALEUR (en M€)



### CARNET DE COMMANDES AU 31 DÉCEMBRE 2018 (en unités)



### CARNET DE COMMANDES PAR TECHNOLOGIES AU 31 DÉCEMBRE 2018 (en %)



— Les technologies récemment développées représentent 88 % du carnet de commandes.

### CALENDRIER DES LIVRAISONS SUR LA BASE DU CARNET DE COMMANDES (en unités)



● Au 31 décembre 2017   ● Au 31 décembre 2018

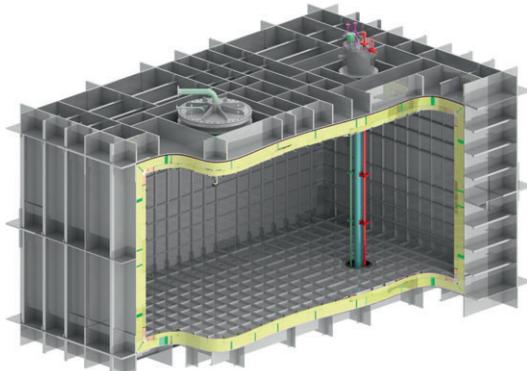
### RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 MARS 2019 (en %)



# — FAITS MARQUANTS 2018

## JANVIER 2018

Finalisation de l'acquisition de 75 % des parts de la société ASCENZ (Singapour) spécialisée dans le *Smart Shipping*.



## MARS 2018

Fin de la phase de tests de LNG Brick®, une nouvelle technologie destinée au marché du GNL Carburant pour des capacités comprises entre 1 000 et 3 000 m<sup>3</sup>.

## AVRIL 2018

Signature d'un contrat de licence et d'assistance technique (TALA) avec la société Sembcorp Marine, basée à Singapour, pour la conception et la construction de FSRU, de méthaniers de moyenne capacité et de plateformes sous-marines utilisant les systèmes de confinement à membranes de GTT.

## JUIN 2018

Études d'ingénierie d'avant-projet sur deux types de terminaux GBS (Gravity Based Structure). Ces structures s'articulent autour d'un caisson en béton, ou métallique, et de réservoirs de confinement à membrane conçus par GTT. Ils reposent sur le fond sous-marin et peuvent être installés dans un port ou en zone isolée, sans nécessiter d'infrastructure complémentaire.

## JUILLET 2018

Commande du chantier naval Vard pour la construction des cuves GNL du Commandant Charcot, le premier brise-glace de croisière propulsé au GNL.



## OCTOBRE 2018

- Accord de coopération entre GTT et la société coréenne Dongsung Finetec, spécialiste de l'isolation thermique, pour la commercialisation de la solution LNG Brick® développée par GTT.
- GTT a été primé pour sa performance RSE par GAIA Rating, un organisme spécialisé dans la notation extra-financière des PME et ETI cotées. Gaïa a également créé un indice ESG regroupant les 70 sociétés les mieux notées, dont GTT fait partie.
- GTT a obtenu la certification, par la société Ethic Intelligence, de son système de management anti-corruption sur la base des exigences de la norme ISO 37001.

## SEPTEMBRE 2018

- Signature d'un contrat de licence et d'assistance technique (TALA) avec la société Keppel Offshore & Marine pour l'équipement de méthaniers, de navires de soutage, de navires propulsés au GNL, ainsi que d'unités flottantes de stockage et de regazéification (FSRU).
- Signature d'un contrat de licence et d'assistance technique (TALA) avec le chantier naval sud-coréen Hyundai Mipo Dockyard pour l'équipement de navires gaziers, plus particulièrement de petites et moyennes capacités, ainsi que de cuves GNL dédiées à la propulsion des navires.
- Approbation de principe de la part de la société de classification Bureau Veritas pour le développement de NO96 Flex, un nouveau système de confinement permettant de réduire le taux d'évaporation à 0,07 % par jour, soit un niveau équivalent aux technologies les plus performantes de GTT.



## DÉCEMBRE 2018

Notification pour la conception des cuves de nouveaux méthaniers qui porte à 50 le nombre de navires commandés en 2018.

# APPLICATIONS & SERVICES

## DES TECHNOLOGIES DE POINTE

Acteur de référence dans le domaine du gaz liquéfié, et en particulier du gaz naturel liquéfié (GNL), le groupe GTT propose des technologies reconnues, sûres et efficaces, destinées à contenir des gaz liquéfiés à basses températures ou en conditions cryogéniques pour leur transport par bateau et leur stockage sur terre et en mer.



**Créées par GTT, les technologies dites « à membranes » sont nées de l'idée de réduire les coûts du transport maritime du GNL en le chargeant, en vrac, dans les cales du navire.**

Celles-ci doivent alors être dotées d'un revêtement cryogénique, dénommé « membrane », capable de conserver le GNL à une température de - 163 °C, en assurant une parfaite étanchéité entre la cargaison liquide et la coque du navire, tout en limitant l'évaporation de la cargaison (*boil-off*).

Avec Mark et NO, GTT dispose de deux grands systèmes de cuves à membranes qui présentent de nombreux avantages, parmi lesquels :

- l'optimisation du volume de cargaison emporté, en épousant parfaitement la coque du navire ;
- la réduction des coûts de construction et d'opération du navire ;
- une meilleure efficacité énergétique ; et
- une meilleure navigabilité du navire.

Approuvées par les sociétés internationales de classification, les technologies de GTT sont reconnues et prescrites par les principales sociétés gazières à travers le monde et bénéficient d'un retour d'expérience à la mer inégalé. Elles font également l'objet d'une optimisation continue pour répondre aux besoins des armateurs et des chantiers navals, tout en suivant les évolutions réglementaires du secteur.

Reconnu pour son expertise unique, le Groupe entretient des relations de confiance avec l'ensemble des acteurs du monde maritime et du gaz : chantiers navals, armateurs, sociétés gazières, opérateurs de terminaux, installateurs de système d'isolation, sous-traitants réparateurs et sociétés de classification. Les chantiers navals et sociétés industrielles accèdent aux technologies de GTT via des contrats de licence. Les équipes des partenaires licenciés sont alors formées par GTT sur le principe d'installation de la membrane. Ce procédé a permis d'équiper plus de 400 navires GNL (méthaniers, FSRU, FLNG) dans le monde.



## DES APPLICATIONS VARIÉES

### LE TRANSPORT DU GNL – CŒUR DE MÉTIER DE GTT

**Avec plus de 50 ans d'expertise et de retour d'expérience, GTT est un acteur de référence en matière de transport du GNL et de technologies à membranes.**

Fin 2018, le Groupe disposait d'un carnet de commandes de 83 méthaniers, dont 48 nouvelles commandes reçues au cours de l'année.

### DES SOLUTIONS POUR LE STOCKAGE OFFSHORE

**Ses efforts soutenus en recherche et développement ont conduit GTT à concevoir de nouvelles solutions à destination de l'industrie offshore du GNL, tout particulièrement pour les unités flottantes de stockage et de regazéification du GNL (FSRU) et les unités flottantes de production, de stockage et de déchargement du GNL (FLNG).**

30 FSRU sont actuellement en service dans le monde. Les nouveaux pays importateurs de GNL continuent à privilégier ces navires de regazéification qui constituent une alternative économique au stockage

terrestre. Il s'agit également d'une solution rapide et flexible. Toutes les unités actuellement en cours de construction seront équipées des technologies GTT.

Le groupe GTT a participé au projet du FLNG Prelude, livré en 2017. Il s'agit de la plus grosse unité flottante GNL au monde, équipée de 10 cuves Mark III. Fin 2018, le Groupe disposait d'un carnet de commandes de 9 FSRU et 2 FLNG, dont 2 nouvelles commandes reçues au cours de l'année (2 FSRU).

### DES SOLUTIONS POUR LE STOCKAGE TERRESTRE

**GTT développe des solutions à membranes adaptées aux réservoirs terrestres, grâce à sa technologie GST™ qui présente une grande efficacité opérationnelle. 19 prestataires EPC sont actuellement titulaires d'une licence pour le déploiement de cette technologie.**

GTT a reçu une commande de la part du Conseil Européen pour la Recherche Nucléaire (CERN) pour la conception du système de confinement d'un réservoir terrestre de 12 500 m<sup>3</sup> destiné à contenir

de l'argon liquide à des fins expérimentales pour le compte du consortium scientifique LBNO-DEMO<sup>(1)</sup>.

### LE TRANSPORT MULTIGAZ

**GTT répond aussi aux besoins de transport et de stockage de gaz à l'état liquide autres que le GNL, notamment l'éthane, l'éthylène, le propane, le butane et le propylène, qui présentent des caractéristiques différentes en termes de densité et de température.**

Six éthaniers de grande capacité en service utilisent les technologies développées par GTT, démontrant ainsi la viabilité de ses systèmes de confinement pour le transport de différents gaz liquéfiés. Le Groupe poursuit par ailleurs la commercialisation de sa technologie GTT MARS™. Celle-ci est spécialement dédiée au transport de GPL, dont la densité et la température sont différentes du GNL. Elle s'appuie sur des caractéristiques de la technologie à membranes éprouvée Mark III, tout en ayant été réadaptée et simplifiée afin de répondre aux spécificités du GPL.

<sup>(1)</sup> LBNO-DEMO : consortium incluant le CERN (Centre Européen pour la Recherche Nucléaire) et l'ETH Zurich (École Polytechnique Fédérale de Zurich).

## UN NOUVEAU CHAMP D'APPLICATIONS : L'UTILISATION DU GNL COMME CARBURANT MARIN

Avec l'émergence du segment du GNL comme carburant, GTT adapte ses technologies pour répondre aux armateurs souhaitant se doter d'un système de propulsion au GNL. Pour faciliter cette transition énergétique, le Groupe développe en parallèle des solutions dédiées à l'ensemble de la chaîne logistique et aux opérations de soutage.

**Les applications liées à l'utilisation du GNL comme carburant sont variées. En plus de proposer ses technologies pour équiper les réservoirs de navires commerciaux (de marchandises ou de passagers), GTT propose des solutions pour chaque maillon qui compose la chaîne logistique :**

- les méthaniers de petite et moyenne capacités, utilisés comme navires de ravitaillement et adaptés aux zones fluviales et costales ;



- les barges de stockage, utilisées pour le soutage de navires aux abords des ports et des côtes notamment, pour réduire le temps de transfert du GNL de navire à navire ;

- les structures flottantes de stockage et les stations de soutage posées sur le fond de la mer (Gravity Based Structure).

En février 2018, GTT a reçu une commande de Hudong-Zhonghua pour l'équipement d'un navire avitailleur, d'une capacité de 18 600 m<sup>3</sup>, pour le compte de l'armateur Mitsui OSK Lines Ltd et de Total Marine Fuels Global Solutions. Positionné en Europe du Nord, il sera tout particulièrement destiné à alimenter en GNL les futurs porte-conteneurs de CMA CGM.

**En juillet 2018, GTT a enregistré une commande du chantier naval Vard pour la construction des cuves GNL du PONANT Icebreaker, le premier brise-glace de croisière alimenté au GNL.**

Ce navire est destiné à des expéditions polaires d'une durée allant de 2 semaines à 1 mois. Grâce à ses deux réservoirs équipés de la technologie Mark III, d'une capacité totale de 4 500 m<sup>3</sup>, ce navire sera en mesure d'effectuer l'intégralité de ses trajets au GNL. Cette commande constitue un jalon important dans le développement du GNL carburant.



# UNE GAMME DE SERVICES COMPLÉMENTAIRES

GTT et ses filiales assistent leurs clients et partenaires, et plus généralement l'industrie du GNL, tout au long du cycle de vie d'un projet. Le Groupe est présent pendant les phases de construction, d'opérations et de maintenance pour garantir sécurité, qualité, performance et flexibilité opérationnelle.

## SERVICES DE CONSEIL

GTT fournit des prestations de conseil afin que les armateurs prennent les meilleures décisions en amont de leurs projets. Pour soutenir le développement du GNL comme carburant marin, GTT a conseillé en 2018 plusieurs partenaires et clients sur des sujets tels que la conception du système gaz, la gestion des opérations de soutage, l'optimisation de l'emplacement et du design de la cuve en vue de limiter l'impact sur la cargaison, etc.

Ces conseils peuvent aboutir sur des études d'ingénierie.

## ÉTUDES D'INGÉNIERIE

GTT fournit des études sur des problématiques techniques très pointues, que ce soit en phase de pré-projet ou pour des navires ou des unités en service.



Elles consistent notamment à faire évoluer les caractéristiques d'un navire en service, par exemple pour la conversion d'un méthanier en FSRU, pour l'installation d'une unité de reliqufaction sur un méthanier, etc.

GTT propose également des études d'opérations en mer destinées à apporter de la flexibilité opérationnelle, par exemple dans le but d'estimer la quantité de gaz généré pendant un transfert entre deux navires, ou dans le but d'évaluer le risque associé au ballottement du GNL dans les cuves dans des conditions non prévues à la conception du navire.

## SOUTIEN AUX OPÉRATIONS

### Assistance à la conduite des opérations

Pour faciliter le développement du GNL carburant, GTT propose une assistance technique à la conduite des premières opérations GNL (essais gaz, premiers soutages, etc.). Par exemple, en 2018, GTT a mené les essais gaz de la barge de soutage GNL Clean Jacksonville et a fourni de l'assistance technique sur site pour les premières opérations de soutage.

### Services de formation

Capitalisant sur sa très large expertise des problématiques liées au GNL, GTT Training, filiale du Groupe, propose à l'industrie du GNL un catalogue de formations adaptées aussi bien aux intéressés par le GNL comme carburant marin qu'aux acteurs du transport

de GNL GTT Training propose également un simulateur d'opérations du GNL et de gaz liquéfiés appelé G-Sim. Il est aussi bien utilisé pour la formation des officiers des navires propulsés au GNL que pour les méthaniers.

### Services embarqués

La société Ascenz est devenue une filiale du groupe GTT suite à son acquisition début 2018. Basée à Singapour, Ascenz constitue l'entité digitale de GTT et propose à l'industrie maritime des solutions de suivi et d'amélioration de la performance énergétique des navires. La société propose également des solutions pour améliorer la transparence et la fiabilité des opérations de soutage des navires.

### Service de réponse d'urgence

GTT propose un service téléphonique d'assistance aux situations d'urgence appelé HEARS® (*Hotline Emergency Assistance & Response Service*). Ce service permet aux opérateurs et à leurs équipages de bénéficier 24 h/24 et 7 j/7 des conseils et de l'assistance des spécialistes du Groupe.

## SERVICES DE MAINTENANCE

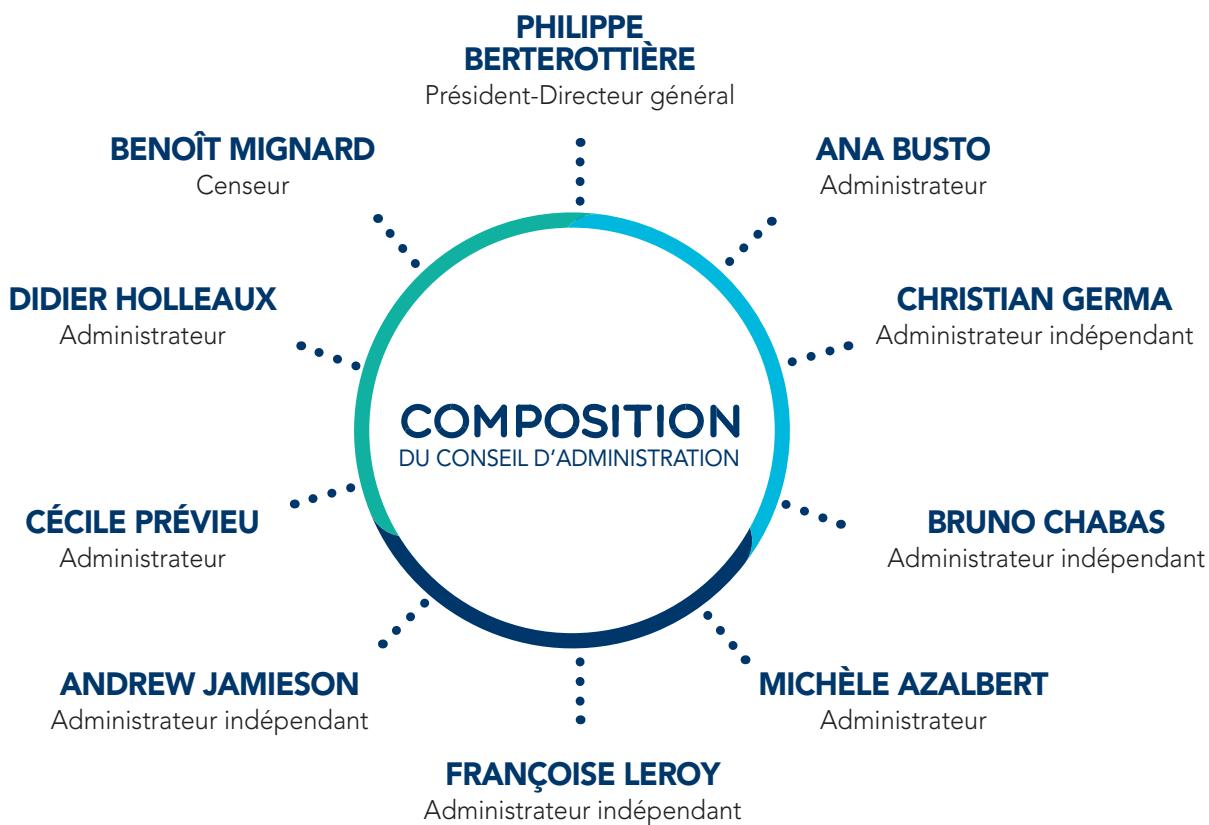
Le Groupe propose une assistance technique pour l'inspection, la maintenance et la réparation des navires à membranes. GTT a qualifié un réseau de chantiers approuvés pour effectuer ces opérations de maintenance dans des conditions optimales. Le Groupe fournit également un service de maintenance sur site destiné aux unités fixes, telles que les FLNG et certains FSRU.

Par ailleurs, Cryovision®, filiale du Groupe, propose les services de tests de membrane suivants :

- TAMI™ (*Thermal Assessment of Membrane Integrity*) permet notamment de tester l'étanchéité de la membrane secondaire tout en maintenant une continuité des opérations car les tests peuvent être effectués en navigation avec les cuves chargées. Depuis 2012, plus de 400 cuves ont été testées par Cryovision grâce à ce dispositif ;
- MOON® (*MOtORIZED BalloON*) est un outil, l'équivalent d'un drone, permettant un déploiement rapide et facile des méthodes standard d'inspection de la membrane primaire des cuves ;
- TIBIA (*Tank Inspection By Integrated Arm*) est un outil développé par GTT pour réaliser des tâches de maintenance sur la membrane primaire des technologies GTT à bord des FLNG et FSRU. TIBIA facilite l'accès à des zones difficilement accessibles, apportant ainsi un gain de temps lors de la maintenance.

# GOUVERNANCE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



## PROFIL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**44%**

DE FEMMES AU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

**44%**

D'ADMINISTRATEURS  
INDÉPENDANTS

**56**  
ANS

ÂGE MOYEN

**9**

ADMINISTRATEURS

**7**

RÉUNIONS EN 2018

La composition du Conseil prend en compte les critères AFEP-MEDEF (indépendance, féminisation).

Les biographies des administrateurs sont disponibles au chapitre 6 du présent Document de référence.

## ÉQUIPE DIRIGEANTE AU 31 MARS 2019



De gauche à droite :

**DAVID COLSON\*** Directeur commercial, **KARIM CHAPOT\*** Directeur technique,  
**FRÉDÉRIQUE COEUILLE\*** Directeur de l'innovation, **MARC HAESTIER\*** Directeur administratif et financier,  
**PHILIPPE BERTEROTTIÈRE\*** Président-Directeur général, **ISABELLE DELATTRE\*** Directeur des ressources humaines,  
**LÉLIA GHILINI\*** Directeur juridique, **JULIEN BEC** Directeur GNL carburant.

\* Membre du Comité Exécutif.

## 2 COMITÉS SPÉCIALISÉS

### COMITÉ D'AUDIT

Depuis sa création lors de l'introduction en Bourse en 2014, les membres de ce comité sont choisis pour leurs compétences en matière financière et comptable.

Au nombre de trois, y compris leur Président, les membres du Comité d'audit et des risques ont pour mission l'examen des comptes et le suivi du contrôle des risques.

Président du comité : **CHRISTIAN GERMA**

Composition : **FRANÇOISE LEROY**,  
**CHRISTIAN GERMA** et **DIDIER HOLLEAUX**

### COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS

La création de ce comité date également de l'introduction en Bourse en 2014.

Composé de cinq membres, y compris son Président, le comité a pour missions d'assister le Conseil d'administration dans le choix des membres du Conseil d'administration, des comités du Conseil d'administration et de la Direction générale, et de formuler des recommandations auprès du Conseil d'administration en matière de rémunérations.

Président du comité : **BRUNO CHABAS**

Composition : **FRANÇOISE LEROY**,  
**CHRISTIAN GERMA**, **BRUNO CHABAS**,  
**DIDIER HOLLEAUX** et **ANDREW JAMIESON**





# 1

## LE GROUPE GTT

1.1	PRÉSENTATION DE GTT <small>RFA</small>	16	1.2	GTT ET SES ACTIONNAIRES <small>RFA</small>	23
1.1.1	Présentation générale du Groupe	16	1.2.1	Actionnariat	23
1.1.2	La stratégie du Groupe	19	1.2.2	Contacts actionnaires et investisseurs	23
1.1.3	L'importance de l'innovation et de la R&D	20	1.2.3	Chiffres clés des relations investisseurs en 2018	24
			1.2.4	Le site gtt.fr	24
			1.2.5	L'action GTT	24
1.3	CHIFFRES CLÉS DU PREMIER TRIMESTRE 2019 <small>RFA</small>	25			

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

## 1.1 PRÉSENTATION DE GTT

### 1.1.1 PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU GROUPE

#### Profil

Le Groupe opère sur le marché des systèmes de confinement cryogénique ou à très basse température utilisés pour le transport par bateau et le stockage maritime et terrestre de gaz liquéfiés, et en particulier du GNL. Il a été créé en 1994 par la fusion de Gaztransport et de Technigaz, qui combinaient plus de 50 années d'expérience dans les systèmes de confinement cryogénique.

Les systèmes de confinement conçus par le Groupe s'appuient sur ses technologies à membranes Mark, NO, GTT MARS™ et GST™. Ces systèmes permettent de transporter et de stocker le gaz liquéfié en vrac, de façon fiable et sûre. Ils sont constitués de matériaux plus fins et plus légers que ceux utilisés par les principaux systèmes concurrents, ce qui permet d'optimiser l'espace de stockage et de réduire les coûts de construction et d'opération du navire ou du réservoir. Les systèmes de confinement à membranes de GTT sont principalement utilisés par les chantiers navals, les armateurs, les sociétés gazières et les opérateurs de terminaux.

Le Groupe donne accès à ses technologies à membranes, dans le cadre de contrats de licence, aux principaux chantiers navals à travers le monde, tels que Samsung Heavy Industries, Hyundai Heavy Industries, Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering et Hudong Zonghua. Ces chantiers navals utilisent les technologies du Groupe dans le cadre de la construction de navires destinés à transporter ou à stocker du GNL ainsi que d'autres types de gaz. Les acquéreurs de navires équipés de la technologie proposée par le Groupe sont, d'une part, des grandes sociétés gazières, comme Qatargas, Shell, BP, TOTAL, ENGIE, Chevron, Eni et Petronas, et d'autre part, des armateurs, comme GasLog, Golar LNG et Maran Gas Maritime, qui commandent des navires en tenant compte des exigences formulées par les sociétés gazières.

#### Organigramme du Groupe

L'organigramme simplifié figurant ci-après présente la situation du Groupe à la date de dépôt du présent Document de référence.



Le Groupe offre également des services d'ingénierie, de conseil, de formation, d'assistance à la maintenance et de réalisation d'études techniques à tous les stades de la chaîne du GNL. Le Groupe a, en outre, adapté ses technologies pour pouvoir couvrir les nouveaux débouchés du GNL, notamment l'exploitation du GNL comme carburant pour la propulsion des navires (*bunkering*) et le développement des transporteurs de GNL marins et fluviaux de petite ou moyenne taille.

Le Groupe a créé cinq filiales entre 2012 et 2015 :

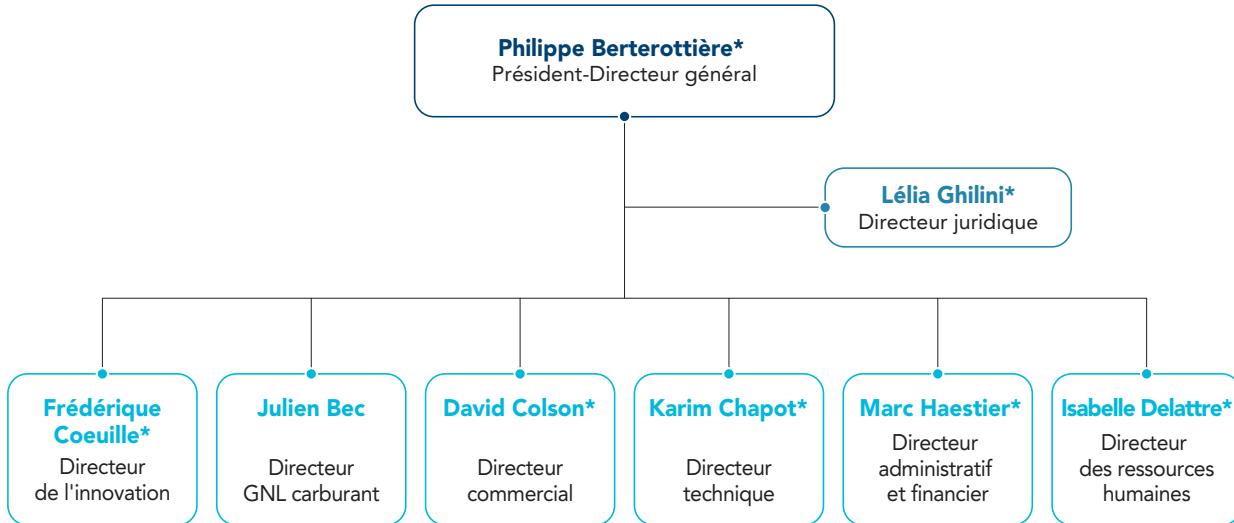
- Cryovision, basée à Paris (France), qui offre des services innovants aux armateurs et aux opérateurs de terminaux ;
- GTT North America, basée à Houston (États-Unis d'Amérique), qui lui permet d'accéder à l'essor du GNL en Amérique du Nord (en particulier celui du *bunkering*) ;
- GTT Training Ltd, basée à Londres (Royaume-Uni), qui développe l'activité de formation destinée à former des officiers gaz opérant sur les méthaniers ainsi que des outils de simulation en lien avec cette activité ;
- GTT SEA PTE Ltd, basée à Singapour, chargée de développement commercial en Asie ; et
- Cryometrics, basée à Paris (France), destinée à commercialiser des outils axés sur la performance opérationnelle des méthaniers et navires transportant d'autres gaz liquéfiés, ainsi que celle des bateaux à propulsion GNL.

À cela s'ajoute Ascenz à Singapour, à la suite de l'acquisition d'une participation de 75 % dans cette société en janvier 2018.

## Organisation du Groupe

L'équipe de Direction de GTT dispose d'une grande expérience dans l'industrie des systèmes de confinement.

L'organigramme du Groupe au 31 décembre 2018 figure ci-dessous :



\* Membre du Comité exécutif.

### Biographies des membres du Comité exécutif

- Philippe Berterottié, Président-Directeur général, a rejoint GTT en 2009 et bénéficie de plus de 35 années d'expérience dans les secteurs de haute technologie. Il avait auparavant occupé différents postes de Direction au sein d'entreprises présentes dans le secteur aérospatial : chez Airbus en tant que négociateur de contrats puis Directeur du développement des affaires, chez Matra en tant que Directeur des ventes au sein de la division défense, et chez Arianespace où il a occupé différentes fonctions commerciales avant d'être Directeur commercial et membre du Comité exécutif. Il est diplômé de HEC (Hautes Études Commerciales) et de l'IEP (Institut d'Études Politiques).
- Isabelle Delattre, Directeur des ressources humaines, a rejoint GTT en 2016 et bénéficie de 28 années d'expérience principalement dans le secteur de l'Ingénierie. Elle a commencé sa carrière en occupant diverses fonctions RH dans le groupe Promodès. Elle a ensuite créé la fonction RH Europe du Sud au sein d'ADP GSI avant de rejoindre le groupe AKKA Technologies. Elle est titulaire d'un diplôme de l'Institut Supérieur du Commerce.
- Lélia Ghilini, Directeur juridique, a rejoint GTT en 2014, après une expérience de deux ans au ministère de l'Économie et des Finances en qualité de chargée de mission (Affaires Européennes). Admise aux barreaux de Paris et de New York, elle a auparavant exercé pendant près de 10 ans en fusions/acquisitions au sein de plusieurs cabinets d'affaires de premier plan. Elle est titulaire d'un DESS en droit des affaires et du diplôme de juriste-conseil en entreprises (DJCE) de l'Université Paris II (Panthéon – Assas). Elle est également titulaire d'un LLM de New York University.
- Frédérique Coeuille, Directeur de l'innovation, a rejoint GTT début 2014 en qualité de responsable de département matériaux, R&D, Fournisseurs au sein de la Direction de l'innovation. Elle bénéficie de 22 ans d'expérience en ingénierie et construction dans le domaine de l'Oil and Gas. Elle a auparavant occupé diverses fonctions en recherche et développement puis en ingénierie de projets avant de rejoindre le groupe SAIPEM au sein duquel elle a exercé des missions de management de projets, d'expertise, puis de responsable de département jusqu'en 2013.

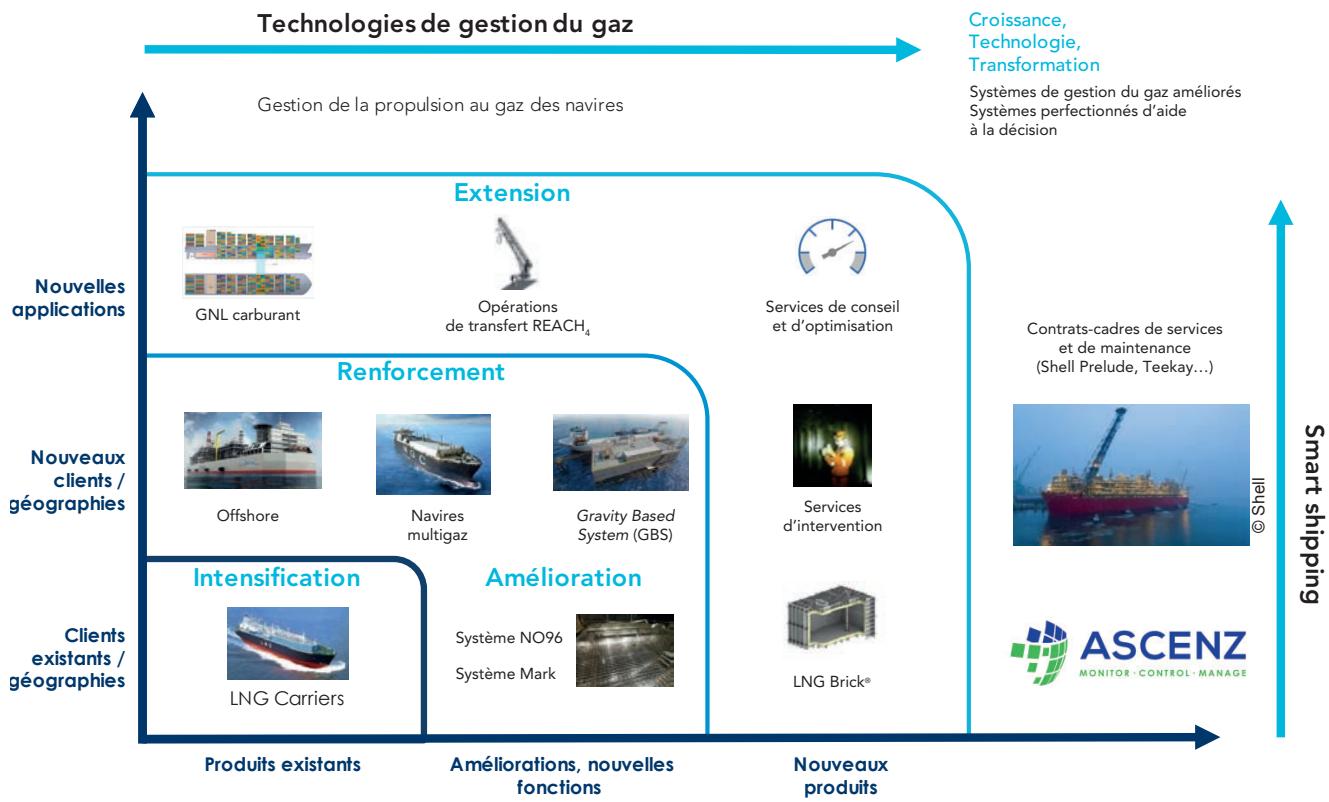
Elle est titulaire d'un Doctorat en physique de l'école Nationale Supérieure des Mines de Paris.

- Marc Haestier, Directeur administratif et financier, a rejoint GTT début 2017. Il a débuté sa carrière en occupant diverses fonctions financières au sein du groupe papetier Arjo Wiggins de 1985 à 1997, en Belgique et en Grande-Bretagne, avant de rejoindre le groupe Alstom à Paris en 1997 en tant que Directeur du financement et de la trésorerie. Il a ensuite intégré Gaz de France en 2004 en tant que Directeur financier délégué. Il était, depuis 2010, Directeur finances et fonctions d'appui de la branche infrastructures du groupe ENGIE. Il est titulaire d'une Licence en sciences économiques appliquées et d'un MBA de l'Université de Louvain.
- David Colson, Directeur commercial, a rejoint GTT en 2004 et bénéficie de près de 30 ans d'expérience principalement dans le secteur automobile et ensuite chez GTT. Au cours de sa carrière chez GTT, il a été chef de projet sur les chantiers navals jusqu'en 2008 et responsable du département de développement des affaires jusqu'en 2010, date à laquelle il a été nommé Directeur commercial. Il avait auparavant occupé diverses fonctions au sein des sociétés APV, ACOME et Valeo Filtration Systems. Il est diplômé de l'Université de Birmingham en ingénierie mécanique et en gestion d'entreprise (*Bachelor of Engineering et Bachelor of Commerce*).
- Karim Chapot, Directeur technique, a rejoint GTT en 1999 en qualité d'ingénieur, bénéficie de 22 années d'expérience dans le secteur du transport maritime. En 2002, il devient responsable du département calculs de structure avant d'être promu Directeur du développement en 2007. Il avait auparavant occupé diverses fonctions au sein des Chantiers navals de Cherbourg et aux Ateliers et Chantiers du Havre (chantiers navals). Il est titulaire d'un diplôme d'architecture navale et offshore de l'ENSTA Bretagne (École Nationale Supérieure de Techniques Avancées Bretagne) et d'un diplôme d'Executive MBA d'HEC.

## Histoire du Groupe

- 1963 : Gazocean (armateur détenu par Gaz de France et NYK Line) crée Technigaz.
  - 1965 : Gaztransport est créée par Worms (51 %), Forges et Chantiers de la Méditerranée (24 %), Ateliers et Chantiers de Dunkerque et Bordeaux (15 %) et Gaz de France (10 %).
  - 1994 :
    - GTT est créée après la fusion de Gaztransport et des activités maritimes de Technigaz ;
    - changement de la structure de l'actionnariat : Gaz de France (40 %), Total (30 %), Bouygues Offshore (30 %).
  - 2011 : Lancement de la technologie Mark III Flex, version améliorée de la technologie historique de Technigaz.
  - 2012 :
    - lancement de NO96 Évolution issue de la technologie historique de Gaztransport ;
    - création de Cryovision, filiale spécialisée dans les services innovants aux armateurs et aux opérateurs de terminaux.
  - 2013 :
    - création de la filiale GTT North America (basée à Houston) afin de participer à l'essor du GNL en Amérique du Nord (en particulier celui du *bunkering*) ;
    - mise en place de la hotline « HEARS » (service téléphonique d'intervention d'urgence).
  - 2014 :
    - introduction en Bourse de GTT en février sur le compartiment A d'Euronext Paris ;
    - création de GTT Training Ltd au Royaume-Uni, filiale spécialisée dans la formation destinée aux officiers gaz opérant sur les méthaniers ainsi que dans les outils de simulation en lien avec cette activité ;
  - GTT reçoit 10 commandes de méthaniers brise-glace ;
  - première commande pour la construction de six VLEC (*Very Large Ethane Carriers*), des navires « multigaz » conçus pour transporter de l'éthane, mais aussi plusieurs autres types de gaz sous forme liquide, tels que le propane, le butane et le propylène ;
  - lancement de SloShield™, une solution de *monitoring* en temps réel du *sloshing* dans les cuves qui permet de maîtriser les effets de *sloshing* dans les cuves des méthaniers.
- 2015 :
    - Conrad Industries est le premier chantier naval licencié du Groupe aux États-Unis d'Amérique depuis les années 1970 ;
    - commande portant sur une barge de soutage GNL, la première du genre pour le marché maritime nord-américain ;
    - création de GTT SEA PTE, filiale de développement commercial basée à Singapour ;
  - 2016 :
    - livraison de la première unité flottante de liquéfaction et stockage de GNL (FLNG) et du premier navire « multigaz » pour le transport d'éthane ;
  - 2017 :
    - livraison de la plus grande unité flottante, le FLNG Prelude ;
    - entrée sur le marché du GNL carburant avec la première commande par CMA CGM de 9 porte-conteneurs géants ;
    - ouverture d'un bureau à Shanghai.
  - 2018 :
    - acquisition de 75 % des parts d'Ascenz à Singapour ;
    - commande du premier brise-glace de croisière propulsé au GNL.

## 1.1.2 LA STRATÉGIE DU GROUPE



© GTT

**Consolider la position du Groupe dans l'industrie du gaz liquéfié à travers l'innovation.** Le Groupe met fortement l'accent sur l'innovation afin de s'adapter aux besoins des chantiers navals, des armateurs et des opérateurs de terminaux, à toutes les étapes clés de la chaîne des gaz liquéfiés et en particulier du GNL. Par ailleurs, GTT entretient des relations étroites avec les principales sociétés de classification et les principales sociétés gazières mondiales afin que celles-ci soutiennent et recommandent ses systèmes de confinement à membranes. Cet accent sur l'innovation, qui se traduira par un accroissement de 25 % des dépenses de recherche et développement en 2019, permet un renouvellement substantiel de son portefeuille de brevets et l'aide à conserver sa position dans l'industrie navale du GNL.

**Capitaliser sur la croissance attendue du GNL carburant (bunkering), des transporteurs de petite et moyenne tailles et du stockage.** GTT estime être dans une position idéale pour développer sa présence sur le GNL carburant, notamment pour l'équipement des navires de grande taille. La première commande de CMA CGM pour l'équipement de 9 porte-conteneurs géants constitue à ce titre une étape majeure. La technologie à membranes de GTT offre une efficacité, une sécurité et des réductions de coûts nettement supérieures à celles des technologies concurrentes.

**Étendre l'offre de services.** GTT assiste ses clients et partenaires, et plus généralement l'industrie du GNL, tout au long du cycle de

vie d'un projet, lors des phases de construction, d'opérations et de maintenance.

Durant la préparation d'un projet de construction, le Groupe assiste les chantiers navals et les armateurs en fournissant des études d'optimisation des réservoirs ou des études sur mesure, ainsi que des services d'ingénierie spécifiques en fonction des principales caractéristiques, des spécificités matérielles et des approbations des projets.

Concernant la phase d'opérations, GTT propose des formations pour les utilisateurs de ses produits et de ses technologies, ainsi que des services embarqués et logiciels de monitoring, tels que SloShield™ pour gérer le sloshing ou LNG Advisor™ pour gérer le boil-off rate, et enfin un service téléphonique d'assistance aux opérations d'urgence (HEARS®).

Dans le cadre des opérations de maintenance, le Groupe s'est notamment attaché à développer des outils et des services innovants, tels que des tests d'étanchéité (avec la caméra thermique TAMI™, le ballon motorisé MOON).

Par ailleurs, le Groupe cherche également à étendre sa gamme de services à travers des acquisitions ciblées. L'acquisition d'Ascenz finalisée en janvier 2018 permet à GTT de se développer dans des domaines complémentaires, comme celui du Smart Shipping.

## 1.1.3 L'IMPORTANCE DE L'INNOVATION ET DE LA R&D

### Objectifs poursuivis

Les activités de recherche et d'innovation de GTT visent à renforcer la position du Groupe en tant qu'acteur technologique de référence sur la chaîne du GNL.

Ainsi, la politique d'innovation poursuit trois objectifs principaux :

- être à l'écoute des acteurs de la chaîne du GNL et de leurs attentes, et développer des solutions technologiques innovantes en améliorant la performance et la valeur d'usage des technologies proposées par le Groupe ;
- conférer au Groupe une position d'excellence en termes d'expertise sur les thématiques clés telles que le comportement mécanique et les propriétés d'isolation des matériaux à température cryogénique, la modélisation de systèmes thermiques et thermodynamiques ou les mouvements de liquide dans les cuves ; et
- favoriser l'innovation par des processus, une organisation et des compétences au meilleur niveau au sein du Groupe.

La politique d'innovation de GTT s'appuie :

- en amont, sur une stratégie de développement élaborée à partir des relations avec les clients, armateurs, sociétés gazières et partenaires académiques ou privés, des idées générées en interne grâce à un encouragement à la créativité, et des expertises internes ou externes spécifiques ; et
- en aval, sur une gestion de projets de développement selon les méthodes et des pratiques couramment admises par les experts en management de l'innovation.

Le Groupe a ainsi choisi d'investir résolument dans le développement de ses compétences et dans la motivation de ses collaborateurs, en tant que leviers d'innovation.

En particulier, une politique incitative de rétribution des inventions a été mise en place, afin de favoriser l'innovation au sein du Groupe. Largement promue auprès des salariés, elle favorise l'émergence et la maturation des idées nouvelles. Cette démarche s'effectue dans le cadre d'un programme transverse mis en place pour renforcer la culture d'innovation au sein du Groupe, promouvoir et entretenir le processus d'idéation et former les collaborateurs aux méthodes d'exploration et de brainstorming.

### Moyens dédiés à l'innovation et à la R&D

Pour les activités de recherche et développement, le Groupe a dépensé 19,7 millions d'euros au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, 18,2 millions d'euros au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017 et 18,2 millions d'euros au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Les activités de recherche et développement du Groupe sont principalement financées par la trésorerie disponible du Groupe.

Le montant des dépenses de recherche et développement représente 20 % du montant total des charges opérationnelles <sup>(1)</sup> du Groupe en 2018. Le montant des investissements alloués à la recherche et développement représente plus de 30 % du montant total cumulé des investissements du Groupe sur les exercices 2016, 2017 et 2018 <sup>(2)</sup>.

Au titre du crédit d'impôt recherche 2017, le Groupe a pu bénéficier d'un montant de 3 926 milliers d'euros.

À fin décembre 2018, au vu de l'activité de recherche et développement menée sur l'exercice 2018 et des montants préalablement déclarés, le Groupe a estimé à 4 000 milliers d'euros le montant du crédit d'impôt recherche de l'exercice.

Le Groupe dispose d'une Direction qui est spécifiquement dédiée à l'innovation et comprend au 31 décembre 2018 un effectif de 94 salariés, complété, le cas échéant, par des consultants externes. Par ailleurs, d'autres Directions du Groupe sont amenées à effectuer des travaux de R&D.

### Projets et axes de développement

#### L'évolution des technologies pour répondre aux besoins de nos clients

L'apparition et l'utilisation de types de propulsions alternatives plus efficaces justifient aujourd'hui le besoin de systèmes d'isolation plus performants sur le plan thermique afin de réduire le taux d'évaporation du gaz liquéfié dans les cuves. De plus, les besoins du marché évoluent et des systèmes d'isolation plus résistants sont nécessaires pour permettre des opérations en milieu offshore (FLNG, FSRU...), pour obtenir plus de flexibilité opérationnelle ou encore pour transporter des gaz plus lourds que le GNL.

Les systèmes NO et Mark ont évolué depuis 50 ans, sur la base de leur important retour d'expérience en opération, afin de toujours mieux répondre aux besoins du marché.

GTT introduit ainsi de nouveaux systèmes dans le but de minimiser le taux d'évaporation garanti mais aussi d'optimiser la résistance dynamique de l'isolation.

Récemment, la technologie Mark III Flex+ a été développée dans le but de proposer une amélioration significative de la performance thermique du système Mark III Flex. L'isolation thermique et le supportage des membranes sont assurés par des panneaux préfabriqués en mousse de polyuréthane renforcées. L'épaisseur totale du système d'isolation a été augmentée de 20 % par rapport au système Mark III Flex. Associée à cette augmentation d'épaisseur, une solution de renforcement de la barrière secondaire composite et collée de ce système est utilisée pour garantir une fiabilité de fonctionnement. Ce système Mark III Flex+ tire bénéfice du grand retour d'expérience sur cette famille de produits et constitue une solution compétitive et fiable pour répondre aux besoins du marché en termes de boil-off rate. Plusieurs références commerciales sont aujourd'hui enregistrées par l'entreprise dans le cadre de projets de construction de méthanier. Le premier navire utilisant cette technologie sera livré par Samsung Heavy Industries au premier semestre 2020. Les premiers retours de nos partenaires industriels, au sujet de l'industrialisation et la construction de ce système dans le cadre de ce projet navire, sont positifs.

En novembre 2018, lors du séminaire Gastech, GTT a introduit la dernière évolution de sa gamme de technologie NO96, à savoir le système NO96 Flex. En utilisant des panneaux préfabriqués en mousse de polyuréthane renforcées, en lieu et place des caissons préfabriqués en contre-plaqué rempli de matériaux isolants du système actuel NO96, pour le supportage des deux membranes d'étanchéité, NO96 Flex permet d'atteindre des performances thermiques équivalentes au système Mark III Flex+. La seconde barrière d'étanchéité est conservée en Invar et le design de la barrière primaire repose sur un concept connu, proche de celui des technologies Mark. L'activation de ces leviers de design permet

(1) Les charges opérationnelles comprennent les charges de personnel, les charges externes, les achats consommés et les impôts et taxes.

(2) Les acquisitions d'immobilisations financières ont été soustraites du montant total des acquisitions d'immobilisations.

de proposer des améliorations significatives des performances du système NO96 tout en utilisant des matériaux et des composants éprouvés. NO96 Flex a obtenu une approbation de principe fin 2018.

### Les projets GNL carburant

De plus en plus d'armateurs considèrent aujourd'hui le GNL pour la propulsion de leurs navires. Cette nouvelle utilisation du GNL s'accompagne de nouveaux défis techniques et industriels auxquels GTT, fort de sa solide expérience dans le milieu gazier et naval, s'attaque selon trois axes de développement :

- **adaptation de la technologie membrane et développement d'une offre produit à forte valeur ajoutée dédiée aux cuves GNL carburant.** Les technologies membranes permettent d'atteindre une compacité inégalée des cuves GNL et ainsi dédier plus d'espace à la cargaison marchande du navire ;
- **mise en place de solutions de soutage économique.** En effet si le GNL est plutôt bon marché, son prix livré à bord augmente substantiellement à cause du coût des infrastructures de soutage. L'objectif de GTT est de faire baisser significativement le coût de soutage grâce à des solutions de soutage plus compétitives ; et
- **diffusion du GNL comme carburant.** L'objectif est de proposer des offres toujours plus accessibles favorisant le recours au GNL comme carburant.

Ces trois axes de développement permettent d'apporter des réponses innovantes et nouvelles aux problématiques des armateurs ou chantiers intéressés par l'utilisation du GNL carburant. La proximité de GTT avec ces partenaires industriels permet de rapidement proposer ces innovations sur le marché.

Dans le cadre de ces partenariats, GTT et la société Dongsung Finetec, spécialiste de l'isolation thermique, ont signé le 16 octobre 2018 un protocole d'accord (*Memorandum of Understanding*) en vue de commercialiser la solution LNG Brick® développée par GTT. La solution LNG Brick® sera construite par Dongsung Finetec et permettra l'équipement d'une large gamme de navires commerciaux tels que les porte-conteneurs, vraquiers et rouliers. GTT a développé la technologie LNG Brick® en s'appuyant sur ses techniques de réservoirs intégrés et notamment sa technologie Mark III pour offrir à ce nouveau marché une solution industrielle adaptée, économique et compétitive pour les réservoirs GNL de capacité inférieure à 3 000 m<sup>3</sup>. Dongsung Finetec s'est étroitement associée au processus d'industrialisation de cette technologie par la construction d'un prototype.

En janvier 2018, la technologie Mark III Flex a été sélectionnée pour l'équipement des cuves d'un navire avitailleur, d'une capacité de 18 600 m<sup>3</sup>, ce qui constitue pour le Groupe une première référence commerciale pour ce type d'unité. Positionné en Europe du Nord, ce navire sera tout particulièrement destiné à alimenter en GNL les 9 futurs porte-conteneurs de CMA CGM dont les cuves seront également équipées de la technologie Mark III Flex associée à une mousse polyuréthane à haute densité. Ce navire avitailleur et ces porte-conteneurs seront construits en Chine par Hudong-Zhonghua.

Sur le marché des bateaux de croisière, GTT a conclu en juillet 2018 un contrat avec le chantier naval norvégien VARD en vue de la fourniture des cuves GNL du navire d'expédition « Commandant Charcot ». Ce navire, dont la livraison est prévue en 2021, sera le premier brise-glace de croisière, hybride électrique, propulsé au GNL. Il sera opéré par PONANT, leader mondial de l'expédition de luxe en zones polaires. Spécialement conçues pour les spécificités

du GNL carburant, ces cuves seront équipées de la technologie à membranes Mark III de GTT, déjà largement éprouvée dans le domaine du transport de GNL. Le Groupe pilotera la construction des cuves, à cette fin, il sélectionnera et coordonnera ses sous-traitants, offrant ainsi une solution clés en main à ses partenaires, VARD et PONANT.

### Support aux chantiers de construction

GTT propose également, à ses clients licenciés, un support de développement et d'innovation afin de leur proposer des solutions en rupture leur permettant d'optimiser le montage des systèmes membranes. Cette activité d'innovation est réalisée dans le cadre d'une étroite relation avec les chantiers afin de bien spécifier ses développements et de proposer des solutions à haute valeur ajoutée.

### Le boil-off et les services

Afin de compléter l'offre existante au sein du Groupe, une attention particulière a été portée depuis 2014 au développement de services dédiés à une meilleure gestion de la cargaison et du boil-off (évaporation). Mieux gérer le boil-off représente un enjeu opérationnel significatif pour les acteurs de la chaîne, puisque, pour un navire donné, les pertes liées au boil-off sont de l'ordre de la dizaine de millions de dollars par an, de sorte que 1 % d'économie en boil-off gas représente une valeur de l'ordre de 100 000 dollars US par an<sup>(1)</sup>. L'objectif de ces développements est de proposer des solutions d'optimisation du boil-off à partir de modèles du comportement thermodynamique de la cargaison, validés par des données opérationnelles.

GTT a développé et mis sur le marché en 2015 un outil dédié au monitoring d'indicateurs liés au phénomène de boil-off sous l'appellation de LNG Advisor™. Celui-ci permet une transmission, en temps réel, à bord et sur terre, de données fiables relatives à la performance énergétique du navire. De plus, LNG Advisor™ et le logiciel de gestion du sloshing, SloShield™, peuvent être combinés pour obtenir une vision complète du comportement de la cargaison tant du point de vue de l'efficacité énergétique du navire que de la maîtrise des effets de sloshing dans les cuves.

### Le sloshing

Le sloshing, phénomène de ballottement du GNL à l'intérieur des cuves des méthaniers, continue d'être étudié avec attention par le Groupe. Le Groupe dispose dans ce domaine d'une expertise reconnue, en matière de modélisation et de conduite d'essais.

Le Groupe poursuit ses travaux méthodologiques dans ce domaine pour toujours mieux appréhender ces phénomènes de sloshing, particulièrement dans le cadre de l'application de ses technologies membranes pour le GNL comme carburant, présentant des contraintes opérationnelles différentes de celles des LNGC

### Les réservoirs terrestres et sous-marins

Le Groupe travaille également sur ses technologies de confinement spécifiques aux réservoirs terrestres afin d'optimiser sa technologie actuelle et d'accroître l'écart de coûts entre les technologies de GTT et les technologies mises en œuvre par ses concurrents.

Il s'agit d'un enjeu important, notamment pour les besoins de stockage de plus petites quantités de GNL (< 50 000 m<sup>3</sup>) à l'image des infrastructures d'approvisionnement de GNL comme carburant marin qui sont en plein développement. Dans ce domaine, la

(1) Analyse GTT sur la base de données opérationnelles, et sur la base d'un prix du GNL de 7 dollars US/Mbtu.

capacité du Groupe à proposer des solutions technologiques compétitives contribue de plus à accroître l'attractivité du GNL comme carburant en diminuant les coûts de distribution et de soutage du GNL pour cet usage.

En 2018, GTT a particulièrement investi dans le développement des GBS (*Gravity Based Systems*). GTT a été mandaté par deux sociétés majeures, afin d'effectuer des études d'ingénierie d'avant-projet (« FEED » *Front End Engineering Design*) sur de nouveaux projets. Ces structures s'articulent autour d'un caisson en béton, ou métallique, et de réservoirs de confinement à membrane conçus par GTT. Elles reposent sur le fond sous-marin et peuvent être installées dans un port ou en zone isolée, sans nécessiter d'infrastructure complémentaire.

## Propriété intellectuelle

Le Groupe dépose des demandes de brevets concernant notamment ses principales technologies dans (i) les pays où est situé le siège social des constructeurs ou réparateurs de navires, (ii) les pays émergents dans le GNL (tels que l'Inde et la Russie) et (iii) les pays exportateurs de GNL (tels que l'Australie, la Russie, les États-Unis et le Qatar) et importateurs de GNL (tels que la Corée du Sud, la Chine et le Japon). Les technologies de GTT sont protégées par un large portefeuille de brevets. GTT est, au 31 décembre 2018, détenteur de 1 498 brevets, dont 801 brevets délivrés et 697 demandes de brevets en cours d'examen dans près de 60 pays.

Le Groupe a établi une procédure interne dont l'objectif est de permettre d'identifier et de protéger les inventions de sorte que le Groupe dépose de nouveaux brevets très régulièrement.

L'objectif du Groupe est de maintenir un haut niveau de protection de ses droits de propriété intellectuelle notamment en augmentant le nombre de demandes de brevets et en abandonnant les brevets jugés inutiles, qui ne correspondent plus aux besoins et demandes de ses clients.

## Nature et couverture des brevets détenus par le Groupe

Le nombre de brevets et de demandes de brevets reflète les efforts déployés par le Groupe pour optimiser ses technologies existantes et réaliser de nouvelles inventions. Près de 248 inventions différentes sont visées par les 1 498 brevets et demandes de brevets en vigueur au 31 décembre 2018, lesquels couvrent les technologies déjà commercialisées par GTT, ainsi que les technologies complémentaires pouvant être utilisées par le Groupe pour la commercialisation de produits futurs.

## Territoire protégé

Les principales technologies actuellement commercialisées par le Groupe donnent lieu à des brevets ou demandes de brevets, le cas échéant en fonction du cas spécifique de chaque brevet, (i) dans les pays où est situé le siège social des constructeurs ou réparateurs de navires, et/ou (ii) dans les pays émergents dans le GNL (tels que l'Inde et la Russie) et/ou (iii) dans les pays exportateurs de GNL (tels que l'Australie, la Russie et le Qatar) et importateurs de GNL (tels que la Corée du Sud, la Chine et le Japon).

## La protection des inventions réalisées par les salariés du Groupe

Les contrats de travail des salariés de GTT affectés aux activités de recherche et de développement du Groupe comprennent une clause type relative à la propriété des inventions de mission. Cette clause indique que leurs fonctions impliquent des missions d'études et de recherche et comprennent, à ce titre, une mission inventive permanente.

La propriété des inventions de mission est, en application des dispositions de l'article L. 611-7 du Code de la propriété intellectuelle, attribuée automatiquement au Groupe. La clause spécifique relative aux inventions de mission, incluse dans les contrats de travail des salariés de GTT rappelle les principes légaux de dévolution à l'employeur de la propriété des droits de propriété intellectuelle sur les inventions de mission ainsi que l'engagement du salarié à déclarer toute invention selon la procédure interne mise en place par GTT, étant précisé qu'en contrepartie, conformément aux dispositions du Code de la propriété intellectuelle, le salarié a droit à une rémunération supplémentaire pour toute invention brevetable, rémunération qui prend la forme d'une ou plusieurs primes forfaitaires.

## Un savoir-faire protégé

### (i) Une sécurisation du système d'information du Groupe

L'activité du Groupe, qui repose sur son savoir-faire et son expertise, requiert une protection de tous les documents de travail et informations qui sont créés, classés et échangés en interne via le réseau informatique.

Le Groupe met en œuvre des moyens humains, matériels et techniques appropriés pour assurer la sécurité, l'utilisation loyale du système d'information et la sauvegarde des données informatiques. L'ensemble des règles applicables en cette matière sont présentées dans une note interne intitulée « Charte d'utilisation du système d'information de GTT » signée par tous les salariés du Groupe et annexée à son règlement intérieur. Le département systèmes d'information est responsable du contrôle et du bon fonctionnement du système d'information et veille à l'application des règles de la charte.

Il est interdit aux salariés du Groupe de connecter du matériel à la fois sur le réseau informatique interne et à Internet afin d'éviter toute intrusion illicite sur le réseau interne de GTT.

### (ii) La protection contractuelle du savoir-faire du Groupe

Outre la protection des nouvelles inventions, le Groupe est très vigilant sur la protection de son savoir-faire. Dans ses relations contractuelles avec des tiers, il procède systématiquement à l'insertion d'une clause de confidentialité. Une telle clause de confidentialité est notamment insérée dans les contrats de licence et d'assistance technique (TALA – Technical Assistance and License Agreement) en application desquels GTT consent à ses clients des droits sur ses technologies et sur une part importante de son savoir-faire.

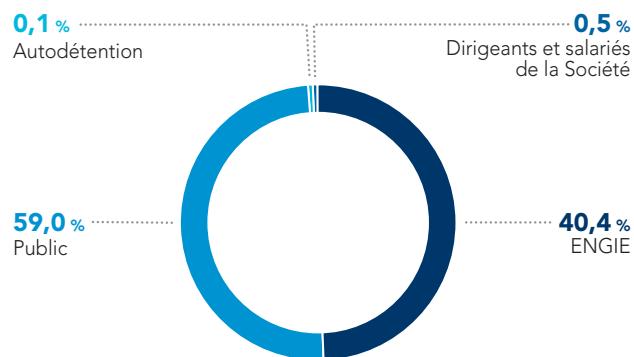
La clause de confidentialité stipulée dans la plupart des TALA interdit au licencié bénéficiant des droits de propriété intellectuelle et du savoir-faire de GTT de divulguer des informations techniques communiquées par le Groupe sans le consentement préalable de cette dernière. Cette obligation doit être respectée tant pendant la durée du TALA que pour une période de dix ans à compter de la résiliation de celui-ci.

En outre, le Groupe a pour politique générale d'insérer dans les contrats de prestations de services d'ingénierie ou de prestations de services ad hoc ou des contrats de coopération, de recherche ou de partenariat des clauses de confidentialité protégeant le Groupe contre la divulgation des informations, documents techniques, dessins ou autres informations écrites ou orales communiqués par GTT dans le cadre de ses prestations et travaux de recherche.

## 1.2 GTT ET SES ACTIONNAIRES

### 1.2.1 ACTIONNARIAT

Répartition du capital au 31 mars 2019 (en %)



### 1.2.2 CONTACTS ACTIONNAIRES ET INVESTISSEURS

#### Département relations investisseurs

1, route de Versailles  
78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse  
Téléphone : + 33 1 30 23 20 87  
Télécopie : + 33 1 30 23 47 00  
information-financiere@gtt.fr  
[www.gtt.fr](http://www.gtt.fr)

À titre indicatif, le calendrier de la communication financière de GTT devrait être le suivant :

Assemblée générale	23 mai 2019
Résultats du premier semestre 2019	25 juillet 2019
Activité du troisième trimestre 2019	17 octobre 2019

## 1.2.3 CHIFFRES CLÉS DES RELATIONS INVESTISSEURS EN 2018

- Deux publications de résultats : la Direction générale de GTT a présenté les résultats semestriels et annuels lors de réunions physiques retransmises en webcast sur son site Internet.
- Deux publications d'informations relatives au 1<sup>er</sup> trimestre et aux 9 premiers mois de l'année : le Directeur administratif et financier a présenté l'activité de la période au cours de conférences téléphoniques.
- Plus de 400 rencontres investisseurs ont eu lieu avec des membres du Comité exécutif ou de l'équipe Relations Investisseurs.
- 10 jours de roadshows dans 5 pays.
- Participation à 12 conférences sectorielles ou généralistes.
- Couverture de l'action par 8 sociétés de Bourse.

## 1.2.4 LE SITE GTT.FR

Le site Internet **gtt.fr** est un outil essentiel de communication avec les actionnaires, les analystes et les investisseurs.

On peut notamment y trouver :

- les documents financiers publiés ;
- l'information réglementée.

## 1.2.5 L'ACTION GTT

L'action GTT (code ISIN FR0011726835 – mnémonique : GTT) est cotée sur le compartiment A du marché Euronext Paris depuis le 27 février 2014.

Depuis le 23 juin 2014, l'action GTT fait partie des indices SBF 120, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et CAC All-Tradable.



## Dividendes distribués au cours des cinq derniers exercices

Au titre des cinq derniers exercices sociaux, le Groupe a procédé aux distributions de dividendes suivantes :

En euros	Exercice clos le 31 décembre				
	2017	2016	2015	2014	2013
Montant net de la distribution	98 572 329	98 559 807	98 550 583	98 617 273	127 008 784
Montant net du dividende par action	2,66	2,66	2,66	2,66	3,43

Conformément à la politique de distribution de dividendes de GTT, sur décision du Conseil d'administration en date du 26 juillet 2018, un acompte sur dividendes d'un montant de 49 278 285 euros, soit

1,33 euro par action a été versé intégralement en espèces. Cet acompte sur dividendes a été détaché le 27 septembre 2018 et mis en paiement le 29 septembre 2018.

## 1.3 CHIFFRES CLÉS DU PREMIER TRIMESTRE 2019

En milliers d'euros	T1 2018	T1 2019	Variation
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	64 169	58 909	- 8,2 %
Dont nouvelles constructions	61 530	55 354	- 10,0 %
dont méthaniers/éthaniers	54 567	46 215	- 15,3 %
dont FSRU	6 244	5 234	- 16,2 %
dont FLNG	496	1 257	+ 153,5 %
dont réservoirs terrestres	-	858	ns
dont barges	223	172	- 22,9 %
Dont services	2 639	3 555	+ 34,7%

Le chiffre d'affaires consolidé du premier trimestre 2019 s'élève à 58,9 M€, en baisse de 8,2 % par rapport au premier trimestre 2018.

- Le chiffre d'affaires lié aux constructions neuves s'établit à 55,4 M€, en diminution de 10,0 %.

- Les redevances des méthaniers baissent de 15,3 % à 46,2 M€, et celles des FSRU de 16,2 % à 5,2 M€. Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2019 ne bénéficie pas pleinement de l'afflux de commandes de 2018 (14 méthaniers en cours de construction sur 48 commandés), alors que celui du premier

trimestre 2018 reposait essentiellement sur des commandes antérieures à 2016.

- Les autres redevances sont en progression. Elles proviennent notamment des FLNG pour 1,3 M€ (+ 153,3 %) et du GNL carburant pour 1,6 M€.

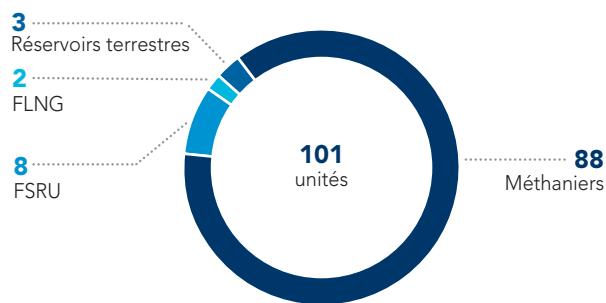
Le chiffre d'affaires lié aux services s'établit à 3,6 M€, en forte progression (+ 34,7 %) par rapport au premier trimestre 2018, en raison notamment de la hausse des prestations de maintenance et, dans une moindre mesure, de la contribution d'Ascenz.

## ÉVOLUTION DU CARNET DE COMMANDES

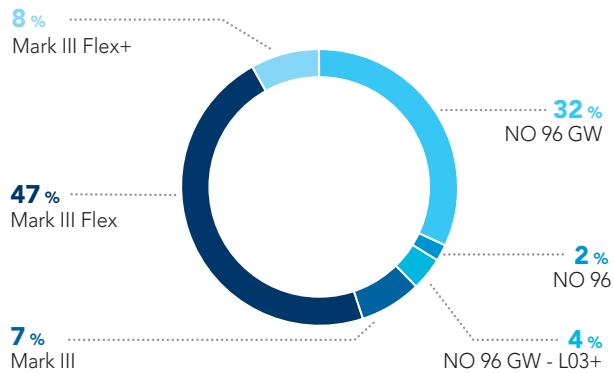
Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, le carnet de commandes de GTT, qui comptait alors 97 unités <sup>(1)</sup>, a évolué avec :

- 9 livraisons de méthaniers ;
- 14 commandes de méthaniers ;
- 1 livraison de FSRU.

**Carnet de commandes <sup>(1)</sup> au 31 mars 2019** (en unités)



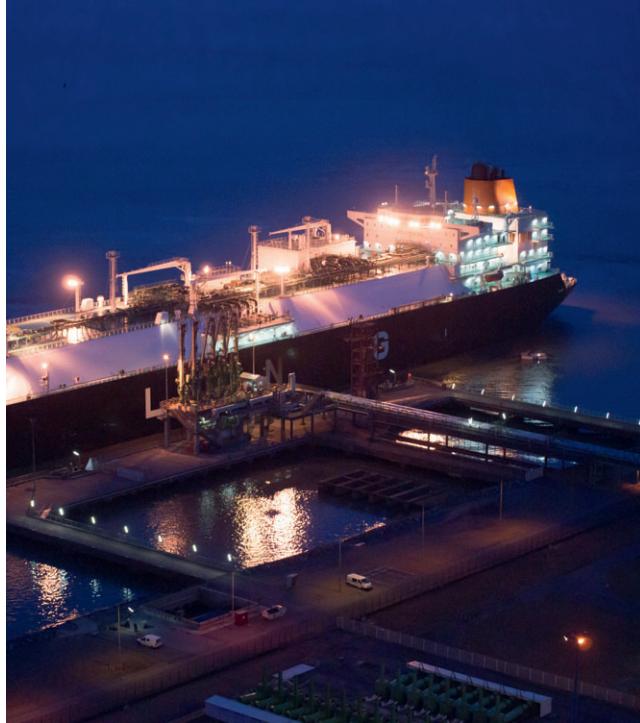
**Carnet de commandes par technologie <sup>(1)</sup> au 31 mars 2019** (en %)



Les technologies récemment développées représentent plus de 90 % du carnet de commandes.

Par ailleurs, le Groupe a reçu, au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, une commande pour l'équipement d'un navire avitailleur, ce qui porte à 12 le nombre de navires en commande dans le domaine du GNL carburant.

(1) Hors GNL carburant.



# 2

---

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

2.1	LE SECTEUR DU GAZ LIQUÉFIÉ <span style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px;">RFA</span>	28	2.4	LES SERVICES <span style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px;">RFA</span>	46
2.1.1	Le gaz naturel liquéfié	28	2.5	SYNTHÈSE DES COMMANDES REÇUES EN 2018 ET 2019 <span style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px;">RFA</span>	50
2.1.2	Multigaz	37			
2.2	STOCKAGE TERRESTRE ET SOUS-MARIN <span style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px;">RFA</span>	38			
2.3	DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES ACTIVITÉS PAR LE GROUPE <span style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px;">RFA</span>	40			
2.3.1	Navires propulsés au GNL	40			
2.3.2	Petits méthaniers et navires/barges de soutage GNL	45			

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

## 2.1 LE SECTEUR DU GAZ LIQUÉFIÉ

Le Groupe opère sur le marché des technologies de confinement cryogénique ou à très basse température destinées au transport, au transfert ou stockage maritime du gaz liquéfié, en particulier du gaz naturel liquéfié. Ce marché inclut plusieurs types de navires : les

méthaniers, les FSRU (*Floating Storage Regasification Unit*) et FLNG (*Floating Liquefied Natural Gas*) ainsi que les navires de transport multigaz (éthane, GPL, propylène et éthylène notamment).

### 2.1.1 LE GAZ NATUREL LIQUÉFIÉ

Le gaz naturel liquéfié est constitué de gaz naturel (méthane) liquéfié à une température de - 163 °C. Il est inodore, incolore, non toxique, non corrosif et représente environ 1/600 du volume du gaz naturel gazeux. Le gaz naturel est liquéfié dans des usines de liquéfaction, ce qui permet de le transporter sous forme liquide dans des méthaniers. Arrivé à destination, il est regazéifié dans des terminaux de regazéification, dans lesquels le liquide est vaporisé puis réchauffé progressivement jusqu'à ce que sa température dépasse 0 °C, avant d'être transféré dans les réseaux de distribution ou consommé.

Sous forme gazeuse, le gaz naturel ne peut être transporté que par gazoduc. Les facteurs géopolitiques, géographiques et économiques constituent un frein à une implantation et à l'exploitation d'une telle infrastructure. Ainsi, le GNL constitue une alternative intéressante au gaz naturel gazeux dans des pays qui ne souhaitent pas être dépendants des réseaux de gazoducs en raison des risques géopolitiques qui y sont liés et dans des régions où les gazoducs n'offrent pas une rentabilité suffisante (c'est notamment le cas des champs en eaux profondes, des régions arctiques et des champs excentrés). Le GNL permet également aux producteurs qui opèrent sur un marché local saturé d'exporter le gaz naturel vers des zones commercialement plus attractives.

En 2018, les principaux pays producteurs de GNL sont le Qatar, l'Australie, la Malaisie, les États-Unis, le Nigeria et l'Indonésie.

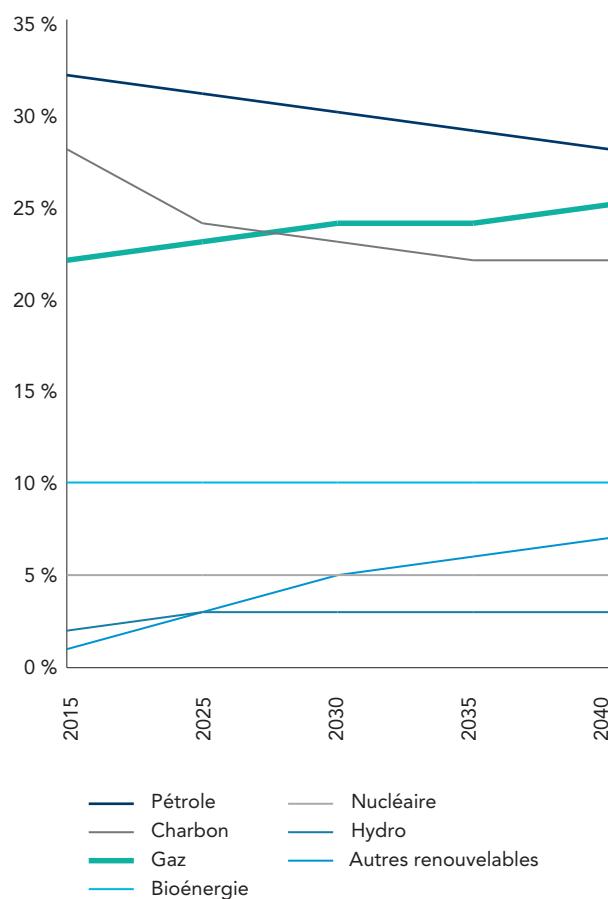
La principale région importatrice de GNL en 2017 est l'Asie qui concentre plus de 75 % de la demande, en particulier le Japon, la Corée du Sud et la Chine qui comptent pour plus de 55 % de la demande mondiale en 2018. La deuxième région importatrice est l'Europe avec 15 % de la demande mondiale (principalement Espagne, Royaume-Uni, France et Italie).

#### 2.1.1.1 Le marché du GNL

##### Aperçu et évolution du gaz naturel

Selon l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE), le gaz naturel est, et devrait rester, le combustible fossile dont la consommation mondiale affiche la plus forte croissance, puisqu'elle devrait augmenter à un taux moyen de 1,6 % par an entre 2017 et 2040, contre 0,6 % par an pour le pétrole et 0,1 % par an pour le charbon (1). Ainsi, la part du gaz dans le bouquet énergétique mondial devrait passer de 22 % en 2017 à 25 % en 2040, pour une production passant de 3 100 Mtoe à 4 400 Mtoe. Le gaz, actuellement troisième contributeur aux besoins énergétiques mondiaux, devrait ainsi dépasser le charbon aux alentours de 2030 et occuper la deuxième place, derrière le pétrole, dont la part est tendanciellement décroissante.

##### Évolution du mix énergétique mondial selon l'AIE (*Scenario New policies*)



Cette progression de la part du gaz naturel dans le bouquet énergétique mondial est soutenue par plusieurs facteurs :

- des réserves abondantes, portées par l'essor des gaz non conventionnels ;
- des prix compétitifs : le gaz naturel constitue notamment une alternative attractive pour les nouvelles centrales électriques grâce à des rendements thermiques supérieurs au charbon ;
- une empreinte carbone réduite par rapport aux autres combustibles fossiles (charbon et pétrole). Ceci en fait une source de carburant intéressante dans les pays où les gouvernements mettent en œuvre des politiques visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre ;

(1) *World Energy Outlook, AIE 2018 – New Policies Scenario*.

- la réduction progressive du recours à l'énergie nucléaire : de nombreux pays tels que l'Allemagne, la Suisse, la Belgique et l'Italie ont accéléré leur sortie du nucléaire après la catastrophe de Fukushima ou se sont efforcés de réduire la part du nucléaire dans leur bouquet énergétique.

Selon l'AIE, en 2040, environ 60 % des exportations de gaz se feront sous forme de GNL (contre 42 % en 2017) ; les exportations de GNL devraient ainsi dépasser les exportations par pipeline d'ici 2025.

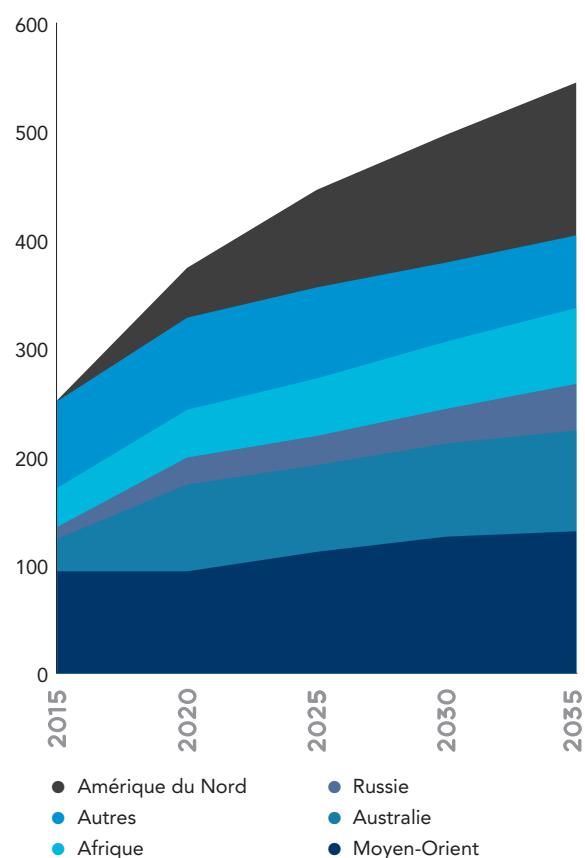
### L'offre de GNL

L'offre de GNL provient des projets de liquéfaction existants, la croissance étant assurée par l'entrée en service des nouveaux projets et le développement des installations existantes. Entre 2008 et 2018, l'offre mondiale de GNL a suivi une progression d'environ 6,3 % par an en moyenne, passant de 175 à 325 Mtpa ; 2018 a vu la production de GNL fortement augmenter de 9 %, avec 25 Mtpa supplémentaires.

Cette progression reflète l'augmentation de l'offre dans les principales régions productrices, notamment en Australie, ainsi que l'accroissement de la production dans de nouvelles zones de croissance, notamment, les États-Unis et la Russie.

Les prévisions de croissance de l'offre de GNL confirment cette tendance avec une progression attendue, entre 2015 et 2030, de 4,7 % par an, en moyenne selon BP.

### Scénario d'offre de GNL au niveau mondial selon BP (en Mtpa)



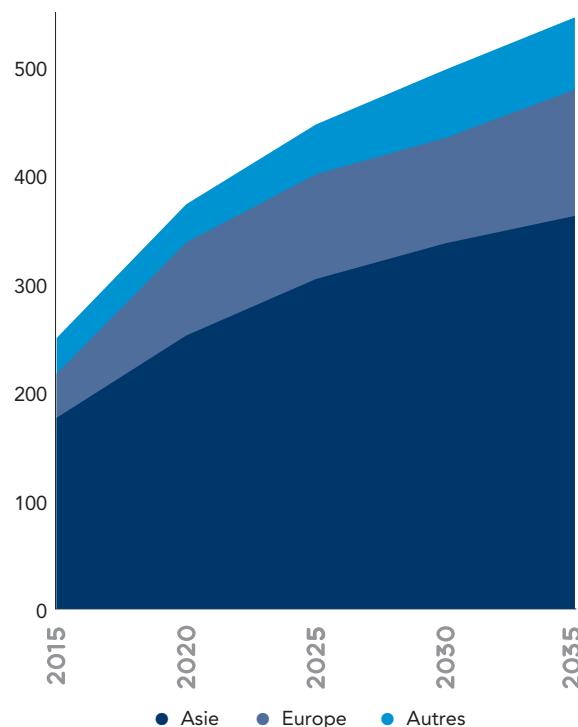
Source : BP Energy Outlook 2018.

### La demande de GNL

Entre 2008 et 2018, la demande mondiale de GNL a connu un taux de croissance annuel moyen de 6,3 %, passant de 175 Mtpa à 325 Mtpa. D'après BP, cette progression devrait être de 4,7 % par an en moyenne au cours de la période 2015-2030.

La majorité de cette augmentation de consommation viendra d'Asie, et plus particulièrement de Chine qui est devenue en 2017 le deuxième importateur mondial de GNL derrière le Japon, dépassant la Corée du Sud, et devrait devenir numéro 1 avant 2025.

### Scénario de demande mondiale de GNL selon BP (en Mtpa)

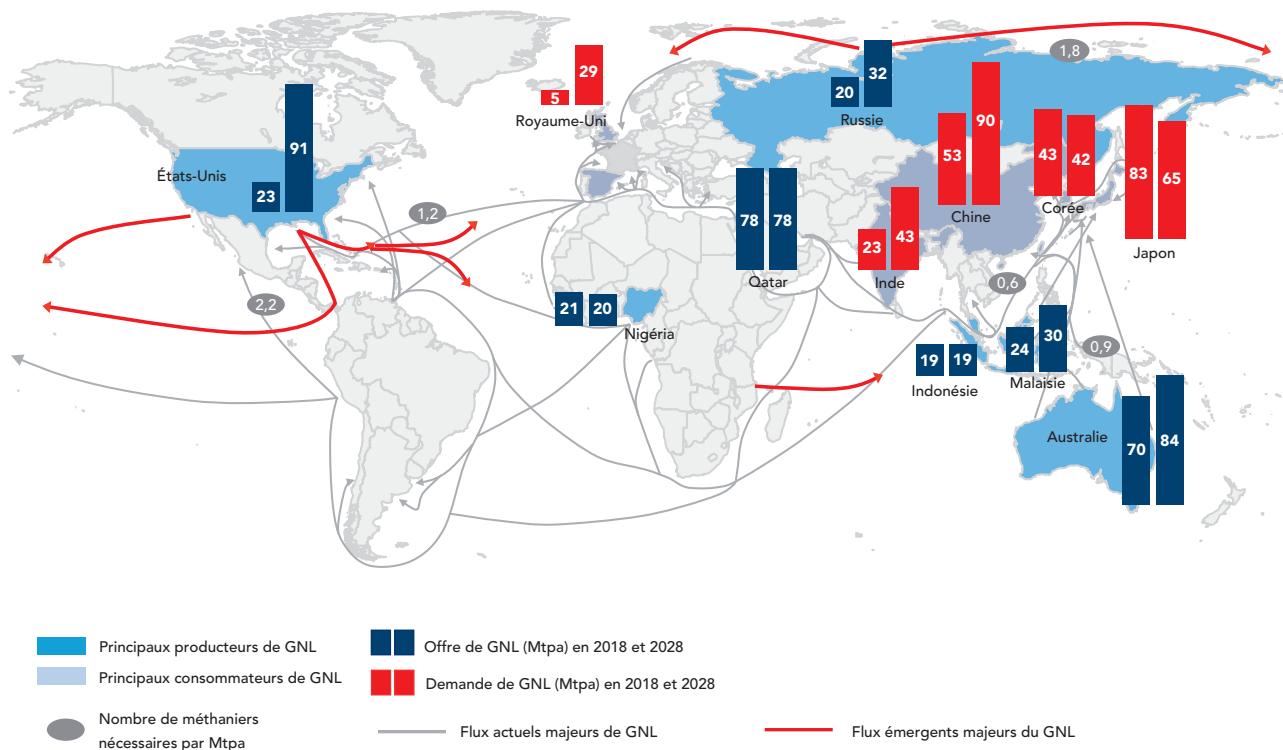


Source : BP.

## Le transport et les flux de GNL

Les flux commerciaux du GNL en 2018 sont illustrés sur la carte ci-dessous.

### Carte des flux de GNL



Source: Company

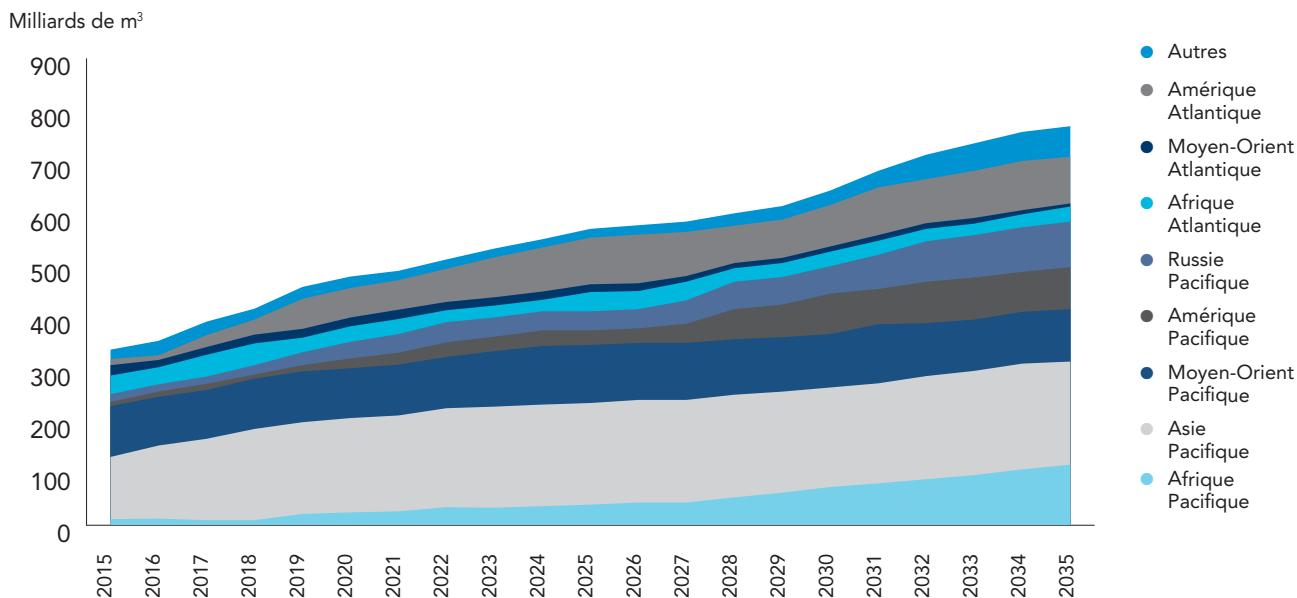
Sources : Wood Mackenzie Q4 2018 – les données sur l'offre intègrent uniquement les projets existants et en construction au 15 février 2019/Prévisions Poten & Partners pour le nombre de méthaniers nécessaires par Mtpa, octobre 2016/GTT.

La forte croissance à venir de la production et de la consommation de GNL crée un besoin structurel d'augmentation des capacités de transport maritime de GNL.

Les projets de liquéfaction actuels disposent généralement d'une flotte de navires dédiés, susceptibles d'être complétés par d'autres navires pour faire face à l'offre et à la demande.

Les nouveaux projets de liquéfaction disposent également de navires dédiés qui sont commandés avant le démarrage des installations de liquéfaction. Le nombre de navires requis par projet dépend du niveau de production attendu du projet et des caractéristiques de la zone d'exportation du GNL visée (c'est-à-dire la distance et les délais requis pour le transport maritime du GNL).

## Transport de GNL



Source : Wood Mackenzie, novembre 2017.

Outre la croissance sous-jacente du GNL, d'autres facteurs devraient contribuer à l'accroissement des besoins en capacité de transport. La croissance attendue à moyen terme des exportations de GNL depuis les États-Unis constitue un important facteur d'augmentation de l'activité de transport. La hausse des exportations américaines vers l'Asie entraînera naturellement une augmentation des distances et des délais de transport. Par conséquent, un nombre accru de méthaniers sera nécessaire pour ces nouveaux projets de liquéfaction.

Par ailleurs, les voies commerciales se multiplient et deviennent plus complexes dans le transport de GNL, notamment avec le développement des échanges interrégionaux. Les contrats de transport de GNL comportent désormais souvent des clauses de changement de destination, offrant ainsi une certaine flexibilité sur la destination finale du GNL, également susceptibles d'augmenter les distances et les délais de transport du GNL et par conséquent le nombre de navires nécessaires pour le transport du GNL.

Les coûts d'exploitation restent un facteur clé pour le transport de GNL, et les armateurs cherchent à rationaliser leur flotte

en investissant dans des navires très performants. Les navires à faible taux d'évaporation ont des coûts d'exploitation plus compétitifs. Les nouvelles réglementations internationales et les avancées technologiques ont également influencé la conception et la construction des méthaniers les plus récents, notamment concernant la gestion des eaux de ballast et l'efficacité des systèmes de propulsion.

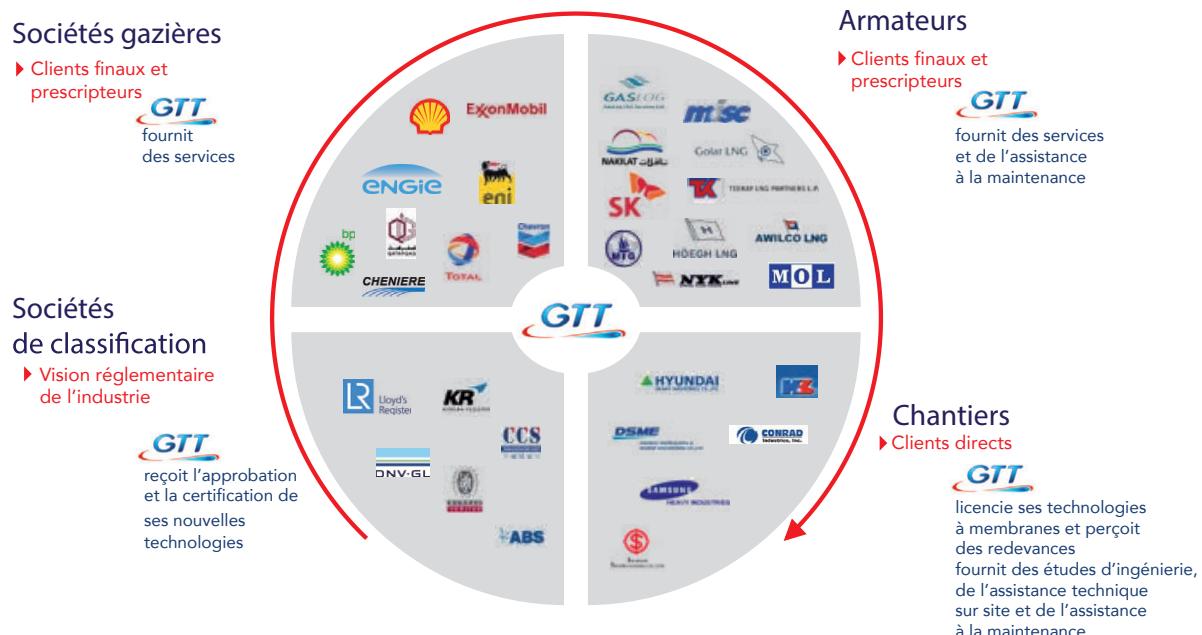
Les navires les plus récents présentent en outre un fort avantage économique par rapport aux navires plus anciens, grâce à des moteurs plus efficaces – leur consommation en carburant a été divisée par environ 2 par rapport aux navires du début des années 2000, grâce à un meilleur taux d'évaporation faisant notamment suite aux avancées technologiques de GTT, et enfin grâce à une capacité d'emport plus importante. Ainsi, de nombreux navires en service pourraient être amenés à être remplacés par de nouvelles constructions plus modernes pour améliorer la performance économique, comme l'ont été en 2018 les 7 navires opérés par Shell pour le projet North West Shelf en Australie, amenant un relais de croissance supplémentaire pour GTT.

## Les principaux acteurs du GNL

La prescription des technologies de confinement se déroule ainsi :

1. les sociétés de classification valident la fiabilité et la robustesse des technologies de confinement du Groupe, qui peut alors les proposer aux chantiers, clients directs du Groupe ;
2. les sociétés gazières, qui achètent le gaz aux terminaux de liquéfaction, décident d'affréter un méthanier existant ou nouveau ;

3. l'armateur du futur méthanier lance un appel d'offres auprès des chantiers, avec un cahier des charges le plus souvent précis quant au type de technologies à mettre en œuvre, en tenant compte des éventuelles recommandations de la société gazière ;
4. les chantiers font ensuite des propositions, incluant les technologies figurant sur le cahier des charges de l'armateur. L'armateur choisit l'offre la plus attrayante.



### (A) LES CHANTIERS NAVALS

Au 31 décembre 2018, les chantiers navals sud-coréens, principalement Samsung Heavy Industries, Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering et Hyundai Heavy Industries, ont construit 65 % de la flotte de méthaniers existante (1).

Au 31 décembre 2018, les chantiers navals japonais (à l'image de Imabari, Imabari/Koyo, MHI ou MES) ont construit environ 20 % de la flotte existante de méthaniers après avoir vu leurs commandes baisser fortement en raison de leur manque de compétitivité (coûts de la technologie de confinement utilisée, coûts salariaux élevés, monnaie forte et capacités limitées).

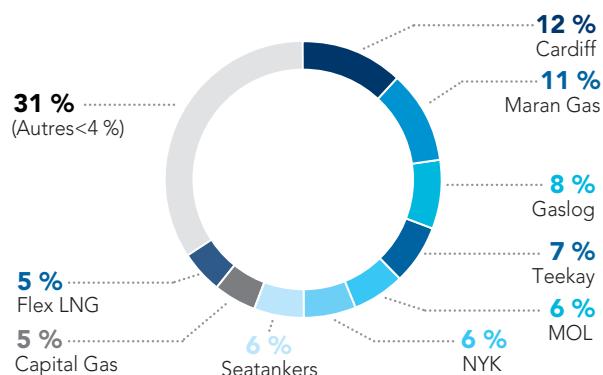
La Chine se concentre activement sur la construction de méthaniers. Des politiques incitatives ont été mises en place pour favoriser la construction de méthaniers en Chine afin d'importer le GNL dans le pays. Actuellement, un seul chantier naval, Hudong Zhonghua, a obtenu des commandes, mais les chantiers navals ayant des ambitions dans le secteur du GNL en Chine sont nombreux.

### (B) LES ARMATEURS

La flotte des méthaniers est principalement contrôlée par des propriétaires indépendants (armateurs) et des États. Les propriétaires indépendants concluent généralement des contrats d'affrètement à long terme avec des entreprises de service public ou en lien avec des projets de production de GNL.

(1) Source : Groupe.

### Répartition du carnet de commandes par armateur au 31 décembre 2018<sup>(1)</sup> (en %)



Au cours des 15 dernières années, plus de 60 armateurs ont passé commande de navires équipés de la technologie GTT<sup>(2)</sup>.

### (C) LES SOCIÉTÉS GAZIÈRES

S'agissant de la construction des méthaniers, les sociétés de production de gaz sont les principales prescriptrices avec les acheteurs de gaz dans la mesure où elles ont un besoin constant de faire transporter le GNL produit en continu par les usines de liquéfaction. Aussi, elles s'appuient sur des armateurs qui font construire des méthaniers en utilisant des technologies qui présentent une grande fiabilité leur permettant de diminuer les risques d'interruption de la production de gaz, ainsi que les risques d'atteinte à leur réputation qui pourrait être causée par un éventuel accident dans le transport du GNL.

Dans ce contexte, les sociétés gazières procèdent souvent au référencement des technologies utilisées pour la construction des méthaniers, processus par lequel elles sélectionnent les technologies qu'elles considèrent efficaces et fiables. Il s'agit d'un processus qui permet à un armateur utilisant une technologie référencée de contracter avec les sociétés gazières.

### (D) SOCIÉTÉS DE CLASSIFICATION

Les sociétés de classification sont des organisations non gouvernementales qui font partie intégrante de l'industrie maritime, et sont souvent désignées sous le nom de « classe ». Les sociétés de classification exercent une double mission :

- elles élaborent des règles relatives à la sécurité des navires et vérifient leur application au moyen de visites et d'inspections régulières pour le compte des armateurs pendant la construction, puis au cours de la vie du navire ;
- elles peuvent également exercer une mission de service public par délégation de l'État du pavillon, en délivrant des certificats attestant de la conformité des navires aux règles qu'elles ont parfois elles-mêmes élaborées.

Dans l'exercice de leurs missions, chacune des sociétés de classification élabore et maintient à jour des normes pour la construction et la classification des navires, contrôle la conformité des plans de construction et des calculs, vérifie la qualité des composants clés des navires sur les sites de production (acières, moteurs, générateurs notamment) et assiste aux essais en mer avant de délivrer un certificat de classification imposé par les assureurs. Les sociétés de classification inspectent également périodiquement les navires en service pour s'assurer qu'ils continuent de respecter les normes et les codes applicables.

Les sociétés de classification sont regroupées au sein de l'International Association of Classification Societies (IACS) composée de 12 membres.

### Membres de l'Association Internationale des sociétés de classification

American Bureau of Shipping	Croatian Register of Shipping
Korean Register of Shipping	Polish Register of Shipping
Bureau Veritas	DNV-GL
Lloyd's Register	RINA
China Classification Society	Russian Maritime Register of Shipping
Nippon Kaiji Kyokai (ClassNK)	Indian Register of Shipping

Parmi ces sociétés de classification, le Groupe utilise les services d'American Bureau of Shipping, de Bureau Veritas, de Lloyd's Register et de DNV-GL qui sont des sociétés de classification particulièrement reconnues dans le domaine des méthaniers.

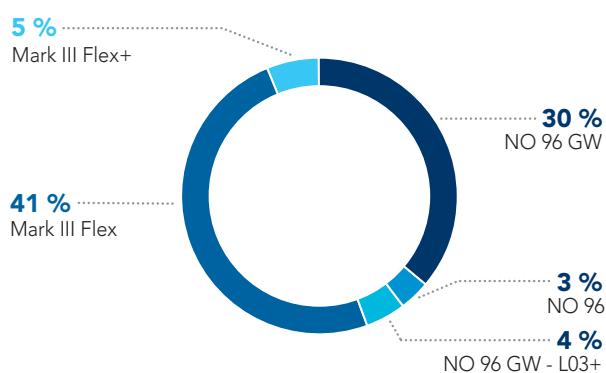
(1) Cette répartition ne prend pas en compte la commande des 9 navires propulsés au GNL de CMA CGM présentée dans la partie 2.3.1 « Navires propulsés au GNL ».

(2) Source : Groupe.

### 2.1.1.2 Méthaniers

GTT est un acteur majeur dans le domaine des systèmes de confinement pour le GNL utilisés sur les méthaniers.

83 méthaniers en commande au 31 décembre 2018 intégreront les systèmes de GTT, selon la répartition qui suit<sup>(1)</sup> :



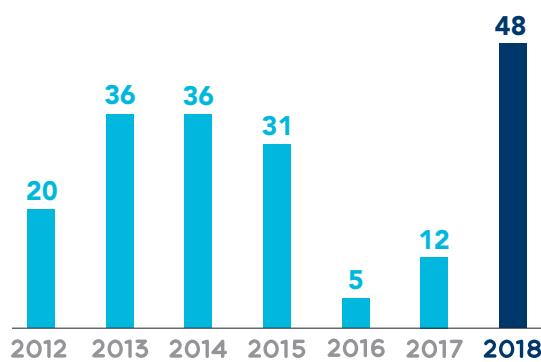
#### Évolution historique et carnet de commandes

Les premiers méthaniers ont été construits et livrés au début des années 1960. Après une croissance relativement lente de la construction des méthaniers au cours des années 1960 et 1970 (seulement deux commandes par an en moyenne) et un nombre limité de commandes dans les années 1980, la construction de méthaniers s'est accélérée au cours des années 1990 (cinq commandes par an en moyenne).

Au cours des années 2000, les commandes ont augmenté de manière significative (23 par an en moyenne) en raison de la forte croissance de la demande mondiale de gaz naturel et de GNL. Cependant, entre 2008 et 2010, le nombre des commandes s'est réduit en raison de la crise financière et de la baisse ponctuelle des exportations liée à l'essor des gaz de schiste aux États-Unis avant de se redresser depuis le milieu de l'année 2011.

#### Les commandes de méthaniers GTT de 2012 à 2018

(en unités)



Entre 2012 et 2018, sur les 222 méthaniers commandés à l'échelle mondiale, 188 utilisent ou utiliseront les systèmes de confinement de GTT.

À fin 2018, 497 méthaniers de plus de 30 000 m<sup>3</sup> étaient en opération dont 370 équipés de la technologie GTT<sup>(1)</sup>.

Il existe en moyenne un délai de deux à trois ans entre le moment où une commande est passée et le moment où le méthanier

commandé est livré, ce qui explique un décalage pour une année donnée entre le nombre de commandes et le nombre de méthaniers livrés. Il est à noter que les commandes passées auprès de GTT ont très rarement fait l'objet d'annulation (voir la section 5.2.2 – Environnement économique du présent Document de référence).

Toutes les commandes de méthaniers de taille supérieure à 30 000 m<sup>3</sup> réalisées depuis fin 2015 l'ont été avec la technologie GTT.

#### Les technologies de GTT face aux technologies concurrentes en ce qui concerne les méthaniers

S'agissant des méthaniers, le Groupe fait face à certaines technologies concurrentes, développées ou en cours de développement.

##### TECHNOLOGIE MOSS MARITIME

Moss Maritime est une filiale du groupe Eni-Saipem basée à Oslo (Norvège). Moss Maritime a développé sa technologie à la fin des années 1960 et a fait breveter, en 1971, un système de confinement pour le GNL utilisant des cuves sphériques soutenues par un cylindre séparé du reste de la coque. Il s'agit d'un système de confinement indépendant de type B (selon la classification internationale de l'Organisation Maritime Internationale) composé de sphères d'aluminium soudées recouvertes d'une isolation externe.

Les premiers navires utilisant cette technologie ont été construits par les chantiers norvégiens en 1969 et 1973. Si Moss Maritime a été un acteur majeur dans les années 1980 et 1990, sa présence s'est réduite aujourd'hui. Les coûts de main-d'œuvre élevés et le yen fort ont considérablement réduit la compétitivité des chantiers navals japonais pour tous les types de navires. Historiquement, les chantiers japonais étaient les principaux utilisateurs de la technologie Moss Maritime. Seul un chantier sud-coréen (Hyundai Heavy Industries) a utilisé ou utilise cette technologie à la date de dépôt du présent Document de référence.

Le Groupe estime que la technologie de Moss Maritime présente plusieurs inconvénients si on la compare à sa technologie à membranes :

- la navigabilité des méthaniers utilisant la technologie Moss Maritime est moins bonne en raison de l'élévation importante du centre de gravité ;
- la construction des méthaniers utilisant la technologie Moss Maritime est plus coûteuse car elle requiert une plus grande quantité d'acier et des tôles d'aluminium épaisses. Le prix d'un méthanier d'une capacité de 170 000 m<sup>3</sup>, construit par un chantier naval sud-coréen, est, selon le Groupe, de l'ordre de 10 à 15 % plus cher lorsque celui-ci utilise une technologie Moss plutôt qu'une technologie GTT ;
- les méthaniers utilisant la technologie Moss Maritime ont une capacité plus limitée en raison de leur forme : le plus gros méthanier utilisant la technologie Moss Maritime en exploitation a une capacité de 177 000 m<sup>3</sup> (contre 266 000 m<sup>3</sup> pour les navires équipés de la technologie de GTT). En outre, les dimensions et poids des navires utilisant la technologie Moss Maritime sont plus élevés pour une même capacité de transport de GNL. Par conséquent, les navires Moss Maritime ont un accès réduit à certains ports, ce qui constitue un handicap pour emprunter le canal de Panama et sont exposés à des coûts plus élevés de port, de droit de passage du canal de Suez et de combustible ;
- le poids des cuves sphériques de GNL est important et pénalise l'efficacité énergétique du navire.

(1) Source : Groupe.

## TECHNOLOGIE SPB

Le système SPB (type B) a été développé à la fin des années 1970 par un groupe d'ingénierie et de construction navale japonais, Ishikawajima Harima Heavy Industries. Il a d'abord été testé sur des transporteurs de gaz de pétrole liquéfié avant d'être adapté pour les transporteurs de GNL.

Chaque cuve est subdivisée en quatre espaces par une cloison longitudinale étanche et une cloison ajourée. Les cuves en aluminium sont isolées extérieurement avec des panneaux en mousse de polyuréthane.

Deux petits méthaniers de 87 500 m<sup>3</sup> livrés en 1993, et un méthanier de 165 000 m<sup>3</sup> livré en 2018 sont équipés de la technologie SPB.

Trois autres méthaniers de 165 000 m<sup>3</sup>, commandés en 2014 au chantier japonais Japan Marine United (JMU), ont subi des problèmes de construction liés à l'isolation des réservoirs ont entraîné d'importants retards et une augmentation significative des coûts initialement prévus. Ce revers pourrait conduire à l'abandon de cette technologie.

Le Groupe estime que la technologie SPB présente plusieurs inconvénients si on la compare à sa technologie à membranes :

- le volume utilisable n'est pas autant rentabilisé, un espace autour des cuves devant être prévu pour leur inspection ;
- des coûts plus élevés en raison de l'épaisseur des parois en aluminium des cuves et de la difficulté de conception des supports des cuves ; et
- une faible expérience de la mise en œuvre et de l'exploitation de cette technologie, ce qui est un inconvénient pour les sociétés gazières prescriptrices sur ce secteur.

La technologie SPB est à présent dans le domaine public et des technologies copiant la technologie SPB sont en cours de développement sous divers noms, notamment par les chantiers coréens.

Depuis 2007, Mitsubishi Heavy Industries développe un système spécifique similaire à celui de SPB, SPB type B, et a obtenu une approbation de principe délivrée par les sociétés de classification.

Par ailleurs, en 2010, Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering a développé le système ACT-IB (Système indépendant de type B – Cuves en aluminium) qui est également un système similaire à celui du SPB. Ce système a obtenu une approbation de principe délivrée par les sociétés de classification.

Ces systèmes sont également proposés pour le GNL carburant.

Voir également la section 5.2.2.1 – *Environnement concurrentiel* du présent Document de référence.

## TECHNOLOGIE KC-1

En Corée du Sud, Kogas développe, depuis 2008, la technologie KC-1. Initialement orientée pour une application onshore (cuve terrestre), où deux cuves sont actuellement en cours d'utilisation en Corée du Sud (site d'Incheon), cette technologie a évolué pour s'orienter vers des structures maritimes (cuves de navires).

Depuis mars 2014, Kogas a fait évoluer sa technologie pour répondre aux besoins des structures navales. La technologie a été approuvée (GASA – *General approval for Ship Application*) par différentes sociétés de classification.

En janvier 2015, Kogas a annoncé la commande auprès de Samsung Heavy Industries de deux navires de 170 000 m<sup>3</sup> équipés de la technologie KC-1 <sup>(1)</sup>. Ces deux navires ont été livrés courant du premier trimestre 2018 avec plusieurs mois de retard.

En raison de problèmes rencontrés avec le système de confinement lors de leur exploitation, ces deux navires sont actuellement en réparation au chantier de Samsung Heavy Industries, après avoir transporté uniquement deux cargaisons pour le premier navire, et aucune cargaison pour l'autre navire.

Le Groupe considère, sur la base des informations publiques, que ses technologies présentent des avantages majeurs par rapport à la technologie KC-1. En particulier, la technologie KC-1 affiche un BOR de 0,12 %, ce qui a un impact sur les coûts en opération du navire. Sur la base des informations publiques disponibles sur la technologie KC-1, GTT estime en utilisant ses propres méthodes de calcul à 0,16 % le BOR de cette technologie.

Le Groupe estime qu'il est peu probable que le système de confinement promu par Kogas puisse convaincre les grands prescripteurs des technologies de confinement que sont les sociétés gazières et les armateurs. En effet, ces derniers pourraient être réservés sur le fait de recourir à un système de confinement qui n'est pas accompagné d'une expertise technique indépendante et éprouvée depuis plusieurs années, telle que celle fournie par le Groupe. En outre, le coût de la technologie GTT pour le système de confinement étant minime au regard du coût de construction d'un navire (environ 4 % du prix total d'un méthanier de 160 000 m<sup>3</sup>), l'économie liée à l'utilisation d'une technologie présentée comme moins onéreuse comparée à celle du Groupe, telle la technologie KC-1, pourrait être contrebalancée par les risques évoqués ci-dessus.

Voir également la section 5.2.2.1 – *Environnement concurrentiel* du présent Document de référence.

## AUTRES TECHNOLOGIES CONCURRENTES

À la date du présent Document de référence, d'autres technologies de confinement de GNL ont été développées telles que la technologie de confinement à membranes de Samsung Heavy Industries (KC-S), de Hyundai Heavy Industries (HMCCS) ou celle de Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering (SOLIDUS) mais aucune d'entre elles n'a, à la connaissance du Groupe, donné lieu à des commandes.

Enfin, Le Groupe doit également faire face à de nouvelles technologies, régulièrement proposées par des sociétés d'ingénierie navale, des chantiers ou des entrepreneurs indépendants (système de General Dynamics, ou système FSP LNG associant la société d'ingénierie Breamar LNG et le chantier naval General Dynamics-NASSCO). Le Groupe estime que ces systèmes, généralement centrés sur des technologies de cuves autoporteuses du type A ou du type B, présentent des inconvénients parmi lesquels notamment un volume de transport de GNL moindre et un coût plus élevé lié à l'importante quantité de métal nécessaire à leur construction. Au-delà de l'intérêt qu'elles suscitent, ces nouvelles technologies ne représentent pas, selon la Société, une solution alternative viable.

Une présentation des risques liés aux technologies concurrentes figure à la section 5.2.2.1 – *Environnement concurrentiel* du présent Document de référence.

<sup>(1)</sup> Source : Groupe.

## Perspectives de long terme

Le Groupe estime qu'il devrait recevoir entre 280 et 310 commandes de méthaniers entre 2019 et 2028, associées à des perspectives de demande en forte hausse et une activité de renouvellement de la flotte en croissance.

### 2.1.1.3 FSRU et navires de regazéification

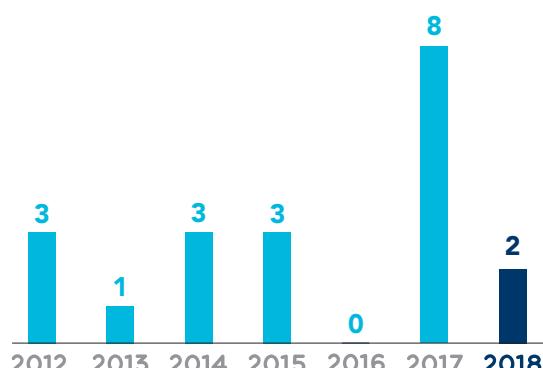
Les FSRU sont des navires stationnaires capables de charger du GNL à partir des méthaniers, de le stocker et de le regazéifier. Ils envoient le gaz naturel regazéifié à terre au moyen de gazoducs. Les navires de regazéification (FRU) ont cette même fonction de regazéification mais distribuent directement le gaz dans le réseau plutôt que de le stocker.

Les avantages d'un FSRU par rapport à la construction de terminaux de réception terrestres consistent en un coût inférieur, une rapidité d'exécution et un impact moindre sur l'environnement.

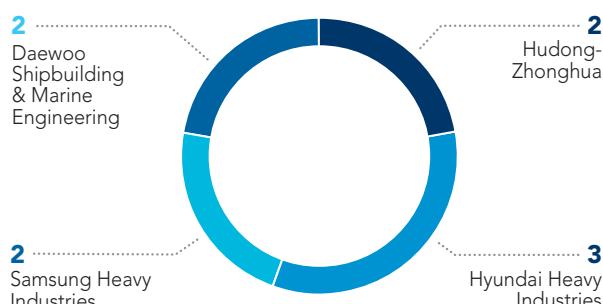
#### Evolution historique et carnet de commandes

Le développement des FSRU est récent, la première mise en exploitation datant de 2005 ; il existe actuellement 30 FSRU. Les 9 FSRU en commande au 31 décembre 2018 sont de nouvelles unités qui seront toutes équipées de la technologie GTT ; 2 de ces commandes ont été réalisées en 2018, montrant une stabilisation logique du marché des commandes de FSRU après une année 2017 particulièrement dynamique (8 commandes).

#### Les commandes de FSRU GTT de 2012 à 2018 (en unités)



#### Carnet de commandes de FSRU et navires de regazéification GTT par chantier naval au 31 décembre 2018 (en unités)



Source : Groupe. Au total : 9 navires.

(1) Source : Groupe.

Le développement des FSRU est porté par la forte demande en GNL, une meilleure acceptabilité par les populations locales, un temps de construction réduit et une flexibilité :

- les FSRU bénéficient d'un délai de construction réduit par rapport aux terminaux de regazéification terrestres (moins de 3 ans contre 3 ans et demi) ;
- les FSRU peuvent être utilisés comme des solutions de substitution aux terminaux terrestres de stockage et aux terminaux terrestres de regazéification ;
- en raison de leur emplacement en mer, l'implantation des FSRU est moins susceptible de se heurter à l'opposition des populations locales que celle des terminaux terrestres, ce qui facilite l'obtention des autorisations requises ;
- les FSRU peuvent être utilisés sur une base saisonnière. Ils peuvent être affrétés pendant les périodes de pointe seulement et pour une localisation donnée et peuvent être utilisés comme navires de commerce ou être affectés à une autre localisation pendant le reste de l'année ;
- les FSRU peuvent être utilisés comme solution relais permettant de retarder la nécessité d'investissements à terre. De nombreux acteurs sont intéressés par les unités de regazéification. Sept des quatorze nouveaux importateurs de GNL depuis 2013 ont utilisé des FSRU : l'Egypte, la Jordanie, le Pakistan, le Bangladesh, la Lituanie, Israël et la Colombie. D'autres pays, comme le Panama, décident d'utiliser cette technologie comme solution de démarrage rapide en attendant l'achèvement d'une installation terrestre.

La reconversion d'anciens méthaniers a été historiquement préférée à la commande de nouvelles unités pour des raisons de coûts, mais cette tendance a évolué au cours des dernières années. Ainsi, 20 nouvelles constructions ont été commandées sur la période 2012-2018 (1).

Les facteurs suivants expliquent la préférence des armateurs pour les unités nouvelles plutôt que la reconversion d'unités existantes : (i) le souhait d'augmenter les capacités de stockage, conjugué au manque de disponibilité et au prix élevé des grands navires et (ii) les tarifs d'affrètement élevés encourageant la remise en service de méthaniers plus petits et plus anciens, qui ne sont donc plus disponibles pour être reconvertis.

#### Les technologies de GTT relatives aux FSRU face aux technologies concurrentes

Le Groupe estime que la technologie à membranes de GTT présente un solide avantage lorsqu'elle est utilisée pour la construction de FSRU, car son coût est moins élevé que celui de la technologie SPB ou celui de la technologie Moss Maritime.

#### Perspectives de long terme

Les technologies de GTT ont été utilisées dans tous les FSRU nouvellement construits de grande capacité.

Sur la période 2019-2028 GTT anticipe 30 à 40 commandes de FSRU. Permettant une installation plus flexible et à prix maîtrisé, les FSRU répondent aux besoins des marchés naissants, aux besoins des archipels et aux besoins saisonniers.

## 2.1.1.4 FLNG

Les FLNG sont des unités flottantes qui liquéfient le gaz, et le stockent jusqu'à ce qu'il soit chargé dans un méthanier.

La demande de FLNG est tirée par le besoin de monétiser les réserves de gaz dispersées en mer ou de monétiser des champs gaziers moins importants. Les FLNG permettent l'exploitation de réserves d'hydrocarbures en eaux profondes qui ne seraient pas rentables avec des gazoducs classiques posés sur les fonds marins.

### Évolution historique et carnet de commandes

À fin 2017, 2 FLNG sont en service, tous deux équipés de la technologie GTT.

En 2016, 1 FLNG d'une capacité totale de stockage de 177 000 m<sup>3</sup> et d'une capacité de liquéfaction de 1,2 Mtpa équipé du système NO96 de GTT construit par Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering a été livré à Petronas.

Courant 2017, le FLNG « Prelude » équipé du système Mark III de GTT et construit par Samsung Heavy Industries a été livré à Shell pour ses activités sur le champ Prelude en Australie. Le FLNG « Prelude » est une barge longue de 480 mètres, large de 80 mètres à double coque en acier et 10 cuves à membranes de stockage totalisant 326 000 m<sup>3</sup> de capacité de stockage GNL/GPL et 3,6 Mtpa de capacité de liquéfaction. Le choix par Shell du système de confinement de GTT pour le projet « Prelude » reflète sa satisfaction du système de confinement à membranes et sa préférence pour ce système par rapport à d'autres qui ont moins fait leurs preuves en mer ou sont moins économiques.

Deux autres commandes de FLNG sont en cours, toutes deux équipées du système de confinement Mark III de GTT et construites par Samsung Heavy Industries.

PFLNG 2 de Petronas a été commandé en 2014, avec livraison prévue pour 2020 (décalage de 2 ans souhaité par Petronas par

rapport à la date initiale). Les 8 cuves de ce FLNG auront un volume de stockage total de 177 000 m<sup>3</sup> et une capacité de liquéfaction de 1,5 Mtpa.

Coral FLNG d'ENI a été commandé en 2017 pour opérer au large du Mozambique. Ce projet de 3,4 Mtpa de capacité et de 238 700 m<sup>3</sup> de stockage devrait être livré fin 2021.

### Les technologies de GTT relatives aux FLNG

Le Groupe estime que les technologies à membranes de GTT présentent des avantages concurrentiels importants par rapport aux technologies développées par Moss Maritime, en raison de la possibilité qu'elles offrent d'avoir un pont plat qui peut accueillir l'unité de liquéfaction et tout autre équipement associé.

Selon le Groupe, les systèmes concurrents des technologies de GTT ne sont pas nécessairement adaptés aux unités flottantes.

Ainsi, le système de confinement de Moss Maritime ne laisse pas de place sur le pont, et rend donc très compliquée l'installation de l'unité de liquéfaction.

Quant au système SPB d'Ishikawajima Harima Heavy Industries, il permet d'offrir également un pont plat, mais son coût excède de 100 à 250 millions de dollars US celui de la membrane GTT du fait de l'utilisation d'une quantité bien supérieure de métal coûteux.

### Perspectives de long terme

Tous les FLNG actuellement en cours de construction <sup>(1)</sup> utilisent des technologies GTT.

Sur la période 2019-2028, GTT anticipe jusqu'à 5 commandes de FLNG. Le choix des FLNG est une alternative aux installations terrestres, notamment dans les cas où le volume à produire est plus réduit, où les coûts de l'installation doivent être maîtrisés, ou encore lorsqu'il est souhaitable de limiter les risques politiques liés à l'obtention des autorisations requises.

## 2.1.2 MULTIGAZ

Les navires multigaz sont conçus pour transporter différents types de gaz en fonction de leur température de liquéfaction et de leur densité. Les deux types de navires les plus utilisés sont les éthaniers et les GPLiers. Ces navires peuvent transporter d'autres gaz à l'état liquide, dont les caractéristiques – température de liquéfaction et densité – sont proches de l'éthane ou du GPL, comme notamment l'éthylène et le propylène.

### 2.1.2.1 Éthaniers « multigaz »

Les éthaniers « multigaz » sont des navires conçus pour transporter de l'éthane à l'état liquide à environ - 92 °C. Cette caractéristique leur permet, par ailleurs, de transporter d'autres gaz (tels que le propane, le butane, le propylène et l'éthylène), dont la température de liquéfaction est proche ou supérieure à celle de l'éthane et dont la densité n'est pas trop éloignée. Comme les méthaniers le sont avec le gaz naturel, les éthaniers constituent une alternative économiquement pertinente au transport par gazoduc ; ils permettent à l'offre et à la demande en éthane de se rencontrer de façon plus flexible.

### Évolution historique et carnet de commandes

Les premiers navires multigaz ont été construits dans les années 1970 au Japon, principalement pour le transport d'éthylène, avec une capacité de l'ordre du millier de m<sup>3</sup>. Cette activité a connu une expansion dans les années 1980, tant sur la flotte que sur la taille des navires, atteignant des capacités supérieures à 10 000 m<sup>3</sup>, et jusqu'à plus de 20 000 m<sup>3</sup> dans les années 2000. Fin 2018, selon Clarksons Research, la flotte de navires multigaz atteignait 185 navires, et 11 navires supplémentaires sont en commande.

Cette activité connaît un développement significatif de la capacité des navires avec la livraison en 2016 et 2017 des plus grands éthaniers dans le monde (6 navires de 87 500 m<sup>3</sup>) pour le compte du groupe indien de pétrochimie Reliance. Ces six navires construits par le chantier naval sud-coréen Samsung Heavy Industries sont équipés de systèmes de confinement à membranes GTT, ce qui constitue la première commande pour le Groupe dans ce domaine. Ces nouveaux navires « multigaz », équipés de la technologie Mark III Flex, sont conçus pour transporter de l'éthane, mais aussi plusieurs autres types de gaz sous forme liquide. Le Groupe a d'ailleurs reçu cinq accords de principe des sociétés de classification (ABS, BV, CCS, DNV-GL et LR) pour le

<sup>(1)</sup> Ne prend pas en compte les conversions.

transport de gaz liquéfiés autres que le GNL. Ces commandes placent favorablement le Groupe dans la compétition mondiale sur l'activité en émergence des éthaniers de grande capacité.

### Les technologies de GTT relatives aux éthaniers face aux technologies concurrentes

Historiquement, les technologies de type B et type C étaient dominantes sur les navires multigaz.

Comme pour les autres activités maritimes sur lesquelles le Groupe est positionné (méthaniers, offshore...), la membrane GTT présente l'avantage d'optimiser le volume de cargaison transporté à taille de navire égale. Le fait qu'elle épouse la coque du navire lui permet de tirer le plein parti de l'espace disponible, tout en se servant de la coque comme structure porteuse, ce qui réduit les investissements, ainsi que les coûts en opération.

Toutefois, le Groupe doit faire face à une vive concurrence des technologies de type A, B et C sur ce segment de marché.

#### 2.1.2.2 GPL

Les Gaz de Pétrole Liquéfiés, dit GPL, sont présents dans les champs de gaz naturel et de pétrole. Ils sont issus soit de l'extraction du gaz naturel et du pétrole (60 % de la production mondiale), soit du raffinage du pétrole brut (40 % de la production mondiale). En outre, la combustion du GPL ne produit pas de particules et limite significativement les émissions de NO<sub>x</sub> et de CO<sub>2</sub>.

#### Le marché du GPL

Le marché du GPL est tiré par la production du pétrole et du gaz naturel et par les activités de raffinage, et non par la demande en GPL.

Le Moyen-Orient est historiquement la principale région exportatrice de GPL. Selon Poten & Partners (août 2016), l'Amérique devrait égaler les exports du Moyen-Orient en 2025 grâce au développement des gaz de schiste avec plus de 40 Mpta exportés (environ 1/3 des exportations mondiales).

Concernant la demande, l'Asie-Pacifique devrait maintenir sa large position de leader sur la consommation de GPL avec plus de 70 Mpta d'importation attendue en 2025 (près de 2/3 des

importations mondiales), la demande étant soutenue par la pétrochimie chinoise et la consommation des particuliers en Inde. Ainsi, le panorama des échanges de GPL va voir dans les années à venir un fort développement de la route Amérique du Nord-Asie Pacifique (18 % des échanges d'ici 2025 contre 12 % actuellement), augmentant la distance moyenne des routes maritimes et par conséquent impliquant une demande croissante pour des navires de grande capacité.

### Les technologies de GTT relatives aux GPLiers face aux technologies concurrentes

Les GPL peuvent être transportés dans trois types de navires différents (pressurisés, semi-réfrigérés, complètement réfrigérés), qui dépendent principalement de la taille du navire. Les navires pressurisés sont équipés de la technologie de confinement type C. Les navires réfrigérés sont principalement dotés de la technologie type A. Les navires pressurisés et semi-réfrigérés transportent en général jusqu'à 12 types de gaz différents.

Les MGC (navires multigaz, en anglais Multi-Gas Carriers) se limitent principalement aux GPL et à l'ammoniaque et les VLGC (navires multigaz de grande capacité, en anglais Very Large Gas Carriers) aux GPL uniquement. En outre, les navires de plus grandes capacités sont destinés le plus fréquemment aux plus longues routes.

Les technologies Mark sont adaptées au transport et au stockage de GPL. Différents navires GNL, parmi eux le Descartes et le Ben Franklin, ont transporté dans le passé du GPL. Actuellement, 4 des 10 cuves du FLNG Prelude pour Shell sont destinées à stocker du GPL. Cependant, ces technologies Mark et NO sont optimisées pour le GNL, et non les GPL. Le Groupe a donc décidé de développer une nouvelle technologie GTT MARS™ pour répondre spécifiquement aux besoins de ce marché. Elle est destinée au transport de tous les gaz liquéfiés dont la température d'ébullition est supérieure à - 55 °C et dont la masse volumique est inférieure à 700 kg/m<sup>3</sup>, à pression atmosphérique. Elle vise à réduire les coûts de construction pour le chantier et les coûts d'opération pour l'armateur, tout en gardant la même performance et la même fiabilité que les technologies Mark III et NO96.

Toutefois, dans la promotion de cette technologie, le Groupe doit faire face à un fort conservatisme des opérateurs.

## 2.2 STOCKAGE TERRESTRE ET SOUS-MARIN

Les réservoirs de stockage terrestre sont installés à côté de terminaux de chargement et de déchargement de GNL afin de permettre le transport, la regazéification et la distribution de celui-ci. Les réservoirs installés offrent un volume d'environ 150 000 m<sup>3</sup> (de plus grandes capacités sont possibles, en particulier avec des réservoirs équipés de membranes) et il y a généralement plusieurs réservoirs par terminal.

Les réservoirs sont conçus pour résister à des températures cryogéniques, maintenir le liquide à basse température et minimiser l'évaporation.

La stratégie commerciale actuelle de GTT consiste à accorder une licence portant sur la technologie applicable aux réservoirs terrestres aux prestataires EPC afin de permettre aux promoteurs

des projets de tirer profit de la concurrence et de coûts de projet moins élevés. Le Groupe souhaite pouvoir renforcer significativement sa présence dans le stockage terrestre dans les dix années à venir. GTT a, à la date du présent Document de référence, 19 titulaires de licence.

GTT a également développé une solution de stockage de GNL appelée GBS (pour Gravity Based Structure). Cette station de stockage s'articule autour d'un caisson en béton ou en acier, et d'un réservoir de confinement à membranes conçu par GTT. Reposant sur le fond sous-marin, elle peut être installée dans un port ou une zone isolée, sans nécessiter d'infrastructure complémentaire, ce qui permet notamment de réduire les coûts d'installation, tout en limitant l'impact sur l'environnement.

## Évolution historique et carnet de commandes

À la fin des années 1960, Technigaz a développé une technologie pour le stockage de gaz à terre, technologie utilisée sur 33 cuves entre 1970 et 2006 (29 pour le stockage de GNL, 2 pour le stockage d'éthylène et 2 pour le stockage de GPL).

Depuis 2006, GTT a remporté 2 commandes de réservoirs de stockage terrestre en 2009 et en 2012 auprès d'Energy World Corporation, en Indonésie et aux Philippines. GTT s'est illustré, en 2014, par une commande du CERN pour un petit réservoir de 17 m<sup>3</sup> destiné à contenir de l'argon liquide (- 187 °C), suivi de deux commandes de 600 m<sup>3</sup> pour la même utilisation en 2016, puis d'une nouvelle commande en 2018 pour un réservoir de 12 500 m<sup>3</sup>.

Les 38 cuves de stockage terrestre construites ou en commande utilisant la technologie GST™ développée par Technigaz puis GTT, se trouvent principalement en Asie (Japon, Taïwan et Corée du Sud), en France, en Suisse et aux États-Unis <sup>(1)</sup>. Trois des plus grandes cuves de stockage terrestre de GNL en service dans le monde sont équipées de la technologie GTT : il s'agit de trois cuves enterrées de 200 000 m<sup>3</sup> au Japon qui sont la propriété de Tokyo Gas, la première ayant été livrée en 1996.

Le Groupe souhaite renforcer sa présence sur ce segment dans les dix années à venir.

La demande de stockage terrestre de GNL devrait en effet continuer d'augmenter en raison des ressorts du secteur que sont :

- la nécessité de disposer de nouvelles capacités de stockage dans le cadre du développement de nouveaux projets de regazification et de liquéfaction (par exemple en Russie) ;
- l'augmentation de la taille moyenne des méthaniers qui rend nécessaire l'augmentation de celle des réservoirs de stockage et donc la construction de nouvelles capacités de stockage à terre ;
- la croissance des volumes vendus qui soutient la construction de nombreux projets avec des taux d'utilisation plus faibles pour profiter des opportunités du secteur ;
- l'ouverture à la concurrence de certains marchés de l'énergie qui incite de nouveaux acteurs à investir dans leurs propres infrastructures ;
- l'émergence du bunkering et de la distribution au détail du GNL, qui peut également justifier la construction de nouvelles installations de stockage à terre pour offrir des services pour la réexportation ;
- les besoins importants en installations pour l'écrêtelement des pointes de la demande en énergie (*peak-shaving*), en particulier en Chine et en Inde, où la consommation devrait croître très rapidement et où des besoins significatifs de stockage supplémentaires verront le jour d'ici 2020.

## Les technologies de GTT relatives au stockage terrestre face aux technologies concurrentes

En ce qui concerne les cuves de confinement à membranes, GTT fait face à trois principaux concurrents : Ishikawajima Harima Heavy Industries et Kawasaki Heavy Industries qui ont développé leurs technologies dans les années 1970, et Kogas qui a développé sa technologie dans les années 2000.

Il existe actuellement différents types de cuves de stockage terrestre, les deux plus courants étant le confinement à intégrité totale et à tôles épaisse et le confinement à intégrité totale de type membrane (GTT et autres).

Alors que GTT a une expérience de tout premier plan dans le domaine des systèmes maritimes de confinement de GNL, GTT a participé à moins de 10 % des cuves de stockage terrestre existantes.

L'évolution de la réglementation depuis 2006 qui classe désormais les réservoirs aériens à membrane comme réservoirs à intégrité totale (contre simple intégrité auparavant), évitant ainsi la nécessité d'un bassin de rétention, a permis de rendre la technologie à membrane attractive pour ces stockages aériens.

Sur la base de son savoir-faire, de ses avantages concurrentiels en termes de coûts de sa technologie de stockage terrestre et des efforts de commercialisation qu'elle a consentis depuis 2009, GTT estime disposer des moyens lui permettant de renforcer sa présence.

Globalement, les cuves à membranes de GTT permettent des économies de 10 % à 35 % du coût total de stockage par rapport aux systèmes à intégrité totale <sup>(1)</sup>.

Les cuves à membranes de GTT répondent à la norme européenne EN 14620. En 2015, la technologie membrane a été incluse dans la norme canadienne CSA Z276, et depuis le 28 décembre 2015, la norme américaine NFPA a accepté la technologie membrane. Cette norme américaine est appliquée et considérée comme standard de référence dans de nombreuses régions, telles que l'Amérique du Nord, l'Amérique latine, l'Asie-Pacifique, le Moyen-Orient et l'Afrique. Ce succès va faciliter l'action commerciale de GTT et lui permettre d'accéder à de nouveaux marchés.

## Perspectives de long terme

Sur la période 2018-2027, GTT anticipe entre 10 et 15 commandes de réservoirs terrestres de grande taille, portées notamment par la croissance attendue des GBS.

<sup>(1)</sup> Source : Groupe.

## 2.3 DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES ACTIVITÉS PAR LE GROUPE

Le Groupe concentre des efforts particuliers à l'adaptation de sa technologie à membrane pour l'utilisation du GNL comme carburant pour la propulsion des navires (*le bunkering*) et du développement des petits et moyens transporteurs marins et fluviaux.

Le *bunkering* concerne le développement de solutions de stockage tout au long de la chaîne logistique destinée à alimenter en GNL les navires marchands autres que les méthaniers (qui pour la plupart utilisent le GNL comme combustible). Le *bunkering* permet le développement de solutions de stockage de GNL carburant sur ces

navires marchands, en remplacement des combustibles pétroliers, ainsi que le développement des systèmes associés.

La chaîne logistique concernée comprend les réservoirs terrestres (terminaux de redistribution dédiés au *bunkering* ou soutage GNL situés dans ou à proximité des ports), les petits méthaniers servant à alimenter ces réservoirs depuis les terminaux existants et les navires avitailleurs qui seront utilisés dans certains cas pour ravitailler les navires marchands. Les petits méthaniers peuvent aussi être utilisés pour le ravitaillement des navires marchands.

### 2.3.1 NAVIRES PROPULSÉS AU GNL

Parmi les activités liées au GNL sur lesquelles GTT concentre des efforts particuliers de recherche, le *bunkering* offre un potentiel prometteur, reposant à la fois sur un dispositif légal et réglementaire favorable à son développement et sur un coût attractif du GNL par rapport aux combustibles désulfurés actuellement utilisés par les navires. L'intensification et la mondialisation des réglementations environnementales maritimes observées en 2016 et à venir en 2020 sont d'ailleurs de nature à significativement stimuler le développement du marché du GNL comme carburant marin.

#### Environnement concurrentiel

À fin 2018<sup>(1)</sup>, 133 navires propulsés au GNL sont en service et 159 navires sont en commande, soit seulement 0,15 % de la flotte mondiale, mais 4,5 % des navires en commande. La flotte a progressé à un rythme d'une trentaine de commandes par an depuis 2013. L'Europe est en avance dans ce domaine, avec 70 % de la flotte en service opérée par des armateurs européens. Le secteur en Amérique du Nord profite de l'entrée de la région dans la zone ECA en 2012 et l'Asie tend également à se développer fortement, notamment grâce au marché fluvial en Chine et au développement d'une réglementation locale.

Tous les navires en service sont équipés de cuves type C, avec des capacités moyennes en constante augmentation (autour de 1 000 m<sup>3</sup> en 2015 contre 200 m<sup>3</sup> en 2005) et pouvant atteindre près de 4 000 m<sup>3</sup> sur les navires de croisière, marché en forte croissance.

Les principaux fournisseurs de cuves type C pour ces navires sont Wartsila, TGE, Dalian LGM et Chart Industrie. Chart et Dalian LGM

sont positionnés sur les petites et moyennes capacités (quelques centaines de m<sup>3</sup> en moyenne). Wartsila et TGE occupent toute la palette de volumes. TGE fournit des cuves de plus grande capacité (près de 1 000 m<sup>3</sup> en moyenne).

#### Réglementation

En vue de se conformer à l'entrée en vigueur de règles relatives à la réduction des émissions de dioxyde de soufre, les navires seront dans l'obligation d'avoir recours à des moyens de propulsion n'utilisant pas de combustible à forte teneur en soufre ou permettant de traiter les émissions d'oxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) et d'oxyde d'azote (NO<sub>x</sub>).

Du point de vue des coûts, la propulsion au GNL constitue l'une des méthodes de propulsion les plus concurrentielles permettant d'être en conformité avec les taux d'émission réduits résultant de la nouvelle réglementation.

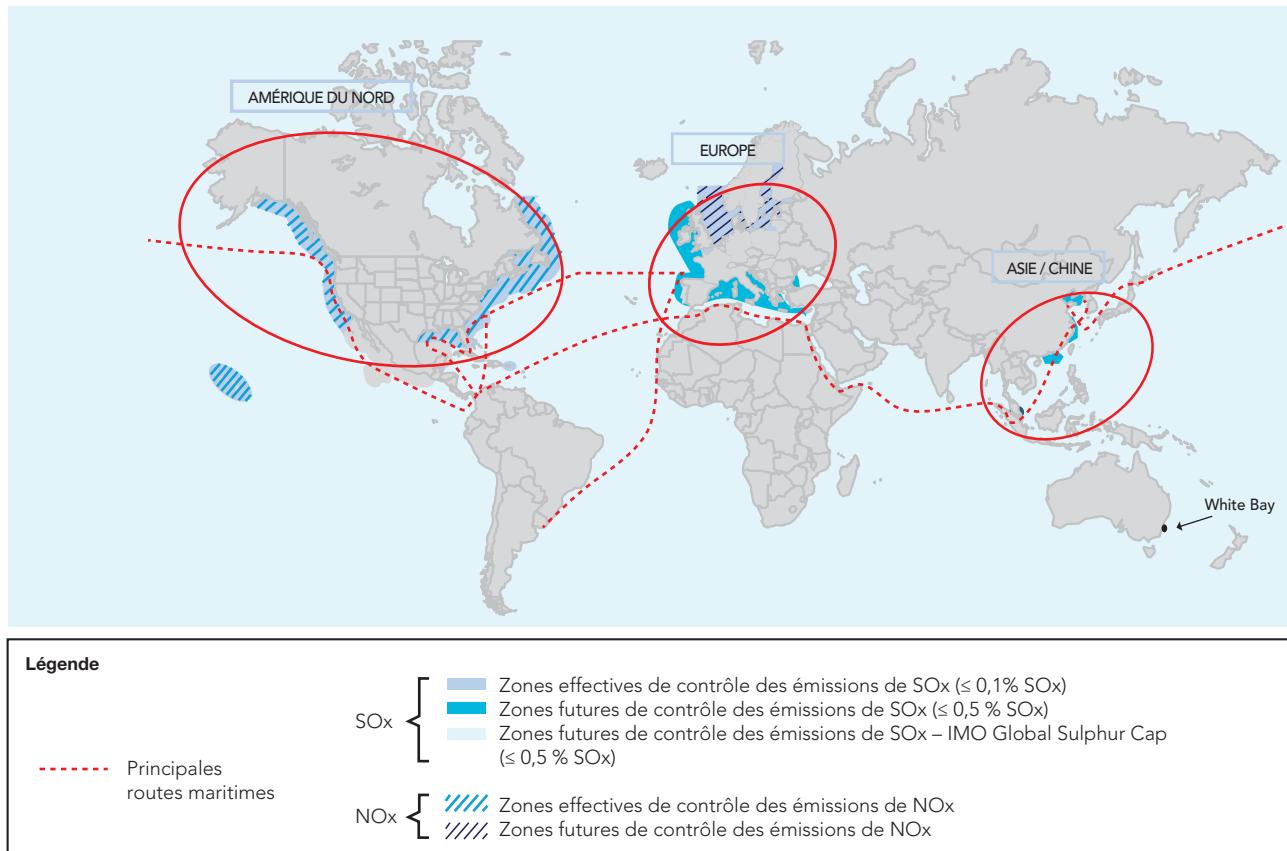
##### (a) Une nouvelle réglementation incitant le recours au GNL

###### SO<sub>x</sub>

Les émissions de dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) produites par les navires font l'objet d'une réglementation issue de directives communautaires et de conventions adoptées par l'Organisation Maritime Internationale (l'OMI). La directive 1999/32/CE, telle que modifiée par la directive 2012/33/UE, réglemente la teneur en soufre des émissions de gaz d'échappement produites par le transport maritime et intègre dans le droit de l'Union européenne certaines règles adoptées dans le cadre de l'OMI.

(1) Source : DNV-GL, Clarksons, (hors méthaniers, FSRU...).

Dans le cadre des efforts globaux de réduction des émissions, l'OMI a lancé en 2008 des mesures pour réduire les émissions de SO<sub>2</sub> produites par les navires qui entreront progressivement en vigueur à l'échelle mondiale. L'entrée en vigueur progressive de cette réglementation est résumée sur la cartographie ci-dessous :



Source : Sia Partners.

Date d'entrée en vigueur	Limite d'émission d'oxyde de soufre (% masse/masse totale)	
	Zones ECA*	Hors zones ECA
2010		1,5 %
2010 (juillet)		4,5 %
2012		1,0 %
1 <sup>er</sup> janvier 2015		3,5 %
2020	0,1 %	0,5 %

\* Emission Control Areas constituées de la mer Baltique, la mer du Nord, la Manche, les côtes nord-américaines, les côtes de certaines îles des Caraïbes, au 1<sup>er</sup> janvier 2014.

Fin 2016, l'OMI a confirmé la mise en place en 2020 du « Global Sulphur Cap » qui limite les émissions de soufre à 0,5 % dans l'ensemble des mers du monde (hors zones ECA). Cette annonce a été faite deux ans en avance sur le calendrier initial afin de laisser aux acteurs du marché, en particulier les armateurs, un temps suffisant pour s'y conformer. L'industrie considère que cette décision est de nature à accélérer l'adoption de nouvelles solutions de propulsion, dont le GNL comme carburant.

Régionalement, l'Union européenne avait auparavant déjà annoncé la mise en place d'une zone soufre limitée à 0,5 % autour de ses côtes pour 2020, et la Chine un plan de limitation des émissions des navires dans de nombreux ports et zones à forte densité de trafic.

Les nouvelles zones ECA (0,1 % de soufre) qui ont pu être évoquées par le passé (Norvège, Méditerranée, Japon...) ne semblent pas se confirmer.

Afin de respecter l'ensemble de ces mesures, les navires ont la possibilité de recourir à l'une des trois solutions suivantes : (i) être équipés de nettoyeurs de fumées (scrubbers), (ii) être convertis à la propulsion au GNL ou (iii) passer à un combustible à faible teneur en soufre, tel que le gazole marin, le fuel lourd à faible taux de soufre (« LS-HFO » pour les zones =0,5 %S), le fuel lourd à très faible taux de soufre (« ULS-HFO », conforme jusqu'à 0,1 %S) ou le méthanol/éthanol.

La propulsion au GNL est utilisée avec succès depuis 1964 sur les méthaniers. L'utilisation du GNL comme combustible permet une réduction quasi totale des émissions d'oxyde de soufre ( $\text{SO}_x$ ) par rapport à la propulsion au pétrole. L'utilisation du GNL permet en outre de respecter les réglementations relatives aux émissions de  $\text{NO}_x$ , de  $\text{CO}_2$  ou encore de particules et notamment la convention internationale Marpol.

#### NO<sub>x</sub> ET CO<sub>2</sub>

Il est prévu que les réglementations applicables à certains navires neufs et relatives aux émissions de NO<sub>x</sub> deviennent plus strictes dans les zones ECA. Les règles applicables (dites règles « Tier ») en matière de limitation des émissions de NO<sub>x</sub>, résumées dans le tableau ci-dessous, sont fixées en fonction de la vitesse du moteur du navire.

Règles Tier applicables	Date	Limite d'émission d'oxyde d'azote (en g/kWh)		
		$n^{(1)} < 130$	$130 \leq n < 2000$	$n \geq 2000$
Tier I	2000	17,0	$45 \times n - 0,2$	9,8
Tier II	2011	14,4	$44 \times n - 0,23$	7,7
Tier III	2016 <sup>(2)</sup>	3,4	$9 \times n - 0,2$	1,96

(1) «  $n$  » exprimant la vitesse du moteur des navires (tours par minute).

(2) Dans les zones ECA (les règles Tier II resteront appliquées hors zones ECA).

Fin 2016, l'OMI a étendu le contrôle des NO<sub>x</sub> de la seule zone ECA « Amérique du Nord » à la zone ECA « Europe du Nord – Baltique ».

Par ailleurs, l'OMI a adopté, en 2011, des mesures contraignantes destinées à réduire l'émission des gaz à effet de serre libérés par le transport maritime international. La combustion au GNL permet une réduction de l'ordre de 20 % des émissions de CO<sub>2</sub> par rapport à la combustion des carburants pétroliers.

Il est possible que la réglementation relative aux émissions de particules soit étendue à d'autres zones et la propulsion au GNL présente l'avantage par rapport au pétrole de réduire totalement les émissions de particules.

#### (b) Le GNL face aux technologies concurrentes

Le Groupe considère que les nettoyeurs de fumées, tout comme les combustibles à basse teneur en soufre (MDO/MGO et LS/ULS-HFO), présentent d'importants inconvénients.

##### MDO/MGO ET LS/ULS-HFO

Ce sont des carburants permettant de répondre aux exigences réglementaires. Toutefois leur prix reste élevé par rapport aux alternatives et leur disponibilité dans un tel contexte pose un enjeu de taille. De plus, un nettoyeur sera nécessaire pour respecter les limitations du Tier III NO<sub>x</sub>.

##### NETTOYEURS DE FUMÉE

Les nettoyeurs de fumée pour l'oxyde de soufre permettent de continuer à utiliser les fuels lourds (appelés HFO ou IFO) comme combustible. Cette technologie a fait ses preuves dans le cas de

centrales électriques terrestres mais a été peu testée pour les navires. Les convertisseurs catalytiques présentent de nombreux inconvénients : ils sont coûteux, consomment une grande quantité d'énergie, prennent de l'espace dans les navires, requièrent des prestations de maintenance ainsi que des procédés d'injections chimiques et d'élimination de déchets chimiques (boues acides), et sont connus pour avoir un faible niveau de fiabilité. Il existe deux types de nettoyeurs de fumée :

- les technologies dites à « boucle ouverte » utilisent l'eau de mer pour nettoyer les fumées rejetant une partie de la pollution atmosphérique dans la mer ; devant le risque écologique posé, de nombreux ports et pays ont récemment interdit l'utilisation de nettoyeurs de fumée à boucle ouverte dans leurs eaux territoriales, notamment la Chine et deux des trois plus grands ports de soutage au monde : Singapour et Fujairah aux Émirats Arabes Unis. Ces interdictions successives devraient limiter la croissance de ces nettoyeurs de fumée à « boucle ouverte » ;
- les technologies à « boucle fermée » utilisent une solution chimique pour nettoyer les fumées ; Elles sont quant à elles plus coûteuses et posent le problème de la gestion des eaux usées et des boues générées par le nettoyage des fumées.

Cependant, la technologie existe et les infrastructures de soutage de HFO sont déjà en place. Fin 2018, selon Clarksons Research, 1 700 nettoyeurs de fumée pour l'oxyde de soufre avaient été installés sur des navires de plus de 100 tb et 500 navires sont en commande ; la majorité de ces nettoyeurs de fumée concerne la conversion de navires existants, et ces commandes sont principalement des systèmes en « boucle ouverte ».

## SYNTHÈSE

La conformité réglementaire des principaux carburants et solutions de propulsion est synthétisée dans le tableau ci-dessous.

Polluant	Niveau	Fuel lourd (HFO)	Fuel lourd désulfuré (LS-HFO)	Fuel lourd fortement désulfuré (ULS-HFO)	Gazole / Diesel (MGO / MDO) <sup>(2)</sup>	Nettoyeur de fumée (+HFO)	GNL
SOx	3,5 %						
	0,5 %						
	0,1 %						
NOx <sup>(2)</sup>	Tier I & II						
	Tier III	+EGR/SCR <sup>(3)</sup>					Sauf avec moteur MAN ME-GI

1) Seulement les classes de carburant DMA et DMB

2) Dépend principalement de la technologie de propulsion moteur/turbine

3) EGR : Exhaust Gas Recirculation ; SCR : Selective Catalytic Reduction

Conforme :

Oui

Sous conditions

Non

Source : Groupe.

### (c) Une incitation économique à l'utilisation du GNL

En raison de l'application au niveau mondial des limitations plus strictes d'émissions de SO<sub>x</sub> (0,5 % au lieu de l'actuel taux de 3,5 %<sup>(1)</sup>) en 2020, la disponibilité du fuel lourd à très faible teneur en soufre (Low Sulfur Heavy Fuel Oil – LS-HFO) pourrait devenir problématique, ce qui engendrerait une augmentation de son prix qui deviendrait potentiellement proche de celui des MDO et MGO. Ainsi, son utilisation deviendrait non rentable pour de longs voyages poussant les armateurs vers un choix entre les nettoyeurs de fumées, les réductions catalytiques sélectives et le GNL.

### Évolution historique et carnet de commandes

L'année 2017 a été marquée par la première commande pour GTT de navires propulsés au GNL équipés d'une membrane. Il s'agit de 9 porte-conteneurs CMA-CGM équipés de cuves de 18 600 m<sup>3</sup> ; ces navires auront une consommation totale de 0,3 Mpta. Cette commande historique par un acteur de premier rang marque le début de l'utilisation du GNL comme carburant marin sur de longues distances et en haute mer.

L'année 2018 a vu GTT remporter l'équipement de 2 cuves GNL pour le navire d'expédition de Ponant « Le Commandant Charcot », d'un total de 4 500 m<sup>3</sup> avec la technologie Mark III. Pour ce contrat, GTT sera responsable de la construction des cuves.

Par ailleurs, le développement de l'utilisation du carburant marin a un effet favorable sur les activités de GTT : il représente tout d'abord une activité en tant que telle, il augmente l'activité des méthaniers pour transporter le GNL jusqu'au lieu de chargement des navires, et enfin il développe l'utilisation des navires de soutage (où GTT a remporté sa première commande début 2018, voir section 2.3.2 du présent Document de référence).

### Perspectives

La solution technologique du GNL comme carburant, qui a connu et connaît un essor important dans les pays d'Europe du Nord, est désormais sérieusement considérée par les principaux grands pays industriels comme les États-Unis d'Amérique et la Chine. Cette solution pour le transport régional et en haute mer est désormais une solution économique envisagée pour les prochaines années.

L'adoption du GNL comme carburant marin est sujette à de nombreux facteurs : la faisabilité financière de la construction, le prix relatif du GNL par rapport aux carburants marins traditionnels, le délai d'application des régulations (par exemple, l'entrée en vigueur des limitations d'émission de soufre), la crédibilité des moyens de contrôle et les sanctions associées, l'étendue du développement de la chaîne logistique et du réseau d'approvisionnement des navires aux principaux ports et l'efficacité relative des autres solutions conformes aux réglementations environnementales.

Le Groupe considère que les avantages économiques et environnementaux du GNL combinés à ceux des technologies à membranes, notamment l'utilisation optimale des volumes des navires, mèneront à une prise en considération rapide par le secteur de ses technologies. Le Groupe devra donc être en mesure de répondre à un plus grand nombre de demandes de conception de cuves, pour des types de navires différents.

### Nouvelles constructions

Selon les estimations de Poten & Partners de novembre 2018, les commandes cumulées de navires propulsés au GNL (vraquiers, tankers, porte-conteneurs, soit plus de 80 % du tonnage mondial) entre 2019 et 2028 s'élèvent à plus de 1 750 dans leur scénario d'activité de base et à plus de 2 350 dans leur scénario d'activité forte.

(1) % de la masse sur la masse totale.

## Conversions et navires « LNG Ready »

Selon l'estimation de Clarksons Research, environ 45 % de la flotte marchande de plus de 2 000 tb opère une partie de son temps sur les zones ECA actives. Le degré d'exposition à ces zones dépend considérablement du type de navire. Par exemple, les vraquiers passent très peu de temps dans les zones ECA, tandis que certains types de navire tels que les navires polyvalents, les « Ro-Ros », les navires de croisière, les ferries et les navires de ravitaillement offshore sont relativement plus exposés aux zones ECA. En outre, sur la base des délimitations actuelles des zones ECA, les navires commerçant dans le bassin de l'Atlantique pourraient être davantage exposés aux zones ECA que ceux qui naviguent au Moyen-Orient et en Asie-Pacifique.

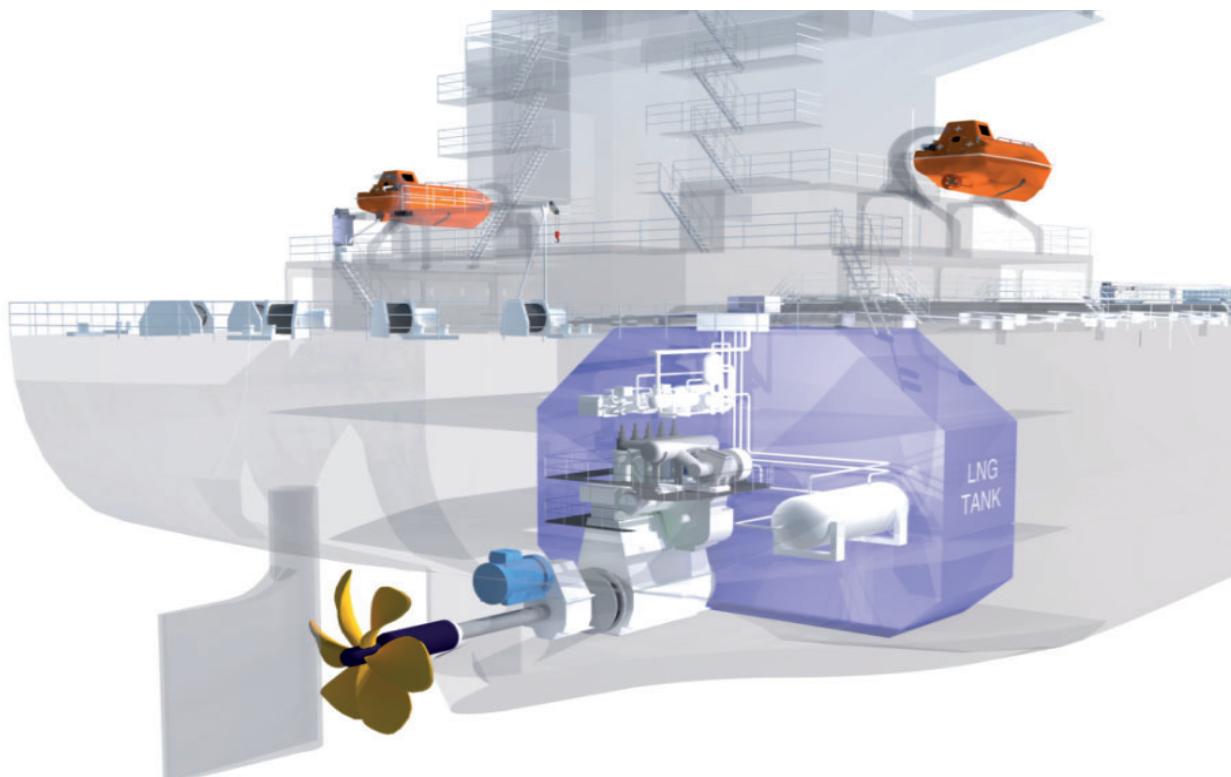
Selon le Groupe, malgré l'intérêt grandissant pour la conversion de navires utilisant une propulsion au GNL, en pratique, un nombre relativement limité de conversions a été réalisé. À fin 2017, selon DNV-GL, 7 navires de plus de 100 tb ont été convertis et 6 sont en attente de conversion.

Les armateurs intéressés par la solution GNL mais sans volonté immédiate d'investissement se sont intéressés à la construction des navires qualifiés de « prêts à être convertis au GNL » (LNG Ready), qui consommeront à leur livraison des carburants marins traditionnels, mais dont la conception permet une conversion aisée au GNL si nécessaire. À fin décembre 2018, d'après Clarksons, il y a 133 navires LNG Ready en service et 94 en commande.

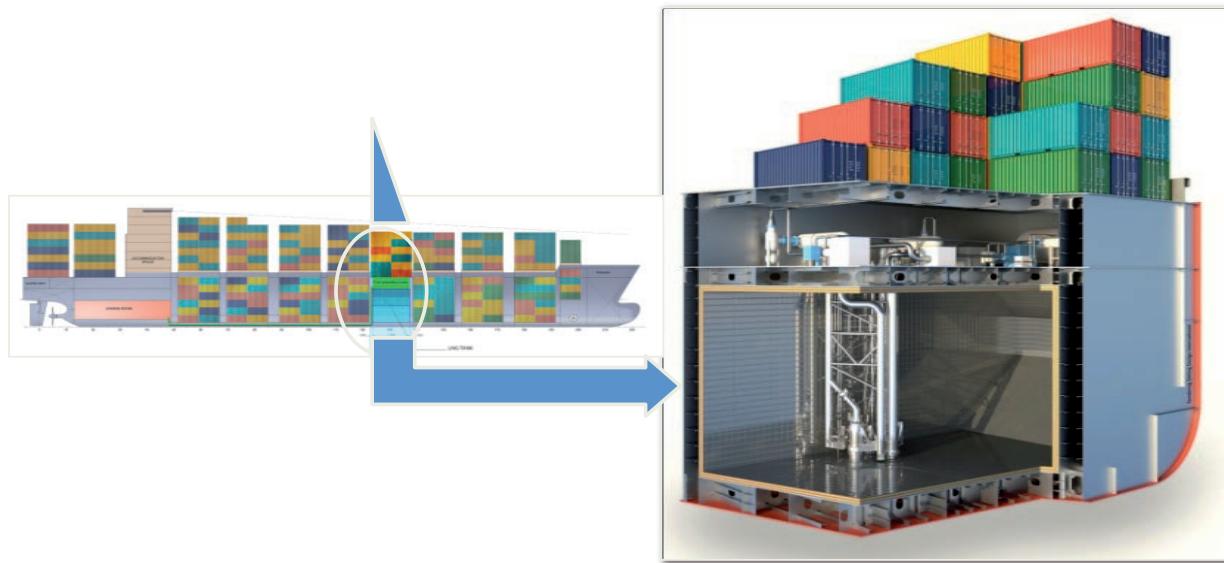
## Offre GTT

Sur la base de ce constat, GTT développe diverses innovations permettant une adaptation de ses technologies de confinement à membranes à l'utilisation pour les soutes des navires de commerce. Les vues ci-dessous illustrent quelques exemples d'implantation de cuves membranes permettant le stockage de GNL carburant pour ce type de propulsion.

### 1. Exemple d'une cuve GNL intégrée sur un navire de commerce (typiquement vraquier ou pétrolier ou transport de produits raffinés/chimiques). Volume variant entre 2 000 et 5 000 m<sup>3</sup>



## 2. Exemple d'une conversion d'un porte-conteneurs caboteur de grande taille par « jumboïsation » et insertion d'une section de navire contenant la cuve de combustible GNL et le local de préparation de gaz. Volume de la cuve variant typiquement de 2 000 à 7 000 m<sup>3</sup>



Par rapport aux technologies concurrentes pour les cuves, GTT estime que la technologie à membranes de GTT offre à partir d'un certain volume une meilleure efficacité et une meilleure fiabilité pour un moindre coût.

Le Groupe estime en particulier que les cuves de confinement à membranes GTT ont la capacité d'être adaptées géométriquement de manière à occuper des espaces non utiles pour la cargaison et ainsi réduire faiblement la capacité utile du navire contrairement

aux cuves de type C qui, compte tenu de leur forme cylindrique allongée, ne sont en général pas aussi efficaces pour remplir l'espace que les cuves à membranes.

Afin de respecter les nouvelles contraintes en matière d'émissions de soufre, les armateurs pourraient choisir entre la conversion du système propulsif de leurs navires existants et l'acquisition de constructions neuves. GTT cherche déjà à se positionner sur ces deux activités, conversions comme constructions neuves.

### 2.3.2 PETITS MÉTHANIERS ET NAVIRES/BARGES DE SOUTAGE GNL

Le potentiel important de cette activité incite GTT à affecter une partie de ses efforts de recherche au développement d'une adaptation de ses technologies de confinement au transport du GNL dans des petits méthaniers. Ces derniers sont en effet indispensables pour ravitailler les navires de commerce en GNL, mais également le transport terrestre et les centrales à gaz dans les régions isolées.

Ces petits méthaniers s'inscrivent soit dans une chaîne logistique de petite échelle (terminaux de liquéfaction de capacité inférieure à 1 Mtpa, terminaux de regazéification de capacité inférieure à 0,5 Mtpa, méthaniers de moins de 30 000 m<sup>3</sup>), soit dans la chaîne standard. Dans ce second cas, les petits méthaniers sont approvisionnés par des terminaux de liquéfaction dits « semi-vrac », qui permettent de fractionner le GNL, reçu par les terminaux de liquéfaction grande échelle, en de plus petits volumes.

Actuellement, la Scandinavie, le Japon et la Chine dominent cette activité.

#### Environnement concurrentiel

Selon Clarksons, la flotte de petits méthaniers est passée de 6 navires en 2000 à 14 en 2010, et 33 à fin 2018. Quant au carnet de commandes, il compte 8 navires.

Le type C est la principale technologie utilisée. Elle équipe 26 des navires en service et 6 des 8 navires en commandes. La majorité de ces navires sont construits dans des chantiers asiatiques, et particulièrement chinois. TGE Marine est également un fournisseur de la technologie type C. Cependant, il ne construit pas les navires, il assiste les chantiers lors de la construction. Moss et SPB sont aussi présents sur les petits méthaniers, avec 3 navires en service. Le Groupe est également déjà positionné sur cette activité, avec 6 navires construits depuis 1964<sup>(1)</sup>.

Les technologies de GTT sont utilisables sur des petites cuves et permettent la construction de méthaniers adaptés à de telles situations. Toutefois, l'utilisation des technologies de GTT sur des petits méthaniers est moins avantageuse en termes de coûts et ainsi moins compétitive que sur des méthaniers de plus grande taille. GTT a, par conséquent, pour objectif de développer ses technologies et ses partenariats avec des chantiers navals et des sociétés d'ingénierie afin d'en améliorer la compétitivité.

L'activité des barge/navires de soutage commence à se développer. Fin 2018, il existe 4 navires de soutage de GNL en opération avec des capacités comprises entre 5 000 et 7 500 m<sup>3</sup>, opérant toutes en Europe du Nord, et une barge équipée de la technologie Mark III Flex de GTT et destinée au marché américain. Il y a également 6 navires de soutage en commande : 5 sont

<sup>(1)</sup> Deux d'entre eux de 35 500 m<sup>3</sup>, dépassant légèrement la catégorisation « petits méthaniers » telle que définie.

équipés de la technologie type C, et un navire est équipé de la technologie Mark III de GTT.

Ce navire de soutage MOL affrété par Total avitaillera les navires propulsés au GNL de CMA CGM. Ce navire d'une capacité de 18 600 m<sup>3</sup> sera le premier capable de fournir des quantités importantes de GNL en une seule opération d'avitaillement.

À noter que le marché du soutage de GNL se développe aussi en Asie, trois commandes ayant eu lieu en 2018 pour approvisionner les marchés chinois, japonais et singapourien.

## Tendances et perspectives

La construction de petits méthaniers et de barges/navires de soutage de GNL va se développer, de la même manière que les navires propulsés au GNL. Deux grands moteurs contribuent aujourd'hui à ce développement :

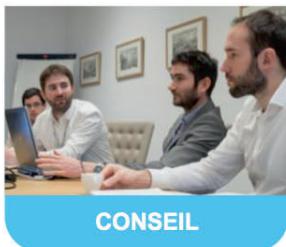
- l'utilisation du GNL pour le transport maritime, fluvial et terrestre, dans un contexte de renforcement des normes environnementales

(Marpol...). Les nombreux projets d'infrastructure de bunkering (existants et en cours de discussion ou d'approbation) apporteront un soutien logistique aux petits méthaniers. Singapour, la Chine, l'Europe et l'Amérique du Nord sont des régions qui cherchent activement à développer la logistique de la chaîne GNL, et donc dans lesquelles l'émergence des petits méthaniers sera facilitée ;

- l'utilisation du GNL pour la production d'énergie secondaire (électricité, chaleur), avec le développement de stations satellites de stockage de GNL pour lisser les pics de demande (*peak shaving*) et l'approvisionnement de GNL de régions isolées (le plus souvent insulaires) pour lesquelles un raccordement par gazoduc n'est pas économiquement viable. L'Asie du Sud-Est, avec l'Indonésie, ainsi que les Caraïbes, sont particulièrement concernées.

Selon Poten & Partners, la demande en GNL de détail (*retail LNG*) pourrait quasiment tripler dans les 10 ans à venir, passant de près de 15 Mpta en 2017 à plus 40 Mpta en 2027, principalement tirée par le développement du GNL pour le transport (terrestre, maritime, fluvial, et même ferroviaire).

## 2.4 LES SERVICES



CONSEIL



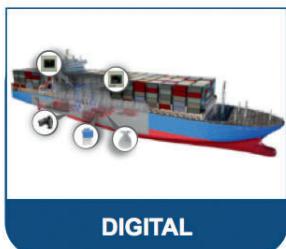
FORMATION



OPERATIONS GNL



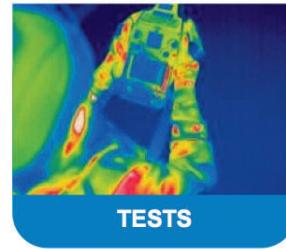
ASSISTANCE



DIGITAL



MAINTENANCE



TESTS



INGENIERIE

À travers son offre de services, GTT et ses filiales assistent leurs clients et partenaires, et plus généralement l'industrie du GNL, tout au long du cycle de vie d'un projet.

Le Groupe est présent pendant les phases de construction, d'opérations et de maintenance pour garantir sécurité, qualité, performance et flexibilité opérationnelle.

Ces services, historiquement développés pour le transport maritime du GNL, sont adaptés et complétés afin de répondre aux besoins spécifiques du GNL comme carburant marin. L'objectif est de rendre le GNL plus simple et plus accessible pour l'industrie maritime.

## SERVICES DE CONSEIL

GTT fournit des prestations de conseil afin que les armateurs prennent les meilleures décisions en amont de leurs projets. Pour soutenir le développement du GNL comme carburant marin, GTT a conseillé en 2018 plusieurs partenaires et clients sur des sujets tels

que la conception du système gaz, la gestion des opérations de soutage, l'optimisation de l'emplacement et du design de la cuve en vue de limiter l'impact sur la cargaison, etc.

Ces conseils peuvent aboutir sur des études d'ingénierie.

## ÉTUDES D'INGÉNIERIE

En qualité d'expert reconnu de la conception de systèmes de stockage et de manutention du GNL, GTT est aussi sollicité régulièrement pour des études d'ingénierie. La réalisation de ces prestations de services auprès des acteurs principaux du GNL permet à GTT d'entretenir des relations stables et durables avec l'ensemble de ces acteurs et ainsi de renforcer la confiance accordée à ses technologies, à son savoir-faire et à ses équipes. Le Groupe soutient régulièrement chantiers navals et prestataires EPC en phase d'avant-projet, assurant la faisabilité et l'optimisation des solutions retenues.

En 2018, GTT a particulièrement investi dans le développement de projets innovants de GBS. GTT a été mandaté par deux sociétés majeures, afin d'effectuer des études d'ingénierie d'avant-projet (« FEED » *Front End Engineering Design*) sur de nouveaux projets de terminaux GBS (*Gravity Based System*). Le premier projet, signé avec une EPC européenne, concerne un grand projet de liquéfaction GNL comprenant plusieurs caissons en béton avec plusieurs réservoirs de confinement de gaz liquéfié à membrane. Le second projet, conduit par un partenaire asiatique dans le but de fournir de l'énergie à une île, concerne un caisson GBS métallique plus petit. Ces deux types de terminaux GBS s'articulent autour d'un caisson en béton, ou métallique, et de réservoirs de confinement à membrane conçu par GTT. Ils reposent sur le fond

sous-marin, et peuvent être installés dans un port ou en zone isolée, sans nécessiter d'infrastructure complémentaire.

GTT est également sollicité pour apporter son expertise directement aux armateurs et opérateurs de navires, aux affréteurs, aux sociétés pétrolières et gazières, aux sociétés d'ingénierie ou encore aux sociétés de classification. Ceux-ci sollicitent un soutien en matière d'ingénierie pour des projets tels que :

- l'évolution de navires en service : par exemple pour la conversion d'un méthanier en FSRU, pour l'installation d'une unité de reliquéfaction sur un méthanier, pour la modification du système de propulsion d'un navire propulsé au GNL, pour l'augmentation de la pression maximale d'une cuve GNL, etc. ;
- d'opérations en mer particulièrement complexes. Ces études fournies par GTT sont destinées à apporter de la flexibilité opérationnelle, par exemple dans le but de prédire la quantité de gaz générée pendant un transfert entre deux navires et simuler la gestion de ce gaz, ou dans le but d'évaluer le risque associé au ballottement du GNL dans les cuves dans des conditions non prévues à la conception du navire.

En 2018, GTT a réalisé plusieurs études visant à augmenter la pression maximale des cuves GNL de plusieurs FSRU en service afin d'améliorer la flexibilité en opérations.

## SERVICES DE FORMATION

### Programmes de formation

Capitalisant sur sa très large expertise des problématiques liées au GNL, GTT Training, filiale du Groupe, propose à l'industrie du GNL un catalogue de formations adaptées aussi bien aux acteurs intéressés par le GNL comme carburant marin qu'aux acteurs du transport de GNL.

Pour le transport de GNL, GTT Training propose des formations telles que le programme « Opérations cargaison GNL » basé sur l'utilisation du simulateur G-Sim et destiné aux officiers opérateurs de méthaniers, en conformité avec les standards de compétences établis par le SIGTTO<sup>(1)</sup> (*management level*).

Pour le GNL comme carburant marin, GTT Training propose des formations aux opérations de soutage GNL basées sur l'utilisation du simulateur G-Sim, ainsi que des formations d'introduction au GNL comme carburant marin.

GTT Training propose également des formations plus spécialisées destinées par exemple aux opérations des FSRU, aux opérations de transferts de GNL entre navires, ou aux opérateurs de terminaux méthaniers.

GTT Training propose enfin des formations portant sur les technologies GTT destinées aux représentants des armateurs, des opérateurs, des affréteurs, des sociétés de classification et des chantiers navals de réparation.

En 2018, GTT Training a noué un partenariat avec un centre de formation basé à Athènes afin de pouvoir délivrer plus facilement des formations à Athènes et ainsi atteindre le marché grec très important dans le maritime. GTT Training a aussi un partenariat avec un centre de formation basé à Shanghai, ce qui permet d'atteindre le marché chinois également très important dans le maritime.

(1) Society of international Gas Tanker and Terminal Operators.

## Simulateur de formation

GTT Training développe et commercialise G-Sim, un simulateur d'opérations GNL utilisé à des fins de formation. Historiquement développé pour les navires méthaniers, G-Sim est de plus en plus utilisé pour former des équipages de navires utilisant le GNL comme carburant.

En 2018, GTT Training a particulièrement travaillé sur l'adaptation des modèles de navires pour pouvoir simuler des opérations relatives à l'utilisation du GNL comme carburant marin. G-Sim permet désormais de simuler les opérations sur le navire souteur de GNL et sur le navire utilisant le GNL comme carburant, ainsi que les opérations de soutage entre les deux navires.

# SOUTIEN AUX OPÉRATIONS

## Assistance à la conduite des opérations GNL

Le GNL est nouveau pour beaucoup d'acteurs ayant choisi le GNL comme carburant marin. Contrairement aux opérateurs de méthaniers, le transport et la manutention du GNL ne sont pas le cœur de l'activité de ces acteurs. Il y a donc un besoin plus fort de soutien à la conduite des opérations GNL.

Pour faciliter le développement du GNL carburant, GTT propose une assistance technique à la conduite des premières opérations GNL. Ceci concerne principalement les essais gaz avant la livraison du navire puis les premières opérations de soutage GNL mais aussi les opérations spécifiques de vidange et de remise en service des cuves GNL précédent et suivant un arrêt technique.

Par exemple, en 2018, GTT a mené les essais gaz de la barge de soutage GNL Clean Jacksonville et a fourni de l'assistance technique sur site pour les premières opérations de soutage.

## Service de réponse d'urgence

GTT propose un service téléphonique d'assistance aux situations d'urgence appelé HEARS® (*Hotline Emergency Assistance & Response Service*). Ce service permet aux opérateurs et à leurs équipages de bénéficier 24 h/24 et 7 j/7 des conseils et de l'assistance des spécialistes du Groupe.

# SERVICES DIGITAUX

Basée à Singapour, Ascenz constitue l'entité digitale de GTT suite à son acquisition début 2018. Ascenz propose à l'industrie maritime des solutions de suivi et d'amélioration de la performance énergétique des navires. La société propose également des solutions pour améliorer la transparence et la fiabilité des opérations de soutage des navires.

Depuis son lancement en 2008, Ascenz a équipé plus de 450 navires, principalement des navires de service et des porte-conteneurs. Depuis la fusion des activités digitales historiques de GTT et d'Ascenz, la proportion de méthaniers en cours d'équipement en systèmes embarqués est en forte croissance. En plus des capteurs disponibles par défaut sur un navire, Ascenz a

installé plus de 1 450 capteurs spécifiques à bord de ces navires pour améliorer la qualité du *monitoring*. Il s'agit principalement de débitmètres massiques. Ascenz offre également une plateforme nommée Shipulse qui permet la collecte, le stockage, l'analyse des données et favorise ainsi la collaboration autour de celles-ci. Concernant les services, Ascenz propose des offres de développements spécifiques au métier de la mer, de formation et de support technique.

Pour le marché du GNL, Ascenz propose des solutions spécifiques dédiées à la gestion du risque lié au *sloshing* (ballottement du GNL dans les cuves) et à la gestion du *boil-off gas*.

# SERVICES DE MAINTENANCE

## Assistance aux inspections et aux réparations

GTT fournit de l'assistance dans le cadre de la maintenance des cuves des navires par les chantiers navals. Le Groupe est lié contractuellement à un certain nombre de chantiers navals chargés des réparations dans le monde, ainsi qu'aux armateurs et opérateurs des navires, aux sociétés de test et aux sous-traitants réparateurs. GTT leur fournit une expertise technique, l'accès à la formation et aux qualifications ainsi que les procédures de maintenance et de réparation.

GTT a qualifié un réseau de chantiers approuvés pour effectuer ces opérations de maintenance dans des conditions optimales. Le Groupe fournit également un service de maintenance sur site destiné aux unités fixes, telles que les FLNG et certains FSRU.

## Test d'étanchéité TAMI™

Cryovision, filiale de GTT créée en janvier 2012, a mis au point une méthode de contrôle de l'étanchéité de la barrière secondaire par caméras thermiques des navires à membranes de type Mark, NO et CS1™. Ce procédé appelé « TAMI™ » (*Thermal Assessment of Membrane Integrity*) est un test d'étanchéité qualifiant de la barrière secondaire pour la technologie Mark III, au même titre que les tests pneumatiques standards. Ces tests d'étanchéité doivent être réalisés tous les cinq ans par les armateurs en vertu du recueil international pour la construction et l'équipement des navires transportant des gaz liquéfiés en vrac (IGC).

TAMI™ offre des avantages significatifs, notamment en termes de mise en œuvre. En effet, TAMI™ peut être réalisé en pleine mer avec les cuves chargées, en amont du passage du navire en cale sèche. TAMI™ réduit ainsi le temps passé en cale sèche. Les

économies de coûts qui en découlent sont importantes pour les armateurs.

Par ailleurs, Cryovision réalise des tests d'émission acoustique locaux (AE Test) sur les cuves de méthaniers, principalement sur les zones spéciales telles que les dômes. L'AE test est utilisé en complément des tests SBTT ou TAMI™, suivant les recommandations des sociétés de classification et/ou de GTT.

Depuis sa création, Cryovision s'est imposée comme un acteur majeur de son secteur. Depuis 2016, Cryovision est reconnue spécialiste des tests d'étanchéité de méthaniers (thermique et acoustique) au titre de l'*Unified Recommandations Z17* de l'IACS. L'entreprise est certifiée OHSAS 18001 depuis 2016, en plus de la certification ISO 9001 obtenue depuis 2013. Cryovision a réalisé TAMI™ sur plus de 400 cuves, sur toutes les technologies de membrane et toutes les tailles de navires.

## Ballon motorisé MOON

Cryovision, en collaboration avec GTT, a développé un outil appelé « MOON » (pour *MOrized balloON*) qui est l'équivalent d'un drone. MOON permet un déploiement rapide et facile des méthodes standard d'inspection de la membrane primaire des cuves et de positionner des systèmes de contrôle au plus

près de la membrane à des fins d'inspection et de localisation de défauts sur la membrane primaire. MOON peut transporter jusqu'à 10 kilogrammes de matériels à quelques centimètres de la membrane en toute sécurité. De plus, ce système ne nécessite pas l'utilisation d'équipement en contact direct avec la membrane, comme les échafaudages, diminuant ainsi tout risque de détériorer le système d'isolation.

## Outil d'inspection des unités flottantes TIBIA

TIBIA (*Tank Inspection By Integrated Arm*) est un outil développé par GTT pour réaliser des tâches de maintenance sur la membrane primaire des technologies NO96 ou Mark à bord des FLNG et FSRU. TIBIA facilite l'accès à des zones difficilement accessibles, apportant ainsi un gain de temps lors de la maintenance. TIBIA peut être installé en seulement 8 heures par cinq opérateurs sans que le navire soit en cale sèche ou à quai. TIBIA est également équipé d'un outil d'amarrage immobilisant la nacelle par rapport à la membrane, et permettant ainsi d'effectuer des réparations minutieuses même lorsque les conditions de mer ne sont pas calmes. TIBIA apporte de nombreux avantages par rapport à l'échafaudage : réduction du temps de maintenance, baisse des coûts d'opération et diminution des opérations de manutentions à l'intérieur de la cuve.

## HOMOLOGATION DES FOURNISSEURS

Les fournisseurs d'éléments matériels requis pour les besoins de la construction des systèmes à membranes de GTT auxquels font appel les chantiers navals ou les prestataires EPC doivent être agréés par GTT et satisfaire à une procédure d'homologation exigeante. L'homologation est accordée aux fournisseurs pour

une période de temps limitée et les fournisseurs sont soumis à une procédure de renouvellement de leur homologation par GTT. Au cours de la procédure d'homologation, les équipes de GTT réalisent des tests par échantillonnage et procèdent à des inspections sur site.

## 2.5 SYNTHÈSE DES COMMANDES REÇUES EN 2018 ET 2019

Les commandes de navires reçues par le Groupe au cours de l'année 2018 sont présentées dans le tableau ci-dessous :

Type	Technologie	Chantier naval/ constructeur	Armateur	Livraison
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	Confidentiel	2020
Méthanier	NO96 GW	Confidentiel	Confidentiel	2020
FSRU	NO96	Confidentiel	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex+	SHI	Confidentiel	2020
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2019
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Confidentiel	2020
Méthanier	NO96 GW	Confidentiel	Confidentiel	2020
Méthanier	NO96 GW	Confidentiel	Confidentiel	2020
FSRU	Mark III	HHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Thenamaris	2020
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Gaslog	2020
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2020
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2021
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2020
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	Confidentiel	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Capital Gas	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Capital Gas	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Capital Gas	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Capital Gas	2021
Méthanier	Mark III Flex+	SHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex+	SHI	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Celsius	2020
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Celsius	2020
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	SHI	NYK	2021
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Thenamaris	2021
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Cardiff	2020
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Cardiff	2021
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2020

Type	Technologie	Chantier naval/ constructeur	Armateur	Livraison
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2020
Méthanier	Mark III Flex	Confidentiel	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex +	SHI	Minerva	2021
Méthanier	Mark III Flex	Confidentiel	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	Confidentiel	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	CMM	2021
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	CMM	2021
Méthanier	Mark III Flex	Confidentiel	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	Confidentiel	Confidentiel	2021
<b>NOUVEAUX MARCHÉS</b>				
Navire avitailleur	Mark III Flex	HZ	Mitsui OSK Lines	2020
Navire de croisière d'expédition	Mark III	Vard	Ponant	2021

Commandes reçues par le Groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 à la date de dépôt du présent Document de référence :

Type	Technologie	Chantier naval/constructeur	Armateur	Livraison
Méthanier	Mark III Flex	SHI	NYK	2021
Méthanier	Mark III Flex	SHI	NYK	2021
Méthanier	Mark III Flex+	SHI	Gaslog	2021
Méthanier	Mark III Flex+	SHI	Gaslog	2021
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2021
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2021
Méthanier	NO96 GW	Confidentiel	Confidentiel	2020
Méthanier	NO96 GW	Confidentiel	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex+	SHI	Minerva	2021
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Navigare	2021
Méthanier	Mark III Flex	HHI	Capital Gas	2021
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Celcius Tankers	2021
Méthanier	Mark III Flex	SHI	Celcius Tankers	2021
Méthanier	NO96 GW	DSME	Confidentiel	2021
Méthanier	Mark III Flex	HSHI	NYK	2022
<b>NOUVEAUX MARCHÉS</b>				
Porte-conteneur	Mark III	Hudong-Zhonghua	Hapag Lloyd	2020
Navire avitailleur	Mark III Flex	Sembcorp Marine	Inda Singa Maritime / MOL	2021

L'ensemble des commandes en cours reçues par la Société au 31 mars 2019 figurent à la section 1.3 – Chiffres clés du premier trimestre 2019 du présent Document de référence.





# 3

## LES COMPTES

<b>3.1 EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIÈRE <span style="color: #0070C0;">RFA</span></b>	<b>54</b>	<b>3.4 ACTUALISATION DES PRÉVISIONS CONSOLIDÉES <span style="color: #0070C0;">RFA</span></b>	<b>98</b>
3.1.1 Analyse du résultat annuel consolidé 2018	54	3.4.1 Hypothèses	98
3.1.2 Analyse du bilan consolidé	59	3.4.2 Prévisions pour l'exercice 2019	98
3.1.3 Capitaux propres et endettement	61		
3.1.4 Flux de trésorerie	63		
<b>3.2 COMPTES CONSOLIDÉS <span style="color: #0070C0;">RFA</span></b>	<b>65</b>	<b>3.5 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES PRÉVISIONS DE BÉNÉFICE <span style="color: #0070C0;">RFA</span></b>	<b>99</b>
3.2.1 Comptes consolidés établis selon les normes IFRS pour l'exercice clos le 31 décembre 2018	65		
3.2.2 Notes annexes aux états financiers	69		
<b>3.3 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS <span style="color: #0070C0;">RFA</span></b>	<b>95</b>	<b>3.6 COMPTES SOCIAUX <span style="color: #0070C0;">RFA</span></b>	<b>100</b>
		3.7 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES SOCIAUX <span style="color: #0070C0;">RFA</span>	122

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

## 3.1 EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIÈRE

### 3.1.1 ANALYSE DU RÉSULTAT ANNUEL CONSOLIDÉ 2018

#### Compte de résultat simplifié

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
Produits des activités ordinaires (chiffre d'affaires)	245 987	240 801	5 186	2,2 %
Achats consommés	(2 998)	(1 830)	(1 168)	63,8 %
Charges externes	(40 951)	(36 806)	(4 145)	11,3 %
Charges de personnel	(45 817)	(41 191)	(4 626)	11,2 %
Impôts et taxes	(4 325)	(4 183)	(141)	3,4 %
Dotations aux amortissements et provisions	3 372	(17 201)	20 573	- 119,6 %
Autres produits et charges d'exploitation	4 632	7 927	(3 295)	- 41,6 %
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>159 901</b>	<b>147 516</b>	<b>12 384</b>	<b>8,4 %</b>
<b>Marge d'EBIT sur chiffre d'affaires (en %)</b>	<b>65,0 %</b>	<b>61,3 %</b>	<b>3,7 %</b>	
Résultat financier	55	423	(368)	- 87,0 %
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>159 956</b>	<b>147 939</b>	<b>12 017</b>	<b>8,1 %</b>
Impôts sur les résultats	(17 156)	(23 906)	6 750	- 28,2 %
<b>Résultat net</b>	<b>142 800</b>	<b>124 034</b>	<b>18 766</b>	<b>15,1 %</b>
<b>Marge nette sur chiffre d'affaires (en %)</b>	<b>58,1 %</b>	<b>51,5 %</b>	<b>6,5 %</b>	
Résultat net de base par action (en euros)	3,85	3,35	0,51	15,2 %
Indicateur calculé				
<b>EBITDA</b>	<b>168 699</b>	<b>151 259</b>	<b>17 440</b>	<b>11,5 %</b>
<b>Marge d'EBITDA sur chiffre d'affaires (en %)</b>	<b>68,6 %</b>	<b>62,8 %</b>	<b>5,8 %</b>	

Le résultat net atteint 142 800 milliers d'euros sur l'exercice 2018 en progression de 18 766 milliers d'euros par rapport à l'année précédente. Le taux de marge nette est en progression de 6,5 points par rapport à 2017.

La variation du résultat par rapport à 2017 s'explique principalement par des éléments non récurrents et notamment :

- une reprise de provision pour risque fiscal de 15 208 milliers d'euros ;
- un produit d'impôts de 5 725 milliers d'euros lié à une réclamation au titre de la taxe sur les dividendes 2015 et 2016 ;
- une charge de dépréciation de *goodwill* pour 5 336 milliers d'euros ;

- des dotations aux provisions pour risques pour 2 976 milliers d'euros ;
- une baisse du crédit impôt recherche consécutif à un produit de réclamation de 3 826 milliers d'euros en 2017.

En dehors de ces éléments, l'activité progresse avec un chiffre d'affaires en hausse de 2,2 % ou 5 186 milliers d'euros en 2018. Les charges d'exploitation sont en augmentation de 9 938 milliers d'euros dont 3 700 milliers d'euros imputables à l'effet de périmètre lié à l'acquisition du groupe Ascenz, dont 2 142 milliers d'euros imputables à la hausse des charges de sous-traitance à périmètre constant et dont 953 milliers d'euros imputables à la hausse des honoraires liés aux dépôts de brevets notamment.

## Évolution et répartition du chiffre d'affaires (rubrique « produits des activités ordinaires » du compte de résultat)

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>245 987</b>	<b>240 801</b>	<b>5 186</b>	<b>2,2 %</b>
Croissance annuelle (%)	2,2 %			
<b>Dont navires en construction</b>	<b>231 505</b>	<b>227 590</b>	<b>3 915</b>	<b>1,7 %</b>
méthaniers/éthaniers	198 778	203 060	(4 282)	- 2,1 %
FSRU	25 087	19 212	5 875	30,6 %
FLNG	3 605	3 397	208	6,1 %
réservoirs terrestres	1 433	1 535	(102)	- 6,6 %
barques	962	386	576	149,1 %
navires propulsés au GNL	1 640	0	1 640	ns
<b>Dont services</b>	<b>14 481</b>	<b>13 211</b>	<b>1 271</b>	<b>9,6 %</b>
navires en opération	10 041	8 577	1 465	17,1 %
homologation	1 562	1 964	(402)	- 20,5 %
études	2 219	2 051	168	8,2 %
formation	392	516	(124)	- 24,0 %
autres	267	103	164	158,9 %

Le chiffre d'affaires passe de 240 801 milliers d'euros en 2017 à 245 987 milliers d'euros en 2018, soit une hausse de 2,2 % sur la période. La variation s'explique par la hausse de 1,7 % du chiffre d'affaires relatif aux navires en construction et de la hausse de 9,6 % du chiffre d'affaires services.

L'année 2018 a été marquée par une reprise de l'activité avec 50 commandes enregistrées dont 48 méthaniers, 2 FSRU.

En 2018, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires méthaniers/éthaniers de 198 778 milliers d'euros, soit 80,8 % du chiffre d'affaires total (contre 84,3 % en 2017). En 2017, 64,2 % du chiffre d'affaires méthaniers avait été généré par des navires commandés entre 2011 et 2014 et 32,7 % par des navires commandés en 2015. En 2018, 72,7 % de ce chiffre d'affaires provient des commandes antérieures à 2016, 9,1 % provient de navires commandés en 2016, 16 % provient des navires commandés en 2017 et 2,2 % provient de navires commandés en 2018.

Le chiffre d'affaires lié aux commandes de FSRU (*Floating Storage and Regasification Unit*) est en hausse de 30,6 % entre 2017 et 2018. Cela s'explique par le nombre important d'unités commandées en 2017. Ainsi en 2018, 31,8 % du chiffre d'affaires provient des commandes reçues en 2015, 65,3 % du chiffre d'affaires provient des commandes de 2017 et 2,9 % provient d'une commande reçue en 2018. Le Groupe a reçu 2 commandes de FSRU au cours de l'année 2018.

Le chiffre d'affaires lié aux commandes de FLNG (*Floating Liquefied Natural Gas*) est en hausse entre 2017 et 2018 de 6,1 %. En 2018, 67,6 % de ce chiffre d'affaires provient d'une commande prise en 2014 et 32,4 % de ce chiffre d'affaires provient d'une commande prise en 2017.

La barge de soutage aux États-Unis commandée en 2015 a été livrée au cours du second semestre 2018 et a généré 962 milliers d'euros de chiffre d'affaires sur l'exercice.

En 2018, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires lié aux commandes de navires propulsés au GNL de 1 640 milliers d'euros. 94 % de ce chiffre d'affaires provient des commandes reçues en 2017. Le Groupe a par ailleurs reçu en 2018 une première commande pour un navire avitailleur et une première commande pour la construction des cuves d'un navire de croisière.

Le chiffre d'affaires résultant des services est en progression de 9,6 % au cours de l'exercice, passant de 13 211 milliers d'euros à 14 481 milliers d'euros. Cette croissance provient essentiellement de l'activité de services aux navires en opération suite à l'acquisition d'Ascenz et, dans une moindre mesure, de la progression du chiffre d'affaires études.

## Formation du résultat opérationnel

### Charges externes

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
Essais et études	14 893	12 599	2 294	18,2 %
Locations, entretien & assurances	5 991	5 788	203	3,5 %
Personnel extérieur	347	295	52	17,6 %
Honoraires	6 509	5 557	953	17,1 %
Transport, déplacements & réceptions	7 966	8 565	(600)	- 7,0 %
Frais postaux et de télécommunication	237	220	16	7,5 %
Autres	5 007	3 782	1 226	32,4 %
<b>CHARGES EXTERNES</b>	<b>40 951</b>	<b>36 806</b>	<b>4 145</b>	<b>11,3 %</b>
% des produits des activités ordinaires	16,6 %	15,3 %		

Les charges externes du Groupe sont passées de 36 806 milliers d'euros en 2017 à 40 951 milliers d'euros en 2018.

La hausse de 11,3 % sur la période des charges externes s'explique essentiellement par l'augmentation des charges d'essais et études pour 2 294 milliers d'euros, du poste honoraires pour 952 milliers d'euros, des autres charges externes pour 1 226 milliers d'euros. La hausse des charges d'essais et études s'explique par

l'augmentation de la sous-traitance liée à (i) la progression du chiffre d'affaires constructions neuves, (ii) à l'intensification de projets de recherche et développement. L'augmentation des autres charges externes provient de l'intégration de la filiale Ascenz dans les comptes du Groupe.

Les charges externes représentent 16,6 % du chiffre d'affaires en 2018 contre 15,3 % en 2017.

### Charges de personnel

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
Salaires et traitements	26 222	23 332	2 890	12,4 %
Charges sociales	11 970	10 953	1 016	9,3 %
Paiements fondés sur des actions	642	830	(188)	- 22,7 %
Participation et intéressement	6 983	6 076	907	14,9 %
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>45 817</b>	<b>41 191</b>	<b>4 626</b>	<b>11,2 %</b>
% des produits des activités ordinaires	18,6 %	17,1 %		

Les charges de personnel passent de 41 191 milliers d'euros en 2017 à 45 817 milliers d'euros en 2018 soit une augmentation de 11,2 % sur la période.

Cette augmentation s'explique principalement par (i) l'augmentation des effectifs du fait de l'intégration d'Ascenz dans le Groupe – les effectifs en équivalent temps plein passent de 345 en 2017 à 380 en 2018, et par (ii) l'augmentation de la participation liée à la croissance du résultat net.

### Amortissements et provisions

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
Dotations aux amortissements sur immobilisations	3 296	3 349	(53)	- 1,6 %
Dotations (reprises) aux provisions	(12 170)	13 458	(25 628)	- 190,4 %
Dépréciations pour perte de valeur	5 502	394	5 108	ns
<b>DOTATIONS (REPRISES) AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>(3 372)</b>	<b>17 201</b>	<b>(20 573)</b>	<b>- 119,6 %</b>

Les amortissements et provisions correspondent à des produits sur la période étudiée : elles passent d'un montant de dotation nette de 17 201 milliers d'euros en 2017 à un montant de reprise nette de 3 372 milliers d'euros en 2018. La variation observée est

essentiellement liée à (i) la reprise de la provision pour risque de redressement fiscal de 15 208 milliers d'euros, dotée en 2017, (ii) les dations aux provisions liées à des litiges pour 2 803 milliers d'euros, (iii) la dépréciation du goodwill d'Ascenz pour 5 336 milliers d'euros.

## Autres produits et charges d'exploitation

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
Crédit impôt recherche	4 327	7 687	(3 360)	- 43,7 %
Autres produits (charges) opérationnels	305	240	65	27,1 %
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>4 632</b>	<b>7 927</b>	<b>(3 295)</b>	<b>- 41,6 %</b>

Les autres produits et charges d'exploitation sont essentiellement constitués du crédit d'impôt recherche. L'estimation du montant pour l'année en cours est effectuée au regard des projets considérés comme éligibles selon les critères du crédit d'impôt recherche, et des montants historiquement enregistrés. La variation

du crédit impôt recherche entre 2017 et 2018 s'explique par (i) les remboursements obtenus en 2017 sur des exercices antérieurs à 2016 suite à des réclamations pour 3 826 milliers d'euros et (ii) la hausse de l'estimation de l'exercice, liée à l'augmentation des charges de sous-traitance sur les projets de recherche.

## Évolution du résultat opérationnel (EBIT) et de l'EBITDA

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
EBITDA	168 699	151 259	17 440	11,5 %
Marge d'EBITDA (en %) – EBITDA rapporté au chiffre d'affaires	68,6 %	62,8 %	+ 5,8 points	
EBIT/Résultat d'exploitation	159 901	147 516	12 384	8,4 %
Marge d'EBIT (en %) – EBIT rapporté au chiffre d'affaires	65,0 %	61,3 %	+ 3,7 points	

L'EBIT du Groupe est en augmentation de 12 385 milliers d'euros passant de 147 516 milliers d'euros en 2017 à 159 901 milliers d'euros en 2018.

Cette variation s'explique principalement par (i) la variation positive des dotations aux amortissements et provisions pour 20 573 milliers d'euros, (ii) l'augmentation du chiffre d'affaires à hauteur de 5 186 milliers d'euros compensées par (i) l'augmentation des

charges d'exploitation pour 9 938 milliers d'euros ainsi que (ii) la baisse du CIR pour 3 360 milliers d'euros.

La marge d'EBIT sur le chiffre d'affaires est en progression passant de 61,3 % en 2017 à 65,0 % en 2018.

La différence entre l'EBIT et l'EBITDA s'explique principalement par une dépréciation de goodwill pour 5 336 milliers d'euros n'impactant pas l'EBITDA.

## Formation du résultat financier

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
Gains et pertes de change	35	(6)	41	ns
Charges financières diverses	(29)	(51)	22	- 43 %
Produits financiers des placements de trésorerie	176	381	(205)	- 54 %
Produits nets sur cessions de VMP	(4)	-	(4)	ns
Effets d'actualisation/désactualisation	(13)	-	(13)	ns
Variation à la juste valeur des placements de trésorerie	(104)	110	(214)	ns
Variation de la juste valeur des actifs de couverture des engagements de retraite (Détails en note 15.2)	(5)	(10)	5	ns
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>55</b>	<b>423</b>	<b>(368)</b>	<b>- 87 %</b>

La baisse du résultat financier est essentiellement due à (i) la baisse de produits financiers des placements de trésorerie, dont la valeur passe de 381 milliers d'euros en 2017 à 176 milliers d'euros en

2018 en raison de conditions de placement moins favorables sur l'exercice 2018 et (ii) la baisse de la variation à la juste valeur des placements de trésorerie en 2018.

## Impôt sur les sociétés

### Analyse de la charge d'impôt

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation	%
Impôts exigibles	(23 575)	(22 430)	(1 146)	5 %
Impôts différés	695	(1 476)	2 171	ns
<b>Charge d'impôt sur le résultat</b>	<b>(22 881)</b>	<b>(23 906)</b>	<b>1 025</b>	<b>- 4 %</b>
Impôt de distribution	5 725	-	5 725	ns
<b>CHARGE TOTALE D'IMPÔT</b>	<b>(17 156)</b>	<b>(23 906)</b>	<b>6 750</b>	<b>- 28 %</b>

Les opérations de GTT au taux de droit commun génèrent chaque année des déficits car il s'agit essentiellement de la taxation sur les prestations de services et des charges de l'exercice. Compte tenu de son activité, le Groupe est principalement imposé au taux réduit applicable aux plus-values à long terme sur les revenus nets provenant des redevances d'utilisation de ses brevets. Les déficits fiscaux générés par ailleurs au taux normal sont imputés sur les profits fiscaux taxables au taux réduit en conformité avec la réglementation fiscale française.

**Charge d'impôt exigible** : l'augmentation de la charge d'impôt exigible entre 2017 et 2018 (22 430 milliers d'euros contre

23 575 milliers d'euros) est essentiellement due à l'augmentation du résultat imposable du Groupe en 2018.

**Impôts différés** : le montant d'impôts différés constaté en résultat sur la période est principalement constitué de l'impact des différences temporaires liées aux dotations aux provisions non déductibles fiscalement.

**Impôts de distribution** : le produit constaté en 2018 est lié à l'issue favorable de la réclamation déposée en 2017 et relative au remboursement de la taxe sur les dividendes au titre des années 2015 et 2016.

## Formation du résultat net et du résultat par action

	2018	Pro-forma 2017
Résultat net en euros	142 799 987	124 033 578
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (hors actions autodétenues)	37 043 099	37 052 681
Nombre d'actions sur une base diluée	37 142 054	37 135 224
<b>RÉSULTAT NET DE BASE PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>3,85</b>	<b>3,35</b>
<b>RÉSULTAT NET DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>3,84</b>	<b>3,34</b>

Le résultat net du Groupe passe de 124 034 milliers d'euros en 2017 à 142 800 milliers d'euros en 2018.

Le résultat net de base par action a été calculé sur une base de 37 043 099 actions correspondant au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (hors actions autodétenues) au cours de la période.

Sur ces bases, le résultat net de base par action passe de 3,35 euros à 3,85 euros sur la période.

Le résultat net dilué par action est calculé en tenant compte des attributions d'actions gratuites décidées par le Groupe. Au 31 décembre 2018, le Groupe a attribué 98 955 actions gratuites prises en compte dans le calcul du résultat net dilué par action. Le résultat net dilué par action passe de 3,34 euros à 3,84 euros.

## 3.1.2 ANALYSE DU BILAN CONSOLIDÉ

### Actifs non courants

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
Immobilisations incorporelles	2 457	1 097	1 360
Goodwill	4 291	-	4 291
Immobilisations corporelles	16 634	17 483	(849)
Actifs financiers non courants	3 158	3 240	(82)
Impôts différés actifs	3 049	1 784	1 265
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>29 590</b>	<b>23 605</b>	<b>5 985</b>

La variation des actifs non courants entre le 31 décembre 2017 et le 31 décembre 2018 résulte principalement de la hausse des immobilisations incorporelles suite à la consolidation des actifs des nouvelles filiales et par la comptabilisation d'un goodwill lié à l'acquisition d'Ascenz pour un montant de 4 291 milliers d'euros.

### Actifs courants

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
Stocks	7 394	6 682	712
Clients	96 006	110 461	(14 455)
Créance d'impôts exigibles	34 079	18 975	15 104
Autres actifs courants	6 556	5 098	1 458
Actifs financiers courants	16	-	16
Trésorerie et équivalents	173 179	99 890	73 290
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>317 229</b>	<b>241 105</b>	<b>76 124</b>

Les actifs courants sont en augmentation entre le 31 décembre 2017 et le 31 décembre 2018 passant de 241 105 milliers d'euros à 317 229 milliers d'euros.

Cette évolution résulte principalement de la hausse de la trésorerie ainsi que de la hausse des créances d'impôts liées à la réclamation de la taxe sur les dividendes et à la hausse des retenues à la source étrangères.

### Capitaux propres

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
Capital	371	371	-
Primes liées au capital	2 932	2 932	-
Actions autodétenues	(1 529)	(3 728)	2 199
Réserves	34 852	11 301	23 551
Résultat	142 798	124 034	18 765
<b>Capitaux propres – part du Groupe</b>	<b>179 424</b>	<b>134 910</b>	<b>44 515</b>
Capitaux propres – part revenant aux intérêts non contrôlés	17	-	17
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>179 441</b>	<b>134 910</b>	<b>44 532</b>

La hausse des capitaux propres entre le 31 décembre 2017 (134 910 milliers d'euros) et le 31 décembre 2018 (179 424 milliers d'euros) s'explique principalement par l'augmentation du résultat et des réserves sur l'exercice net des distributions de dividendes.

La reconstitution du poste réserves au cours de l'exercice s'explique par l'affectation du résultat global 2017 pour 124 034 milliers d'euros compensée par la distribution de dividendes pour 98 548 milliers d'euros.

## Variation des capitaux propres

En milliers d'euros	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions auto-détenues	Réserves	Résultat	Écarts de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
Au 31 décembre 2016	37 036 945	371	2 932	(1 765)	(649)	119 868	6	120 762	-	120 762
Impact IFRS 15 à l'ouverture	-	-	-	-	(9 284)	-	-	(9 284)	-	(9 284)
Au 1 <sup>er</sup> janvier 2017 – pro-forma	37 036 945	371	2 932	(1 765)	(9 933)	119 868	6	111 478	-	111 478
Résultat de la période	-	-	-	-	-	124 034	-	124 034	-	124 034
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	255	-	(59)	196	-	196
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	-	119 868	(119 868)	-	-	-	-
(Achats)/ventes d'actions propres	-	-	-	(3 212)	176	-	-	(3 036)	-	(3 036)
Remise d'actions propres aux bénéficiaires	-	-	-	1 249	(1 249)	-	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	830	-	-	830	-	830
Distribution du solde de dividendes	-	-	-	-	(98 592)	-	-	(98 592)	-	(98 592)
Au 31 décembre 2017 – pro-forma	37 052 681	371	2 932	(3 728)	11 354	124 034	(53)	134 910	-	134 910
Résultat de la période	-	-	-	-	-	142 798	-	142 798	2	142 800
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	107	-	139	246	-	246
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	-	124 034	(124 034)	-	-	-	-
(Achats)/ventes d'actions propres	-	-	-	(196)	161	-	-	(35)	-	(35)
Remise d'actions propres aux bénéficiaires	-	-	-	2 395	(2 395)	-	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	266	-	-	266	-	266
Distribution du solde de dividendes	-	-	-	-	(212)	-	-	(212)	16	(196)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2018</b>	<b>37 043 099</b>	<b>371</b>	<b>2 932</b>	<b>(1 529)</b>	<b>34 766</b>	<b>142 798</b>	<b>86 179 424</b>		<b>17 179 442</b>	

## Passifs non courants

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
Provisions – part non courante	4 075	3 967	108
Passifs financiers – part non courante	2 100	244	1 856
Impôts différés passifs	210	222	(12)
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>6 385</b>	<b>4 433</b>	<b>1 952</b>

Les provisions à fin 2018 sont constituées essentiellement :

- de provisions pour litiges s'élevant à 1 million d'euros ;
- d'une provision correspondant à un risque sur un projet de construction pour 2,4 millions d'euros ; et
- d'une provision pour indemnité de départ à la retraite pour 664 milliers d'euros.

Les passifs financiers – part non courante sont constitués :

- d'une dette de 1 589 milliers d'euros reconnue dans le cadre de l'acquisition du groupe Ascenz pour le rachat à l'échéance des 25 % de parts toujours détenues par les actionnaires minoritaires ;
- du solde des avances du fonds de soutien des hydrocarbures non encore échues. Ils diminuent par reclassement en passifs financiers courants de l'avance à échoir en 2018.

## Passifs courants

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 483	10 574	909
Dettes fiscales et sociales	20 858	19 070	1 787
Avances et acomptes reçus sur commandes	30	(0)	30
Autres dettes	331	293	38
Produits constatés d'avance	117 594	73 253	44 341
Autres passifs courants non financiers	138 813	92 617	46 196
Provisions – part courante	3 372	15 604	(12 232)
Dettes d'impôts exigibles	6 988	6 194	794
Passifs financiers courants	337	379	(42)
<b>TOTAL</b>	<b>160 993</b>	<b>125 367</b>	<b>35 625</b>

Ce poste de bilan passe de 125 367 milliers d'euros à fin 2017 à 160 993 milliers d'euros à fin 2018. Cette variation provient en partie de l'augmentation des dettes fournisseurs, des dettes fiscales et sociales et essentiellement de l'augmentation des produits constatés d'avance liés au décalage entre la facturation et la comptabilisation du chiffre d'affaires, en fonction de l'avancement de la construction des navires.

Les provisions – part courante – sont constituées de provisions pour litiges et de provisions pour perte à terminaison. Le Groupe comptabilise des provisions de cet ordre dans le cas où la marge prévisionnelle sur un projet donné est estimée négative.

Les passifs financiers courants correspondent au classement à moins d'un an d'une échéance des avances faites par le Fonds de Soutien des Hydrocarbures ainsi que de facilités de crédit.

### 3.1.3 CAPITAUX PROPRES ET ENDETTEMENT

Les capitaux propres du Groupe s'élèvent à 179 441 milliers d'euros au 31 décembre 2018 et s'élevaient à 134 910 milliers d'euros au 31 décembre 2017. L'évolution des capitaux propres sur cette période est présentée à la section 3.1.2 – Analyse du bilan consolidé du présent Document de référence.

Le Groupe n'a recours à aucun endettement financier à moyen ou long terme.

Les activités du Groupe génèrent d'importants flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, qui lui permettent de financer ses investissements.

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Valeurs mobilières de placement	30 651	9 014
Disponibilités et équivalents	142 529	90 876
<b>Trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>173 179</b>	<b>99 890</b>
Décauvets bancaires et équivalents	-	-
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS</b>	<b>173 179</b>	<b>99 890</b>

## Financement par le capital

Aucune augmentation de capital ni émission de titres donnant ou pouvant donner accès au capital n'est prévue, à court et moyen terme, pour financer le développement du Groupe.

## Autre financement

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Avances remboursables au FSH	266	639
Passifs financiers évalués à la juste valeur par P&L	1 589	0
Emprunts bancaires	309	(16)
Concours bancaires	273	-
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>2 437</b>	<b>623</b>

Le Groupe a bénéficié entre 1987 et 2001 d'avances remboursables de la part du fonds de soutien aux hydrocarbures (FSH). Ces avances étaient destinées au financement de projets d'investissement dans le cadre de programmes de recherche approuvés par l'État français.

Ces avances ne sont remboursables que sur la base du chiffre d'affaires à réaliser par les projets financés. Elles sont comptabilisées en « autres passifs non courants » et en « autres passifs courants » pour la part à moins d'un an, avec une constatation au résultat

des avances échues effectuée progressivement et une actualisation comptable de 2 % par an. Ceci devrait conduire à un apurement progressif de ce passif.

Les passifs financiers évalués à la juste valeur par P&L correspondent à une dette reconnue dans le cadre de l'acquisition du groupe Ascenz pour le rachat à échéance des 25 % de parts toujours détenues par les actionnaires minoritaires.

## Financement par le crédit d'impôt recherche

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Crédit d'impôt recherche	4 327	7 687
Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE)	138	158

Les montants comptabilisés en crédit d'impôt recherche sont des montants provisoires qui diffèrent des montants définitivement déclarés à l'administration fiscale après la clôture comptable.

Au titre du crédit d'impôt recherche 2017, le Groupe a pu bénéficier d'un montant de 3 927 milliers d'euros alors que 3 600 milliers d'euros avaient été provisionnés.

À fin décembre 2018, au vu de l'activité de recherche et développement menée sur l'exercice 2018, le Groupe a estimé à 4 000 milliers d'euros le montant du crédit d'impôt recherche de l'exercice auquel s'ajoute un reliquat de CIR 2017 (mentionné ci-dessus) pour 327 milliers d'euros.

sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités. Au cours de l'année 2017, le terme de cette ligne de crédit a été étendu de 1 an soit jusqu'en 2022.

- Le 6 juillet 2016, la société GTT SA a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque Crédit du Nord pour la somme de 15 millions d'euros, d'une durée de 7 années, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités.
- Le 12 juillet 2016, la société GTT SA a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque Société Générale pour la somme de 10 millions d'euros, d'une durée de 5 années avec renouvellement possible sur 2 années, avec une clause *pari passu*, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités. Au cours de l'année 2017, le terme de cette ligne de crédit a été étendu de 1 an soit jusqu'en 2022.

Ces lignes de crédit n'ont pas été utilisées au cours de l'année 2018.

Au cours de l'année 2018, une garantie bancaire internationale d'un montant de 1 485 milliers d'euros a été octroyée dans le cadre d'un contrat de construction.

## Engagements hors-bilan

Au cours de l'exercice 2016, le Groupe a contracté avec 3 établissements bancaires des contrats de lignes de crédit pour un montant total de 50 millions d'euros.

- Le 30 juin 2016, la société GTT SA a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque BNP Paribas pour la somme de 25 millions d'euros, d'une durée de 5 années avec renouvellement possible sur 2 années, avec une clause *pari passu*, sans garantie ni sûreté,

### 3.1.4 FLUX DE TRÉSORERIE

Le modèle économique du Groupe se caractérise par sa forte capacité de génération de flux de trésorerie en raison notamment :

- des niveaux élevés de marge opérationnelle ;
- d'un besoin d'investissement portant essentiellement sur la recherche et développement ; et

- d'un besoin en fonds de roulement négatif pendant la majeure partie de la construction du navire car les montants sont encaissés avant leur enregistrement dans les comptes en chiffre d'affaires. Ceci est en particulier le cas lorsque le Groupe enregistre plusieurs années de suite des niveaux de commandes stables et importants.

#### Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

Le tableau ci-dessous présente le passage du résultat net du Groupe aux flux de trésorerie opérationnels.

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2018</b>	<b>Pro-forma 2017</b>	<b>Variation</b>
Résultat de la société	142 800	124 034	18 766
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie:			
● Dotations amortissements, provisions, dépréciations	(3 180)	17 368	(20 548)
● Valeur nette comptable des immobilisations corporelles et incorporelles cédées	191	0	191
Actions gratuites	266	830	(564)
Charges (Produits) financiers	(55)	(423)	367
Charge (Produit) d'impôt de l'exercice	17 156	23 906	(6 750)
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	157 177	165 714	(8 537)
Impôt de l'exercice décaissé	(33 199)	(18 274)	(14 925)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :			
● Stocks et en cours	(466)	47	(513)
● Crédances clients et comptes rattachés	15 122	(23 357)	38 479
● Dettes fournisseurs et comptes rattachés	545	1 997	(1 451)
● Autres actifs et passifs opérationnels	45 076	(9 601)	54 677
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (TOTAL I)</b>	<b>184 255</b>	<b>116 526</b>	<b>67 729</b>

Entre les exercices 2017 et 2018, les flux de trésorerie opérationnels sont en hausse de 67,7 millions d'euros principalement du fait d'une amélioration de la variation du besoin en fonds de roulement pour 91,2 millions d'euros compensés par une hausse des taxes payées pour 14,9 millions d'euros.

## Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation
<b>Opérations d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations	(2 890)	(3 434)	544
Cession d'immobilisations	0	0	0
Prise de contrôle sur des filiales nettes de la trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(8 929)	0	(8 929)
Investissements financiers	(6 637)	(2 861)	(3 776)
Cessions d'actifs financiers	6 645	13 257	(6 612)
Actions auto détenues	(6)	(3 005)	2 999
Variation des autres immobilisations financières	15	0	15
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (TOTAL II)</b>	<b>(11 802)</b>	<b>3 957</b>	<b>(15 758)</b>

Au cours de l'exercice 2018, les flux de trésorerie générés par les activités d'investissement ont diminué de 15 758 milliers d'euros.

Cela s'explique principalement par :

- le coût d'acquisition des titres du groupe Ascenz s'élevant à 9 millions d'euros ;

- des placements arrivés à maturité en 2017 et qui avaient généré une entrée de trésorerie de 10,7 millions d'euros ;
- l'achat d'actions autodétenues en 2017 pour 3 millions d'euros.

## Flux de trésorerie liés aux activités de financement

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017	Variation
<b>Opérations de financement</b>			
Dividendes versés aux actionnaires	(98 549)	(98 592)	43
Remboursement de dettes financières	(919)	(488)	(431)
Augmentation de dettes financières	40	13	27
Intérêts décaissés	(31)	(34)	3
Intérêts reçus	178	366	(188)
Variation des concours bancaires	(57)	0	(57)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (TOTAL III)</b>	<b>(99 338)</b>	<b>(98 736)</b>	<b>(602)</b>

Les flux liés aux activités de financement sont principalement composés du paiement du dividende. Celui-ci reste comparable à celui distribué en 2017.

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS

Les comptes consolidés établis selon les normes IFRS pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 sont incorporés par référence dans le présent Document de référence. Ils sont disponibles sur les sites Internet du Groupe ([www.gtt.fr](http://www.gtt.fr)) et de l'Autorité des Marchés Financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

### 3.2.1 COMPTES CONSOLIDÉS ÉTABLIS SELON LES NORMES IFRS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

#### Bilan

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Immobilisations incorporelles	6.1	2 457	1 097
Goodwill	6.2	4 291	-
Immobilisations corporelles	7	16 634	17 483
Actifs financiers non courants	8.2	3 158	3 240
Impôts différés actifs	17.6	3 049	1 784
<b>Actifs non courants</b>		<b>29 590</b>	<b>23 605</b>
Stocks	9.1	7 394	6 682
Clients	9.1	96 006	110 461
Créance d'impôts exigibles		34 079	18 975
Autres actifs courants	9.1	6 556	5 098
Actifs financiers courants	8.1	16	-
Trésorerie et équivalents	10	173 179	99 890
<b>Actifs courants</b>		<b>317 229</b>	<b>241 105</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>346 819</b>	<b>264 710</b>

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Capital	11.1	371	371
Primes liées au capital		2 932	2 932
Actions autodétenues		(1 529)	(3 728)
Réserves		34 852	11 301
Résultat net		142 798	124 034
<b>Capitaux propres – part du Groupe</b>		<b>179 424</b>	<b>134 910</b>
Capitaux propres – part revenant aux intérêts non contrôlés		17	-
<b>Capitaux propres d'ensemble</b>		<b>179 441</b>	<b>134 910</b>
Provisions – part non courante	16	4 075	3 967
Passifs financiers – part non courante		2 100	244
Impôts différés passifs	17.6	210	222
<b>Passifs non courants</b>		<b>6 385</b>	<b>4 433</b>
Provisions – part courante	16	3 372	15 604
Fournisseurs	9.2	11 483	10 574
Dettes d'impôts exigibles		6 988	6 194
Passifs financiers courants		337	379
Autres passifs courants	9.2	138 813	92 617
<b>Passifs courants</b>		<b>160 993</b>	<b>125 367</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>		<b>346 819</b>	<b>264 710</b>

## Résultat global

En milliers d'euros	Notes	2018	Pro-forma 2017
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>245 987</b>	<b>240 801</b>
Achats consommés		(2 998)	(1 830)
Charges externes	4.2	(40 951)	(36 806)
Charges de personnel	4.1	(45 817)	(41 191)
Impôts et taxes		(4 325)	(4 183)
Dotations nettes aux amortissements et provisions	4.3	8 874	(16 807)
Autres produits et charges opérationnels	4.4	4 632	7 927
Dépréciations pour perte de valeur		(5 502)	(394,0)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>159 901</b>	<b>147 516</b>
Résultat financier	5	55	423
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>159 956</b>	<b>147 939</b>
Impôts sur les résultats	17.5	(17 156)	(23 906)
<b>Résultat net</b>		<b>142 800</b>	<b>124 034</b>
Résultat net part du Groupe		142 798	124 034
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle		2	-
Résultat net de base par action (en euros)	12	3,85	3,35
Résultat net dilué par action (en euros)	12	3,84	3,34
Nombre moyen d'actions en circulation		37 043 099	37 052 681
Nombre d'actions dilué		37 142 054	37 135 224

En milliers d'euros	Notes	2018	Pro-forma 2017
<b>Résultat net</b>		<b>142 800</b>	<b>124 034</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat</b>			
Gains et pertes actuariels			
Montant brut	15.1	126	300
Impôts différés		(19)	(45)
<b>Montant net d'impôt</b>		<b>107</b>	<b>255</b>
<b>Éléments recyclables en résultat</b>			
Écarts de conversion		139	(59)
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>		<b>246</b>	<b>196</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>		<b>143 046</b>	<b>124 230</b>

## Tableau des flux de trésorerie

(En milliers d'euros)	Notes	2018	Pro-forma 2017
<b>Résultat de la société</b>		<b>142 800</b>	<b>124 034</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie			
Dotations (Reprises) amortissements, provisions, dépréciations		(3 180)	17 368
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles et incorporelles cédées		191	
Charges (Produits) financiers		(55)	(423)
Charge (Produit) d'impôt de l'exercice	17.5	17 156	23 906
Paiements par remise d'actions		266	830
<b>Marge brute d'autofinancement</b>		<b>157 177</b>	<b>165 714</b>
Impôt de l'exercice décaissé	17.1	(33 199)	(18 274)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité			
● Stocks et en cours		(466)	47
● Crédances clients et comptes rattachés		15 122	(23 357)
● Dettes fournisseurs et comptes rattachés		545	1 997
● Autres actifs et passifs opérationnels		45 076	(9 601)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (Total I)</b>		<b>184 255</b>	<b>116 526</b>
<b>Opérations d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations		(2 890)	(3 434)
Cession d'immobilisations			
Prise de contrôle sur des filiales nettes de la trésorerie et équivalents de trésorerie acquis		(8 929)	-
Investissements financiers	8	(6 637)	(2 861)
Cessions d'actifs financiers	8	6 645	13 257
Actions auto détenues		(6)	(3 005)
Variation des autres immobilisations financières		15	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (Total II)</b>		<b>(11 802)</b>	<b>3 957</b>
<b>Opérations de financement</b>			
Dividendes versés aux actionnaires	11.2	(98 549)	(98 592)
Remboursement de dettes financières		(919)	(488)
Augmentation de dettes financières		40	13
Intérêts décaissés		(31)	(34)
Intérêts reçus		178	366
Variation des concours bancaires		(57)	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (Total III)</b>		<b>(99 338)</b>	<b>(98 736)</b>
Incidence des variations de cours des devises (IV)		174	(65)
<b>Variation de trésorerie (I+II+III+IV)</b>		<b>73 290</b>	<b>21 681</b>
Trésorerie d'ouverture	10	99 890	78 209
Trésorerie de clôture	10	173 179	99 890
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>73 290</b>	<b>21 681</b>

3

### Tableau de variation des capitaux propres

En milliers d'euros	Capital	Primes liées au capital	Actions autodétenues	Réserves	Résultat	Écarts de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
<b>Au 31 décembre 2016</b>	<b>371</b>	<b>2 932</b>	<b>(1 765)</b>	<b>(649)</b>	<b>119 868</b>	<b>6</b>	<b>120 762</b>	-	<b>120 762</b>
Impact IFRS 15					(9 284)			(9 284)	(9 284)
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2017</b>	<b>371</b>	<b>2 932</b>	<b>(1 765)</b>	<b>(9 933)</b>	<b>119 868</b>	<b>6</b>	<b>111 478</b>	-	<b>111 478</b>
Résultat de la période					124 034		124 034		124 034
Autres éléments du résultat global				255		(59)	196		196
Affectation du résultat de l'exercice précédent				119 868	(119 868)		-		-
(Achats)/ventes d'actions propres			(3 212)	176			(3 036)		(3 036)
Remise d'actions propres aux bénéficiaires			1 249	(1 249)					
Paiements fondés sur des actions				830			830		830
Distribution du solde de dividendes				(98 592)			(98 592)		(98 592)
<b>Au 31 décembre 2017</b>	<b>371</b>	<b>2 932</b>	<b>(3 728)</b>	<b>11 354</b>	<b>124 034</b>	<b>(53)</b>	<b>134 910</b>	-	<b>134 910</b>
Résultat de la période					142 798		142 798	2	142 800
Autres éléments du résultat global				107		139	246		246
Affectation du résultat de l'exercice précédent				124 034	(124 034)		-		-
(Achats)/ventes d'actions propres			(196)	161			(35)		(35)
Remise d'actions propres aux bénéficiaires			2 395	(2 395)					
Paiements fondés sur des actions				266			266		266
Distribution du solde de dividendes				(98 549)			(98 549)		(98 549)
Effets de périmètre				(212)			(212)	16	(196)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2018</b>	<b>371</b>	<b>2 932</b>	<b>(1 529)</b>	<b>34 766</b>	<b>142 798</b>	<b>86</b>	<b>179 424</b>	<b>17</b>	<b>179 442</b>

## 3.2.2 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS

---

### SOMMAIRE DÉTAILLÉ DES NOTES ANNEXES

<b>NOTE 1</b>	Informations générales	70
<b>NOTE 2</b>	Règles et méthodes comptables	70
<b>NOTE 3</b>	Principales filiales au 31 décembre 2018	78

3

#### **Informations relatives au résultat**

---

<b>NOTE 4</b>	Résultat opérationnel	79
<b>NOTE 5</b>	Résultat financier	80

#### **Informations relatives au bilan**

---

<b>NOTE 6</b>	Immobilisations incorporelles	80
<b>NOTE 7</b>	Immobilisations corporelles	81
<b>NOTE 8</b>	Actifs financiers	82
<b>NOTE 9</b>	Besoin en fonds de roulement	83
<b>NOTE 10</b>	Trésorerie et équivalents de trésorerie	84
<b>NOTE 11</b>	Capitaux propres	85
<b>NOTE 12</b>	Résultat par action	86
<b>NOTE 13</b>	Information sur la juste valeur des instruments financiers	86
<b>NOTE 14</b>	Gestion des risques financiers	87
<b>NOTE 15</b>	Provisions pour avantages aux salariés	87
<b>NOTE 16</b>	Autres provisions	90
<b>NOTE 17</b>	Impôt sur les résultats	90
<b>NOTE 18</b>	Information sectorielle	92
<b>NOTE 19</b>	Transactions avec des parties liées	93
<b>NOTE 20</b>	Litiges et concurrence	94
<b>NOTE 21</b>	Engagements hors bilan	94
<b>NOTE 22</b>	Événements postérieurs à la clôture	94

## NOTE 1 — INFORMATIONS GÉNÉRALES

Gaztransport & Technigaz – GTT, est un Groupe dont la société mère, Gaztransport & Technigaz SA est une société anonyme de droit français dont le siège social est situé en France, 1 route de Versailles 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse.

Le Groupe est spécialisé dans la réalisation de services liés à la construction d'installations de stockage et de transport de gaz liquéfié, en particulier du gaz naturel liquéfié (GNL). Il propose des services d'ingénierie, d'assistance technique et de licences de brevets pour la construction de réservoirs de GNL installés principalement sur des méthaniers. Le Groupe opère pour l'essentiel avec des chantiers de construction navale situés en Asie.

Le Groupe présente depuis le 31 décembre 2017 des comptes consolidés. Ceux-ci intègrent les comptes de la société mère ainsi que ceux de ses 16 filiales : Cryovision qui propose des services de maintenance pour les navires équipés de membrane GTT, Cryometrics spécialisée dans les services embarqués, GTT Training en charge des activités de formation du Groupe, GTT North America et GTT South East Asia responsables des activités de développement commercial sur leurs zones géographiques respectives et le groupe Ascenz comprenant 11 entités spécialisées dans la conception de systèmes de reporting opérationnel et d'optimisation de la performance des navires.

La période pour laquelle les comptes sont présentés a commencé le 1<sup>er</sup> janvier 2018 et s'est terminée le 31 décembre 2018.

## NOTE 2 — RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 2.1 Base de préparation des états financiers

Les comptes ont été établis conformément aux normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne en vigueur au 31 décembre 2018 et ceci pour toutes les périodes présentées.

Ces dernières sont disponibles sur le site Internet de la Commission européenne : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros, sauf indication contraire, les arrondis étant faits au millier d'euro supérieur.

Le Groupe applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018 les normes IFRS 15 et IFRS 9. Les règles et méthodes comptables liées à l'application de ces normes sont détaillées dans les notes 2.5 et 2.13.

Le Groupe a décidé de ne pas appliquer par anticipation les normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire dans les présents états financiers.

N° de norme	Libellé
IFRS 16	Contrats de location
Amendements à IFRS 9	Caractéristiques de remboursement anticipé avec rémunération négative
IFRIC 23	Incertitude relative aux traitements fiscaux

Le Groupe n'applique pas les normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB mais non encore adoptés par l'Union européenne.

N° de norme	Libellé
IFRS 17	Contrats d'assurance
Amendements à IAS 28	Intérêts à long terme dans des entreprises associées et des coentreprises
Améliorations annuelles 2015-2017	IAS 12, IAS 23, IFRS 11, IFRS 3
Amendements à IAS 19	Modification, réduction ou liquidation d'un régime
Cadre conceptuel (version 2) – Phase 1	Cadre conceptuel (version 2) – Phase 1 (objectifs et caractéristiques qualitatives de l'information financière)
Amendements à IFRS 3	Amendements limités à IFRS 3 intitulés « Définition d'une entreprise »
Amendements à IAS 1 et IAS 8	Modification de la définition du terme « significatif »

## 2.2 Recours à des jugements et estimations

L'établissement d'états financiers selon le référentiel IFRS conduit la Direction à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actifs et passifs, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'Annexe.

Les comptes et informations sujets à des estimations significatives concernent notamment la valeur des *goodwills*, les actifs d'impôt différé, les provisions pour risques et les engagements de retraite.

## 2.3 Faits caractéristiques de la période

Avec 50 commandes de navires et une commande de réservoir terrestre en 2018, l'activité commerciale de GTT a enregistré un record au vu des dix dernières années.

- 48 commandes de méthaniers. Ces commandes sont pour la plupart destinées à des projets de liquéfaction en cours de construction, en particulier aux États-Unis. Ces navires seront tous équipés des technologies récentes de GTT (NO96 GW, NO96 L-03+, Mark III Flex et Mark III Flex+).
- 2 commandes de FSRU. Annoncées début 2018, ces commandes montrent le grand intérêt pour ces navires de regazéification qui constituent une solution très flexible et très économique, en particulier pour les nouveaux pays importateurs de GNL.
- En septembre 2018, GTT a reçu une commande de la part du Conseil Européen pour la Recherche Nucléaire (CERN) pour la conception du système de confinement d'un réservoir terrestre de 12 500 m<sup>3</sup> destiné à contenir de l'argon liquide à des fins expérimentales.

Le Groupe a par ailleurs enregistré des commandes sur le nouveau marché des navires propulsés au GNL.

- 1 commande de navire avitailleur d'une capacité de 18 600 m<sup>3</sup> a été enregistrée en début d'année. Opéré par l'armateur Mitsui OSK Lines Ltd et affrété par Total Marine Fuels Global Solutions (TMFGS), ce navire sera tout particulièrement destiné à alimenter en GNL les futurs porte-conteneurs de CMA CGM.
- En juillet 2018, GTT a également enregistré une commande du chantier naval Vard pour la construction des cuves GNL du Commandant Charcot, le premier brise-glace de croisière alimenté au GNL.

Concernant les activités de services le Groupe a connu plusieurs avancées au cours de l'exercice.

- En janvier 2018, GTT a finalisé l'acquisition d'Ascenz, société singapourienne spécialisée dans le Smart shipping. Il s'agit d'un domaine en devenir, notamment dans le cadre de la gestion de la consommation en carburant des navires de commerce.
- Parmi les différentes activités de service, GTT a notamment été mandaté, au cours du premier semestre 2018, pour effectuer plusieurs études d'ingénierie d'avant-projet sur de nouveaux projets de réservoirs sous-marins (GBS, pour *Gravity Based System*).

Le Groupe a par ailleurs conclu au cours de l'exercice plusieurs contrats de licence avec de nouveaux chantiers.

- En avril 2018, avec la société Sembcorp Marine, basée à Singapour, pour la conception et la construction de FSRU, de méthaniers de moyenne capacité et de plateformes Gravifloat de Sembcorp Marine utilisant les systèmes de confinement à membranes de GTT.
- En septembre 2018, avec la société Keppel Offshore & Marine pour l'équipement de méthaniers, de navires de soutage, de

navires propulsés au GNL, ainsi que d'unités flottantes de stockage et de regazéification (FSRU), avec un focus particulier pour les bateaux offrant une capacité de 30 000 à 80 000 m<sup>3</sup>.

- En septembre 2018, avec le chantier naval sud-coréen Hyundai Mipo Dockyard pour l'équipement de navires gaziers, plus particulièrement de petites et moyennes capacités (jusqu'à environ 50 000 m<sup>3</sup>), ainsi que de cuves GNL dédiées à la propulsion des navires.

Concernant les activités de recherche et développement, GTT a obtenu l'approbation de principe de la part de la société de classification Bureau Veritas pour le développement d'un nouveau système de confinement de cargaison de la famille NO96. Appelé NO96 Flex, ce nouveau système bénéficie à la fois des attributs de la technologie éprouvée NO96 et des avantages procurés par l'utilisation de panneaux en mousse, permettant ainsi de réduire le taux d'évaporation à 0,07 % par jour, soit un niveau équivalent aux technologies les plus performantes de GTT.

## 2.4 Monnaies étrangères

Les états financiers sont présentés en euro qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation du Groupe. La quasi-totalité des transactions est réalisée en euros.

## 2.5 Reconnaissance du revenu – IFRS 15

Les contrats conclus entre GTT et les chantiers navals permettent à ces derniers, moyennant redevances, d'utiliser la technologie du Groupe. GTT met également à disposition des experts (ingénieurs et techniciens) pour accompagner les chantiers de construction de navires, plateformes, barges (clients de GTT) dans la mise en œuvre de la technologie.

Un contrat général/TALA, *Technical Assistance and License Agreement*, définit les relations générales entre les parties. Il prévoit notamment le mode de calcul de la redevance en fonction du nombre de navires construits par le chantier et les modalités de paiement des redevances.

Ensuite, pour chaque commande, un contrat particulier/MoU, *Memorandum of Understanding*, est signé qui définit les conditions d'application spécifiques du contrat général.

Dans le cadre d'accords de licence pour la construction de réservoirs avec les chantiers navals, GTT :

- réalise des prestations d'études pour la mise en œuvre de ses brevets qui donnent lieu à la remise au chantier naval d'un dossier d'études (comportant notamment les plans et la nomenclature nécessaires à la construction des réservoirs mettant en œuvre les brevets de GTT au moment de la découpe des tôles (*steel cutting*)) ;
- accorde une licence non exclusive d'utilisation des brevets mis en œuvre avec le support de ses ingénieurs et techniciens pour la construction des réservoirs proprement dite (à partir de la phase de découpe des tôles) ; et
- réalise des prestations d'assistance technique sous la forme de mise à disposition d'un nombre de jours/homme d'ingénieurs et de techniciens défini contractuellement de la phase de mise à l'eau (*launching*) jusqu'à la réception définitive de la commande équipée de réservoirs conformes à la technologie GTT commandée par l'armateur donneur d'ordre du chantier naval client.

L'ensemble de ces prestations fait l'objet d'une facturation de *recurring royalties* dont le montant est proportionnel au m<sup>2</sup> de réservoirs sous construction pour les études, l'assistance technique

et la licence et fonction, avec l'application d'ajustements en cas de construction d'une série de méthaniers identiques. Cette facturation est établie et payable suivant un échéancier contractuel calé sur les principales étapes de la construction du méthanier :

- *effective date of the contract/signature* du contrat de construction ;
- *steel cutting/découpe des tôles* ;
- *keel laying/pose de la quille* ;
- *launching/mise à l'eau* ;
- *delivery/livraison*.

Jusqu'au 31 décembre 2017, la facturation était comptabilisée en produits des activités ordinaires en fonction de la réalisation effective des services concernés :

- la part correspondant aux prestations d'études, qui n'est applicable qu'au premier méthanier d'une série, était constatée *prorata temporis* de la date de signature de l'accord de licence qui marque le début des échanges avec le chantier naval pour la réalisation des réservoirs jusqu'à la livraison du dossier d'étude au moment de la découpe des tôles ;
- la part correspondant à la licence non exclusive d'utilisation des brevets avec le support des ingénieurs et techniciens de GTT était comptabilisée *prorata temporis* à partir de la découpe des tôles et jusqu'à la réception définitive du méthanier ;
- enfin, la part correspondant aux prestations d'assistance technique était constatée suivant l'intervention effective, généralement sur place, des ingénieurs et techniciens de GTT à partir de la mise à l'eau du méthanier et jusqu'à sa réception définitive.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle norme IFRS 15 dans ses comptes consolidés, GTT a été amenée à procéder à une nouvelle analyse de la reconnaissance de ses redevances.

La norme IFRS 15 est d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Le Groupe a fait le choix d'appliquer la norme IFRS 15 selon la méthode rétrospective complète. Par conséquent, l'exercice comparatif 2017 présenté dans les états financiers 2018 a été retraité conformément à IFRS 15 et l'impact de la transition a été constaté dans les capitaux propres d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2017. Ce retraitement permettra de comparer les données financières de l'exercice 2018 (établies en conformité avec la norme IFRS 15) avec celles de l'exercice comparatif 2017.

GTT réalise une prestation globale unique correspondant au transfert de technologies sous licence à un chantier naval dans le cadre de la construction des réservoirs d'un navire ou d'une série de navires :

- les royalties facturées au titre d'une série de navires dans le cadre d'une commande ferme passée par un chantier naval pour la construction de réservoirs sont constatées *prorata temporis* en produits des activités ordinaires sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de *steel cutting* et la date de livraison de chaque navire), le montant des produits des activités ordinaires alloué à chaque navire de la série étant identique ;
- les coûts encourus par GTT pendant la phase d'études avant la date de *steel cutting* du premier navire de la série sont constatés à l'actif en travaux en cours. Ces travaux en cours sont constatés *prorata temporis* en charge sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de *steel cutting* et la date de livraison de chaque navire), le montant des travaux en cours alloué à chaque navire étant identique ;

- les coûts encourus par GTT après la date de *steel cutting* du premier navire de la série (y compris les coûts d'assistance technique liés à la mise à disposition d'ingénieurs et de techniciens) sont constatés en charge lorsqu'ils sont encourus.

Enfin, au-delà du volume d'assistance technique contractuel, GTT peut proposer une assistance technique complémentaire, à la demande, qui est constatée en produits des activités ordinaires en fonction de l'intervention effective des ingénieurs et techniciens de GTT sur place.

## 2.6 Autres produits

Les autres produits incluent notamment les montants correspondant au crédit d'impôt recherche (CIR) octroyé aux entreprises par l'administration fiscale afin de les inciter à réaliser des recherches d'ordre technique et scientifique.

Les entreprises qui justifient des dépenses remplissant certains critères bénéficient d'un crédit d'impôt qui peut être utilisé pour le paiement de l'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice de réalisation des dépenses et des trois exercices suivants ou, le cas échéant, être remboursé pour sa part excédentaire. Les dépenses prises en compte pour le calcul du crédit d'impôt recherche ne concernent que les dépenses de recherche.

## 2.7 Regroupement d'entreprises

La contrepartie transférée (coût d'acquisition) est évaluée à la juste valeur des actifs remis, capitaux propres émis et passifs encourus à la date de l'échange. Les actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise sont évalués à leur juste valeur à la date de l'acquisition. Les frais directement attribuables à la prise de contrôle sont comptabilisés en « autres charges opérationnelles ».

Tout excédent de la contrepartie transférée sur la quote-part du Groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise donne lieu à la comptabilisation d'un écart d'acquisition.

Pour chaque prise de contrôle impliquant une prise de participation inférieure à 100 %, la fraction d'intérêt non acquise (participations ne donnant pas le contrôle) est évaluée :

- soit à sa juste valeur : dans ce cas, un *goodwill* est comptabilisé pour la part relative aux participations ne donnant pas le contrôle (*goodwill complet*) ;
- soit à sa quote-part d'actif net identifiable de l'identité acquise : dans ce cas, seul un *goodwill* au titre de la part acquise est comptabilisé (méthode du *goodwill partiel*).

L'option choisie pour une transaction ne préjuge pas du choix susceptible d'être fait pour les transactions ultérieures.

En cas d'acquisition par étapes, la participation antérieurement détenue fait l'objet d'une réévaluation à la juste valeur à la date de prise de contrôle. L'écart entre la juste valeur et la valeur nette comptable de cette participation est enregistré directement en résultat.

Les montants comptabilisés à la date d'acquisition peuvent donner lieu à un ajustement, à condition que celui-ci trouve son origine dans des faits et circonstances antérieurs à la date d'acquisition et nouvellement portés à la connaissance de l'acquéreur. Au-delà de la période d'évaluation (d'une durée maximum de 12 mois après la date de prise de contrôle de l'entité acquise), l'écart d'acquisition ne peut faire l'objet d'aucun ajustement ; l'acquisition ultérieure d'intérêts ne donnant pas le contrôle ne donne pas lieu à la constatation d'un écart d'acquisition complémentaire.

Par ailleurs, les compléments de prix sont inclus dans la contrepartie transférée à leur juste valeur dès la date d'acquisition et quelle que soit leur probabilité de survenance. Durant la période d'évaluation, les ajustements ultérieurs trouvent leur contrepartie en écart d'acquisition lorsqu'ils se rapportent à des faits et circonstances existants lors de l'acquisition ; à défaut, et au-delà, les ajustements de compléments de prix sont comptabilisés directement en résultat, sauf si les compléments de prix avaient comme contrepartie un instrument de capitaux propres. Dans ce dernier cas, le complément de prix n'est pas réévalué ultérieurement.

## 2.8 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur. Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

### Frais de recherche et de développement

Des coûts de recherche et de développement sont régulièrement engagés par le Groupe. Les frais de recherche sont systématiquement comptabilisés en charges. Les coûts de développement sont inscrits en immobilisations incorporelles lorsque les critères suivants sont respectés :

- faisabilité technique nécessaire à l'achèvement du projet de développement ;
- intention du Groupe d'achever le projet et de le mettre en service ;
- capacité à mettre en service l'immobilisation incorporelle ;
- démonstration de la probabilité d'avantages économiques futurs attachés à l'actif ;
- disponibilité de ressources techniques, financières et autres afin d'achever le projet ; et
- évaluation fiable des dépenses de développement.

À la date d'établissement des comptes, le Groupe considère que ces critères n'étaient pas remplis préalablement à l'engagement des coûts.

En conséquence, les frais de développement ont été comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Le Groupe a dépensé 18 millions d'euros en recherche et développement au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018, contre 18 millions d'euros au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

### Logiciels

Les logiciels acquis à l'extérieur sont immobilisés et amortis sur une durée de 3 ans.

Les logiciels représentent la majorité des immobilisations incorporelles à la clôture.

## 2.9 Goodwill

Le *goodwill* est évalué comme étant l'excédent du total de :

- (i) la contrepartie transférée ; et
- (ii) le montant de toute participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise

par rapport au solde net des justes valeurs des actifs acquis et des passifs repris identifiables.

Le montant du *goodwill* reconnu lors de la prise de contrôle ne peut être ajusté après la fin de la période d'évaluation.

Les *goodwills* relatifs aux participations des entreprises associées sont compris dans la valeur des participations dans les entreprises mises en équivalence.

Les *goodwills* ne sont pas amortis mais font l'objet de tests de perte de valeur une fois par an ou plus fréquemment s'il existe des indices de pertes de valeur identifiés.

Les modalités de réalisations de ces tests de perte de valeur sont présentées dans le paragraphe 2.12. « Dépréciation d'actifs non financiers »

Les pertes de valeur relatives à des *goodwills* ne sont pas réversibles et sont présentées sur la ligne « perte de valeur » du compte de résultat.

## 2.10 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition.

S'agissant de l'ensemble immobilier utilisé depuis 2003 comme siège social et opérationnel du Groupe, son coût d'acquisition historique dans le cadre de la première application des IFRS a été déterminé en utilisant le prix de cession payé par GTT en janvier 2003 pour reprendre au précédent preneur les droits et obligations de ce dernier dans le contrat de crédit-bail relatif à cet ensemble immobilier, augmenté du capital financier qui restait à amortir à la charge de GTT sur la durée résiduelle de ce contrat de crédit-bail restant à courir au jour de cette cession. GTT est devenu propriétaire de cet ensemble immobilier au terme du contrat de crédit-bail en décembre 2005.

L'amortissement, calculé dès la date de mise en service de l'immobilisation, est comptabilisé en charges de manière à réduire la valeur comptable des actifs sur leur durée d'utilité estimée, selon le mode linéaire et sur les bases suivantes :

● Constructions	20 ans
● Actifs acquis en crédit-bail	15 ans
● Installations techniques	6 ans/10 ans
● Autres immobilisations	
- Matériel de transport	3 ans
- Matériel informatique et de bureau	3 ans/5 ans
- Mobilier de bureau	6 ans

La charge d'amortissement des immobilisations est comptabilisée sous la rubrique « Amortissements » du compte de résultat.

## 2.11 Contrat de location

Les immobilisations financées au moyen de contrats de location-financement, transférant au Groupe la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif loué, sont comptabilisées à l'actif du bilan à la juste valeur du bien loué ou pour la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location si celle-ci est inférieure. La dette correspondante est inscrite en passifs financiers. À la date d'arrêté des comptes, il n'y avait pas de contrats de cette nature.

Les contrats de location dans lesquels le bailleur conserve la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif sont des locations simples. Les paiements effectués au titre de ces contrats sont comptabilisés en charges de façon linéaire sur la durée du contrat, correspondant à la durée de vie de l'actif. La charge comptabilisée dans les comptes au 31 décembre 2018 et relative aux contrats de location simple est non significative.

Les impacts attendus de l'application de la norme IFRS 16 sont non significatifs.

## 2.12 Dépréciation d'actifs non financiers

Lorsque des événements ou modifications d'environnement de marché ou des éléments internes indiquent un risque de perte de valeur d'actif, principalement des immobilisations incorporelles ou corporelles, celles-ci font l'objet d'un test de perte de valeur. Dans le cas des immobilisations incorporelles non amorties, les tests de perte de valeur sont réalisés annuellement. Ces tests sont effectués au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT) auxquels ces *goodwills* et actifs incorporels appartiennent. Une UGT est définie comme étant le plus petit ensemble d'actifs dont l'utilisation génère des entrées de trésorerie de façon indépendante des autres actifs ou ensemble d'actifs du Groupe.

Les principaux indices de perte de valeur retenus par la Groupe sont :

- changements importants intervenus dans l'environnement économique, technologique, réglementaire, politique ou du marché dans lequel opère l'actif ;
- obsolescence ou dégradation matérielle non prévue dans le plan d'amortissement ;
- performance inférieure aux prévisions.

Dans le cas où la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable, une perte de valeur est comptabilisée pour la différence entre ces deux montants. La perte de valeur est appliquée en priorité aux *goodwill*, puis aux actifs non courants de l'UGT (immobilisations corporelles et incorporelles) au prorata de leur valeur comptable.

La valeur comptable est la plus élevée :

- de sa juste valeur diminuée des frais de cession, ce qui correspond à sa valeur nette de réalisation évaluée sur la base des données observables lorsqu'il en existe (transactions récentes, offres reçues de repreneurs potentiels, multiples de valeurs boursières d'entreprises comparables) ou d'analyse effectuée par des experts internes ou externes au Groupe ; et
- de sa valeur d'utilité, égale à la valeur actualisée des flux de trésorerie prévisionnels qu'elle génère, augmentée de sa « valeur terminale » correspondant à la valeur actualisée à l'infini des flux de trésorerie de l'année « normative » estimée à l'issue de la période couverte par les flux prévisionnels.

## 2.13 Actifs et passifs financiers – IFRS 9

La norme IFRS 9 « Instruments financiers » est également d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Elle inclut les trois volets principaux suivants :

- classement et évaluation des actifs et passifs financiers : la norme requiert que les actifs financiers soient classés en fonction de leur nature, des caractéristiques de leurs flux de trésorerie contractuels et du modèle économique suivi pour leur gestion ;
- dépréciation des actifs financiers : IFRS 9 détermine les principes et la méthodologie à appliquer pour évaluer et comptabiliser les pertes de crédit attendues sur les actifs financiers, les engagements de prêts et les garanties financières ;
- comptabilité de couverture : le nouveau texte vise un meilleur alignement entre comptabilité de couverture et gestion des risques en établissant une approche davantage fondée sur les principes de gestion des risques.

Le Groupe a appliqué la norme IFRS 9 au 1<sup>er</sup> janvier 2018, en retraitant les exercices comparatifs. L'application des dispositions d'IFRS 9 n'a pas d'impact significatif sur les états financiers au 31 décembre 2018.

Le Groupe ne possédant pas d'instrument de couverture, il n'a pas été impacté par le dernier volet de la norme. Le deuxième volet, relatif aux dépréciations, n'a pas eu d'impact non plus sur les comptes du Groupe.

Les « actifs disponibles à la vente » ont quant à eux été reclasés en « Actifs à la juste valeur par résultat »

### Actifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat

Ils représentent les actifs détenus à des fins de transaction, c'est-à-dire les actifs qui répondent à une intention de réalisation à court terme. Ils sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées par le compte de résultat.

### Passifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat

Ils représentent les passifs détenus à des fins de transaction, c'est-à-dire les passifs qui répondent à une intention de réalisation à court terme. Ils sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées par le compte de résultat.

### Prêts et créances financiers

Les prêts et créances financiers sont évalués au coût amorti diminué, le cas échéant, d'une dépréciation.

### Dettes financières et dettes fournisseurs

Les dettes financières et dettes fournisseurs sont évaluées au coût amorti. Les intérêts calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif sont comptabilisés en charges financières du compte de résultat.

## 2.14 Stocks

Les stocks sont constitués des coûts encourus par GTT pendant la phase d'études avant la date de *steel cutting* du premier navire de la série. Ces travaux en cours sont constatés *prorata temporis* en charge sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de *steel cutting* et la date de livraison de chaque navire). Le montant des travaux en cours alloué à chaque navire d'une série est identique..

## 2.15 Créesances clients et autres débiteurs

Une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'il existe des indicateurs objectifs indiquant que les montants dus ne pourront être recouvrés, totalement ou partiellement. En particulier, pour l'appréciation de la valeur recouvrable des créances clients, les soldes dus à la clôture font l'objet d'un examen individuel et les provisions nécessaires sont constatées s'il apparaît un risque de non-recouvrement. Leur valeur comptable correspond à une approximation raisonnable de leur juste valeur.

## 2.16 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La rubrique « Trésorerie et équivalents » inclut les liquidités ainsi que les placements monétaires immédiatement disponibles soumis à un risque de changement de juste valeur négligeable utilisés pour faire face à des besoins de trésorerie.

Les placements monétaires sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture. Les variations de valeurs sont enregistrées en « autres produits financiers » ou « autres charges financières ».

## 2.17 Capital social

Les actions ordinaires sont classées en tant qu'instruments de capitaux propres.

## 2.18 Avantages au personnel

### Engagements de retraite

Le Groupe participe en application d'obligations légales ou d'usages à des régimes de retraite complémentaires ou autres avantages long terme au profit des salariés. Le Groupe propose ces avantages à travers des régimes à cotisations définies.

Les cotisations relatives aux régimes à cotisations définies sont inscrites en charges au fur et à mesure qu'elles sont dues en raison des services rendus par les employés.

Les indemnités de départ relèvent de la convention collective applicable dans le Groupe et concernent les indemnités de départ à la retraite ou de fin de carrière versées en cas de départ volontaire ou de mise en retraite des salariés. Les indemnités de départ relèvent du régime des prestations définies.

Les engagements résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations ont lieu chaque année. Les calculs actuariels sont fournis par des consultants externes.

Ces régimes sont financés et l'engagement résiduel peut faire l'objet d'un actif de retraite au bilan.

Le principal régime concerne les indemnités de fin de carrière (indemnités de départ à la retraite). La variation du passif et de l'actif de couverture comprend notamment :

- le coût des services rendus et l'amortissement du coût des services passés comptabilisés en charges opérationnelles ;
- le coût financier diminué du rendement des actifs de couverture, comptabilisé en résultat financier ; et
- les écarts actuariels, comptabilisés directement en « Autres éléments du résultat global ».

Les écarts actuariels résultent des modifications d'hypothèses et de la différence entre les estimations selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des réévaluations.

## 2.19 Comparaison des comptes individuels IFRS présentés en 2017 et des comptes consolidés IFRS pro-forma

Afin de faciliter la lecture des comptes consolidés 2018, le Groupe a décidé de présenter les comparatifs 2017 sous une forme consolidée et en intégrant les impacts liés aux nouvelles normes IFRS 15 & IFRS 9.

En milliers d'euros	31/12/2017 Comptes pro-forma	31/12/2017 Comptes publiés	Écarts
Immobilisations incorporelles	1 097	1 097	-
Immobilisations corporelles	17 483	17 483	-
Actifs financiers non courants	3 240	3 240	-
Impôts différés actifs	1 784	1 520	264
<b>Actifs non courants</b>	<b>23 605</b>	<b>23 341</b>	<b>264</b>
Stocks	6 682	-	6 682
Clients	110 461	101 056	9 405
Créance d'impôt exigible	18 975	18 975	-
Autres actifs courants	5 098	5 098	-
Actifs financiers courants	-	-	-
Trésorerie et équivalents	99 890	99 890	-
<b>Actifs courants</b>	<b>241 105</b>	<b>225 018</b>	<b>16 087</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>264 710</b>	<b>248 359</b>	<b>16 351</b>

En milliers d'euros	31/12/2017 Comptes pro-forma	31/12/2017 Comptes publiés	Écarts
Capital	371	371	-
Primes liées au capital	2 932	2 932	-
Actions autodétenues	(3 728)	(3 728)	-
Réserves	11 301	20 585	(9 284)
Résultat net	124 034	116 245	7 789
<b>Capitaux propres</b>	<b>134 910</b>	<b>136 405</b>	<b>(1 495)</b>
Provisions – part non courante	3 967	3 967	-
Passifs financiers – part non courante	244	244	-
Impôts différés passifs	222	222	-
<b>Passifs non courants</b>	<b>4 433</b>	<b>4 433</b>	<b>-</b>
Provisions – part courante	15 604	15 604	-
Fournisseurs	10 574	10 574	-
Dettes d'impôts exigibles	6 194	6 194	-
Passifs financiers courants	379	379	-
Autres passifs courants	92 617	74 771	17 846
<b>Passifs courants</b>	<b>125 367</b>	<b>107 521</b>	<b>17 846</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>264 710</b>	<b>248 359</b>	<b>16 351</b>

Les écarts sur le bilan s'expliquent par les ajustements liés à l'application de la norme IFRS 15.

Ces impacts, qui avaient été évalués dans les comptes présentés clos au 31 décembre 2017, intègrent aussi désormais les impacts fiscaux du changement de méthode.

## 2.20 Autres provisions

Une provision est comptabilisée lorsque, à la clôture de la période, le Groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) découlant d'événements passés et qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques futurs sera nécessaire pour éteindre cette obligation.

Les litiges sont provisionnés dès lors qu'une obligation du Groupe envers un tiers existe à la clôture. La provision est évaluée en fonction de la meilleure estimation des dépenses prévisibles.

Les passifs éventuels correspondent à des obligations potentielles résultant d'événements passés dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs incertains qui ne sont pas sous le contrôle de l'entité ou à des obligations actuelles pour lesquelles une sortie de ressources n'est pas probable. En dehors de ceux résultant d'un regroupement d'entreprises, ils ne sont pas comptabilisés mais font l'objet d'une information en Annexe.

## 2.21 Subventions et avances conditionnées

Entre 1987 et 2001, le Groupe a bénéficié d'avances remboursables du fonds de soutien aux hydrocarbures (FSH). Ces avances étaient destinées au financement de projets d'investissement dans le cadre de programmes de recherche approuvés par l'Etat.

Ces avances ne sont remboursables que sur la base du chiffre d'affaires à réaliser par les projets financés. Elles sont comptabilisées en « Autres passifs non courants » et en « Autres passifs courants » pour leur montant actualisé à un taux de 2 %, avec apurement progressif.

Aucun remboursement n'étant exigé à l'issue de la 20<sup>e</sup> année suivant l'année d'approbation de l'aide, le montant de l'avance non remboursable est ainsi constaté en autres produits à cette date.

## 2.22 Impôts sur les bénéfices

La rubrique « Charge d'impôt » inclut l'impôt courant exigible au titre de l'exercice et l'impôt différé.

Les impôts différés sont constatés, en utilisant la méthode du report variable, pour les différences temporelles existant à la clôture entre la base fiscale des actifs et des passifs et leur valeur comptable, ainsi que sur les déficits fiscaux.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour les déficits fiscaux et les crédits d'impôt non utilisés, dans la mesure où il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés.

Les actifs et passifs d'impôt différés sont évalués aux taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et de la réglementation fiscale) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

L'impôt différé et exigible est comptabilisé comme un produit ou une charge au compte de résultat sauf s'il se rapporte à une transaction ou un événement qui est comptabilisé directement dans les capitaux propres.

Les impôts différés sont présentés sur des rubriques spécifiques du bilan incluses dans les actifs et passifs non courants.

Compte tenu de son activité, GTT est imposée au taux réduit applicable aux plus-values à long terme sur les revenus nets provenant des redevances d'utilisation de ses brevets. Les déficits fiscaux générés par ailleurs au taux normal sont imputables sur les profits fiscaux taxables au taux réduit en conformité avec la réglementation fiscale française. L'évaluation des impôts différés générés par l'ensemble des différences temporelles prend en compte ce mécanisme d'imputation afin de refléter la charge ou l'économie d'impôt qui sera effectivement supportée ou réalisée (au taux normal ou au taux réduit suivant le cas) lors du règlement du passif ou de la réalisation de l'actif concerné.

## 2.23 Information sectorielle

Le Groupe opère sur un seul secteur opérationnel : la réalisation de services liés à la construction d'installations de stockage et de transport de gaz liquéfié.

Les actifs et passifs sont localisés en France. Les redevances et les prestations rendues sont facturées à des entités majoritairement basées en Asie.

## 2.24 Autres éléments du résultat global

Les charges et produits de la période qui ne sont pas comptabilisés en résultat sont présentés dans la rubrique « Autres éléments du résultat global », dans le résultat global.

## 2.25 Résultat par action

Le résultat net par action avant dilution est calculé en divisant le résultat net par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation de la Société mère après retraitement des actions autodétenues.

Le résultat par action après dilution est calculé en divisant le résultat net par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation après retraitement des actions autodétenues, en prenant en compte le nombre maximum d'actions pouvant être en circulation compte tenu de la probabilité de mise en œuvre des instruments dilutifs émis ou à émettre.

## 2.26 Actions gratuites

Les plans accordés donnent lieu à la comptabilisation d'une charge relative à l'estimation de l'avantage accordé aux bénéficiaires des plans. La contrepartie de la charge est une augmentation des réserves.

Pour les plans d'actions gratuites, la valorisation est basée sur le cours de l'action au jour de l'attribution pondérée ou non par l'estimation raisonnable d'atteinte des critères d'attribution des actions. L'avantage est réparti sur la période d'acquisition des droits (2 à 4 ans).

## NOTE 3 PRINCIPALES FILIALES AU 31 DÉCEMBRE 2018

La liste des filiales incluses dans les comptes consolidés est présentée ci-après. Le sigle IG désigne la méthode de consolidation par intégration globale.

Nom	Activité	Pays	% d'intérêt		Méthode de consolidation	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Cryovision	Services de maintenance	France	100,0	100,0	IG	IG
Cryometrics	Services embarqués	France	100,0	100,0	IG	IG
GTT Training	Services de formation	Royaume Uni	100,0	100,0	IG	IG
GTT North America	Bureau commercial	États-Unis	100,0	100,0	IG	IG
GTT SEA	Bureau commercial	Singapour	100,0	100,0	IG	IG
Ascenz	Holding	Singapour	100,0	-	IG	-
Ascenz Solutions	Services embarqués	Singapour	100,0	-	IG	-
Ascenz Solutions O&G	Services embarqués	Malaisie	100,0	-	IG	-
Flowmet Pte Ltd	Distribution d'équipements	Singapour	70,0	-	IG	-
Shinsei Co, Ltd	Bureau commercial	Japon	51,0	-	IG	-
Ascenz Solutions GmbH	Bureau commercial	Allemagne	100,0	-	IG	-
Ascenz Taiwan Co. Ltd	Services embarqués	Taiwan	100,0	-	IG	-
Ascenz Korea Co. Ltd	Bureau commercial	Corée	49,0	-	MEE	-
Ascenz Indonesia Pte Ltd	Services embarqués	Singapour	50,0	-	MEE	-
Ascenz Myanmar Co. Ltd	Services embarqués	Birmanie	99,99	-	IG	-
Ascenz HK Co. Ltd	Bureau commercial	Hong Kong	60,0	-	IG	-

### Acquisition d'Ascenz

GTT a acquis 75 % des titres de la société Ascenz le 31 janvier 2018.

Le solde de 25 %, détenu par les fondateurs, fait l'objet de promesses d'achat de la part de GTT et de promesses de ventes de la part des fondateurs sur la période 2021-2024. Une partie du prix d'exercice de ces promesses est conditionnée à la présence future des fondateurs.

GTT a en substance acquis 100 % des parts pour un prix d'acquisition comprenant le paiement effectué à la date d'acquisition, la juste valeur du complément de prix et la partie du prix d'achat des 25 % non conditionnées à la présence des fondateurs. Ces deux derniers éléments sont comptabilisés en dettes financières.

La partie du prix conditionnée à la présence a été analysée comme une rémunération en contrepartie des services rendus conformément à IFRS 3 paragraphe 52 (b). La charge de personnel qui en découle est constatée linéairement sur la durée de présence requise. Cette partie du prix et le complément de prix sont susceptibles de varier en fonction des résultats et de l'endettement futur de la société.

L'exercice d'évaluation et d'allocation des écarts d'acquisition n'a pas mis en évidence d'actif ou de passif non reconnu dans les comptes du Groupe à la date d'acquisition, l'écart estimé entre le montant acquis et la valeur des actifs nets à la date d'acquisition a donc été comptabilisé en goodwill.

## Informations relatives au résultat

### NOTE 4 RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

#### 4.1 Charges de personnel

Le montant des charges de personnel se décompose de la façon suivante :

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017
Salaires et traitements	26 222	23 332
Charges sociales	11 970	10 953
Paiements fondés sur des actions	642	830
Participation et Intéressement	6 983	6 076
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>45 817</b>	<b>41 191</b>

#### 4.2 Charges externes

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017
Essais et études	14 893	12 599
Locations, entretien & assurances	5 991	5 788
Personnel extérieur	347	295
Honoraires	6 509	5 557
Transport, déplacements & réceptions	7 966	8 565
Frais postaux et de télécommunication	237	220
Autres	5 007	3 782
<b>CHARGES EXTERNES</b>	<b>40 951</b>	<b>36 806</b>

#### 4.3 Amortissements et provisions

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017
Dotations (reprises) aux amortissements sur immobilisations	3 296	3 349
Dotations (reprises) aux provisions	(12 170)	13 458
<b>DOTATIONS (REPRISES) AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>(8 874)</b>	<b>16 807</b>

La variation observée est essentiellement liée à (i) la reprise de la provision pour risque de redressement fiscal de 15 208 milliers d'euros, dotée en 2017, (ii) les dotations pour risque clients de

2 803 milliers d'euros, et (iii) le complément de reprise de provision de 385 milliers d'euros de la provision pour perte à terminaison, partiellement reprise à hauteur de 1 479 milliers d'euros en 2017.

#### 4.4 Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017
Credit impôt recherche	4 327	7 687
Autres	305	240
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS</b>	<b>4 632</b>	<b>7 927</b>

## NOTE 5 RÉSULTAT FINANCIER

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017
Gains et pertes de change	35	(6)
Produits et charges financières diverses	(29)	(51)
Produits financiers des placements de trésorerie	176	381
Produits nets sur cessions de VMP	(4)	-
Effets d'actualisation/désactualisation	(13)	-
Variation à la juste valeur des placements de trésorerie	(104)	110
Variation de la juste valeur des actifs de couverture des engagements de retraite (Détails en note 15)	(5)	(10)
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>55</b>	<b>423</b>

## Informations relatives au bilan

## NOTE 6 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

### 6.1 Immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	Logiciels	Immobilisations en cours	Autres	Net
<b>Valeurs au 31/12/2016</b>	<b>509</b>	<b>126</b>	<b>373</b>	<b>1 008</b>
Acquisitions/dotations	15	134	(14)	135
Diminutions/reprises	-	(46)	-	(46)
Reclassements	(347)	347	-	-
Autres variations	-	-	-	-
<b>Valeurs au 31/12/2017</b>	<b>177</b>	<b>561</b>	<b>359</b>	<b>1 097</b>
Acquisitions/dotations	201	487	(163)	526
Diminutions/reprises	-	-	-	-
Reclassements	70	(70)	-	-
Autres variations	-	291	544	835
<b>VALEURS AU 31/12/2018</b>	<b>448</b>	<b>1 269</b>	<b>740</b>	<b>2 457</b>

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de logiciels.

### 6.2 Goodwill

Le Groupe a comptabilisé dans ses comptes au 31 décembre 2018 un *goodwill* de 9 627 milliers d'euros correspondant à l'écart d'acquisition lié au rachat du groupe Ascenz.

Le Groupe a réalisé au 31 décembre 2018 un test de perte de valeur sur cet actif et a comptabilisé une dépréciation à hauteur de 5 336 milliers d'euros.

Les principales hypothèses retenues pour déterminer la valeur recouvrable sont les suivantes :

- croissance du marché de la construction navale ;
- croissance du taux de pénétration des systèmes de gestion de l'énergie dans la flotte de navires en service ;
- flux de trésorerie actualisés avec le WACC du groupe GTT ;

- calcul de la valeur terminale à partir d'un flux de trésorerie normatif et d'un taux de croissance à l'infini de 1 %.

Des calculs de sensibilité ont été réalisés afin d'évaluer l'impact sur la valeur d'entreprise d'une variation des principales hypothèses retenues dans le cadre de l'exercice d'évaluation (croissance du nombre d'installations, taux d'actualisation, taux de croissance à l'infini) et sont présentés ci-dessous :

- croissance de 1 point du taux de WACC : impact de - 1,5 million sur la valeur de l'actif ;
- croissance de 0,5 point du taux de croissance à l'infini : impact de 0,7 million d'euros ;
- baisse de 5 pour cent du nombre d'installations commandées : impact de - 1,3 million d'euros.

## NOTE 7 — IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En milliers d'euros	Terrains & Constructions	Installations techniques	Immobilisations en cours	Autres	Total
<b>Valeurs brutes au 31/12/2016</b>	<b>13 620</b>	<b>16 319</b>	<b>1 500</b>	<b>22 146</b>	<b>53 585</b>
Acquisitions	-	448	1 474	746	2 668
Diminutions	-	(970)	-	(61)	(1 031)
Reclassements	-	61	(1 005)	944	-
Autres variations	-	-	-	(19)	(19)
<b>Valeurs brutes au 31/12/2017</b>	<b>13 620</b>	<b>15 858</b>	<b>1 969</b>	<b>23 756</b>	<b>55 203</b>
Acquisitions	-	581	643	545	1 769
Diminutions	-	(1 373)	-	(447)	(1 820)
Reclassements	-	1 058	(1 095)	54	17
Autres variations	540	0	-	198	738
<b>Valeurs brutes au 31/12/2018</b>	<b>14 160</b>	<b>16 124</b>	<b>1 517</b>	<b>24 106</b>	<b>55 907</b>
Dépréciations cumulées au 31/12/2016	(3 729)	(13 029)	-	(18 690)	(35 448)
Dotation	(577)	(1 276)	-	(1 236)	(3 089)
Reprises	-	743	-	61	804
Reclassements	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-	14	14
<b>Dépréciations cumulées au 31/12/2017</b>	<b>(4 306)</b>	<b>(13 562)</b>	<b>-</b>	<b>(19 851)</b>	<b>(37 719)</b>
Dotation	(586)	(1 110)	-	(1 260)	(2 956)
Reprises	-	1 204	-	425	1 629
Reclassements	-	-	-	(17)	(17)
Autres variations	(55)	(0)	-	(154)	(209)
<b>Dépréciations cumulées au 31/12/2018</b>	<b>(4 947)</b>	<b>(13 468)</b>	<b>-</b>	<b>(20 858)</b>	<b>(39 273)</b>
Valeurs nettes au 31/12/2016	9 891	3 290	1 500	3 456	18 137
Valeurs nettes au 31/12/2017	9 314	2 296	1 969	3 904	17 483
<b>VALEURS NETTES 31/12/2018</b>	<b>9 212</b>	<b>2 656</b>	<b>1 517</b>	<b>3 248</b>	<b>16 634</b>

En l'absence d'endettement externe lié à la construction d'immobilisations corporelles, aucune charge d'intérêt n'a été capitalisée en application d'IAS 23 – Coûts d'emprunts.

Les actifs acquis en crédit-bail correspondent à l'ensemble immobilier utilisé depuis 2003 comme siège social et opérationnel du Groupe décrit en note 2.8 – *Immobilisations corporelles* de la section 3.2.2 – *Notes annexes aux états financiers* du présent Document de référence.

Son coût d'acquisition historique dans le cadre de la première application des IFRS a été déterminé en utilisant le prix de cession payé par GTT en janvier 2003 pour reprendre au précédent preneur les droits et obligations de ce dernier dans le contrat de crédit-bail relatif à cet ensemble immobilier, augmenté du capital financier qui restait à amortir à la charge de GTT sur la durée résiduelle de ce contrat de crédit-bail restant à courir au jour de cette cession. GTT est devenu propriétaire de cet ensemble immobilier au terme du contrat de crédit-bail en décembre 2005.

## NOTE 8 ACTIFS FINANCIERS

### 8.1 Part non courante

En milliers d'euros	Prêts et créances financières	Actifs financiers à la juste valeur avec variation en résultat	Total
<b>Valeurs au 31/12/2016</b>	-	<b>7 669</b>	<b>7 669</b>
Augmentations	-	-	-
Diminutions	-	(7 669)	(7 669)
Reclassification en courant	-	-	-
Autres variations	-	-	-
<b>Valeurs au 31/12/2017</b>	-	-	-
Augmentations	-	-	-
Diminutions	(9)	-	(9)
Reclassification en courant	(1)	-	(1)
Autres variations	26	-	26
<b>VALEURS AU 31/12/2018</b>	<b>16</b>	-	<b>16</b>

La diminution des « Prêts et créances financières » en 2018 correspond au remboursement des prêts accordés aux salariés et au remboursement d'un dépôt de garantie.

### 8.2 Part courante

En milliers d'euros	Prêts et créances financières	Actifs disponibles à la vente	Actifs financiers à la juste valeur avec variation en résultat	Total
<b>Valeurs au 31/12/2016</b>	<b>139</b>	<b>856</b>	<b>4 868</b>	<b>5 863</b>
Impact IFRS 9	-	(856)	856	-
<b>Valeurs à l'ouverture 2017</b>	<b>139</b>	-	<b>5 724</b>	<b>5 863</b>
Augmentations	-	-	2 864	2 864
Diminutions	(23)	-	(5 571)	(5 594)
Reclassification en courant	-	-	-	-
Autres variations	(2)	-	109	107
<b>Valeurs au 31/12/2017</b>	<b>114</b>	-	<b>3 126</b>	<b>3 240</b>
Augmentations	31	-	6 637	6 668
Diminutions	(19)	-	(6 645)	(6 664)
Reclassification en courant	1	-	-	1
Autres variations	17	-	(104)	(87)
<b>VALEURS AU 31/12/2018</b>	<b>144</b>	-	<b>3 014</b>	<b>3 158</b>

Les augmentations et diminutions des « actifs financiers à la juste valeur par P&L » correspondent aux achats et ventes d'OPCVM dans le cadre du contrat de liquidité (note 11.4).

## NOTE 9 BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

### 9.1 Créances clients et autres actifs courants

Valeur brute En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
<b>Stocks</b>	<b>7 394</b>	<b>6 682</b>	<b>712</b>
<b>Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>97 102</b>	<b>111 744</b>	<b>(14 642)</b>
Autres créances d'exploitation	393	180	213
Créances fiscales et sociales	5 195	3 818	1 377
Autres créances diverses	-	-	-
Charges constatées d'avance	1 006	1 100	(94)
<b>Total autres actifs courants</b>	<b>6 594</b>	<b>5 098</b>	<b>1 496</b>
<b>TOTAL</b>	<b>111 090</b>	<b>123 523</b>	<b>(12 434)</b>

Dépréciation En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
<b>Stocks</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>(1 096)</b>	<b>(1 283)</b>	<b>187</b>
Autres créances d'exploitation	(39)	-	(39)
Créances fiscales et sociales	-	-	-
Autres créances diverses	-	-	-
Charges constatées d'avance	-	-	-
<b>Total autres actifs courants</b>	<b>(39)</b>	<b>-</b>	<b>(39)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(1 135)</b>	<b>(1 283)</b>	<b>148</b>

Valeur nette En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
<b>Stocks</b>	<b>7 394</b>	<b>6 682</b>	<b>712</b>
<b>Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>96 006</b>	<b>110 461</b>	<b>(14 455)</b>
Autres créances d'exploitation	355	180	175
Créances fiscales et sociales	5 195	3 818	1 377
Autres créances diverses	-	-	-
Charges constatées d'avance	1 006	1 100	(94)
<b>Total autres actifs courants</b>	<b>6 556</b>	<b>5 098</b>	<b>1 458</b>
<b>TOTAL</b>	<b>109 955</b>	<b>122 240</b>	<b>(12 285)</b>

La valeur comptable des créances clients correspond à une approximation raisonnable de leur juste valeur.

Un complément de provision pour dépréciation a été comptabilisé pour 39 milliers d'euros au 31 décembre 2018.

La décomposition des créances clients par ancienneté au 31 décembre 2018 est présentée ci-après :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
<b>Non échues</b>	<b>82 994</b>	<b>88 798</b>	<b>(5 804)</b>
Échues depuis 3 mois au plus	6 875	17 571	(10 696)
Échues depuis 3 mois mais moins de 6 mois	3 251	2 591	660
Échues depuis 6 mois mais moins d'1 an	2 668	880	1 788
Échues depuis 1 an	218	621	(403)
<b>Total échues</b>	<b>13 012</b>	<b>21 663</b>	<b>(8 651)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>96 006</b>	<b>110 461</b>	<b>(14 455)</b>

## 9.2 Fournisseurs et autres passifs courants

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>11 483</b>	<b>10 574</b>	<b>909</b>
Avances et acomptes reçus	30	(0)	30
Dettes fiscales et sociales	20 858	19 070	1 787
Autres dettes	331	293	38
Produits constatés d'avance	117 594	73 253	44 341
<b>Total autres passifs courants</b>	<b>138 813</b>	<b>92 617</b>	<b>46 196</b>
<b>TOTAL</b>	<b>150 296</b>	<b>103 190</b>	<b>47 106</b>

## 9.3 Autres actifs et passifs opérationnels

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017	Variation
Créances fiscales et sociales	5 195	3 818	1 377
Autres créances	355	180	175
Charges constatées d'avance	1 006	1 100	(94)
<b>Total autres passifs courants</b>	<b>6 556</b>	<b>5 098</b>	<b>1 458</b>
Produits constatés d'avance	(117 594)	(73 253)	(44 341)
Dettes fiscales et sociales	(20 858)	(19 070)	(1 787)
Avances et acomptes reçus sur commandes	(30)	0	(30)
Autres dettes	(331)	(293)	(38)
<b>Total autres passifs courants</b>	<b>(138 813)</b>	<b>(92 617)</b>	<b>(46 196)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(132 257)</b>	<b>(87 519)</b>	<b>(44 739)</b>

## NOTE 10 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Valeurs mobilières de placement	30 651	9 014
Disponibilités et équivalents de trésorerie	142 529	90 876
<b>Trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>173 179</b>	<b>99 890</b>
Découverts bancaires et équivalents	-	-
<b>TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>173 179</b>	<b>99 890</b>

Les valeurs mobilières de placement sont principalement composées de comptes à terme et bons à moyen terme négociable, évalués à leur juste valeur (Niveau 2), et répondant aux critères de classement en équivalents de trésorerie.

## NOTE 11 CAPITAUX PROPRES

### 11.1 Capital social

Au 31 décembre 2018, le capital est composé de 37 078 357 actions d'une valeur nominale unitaire de 0,01 euro.

### 11.2 Dividendes

L'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai 2018 a décidé le versement d'un dividende ordinaire de 2,66 euros par action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017 payable en numéraire. Un

acompte sur dividendes ayant été versé le 29 septembre 2017, le solde du paiement a été fait le 31 mai 2018 pour un montant total de 49 269 596 euros.

Le Conseil d'administration du 26 juillet 2018 a décidé le versement d'un acompte sur dividendes de 1,33 euro pour les actions en circulation. L'acompte sur dividende a été mis au paiement le 28 septembre 2018 pour un montant de 49 278 467 euros.

Les dividendes versés en 2018 correspondent donc à la somme des montants décrits ci-dessus (solde versé au titre de l'exercice 2017 et acompte au titre de l'exercice 2018), soit 98 548 063 euros.

3

### 11.3 Paiements fondés sur les actions

#### Attribution d'actions gratuites (AGA)

Date d'attribution *	Plan n°	Période d'acquisition	Durée minimale de conservation	Actions attribuées à l'origine	Juste valeur de l'action en comptabilité IFRS	Cours de l'action à la date d'attribution	Actions caduques	Actions attribuées à l'issue de la période d'acquisition	Actions existantes au 31 décembre 2018
10 février 2014	AGA n° 2	2 à 4 ans	2 ans	250 000	24 €	46 €	96 114	153 886	-
18 mai 2016	AGA n° 3	2 ans	2 ans	16 000	10 €	31 €	4 362	11 638	-
18 mai 2016	AGA n° 4	3 ans	1 an	15 150	21 €	31 €	2 900	-	12 250
18 mai 2016	AGA n° 5	3 ans	-	5 625	23 €	31 €	1 320	-	4 305
23 février 2017	AGA n° 6	1 an	2 ans	7 800	28 €	39 €	2 126	5 674	-
23 février 2017	AGA n° 7	3 ans	1 an	14 200	28 €	39 €	-	-	14 200
12 avril 2018	AGA n° 8	3 ans	1 an	9 200	44 €	55 €	-	-	9 200
25 octobre 2018	AGA n° 9	3 ans	variable	59 000	51 €	64 €	-	-	59 000

\* La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution de ces plans.

Pour ces plans, le Conseil d'administration a établi les conditions d'acquisition suivantes :

- plan AGA n° 5 : 100 % des actions sont attribuées sous condition de présence à l'issue de la période d'acquisition ;
- plan AGA n° 2 - n° 3 - n° 6 : 100 % des actions sont attribuées sous condition :
  - de présence à l'issue de la période d'acquisition,
  - d'atteinte de critères de performance mesurés au terme de l'exercice précédent l'issue de la période d'acquisition. Ces critères concernent :
    - la performance boursière de l'action GTT,
    - le ratio résultat net sur chiffre d'affaires,
    - la performance de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil & Gas (Price) ;
- plan AGA n° 4 - n° 7 et n° 8 : 100 % des actions sont attribuées sous condition :
  - 20 % des actions sont attribuées sous condition de présence à l'issue de la période d'acquisition,
  - 80 % des actions sont attribuées sous condition d'atteinte de critères de performance mesurés au terme de l'exercice précédent l'issue de la période d'acquisition. Ces critères concernent :
    - la progression du chiffre d'affaires et du carnet de commandes,
    - la performance de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil & Gas (Price) & à l'indice SBF 120

- la performance de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil & Gas (Price),
- le ratio résultat net sur chiffre d'affaires ;
- plan AGA n° 9 :
  - 20 % des actions sont attribuées sous condition de présence à l'issue de la période d'acquisition,
  - 80 % des actions sont attribuées sous condition d'atteinte de critères de performance mesurés au terme de l'exercice précédent l'issue de la période d'acquisition. Ces critères concernent :
    - la progression du chiffre d'affaires et du carnet de commandes,
    - la performance de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil & Gas (Price) & à l'indice SBF 120

#### CALCUL DE LA CHARGE DE L'EXERCICE

En application de la norme IFRS 2, une charge représentative de l'avantage accordé aux bénéficiaires de ces plans est enregistrée en « Charges de personnel » (résultat opérationnel).

Pour les plans d'actions gratuites à destination de tous les salariés, la valeur unitaire est basée sur le cours de l'action à la date d'attribution et tient compte de l'évolution de l'effectif bénéficiaire.

Pour les autres plans d'actions gratuites, la valeur unitaire est basée sur le cours de l'action à la date d'attribution pondérée par l'estimation raisonnable d'atteinte des critères d'attribution des actions.

La charge est déterminée en multipliant ces valeurs unitaires par l'estimation du nombre d'actions gratuites qui seront attribuées. Elle est répartie sur la durée d'acquisition des droits courant à partir de la date du Conseil ayant décidé de chaque plan selon la probabilité de réalisation des critères de performance.

Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018, une charge de 642 milliers d'euros a été comptabilisée au titre des plans d'attribution d'actions gratuites. Au 31 décembre 2017, une charge avait été comptabilisée à hauteur de 830 milliers d'euros.

#### 11.4 Actions autodétenues

Le Groupe a souscrit un contrat de liquidité le 10 novembre 2014.

Selon la norme IAS 32, le rachat d'actions propres vient en déduction des capitaux propres. Les actions propres détenues par l'entité ne rentrent pas dans le calcul du résultat par action.

Au 31 décembre 2018, la Société détient 7 745 actions au titre du contrat de liquidité et 21 690 actions au titre des plans AGA soit au total 29 435 actions auto détenues représentant un montant global de 1 529 milliers d'euros. Un nouveau contrat de liquidité a été signé le 21 décembre 2018 avec effet au 2 janvier 2019.

### NOTE 12 RÉSULTAT PAR ACTION

	31 décembre 2018	Pro-forma 2017
Résultat net en euros	142 799 987	124 033 578
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (hors actions autodétenues)	37 043 099	37 052 681
● Plan AGA n° 1	-	-
● Plan AGA n° 2	-	34 100
● Plan AGA n° 3	-	11 639
● Plan AGA n° 4	12 250	12 250
● Plan AGA n° 5	4 305	4 680
● Plan AGA n° 6	-	5 674
● Plan AGA n° 7	14 200	14 200
● Plan AGA n° 8	9 200	-
● Plan AGA n° 9	59 000	-
Nombre d'actions sur une base diluée	37 142 054	37 135 224
<b>Résultat net par action (en euros)</b>	<b>3,85</b>	<b>3,35</b>
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>3,84</b>	<b>3,34</b>

Le résultat net par action au 31 décembre 2018 a été calculé sur la base d'un capital social composé de 37 043 099 actions correspondant au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (hors actions autodétenues) au cours de la période.

Au 31 décembre 2018, le Groupe a attribué 98 955 actions gratuites prises en compte dans le calcul du résultat dilué par action.

### NOTE 13 INFORMATION SUR LA JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

L'information sur la juste valeur des instruments financiers ne concerne que la trésorerie et les placements de trésorerie qui sont évalués en juste valeur (niveau 2).

## NOTE 14 GESTION DES RISQUES FINANCIERS

### 14.1 Risque de crédit

Les clients directs du groupe GTT sont essentiellement des chantiers navals. Au 31 décembre 2018, 24 chantiers navals de construction sont licenciés essentiellement situés en Chine, au Japon et en Corée du Sud. Parmi ces 24 chantiers, 7 chantiers sont actifs et ont notifié à GTT des commandes de navires.

Du fait du nombre réduit de clients, qu'il s'agit pour la majorité de clients historiques avec lesquels le Groupe a noué de véritables liens de partenariat, et qu'il n'y a pas eu d'incidents de paiement depuis 10 ans, le Groupe évalue son risque de crédit de manière non statistique. Le Groupe précise qu'il n'a jamais été confronté à des difficultés de paiement significatives de la part de ses clients.

Par ailleurs, en cas de retard de paiement du chantier, le TALA (contrat de licence) peut être résilié, ce qui empêcherait définitivement le chantier de commercialiser les technologies du Groupe à ses clients.

En cas d'annulation de commande, les sommes correspondant aux prestations déjà réalisées sont dues et à payer par le client. De ce point de vue, le fait de facturer selon 5 jalons permet de répartir le risque. La facturation étant alignée sur les jalons de construction du navire, tout décalage dans la construction entraîne automatiquement un décalage de facturation.

### 14.2 Risque de taux d'intérêt

Le Groupe n'a pas d'endettement et estime par conséquent ne pas être exposé à un risque de variation des taux d'intérêt. La trésorerie est essentiellement constituée de comptes à termes placés entre 1 et 60 mois et rémunérés selon des conditions variables (dont pour la très grande majorité un capital garanti à 100 %).

### 14.3 Risque de change

Les achats et ventes sont réalisés en quasi-totalité en euros, qui est aussi la monnaie de tenue des comptes du Groupe. La plupart des contrats sont également libellés en euros.

Le Groupe estime qu'il n'est pas exposé à un risque de change significatif.

### 14.4 Risque de liquidité

À la date d'arrêté des comptes, la situation de trésorerie du Groupe lui permet de faire face à ses engagements. Le Groupe estime par conséquent ne pas être exposé à un risque de liquidité.

3

## NOTE 15 PROVISIONS POUR AVANTAGES AUX SALARIÉS

### 15.1 Engagements au titre des régimes à prestations définies

Les provisions pour engagements de retraite sont les suivantes :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Solde de clôture de la valeur des engagements	(2 157)	(2 035)
Solde de clôture de la juste valeur des actifs	1 494	1 479
Couverture financière	(664)	(556)
Coût des services passés non comptabilisés	-	-
Autres	-	-
<b>PROVISIONS ET (CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE)</b>	<b>664</b>	<b>556</b>

La variation de la valeur des engagements et de la juste valeur des actifs relatifs aux indemnités de fin de carrière est la suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Solde d'ouverture de la valeur des engagements net des actifs	(556)	(582)
Coût normal	(228)	(262)
Produit (Charge) d'intérêt	(5)	(10)
Coût des services passés	-	-
Pertes et (gains) actuariels	126	299
Remboursements d'actif demandés	-	-
<b>SOLDE DE CLÔTURE DE LA VALEUR DES ENGAGEMENTS NET DES ACTIFS</b>	<b>(664)</b>	<b>(556)</b>

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Valeur des engagements des régimes entièrement non financés		
Valeur des engagements des régimes entièrement ou partiellement financés	(2 157)	(2 035)
En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Solde d'ouverture de la juste valeur des actifs	1 479	1 464
Rendement attendu	24	21
(Pertes) et gains actuariels	(10)	(6)
Cotisations employeur	-	-
Cotisations des participants	-	-
Prestations servies	-	-
Acquisitions/cessions	-	-
<b>SOLDE DE CLÔTURE DE LA JUSTE VALEUR DES ACTIFS</b>	<b>1 494</b>	<b>1 479</b>

## 15.2 Coût de la période

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Coût normal	(228)	(262)
Produit (Charge) d'intérêt	(5)	(10)
Rendement attendu des actifs	-	-
Coût des services passés	-	-
Transferts	-	-
Acquisitions/cessions	-	-
Autres	-	-
<b>CHARGE DE LA PÉRIODE</b>	<b>(234)</b>	<b>(273)</b>

Les hypothèses actuarielles utilisées sont les suivantes :

Hypothèses	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Taux d'actualisation*	1,63 %	1,45 %
Taux d'augmentation des salaires	1,20 %	1,32 %

\* Les taux d'actualisation sont déterminés par référence au taux de rendement des obligations émises par les entreprises de notation AA++, de même maturité que les engagements.

## 15.3 Suivi des gains et pertes actuariels

Les écarts actuariels sont reconnus en « Autres éléments du résultat global » depuis l'exercice 2013. Le cumul de ceux-ci est le suivant :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Écarts actuariels cumulés à l'ouverture de l'exercice	497	187
Écarts actuariels générés sur l'engagement	136	305
Écarts actuariels générés sur les actifs	(10)	(6)
<b>ÉCARTS ACTUARIELS CUMULÉS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>642</b>	<b>497</b>

L'analyse des écarts actuariels est la suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
(Pertes) et gains actuariels	642	497
Écarts d'expérience	(18)	(65)
Écarts dus au changement d'hypothèses	661	562

## 15.4 Analyse des actifs dédiés

Au 31 décembre 2018, les actifs de couverture sont placés sur le fonds euros du Groupe régi par le Code des assurances QUATREM appartenant au groupe Malakoff Médéric. La répartition du fonds est la suivante :

Catégories d'actifs	31 décembre 2018	Pro-forma
		31 décembre 2017
Actions		7,5 %
Obligations	Éléments non disponibles à la date d'arrêt des comptes	74,0 %
Monétaires		2,0 %
Biens immobiliers		10,0 %
Autres		6,5 %

## 15.5 Sensibilité

Le tableau suivant présente une étude de sensibilité au taux d'actualisation sur la dette actuarielle et sur la charge :

	31 décembre 2018	Pro-forma
	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>Effet d'une augmentation d'un demi-point de pourcentage sur les taux d'actualisation sur :</b>		
Le coût normal et le coût financier	15	51
La valeur de l'engagement	(54)	(173)

	31 décembre 2018	Pro-forma
	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>Effet d'une diminution d'un demi-point de pourcentage sur les taux d'actualisation sur :</b>		
Le coût normal et le coût financier	15	51
La valeur de l'engagement	320	195

	31 décembre 2018	Pro-forma
	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>Effet d'une augmentation d'un point de pourcentage sur les taux d'actualisation sur :</b>		
Le coût normal et le coût financier	15	51
La valeur de l'engagement	(211)	(327)

	31 décembre 2018	Pro-forma
	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>Effet d'une diminution d'un point de pourcentage sur les taux d'actualisation sur :</b>		
Le coût normal et le coût financier	15	51
La valeur de l'engagement	542	415

## 15.6 Autres informations

	31 décembre 2018	Pro-forma
	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>Contribution attendue en 2018 sur les actifs de couverture</b>		
Contribution attendue en 2018 sur les actifs de couverture	24	21

## NOTE 16 AUTRES PROVISIONS

En milliers d'euros	Total	Provision pour litiges	Provision pour indemnités de départ à la retraite	Dont part courante	Dont part non courante
<b>Valeurs au 31/12/2016</b>	<b>6 490</b>	<b>5 908</b>	<b>582</b>	<b>1 864</b>	<b>4 626</b>
Dotations	15 470	15 208	262	15 208	262
Reprises	(1 853)	(1 853)	-	(1 853)	-
Reprises non consommées	(248)	(248)	-	-	(248)
Autres variations	-	-	(288)	-	(288)
Transfert non courant – courant	0	-	-	385	(385)
<b>Valeurs au 31/12/2017</b>	<b>19 571</b>	<b>19 015</b>	<b>556</b>	<b>15 604</b>	<b>3 967</b>
Dotations	3 590	3 361	229	3 361	229
Reprises	(385)	(385)	-	(385)	-
Reprises non consommées	(15 208)	(15 208)	-	(15 208)	-
Autres variations	-	-	(121)	-	(121)
Transfert non courant – courant	0	-	-	-	-
<b>VALEURS AU 31/12/2018</b>	<b>7 447</b>	<b>6 783</b>	<b>664</b>	<b>3 372</b>	<b>4 075</b>

Les litiges principaux sont décrits dans la note 20 de l'annexe aux comptes.

Les provisions au 31 décembre 2018 sont constituées :

- de provisions qui visent notamment à couvrir des risques éventuels dans des litiges opposant GTT à des clients ou à des salariés. Ces provisions s'élèvent au 31 décembre 2018 à 3 930 milliers d'euros ;

- d'une provision correspondant à un risque sur un projet de construction pour 2 411 milliers d'euros ;
- d'une provision pour perte à terminaison pour 442 milliers d'euros ;
- d'une provision pour indemnité de départ à la retraite pour 664 milliers d'euros.

Le mouvement principal de l'exercice est la reprise de provision de 15 208 milliers d'euros pour risque fiscal constituée en 2017.

## NOTE 17 IMPÔT SUR LES RÉSULTATS

### 17.1 Analyse de la charge d'impôt

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Impôts exigibles	(23 575)	(22 430)
Impôts différés	695	(1 476)
<b>Charge d'impôt sur le résultat</b>	<b>(22 881)</b>	<b>(23 906)</b>
Impôt de distribution	5 725	-
<b>Charge totale d'impôt</b>	<b>(17 156)</b>	<b>(23 906)</b>
Crédit d'impôt recherche	4 327	7 687
CICE	138	158
<b>CHARGE TOTALE D'IMPÔT NETTE DES CRÉDITS D'IMPÔT</b>	<b>(12 690)</b>	<b>(16 060)</b>

L'impôt de distribution correspond à la taxe sur les dividendes. L'administration fiscale a accepté la réclamation de GTT SA portant sur le remboursement de la taxe de 3 % pour les années 2015 et 2016. Un produit d'impôt de 5 725 milliers d'euros a donc été reconnu sur le premier semestre 2018.

L'impôt décaissé au titre de l'exercice de 33 199 milliers d'euros dans le tableau des flux de trésorerie correspond à la somme de la charge totale d'impôts présentée ci-dessus (17 156 milliers d'euros), des impôts directement reconnus dans les capitaux propres (48 milliers d'euros) et de la variation des créances et dettes d'impôts exigibles ou différés au bilan (15 995 milliers d'euros).

## 17.2 Droits et taxes

Selon l'application de la norme IFRIC 21, la taxe foncière et la contribution sociale de solidarité sont prises en compte en totalité au 1<sup>er</sup> janvier de leur année de versement.

## 17.3 Charge d'impôt courant et différé

La charge d'impôt exigible est égale aux montants d'impôt sur les bénéfices dus aux administrations fiscales au titre de l'exercice, en

## 17.5 Réconciliation de la charge d'impôt

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Résultat net	142 800	124 034
Charge d'impôt	17 156	23 906
<b>Résultat comptable avant impôt</b>	<b>159 956</b>	<b>147 939</b>
Taux de droit commun	15,00 %	15,00 %
<b>Charge théorique d'impôt</b>	<b>23 993</b>	<b>22 191</b>
Différence entre le taux d'impôt normal applicable pour la société mère et le taux d'impôt normal applicable dans les juridictions françaises et étrangères	(28)	226
Définitions permanentes des comptes sociaux	(1 249)	2 379
Définitions permanentes des comptes consolidés	(177)	(257)
Non-fiscalisation des <i>impairments sur goodwill</i>	-	-
Résultat taxé à taux réduit ou non taxé	126	(17)
Économie/complément d'impôt sur résultats taxés à l'étranger	-	-
Avoirs fiscaux, crédits d'impôt, autres réductions	(6 595)	(1 144)
Impôts forfaitaires, autres compléments d'impôt	752	686
Économie liée à l'intégration fiscale	(16)	(127)
Effet des changements de taux d'impôt (y compris corrections de taux)	281	-
Ecrêttement des IDA	84	-
Régularisation de l'impôt sur résultat antérieur (hors corrections de taux)	(16)	(31)
Reprise ou utilisation d'écrêttement des IDA	-	-
<b>TOTAL CHARGE D'IMPÔT</b>	<b>17 156</b>	<b>23 906</b>

L'évaluation des actifs et passifs d'impôt différé repose sur la façon dont le Groupe s'attend à recouvrer ou régler la valeur comptable des actifs et passifs, en utilisant les taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé.

fonction des règles et des taux d'imposition en vigueur dans les différents pays.

Les taux d'impôt applicable sont :

- redevances de licence au taux réduit de 15 % ;
- autres opérations au taux de droit commun de 33,33 %.

En fin de période, l'éventuel déficit fiscal au taux de 33,33 % est imputé sur le résultat bénéficiaire imposable à 15 %.

La dette d'impôt exigible est obtenue en réduisant la charge d'impôt exigible du montant des retenues à la source prélevées sur les paiements reçus pour les activités exercées en Chine et en Corée du Sud, conformément aux conventions conclues entre la France et ces derniers.

Les impôts différés identifiés au bilan et au compte de résultat sont calculés au taux réduit de 15 % qui correspond au taux d'imposition de l'activité principale de GTT.

## 17.4 CVAE

La cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE) est comptabilisée en charges opérationnelles sur la ligne « Impôts et taxes ».

Un actif d'impôt différé n'est comptabilisé que dans la mesure où il est probable que le Groupe disposera de bénéfices futurs imposables sur lesquels cet actif pourra être imputé.

## 17.6 Origine des impôts différés actifs et passifs

Le tableau ci-dessous présente les montants d'impôts différés actifs et passifs présentés au bilan :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
<b>Impôts différés actif</b>	<b>3 049</b>	<b>1 784</b>
Sur écart valeurs fiscale/comptable d'un actif (in)corporel	-	511
Sur provisions pour risques non déductibles (hors IAS 19)	718	1 186
Sur location-financement	-	87
Sur autres différences temporelles	2 001	
Sur déficits reportables	230	
Sur instruments financiers	-	-
<b>Impôts différés passif</b>	<b>210</b>	<b>222</b>
Sur écart valeurs fiscale/comptable d'un actif (in)corporel	100	83
Sur location-financement	108	135
Sur autres différences temporelles	-	-
Sur instruments financiers	2	4

Les autres différences temporelles correspondent pour l'essentiel à des provisions non déductibles (provision pour risques, participation des salariés).

## NOTE 18 — INFORMATION SECTORIELLE

Le Groupe ne compte qu'un seul segment opérationnel au sens d'IFRS 8 – « Segments opérationnels ».

### 18.1 Informations relatives aux produits et services

Les activités du Groupe sont étroitement liées, et relèvent de services à la construction d'installations de stockage et de transport de gaz liquéfié. Il n'y a pas, à ce jour, de « Principal décideur opérationnel », à qui serait destiné un reporting spécifique présentant plusieurs types de produits et services.

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>245 987</b>	<b>240 801</b>
dont navires en construction	231 505	227 590
dont méthaniers – éthaniers	198 778	203 060
dont FSRU	25 087	19 212
dont FLNG	3 605	3 397
dont réservoirs terrestres	1 433	1 535
dont barges	962	386
dont navires propulsés au GNL	1 640	0
dont services	14 481	13 211

### 18.2 Informations relatives aux zones géographiques

Les clients sont, pour la quasi-totalité, situés en Asie. Le chiffre d'affaires total se répartit géographiquement de la façon suivante :

	31 décembre 2018	Pro-forma 2017
Corée du Sud	91 %	83 %
Chine	8 %	10 %
Japon	1 %	1 %
Autres	0 %	5 %

Les actifs et passifs sont pratiquement exclusivement localisés en France.

### 18.3 Informations relatives aux principaux clients

La concentration dans le secteur de la construction navale réduit le nombre de clients.

En 2018, un client contribue à 56 % des ventes du Groupe, et cinq clients à 99 %.

	31 décembre 2018	Pro-forma 2017
Un client	56 %	50 %
Les quatre clients suivants	43 %	42 %
<b>TOTAL</b>	<b>99 %</b>	<b>92 %</b>

3

## NOTE 19 — TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES

### 19.1 Opérations avec les actionnaires

Les comptes de GTT sont consolidés par intégration globale dans les comptes consolidés établis par ENGIE.

Les opérations réalisées avec les sociétés actionnaires sont les suivantes :

ENGIE En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Fournisseurs	50	192
Clients	1	1

En milliers d'euros	2018	Pro-forma 2017
Études (produits)	-	9
Frais de personnel (produits)	-	28
Fournitures et entretien (charges)	919	1 163
Personnel détaché (charges)	16	313
Essais et études sous-traitées (charges)	274	109
Fourniture d'électricité (charges)	239	280
Location matériel (charges)	13	-
Frais de formation (charges)	-	2

### 19.2 Rémunération des dirigeants

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Pro-forma 31 décembre 2017
Salaires et primes	693	1 195
Charges relatives aux paiements en actions (IFRS 2)	102	129
Autres avantages à long terme	91	157
<b>TOTAL</b>	<b>886</b>	<b>1 481</b>

La rémunération présentée ci-dessus correspond aux rémunérations de M. Philippe Berterottière, Président-Directeur général. Elle intégrait également les rémunérations du Directeur général en 2017.

Le montant global des rémunérations allouées aux membres du Conseil d'administration au titre des jetons de présence s'élève à 422 milliers d'euros en 2018.

## NOTE 20 LITIGES ET CONCURRENCE

Le Groupe est engagé dans le cours normal de ses activités, dans un certain nombre de litiges et procédures au titre de la concurrence avec des tiers ou des autorités judiciaires et/ou administratives (y compris fiscales).

Le montant des provisions pour litiges au 31 décembre 2018 s'élève à 6 784 milliers d'euros contre 19 015 milliers d'euros au 31 décembre 2017.

Les principaux litiges et arbitrages présentés ci-après sont comptabilisés en tant que passifs ou constituent, selon les cas, des passifs éventuels ou actifs éventuels.

Dans le cadre de ses activités, le Groupe est engagé dans un certain nombre de contentieux et d'enquêtes, devant des juridictions étatiques, des tribunaux arbitraux ou des autorités de régulation. Les contentieux et enquêtes pouvant avoir un impact significatif sur le Groupe sont présentés ci-après.

### 20.1 Enquête de la Korean Fair Trade Commission

Le Groupe a reçu le 29 janvier 2016 une notification de l'autorité de la concurrence coréenne (Korean Fair Trade Commission) l'informant de l'ouverture d'une enquête concernant un éventuel abus de position dominante de sa part du fait de ses pratiques commerciales en Corée. GTT précise qu'une telle enquête ne préjuge en rien de ses conclusions. À ce stade, il n'est pas possible d'en évaluer ni la durée ni l'issue. GTT estime que ses pratiques commerciales sont conformes au droit de la concurrence coréen.

### 20.2 Litige fiscal

En 2017, une provision de 15,2 millions d'euros avait été constituée pour un risque fiscal donnant suite à la proposition de rectification reçue le 20 décembre 2017. En 2018, cette provision a été reprise en totalité suite à un courrier reçu de l'administration fiscale en date de 31/07/2018 nous informant de l'abandon total des rectifications proposées.

## NOTE 21 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### 21.1 Engagements relatifs aux locations simples

Les loyers versés au titre de contrats de location simple souscrits par le Groupe ne sont pas significatifs.

### 21.2 Engagements relatifs aux lignes de crédit

Au cours de l'exercice 2016, le Groupe a contracté avec 3 établissements bancaires des contrats de lignes de crédit pour un montant total de 50 millions d'euros.

- Le 30 juin 2016, le Groupe a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque BNP Paribas pour la somme de 25 millions d'euros, d'une durée de 5 années avec renouvellement possible sur 2 années, avec une clause *pari passu*, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités. Au cours de l'année 2017, l'échéance du contrat a été prorogée d'une année supplémentaire c'est-à-dire jusqu'en 2022.

- Le 6 juillet 2016, le Groupe a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque Crédit du Nord pour la somme de 15 millions d'euros, d'une durée de 7 années, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités.

- Le 12 juillet 2016, le Groupe a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque Société Générale pour la somme de 10 millions d'euros, d'une durée de 5 années avec renouvellement possible sur 2 années, avec une clause *pari passu*, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités. Au cours de l'année 2017, l'échéance du contrat a été prorogée d'une année supplémentaire c'est-à-dire jusqu'en 2022.

### 21.3 Autres engagements

Au cours de l'année 2018, une garantie bancaire internationale a été octroyée dans le cadre d'un contrat de construction pour un montant de 1,485 million d'euros.

## NOTE 22 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Néant.

### 3.3 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2018

À l'Assemblée Générale de la société Gaztransport & Technigaz - GTT,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Gaztransport & Technigaz - GTT relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée cidessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

#### Fondement de l'opinion

##### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

##### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

##### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée cidessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode décrit dans la note 2.5 « Reconnaissance du revenu – IFRS 15 » de l'annexe des comptes consolidés. Cette note expose les impacts liés à la première application de la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients » au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

##### Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L. 8239 et R. 8237 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ciavant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

## Reconnaissance des redevances en produits des activités ordinaires

### Point clé de l'audit

Au 31 décembre 2018, les redevances (« recurring royalties ») reconnues au titre des contrats de licence pour la construction de réservoirs, représentent 231 M€ des produits des activités ordinaires du groupe.

Comme indiqué dans la note 2.5 « Reconnaissance du revenu – IFRS 15 » de l'annexe des comptes consolidés, les redevances représentent une prestation globale unique correspondant au transfert de technologies sous licence à un chantier naval dans le cadre de la construction des réservoirs d'un navire ou d'une série de navires. Les royalties facturées au titre d'une série de navires, dans le cadre d'une commande ferme passée par un chantier naval pour la construction de réservoirs, sont désormais constatées prorata temporis en produits des activités ordinaires sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de « steel cutting » et la date de livraison de chaque navire), le montant des produits des activités ordinaires alloué à chaque navire de la série étant identique.

Nous avons considéré que la reconnaissance des redevances en produits des activités ordinaires constitue un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les comptes de votre groupe et leur sensibilité aux jalons de construction des navires.

### Notre réponse

Nos travaux ont notamment consisté à :

- examiner les procédures mises en œuvre par le groupe sur le processus de reconnaissance des redevances,
- rapprocher les données comptables aux données issues du tableau du calcul des redevances,
- obtenir la confirmation directe des chantiers navals concernant la réalité des affaires en portefeuille et la mise à jour des jalons par rapport à l'avancement de construction des navires,
- vérifier, par sondages sur un échantillon d'affaires, le calcul du prorata temporis des redevances entre la date de « steel cutting » et la date de livraison de chaque navire

Enfin, nous avons apprécié le caractère approprié des informations présentées dans l'annexe des comptes consolidés.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés.

## Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

### Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Gaztransport & Technigaz - GTT par votre assemblée générale du 18 mai 2017 pour le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES et du 30 juin 1998 pour le cabinet ERNST & YOUNG Audit.

Au 31 décembre 2018, le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES était dans la deuxième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG Audit dans la vingt et unième année (dont cinq années depuis que les titres de la société ont été admis aux négociations sur un marché réglementé).

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceuxci.

Comme précisé par l'article L. 823101 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de nondétection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon

les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sousjacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

### Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 82210 à L. 82214 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Paris et Paris-La Défense, le 29 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS

Rémi Savournin

ERNST & YOUNG Audit

Aymeric de La Morandière

## 3.4 ACTUALISATION DES PRÉVISIONS CONSOLIDÉES

### 3.4.1 HYPOTHÈSES

Le Groupe a construit les prévisions qui sont présentées ci-après sur la base :

- (i) de l'état de son carnet de commandes au 31 décembre 2018 ;
- (ii) de la méthode de reconnaissance du chiffre d'affaires définie dans la note 23 de la présente Annexe aux comptes consolidés et en application de la nouvelle norme IFRS 15 ; et
- (iii) des états financiers consolidés pour l'exercice 2018 établis selon les normes IFRS.

Par ailleurs, le Groupe a intégré des hypothèses d'évolution de l'activité telles que :

- la croissance des marchés pour l'activité GNL Carburant ;
- l'avancement des programmes de recherche et développement.

Les coûts, principalement les ressources de personnel et sous-traitance, ont été calculés sur la base des hypothèses d'activité retenues.

### 3.4.2 PRÉVISIONS POUR L'EXERCICE 2019

Sur la base des éléments décrits ci-dessus et en l'absence de reports ou annulations significatives de commandes, le Groupe considère pouvoir réaliser au titre de l'exercice 2019 :

- un chiffre d'affaires consolidé qui se situe entre 255 et 270 millions qui tient compte de :
  - 251 millions d'euros correspondant à l'état de son carnet de commandes (calculé selon la norme IFRS 15) au 31 décembre 2018,

- des revenus générés au titre des prestations de services proposées par le Groupe en 2019,
  - des revenus générés par l'activité GNL carburant ; et
- un EBITDA <sup>(1)</sup> consolidé 2018 dans une fourchette de 150 à 160 millions d'euros.

(1) EBTIDA défini comme EBIT – amortissements – dépréciations suite à des tests de valeur, hors effet d'éventuelles acquisitions.

## 3.5 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES PRÉVISIONS DE BÉNÉFICE

Rapport des commissaires aux comptes sur les prévisions de bénéfice relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2018

Au Président-Directeur général,

En notre qualité de commissaires aux comptes et en application du règlement (CE) N° 809/2004, nous avons établi le présent rapport sur les prévisions de chiffre d'affaires consolidé et d'EBITDA consolidé de la société GTT incluses au chapitre 3.4 de son document de référence relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Ces prévisions et les hypothèses significatives qui les sous-tendent ont été établies sous votre responsabilité, en application des dispositions du règlement (CE) N° 809/2004 et des recommandations ESMA relatives aux prévisions.

Il nous appartient sur la base de nos travaux d'exprimer une conclusion, dans les termes requis par l'annexe I, point 13.2, du règlement (CE) N° 809/2004, sur le caractère adéquat de l'établissement de ces prévisions.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont comporté une appréciation des procédures mises en place par la direction pour l'établissement des prévisions ainsi que la mise en œuvre de diligences permettant de s'assurer de la conformité des méthodes comptables utilisées avec celles suivies pour l'établissement des informations financières historiques de la société GTT. Elles ont également consisté à

collecter les informations et les explications que nous avons estimé nécessaires permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les prévisions sont adéquatement établies sur la base des hypothèses qui sont énoncées.

Nous rappelons que, s'agissant de prévisions présentant par nature un caractère incertain, les réalisations différeront parfois de manière significative des prévisions présentées et que nous n'exprimons aucune conclusion sur la possibilité de réalisation de ces prévisions.

À notre avis :

- les prévisions ont été adéquatement établies sur la base indiquée ;
- la base comptable utilisée aux fins de ces prévisions est conforme aux méthodes comptables appliquées par la société GTT.

Ce rapport est émis aux seules fins :

- de l'enregistrement du document de référence auprès de l'AMF ;
- et, le cas échéant, d'une offre au public, d'actions ou de titres de créance de valeur nominale unitaire inférieure à € 100.000 de la société GTT en France et dans les autres pays de l'Union européenne dans lesquels le prospectus visé par l'AMF, serait notifié ;

et ne peut pas être utilisé dans un autre contexte.

Paris et Paris-La Défense, le 29 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES

Rémi Savournin

ERNST & YOUNG Audit

Aymeric de La Morandière

## 3.6 COMPTES SOCIAUX

### BILAN ACTIF

En euros Rubriques	Brut	Amortissements/ dépréciations	31/12/2018	31/12/2017
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	602 950	364 802	238 148	358 737,49
Fonds commercial	914 694	914 694		
Autres immobilisations incorporelles	5 169 902	4 429 046	740 856	337 787
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>6 687 546</b>	<b>5 708 543</b>	<b>979 003</b>	<b>696 524</b>
Immobilisations corporelles				
Terrains	2 066 152		2 066 152	2 066 152
Constructions	7 961 165	2 009 267	5 951 898	6 349 527
Installations techniques, matériel et outillage industriel	15 480 910	12 910 956	2 569 954	2 121 883
Autres immobilisations corporelles	23 579 839	20 464 043	3 115 796	3 783 624
Immobilisations en cours	1 259 599		1 259 599	1 711 667
Avances et acomptes				
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>50 347 665</b>	<b>35 384 266</b>	<b>14 963 399</b>	<b>16 032 853</b>
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	10 093 475	6 388 000	3 705 475	53 754
Créances rattachées à des participations	1 453 391		1 453 391	1 485 210
Autres titres immobilisés			0	1 140 092
Prêts	7 040		7 040	25 628
Autres immobilisations financières	1 732 373		1 732 373	392 151
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>13 286 279</b>	<b>6 388 000</b>	<b>6 898 279</b>	<b>3 096 835</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>70 321 489</b>	<b>47 480 808</b>	<b>22 840 681</b>	<b>19 826 212</b>

En euros Rubriques	Brut	Amortissements/ dépréciations	31/12/2018	31/12/2017
Stocks et en-cours				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services	7 188 891		7 188 891	
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
<b>Total stocks et en-cours</b>	<b>7 188 891</b>	<b>0</b>	<b>7 188 891</b>	<b>0</b>
Créances				
Avances, acomptes versés sur commandes	258 218		258 218	286 922
Créances clients et comptes rattachés	99 148 863	3 869 078	95 279 784	102 920 899
Autres créances	39 341 426		39 341 426	23 094 257
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>Total créances</b>	<b>138 748 506</b>	<b>3 869 078</b>	<b>134 879 428</b>	<b>126 302 078</b>
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières de placement	33 257 623	132 633	33 124 990	13 494 991
Disponibilités	138 882 608		138 882 608	88 022 233
Charges constatées d'avance	817 846		817 846	1 058 589
<b>Total disponibilités et divers</b>	<b>172 958 077</b>	<b>132 633</b>	<b>172 825 444</b>	<b>102 575 814</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>318 895 474</b>	<b>4 001 711</b>	<b>314 893 763</b>	<b>228 877 892</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>389 216 963</b>	<b>51 482 520</b>	<b>337 734 444</b>	<b>248 704 105</b>

## BILAN PASSIF

En euros	31/12/2018	31/12/2017
<b>Rubriques</b>		
Situation nette		
Capital social ou individuel dont versé	370 784	370 784
Primes d'émission, de fusion, d'apport...	2 932 122	2 932 122
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	37 078	37 078
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	79 646 740	64 100 199
Report à nouveau	(49 278 467)	(49 302 733)
Résultat de l'exercice	144 438 991	114 118 870
<b>Total situation nette</b>	<b>178 147 249</b>	<b>132 256 320</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	666 713	555 158
<b>Capitaux propres</b>	<b>178 813 962</b>	<b>132 811 479</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées	277 023	663 115
<b>Autres fonds propres</b>	<b>277 023</b>	<b>663 115</b>
Provisions pour risques	6 783 500	3 807 794
Provisions pour charges	1 153 495	17 703 939
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>7 936 995</b>	<b>21 511 733</b>
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	9	
<b>Total dettes financières</b>		9
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes diverses	9 171 714	11 227 915
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	27 492 499	24 917 630
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 413 992	2 168 363
<b>Total dettes diverses</b>	<b>39 078 205</b>	<b>38 313 908</b>
Produits constatés d'avance	111 628 259	55 403 861
<b>Dettes</b>	<b>150 706 464</b>	<b>93 717 778</b>
Écarts de conversion passif		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>337 734 444</b>	<b>248 704 105</b>

## COMpte DE RÉSULTAT (PREMIÈRE PARTIE)

En euros <b>Rubriques</b>	<b>France</b>	<b>Export</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	1 531 067	40 719 572	42 250 639	35 431 107
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>1 531 067</b>	<b>40 719 572</b>	<b>42 250 639</b>	<b>35 431 107</b>
Production stockée			7 188 891	
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			396 592	512 501
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			3 223 036	3 537 351
Autres produits			196 404 716	193 547 780
<b>Produits d'exploitation</b>			<b>249 463 876</b>	<b>233 028 738</b>
Charges externes				
Achats de marchandises [et droits de douane]			13 285	379 899
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement			442 438	433 627
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]				
Autres achats et charges externes			40 273 184	36 175 754
<b>Total charges externes</b>			<b>40 728 907</b>	<b>36 989 280</b>
Impôts, taxes et versements assimilés			4 453 090	4 171 138
Charges de personnel				
Salaires et traitements			22 954 168	23 522 743
Charges sociales			12 905 240	12 011 064
<b>Total charges de personnel</b>			<b>35 859 408</b>	<b>35 533 807</b>
Dotations d'exploitation				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			2 851 623	3 015 283
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			678 586	655 070
Dotations aux provisions pour risques et charges			3 361 113	
<b>Total dotations d'exploitation</b>			<b>6 891 322</b>	<b>3 670 353</b>
Autres charges d'exploitation			2 659 656	2 765 653
<b>Charges d'exploitation</b>			<b>90 592 383</b>	<b>83 130 231</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>158 871 493</b>	<b>149 898 507</b>

3

## COMPTE DE RÉSULTAT (SECONDE PARTIE)

En euros <b>Rubriques</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>158 871 493</b>	<b>149 898 507</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
Produits financiers		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	185 215	362 476
Reprises sur provisions et transferts de charges		109 690
Différences positives de change	55 073	136 462
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total produits financiers</b>	<b>240 288</b>	<b>608 627</b>
Charges financières		
Dotations financières aux amortissements et provisions	6 486 696	
Intérêts et charges assimilées		9 898
Différences négatives de change	94 010	37 685
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total charges financières</b>	<b>6 580 706</b>	<b>47 584</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(6 340 418)</b>	<b>561 044</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>152 531 075</b>	<b>150 459 551</b>
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		3 035
Produits exceptionnels sur opérations en capital	191 221	348 895
Reprises sur provisions et transferts de charges	15 319 217	483 105
	<b>15 510 437</b>	<b>835 035</b>
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	280 556	42 278
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 567 357	1 644 443
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	223 270	15 378 737
	<b>3 071 183</b>	<b>17 065 458</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>12 439 254</b>	<b>(16 230 423)</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	6 751 667	5 969 835
Impôts sur les bénéfices	13 779 671	14 140 423
<b>Total des produits</b>	<b>265 214 601</b>	<b>234 472 401</b>
<b>Total des charges</b>	<b>120 775 610</b>	<b>120 353 531</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>144 438 991</b>	<b>114 118 870</b>

## RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes au 31 décembre 2018 sont établis en conformité avec les dispositions du Code de commerce (articles L. 123-12 à L. 123-28), du règlement ANC N°2014-03 du 05/06/2014 modifié par le règlement ANC N° 2018-02 du 6/07/2018, et des règlements du Comité de la réglementation comptable (CRC).

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base ci-après :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

Durée d'amortissement généralement appliquée :

Logiciels	3 ans
Brevets	5 ans

### Immobilisations incorporelles en cours

Les immobilisations incorporelles en cours correspondent à des acomptes sur commandes de logiciels en cours de fabrication pour lesquelles la réception n'est pas complète en fin d'exercice.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

Durées d'amortissements généralement appliquées :

Construction	20 ans
Matériel et outillage	3-5 ans
Agencements	6 ans & 8 mois-10 ans
Matériel de transport	3 ans
Matériel info & bureau	3-5 ans
Mobilier	6 ans & 8 mois

L'administration fiscale acceptant l'amortissement fondé sur la durée d'usage, un amortissement dérogatoire est comptabilisé en charges exceptionnelles sur le matériel et outillage utilisé à des opérations de recherche scientifique et technique.

### Immobilisations corporelles en cours

Les immobilisations corporelles en cours correspondent à des acomptes sur commandes de travaux ou de matériel en cours de fabrication pour lesquelles la réception n'est pas complète en fin d'exercice.

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières se composent notamment de titres de participation.

Relèvent de la catégorie des titres de participation, les titres dont la possession durable est estimée utile à l'activité de GTT, notamment parce qu'elle permet d'exercer une influence sur la société émettrice des titres ou d'en assurer le contrôle.

La valeur d'inventaire des titres de participation est appréciée sur la base de la quote-part de la situation nette de la Société corrigée des plus-values latentes, de sa rentabilité et de ses perspectives d'avenir.

Des hypothèses et des estimations sont réalisées pour déterminer la valeur recouvrable des titres de participation. Celles-ci portent en particulier sur les perspectives de marché nécessaires à l'évaluation des flux de trésorerie et plus sensibles sur certaines activités, ainsi que sur le taux d'actualisation à appliquer. Toute modification de ces hypothèses pourrait avoir un effet significatif sur le montant de la valeur recouvrable et pourrait conduire à modifier les pertes de valeur à comptabiliser.

Une dépréciation des titres de participation, est enregistrée lorsque la valeur d'inventaire des titres devient inférieure à leur valeur brute.

Les immobilisations financières correspondent également à des dépôts de garantie, à des prêts accordés au personnel, aux titres de participation des filiales, à des avances de trésorerie accordées conformément aux contrats de prêts signés avec nos filiales et à des souscriptions de SICAV et d'actions propres, dans le cadre d'un contrat de liquidité souscrit le 10 novembre 2014. Un nouveau contrat de liquidité a été signé le 21 décembre 2018 avec effet au 2 janvier 2019.

### Valeurs Mobilières de Placement

Elles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors frais d'acquisition et évaluées à leur valeur d'inventaire à la clôture de chaque exercice. Si nécessaire, une provision pour dépréciation est comptabilisée à hauteur de la différence entre la valeur comptable et la valeur d'inventaire.

En 2018, elles sont principalement constituées de comptes à termes placés entre 1 et 60 mois et rémunérés.

## Stocks

Les stocks d'encours sont constitués des coûts encourus par GTT pendant la phase d'études avant la date de *steel cutting* du premier navire de la série. Ces travaux en cours sont ensuite constatés *prorata temporis* en charge sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de *steel cutting* et la date de livraison de chaque navire). Cf. § Prise en compte des redevances en produits d'exploitation :

## Prise en compte des redevances en produits d'exploitation

Les contrats conclus entre GTT et les chantiers navals permettent à ces derniers, moyennant redevances (*recurring royalties*), d'utiliser la technologie de la Société. GTT met également à disposition des experts (ingénieurs et techniciens) pour accompagner les chantiers de construction de navires, plateformes, barges (clients de GTT) dans la mise en œuvre de la technologie.

Un contrat général/TALA, *Technical Assistance and License Agreement*, définit les relations générales entre les parties. Il prévoit notamment le mode de calcul de la redevance en fonction du nombre de navires construits par le chantier et les modalités de paiement des royalties.

Ensuite, pour chaque commande, un contrat particulier/MoU, *Memorandum of Understanding*, est signé qui définit les conditions d'application spécifiques du contrat général.

Dans le cadre d'accords de licence pour la construction de réservoirs avec les chantiers navals, GTT :

- réalise des prestations d'études pour la mise en œuvre de ses brevets qui donnent lieu à la remise au chantier naval d'un dossier d'études (comportant notamment les plans et la nomenclature nécessaires à la construction des réservoirs mettant en œuvre les brevets de GTT) au moment de la découpe des tôles (*steel cutting*) ;
- accorde une licence non exclusive d'utilisation des brevets mis en œuvre avec le support de ses ingénieurs et techniciens pour la construction des réservoirs proprement dite (à partir de la phase de découpe des tôles) ; et
- réalise des prestations d'assistance technique sous la forme de mise à disposition d'un nombre de jours/homme d'ingénieurs et de techniciens défini contractuellement de la phase de mise à l'eau (*launching*) jusqu'à la réception définitive (*delivery*) de la commande équipée de réservoirs conformes à la technologie GTT commandée par l'armateur donneur d'ordre du chantier naval client.

L'ensemble de ces prestations fait l'objet d'une facturation de *recurring royalties* dont le montant est proportionnel au m<sup>2</sup> de réservoirs sous construction pour les études et la licence et fonction d'un taux par jour/homme pour l'assistance technique, avec l'application d'ajustements en cas de construction d'une série de méthaniers identiques. Cette facturation est établie et payable suivant un échéancier contractuel calé sur les principales étapes de la construction du méthanier :

- *effective date of the contract/signature* du contrat de construction ;
- *steel cutting/découpe des tôles* ;
- *keel laying/pose de la quille* ;
- *launching/mise à l'eau* ;
- *delivery/livraison*.

## Changement d'estimation

Jusqu'au 31 décembre 2017, la facturation était comptabilisée en produits d'exploitation en fonction de la réalisation effective des services concernés :

- la part correspondant aux prestations d'études, qui n'est applicable qu'au premier méthanier d'une série, est constatée *prorata temporis* de la date de signature de l'accord de licence qui marque le début des échanges avec le chantier naval pour la réalisation des réservoirs jusqu'à la livraison du dossier d'étude au moment de la découpe des tôles. Cette facturation est constatée en autres produits ;
- la part correspondant à la licence non exclusive d'utilisation des brevets avec le support des ingénieurs et techniciens de GTT est comptabilisée *prorata temporis* à partir de la découpe des tôles et jusqu'à la réception définitive du méthanier. Cette facturation est constatée en autres produits ; et
- enfin, la part correspondant aux prestations d'assistance technique est constatée suivant l'intervention effective, généralement sur place, des ingénieurs et techniciens de GTT à partir de la mise à l'eau du méthanier et jusqu'à sa réception définitive. Cette facturation est constatée en chiffre d'affaires.

Au cours de l'exercice, GTT a été amenée à procéder à une nouvelle analyse de la reconnaissance de ses redevances de nature à justifier d'un changement d'estimation dans ses comptes individuels.

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018, le traitement comptable est désormais le suivant :

- GTT réalise une prestation globale unique correspondant au transfert de technologies sous licence à un chantier naval dans le cadre de la construction des réservoirs d'un navire ou d'une série de navires ;
- les royalties facturées au titre d'une série de navires dans le cadre d'une commande ferme passée par un chantier naval pour la construction de réservoirs sont constatées *prorata temporis* en produits d'exploitation sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de *steel cutting* et la date de livraison de chaque navire), le montant des produits d'exploitation alloué à chaque navire de la série étant identique ;
- les coûts encourus par GTT pendant la phase d'études avant la date de *steel cutting* du premier navire de la série sont constatés à l'actif en travaux en cours. Ces travaux en cours sont constatés *prorata temporis* en charge sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de *steel cutting* et la date de livraison de chaque navire), le montant des travaux en cours alloué à chaque navire étant identique ;
- les coûts encourus par GTT après la date de *steel cutting* du premier navire de la série (y compris les coûts d'assistance technique liés à la mise à disposition d'ingénieurs et de techniciens) sont constatés en charge lorsqu'ils sont encourus.

Enfin, au-delà du volume d'assistance technique contractuel, GTT peut proposer une assistance technique complémentaire, à la demande, qui est constatée en produits d'exploitation en fonction de l'intervention effective des ingénieurs et techniciens de GTT sur place.

## Contrats long terme

En 2018, GTT a conclu un contrat EPC (engineering, procurement, construction) avec un chantier. Ce contrat a été traité comptablement comme un contrat long terme.

Le chiffre d'affaires a été déterminé en appliquant la méthode du pourcentage d'avancement. Ce degré d'avancement est déterminé sur la base de l'avancement des coûts.

Au 31 décembre 2018, une perte à terminaison de 442 milliers d'euros a été comptabilisée (cf. § Provisions pour risques et charges).

## Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation sur les comptes clients est pratiquée lorsque le recouvrement apparaît incertain. Le montant de cette provision est apprécié compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

## Congés payés

La provision pour congés payés a été calculée sur la base des jours restants dus au 31 décembre 2018.

## Indemnités de fin de carrière

L'engagement de la Société au titre des indemnités de départ à la retraite n'est pas comptabilisé dans les comptes au 31/12/2018. Le montant brut de l'engagement a été évalué à environ 2 157 milliers d'euros. Le calcul repose sur la méthode actuarielle des unités de crédit projetées. Cette méthode consiste à déterminer la valeur des prestations futures probables et actualisées de chaque salarié au moment de son départ en fin de carrière (régime IFC-départ volontaire). Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour évaluer cette obligation sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 1,63 % ;
- taux d'augmentation des salaires : 1,20 % ;
- âge de départ à la retraite : 63 ans pour les cadres et 62 ans pour les non-cadres.

Il convient de noter que le montant de l'obligation ainsi évalué à la clôture est aujourd'hui couvert auprès de fonds externes et s'élève au 31 décembre 2018 à 1 494 milliers d'euros.

## Paiements fondés sur les actions

### Attribution d'actions gratuites (AGA)

Date d'attribution *	Plan n°	Période d'acquisition	Durée minimale de conservation	Actions attribuées à l'origine	Juste valeur de l'action en comptabilité IFRS	Cours de l'action à la date d'attribution	Actions caduques	Actions attribuées à l'issue de la période d'acquisition	Actions existantes au 31 décembre 2018
10 février 2014	AGA n° 2	2 à 4 ans	2 ans	250 000	24 €	46 €	96 114	153 886	-
18 mai 2016	AGA n° 3	2 ans	2 ans	16 000	10 €	31 €	4 362	11 638	-
18 mai 2016	AGA n° 4	3 ans	1 an	15 150	21 €	31 €	2 900	-	12 250
18 mai 2016	AGA n° 5	3 ans	-	5 625	23 €	31 €	1 320	-	4 305
23 février 2017	AGA n° 6	1 an	2 ans	7 800	28 €	39 €	2 126	5 674	-
23 février 2017	AGA n° 7	3 ans	1 an	14 200	28 €	39 €	-	-	14 200
12 avril 2018	AGA n° 8	3 ans	1 an	9 200	44 €	55 €	-	-	9 200
25 octobre 2018	AGA n° 9	3 ans	variable (**)	59 000	51 €	64 €	-	-	59 000

\* La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution de ces plans.

Pour ces plans, le Conseil d'administration a établi les conditions d'acquisition suivantes :

- plan AGA n° 5 : 100 % des actions sont attribuées sous condition de présence à l'issue de la période d'acquisition ;
- plan AGA n° 2 - n° 3 - n° 6 : 100 % des actions sont attribuées sous condition :
  - de présence à l'issue de la période d'acquisition,
  - d'atteinte de critères de performance mesurés au terme de l'exercice précédent l'issue de la période d'acquisition. Ces critères concernent :
    - la performance boursière de l'action GTT,
    - le ratio résultat net sur chiffre d'affaires
    - la performance de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil & Gas (Price) ;

- plan AGA n° 4 - n° 7 et n° 8 : 100 % des actions sont attribuées sous condition :
  - 20 % des actions sont attribuées sous condition de présence à l'issue de la période d'acquisition,
  - 80 % des actions sont attribuées sous condition d'atteinte de critères de performance mesurés au terme de l'exercice précédent l'issue de la période d'acquisition. Ces critères concernent :
    - la progression du chiffre d'affaires et du carnet de commandes,
    - la performance de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil & Gas (Price),
    - le ratio du résultat net sur chiffre d'affaires ;

- plan AGA n° 9 : 100 % des actions sont attribuées sous condition :
  - de présence à l'issue de la période d'acquisition,
  - d'atteinte de critères de performance mesurés au terme de l'exercice précédent l'issue de la période d'acquisition.
 Ces critères concernent :
  - la progression du chiffre d'affaires et du carnet de commandes,
  - la performance de l'action GTT par rapport à des indices de marché.

#### Changement d'estimation

GTT estime qu'il est probable que les actions attribuées aux bénéficiaires dans le cadre des plans d'actions gratuites soient achetées sur le marché (et non émises).

GTT comptabilise donc une provision qui est :

- estimée en tenant compte de la probabilité de remise des actions aux bénéficiaires ;

- constituée de manière progressive sur la période d'acquisition des droits par les bénéficiaires.

Sur les exercices précédents, cette provision était constituée à la date de décision du rachat d'actions car GTT n'était pas en mesure d'estimer dès l'attribution l'option la plus probable (entre achat et émission d'actions).

#### Actions autodétenues

La Société a souscrit un contrat de liquidité le 10 novembre 2014. Au 31 décembre 2018, la Société détient 7 745 actions au titre du contrat de liquidité et 21 690 actions au titre des plans AGA soit au total 29 435 actions auto détenues représentant un montant global de 1 529 milliers d'euros. Un nouveau contrat de liquidité a été signé le 21 décembre 2018 avec effet au 2 janvier 2019.

#### Actions propres destinées aux salariés

	31/12/2017	Acquisitions/ Dotations	Cessions/ Reprises	Annulation d'actions	31/12/2018
Nombre d'actions	73 103		51 413		21 690
Dépréciation (en milliers d'euros)	-	-	-	-	-
<b>NET (EN MILLIERS D'EUROS)</b>	<b>73 103</b>		<b>51 413</b>		<b>21 690</b>

#### Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe, pour GTT, une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources qui peut être estimée de manière fiable. Le montant provisionné correspond à la meilleure estimation possible de l'obligation valorisée à la date d'arrêté des comptes.

#### Fiscalité

Le tableau ci-dessous résume la fiscalité différée et les différences de traitement temporaires entre le traitement comptable et le traitement fiscal.

#### Accroissements et allégements de la dette future d'impôts

En milliers d'euros	Montant	Impôt
Accroissements : Provisions réglementées		
Subventions à réintégrer au résultat		
Allégements : Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation	(11 547)	(1 732)
Total des déficits d'exploitation reportables		
Total des amortissements différés		
Total des moins-values à long terme		

## Honoraires des Commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des Commissaires aux comptes figurant au compte de résultat s'élève à :

<b>Exercice 2018</b>	<b>Honoraires E.Y.</b>	<b>Honoraires Cailliau Dedouit et Associés</b>
<i>En milliers d'euros</i>		
Commissariat aux comptes, certification des comptes	136,9	90,5
Autres missions accessoires et autres missions d'audit	-	-
<b>Sous total</b>	<b>136,9</b>	<b>90,5</b>
Services autres que la certification des comptes (SACC)	3	8
<b>TOTAL AUDIT</b>	<b>139,9</b>	<b>98,5</b>

3

## Traitements comptables du crédit impôt compétitivité (CICE)

La Société a opté pour le traitement comptable suivant en matière de CICE.

Le CICE est comptabilisé au compte 6459 conformément à l'avis ANC et représente un impact de 138 milliers d'euros au titre de l'exercice 2018.

Conformément aux dispositions de l'article 76 de la loi de Finances pour 2015, nous précisons que le CICE ayant pour objet le financement de l'amélioration de la compétitivité des entreprises notre entité l'utilise à travers notamment des efforts de formation et de recrutement.

## Événements postérieurs à la clôture

Néant.

## IMMOBILISATIONS

Rubriques <i>En euros</i>	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement et de développement	6 189 251		657 920
Autres immobilisations incorporelles			
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>6 189 251</b>		<b>657 920</b>
Immobilisations corporelles			
Terrains	2 066 152		
Constructions sur sol propre	7 961 165		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel	15 230 860		1 622 561
Installations générales, agencements et divers	18 759 437		282 349
Matériel de transport	157 158		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	4 569 423		212 789
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	1 711 667		642 687
Avances et acomptes			
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>50 455 861</b>		<b>2 760 386</b>
Immobilisations financières			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	1 543 964		11 324 326
Autres titres immobilisés	1 140 092		5 504 423
Prêts et autres immobilisations financières	417 779		1 340 222
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>3 101 835</b>		<b>18 168 971</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>59 746 947</b>		<b>21 587 277</b>

Rubriques En euros	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légales
Immobilisations incorporelles				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	90 061	69 565	6 687 546	
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>90 061</b>	<b>69 565</b>	<b>6 687 546</b>	
Immobilisations corporelles				
Terrains			2 066 152	
Constructions sur sol propre			7 961 165	
Constructions sur sol d'autrui				
Install. techn., matériel et out. industriels		1 372 511	15 480 910	
Matériel de transport		308 104	18 733 682	
Mat. de bureau, informatique et mobil.		3 296	153 862	
Emballages récupérables et divers		89 916	4 692 296	
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes		1 094 755	1 259 599	
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>2 868 582</b>	<b>2 868 582</b>	<b>50 347 665</b>	
Immobilisations financières				
Participations mises en équivalence				
Autres participations		1 321 424	11 546 866	
Autres titres immobilisés		6 644 515		
Prêts et autres immo. financières		18 588	1 739 413	
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>7 984 527</b>	<b>7 984 527</b>	<b>13 286 279</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>10 922 674</b>	<b>10 922 674</b>	<b>70 321 489</b>	

## AMORTISSEMENTS

### Situations et mouvements de l'exercice

Immobilisations amortissables En euros	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais d'étab. et de développement.				
Autres immobilisations incorporelles	4 578 033	285 381	69 565	4 793 848
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>4 578 033</b>	<b>285 381</b>	<b>69 565</b>	<b>4 793 848</b>
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions sur sol propre	1 611 638	397 629		2 009 267
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales	13 108 976	1 005 648	1 203 668	12 910 956
Installations techn. et outillage industriel	15 525 929	854 783	308 104	16 072 608
Matériel de transport	157 158		3 296	153 862
Mat. de bureau, informatique et mobil.	4 019 307	308 183	89 916	4 237 574
Emballages récupérables et divers				
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>34 423 008</b>	<b>2 566 242</b>	<b>1 604 984</b>	<b>35 384 266</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>39 001 040</b>	<b>2 851 623</b>	<b>1 674 549</b>	<b>40 178 114</b>

### Ventilations des dotations aux amortissements de l'exercice

Immobilisations amortissables En euros	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	285 381		
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>285 381</b>		
Immobilisations corporelles			
Terrains			
Constructions sur sol propre	397 629		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel	1 005 648		
Installations générales, agencements et divers	854 783		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier	308 183		
Emballages récupérables et divers			
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>2 566 242</b>		
Frais d'acquisition de titres de participations			
	<b>2 851 623</b>		

## PROVISIONS INSCRITES AU BILAN

Rubriques En euros	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Provisions pour reconstitution des gisements				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	555 158	223 270	111 715	666 713
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
<b>Provisions réglementées</b>	<b>555 158</b>	<b>223 270</b>	<b>111 715</b>	<b>666 713</b>
Provisions pour litiges	3 422 387	2 919 400	-	6 341 787
Provisions pour garant. données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme	385 407	441 713	385 407	441 713
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Provisions pour impôts	15 207 502	-	15 207 502	-
Provisions pour renouvellement des immo.				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	2 496 437	1 294 338	2 637 280	1 153 495
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>21 511 733</b>	<b>4 655 451</b>	<b>18 230 189</b>	<b>7 936 995</b>
Provisions sur immobilisations incorporelles	914 694			914 694
Provisions sur immobilisations corporelles				
Provisions sur immo. titres mis en équival.				
Provisions sur immo. titres de participation	5 000	6 383 000		6 388 000
Provisions sur autres immo. financières				
Provisions sur stocks et en-cours				
Provisions sur comptes clients	3 377 442	678 586	186 949	3 869 078
Autres provisions pour dépréciation	28 937	103 696	-	132 633
<b>Provisions pour dépréciation</b>	<b>4 326 073</b>	<b>7 165 282</b>	<b>186 949</b>	<b>11 304 405</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>26 392 964</b>	<b>12 044 002</b>	<b>18 528 853</b>	<b>19 908 114</b>

3

## ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DETTES

<b>État des créances</b>		<b>Montant brut</b>	<b>À 1 an au plus</b>	<b>À plus d'1 an</b>
En euros				
De l'actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations		1 453 391		1 453 391
Prêts		7 040	4 846	2 193
Autres immobilisations financières		1 732 373	1 732 373	
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>3 192 803</b>	<b>1 737 220</b>	<b>1 455 584</b>
De l'actif circulant				
Clients douteux ou litigieux		4 934 558		4 934 558
Autres créances clients		94 214 304	94 214 304	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie				
Personnel et comptes rattachés		16 440	16 440	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		54	54	
État – Impôts sur les bénéfices		34 075 191	34 075 191	
État – Taxe sur la valeur ajoutée		4 479 155	4 479 155	
État – Autres impôts, taxes et versements assimilés		1 524	1 524	
État – Divers				
Groupe et associés		507 570	507 570	
Débiteurs divers		261 492	261 492	
<b>Total de l'actif circulant</b>		<b>138 490 288</b>	<b>133 555 730</b>	<b>4 934 558</b>
Charges constatées d'avance		817 846	817 846	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>142 500 938</b>	<b>136 110 796</b>	<b>6 390 142</b>

<b>État des dettes</b>		<b>Montant brut</b>	<b>À 1 an au plus</b>	<b>À plus d'1 an et 5 ans au plus</b>	<b>À plus de 5 ans</b>
En euros					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Auprès des établissements de crédit :					
● à 1 an maximum à l'origine					
● à plus d'1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers					
Fournisseurs et comptes rattachés		9 171 714	9 171 714		
Personnel et comptes rattachés		12 962 501	12 962 501		
Sécurité sociale et autres organismes		5 538 091	5 538 091		
Impôts sur les bénéfices		6 863 573	6 863 573		
Taxe sur la valeur ajoutée		894 611	894 611		
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés		1 233 722	1 233 722		
Dettes sur immo. et comptes rattachés					
Groupe et associés					
Autres dettes		2 413 992	2 413 992		
Dette représentat. de titres empruntés					
Produits constatés d'avance		111 628 259	111 628 259		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>150 706 464</b>	<b>150 706 464</b>		

## FONDS COMMERCIAL

Nature	Montant des éléments				Montant des dépréciations
	Achetés	Réévalués	Reçus en apport	Globaux	
Fonds de commerce			914 694	914 694	914 964
<b>TOTAL</b>			<b>914 694</b>	<b>914 694</b>	<b>914 964</b>
RAPPEL : Fonds commercial				914 694	(914 694)

## CHARGES À PAYER

### Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan

En euros	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 560 382
Dettes fiscales et sociales	16 382 345
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	
Autres dettes	2 413 992
<b>TOTAL</b>	<b>24 356 719</b>

## PRODUITS À RECEVOIR

### Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan

En euros	Montant
Immobilisations financières	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
<b>Créances</b>	
Créances clients et comptes rattachés	66 547 594
Personnel	5 890
Organismes sociaux	
État	1 524
Divers, produits à recevoir	114 542
Autres créances	
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>213 363</b>
<b>Disponibilités</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>66 882 913</b>

## CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Rubriques	En euros	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation		817 846	111 628 259
Charges ou produits financiers			
Charges ou produits exceptionnels			
<b>TOTAL</b>		<b>817 846</b>	<b>111 628 259</b>

## DÉTAIL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS ET CHARGES EXCEPTIONNELLES

Produits exceptionnels	En euros	Montant	Imputé au compte
Produits des cessions d'éléments d'actif cédés		250	775 200
Bonus sur rachats d'actions propres		190 971	778 300
<b>TOTAL</b>		<b>191 221</b>	

Charges exceptionnelles	En euros	Montant	Imputé au compte
Créances devenues irrécouvrables		186 949	671 400
Régularisation participation sur exercices antérieurs		91 957	672 000
Régularisation facture client sur exercice antérieur		1 650	672 000
Valeur nette comptable d'actifs cédés		172 059	675 200-675 600
Malis sur rachat d'actions propres		2 395 299	678 300
<b>TOTAL</b>		<b>2 847 914</b>	

## EFFECTIF MOYEN

Effectifs		Personnel mis à disposition de l'entreprise
	Personnel salarié	
Cadres		249
Agents de maîtrise et techniciens		82
Employés		12
Ouvriers		
<b>TOTAL</b>	<b>343</b>	<b>1</b>

## Détail des transferts de charges

Nature	En euros	Montant
Rachat d'actions propres		2 395 299
Rembt CPAM-Prévoyance		86 362
Rembt assurances		58 324
Air France-rembt frais de transport		93 717
Refacturation frais divers		16 977
<b>TOTAL</b>		<b>2 650 680</b>

## COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Catégories de titres	Nombre	Valeur nominale
1 - Actions ou parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	37 078 357	0,01
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice		
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice		
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	37 078 357	0,01

## VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

En euros	Capital	Primes	Réserves	Prov réglementées	Résultat	Total Capitaux propres
Au 31 décembre 2017	370 784	2 932 122	14 834 544	555 158	114 118 870	132 811 479
Résultat de l'exercice					144 438 991	144 438 991
Affectation du résultat de l'exercice précédent			114 118 870		(114 118 870)	-
Augmentation de capital						-
Distribution de dividendes			(49 269 596)			(49 269 596)
Provisions pour investissement				-		-
Amortissements dérogatoires				111 555		111 555
Acompte sur dividendes			(49 278 467)			(49 278 467)
Variation de périmètre						-
AU 31 DÉCEMBRE 2018	370 784	2 932 122	30 405 351	666 713	144 438 991	178 813 962

Filiales et participations	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis par la Société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la Société	Dividendes encaissés par la Société au cours de l'exercice	Observations				
	Brute	Nette								
<b>A. Renseignements détaillés concernant les filiales et les participations</b>										
<b>1. Filiales (+ de 50 % du capital détenu par la société)</b>										
a) Filiales françaises										
CRYOVISION	50 000	50 000	261 083		1 300 000					
CRYOMETRICS	5 000	-	22 963		-					
b) Sociétés étrangères										
GTT Training	1	1	168 371		-					
GTT NA	3 743	3 743	23 194		-					
GTT SEA	1	1	200 000							
ASCENZ	10 034 722	3 651 722	1 285 020		-					
<b>2. Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)</b>										

### B. Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations

#### 1. Filiales non reprises au § A.

- a) Filiales françaises (ensemble)
- b) Filiales étrangères (ensemble)

#### 2. Participations non reprises au § A.

- a) Dans des sociétés françaises (ensemble)
- b) Dans des sociétés étrangères (ensemble)

## AUTRES INFORMATION

### Autres informations pour la bonne compréhension des comptes annuels

Sur les produits d'exploitation (hors reprise de provision et subvention d'exploitation) s'élevant à 238 655 320 euros, les produits de la propriété intellectuelle représentent une somme de 196 404 680 euros. L'ensemble du résultat fiscal a été taxé au taux de 15 %.

La retenue à la source de 20 036 230 euros a été prélevée principalement sur nos activités en Corée du Sud et en Chine.

Les conventions entre la France et ces différents pays nous ont permis d'imputer la totalité de cette somme sur l'impôt de droit français.

### Provisions pour risques et charges

Dans le cadre de la gestion de ses activités courantes, la Société est impliquée dans ou a engagé diverses procédures concernant la protection des droits de la propriété intellectuelle, les contentieux techniques, les relations avec ses salariés et toutes autres matières inhérentes à ses activités. La Société estime que les provisions constituées au titre de ces risques, litiges ou situations contentieuses connus ou en cours à la date de clôture, sont d'un montant suffisant pour que sa situation financière ne soit pas affectée de façon significative en cas d'issue défavorable.

### Délais de paiements des fournisseurs et clients

Balance Agée Numéro de compte 4010-4012-4017	Fournisseurs		du 01/01/2018		au 31/12/2018	
	Solde du compte	Solde non échu	de 1 à 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	Plus de 91 jours
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 276 018	1 615 674	1 092 961	75 369	17 904	474 110
	100 %	49,32 %	33,36 %	2,30 %	0,55 %	14,47 %
Balance Agée Numéro de compte 4010-4012-4017	Clients		du 01/01/2018		au 31/12/2018	
	Solde du compte	Solde non échu	de 1 à 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	Plus de 91 jours
Créances clients et comptes rattachés	32 601 268	16 479 540	1 536 259	2 592 759	1 566 376	10 426 334
	100 %	50,55 %	4,71 %	7,96 %	4,80 %	31,98 %

Le montant des provisions pour risques et charges a évolué de la manière suivante en 2018 :

Rubriques	Montant début d'exercice	Reprise		Reprise non utilisée	Montant en fin d'exercice
		Dotation	provision utilisée		
Provision litiges	3 422 387	2 919 400	-	-	6 341 787
Provision Perte à terminaison	385 407	441 713	385 407	-	441 713
Provision AGA	2 496 437	1 294 338	2 637 280	-	1 153 495
Autres provisions R&C	15 207 502	-	-	15 207 502	-
<b>TOTAL</b>	<b>21 511 733</b>	<b>4 655 451</b>	<b>3 022 687</b>	<b>15 207 502</b>	<b>7 936 995</b>

En 2017, une provision de 15,2 millions d'euros avait été constituée pour un risque fiscal donnant suite à la proposition de rectification reçue le 20 décembre 2017. En 2018, cette provision a été reprise

en totalité suite à un courrier reçu de l'administration fiscale en date de 31 juillet 2018 nous informant de l'abandon total des rectifications proposées.

### Dépréciation créances

En milliers d'euros	Montant au début de l'exercice	Augmentations, dotations	Diminutions, reprises	Montant en fin d'exercice
Clients douteux	3 377	679	187	3 869
<b>TOTAL DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>3 377</b>	<b>679</b>	<b>187</b>	<b>3 869</b>

## Immobilisations financières

Au 31 décembre 2018, les titres relatifs à la filiale ASCENZ ont été dépréciés à hauteur de 6 383 milliers d'euros.

## Dépenses de Recherches & Développement

Le montant des dépenses de R&D éligibles provisionné au titre du CIR 2018 s'élève à environ 13,3 millions d'euros et ouvre droit à un crédit d'impôt dont le montant au titre de l'année 2018 s'élève à 4 millions d'euros. Par ailleurs le montant des crédits d'impôt recherche non imputés sur l'impôt sur les sociétés au 31 décembre

s'élève à environ 23 millions d'euros dont 3,9 millions d'euros au titre des déclarations de 2014 en attente de remboursement.

## Informations sur les entreprises liées

GTT réalise des transactions non significatives, ou conclues à des conditions normales, ou exclues du champ d'application tel que décrit dans le règlement ANC 2010-02 avec des parties liées.

3

## Opérations intragroupes avec ENGIE

En milliers d'euros

Fournisseurs	50
Clients	1
Fournitures et entretien (Charges)	919
Personnel détaché (Charges)	16
Essais et études sous-traitées (Charges)	274
Fourniture d'électricité (charges)	239
Location matériel (charges)	13

## Impôt sur les sociétés

La ventilation de l'impôt sur les bénéfices entre les éléments courants et exceptionnels se décompose comme suit :

En milliers d'euros	Résultat comptable	Résultat fiscal	Impôt 15 %	Résultat net
Résultat courant	158 867	157 056	(24 311)	134 556
Résultat exceptionnel	12 439			12 439
Participation des salariés	(6 991)			(6 991)
Imputation de crédits d'impôt				10 255
Imputation déficits reportables				284
Produit d'intégration fiscale				
<b>TOTAL NET</b>				<b>150 543</b>

## États consolidés

Les comptes de GTT sont consolidés selon la méthode d'intégration globale dans les comptes consolidés établis par ENGIE, Tour T1 – 1 place Samuel de Champlain – faubourg de l'Arche – 92930 Paris La Défense Cedex – SIREN 54210765113030.

## Intégration fiscale

En 2018, pour les filiales Cryovision et Cryometrics, GTT a opté pour le régime d'intégration fiscale.

Une convention d'intégration fiscale a été signée pour chaque entité afin de déterminer la répartition des charges d'impôts au

sein du groupe intégré constitué par la Société Mère en application de l'article 223 A du Code général des impôts, ce qui a permis à chaque filiale de se placer dans la situation qui aurait été la sienne en l'absence d'intégration.

La charge d'impôt supportée par le Groupe en intégration fiscale s'élève à 24 310 651 euros.

Cryovision versera à GTT, à titre de contribution au paiement de l'impôt sur les sociétés, une somme égale à l'impôt qui aurait grevé son résultat de l'exercice comme si elle était imposable distinctement soit 283 580 euros.

Cryometrics enregistre une perte de 0,7 million d'euros imputable au bénéfice du Groupe dans les limites et conditions prévues au troisième alinéa du I de l'article 209 du CGI.

## Informations sur le compte de résultat

### Ventilation du chiffre d'affaires

En milliers d'euros	Royalties	Assistance Technique	Autres Prestations	Total
France			1 531	1 531
Corée du Sud	179 327	26 203	1 905	207 435
Chine	16 324	1 604	1 051	18 979
Japon	610	725		1 335
Espagne			288	288
États-Unis	144	20	1 264	1 428
Suisse			1 433	1 433
Norvège			1 644	1 644
Belgique			184	184
Royaume-Uni			771	771
Malaisie			359	359
Qatar			171	171
Finlande			115	115
Grèce			528	528
Singapour			832	832
Divers export			1 622	1 622
<b>TOTAL</b>	<b>196 405</b>	<b>28 552</b>	<b>13 698</b>	<b>238 655</b>

### Rémunération des organes de Direction et de contrôle

Les rémunérations de toutes natures versées en 2018 aux dirigeants mandataires sociaux :

#### Rémunération des dirigeants

En milliers d'euros

Rémunérations allouées aux membres des organes de Direction	692
Montant des avances et crédits alloués aux membres des organes de Direction	0
Montant des engagements contractés pour pensions de retraite au profit des membres des organes de Direction	91

Les membres du Conseil d'administration élus par l'Assemblée générale reçoivent des jetons de présence, leur montant brut versé en 2018 est de 378 milliers d'euros.

### Faits caractéristiques de la période

Avec 50 commandes de navires en 2018, l'activité commerciale de GTT a enregistré un record au vu des dix dernières années.

- 48 commandes de méthaniers. Ces commandes sont pour la plupart destinées à des projets de liquéfaction en cours de construction, en particulier aux États-Unis. Ces navires seront tous équipés des technologies récentes de GTT (NO96 GW, NO96 L-03+, Mark III Flex et Mark III Flex+);
- 2 commandes de FSRU. Annoncées début 2018, ces commandes montrent le grand intérêt pour ces navires de regazéification qui constituent une solution très flexible et très économique, en particulier pour les nouveaux pays importateurs de GNL.

Le Groupe a par ailleurs enregistré des commandes sur les nouveaux marchés des réservoirs terrestres et des navires propulsés au GNL.

- 1 commande de navire avitaillleur d'une capacité de 18 600 m<sup>3</sup> a été enregistrée en début d'année. Opéré par l'armateur Mitsui OSK Lines Ltd et affrété par Total Marine Fuels Global Solutions

(TMFGS), ce navire sera tout particulièrement destiné à alimenter en GNL les futurs porte-conteneurs de CMA CGM.

- En juillet 2018, GTT a également enregistré une commande du chantier naval Vard pour la construction des cuves GNL du Commandant Charcot, le premier brise-glace de croisière alimenté au GNL.
- En septembre 2018, GTT a reçu une commande de la part du Conseil Européen pour la Recherche Nucléaire (CERN) pour la conception du système de confinement d'un réservoir terrestre de 12 500 m<sup>3</sup> destiné à contenir de l'argon liquide à des fins expérimentales.

Concernant les activités de services, le Groupe a connu plusieurs avancées au cours de l'exercice.

En janvier 2018, GTT a finalisé l'acquisition d'Ascenz, société singapourienne spécialisée dans le *Smart shipping*. Il s'agit d'un domaine en devenir, notamment dans le cadre de la gestion de la consommation en carburant des navires de commerce.

Parmi les différentes activités de service, GTT a notamment été mandaté, au cours du premier semestre 2018, pour effectuer

plusieurs études d'ingénierie d'avant-projet sur de nouveaux projets de réservoirs sous-marins (GBS, pour *Gravity Based System*).

Le Groupe a par ailleurs conclu au cours de l'exercice plusieurs contrats de licence avec de nouveaux chantiers.

En avril 2018, avec la société Sembcorp Marine, basée à Singapour, pour la conception et la construction de FSRU, de méthaniers de moyenne capacité et de plateformes Gravifloat de Sembcorp Marine utilisant les systèmes de confinement à membranes de GTT.

En septembre 2018, avec la société Keppel Offshore & Marine pour l'équipement de méthaniers, de navires de soutage, de navires propulsés au GNL, ainsi que d'unités flottantes de stockage et de regazéification (FSRU), avec un focus particulier pour les bateaux offrant une capacité de 30 000 à 80 000 m<sup>3</sup>.

En septembre 2018, avec le chantier naval sud-coréen Hyundai Mipo Dockyard pour l'équipement de navires gaziers, plus particulièrement de petites et moyennes capacités (jusqu'à environ 50 000 m<sup>3</sup>), ainsi que de cuves GNL dédiées à la propulsion des navires.

Concernant les activités de recherche et développement, au troisième trimestre, GTT a obtenu l'approbation de principe de la part de la société de classification Bureau Veritas pour le développement d'un nouveau système de confinement de cargaison de la famille NO96. Appelé NO96 Flex, ce nouveau système bénéficie à la fois des attributs de la technologie éprouvée NO96 et des avantages procurés par l'utilisation de panneaux en mousse, permettant ainsi de réduire le taux d'évaporation à 0,07 % par jour, soit un niveau équivalent aux technologies les plus performantes de GTT.

## Engagements hors-bilan

Au cours de l'exercice 2016, le Groupe a contracté avec 3 établissements bancaires des contrats de lignes de crédit pour un montant total de 50 millions d'euros.

- Le 30 juin 2016, la société GTT SA a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque BNP PARIBAS pour la somme de 25 millions d'euros, d'une durée de 5 années avec renouvellement possible sur 2 années, avec une clause *pari passu*, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités. Au cours de l'année 2017, le terme de cette ligne de crédit a été étendu de 1 an soit jusqu'en 2022.
- Le 6 juillet 2016, la société GTT SA a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque Crédit du Nord pour la somme de 15 millions d'euros, d'une durée de 7 années, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités.
- Le 12 juillet 2016, la société GTT SA a souscrit un contrat de ligne de crédit avec la banque Société Générale pour la somme de 10 millions d'euros, d'une durée de 5 années avec renouvellement possible sur 2 années, avec une clause *pari passu*, sans garantie ni sûreté, sans covenant financier, sans restriction sur les distributions de dividendes et avec des cas de défauts limités. Au cours de l'année 2017, le terme de cette ligne de crédit a été étendu de 1 an soit jusqu'en 2022.

Ces lignes de crédit n'ont pas été utilisées au cours de l'année 2018.

Au cours de l'année 2018, une garantie bancaire internationale a été octroyée dans le cadre d'un contrat de construction pour un montant de 1,485 M€.

## 3.7 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES SOCIAUX

Exercice clos le 31 décembre 2018

À l'Assemblée Générale de la société Gaztransport & Technigaz - GTT,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Gaztransport & Technigaz - GTT relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### Reconnaissance des redevances en produits d'exploitation

##### Point clé de l'audit

Au 31 décembre 2018, les redevances (« recurring royalties ») reconnues au titre des contrats de licence pour la construction de réservoirs, représentent 225 M€ des produits d'exploitation de votre société.

Comme indiqué dans le paragraphe « Prise en compte des redevances en produits d'exploitation » de la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels, les redevances représentent une prestation globale unique correspondant au transfert de technologies sous licence à un chantier naval dans le cadre de la construction des réservoirs d'un navire ou d'une série de navires. Les royalties facturées au titre d'une série de navires, dans le cadre d'une commande ferme passée par un chantier naval pour la construction de réservoirs, sont désormais constatées prorata temporis en produits d'exploitation sur la durée de construction de chaque navire (entre la date de « steel cutting » et la date de livraison de chaque navire), le montant des produits d'exploitation alloué à chaque navire de la série étant identique.

Nous avons considéré que la reconnaissance des redevances en produits d'exploitation constitue un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les comptes de votre société et leur sensibilité aux jalons de construction des navires.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

#### Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L. 8239 et R. 8237 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ciavant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

##### Notre réponse

Nos travaux ont notamment consisté à :

- ▶ examiner les procédures mises en œuvre par votre société sur le processus de reconnaissance des redevances,
- ▶ rapprocher les données comptables aux données issues du tableau du calcul des redevances,
- ▶ obtenir la confirmation directe des chantiers navals concernant la réalité des affaires en portefeuille et la mise à jour des jalons par rapport à l'avancement de construction des navires,
- ▶ vérifier, par sondages sur un échantillon d'affaires, le calcul du prorata temporis des redevances entre la date de « steel cutting » et la date de livraison de chaque navire .

Enfin, nous avons apprécié le caractère approprié des informations présentées dans l'annexe des comptes annuels.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 4414 du Code de commerce.

### Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225373 et L. 225374 du Code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225373 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L. 225375 du Code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

### Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

## Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

### Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Gaztransport & Technigaz - GTT par votre assemblée générale du 18 mai 2017 pour le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES et du 30 juin 1998 pour le cabinet ERNST & YOUNG Audit.

Au 31 décembre 2018, le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES était dans la deuxième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG Audit dans la vingt et unième année (dont cinq années depuis que les titres de la société ont été admis aux négociations sur un marché réglementé).

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823101 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de nondétection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en

la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sousjacents de manière à en donner une image fidèle.

### Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 82210 à L. 82214 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Paris et Paris-La Défense, le 29 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS

Rémi Savournin

ERNST & YOUNG Audit

Aymeric de La Morandière



# 4

## DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

4.1	DÉMARCHE GÉNÉRALE ET MÉTHODOLOGIE <b>RFA</b>	126	4.5	LES HOMMES, MOTEURS DE L'INNOVATION ET DE LA CROISSANCE	134
4.1.1	Gouvernance de la démarche de développement durable	126	4.5.1	L'attractivité du groupe GTT	134
4.1.2	Contexte particulier de la Déclaration de Performance Extra-Financière	126	4.5.2	La gestion des talents	135
4.1.3	Les engagements de GTT en matière de développement durable	126	4.5.3	Politique de rémunération et d'avantages sociaux	137
4.1.4	La méthodologie de reporting	128	4.5.4	Relations sociales	137
4.2	LE MODÈLE D'AFFAIRES	129	4.5.5	Le profil hautement qualifié de ses équipes et le développement de ses compétences	138
4.3	LES RISQUES ET LES ENJEUX DU GROUPE GTT130		4.5.6	Santé, sécurité et bien-être au travail	138
4.4	L'INNOVATION AU CŒUR DE LA STRATÉGIE DU GROUPE	132	4.5.7	Diversité et égalité des chances	140
4.4.1	Les enjeux de l'innovation	132	4.6	UN COMPORTEMENT RESPONSABLE ET DES RELATIONS CONTINUES AVEC SES PARTIES PRENANTES	142
4.4.2	Une organisation interne centrée sur l'innovation	132	4.6.1	Sécurité des installations et équipages	142
4.4.3	Le processus d'élaboration d'une nouvelle technologie	133	4.6.2	Un engagement responsable auprès des parties prenantes favorisant une culture d'intégrité	144
4.4.4	Le partage de l'innovation avec les partenaires	133	4.7	PRINCIPAUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX	146
4.4.5	La qualité au service de l'innovation	133	4.7.1	Les technologies développées par GTT se différencient sur des critères environnementaux	146
4.4.6	Propriété intellectuelle et sécurité des informations	133	4.7.2	L'impact environnemental direct de GTT	147
			4.7.3	GNL carburant : un véritable enjeu environnemental	150
			4.7.4	Eléments non significatifs pour GTT	150
			4.8	GOUVERNANCE	150

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme **RFA**

## 4.1 DÉMARCHE GÉNÉRALE ET MÉTHODOLOGIE

### 4.1.1 GOUVERNANCE DE LA DÉMARCHE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

La responsabilité sociale et environnementale de l'entreprise (RSE) fait l'objet d'une politique de développement durable et d'une communication relative aux informations extra-financières pilotées par la Direction générale de l'entreprise.

### 4.1.2 CONTEXTE PARTICULIER DE LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Avec l'entrée en vigueur de l'ordonnance n° 2017-1180 du 19 juillet 2017, relative à la publication d'informations extra-financières, instaurant des seuils pour les sociétés cotées, GTT n'est plus soumis à l'article L. 225-102-1 du Code de commerce.

GTT reste tenu de présenter des informations extra-financières, notamment les informations relatives aux questions d'environnement et de personnel (RSE), au titre du rapport de gestion (article L. 225-100-1 I 2<sup>e</sup> du Code de commerce), mais cette présentation n'est plus sujette à vérification par un organisme tiers indépendant.

Afin de se conformer aux meilleurs standards en matière d'information extra-financière, GTT a décidé de réaliser, de façon volontaire, une Déclaration de Performance Extra-Financière. Cette démarche est donc réalisée conformément à l'article R. 225-105 du Code du commerce et son décret n° 2017-1265 du 9 août 2017,

pris en application de l'ordonnance n° 2017-1180 du 19 juillet 2017 précitée.

#### Périmètre de reporting

Le périmètre de reporting social inclut uniquement la société GTT. Les effectifs des filiales Cryovision, GTT North America, GTT Training Ltd, GTT SEA PTE Ltd, Cryometrics et Ascenz sont précisés séparément. Les effectifs ne prennent pas en compte les intérimaires.

Le périmètre de reporting santé et sécurité inclut le groupe GTT (la Société et ses filiales, hors Ascenz). Les intérimaires sont inclus dans le reporting santé et sécurité. Le périmètre de reporting environnemental inclut uniquement le siège social de GTT à Saint-Rémy-lès-Chevreuse.

### 4.1.3 LES ENGAGEMENTS DE GTT EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

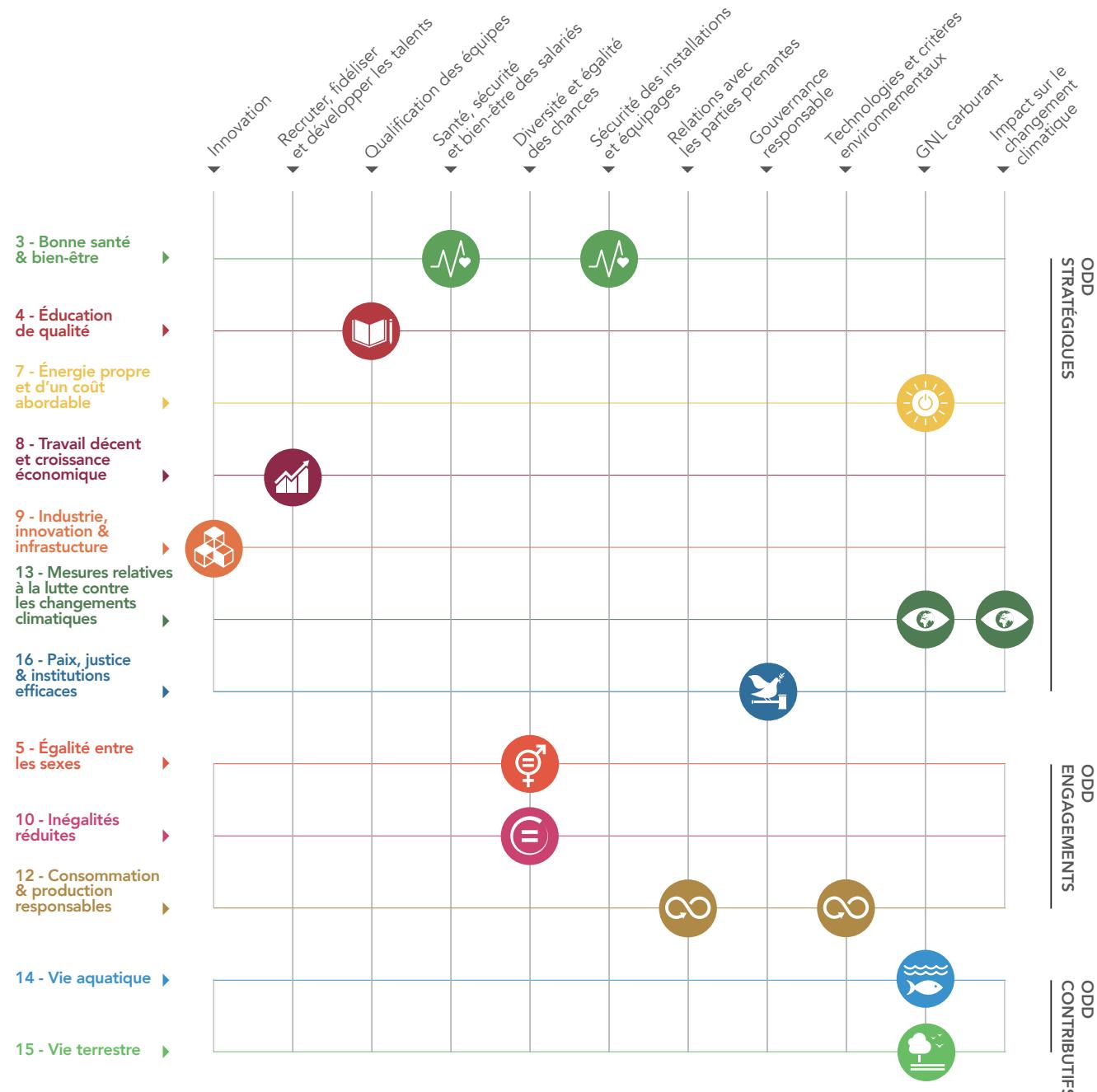
## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



En 2015, les Nations Unies ont adopté un nouveau programme composé de 17 Objectifs de Développement Durable. Les ODD s'affirment comme le nouveau cadre mondial des priorités et leur traduction pour les entreprises par le Global Compact<sup>(1)</sup>,

le WBCSD<sup>(2)</sup> et la GRI<sup>(3)</sup> constitue un nouveau référentiel RSE exhaustif. GTT s'est appuyé sur ce référentiel pour identifier ses principaux enjeux RSE.

## CORRESPONDANCE DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DES ENJEUX



(1) Le Global Compact ou Pacte Mondial en français est une initiative des Nations unies lancée en 2000 visant à inciter les entreprises du monde entier à adopter une attitude socialement responsable en s'engageant à intégrer et à promouvoir plusieurs principes relatifs aux droits de l'homme, aux normes internationales du travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption.

(2) World Business Council For Sustainable Development.

(3) Global Reporting Initiative.

L'analyse des enjeux RSE a été réalisée à travers une consultation au moyen d'entretiens individuels de la Direction technique, de la Direction de l'innovation, de la Direction des ressources humaines, du responsable qualité, du responsable hygiène, sécurité et environnement (HSE), ainsi que de plusieurs responsables

opérationnels. En complément de cette analyse, les étapes suivantes ont permis de réaliser l'analyse de matérialité du Groupe :

- réalisation de *benchmark* sectoriels ;
- rapprochement avec l'analyse des risques financiers ;
- évaluation des principales attentes des parties prenantes internes et externes.

## 4.1.4 LA MÉTHODOLOGIE DE REPORTING

### Méthode de reporting des indicateurs sociaux, sociétaux et environnementaux

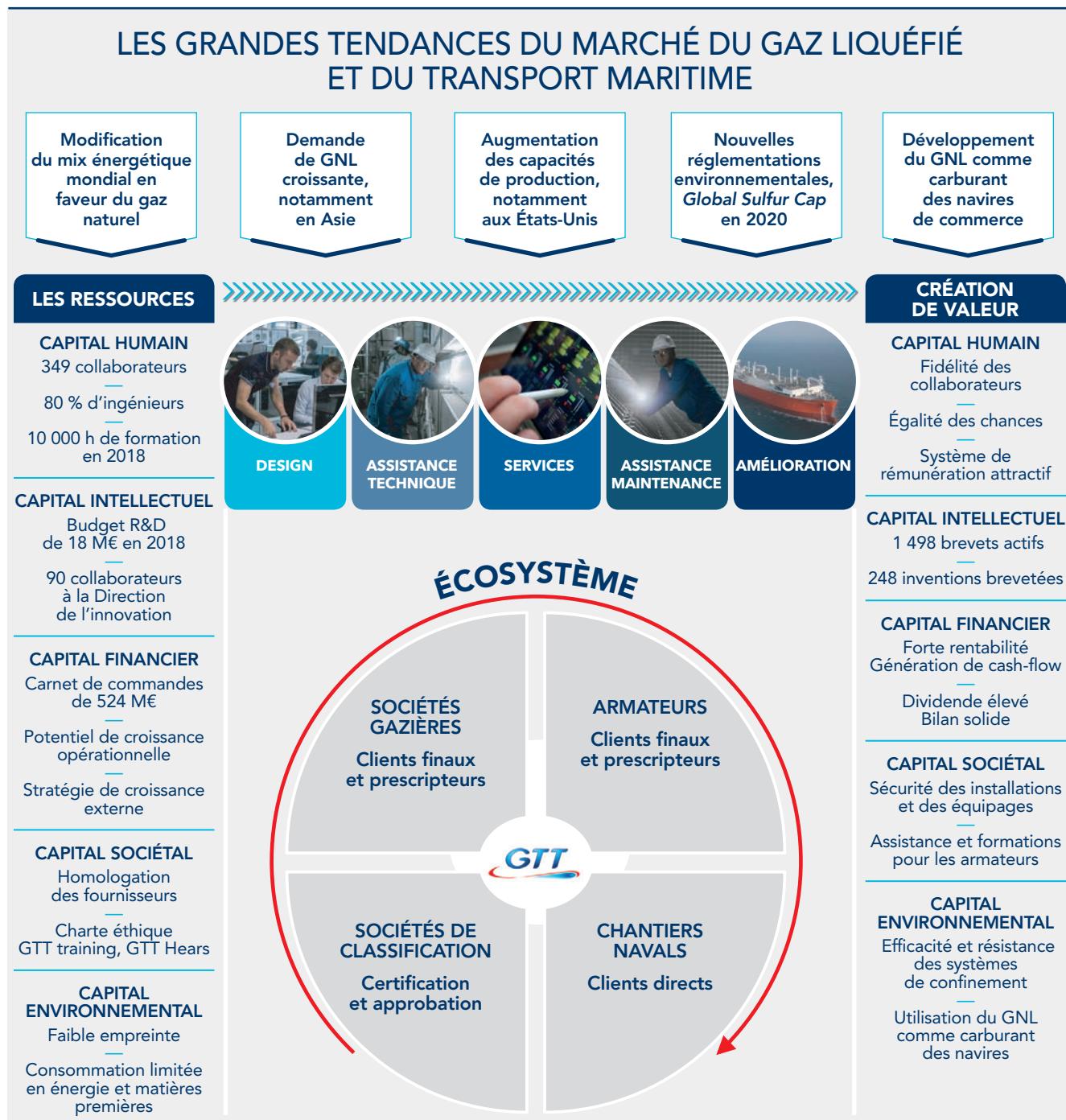
Les indicateurs sociaux font l'objet d'une définition précise et uniforme. Ces indicateurs sont collectés sous la responsabilité de la Direction des ressources humaines. Les indicateurs santé et sécurité sont suivis par les Directions opérationnelles et par les départements concernés (services généraux, ressources humaines et comptabilité) sous la responsabilité du département HSE.

Les indicateurs environnementaux sont obtenus essentiellement à partir des données fournisseurs et sont consolidés dans un système de *reporting* interne. Le *reporting* des indicateurs environnementaux est effectué sous la responsabilité du département services généraux.

L'engagement RSE de GTT s'inscrit dans une démarche de progrès continu.

## 4.2 LE MODÈLE D'AFFAIRES

Le modèle d'affaires détaillé est présenté dans la partie activité du Document de référence. Son synopsis est repris dans le présent chapitre pour rappeler les valeurs et la mission donnée au Groupe.



## VISION DE GTT

La vision de GTT consiste à donner au plus grand nombre l'accès à une énergie plus propre, le gaz naturel liquéfié, de manière sécurisée et économique. Grâce à ses technologies innovantes, GTT est aujourd'hui un acteur de référence dans la conception de systèmes de confinement à membranes pour le transport maritime et le stockage du gaz naturel liquéfié.

Forte de cette expertise, GTT poursuit son développement économique en s'appuyant sur deux leviers forts : la valorisation de son capital humain, un actif clé chez GTT, et une gestion responsable de ses impacts environnementaux directs et indirects. L'organisation et les valeurs de l'entreprise se déclinent autour de cet engagement : anticiper les grandes ruptures technologiques et environnementales en accompagnant la transformation du paysage énergétique mondial et les nouvelles demandes des clients.

### Les valeurs de GTT

#### Sécurité

Nous opérons dans les technologies du transport et du stockage du gaz liquéfié, ce qui nous conduit à attacher une très grande importance à la sécurité. Nous nous devons d'assurer la sécurité de nos collaborateurs, de nos technologies, de nos services et de nos clients.

#### Excellence

Nous devons rechercher en permanence l'excellence dans tous nos processus de façon à rester présents sur nos marchés et à nous imposer sur d'autres, en satisfaisant nos clients.

#### Innovation

GTT est née de l'innovation. Nous devons poursuivre notre démarche d'innovation à tous les niveaux (technologies, organisation) afin de créer une entreprise d'opportunités.

#### Travail en équipe

GTT ne peut réussir que par un travail en équipe permanent, en interne, mais également avec nos clients, les clients de nos clients et nos fournisseurs.

#### Transparence

Renforcer la transparence dans nos relations nous permet d'établir des relations de confiance à long terme avec nos clients directs, nos clients finaux et entre nos collaborateurs.

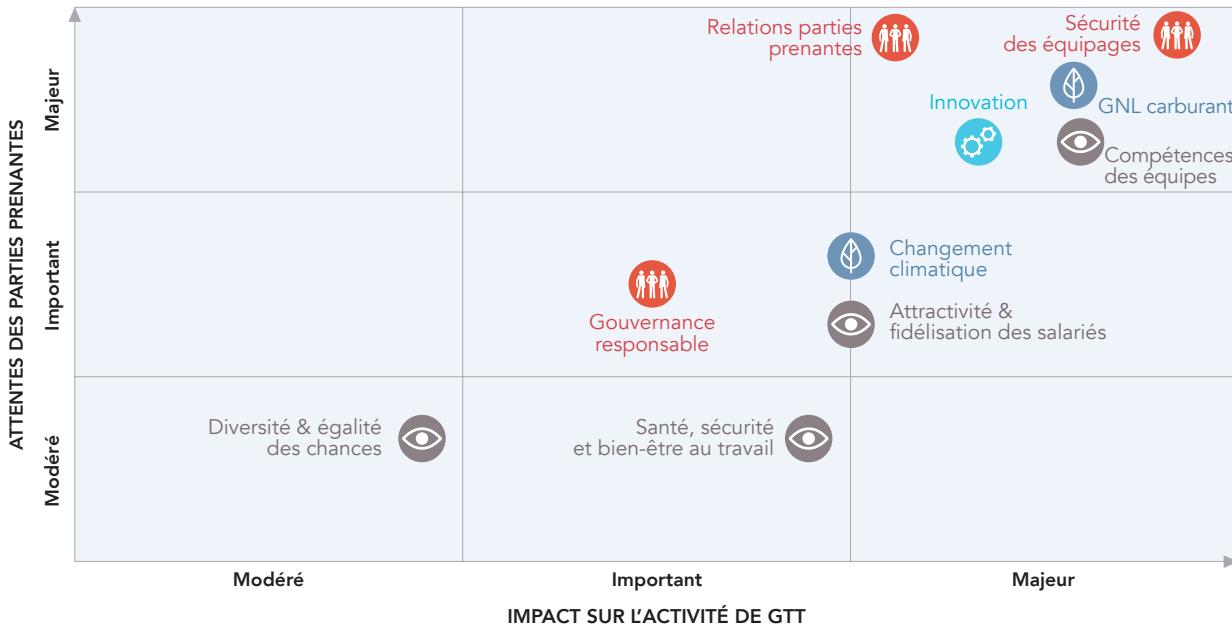
## 4.3 LES RISQUES ET LES ENJEUX DU GROUPE GTT

Les risques liés à l'activité, présentés dans le présent chapitre, sont essentiellement d'ordre technologique et humain. Ils sont présentés sous l'aspect économique dans le chapitre 5 – Facteurs de risques. Ils ont été alloués aux différents Objectifs de Développement Durable afin de suivre la contribution du Groupe en matière de RSE et de mesurer les politiques et performances associées.

Enjeux stratégiques	<b>9</b> INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE 	<b>3</b> BONNE SANTE ET BIEN-ÊTRE 	<b>8</b> TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE 	<b>4</b> ÉDUCATION DE QUALITÉ 	<b>7</b> ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE 	<b>13</b> MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES 	<b>16</b> PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES 
Engagements	<b>5</b> ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES 	<b>10</b> INÉGALITÉS REDUITES 	<b>12</b> CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES 				
Contributions	<b>15</b> VIE TERRESTRE 	<b>14</b> VIE AQUATIQUE 					

## MATRICE DE MATÉRIALITÉ DU GROUPE GTT

La matrice de matérialité du groupe GTT représente les enjeux RSE identifiés comme prioritaires pour le Groupe.



Enjeux d'innovation

Enjeux sociaux

Enjeux sociétaux

Enjeux environnementaux

### Le GNL carburant est un véritable enjeu environnemental et un relais de croissance pour GTT

En 2017, GTT a réussi son entrée sur le marché particulièrement prometteur du GNL carburant et diversifie ainsi son activité sur le marché du GNL. Les innovations développées par GTT permettent une adaptation de ses technologies de confinement à membranes

en vue d'une utilisation pour les réservoirs de GNL carburant des navires de commerce.

L'utilisation du GNL comme carburant pour les navires de commerce est un véritable enjeu pour la réduction des émissions polluantes et permet d'être en conformité avec les nouvelles réglementations environnementales imposées par l'Organisation Maritime Internationale.

## 4.4 L'INNOVATION AU CŒUR DE LA STRATÉGIE DU GROUPE

### 4.4.1 LES ENJEUX DE L'INNOVATION

L'innovation s'inscrit au cœur des problématiques de développement de l'ensemble des métiers et des offres du Groupe. Les activités de recherche et développement de GTT visent à renforcer la position du Groupe en tant qu'acteur technologique de référence sur la chaîne du GNL.

La politique d'innovation de GTT poursuit trois objectifs principaux :

- être à l'écoute des acteurs de la chaîne du GNL et de leurs attentes, et développer des solutions technologiques innovantes en améliorant la performance et la valeur d'usage des technologies proposées par le Groupe ;
- conférer au Groupe une position d'excellence en termes d'expertise sur les thématiques clés telles que le comportement des matériaux à température cryogénique, la modélisation de systèmes thermodynamiques ou les mouvements de liquide dans les cuves ; et
- favoriser l'innovation par des processus, une organisation et des compétences au meilleur niveau au sein du Groupe.

Grâce au savoir-faire maîtrisé de ses équipes d'ingénieurs expérimentés et ses efforts soutenus en recherche et

développement, le Groupe conçoit et commercialise des technologies alliant efficacité opérationnelle et sécurité pour équiper les méthaniers, les unités flottantes de GNL, ainsi que les navires de transport multigaz. Il propose également des solutions destinées à l'utilisation du GNL comme carburant pour la propulsion des navires, aux réservoirs terrestres, ainsi qu'une large gamme de services d'ingénierie, d'assistance aux situations d'urgence, de conseil, de formation, d'assistance à la maintenance et de réalisation d'études techniques.

Le Groupe poursuit sans cesse ses efforts d'innovation à tous les niveaux afin de créer une entreprise d'opportunités. L'investissement en innovation a permis à GTT de renouveler son portefeuille de brevets et l'a aidé à conserver sa position dans l'industrie navale du GNL.

En 2018, GTT a alloué un budget de 18,2 millions d'euros à la R&D.

*Pour plus d'informations, il convient de se référer à la section 1.1.3 – L'importance de l'innovation et de la R&D et à la section 5.1.3 – Risques dans la politique d'innovation du présent Document de référence.*

### 4.4.2 UNE ORGANISATION INTERNE CENTRÉE SUR L'INNOVATION

#### La Direction de l'innovation

Une partie importante des équipes est constituée d'ingénieurs dont l'expertise et l'expérience constituent la valeur ajoutée du Groupe. 90 personnes, soit 26 % des effectifs, travaillent au sein de la Direction de l'innovation. En 2018, les dépenses de Recherche et Développement représentent 18,2 % des dépenses opérationnelles de GTT.

#### La Dynamique d'innovation

Une démarche transverse appelée « Dynamique d'innovation », portée par la Direction de l'innovation, favorise le foisonnement des idées et leur transformation en produits et services nouveaux, voire en brevets. Les collaborateurs sont invités à déposer leurs idées via une plateforme. Chaque idée fait l'objet d'une revue en Comité d'arbitrage, qui propose une première évaluation de sa pertinence et qui encadre d'un point de vue méthodologique son exploration, avec pour objectif d'affiner cette évaluation et de chiffrer la valeur de l'idée ou du concept pour l'entreprise. Ainsi en 2018, 155 idées ont été présentées au comité et 79 ont été sélectionnées.

Dans le cadre de cette démarche transverse, plusieurs initiatives sont organisées pour entretenir et renforcer la culture d'innovation dans le groupe. Des séances de brainstormings, des formations, des conférences, des challenges internes en sont des exemples principaux.

À la base de cette activité d'innovation amont se trouve tout d'abord la créativité interne. En complément, des processus de créativité dirigée, ciblée autour de besoins ou problématiques exprimées par des clients, sont organisées pour tirer profit du savoir-faire des ingénieurs-chercheurs de GTT et apporter des réponses pertinentes et innovantes aux clients.

Au 31 décembre 2018, GTT était détenteur de 1 498 brevets actifs ou en cours de dépôt, dans près de 60 pays, correspondant à 248 inventions. La durée de validité moyenne du portefeuille de brevets est de 16 ans.

Une politique incitative de rétribution des inventions a également été mise en place. Largement promue auprès des salariés, elle favorise l'émergence et la maturation des idées nouvelles.

*Pour plus d'informations, il convient de se référer à la section 1.1.3 – L'importance de l'innovation et de la R&D du présent Document de référence.*

#### 4.4.3 LE PROCESSUS D'ÉLABORATION D'UNE NOUVELLE TECHNOLOGIE

La stratégie de développement est ainsi élaborée à partir des relations de qualité et d'écoute entretenues avec les clients, les armateurs, les sociétés gazières et les partenaires académiques. Les idées identifiées et retenues sont ainsi travaillées en interne grâce à un encouragement à la créativité, et grâce à l'appui des expertises internes ou externes spécifiques.

Le développement de nouvelles solutions est réalisé selon les méthodes et les pratiques couramment admises par les experts en management de l'innovation.

Pour plus d'informations, il convient de se référer à la section 1.1.3 – *L'importance de l'innovation et de la R&D* du présent Document de référence.

#### 4.4.4 LE PARTAGE DE L'INNOVATION AVEC LES PARTENAIRES

GTT soutient l'innovation et travaille sur des projets de recherche en partenariat avec des sociétés d'ingénierie, des centres de recherche, des universités et des grandes écoles.

4

#### 4.4.5 LA QUALITÉ AU SERVICE DE L'INNOVATION

GTT a accumulé une expérience considérable dans le domaine du Gaz Naturel Liquéfié et est devenu un des tout premiers acteurs de la chaîne du gaz. Le Groupe s'attache à fournir des technologies et des services de qualité conformément à ses engagements visant la satisfaction de ses clients. La certification ISO 9001 du Groupe

témoigne de la préoccupation d'excellence et de l'exigence portée par toutes et tous dans l'entreprise.

En 2019, la stratégie Qualité sera revue pour mettre en avant, notamment, la culture de l'excellence de GTT en aménageant un environnement motivant et inspirant pour ses collaborateurs.

#### 4.4.6 PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET SÉCURITÉ DES INFORMATIONS

Savoir protéger l'entreprise vis-à-vis de toute forme de malveillance est un enjeu majeur pour GTT. L'activité du Groupe, qui repose sur son savoir-faire et son expertise, requiert une protection de ses inventions, de tous les documents de travail et informations qui sont créés, classés et échangés en interne via le réseau informatique.

Le Groupe a pour politique de déposer de nouveaux brevets très régulièrement pour protéger ses inventions. Ainsi en 2018, 63 nouvelles inventions ont été protégées.

Une clause de confidentialité est également insérée dans les contrats de licence et d'assistance technique (TALA – *Technical Assistance and License Agreement*), en application desquels GTT consent à ses clients des droits sur ses technologies et sur une part importante de son savoir-faire.

Concernant la sécurité des informations, les principales actions menées ces deux dernières années ont été les suivantes :

- un audit complet du site avec proposition de plan d'action associé ;
- la diffusion de la politique de sécurité du système d'information (PSSI) ;
- la mise en place d'une application pour les smartphones accédant à la messagerie GTT afin d'en sécuriser les accès ; et
- la prévention par des rappels concernant : le port du badge, les mots de passe informatiques, le verrouillage des postes informatiques, la mobilité, le stockage des données, la gestion des mails, le piratage.

Pour plus d'informations, il convient de se référer à la section 1.1.3 – *L'importance de l'innovation et de la R&D* et à la section 5.1.2 – *Risques liés à la propriété intellectuelle* du présent Document de référence.

## 4.5 LES HOMMES, MOTEURS DE L'INNOVATION ET DE LA CROISSANCE

L'innovation s'inscrit avec force dans le développement de l'ensemble des métiers et des offres de GTT. Un tel développement ne pourrait se faire sans le profil hautement qualifié de ses équipes, adapté à la spécificité de ses activités.

La réussite de GTT est fondée sur des valeurs humaines fortes et partagées. Cette richesse humaine permet au Groupe de construire des relations de long terme avec ses clients.

Le Groupe accorde une attention particulière au développement de ses collaborateurs et à la transmission du savoir-faire, et à la mise en œuvre d'une politique de rémunération complète, concurrentielle et équitable.

### 4.5.1 L'ATTRACTIVITÉ DU GROUPE GTT

#### Les salariés

Au 31 décembre 2018, la Société employait 349 salariés, soit une augmentation de 4,2 % des effectifs par rapport à 2017.

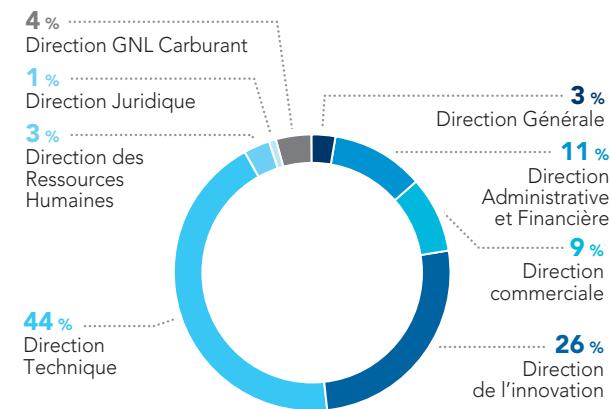
Effectif	2017	2018
Total Salariés au 31.12	335	349
Permanents	297	304
Non permanents *	38	45

\* CDD, CDC, stages, apprentis.

Nature des contrats	2017	2018	Évolution
CDI	297	304	+ 2,4 %
CDD	7	11	+ 57,1 %
CDC (contrats à durée de chantier)	22	27	+ 22,7 %
Stage	2	1	- 50,0 %
Contrats en alternance	7	6	- 14,3 %
<b>TOTAL</b>	<b>335</b>	<b>349</b>	<b>+ 4,2 %</b>

Il convient de préciser que GTT a recours à des CDD d'usage (« CDC ») destinés à accompagner les chantiers dans la construction des navires.

#### Répartition des salariés par Direction



#### Effectif des filiales

Au 31 décembre 2018, les effectifs des 6 filiales sont répartis comme suit :

- Cryovision, créée en 2012 : 7 salariés (basés en France) en contrat à durée indéterminée ;
- GTT North America, créée en 2013 : 1 expatrié GTT, 2 salariés (basés aux États-Unis d'Amérique, Houston). L'expatrié est inclus dans les effectifs de la société GTT ;
- GTT Training Ltd, créée en 2014 : 5 salariés (basés au Royaume-Uni) ;
- GTT SEA PTE Ltd, créée en 2015 : 1 expatrié inclus dans les effectifs GTT ;
- Cryometrics, créée en 2015, n'employait aucun salarié au 31 décembre 2018 ;
- Ascenz, participation acquise en janvier 2018 : 32 salariés au 31 décembre 2018.

## Répartition géographique des effectifs

Pour accompagner l'activité de GTT, certains salariés de la Société sont détachés sur les sites des clients (chantiers navals) implantés en Corée du Sud et en Chine.

Au 31 décembre 2018, en plus des 3 expatriés de GTT North America, GTT SEA PTE et du bureau de Chine, 41 salariés de la Société étaient détachés hors de France.

## Répartition des salariés par statut

	Nombre	%
Employés	12	3 %
Agents de maîtrise	76	22 %
Cadres	260	74 %
Stagiaires	1	0 %
<b>TOTAL</b>	<b>349</b>	<b>100 %</b>

Il est à noter que 75 % de l'effectif total des salariés est cadre et relève de la convention collective des ingénieurs et cadres de la métallurgie et les non-cadres de la convention collective des industries métallurgiques (ouvriers, employés, techniciens et agents de maîtrise) de la région parisienne.

## 4.5.2 LA GESTION DES TALENTS

Les Hommes de GTT font sa richesse et leur fidélité est un enjeu pour le Groupe.

La politique RH de GTT consiste à anticiper les évolutions du marché, à recruter des potentiels, à mettre en place des plans de formation pour développer et assurer l'employabilité de tous ses collaborateurs. Le Groupe mène également une politique de mobilité interne pour favoriser l'évolution de ses salariés.

Le Groupe recherche tant des profils d'experts techniques (ingénieurs et techniciens en process instrumentation, mécanique des fluides, calculs...) que des profils généralistes. Les ingénieurs sont principalement issus de grandes écoles d'ingénieurs ou d'universités scientifiques. Les techniciens apportent des expertises en matière de conception assistée par ordinateur, dessin ou travaux de laboratoire.

### Politique de recrutement externe

Le Groupe réalise des recrutements externes pour accompagner le développement de son business et ainsi de répondre à la nécessité de doter le groupe des compétences liées aux développements technologiques envisagés.

Les recrutements sont réalisés par des équipes RH dédiées et/ou grâce au recours à des cabinets pour certaines compétences spécifiques.

GTT fait face à une concurrence accrue en ce qui concerne le recrutement des ingénieurs dans ses domaines spécifiques d'expertises. Aussi une politique spécifique de gestion des talents est nécessaire pour fidéliser ces compétences clés. Aussi des problématiques opérationnelles et concrètes sont confiées très rapidement aux jeunes ingénieurs pour les confronter à la réalité du terrain.

L'expertise du Groupe dans son domaine d'activité, sa dimension multiculturelle, contribuent également à nourrir sa réputation et son attractivité.

### Politique de mobilité interne

Le Groupe pilote la gestion de carrières de ses collaborateurs. Des parcours d'évolutions au sein du groupe leur sont proposés afin de conserver les talents, développer les compétences clés et favoriser leur employabilité.

Dans ce cadre des outils sont déployés, notamment l'entretien individuel annuel, l'entretien professionnel, les revues RH, les comités parcours. Par ailleurs des axes de développement de carrières sont développés pour accompagner les techniciens vers des évolutions au statut d'encadrement. Chaque année des revues d'évolution à ce titre sont organisées.

En 2018, 12 % des salariés ont ainsi vu leur carrière évoluer au sein du Groupe.

## Embauches et départs

Embauches	2017	2018
Permanentées	11	27
Non permanentes*	16	35
<b>TOTAL DES EMBAUCHES</b>	<b>27</b>	<b>62</b>

\* Hors stagiaires (à la différence des autres indicateurs du présent rapport).

Départs	2017	2018
Permanentés	23	15
Non permanentes*	29	28
<b>TOTAL DES DÉPARTS</b>	<b>52</b>	<b>43</b>

\* Contrats non permanents : incluent les jobs d'été et les CDD/CDC, excluent les stagiaires (à la différence des autres indicateurs du présent rapport).

Le nombre de départs s'explique par l'attrition naturelle inhérente aux métiers du Groupe et l'arrivée à terme des contrats non permanents (CDD/CDC). Le programme de recrutement et de fidélisation des compétences permet de prévenir les départs de CDI et d'afficher un taux de turnover assez faible, de 4,3 %<sup>(1)</sup> en 2018 (6,9 % en 2017). La performance est à souligner au regard de la moyenne du secteur de l'ingénierie : 15 %<sup>(2)</sup>.

Pour attirer et fidéliser les talents, GTT a mis en œuvre une politique de rémunération attractive.

La rémunération globale des collaborateurs est composée d'une partie fixe (salaire de base), d'une partie variable individuelle (prime de performance).

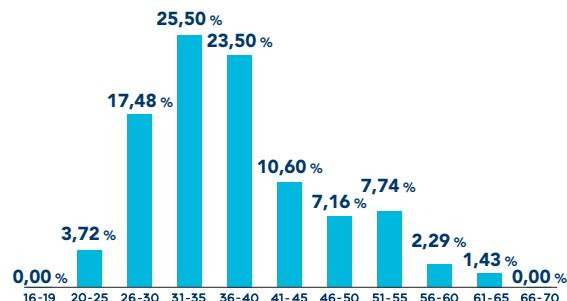
Tous les ans, la situation de chaque salarié est revue à la suite des entretiens individuels.

Par ailleurs, les contrats de participation et d'intérêtsement s'attachent à associer les collaborateurs aux résultats de l'entreprise afin de renforcer leur implication dans le projet d'entreprise. Les salariés peuvent également souscrire au plan d'épargne groupe.

## Emploi des jeunes et des seniors

La gestion intergénérationnelle des ressources humaines fait partie de la responsabilité sociale de GTT. Les effectifs du Groupe sont constitués à 88 % de collaborateurs de moins de 50 ans. Si cette jeunesse constitue la force vive de GTT, il faut aussi pouvoir capitaliser sur les connaissances des seniors.

Au 31 décembre 2018, GTT comptait 42 collaborateurs âgés de 50 ans et plus, soit 12 % des effectifs.



La politique de recrutement 2018 est inscrite dans la lignée de celle mise en place en 2017 consistant à orienter les recrutements vers des profils d'experts, afin de répondre aux nouveaux enjeux business de GTT. Les jeunes de moins de 30 ans ont par ailleurs représenté 40 % des embauches, dont plusieurs apprentis.

(1) Les départs ayant été pris en compte sont les démissions, les ruptures conventionnelles et les licenciements. ((Nombre de départs/Effectif moyen mensuel)\*100).

(2) Source Syntec Ingénierie : Étude sociodémographique de la branche du numérique, de l'ingénierie et du conseil. Rapport de synthèse secteur de l'ingénierie, septembre 2014.

## 4.5.3 POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION ET D'AVANTAGES SOCIAUX

### Système de CET (« compte épargne temps ») associé à un plan d'épargne retraite collectif

La mise en place d'un CET depuis 2011 permet aux collaborateurs du groupe qui le souhaitent de placer des jours, qui peuvent être abondés. .

Dans la continuité de ce CET GTT a mis en place un plan d'épargne retraite collectif au niveau du Groupe (PERCOG) en date du 26 mars 2012.

### Avantages sociaux

Dans le cadre de sa politique de rémunération globale, GTT accompagne ses collaborateurs par des mesures de protection sociale qualitative et avantageuse qui s'articulent autour :

- d'un contrat de complémentaire santé offrant plusieurs niveaux de garantie au choix des salariés.
- Et d'un contrat de prévoyance couvrant les risques maladie, invalidité, décès. GTT propose une répartition des cotisations largement à l'avantage des salariés.

Au 31 décembre 2018, 483 salariés présents ou sortis des effectifs détiennent des avoirs dans les FCPE du Plan d'Épargne Groupe.

Pour plus d'informations, il convient de se référer à la section 7.2.2 – Épargne salariale et à la section 7.2.3 – Plan d'Épargne Groupe du présent Document de référence.

4

## 4.5.4 RELATIONS SOCIALES

### Dialogue social

Afin de favoriser la concertation et les échanges d'information, GTT dispose de trois instances représentatives :

- un Comité d'entreprise (CE) ;
- un Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT) ; et
- des Délégués du Personnel (DP).

Elles sont réunies conformément aux dispositions légales

Outre ces trois instances, un délégué syndical CFDT a été désigné en 2017 et des négociations ont été menées avec lui, notamment sur les sujets de l'égalité professionnelle H/F, du droit à la déconnexion, pour lesquels les négociations ont abouti à la signature de deux accords.

Une renégociation de l'accord d'intéressement a été entamée et in fine l'accord a été mis en place par ratification à la majorité des 2/3 des salariés.

A l'issue des élections d'avril 2019, les instances représentatives du personnel seront regroupées au sein d'un Comité Social et Economique (CSE).

Le dialogue instauré entre la Direction et les représentants au Comité d'entreprise s'inscrit dans une démarche constructive et ouverte. Il n'existe pas d'instances représentatives du personnel au sein des filiales de GTT, mais le personnel de Cryovision bénéficie des œuvres sociales du Comité d'entreprise de GTT.

### Insertion professionnelle

GTT s'est engagé dans le cadre du PAQTE<sup>(1)</sup>, un projet visant à favoriser l'insertion professionnelle des jeunes issus des « quartiers prioritaires de la politique de la ville » (QPV). Ainsi, à titre d'exemple, Philippe Berterotti, Président-Directeur général de GTT, a rencontré en janvier 2019 des élèves de première du Lycée Henri Matisse de Trappes au sujet du monde de l'entreprise.

Le PAQTE est un engagement fort pris par des entreprises, qui repose sur quatre axes :

- la sensibilisation pour favoriser le dialogue entre l'entreprise et la jeunesse des quartiers populaires, notamment par le biais de rencontres dans les classes ;
- le recrutement : améliorer en continu les pratiques RH afin d'éviter les biais discriminants à l'embauche et tout au long de la carrière ;
- la formation : promouvoir l'insertion professionnelle des jeunes des quartiers populaires par l'alternance ;
- les achats : faciliter les relations clients-fournisseurs dans les quartiers populaires par une politique d'achats responsables.

### Organisation du travail

Les salariés localisés en France, hors cadres dirigeants, bénéficient des RTT relatifs à la baisse du temps de travail.

En 2018, 97 % de l'effectif total du Groupe travaillait à temps plein. Les temps partiels répondent à une demande des salariés.

Organisation du temps de travail	2018	%
Nombre de contrats temps plein Femmes	62	18 %
Nombre de contrats temps plein Hommes	276	79 %
Nombre de contrats temps partiel Femmes	8	2 %
Nombre de contrats temps partiel Hommes	3	1 %

(1) Pacte avec les Quartiers pour Toutes les Entreprises.

## 4.5.5 LE PROFIL HAUTEMENT QUALIFIÉ DE SES ÉQUIPES ET LE DÉVELOPPEMENT DE SES COMPÉTENCES

La formation, comme levier de développement individuel et de professionnalisation des collaborateurs, est une priorité pour GTT. La formation s'inscrit entièrement dans la stratégie de GTT et le Groupe a investi près de 6 % de sa masse salariale dans la formation de ses collaborateurs en 2018.

GTT souhaite développer l'employabilité de tous et met en œuvre un plan de formation annuel avec pour objectif d'accompagner la stratégie de développement du Groupe. Par ailleurs, le plan de formation est construit en lien fort avec la politique Qualité et le Comité Exécutif.

Le budget formation est en augmentation, il représentait 463 K€ en 2018 et devrait représenter 500 K€ en 2019.

En 2018, l'effort formation a été conséquent pour la montée en compétences des collaborateurs avec plus de 10 000 heures de formation. Cette année encore, le Groupe a porté une attention particulière à l'organisation de formations collectives sur mesure, animées par des organismes de formation experts mais aussi sur des formations individuelles destinées aux besoins spécifiques des collaborateurs.

GTT veille à ce que l'ensemble de ses collaborateurs ait accès à des actions de formation. Ainsi, 77 % de salariés ont été formés en 2018 (hors formation obligatoires) et ce taux atteint 96 % sur les trois dernières années.

Les collaborateurs en contrats précaires bénéficient également de la politique formation. Près de 65 % d'entre eux ont été formées en 2018.

### Indicateurs formation

	2017	2018
Montant des dépenses formation	321 219 €	463 448 €
Coûts salariaux des salariés formés	474 187 €	474 735 €
Coûts de formation/MS	5,3 %	6,0 %
Contribution obligatoire FPC versée à l'OPCA	247 973 €	293 904 €
Nombre d'heures de formation*	12 006	10 297
Nombre de salariés formés*	327	349
cadres	240	246
non-cadres	87	103

\* Formations obligatoires incluses.

En 2018, GTT a mis l'accent sur les formations suivantes :

- les formations techniques, logiciels ou environnement pétrole et gaz, qui représentent plus de la moitié du budget consacré : des programmes sur mesure de haut niveau ont été réfléchis et construits avec des organismes qualifiés pour permettre aux techniciens et ingénieurs de la Société de développer et perfectionner leurs compétences métiers ;
- des sessions de formation à la prévention du risque de corruption afin de sensibiliser l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise et de renforcer la politique éthique existante ;
- des actions de formation pour les ingénieurs en contact avec les clients et les partenaires axées sur le développement des savoir-être mobilisés dans les relations technico-commerciales :

- des programmes pédagogiques pour le développement des compétences linguistiques des collaborateurs,
- la sécurité étant au cœur de nos préoccupations, des formations sont organisées pour nos collaborateurs du siège (formation risques chimiques, habilitations électriques...) mais aussi pour nos collaborateurs présents sur les chantiers ou sur sites (stage de survie en mer, travail en espaces confinés, formations aux premiers secours ...)
- un programme de développement des managers axé sur les capacités de leadership, teamwork...
- sensibilisation et formation à la RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données) pour l'ensemble des collaborateurs dans le cadre de la nouvelle réglementation ;
- des actions de « développement personnel », sur des thèmes tels que coaching, prise de parole...

## 4.5.6 SANTÉ, SÉCURITÉ ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

### Santé et Sécurité

Si le risque d'accident grave est limité et le taux de fréquence faible en raison de la nature de l'activité de GTT (études d'ingénierie réalisées dans des bureaux à l'aide d'outils informatiques), comme dans toute activité, la responsabilité du Groupe est d'identifier

les dangers et risques potentiels présents sur chacun des sites et d'évaluer leur impact sur la santé des collaborateurs.

Le système de gestion HSE – hygiène, sécurité et environnement – du Groupe intègre tous les aspects nécessaires à la prévention des accidents du travail et à la protection du personnel et de celui des sous-traitants. Un effort particulier est porté sur la gestion du

presque accident, de manière à rester sur une politique du préventif plutôt que sur du curatif.

Seule la filiale du groupe Cryovision est certifiée OHSAS 18001. Les salariés de Cryovision effectuent des contrôles à l'intérieur des cuves, travaillent avec des températures élevées et sont en contact avec les eaux de ballast et autres boues qui peuvent être polluées. Leurs activités représentent plus de risque et il était recommandé de s'appuyer sur cette certification. En revanche, le Groupe a fondé une partie de sa politique HSE sur la norme ISO 45001 parue en mars 2018 et remplaçante à l'horizon 2021 de l'OHSAS 18001.

Le CHSCT et le département HSE s'emploient notamment à identifier et évaluer les activités à risques. Ces contrôles incluent :

- des procédures ;
- des instructions de travail ;
- des sensibilisations spécifiques aux risques ; ainsi que
- des réunions HSE régulières.

Le document unique d'évaluation des risques est mis à jour annuellement. Le Groupe a identifié la nature du danger pour chaque unité de travail, processus ou machine. Des mesures de prévention associées à des plans d'action et un programme de formation sont mis en place pour chaque unité de travail.

De la même manière, une évaluation des risques chimiques est réalisée annuellement notamment au travers d'un inventaire et une localisation des produits chimiques sur le site de GTT. Une partie de cette évaluation spécifique alimente le dossier pompier, transmis aux casernes susceptibles d'intervenir sur le site de GTT. Les pompiers de la caserne dont dépend le site de GTT sont venus en visite de reconnaissance en 2017 afin de renforcer leur procédure d'intervention et d'améliorer leur connaissance du site GTT. En ce sens, cette visite revêt toute son importance, notamment vis-à-vis des rotations de personnel volontaire chez les pompiers.

Les procédures de sécurité spécifiques sont développées, renforcées et multipliées au sein des services et activités les plus exposés aux risques, en tenant compte des évolutions de la réglementation et des évolutions techniques, dont :

- les laboratoires de recherche et d'essais destinés à la réalisation des tests de dynamique des fluides en condition réelle grâce à des simulateurs de houles (hexapodes) regroupés dans un unique bâtiment développé et construit en incluant les problématiques de sécurité ;
- le laboratoire d'essai dédié à la caractérisation des propriétés thermiques et mécaniques des matériaux et sous-ensembles, en particulier en conditions cryogéniques, aux tests thermomécaniques des matériaux et à l'assemblage en conditions cryogéniques. Le risque d'échappement de gaz et d'anoxie est élevé dans certains laboratoires, et les collaborateurs sont largement formés et disposent d'EPI spécifiques comme des détecteurs d'oxygène portatifs ;
- les ateliers de menuiserie et de métallerie ;
- le laboratoire de développement des outillages d'industrialisation ; et
- les chantiers navals étrangers.

Pour prévenir les risques d'accidents ou de blessures, le Groupe a, comme chaque année à la suite de l'évaluation des risques, mis en place des plans d'action en 2018 parmi lesquels :

- la diffusion de la politique HSE et des règles d'or associées au 1<sup>er</sup> trimestre 2018 ;

- la nomination de coordinateurs HSE sur chaque chantier de construction ;
- la rédaction d'un livret pour les voyageurs ;
- la tenue d'un séminaire en Corée du Sud en octobre (participation des représentants GTT sur chantiers et des managers concernés) à l'occasion duquel ont été rappelées les bonnes pratiques et les pistes de progrès sur les items Santé/Sécurité/RPS ;
- la mise en place d'une sensibilisation sur les espaces confinés, dédiée aux problématiques des chantiers navals, à destination des collaborateurs détachés. La formation aux risques routiers, initiée en 2016, a également été poursuivie ;
- l'amélioration du suivi du risque chimique par un logiciel dédié ;
- la formation geste et posture, sensibilisation par communication.

En 2018, 165 jours/hommes de formation HSE ont été suivis, soit 237 personnes formées à la santé et à la sécurité au travail. Les formations ont porté sur les thèmes suivants :

- Santé Sécurité au Travail et recyclage ;
- aide aux premiers secours pour le personnel GTT présent en Corée du Sud ;
- évacuateurs ;
- équipiers de première intervention avec manipulation d'extincteurs ;
- sensibilisation aux risques chimiques ;
- gestes et postures ;
- utilisation des équipements de sécurité et des alarmes ;
- sécurité en offshore (*safety induction, emergency training*) ;
- travail en hauteur et en espaces confinés ;
- équipements sous pression ;
- habilitation électrique (formation initiale et renouvellement) ;
- pontiers élingueurs ;
- utilisation du gerbeur transpalette ;
- conduites à risque pour le personnel GTT présent en Corée du Sud.

Cette année, un réel effort a été fait sur la sensibilisation de l'importance des déclarations de presque accident. Cette opération de sensibilisation a été un succès car, en 2018, 24 presque accidents ont été déclarés contre seulement 3 en 2017. Ces déclarations ont généré 15 plans d'action.

## Santé et Sécurité des collaborateurs détachés à l'étranger

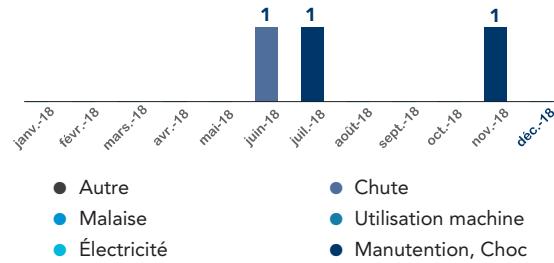
Au 31 décembre 2018, 41 salariés étaient détachés hors de France, principalement dans des chantiers sud-coréens et chinois et sont soumis aux différentes réglementations locales en termes de Santé et Sécurité. Les risques santé-sécurité liés aux conditions de travail sur les chantiers navals sont identifiés et traités chaque année par le CHSCT et le département HSE.

Les politiques Santé et Sécurité sont disparates d'un chantier à l'autre et sont assurées sur place par les armateurs. Afin d'assurer les meilleures conditions de travail pour ses collaborateurs et de soutenir les politiques sur place, GTT a déployé un réseau de responsables santé et sécurité sur chaque chantier auxquels les collaborateurs GTT détachés peuvent se référer.

## Performance de la politique Santé et Sécurité de GTT

GTT mesure les performances en matière de sécurité par la fréquence des accidents de travail avec arrêt.

Ces indicateurs incluent les salariés (CDI, CDD, CDC), les intérimaires et les stagiaires de la Société et de ses filiales ; en 2018, GTT a enregistré 3 accidents de trajet et 5 accidents de travail, dont 3 avec arrêt. Les résultats très satisfaisants démontrent la qualité de la gestion de la sécurité au sein du Groupe et la qualité de la formation associée.



Indicateurs HSE	Définition	2017	2018
Nombre d'heures travaillées	heures	609 700	635 180
Nombre d'accidents avec arrêt	Périmètre incluant les intérimaires, contrairement aux indicateurs sociaux	0	3
Nombre d'accidents de trajet		2	3
Nombre de maladies professionnelles		0	0
Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt	nombre d'accidents avec arrêt/heures travaillées x 1 000 000	0	4,72
Taux de gravité des accidents de travail avec arrêt	nombre de journées perdues/heures travaillées x 1 000	0	0,064
Nombre de salariés détachés hors France	au 31 décembre	41	41
Nombre de jours hommes de formation Sécurité			165
Nombre de déclarations de presque accidents		3	24
Nombre de plans d'action générés à la suite des déclarations de presque accident		3	15

## Le bien-être au travail

Le bien-être des collaborateurs est un enjeu majeur de préoccupation pour GTT. Le bien-être sur le lieu de travail est une source de motivation pour tout salarié et profite à la compétitivité et à la performance de l'entreprise.

Le département HSE et le CHSCT travaillent régulièrement avec la médecine du travail pour améliorer la qualité de vie et prévenir les risques psychosociaux et les maladies professionnelles.

En 2016, un groupe de travail sur la qualité de vie au travail a été créé. Un audit sur une population représentative de la Société a été réalisé, les résultats satisfaisants ont été diffusés en 2017 et n'ont pas donné lieu à un plan d'action spécifique.

La stratégie Qualité sera revue en 2019 en portant une grande attention à ce que chaque collaborateur évolue dans un environnement motivant et inspirant, preuve que la qualité de vie au travail des collaborateurs est essentielle à GTT.

## Taux d'absentéisme

Au titre de 2018, le taux d'absentéisme chez GTT est de 2,6 %. Ce taux est le résultat des actions menées en interne sur les conditions de travail.

Les absences prises en compte sont : la maladie, les congés exceptionnels, les accidents de travail et de trajet, les congés paternité, les congés maternité, les congés pour enfant malade, les congés parentaux d'éducation et les congés sans soldé.

## 4.5.7 DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ DES CHANCES

Fidèle à ses valeurs fondamentales dont font partie la diversité et le respect d'autrui, GTT s'engage à promouvoir la diversité au sein de l'entreprise.

L'engagement est pris par sa Direction Générale et le Comité exécutif.

La dimension multiculturelle du Groupe contribue à la richesse de sa diversité. En 2018, le Groupe emploie plus de 10 nationalités différentes.

GTT tient à être un employeur responsable en conduisant des actions en faveur :

- de l'égalité professionnelle ;
- du handicap ;
- et de l'accès à l'emploi pour tous.

## Représentation des femmes chez GTT

Historiquement les métiers de l'ingénierie ont un taux de féminisation relativement bas. Cette faible représentativité s'explique par le nombre peu élevé de femmes diplômées d'écoles d'ingénieurs, ces dernières représentant une large majorité des écoles dont sont issus les collaborateurs.

Répartition des salariés par sexe	Nombre	%
Hommes	279	79,9 %
Femmes	70	20,1 %
<b>TOTAL SALARIÉS</b>	<b>349</b>	<b>100,0 %</b>

Les négociations entamées en 2017, menées avec le délégué syndical accompagné de deux collaborateurs, ont abouti en 2018 à la signature d'un accord d'entreprise sur l'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes.

Cet accord a pour objet de veiller à une égalité de traitement entre les femmes et les hommes au sein de GTT et à développer des actions pour la maintenir. Un certain nombre d'indicateurs de suivi ont été définis et permettront de contrôler l'efficacité des actions entreprises.

L'accord sur l'égalité hommes-femmes a identifié les objectifs suivants :

- équité des rémunérations ;
- accès à l'emploi/mixité.

En 2018, 62 collaborateurs ont été recrutés, dont 26 % de femmes.

### Accès à la formation identique pour les hommes et les femmes

L'accès à la formation professionnelle est en effet un facteur déterminant pour assurer une réelle égalité de chance dans le déroulement des carrières et l'évolution professionnelle des hommes et des femmes. L'entreprise veille à ce que les hommes et femmes participent aux mêmes types de formations tant pour le développement des compétences individuelles et professionnelles que pour l'adaptation aux évolutions de l'entreprise.

En 2018, le taux d'accès à la formation pour les hommes était de 79 % et de 98 % pour les femmes.

### Promotion professionnelle

En 2018, 3 femmes sont directrices et représentent 43 % du Comité exécutif.

En 2018, 12 % de collaborateurs ont vu leur carrière évoluer dont un quart de femmes.

### Répartition des salariés GTT par sexe et statut

	2017	2018
Hommes	268	279
Cadres	201	212
Non-cadres	67	66
Femmes	65	70
Cadres	44	48
Non-cadres	21	22

### Conditions de travail et de l'emploi

#### Le rôle de GTT dans l'insertion des travailleurs handicapés

GTT rejette toute forme de discrimination à l'embauche et s'engage à ce que les travailleurs handicapés puissent avoir accès à tous les postes ouverts au recrutement. Fin 2018, les effectifs de la Société comptaient 1 travailleur handicapé.

Depuis plusieurs années, GTT travaille en partenariat avec un atelier protégé, l'ESAT Communauté de l'Arche, situé sur la commune de Saint-Rémy-lès-Chevreuse. Cette association emploie des travailleurs handicapés. Ainsi, en 2018, 15 personnes étaient chargées de diverses prestations au siège social de la Société, en particulier de l'entretien des espaces verts.

Le Groupe envisage en 2019 de nouvelles actions visant notamment à sensibiliser le regard des collaborateurs sur le handicap.

## 4.6 UN COMPORTEMENT RESPONSABLE ET DES RELATIONS CONTINUES AVEC SES PARTIES PRENANTES

### 4.6.1 SÉCURITÉ DES INSTALLATIONS ET ÉQUIPAGES

Le secteur maritime est régi par un certain nombre de guides et de recommandations destinés à garantir la sécurité des installations de GNL et de leur personnel.

La sécurité du transport représente une priorité dans l'industrie du gaz liquéfié en raison du coût élevé de la cargaison et du niveau maximal de sécurité exigé par les autorités maritimes. Ceci passe par des contrôles de température et de pression extrêmement rigoureux, des vérifications continues de l'absence d'oxygène dans les espaces dévolus à la cargaison, des procédures très strictes d'inspection des cuves... La conduite, l'exploitation et la maintenance des méthanières requièrent un grand professionnalisme et beaucoup de vigilance de la part des équipages spécialement entraînés à cet effet. La sécurité des hommes et des technologies se trouve au cœur des préoccupations du Groupe qui investit massivement dans la R&D pour prévenir tout risque éventuel lié à ses technologies. En tant qu'acteur important dans la filière du GNL, la responsabilité de GTT est de fournir aux navires des conditions de transport optimales, associées à une technologie extrêmement sécurisée.

Depuis que les premiers méthanières ont été livrés en 1964 par Technigaz, plus de 45 000 livraisons de GNL ont été effectuées sans un seul incident ayant entraîné une perte de la cargaison de GNL. Ces résultats sont le fruit d'un dispositif rigoureux de prévention des risques, d'une amélioration continue des procédures, et d'un programme régulier de sensibilisation et de formation des clients aux opérations de transport et de manutention de la cargaison GNL.

#### 4.6.1.1 Des formations GNL : GTT Training Ltd

GTT Training Ltd, filiale de GTT, a été créée en 2014 afin de superviser l'ensemble de l'activité formation externe du Groupe. Cette entité, pilotée par une équipe anglophone est destinée à renforcer les compétences et l'expertise des clients. Elle a pour mission de délivrer des formations GNL au siège du Groupe mais aussi chez les clients à l'international. Ces formations, assurées par GTT et GTT Training, sont de deux types :

- Titulaires de licence – technologies GTT

- GTT propose une formation dédiée à ses nouveaux licenciés afin qu'ils puissent comprendre et maîtriser les technologies, ainsi que les méthodologies de construction de celles-ci ;
- GTT propose quatre fois par an, depuis déjà plus de 15 ans, des formations aux ingénieurs représentants des armateurs de navire, sociétés gazières, sociétés de classification et chantiers navals en réparation. Ces formations sont en lien direct avec l'activité du Groupe. Elles portent sur les systèmes de confinement à membranes et les services de GTT et sont dispensées par un quorum de présentateurs et d'ingénieurs expérimentés, formés pour cet exercice. Des formations concernant les solutions disponibles pour le GNL comme carburant et les avantages apportés par les technologies du Groupe sont également dispensées en 2018 aux titulaires de licence potentiels.

- GNL en opération

- Depuis 2014, des programmes de formation couvrant les différents aspects des opérations GNL et des technologies GTT sont proposés aux officiers gaziers qui opèrent sur les méthanières et aux opérateurs de navires GNL. Les programmes incluent une formation « LNG Cargo Operations » en conformité avec les standards de formation recommandés par le SIGTTO<sup>(2)</sup> et d'autres formations concernant des activités particulières de gestion du GNL, notamment l'exploitation d'unités flottantes de stockage et de regazéification de GNL (FSRU). Les formations sur les opérations GNL sont réalisées sur un simulateur conçu par GTT, audité et validé par une société de qualification norvégienne, qui permet aux officiers et aux participants d'expérimenter de nombreuses situations d'opérations GNL de manière extrêmement réaliste.
- GNL comme carburant et soutage : modules d'introduction pour les opérateurs qui envisagent d'utiliser le GNL comme carburant, portant principalement sur l'exploitation des navires et les opérations de soutage associées. Ces formations sont complétées par l'utilisation d'un modèle de simulation de GNL carburant qui peut être utilisé par les participants pour comprendre l'utilisation du GNL carburant dans des situations pratiques.

En 2018, 419 clients et partenaires ont été formés aux spécificités du GNL. GTT est l'un des rares acteurs à proposer ce type de services dans l'industrie du gaz liquéfié.

#### 4.6.1.2 Hotline HEARS

Le Groupe a ouvert, en 2014, une hotline nommée « HEARS » qui permet aux armateurs et aux opérateurs de solliciter une équipe dédiée de spécialistes de GTT 24h/24, 7j/7 pour répondre aux situations d'urgence concernant les systèmes développés par l'entreprise pour le transport du GNL.

Ces experts ont suivi une formation intensive de deux ans pour se préparer aux six scénarios d'incidents identifiés par GTT, sanctionnée par un examen de qualification. Une formation continue incluant des exercices inspirés de situations réelles est ensuite obligatoire pour maintenir leur qualification. Au 31 décembre 2018, le service HEARS de GTT comptait 82 navires affiliés.

Les experts mobilisés sont d'astreinte à domicile et les rotations se font en binôme. Le temps d'astreinte est rémunéré, avec un complément en cas d'intervention.

#### 4.6.1.3 Homologation des fournisseurs

GTT met à disposition de chaque constructeur (chantier naval notamment) une liste de fournisseurs de matériaux et de composants homologués. Un service spécifique chez GTT est en charge du processus de qualification de ces fournisseurs. Sa mission consiste à réaliser une sélection rigoureuse des fournisseurs qui produisent les matériaux utilisés dans les technologies GTT.

Ces derniers doivent répondre aux exigences indiquées dans les spécifications matériaux. Un Comité de sélection approuve le lancement de la qualification d'un nouveau matériau après analyse complète du dossier, transmis par le fournisseur de matériaux. Cette décision s'appuie sur la qualité du fournisseur, du moyen de production, des caractéristiques du matériau, de l'état du marché, mais également des efforts réalisés pour proposer des matériaux de plus en plus respectueux de l'environnement. Après avoir

réalisé une analyse des fiches de sécurité matériaux, ce Comité de sélection décide de ne pas proposer des matériaux moins respectueux que ceux déjà disponibles sur le marché.

Par exemple, la réglementation des agents gonflants utilisés dans les mousses polyuréthanes est un sujet particulièrement suivi par GTT. Une gamme de produits utilisant la dernière génération d'agents gonflants est déjà disponible pour les technologies GTT.

### Nombre de fournisseurs et de matériaux homologués

	2017	2018
Nombre de fournisseurs et sous-traitants de matériaux	72	72
Nombre de fournisseurs et sous-traitants de composants	9 <sup>(1)</sup>	11 <sup>(2)</sup>
Nombre de matériaux homologués	360	389
Nombre de composants homologués	22	38
Nombre de nouveaux matériaux homologués par GTT	NC	41
Nombre de nouveaux composants homologués par GTT	9	16

(1) Dont 5 identiques Matériaux.

(2) Dont 7 identiques Matériaux.

À ce jour, 389 matériaux sont homologués selon les exigences de GTT, pour répondre aux besoins des technologies membranes, dont 41 ont été homologués en 2018.

Ils se répartissent sur un panel de 83 fournisseurs dont 40 en Corée du Sud, 17 en Chine, 6 en France, 7 au Japon et 13 dans le reste du monde.

### Répartition géographique des fournisseurs

	2017	2018
Fournisseurs matériaux Chine	13	15
Fournisseurs composants Chine	0	2
Fournisseurs matériaux Corée	29	31
Fournisseurs composants Corée	8	9
Fournisseurs matériaux Japon	8	7
Fournisseurs composants Japon	1	0
Fournisseurs matériaux France	8	6
Fournisseurs composants France	0	0
Fournisseurs matériaux reste du monde	14	13
Fournisseurs composants reste du monde	0	0

L'homologation des fournisseurs fait l'objet d'audits pour s'assurer de la performance des matériaux et du respect des critères sociaux et environnementaux. En fonction des résultats, certains audits sont reconduits et, si les résultats ne sont pas satisfaisants, les fournisseurs peuvent être sortis du panel d'homologation.

Le processus d'homologation se fait très en amont des chantiers et GTT n'intervient pas dans les négociations financières entre les

fournisseurs et les chantiers. Cette démarche de référencement de matériaux a un réel effet de levier sur les achats des chantiers.

Les pôles les plus importants sont situés en Corée et en Chine. Pour des questions de logistique et de réduction du transport de pièces volumineuses, GTT favorise l'homologation de fournisseurs locaux.

## 4.6.2 UN ENGAGEMENT RESPONSABLE AUPRÈS DES PARTIES PRENANTES FAVORISANT UNE CULTURE D'INTEGRITÉ

Un comportement responsable et des relations continues avec l'ensemble de ses parties prenantes sont pour le Groupe le socle d'une croissance pérenne et durable. C'est la raison pour laquelle GTT est particulièrement attentif aux engagements suivants :

- la transparence de l'information à l'égard de ses parties prenantes clés ;
- la satisfaction et l'écoute de ses clients ;
- le soutien au développement local en favorisant les recrutements et les partenariats de proximité ; et
- le soutien à l'innovation en travaillant sur des projets de recherche en partenariat avec des sociétés d'ingénierie, des centres de recherche, des universités et des grandes écoles.

### 4.6.2.1 Conditions de dialogue avec les parties prenantes

Pour assurer son développement à long terme, GTT développe avec son environnement professionnel et économique un dialogue continu et constructif. GTT noue des relations étroites avec un grand nombre de parties prenantes parmi lesquelles :

- les principaux chantiers navals de construction neuve et de réparation ;
- les armateurs ;
- les opérateurs de terminaux ;
- les sociétés de classification ;
- les sociétés gazières ;
- les fournisseurs de matériaux utilisés dans les technologies du Groupe ;
- les fournisseurs du Groupe (prestataires, fournisseurs de produits et matériels) ;
- les autorités de régulation maritimes telles que l'OMI, agence des Nations Unies dont le rôle est de définir un cadre réglementaire pour le transport maritime, tant en termes de sécurité que de protection de l'environnement ;
- les salariés, les candidats ;
- les établissements d'enseignement supérieur, les instituts de recherche ;
- les médias ; et
- les actionnaires, les institutions financières, les analystes.

Pour chacune des familles de parties prenantes, GTT met en place des modes de dialogue spécifique.

Le site Internet, les réunions formelles et informelles – entretiens individuels, conférences, tables rondes, ateliers de travail –, les enquêtes et questionnaires de satisfaction, etc. font partie des outils de dialogue et de consultation mis en place par le Groupe. Depuis 2010, GTT est certifié ISO 9001. En 2016, GTT avait saisi l'opportunité lors de son audit de re-certification de valider la transition ISO 9001:2008 vers ISO 9001:2015 qui privilégie l'agilité, la gestion des risques et la performance. L'audit de surveillance de 2017 a confirmé la transition réalisée. Cette certification atteste

de l'engagement du Groupe en matière de qualité et permet de mesurer l'amélioration continue de ses performances. Les bénéfices d'une certification ISO 9001 sont tant vis-à-vis des parties prenantes internes qu'externes.

Dans le cadre de son Système de Management de la Qualité, GTT effectue régulièrement des enquêtes de satisfaction auprès de ses clients internes et externes. GTT a ainsi mené une enquête externe en 2018 qui vise à analyser le niveau de satisfaction de ses clients.

Cette enquête portait sur la qualité de la prestation délivrée par la Société, de l'amont (commande) à l'aval (livraison), auprès des chantiers actifs. Les clients ont été interrogés sur l'ensemble du « processus Produire » qui incluait notamment la pertinence et la qualité des livrables – plans des systèmes, notes de calcul, rapports à partir des livrables. L'enjeu est donc de respecter les délais et de rester attentif à la qualité et à la réactivité des réponses apportées par les équipes GTT. Les résultats ont révélé un taux de satisfaction des clients de 80 %, un niveau très élevé en progression par rapport aux résultats obtenus les années précédentes.

### 4.6.2.2 Partager les bonnes pratiques

L'un des axes forts du dialogue de GTT avec ses parties prenantes est de partager les meilleures pratiques en matière d'efficacité et de sécurité des hommes et des installations GNL. Tous les six mois, le Groupe réunit les dirigeants des compagnies maritimes et les sociétés de classification afin de travailler en bonne intelligence dans un objectif d'amélioration continue.

Ces réunions sont donc l'occasion d'échanger sur les éventuels dysfonctionnements et de créer des groupes de travail afin de les traiter et de les résoudre. Ces retours d'expérience sont collectés dans une base de données accessible à l'ensemble des parties prenantes. La transparence de l'information est un élément clé pour GTT. De cette transparence naissent la confiance et la recherche de l'excellence poursuivie par le Groupe.

### 4.6.2.3 Loyauté des pratiques, promotion d'une culture d'intégrité

Les dirigeants du Groupe, tout particulièrement le Président-Directeur général, le Secrétaire Général et l'ensemble des membres du Comité exécutif, portent et supervisent la politique éthique et compliance de GTT, et en garantissent la bonne application.

Un message fort de « tolérance zéro » à toutes formes de fraude et de corruption est régulièrement porté par le Président-Directeur Général. Le même message est porté par tous les managers à tous les niveaux.

Les principes d'action de GTT reposent sur les grands textes de référence internationaux, notamment en matière de lutte contre la corruption et la fraude, de respect des droits humains et de la protection des données à caractère personnel.

L'éthique et la compliance au sein du Groupe sont supervisées par le Conseil d'administration et piloté par le secrétariat général qui porte ainsi la compliance en matière d'éthique, de protection des

données à caractère personnel, le contrôle export et embargo, la représentation d'intérêt et le secret des affaires.

L'évaluation des risques éthiques fait l'objet d'une cartographie annuelle qui inclut corruption, atteinte aux droits humains, non prise en compte des règles de concurrence et/ou d'embargo, traitement des données à caractère personnel et risque de non-conformité au RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données). Cette évaluation fait l'objet d'un plan d'action annuel, soumis au Conseil d'administration, permettant d'améliorer l'effectivité du programme éthique de GTT.

La politique éthique et compliance de GTT vise à développer une culture et une pratique de l'éthique fondée sur :

- la Charte éthique qui fixe le cadre général dans lequel doit s'inscrire le comportement professionnel de chaque collaborateur. Elle décrit en outre l'organisation éthique et compliance du Groupe ;
- les politiques et procédures dédiées à la prévention de la fraude, de la corruption et du trafic d'influence (consultants commerciaux, cadeaux et invitations, dues diligences éthiques sur les parties prenantes, conflits d'intérêts, etc.).

En 2018, les principales politiques ont été mises à jour ou de nouvelles ont été émises afin de répondre aux nouvelles exigences nationales et internationales : embargo/export contrôles ; dues diligences pour les projets d'investissements, fournisseurs sous-traitants.

La nouvelle politique du Groupe relative aux lanceurs d'alerte a été définie en 2017, intégrant les exigences légales de la loi Sapin II,

permettant à tout collaborateur de signaler les suspicions ou manquements aux règles éthiques. Aucun signalement n'a donné lieu, en 2018, à l'ouverture d'une procédure d'enquête.

Le Groupe mène un ensemble d'actions de sensibilisation et de formations, dont un séminaire obligatoire de sensibilisation au risque de fraude et de corruption pour les collaborateurs considérés les plus exposés.

Le suivi de la mise en œuvre de la politique en matière d'éthique et de compliance repose sur une procédure de conformité annuelle et un tableau de bord de suivi des principaux indicateurs (diffusion de la documentation éthique, formation, mise en place des politiques éthiques, etc.).

Des audits internes sont réalisés afin d'évaluer la mise en œuvre effective des politiques et du programme de conformité et définir le cas échéant des actions d'amélioration.

En 2018, le Groupe a obtenu la certification ISO 37001 relative à ses systèmes de management anti-corruption. Cette certification a été délivrée par ETHIC Intelligence, une agence de certification spécialisée dans la certification de programmes de prévention de la corruption, qui se conforme aux exigences de la norme ISO 17021-1 & 9. L'audit de certification a été effectué au niveau de GTT SA.

L'adhésion du Groupe aux standards internationaux relatifs aux droits humains, incluant la santé et la sécurité des personnes, et à l'environnement est le socle minimal des engagements que GTT entend appliquer partout où il opère.

## 4.7 PRINCIPAUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

GTT est une société d'ingénierie experte dans les systèmes de confinement de gaz liquéfié. Le gaz naturel bénéficie d'une empreinte carbone réduite par rapport aux autres combustibles hydrocarbonés, notamment le charbon et le pétrole. Ceci en fait une source de carburant intéressante dans les pays où les gouvernements mettent en œuvre des politiques visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre. Transporté sous forme liquide dans les méthaniers, il est inodore, incolore, non toxique et non corrosif.

En tant que maillon essentiel de toute la chaîne du GNL, l'ambition de GTT est de contribuer au développement de ce combustible plus propre que les autres énergies fossiles afin de fournir de l'énergie au plus grand nombre.

Cependant, la maîtrise de l'impact environnemental du GNL sur l'ensemble de sa chaîne de valeur dépasse le périmètre d'influence de GTT.

Pour plus d'informations, il convient de se référer à la section 2.1 – *Le secteur du gaz liquéfié dans le présent Document de référence*.

Dans ce contexte, les principaux enjeux environnementaux du Groupe sont :

- **des impacts directs** : limiter ses impacts en termes de consommation de ressources et d'énergie, d'émissions de gaz à effet de serre et de production des déchets sur le site de Saint-Rémy-lès-Chevreuse. Par ailleurs aucun site n'est classé ICPE – Installations classées pour la protection de l'environnement – ni SEVESO ;
- **des impacts indirects** : aider ses clients finaux – les armateurs, les sociétés gazières – à transporter ou stocker le méthane liquide de manière sécurisée tout en maîtrisant leur empreinte environnementale ; et
- **de promouvoir le GNL comme carburant pour la propulsion des navires marchands** afin de respecter les réglementations marines internationales en vigueur.

### 4.7.1 LES TECHNOLOGIES DÉVELOPPÉES PAR GTT SE DIFFÉRENCIENT SUR DES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX

Les technologies développées par GTT permettent aux armateurs d'optimiser la performance thermique et la sécurité des cuves à membranes qui transportent ou stockent le GNL. L'amélioration continue de ces technologies a permis de réduire le taux d'évaporation (*boil-off rate*) des systèmes cryogéniques à membranes de plus de 50 % depuis 1992. La réduction du taux d'évaporation représente une réelle valeur ajoutée pour les sociétés gazières et les armateurs dans la mesure où cette diminution permet une réduction du coût d'exploitation des navires. Le taux d'évaporation du GNL sur un navire est l'un des paramètres de la performance opérationnelle du système de confinement du GNL qu'il intègre.

En fournissant une technologie performante et robuste, GTT réduit les pertes énergétiques de ses clients et cette amélioration a été rendue possible par un effort d'innovation sur les produits présents dans les technologies proposées.

Le Groupe donne accès à ses technologies à membranes dans le cadre de contrats de licence aux principaux chantiers navals dans le monde. Afin de prévenir les risques issus de l'installation et de l'utilisation des technologies développées par GTT, les équipes GTT présentes sur les chantiers ont développé des compétences très fortes en ingénierie, innovation et R&D pour accompagner la mise en place de ses solutions et de ses produits sur les chantiers. Les ingénieurs de GTT assistent également les clients durant la construction des cuves des navires et des réservoirs de stockage terrestre, fournissent des conseils techniques et s'assurent de l'adéquation de la mise en œuvre des technologies de GTT par le licencié.

Le service spécifique de qualification des produits des fournisseurs permet à GTT de proposer un panel de produits de qualité avec un impact environnemental réduit.

#### Les principaux matériaux utilisés dans les membranes GTT

Les membranes développées par GTT sont composées de différents matériaux sélectionnés par les équipes GTT pour leurs performances techniques et environnementales. Les membranes ont une durée de vie équivalente à celle d'un méthanier, environ 40 ans.

#### Les mousses Polyuréthane (R-PUF)

Ces mousses permettent de réduire la conductivité thermique dans les cuves et donc les pertes de GNL. Elles contiennent des agents gonflants, et GTT suit les évolutions techniques et réglementaires de ceux-ci, afin de proposer les meilleures solutions en termes de performance et d'impact environnemental.

Par exemple, des R-PUF avec les agents gonflants de dernières générations (HFO) sont déjà homologuées et proposées sur les technologies GTT et les R-PUF expansées au HCFC-141b sont sorties de la gamme.

En 2018 des travaux ont été menés sur la réduction du taux de perte des mousses lors de la production. Le taux de perte est passé de 25 % à 5 % fin 2018. Cette amélioration du processus a été proposée à la vente aux principaux fournisseurs des chantiers navals.

Les mousses sont des matériaux haut de gamme, dont la performance est inaltérable sur 40 ans (durée de vie d'un méthanier). Elles n'ont pas de filière de recyclage et ne sont pas réutilisables. Cependant, les mousses fibrées peuvent être incinérées, moyennant un traitement des fumées, et peuvent aussi servir de combustible dans certains cas. Les fournisseurs possèdent des fours modulables prévus à cet effet.

## Le bois contre-plaqué

GTT utilise des fournisseurs du nord de l'Europe et veille à ce que la déforestation soit compensée par une exploitation responsable et durable, en achetant du bois issu d'exploitations forestières écolabellisées et écosociolabellisées PEFC <sup>(1)</sup> et FSC <sup>(2)</sup>.

## Les membranes métalliques

Les membranes métalliques des cuves GTT sont en Invar (Fe-36 % Ni) et Inox (Fe-Ni-Cr). Le fournisseur de GTT, APERAM est certifié ISO 14001 et produit de l'Invar et de l'Inox recyclables à 100 % selon les standards européens. Les matériaux métalliques sont recyclés chez les fournisseurs qui pratiquent une politique de rachat des tôles au prix de la matière brute.

## Autres produits utilisés

Des produits chimiques tels que des adhésifs, mastics, peintures... sont également utilisés. Ces produits font l'objet :

- d'une analyse complète formalisée dans des fiches de sécurité des matériaux (FDS) ;

- d'une centralisation des risques provenant des FDS ;
- d'un accès facile aux FDS à tous les collaborateurs via le système documentaire interne ;
- d'un ajout systématique des FDS complètes en annexe dans les rapports d'homologation des matériaux ;
- d'un rappel des pictogrammes dès le début des rapports ;
- d'une relance auprès des fournisseurs pour baisser le niveau de risque ;
- d'un remplacement des produits identifiés cancérogènes (CMR) présents dans les matériaux ;
- d'une proposition de solutions alternatives dans la mesure du possible.

Par ailleurs, au sein du laboratoire destiné aux essais chimiques, un bac de rétention de hauteur suffisante a été installé afin d'éviter toute fuite au niveau du sol.

## 4.7.2 L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DIRECT DE GTT

### Les consommations de matières premières et d'eau

Les laboratoires de GTT consomment peu de matières premières et d'eau.

Le Groupe utilise de l'azote pour tester les résistances des matériaux en conditions cryogéniques. La consommation d'azote a diminué de 6 % d'un exercice à l'autre.

En litres	2017	2018	Variation
Consommation d'azote	1 146 294	1 077 870	- 6,0 %

La consommation d'eau de l'activité de GTT comprend la consommation nécessaire à la réalisation des tests de matériaux mais relève majoritairement d'un usage interne destiné au restaurant d'entreprise, fontaines à eau, distributeurs de boissons et sanitaires.

En 2018, le site a enregistré une baisse de 2,8 % de sa consommation. GTT a mis en œuvre une politique visant à réduire la consommation d'eau par l'installation de détecteurs de consommation d'eau installés dans les sanitaires et la pose progressive de sous-comptages d'eau pour mieux détecter les fuites éventuelles.

En m <sup>3</sup>	2017	2018	Variation
Consommation d'eau	3 788	3 681	- 2,8 %

### Gestion de la fin de vie des produits et déchets

Comme vu précédemment, la gestion de fin de vie des produits revient à l'armateur qui possède un greenbook répertoriant toutes les matières et produits présents sur le navire.

En interne, le Groupe a mis en place des systèmes de tri sélectif, de collecte et de recyclage de ses déchets tels que les équipements électriques et électroniques, les piles et accumulateurs, les déchets chimiques, le papier et les déchets organiques.

Ce dispositif encourage les collaborateurs à adopter des process et gestes responsables en matière de traçabilité et de gestion des déchets.

- **Les déchets chimiques** – collages, aérosols, anti-gel, résines, produits souillés, huiles hydrauliques – sont récupérés par un partenaire spécialisé. Ce partenaire a créé sa propre filière de valorisation matière qui s'emploie à revaloriser tous types de déchets, y compris les déchets dangereux ou complexes.

En 2018, GTT a généré 3,5 tonnes de déchets chimiques, contre 3,2 tonnes en 2017, en lien avec l'accroissement de l'activité.

- **Les déchets organiques** sont collectés par un organisme intercommunal spécialisé dans la collecte et le traitement des déchets.

(1) Programme for the Endorsement of Forest Certification.

(2) Forest Stewardship Council.

En 2018, GTT a généré 120 040 litres de déchets organiques, soit une baisse de 9 % par rapport à 2017. Par ailleurs, la Société a généré 12 559 kg de déchets alimentaires, soit une moyenne de 60 kg par jour ouvré.

- Pour des raisons de sécurité et de confidentialité, le **papier** est récupéré par un partenaire spécialisé qui détruit et recycle les fragments de papier après leur destruction. 20 bacs sont installés sur le site de Saint-Rémy-lès-Chevreuse pour que les collaborateurs y déposent leurs documents.

En 2018, 6,43 tonnes de papier environ ont été récupérées et recyclées par l'entreprise, contre 7,7 tonnes en 2017. Cette évolution est notamment due à la baisse des déménagements au sein de l'entreprise, ainsi qu'à une incitation au zéro papier.

Le partenaire fournit chaque année un certificat environnemental mentionnant le nombre d'arbres épargnés – 103 en 2018 – avec ce service.

**Les déchets d'équipements électriques et électroniques** sont collectés et recyclés par un partenaire spécialisé. Ces déchets concernent essentiellement des ordinateurs fixes ou portables, des serveurs, imprimantes et copieurs, vidéoprojecteurs. En 2018, le nombre d'équipements recyclés s'élève à 195. Par ailleurs, GTT a fait don de 23 équipements informatiques en état de fonctionnement à divers organismes (écoles et associations).

- **Les cartouches d'imprimantes et toners** sont également récupérés par un prestataire spécialisé.

Déchets	2017	2018	Variation
Chimiques (en tonnes)	3,2	3,5	+ 9,3 %
Organiques (en litres)	132 020	120 440	- 8,8 %
Papier (en tonnes)	7,7	6,4	- 16,5 %
Équipements électriques et électroniques (en unités)	0	195	ns

## L'impact direct du groupe GTT sur le changement climatique

GTT n'estime pas être directement exposé aux conséquences du changement climatique à court et moyen terme. Néanmoins des risques, comme les événements climatiques extrêmes (risques de tsunami, montée des eaux, etc.), pourraient concerner certains partenaires-clés (chantiers navals notamment).

La consommation d'énergie sur le site inclut le chauffage, l'éclairage et la climatisation des bureaux.

En 2018, GTT a enregistré une baisse de 6 % de sa consommation d'électricité par rapport à 2017. La consommation de gaz a

diminué en raison de l'optimisation des réseaux de chauffage et la consommation de fioul a progressé en raison d'une plus grande utilisation du bâtiment concerné.

GTT s'emploie en effet à mettre en œuvre une gestion plus efficace de sa consommation à travers les mesures suivantes :

- sensibilisation des collaborateurs aux éco-gestes ;
- mise en place de détecteurs de présence pour l'éclairage des sanitaires ;
- aménagement de bureaux visant à limiter la consommation d'énergie ; et
- recours aux ampoules basse consommation.

Consommation de chauffage et d'électricité des installations permanentes	2017	2018	Variation
Électricité (en kWh)	2 919 122	2 735 969	- 6,3 %
Gaz (en kWh)	3 053 318	2 245 324	- 26,5 %
Fuel (en litres)*	4 233	4 500	+ 6,3 %

\* Volume estimé sur la base des facturations. Ne tient pas compte de la consommation du groupe électrogène de secours.

Les postes significatifs d'émissions de gaz à effet de serre générés du fait de l'activité de la Société ont été classés en 3 « familles » d'émissions (appelées « scope ») :

- scope 1 – émissions directes ;
- scope 2 – émissions indirectes associées à l'énergie ;
- scope 3 – autres émissions indirectes.

## Scope 1

Le parc automobile de la Société compte 10 véhicules de fonction. De plus, 5 véhicules sont mis à la disposition des collaborateurs sur le site de Saint-Rémy-lès-Chevreuse pour des déplacements professionnels en région parisienne essentiellement.

Par ailleurs, afin d'inciter les collaborateurs à limiter l'usage de leur véhicule personnel pour venir travailler, un système de covoiturage

est proposé via l'Intranet du Groupe. En outre, depuis 2015, un service de navette électrique est disponible matin et soir pour les collaborateurs entre la station de RER de Saint-Rémy-lès-Chevreuse et le site. Une deuxième navette a récemment été mise en place entre la gare de Versailles Chantier et le site.

	kWh	Total t CO <sub>2</sub> e
Gaz	2 245 324	453,5
Fuel	Litres	Total t CO <sub>2</sub> e
Véhicules de fonction et véhicules mis à disposition	4 500	9,1
<b>TOTAL SCOPE 1</b>	<b>11 109</b>	<b>29,9</b>
		<b>Total t CO<sub>2</sub>e</b>
		<b>489,5</b>

## Scope 2

	Total t CO <sub>2</sub> e
Électricité	213,4

## Scope 3

Les postes significatifs d'émissions de gaz à effet de serre générés du fait de l'activité de GTT incluent notamment les déplacements de ses collaborateurs en avion pour se rendre sur les chantiers navals, notamment en Asie, et gérer les projets en cours à l'international, ainsi que les usages associés aux attributions de licences GTT.

GTT suit depuis plusieurs années les émissions liées aux déplacements par train et avion de ses collaborateurs. En 2018, celles-ci ont atteint à 2 984 tonnes de CO<sub>2</sub>, contre 3 038 tonnes en 2017, soit une baisse de 1,8 %.

En tonnes de CO <sub>2</sub>	2017	2018	Variation
Émissions liées aux déplacements des collaborateurs (train, avions)	3 038	2 984	- 1,8 %

Afin de limiter les déplacements professionnels, GTT encourage les collaborateurs du site à utiliser autant que possible les équipements de visioconférence.

S'agissant des usages associés aux attributions de licences (construction des navires, mise en opération par les armateurs et les

affréteurs), GTT ne dispose pas d'éléments d'analyse permettant un reporting plus poussé sur les enjeux climat. Le Groupe travaille activement à l'amélioration de la performance de ses systèmes et à la réduction des émissions polluantes, issues notamment de la fabrication des matériaux constitutifs de ses systèmes.

## 4.7.3 GNL CARBURANT : UN VÉRITABLE ENJEU ENVIRONNEMENTAL

Le Groupe estime que ses efforts de développement sur le marché naissant du GNL carburant contribueront significativement à réduire les émissions de gaz à effet de serre générées par les navires marchands, résultant de la substitution du fuel par le GNL.

À titre d'exemple, CMA CGM estime à 20 % l'amélioration de l'indice d'efficacité énergétique d'un navire propulsé au GNL par rapport à un navire motorisé au fuel.

### Plan de transition énergétique initié par le secteur maritime

Ces efforts de développement vont dans le sens du plan de transition énergétique initié dans le secteur maritime. L'Organisation Maritime Internationale (OMI) a lancé depuis 2008 des mesures de réduction des polluants qui entrent progressivement en vigueur à l'échelle mondiale, notamment sur les côtes en Amérique du Nord et en Europe (mer Baltique, mer du Nord et Manche).

De plus l'OMI a annoncé en octobre 2016 sa décision d'abaisser dès 2020 les limites d'émissions de SOx à 0,5 % pour l'ensemble des mers du globe.

### Les avantages du GNL carburant

Parmi les solutions proposées, la conversion des navires marchands à la propulsion GNL s'avère être une alternative pour respecter les dispositifs réglementaires et écologiques en vigueur.

L'utilisation du GNL comme combustible permet une réduction quasi totale des émissions d'oxyde de soufre (SOx) par rapport à la propulsion au pétrole. Elle permet en outre de respecter les réglementations relatives aux émissions d'oxyde d'azote, d'oxyde de soufre, de CO<sub>2</sub> ou encore de particules, et notamment la convention internationale MARPOL<sup>(1)</sup>.

GTT a développé plusieurs innovations permettant une adaptation de ses technologies de confinement à membranes en vue d'une utilisation pour les réservoirs des navires. Et le Groupe estime à environ 95 000 le nombre de navires de commerce concernés par cette transition.

Pour plus d'informations, il convient de se référer à la section 2.3 – Développement de nouvelles activités par le Groupe du présent Document de référence.

## 4.7.4 ÉLÉMENTS NON SIGNIFICATIFS POUR GTT

La lutte contre le gaspillage alimentaire n'est pas en enjeu particulier pour GTT. Toutes les sociétés du Groupe ne disposent pas de restaurants d'entreprise. Lorsqu'elles en bénéficient, l'exploitation est confiée à un prestataire externe. S'agissant du restaurant de GTT à Saint Rémy-lès Chevreuse, qui concerne l'essentiel des effectifs, un dispositif de tri sélectif des déchets alimentaires a été mis en place en 2018.

De manière générale, les enjeux suivants ne s'appliquent pas à GTT :

- lutte contre la précarité alimentaire ;
- alimentation responsable, équitable et durable ;
- respect du bien-être animal.

## 4.8 GOUVERNANCE

Les éléments d'information relatifs à la Gouvernance de GTT figurent à la section 6.1 Rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise du présent Document de référence.

(1) Convention internationale pour la prévention de la pollution par les navires, dite convention Marpol (Marine Pollution).



# 5

## FACTEURS DE RISQUES

<b>5.1 RISQUES INDUSTRIELS</b> <small>RFA</small>	152	<b>5.3 RISQUES JURIDIQUES</b> <small>RFA</small>	157
5.1.1 Risques liés à une éventuelle défaillance des technologies du Groupe	152	5.3.1 Risques liés à l'environnement fiscal	157
5.1.2 Risques liés à la propriété intellectuelle	152	5.3.2 Impact de la réglementation en matière de pratiques anti-concurrentielles	157
5.1.3 Risques dans la politique d'innovation	153	5.3.3 Risques liés au possible non-respect de dispositions légales et réglementaires	157
<b>5.2 RISQUES OPÉRATIONNELS</b> <small>RFA</small>	154	<b>5.4 PROCESSUS DE GESTION DES RISQUES</b> <small>RFA</small>	158
5.2.1 Risques liés au développement des activités	154	5.4.1 Politique globale de gestion des risques	158
5.2.2 Environnement économique	155	5.4.2 Couverture des risques et assurances	158
5.2.3 Risques liés aux ressources humaines	156		

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

Les risques significatifs auxquels le Groupe estime être exposé sont présentés ci-dessous. D'autres risques non cités ou non connus à ce jour pourraient également l'affecter. La survenance de tels risques pourrait avoir une incidence négative significative sur l'activité, la situation financière et les résultats du Groupe, sur son image, ses perspectives et/ou sur le cours de l'action du Groupe.

## 5.1 RISQUES INDUSTRIELS

### 5.1.1 RISQUES LIÉS À UNE ÉVENTUELLE DÉFAILLANCE DES TECHNOLOGIES DU GROUPE

Si le Groupe dispose de ses systèmes de confinement à membranes et autres technologies depuis de nombreuses années, il ne peut garantir l'absence totale de défaut lors de la mise en œuvre ou lors de l'utilisation de ces technologies au fil du temps.

Le GNL - ou tout autre gaz liquéfié - contenu dans les cuves des navires équipés des technologies du Groupe peut, dans certaines conditions maritimes, provoquer une déformation de la membrane de confinement du fait de la collision entre la cargaison de GNL et les parois des cuves des navires (phénomène de sloshing). Bien que le Groupe ait pris les mesures nécessaires afin de limiter l'impact du sloshing sur ses systèmes de confinement à membranes, des événements dommageables dans des cuves utilisant les technologies du Groupe se sont produits par le passé en raison d'un phénomène de sloshing et pourront se reproduire dans le futur. La survenance ou la répétition de ce type d'événement pourrait porter atteinte à l'image du Groupe ainsi qu'à sa réputation auprès des armateurs, des chantiers navals et des sociétés gazières.

L'apparition de défauts dans la technologie du Groupe ou de sa mise en œuvre lors de la construction des cuves pourrait exposer ce dernier à des réclamations et à des litiges avec les armateurs, chantiers navals, propriétaires ou exploitants de cuves de stockage

terrestre, de FSRU, FLNG, méthaniers, éthaniers ou leurs ayants droit et autres utilisateurs de la technologie du Groupe. À la date de dépôt du présent Document de référence, le Groupe a reçu une demande d'indemnisation à la suite de la constatation de défauts dans certaines cuves de navires. Il s'agit de la seule réclamation en cours reçue à date par le Groupe, qui considère que les conditions de sa responsabilité ne sont pas à ce jour réunies.

En conséquence, le Groupe pourrait être amené à enregistrer des provisions dans ses états financiers. De telles provisions pourraient avoir un impact significatif sur les états financiers et les résultats du Groupe, et ce, même si les réclamations ou litiges sous-jacents n'aboutissaient pas.

Pour garantir la Société et ses filiales en cas de dommages ou préjudices corporels, matériels ou immatériels causés aux tiers, le Groupe bénéficie d'une police d'assurance responsabilité civile. La politique de gestion des risques et d'assurance est décrite au point 5.4.2 de ce chapitre - Couverture des risques et assurances.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait élevé.

### 5.1.2 RISQUES LIÉS À LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

#### 5.1.2.1 Le portefeuille de brevets du Groupe

Une partie substantielle des technologies du Groupe repose sur son portefeuille de brevets dont la durée de validité moyenne est de 16 années. Le Groupe doit, pour les besoins de ses activités, obtenir, maintenir et faire respecter ses brevets dans l'ensemble des pays dans lesquels il exerce son activité, sa politique générale consistant à déposer des demandes de brevets dans tous ces pays afin de bénéficier d'une protection maximale. Les principales technologies actuellement commercialisées par le Groupe donnent lieu à des brevets ou demandes de brevets, le cas échéant en fonction du cas spécifique de chaque brevet, (i) dans les pays où est situé le siège social des constructeurs ou réparateurs de navires, et/ou (ii) dans les pays émergents dans le GNL (tels que l'Inde et la Russie) et/ou (iii) dans les pays exportateurs de GNL (tels que l'Australie ou la Russie) et importateurs de GNL (tels que la Corée du Sud, la Chine et le Japon).

Par ailleurs, si le Groupe prend les mesures nécessaires pour s'assurer de la validité de ses brevets, il ne connaît pas et ne peut connaître tous les dépôts ou demandes de brevets ayant été effectués ou qui seront, dans le futur, effectués par des tiers.

Les procédures visant à obtenir le respect des brevets du Groupe peuvent s'avérer, quel que soit leur bien-fondé, particulièrement longues et coûteuses, sans que le Groupe ait la garantie d'obtenir gain de cause.

Ainsi, le Groupe ne peut pas garantir que :

- les demandes de brevets du Groupe qui sont en cours d'examen dans l'ensemble des pays dans lesquels il exerce son activité donneront lieu à la délivrance d'un brevet ;
- les brevets délivrés au Groupe ainsi que ses autres droits de propriété intellectuelle ne seront pas contestés, invalidés ou contournés ;
- l'étendue de la protection conférée par les brevets est suffisante pour protéger le Groupe face à la concurrence et aux brevets de tiers couvrant des technologies ayant un objet similaire ;
- ses technologies et produits ne contrefont pas des brevets appartenant à des tiers ;
- des tiers ne revendiqueront pas la propriété de droits sur des brevets ou d'autres droits de propriété intellectuelle que le Groupe détient en propre ou en copropriété ;

- des tiers ayant conclu des contrats de licence ou de partenariat avec le Groupe et bénéficiant d'une expérience suffisante concernant des technologies utilisant les brevets dont le Groupe est titulaire, ne développent et ne développeront pas des stratégies de dépôt de brevets liés à l'activité du Groupe et susceptibles d'être un obstacle à la mise en œuvre de la stratégie de dépôt de brevets du Groupe ; et
- des actions en justice ou auprès des offices ou juridictions compétents ne seront pas nécessaires pour faire respecter les brevets du Groupe ou déterminer la validité ou l'étendue de ses droits à cet égard.

Les marques déposées par le Groupe sont des éléments importants pour l'identification de ses technologies. Malgré le dépôt des marques GTT®, Mark III® NO96®, Mark Fit®, GST™, LNG Brick®, GTT Mars™ ou REACH4™, des tiers pourraient utiliser ou tenter d'utiliser ces marques ou d'autres marques du Groupe. Les efforts engagés afin de faire respecter les marques du Groupe peuvent être vains dans certaines juridictions dans lesquelles le Groupe a son activité. Ces atteintes pourraient créer un préjudice commercial et d'image pour le Groupe.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

### 5.1.2.2 Le savoir-faire du Groupe

Le Groupe ne peut garantir que ses technologies ou la mise en œuvre de ces dernières, qui s'appuient sur son savoir-faire, sont

suffisamment protégées et ne peuvent être détournées par des tiers. Le Groupe est amené, dans le cadre de l'exécution des contrats de licence qu'il conclut avec ses clients ou dans le cadre de contrats de partenariat, à communiquer à ses cocontractants certains éléments de son savoir-faire, notamment concernant la mise en œuvre de ses technologies de confinement à membranes.

Bien que le Groupe cherche à limiter cette communication à l'information strictement nécessaire à la mise en œuvre par ses clients de ses technologies ou à la stricte exécution par le Groupe de ses obligations au titre des contrats visés ci-dessus, il ne peut toutefois pas être garanti que des informations supplémentaires, y compris son savoir-faire, ne seront pas partagées dans ce cadre. Le Groupe fait, certes, en sorte que les tiers qui reçoivent de telles informations s'engagent, en application d'engagements de confidentialité, à ne pas divulguer, utiliser ou détourner ces dernières, mais il ne peut garantir que ces engagements soient respectés par ses clients ou partenaires commerciaux.

Le Groupe ne peut notamment pas garantir que ses cocontractants (i) respecteront leurs engagements et ne développeront pas de technologies inspirées de celles qui ont été développées par le Groupe (voir section 5.2.2.1 – *Environnement concurrentiel* du présent Document de référence) et (ii) que dans l'hypothèse où ces engagements ne seraient pas respectés, le Groupe en sera informé et pourra prendre des mesures ou intenter des actions permettant d'obtenir une totale réparation du préjudice subi.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

### 5.1.3 RISQUES DANS LA POLITIQUE D'INNOVATION

L'évolution perpétuelle de l'environnement économique dans lequel le Groupe évolue amène celui-ci à devoir anticiper les changements et évolutions technologiques nécessaires pour rester un acteur majeur de son secteur. Pour répondre à ces évolutions, le Groupe investit massivement dans l'innovation afin de proposer des solutions adaptées à ses clients et assurer sa croissance pour l'avenir.

La recherche et le développement représentent ainsi un objectif essentiel pour le Groupe qui souhaite offrir à ses clients les solutions sur mesure les plus pertinentes et innovantes. Tout, retard, erreur ou échec dans la politique d'innovation, tout manque d'anticipation des conséquences pour le Groupe d'un développement technologique mené par d'autres dans le domaine d'expertise du Groupe ou dans un domaine technologique susceptible d'avoir des applications sur les marchés du Groupe, pourrait en effet rendre les produits ou technologies du Groupe moins compétitifs, ou bien amener le Groupe à ne pas rencontrer le succès escompté auprès de ses clients, faisant perdre au Groupe son avantage concurrentiel

et pouvant provoquer des dépréciations ou bien réduire le chiffre d'affaires du Groupe.

Si la politique d'innovation du Groupe, indispensable pour garantir sa croissance, nécessite des investissements particulièrement importants qui représentent une charge pour GTT, notamment en termes de recherche et développement, elle ne peut être considérée comme une source certaine de retombées positives pour le Groupe.

Par ailleurs, l'apparition de défauts dans la technologie du Groupe ou de sa mise en œuvre lors de la construction des cuves pourrait exposer ce dernier à des réclamations et à des litiges avec les armateurs, chantiers navals, propriétaires ou exploitants de cuves de stockage terrestre, de FSRU, FLNG, méthaniers, éthaniers ou leurs ayants droit et autres utilisateurs de la technologie du Groupe.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est relativement faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

## 5.2 RISQUES OPÉRATIONNELS

### 5.2.1 RISQUES LIÉS AU DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS

#### 5.2.1.1 Le développement commercial du Groupe

Le développement des activités du Groupe dépendra de sa capacité à conserver sa position dans les systèmes de confinement à destination des méthaniers, des éthaniers, des FLNG et des FSRU, à renforcer sa présence dans les systèmes de confinement intégrés aux cuves de stockage terrestre et à se développer sur les nouvelles activités qu'il a identifiées (voir le chapitre 2 – *Rapport d'activité* du présent Document de référence).

Ce développement dépendra de divers facteurs et notamment de la capacité du Groupe à conserver la confiance des chantiers navals, des armateurs et des affréteurs (sociétés gazières) ainsi que de sa capacité à répondre à la demande pour ses technologies et systèmes de confinement à membranes si celle-ci croît de façon significative.

Bien que le Groupe accorde une grande importance aux relations qu'il entretient avec les chantiers navals, les armateurs et les affréteurs (sociétés gazières), il ne peut garantir que celles-ci ne connaîtront aucune dégradation, notamment en cas de défaillance de la Société ou de ses filiales dans l'exécution de leurs obligations à l'égard des chantiers navals ce qui pourrait avoir des conséquences négatives pour les entités propriétaires ou utilisatrices des navires construits ou devant être construits en utilisant les technologies de GTT. Toute difficulté qui se ferait ressentir pour répondre à la demande afférente aux technologies du Groupe pourrait altérer l'image de ce dernier et encourager les clients actuels ou potentiels du Groupe à se tourner vers des technologies alternatives.

Sur le plan contractuel, GTT donne accès à ses technologies aux chantiers navals dans le cadre d'un contrat de licence (TALA – *Technical Assistance and License Agreement*) qui définit les relations générales entre les parties et prévoit notamment le mode de calcul de la redevance en fonction du nombre de navires construits par le chantier et les modalités de paiement des redevances.

Chaque TALA est conclu pour une durée déterminée et il peut y être mis fin, dans certains cas, par l'une ou l'autre partie, de manière anticipée. La Société est ainsi amenée à négocier, dans le cours normal de ses activités, les conditions de renouvellement ou de reconduction d'un TALA arrivant à échéance, ou dans l'hypothèse où il serait résilié par anticipation. S'il advenait que les parties ne parviennent à un accord dans ces circonstances, la Société pourrait perdre un ou plusieurs clients, étant précisé que les droits et obligations de chaque partie survivent à l'expiration du TALA pour les besoins et jusqu'à la complète réalisation des projets ayant été notifiés à la Société avant l'échéance. À la date de dépôt du présent Document de référence, un TALA avec un chantier coréen est en cours de renégociation.

En outre, bien que le Groupe ait démontré dans le passé sa capacité à répondre à une hausse forte et rapide de son activité en recourant à la sous-traitance, à l'embauche de personnel supplémentaire sur la base de contrats de travail à durée déterminée ou de contrats de travail temporaire pour les travaux dits de production, il ne peut garantir qu'il sera toujours en mesure de répondre à tout surcroît d'activité. Les mesures supplémentaires engagées par le Groupe

afin de répondre à la demande croissante ou à ce surcroît d'activité sont susceptibles de générer certains coûts additionnels à ceux normalement engagés par le Groupe, cela pouvant affecter les résultats ainsi que la situation financière de ce dernier.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

#### 5.2.1.2 La dépendance du Groupe à l'activité de transport maritime de GNL et les incertitudes concernant le développement d'autres activités plus diversifiées

À la date de dépôt du présent Document de référence, la quasi-totalité du chiffre d'affaires du Groupe provient d'activités liées au transport maritime du GNL, ce dernier dépendant de la demande globale de GNL.

Bien que le Groupe prenne des mesures en vue de diversifier ses activités à moyen terme à travers des technologies ayant été développées ou en cours de développement, il n'est pas garanti que le Groupe puisse commercialiser avec succès toute nouvelle technologie ou continue de commercialiser avec succès ses technologies actuelles.

Le Groupe estime qu'une partie significative de ses efforts de diversification dépendra de sa faculté à adapter ses technologies de confinement afin de mettre en œuvre l'utilisation du GNL en tant que carburant maritime, également dénommée bunkering (voir section 2.3 – *Développement de nouvelles activités par le Groupe* du présent Document de référence). Il n'est cependant pas garanti que le bunkering se développe dans les délais ou aux niveaux attendus par le Groupe, et tout écart de projection par rapport aux informations contenues dans le présent Document de référence pourrait affecter la croissance du Groupe ainsi que ses perspectives de diversification et résultats financiers. Des prix bas du pétrole pourraient d'ailleurs affaiblir la compétitivité du GNL par rapport à des carburants issus du pétrole.

Compte tenu des coûts associés à l'adaptation de ses technologies, de leur complexité et des coûts de construction des infrastructures logistiques permettant l'avitaillement en GNL des navires par de plus petits méthaniers, le Groupe ne peut garantir le succès de ses technologies dans le cadre du bunkering et leur adoption par des acteurs susceptibles de s'orienter vers des technologies alternatives moins complexes et dont la mise en œuvre requiert un niveau de contrôle plus faible en opération ou vers d'autres carburants (MDO).

En outre, la stratégie de diversification du Groupe dans ces nouvelles activités peut conduire à une évolution de son modèle d'affaires en l'exposant à des risques nouveaux, par exemple des risques d'exécution, susceptibles d'avoir un impact significatif sur sa situation financière et ses résultats.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est moyenne et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait faible.

## 5.2.2 ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

### 5.2.2.1 Environnement concurrentiel

GTT est exposé à des risques liés à sa position concurrentielle dans les systèmes de confinement à membranes cryogéniques.

#### Risque de développement de systèmes de confinement concurrents des technologies du Groupe

Si les technologies du Groupe occupent une place significative dans le domaine du transport maritime de GNL, il n'est pas exclu que les technologies et systèmes de confinement concurrents apparaissent et/ou se développent davantage au détriment du Groupe.

Des technologies concurrentes en cours de développement, et en cours d'approbation par les sociétés de classification, telles que celles développées par Samsung Heavy Industries, Hyundai Heavy Industries, Daewoo Shipbuilding and Marine Engineering et Kogas (voir section 2.1.1.2 – Méthaniers du présent Document de référence), ou de référencement par les sociétés gazières ou encore inconnues par le Groupe, pourraient à l'avenir être utilisées par les chantiers navals et réduire la présence du Groupe dans le transport maritime du GNL ainsi que sa capacité à vendre ses technologies avec succès.

Toutefois, le Groupe estime qu'en raison du niveau de développement encore relativement peu avancé des technologies de confinement à membranes développées par Samsung Heavy Industries (technologie dénommée KCS « Korean Containment System »), Hyundai Heavy Industries et Daewoo Shipbuilding and Marine Engineering (systèmes dénommés SOLIDUS et DCS16) ou de leur crédibilité encore insuffisante (technologie dénommée KC-1 développée par Kogas), il est peu probable que ces technologies aient un impact significatif sur la présence du Groupe dans le transport maritime du GNL à moyen terme.

Les systèmes historiques dits de « type B » (sphériques Moss et prismatiques SPB) ont connu un regain d'intérêt depuis 2013, mais sont restés principalement circonscrits à des projets japonais (affréteurs, armateurs et chantiers japonais) ce qui en limite la portée. À noter qu'aucune de ces technologies de « type B » n'a été commandée en 2018.

Les risques liés aux différentes technologies figurent à la section 2.1.1.2 – Méthaniers du présent Document de référence.

Malgré les ressources importantes qu'il consacre aux activités de recherche et développement et à une veille active relative à l'apparition de technologies concurrentes, le Groupe ne peut garantir que des nouvelles technologies de confinement du GNL ne vont pas être développées et commercialisées avec succès et que les technologies du Groupe demeureront des références phares. Le Groupe n'a pas et ne peut pas avoir la connaissance de l'ensemble des stratégies de ses concurrents actuels et futurs, et il n'est pas garanti que le Groupe soit en mesure de concurrencer ces développements technologiques avec succès dans le futur. En particulier, le Groupe pourrait être exposé à des ruptures liées à des développements concernant non seulement les systèmes de confinement cryogénique, mais tout élément ou sous-ensemble interagissant directement ou indirectement avec ces systèmes de confinement, comme, à titre d'exemple, les systèmes de propulsion des navires méthaniers, les systèmes de gestion ou d'optimisation de l'énergie ou de la cargaison sur les navires, ou les matériaux utilisés dans les applications cryogéniques.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

#### Risques spécifiques liés aux développements technologiques concernant la chaîne gaz des navires méthaniers

Au-delà du développement de systèmes de confinement directement concurrents des technologies du Groupe, celui-ci est exposé aux risques que peuvent représenter des développements technologiques concernant le système de gestion de la cargaison sur les navires méthaniers.

En effet, l'amélioration du système de gestion de la cargaison (« chaîne gaz ») sur les navires méthaniers, par exemple à travers une gestion active du boil-off dont les performances technico-économiques seraient optimisées, peut faire émerger une concurrence nouvelle vis-à-vis des systèmes de confinement développés par le Groupe, en ce que de telles améliorations pourraient être couplées avec des systèmes de confinement aux performances thermiques moindres. Cette association d'un système de confinement passif (de performances thermiques moindres) avec un système de gestion active du boil-off représente une solution technologique concurrente aux nouveaux systèmes de confinement à haute performance développés et proposés par le Groupe. Les dernières commandes newbuilding confirment que cette offre mixte est retenue par des armateurs (systèmes de reliqufaction partielle ou totale associés à un système de confinement membrane).

Les sociétés impliquées, en tant qu'équipementiers ou ensembliers, dans la conception et la construction des navires méthaniers, et plus généralement de systèmes de stockage, transport, reliqufaction ou regazéification de GNL, développent ou sont susceptibles de développer de telles améliorations.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

### 5.2.2.2 Structure de l'offre et de la demande

Le Groupe est exposé à des risques liés à la réduction de la demande ou de la croissance de la demande de méthaniers, éthaniers, FSRU, FLNG et de réservoirs terrestres.

#### Principaux risques influençant l'activité du Groupe

Le chiffre d'affaires du Groupe et son résultat opérationnel sont historiquement sujets à d'importantes variations qui pourraient se reproduire dans le futur et avoir un impact défavorable sur la situation financière et les perspectives du Groupe.

#### Risques liés au marché du shipping GNL

- Les armateurs peuvent être amenés, éventuellement à titre provisoire, à optimiser l'utilisation de leur flotte de navires plutôt que de commander de nouvelles constructions (augmentation de la vitesse moyenne des navires, reports dans le processus de renouvellement de la flotte, prolongement de la durée de vie de leurs navires, etc.).
- Des accords industriels et commerciaux entre opérateurs peuvent avoir un impact sur l'utilisation de la flotte de navires (mise en commun de flottes de navires, opérations de rapprochement, etc.).

- La baisse des prix de location des navires sur le marché spot peut donner le sentiment d'une surcapacité et inciter les armateurs à reporter une partie de leurs investissements.
- L'incertitude liée à l'absence de clause de destination dans les contrats d'achat de GNL et la baisse de durée des contrats peuvent constituer un frein aux décisions d'investissement.
- Les variations du prix du GNL entre zones géographiques peuvent conduire à de fortes variations des échanges de GNL sur le marché spot.

À la date de dépôt du présent Document de référence, les facteurs liés au marché du *shipping* ne remettent pas en question les perspectives moyen/long terme du Groupe mais pourraient entraîner des décalages de prise de commandes ainsi que des variations de la prise de commandes d'une année sur l'autre et, corrélativement, de constatation de chiffre d'affaires associé.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

### Risques liés à la dépendance du Groupe à un nombre limité de fournisseurs

Le Groupe a agréé certains fournisseurs en tant que fournisseurs qualifiés à l'égard des chantiers navals qui sont ses clients.

Ces fournisseurs qualifiés produisent les matériaux nécessaires à la mise en œuvre des technologies du Groupe et vendent ces derniers aux chantiers navals mettant en œuvre les technologies de GTT. Ils sont majoritairement situés en Asie, et notamment en Corée du Sud, où se trouvent les principaux chantiers navals clients du Groupe.

À ce jour, un nombre limité d'industriels est capable de fournir les matériaux utilisés lors de la mise en œuvre des technologies du Groupe.

Afin de la réduire, le Groupe travaille à la diversification de son panel de fournisseurs, à la fois en termes de matériaux et de zones géographiques.

Par conséquent, la mise en œuvre par les chantiers navals des technologies du Groupe (i) dépend de la capacité des industriels agréés par le Groupe à fournir certains des matériaux requis par les chantiers navals afin de mettre en œuvre les technologies du

Groupe et (ii) peut être affectée par tout événement intervenant dans les pays ou affectant les sites industriels où se situent les industriels agréés par le Groupe, événements susceptibles de restreindre l'accès aux matériaux nécessaires (événements politiques, militaires, météorologiques, etc.). Dans l'hypothèse où les fournisseurs qualifiés du Groupe seraient dans l'impossibilité de fournir les matériaux nécessaires à la mise en œuvre de ces technologies, il ne serait pas garanti que des fournisseurs alternatifs puissent être trouvés, ou l'être suffisamment rapidement, ceci pouvant affecter la réputation du Groupe, sa situation financière ainsi que son carnet de commandes.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait faible.

### 5.2.2.3 Risques liés à des facteurs économiques ou politiques

Les clients directs du Groupe sont essentiellement des chantiers navals qui sont situés en Corée du Sud, en Chine et au Japon, ses clients finaux étant des armateurs et des sociétés gazières internationales.

En 2018, 91 % du chiffre d'affaires de la Société a été réalisé avec des clients sud-coréens (voir note 18.2 de la section 3.2.2 – Informations relatives aux zones géographiques du Document de référence). À cette date, 4 chantiers sud-coréens clients (Samsung Heavy Industries, Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering, Hyundai Heavy Industries, Hyundai Samho Heavy Industries) de la Société (en nombre de commandes <sup>(1)</sup>) représentaient 94 % du carnet de commandes « navires GNL ». Le Groupe considère que cette répartition de sa clientèle et de son chiffre d'affaires n'a pas vocation à évoluer significativement au cours des prochaines années.

Par conséquent, tout événement, notamment politique ou militaire, affectant la Corée du Sud ou tout autre pays d'Asie pourrait affecter la situation financière du Groupe, sa liquidité, ses résultats et ses perspectives de croissance.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait moyen.

## 5.2.3 RISQUES LIÉS AUX RESSOURCES HUMAINES

La performance dans la durée du Groupe repose, notamment, sur la qualité de ses collaborateurs, leurs compétences, leurs savoir-faire et leur motivation.

Le Groupe exerce des métiers à forte expertise technologique qui requièrent des compétences et savoir-faire pointus et en évolution permanente pour s'adapter aux différentes demandes.

La nécessité de trouver sans cesse de nouveaux profils, de former les ingénieurs à de nouvelles expertises, et de les retenir, est génératrice d'un risque si le Groupe ne parvenait pas à mobiliser en temps voulu les compétences adéquates.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait faible.

(1) Les cinq premiers clients sur cette période en termes de chiffre d'affaires ne sont pas les mêmes entités que les cinq premiers clients en termes de nombre de commandes en raison de la méthode de reconnaissance du chiffre d'affaires.

## 5.3 RISQUES JURIDIQUES

### 5.3.1 RISQUES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT FISCAL

La Société bénéficie de certains régimes fiscaux spécifiques. En France, la Société est assujettie à un taux spécifique d'impôt sur les redevances de concession de certains droits de propriété industrielle, et bénéficie d'un crédit d'impôt au titre de certaines dépenses de recherche et de développement et au titre de la déduction des retenues à la source sur les redevances de source étrangère. Ces régimes fiscaux spécifiques pourraient être remis en cause ou modifiés, ce qui serait susceptible d'avoir un impact sur la charge fiscale, la situation financière et les résultats du Groupe. Le

Groupe se tient régulièrement informé des évolutions en matière de réglementation fiscale.

Toutefois, le Groupe ne peut exclure que les régimes fiscaux favorables à l'innovation soient modifiés, ce qui pourrait avoir une incidence négative sur ses résultats, sa situation financière ou ses perspectives.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait faible.

### 5.3.2 IMPACT DE LA RÉGLEMENTATION EN MATIÈRE DE PRATIQUES ANTI-CONCURRENTIELLES

Le Groupe est soumis, dans les juridictions où il conduit ses activités, aux dispositions légales et réglementaires applicables en matière de pratiques anti-concurrentielles.

La Société a reçu le 29 janvier 2016 une notification de l'autorité de la concurrence sud-coréenne (Korea Fair Trade Commission ou KFTC) l'informant de l'ouverture d'une enquête concernant un éventuel abus de position dominante du fait de ses pratiques commerciales en Corée du Sud. À la connaissance de la Société, cette enquête n'a pas connu de développements significatifs en

2018 et la Société n'a été informée à la date de dépôt du présent Document de référence d'aucune évolution dans la procédure dont elle devrait informer le marché. À ce stade, il n'est possible d'en évaluer ni la durée ni l'issue. Bien que GTT estime que ses pratiques commerciales sont conformes au droit de la concurrence sud-coréen, cette enquête pourrait aboutir à l'édition de sanctions susceptibles d'avoir un impact sur l'activité du Groupe, sa situation financière et ses résultats. La Société ne peut par ailleurs exclure que des enquêtes similaires ne soient pas initiées dans d'autres juridictions où le Groupe opère.

### 5.3.3 RISQUES LIÉS AU POSSIBLE NON-RESPECT DE DISPOSITIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

La fourniture vers certains pays de biens ou services liés au pétrole, incluant parfois le GNL et les matériaux ayant un lien avec le GNL, est actuellement soumise à de nombreux régimes de sanctions, notamment aux États-Unis d'Amérique et dans l'Union européenne.

À ce jour, les sanctions prises par les États-Unis d'Amérique et l'Union européenne à l'encontre de la Russie et/ou de certaines sociétés gazières russes n'ont pas d'incidence défavorable significative sur les activités du Groupe en Russie et/ou pour le compte de clients russes.

Le Groupe a reçu, en 2014 et 2015, la notification par Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering, un de ses clients licenciés, de la commande de 15 méthaniers brise-glace dans le cadre du projet YAMAL LNG. Ce projet consiste en la construction à Sabetta (au nord-est de la péninsule de Yamal) d'une usine de liquéfaction de gaz naturel d'une capacité annuelle de 16,5 millions de tonnes de GNL qui sera alimentée par le gisement de Yuzhny Tambei. Les opérateurs du projet (parmi lesquels la société russe Novatek, qui figure notamment dans la liste des sociétés sanctionnées

par les États-Unis d'Amérique) mettent également en place un terminal maritime de GNL, un aéroport, ainsi qu'à travers différents armateurs une flotte de méthaniers de classe arctique. À ce jour, 10 des 15 navires ont été livrés, les autres étant en cours de construction. Les premières livraisons de GNL ont débuté fin 2017.

À la date de dépôt du présent document, le Groupe n'a pas connaissance d'éléments susceptibles d'affecter les commandes qui lui ont été notifiées dans le cadre du projet YAMAL LNG. Il ne peut cependant exclure que l'aggravation des sanctions actuelles (tant dans leur nature que dans leur périmètre) à l'encontre de la Russie et/ou des sociétés russes impliquées dans le projet entraîne le retard ou la suspension du projet YAMAL LNG, affectent le lancement de nouveaux projets dans cette zone, ou, plus généralement menacent, ses perspectives de développement commercial en Russie.

Le Groupe estime que la probabilité de réalisation de tels risques est faible et que l'impact négatif pour le Groupe en cas de réalisation serait faible.

## 5.4 PROCESSUS DE GESTION DES RISQUES

### 5.4.1 POLITIQUE GLOBALE DE GESTION DES RISQUES

À la suite d'une analyse effectuée en 2011, dans le cadre d'un projet de mise en place d'un plan de continuité d'activité et d'un plan de reprise d'activité des systèmes d'information, mis à jour en 2014, qui avait permis au Groupe d'identifier les principaux risques, le Groupe s'est livré à un nouvel exercice de cartographie des risques fin 2015, y compris les risques liés aux accès (physiques et logiques) aux données de l'entreprise. Cette revue, menée par des entretiens de niveau Direction, a permis d'identifier les risques prioritaires auxquels le Groupe est confronté, de les valider avec le Conseil d'administration et de définir des plans d'action prioritaires correspondants. Les actions ont été mises en place tant au regard des impacts potentiels des risques évalués (humains, financiers, organisationnels, et réputationnels) que de leur probabilité d'occurrence. Ces plans d'action ont commencé à être mis en œuvre en 2016 et font l'objet d'un suivi régulier par

le Comité d'audit et des risques et le Conseil d'administration. La cartographie des risques est revue annuellement et les plans d'action adaptés en conséquence.

Il n'est pas garanti que le Groupe ait correctement identifié tous les risques auxquels elle pourrait être exposée ou ait correctement évalué l'exposition aux risques dont elle a connaissance. Il n'est également pas garanti que les actions prises ou qui seront prises par le Groupe aient réduit ou réduiront effectivement la probabilité d'occurrence des risques ou le préjudice que le Groupe pourrait subir du fait de la réalisation de ces risques. La survenance de l'un quelconque des risques identifiés par le Groupe ou la survenance d'un sinistre pourrait affecter de manière significative les résultats financiers du Groupe, la situation de sa trésorerie, ses activités, ses perspectives ainsi que sa réputation.

### 5.4.2 COUVERTURE DES RISQUES ET ASSURANCES

Le Groupe a souscrit des polices d'assurance couvrant les risques généraux et spécifiques auxquels il pense être exposé.

Compte tenu de la spécificité de ses activités et de l'ensemble des polices d'assurance souscrites par le Groupe décrites ci-dessus, le Groupe estime bénéficier d'un niveau de couverture adapté aux risques inhérents à ses activités.

Toutefois, il n'est pas garanti que les polices d'assurance souscrites par le Groupe suffiront à couvrir l'ensemble des risques auxquels le Groupe est actuellement exposé ou peut être exposé ou qu'il sera en mesure de maintenir dans le futur des polices d'assurance adéquates à des tarifs raisonnables et dans des conditions acceptables.

En outre, la faculté de ces polices d'assurance à fournir une indemnisation en cas de concrétisation des risques qu'elles couvrent dépend des capacités financières des contreparties d'assurance, et le Groupe ne peut pas garantir que ces dernières seront en mesure d'exécuter de façon satisfaisante l'ensemble de leurs obligations au titre de ces polices d'assurance.

Les principales polices d'assurance du Groupe couvrent les risques relatifs à la responsabilité civile du Groupe ainsi que celle des dirigeants et les dommages aux biens mobiliers et immobiliers du Groupe.

En 2018, un sinistre de responsabilité civile a été déclaré à l'occasion d'une demande d'indemnisation reçue d'un chantier naval liée à la mise en œuvre d'une technologie nouvelle. Cette déclaration a donné lieu à une indemnisation par les assureurs du Groupe.

Le Groupe dispose, par ailleurs, de polices d'assurance couvrant d'autres risques plus spécifiques, telles que les polices d'assurance couvrant son parc automobile et celles couvrant ses salariés expatriés ou détachés.

#### 5.4.2.1 Assurance de responsabilité civile

Le Groupe bénéficie d'une police d'assurance responsabilité civile ayant pour objet de garantir contre les conséquences pécuniaires de sa responsabilité dans les cas où elle viendrait à être recherchée du fait de dommages ou préjudices corporels, matériels ou immatériels causés aux tiers dans le cadre de ses activités. Le contrat d'assurance responsabilité civile du Groupe a fait l'objet d'une renégociation en 2016 afin de mieux correspondre aux besoins du Groupe. Certains risques faisant l'objet d'exclusions expresses au titre des polices d'assurance considérées sont exclus de la couverture.

En complément du programme responsabilité civile du Groupe, chaque filiale du Groupe bénéficie également d'une police locale d'assurance responsabilité civile conforme aux exigences légales qui lui sont applicables et aux pratiques du marché considéré.

#### 5.4.2.2 Assurance responsabilité des dirigeants

Les dirigeants du Groupe bénéficient d'une police responsabilité des dirigeants destinée à garantir ces dirigeants contre les conséquences pécuniaires d'un manquement aux dispositions légales, réglementaires ou statutaires, d'une faute de gestion, erreur, omission ou négligence commis par ces derniers à l'encontre d'un tiers (à l'exclusion notamment des fautes intentionnelles ou dolosives et de toute infraction pénale, fiscale ou douanière). Cette police d'assurance inclut notamment les frais de défense, de prévention, d'assistance psychologique, de communication et de réhabilitation de l'image des dirigeants du Groupe.

#### 5.4.2.3 Assurance de dommage

Le Groupe bénéficie d'une police d'assurance « multirisque » couvrant les dommages matériels atteignant ses biens mobiliers et immobiliers, sous réserve des exclusions expressément stipulées par le contrat.



# 6

## GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE, CONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES

6.1	RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE <small>RFA</small>	160	6.2	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ÉTABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-235 DU CODE DE COMMERCE <small>RFA</small>	193
6.1.1	Code de gouvernement d'entreprise	160	6.3	PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES	194
6.1.2	Conseil d'administration : composition, mandats, indépendance, renseignements	161	6.3.1	Organisation du contrôle interne	194
6.1.3	Fonctionnement des organes d'administration et de Direction de la Société	174	6.3.2	Définition, objectifs et cadre de référence	194
6.1.4	Principes et règles de détermination des rémunérations des mandataires sociaux pour l'exercice clos le 31 décembre 2018	182	6.3.3	Procédures de contrôle interne et de gestion des risques	194
6.1.5	Dispositions statutaires applicables à la participation des actionnaires aux Assemblées générales	182	6.3.4	Acteurs du contrôle interne	197
6.1.6	Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	182	6.3.5	Procédures de contrôle relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière	197
6.1.7	Rémunérations des mandataires sociaux	182	6.3.6	Description des démarches de progrès	198
6.1.8	Projets de résolution relatifs à l'approbation de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux par l'Assemblée générale (article L. 225-37-2 al. 2 du Code de commerce)	193			

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

## 6.1 RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Depuis son introduction en Bourse, la Société met en œuvre les dispositions légales et réglementaires applicables aux sociétés cotées et inscrit sa démarche dans le respect des principes relatifs au gouvernement d'entreprise. En particulier, le Conseil d'administration de la Société a établi, conformément à l'article L. 225-37 du Code de commerce, le présent rapport sur le gouvernement d'entreprise.

Ce rapport a pour objet de rendre compte de la composition du Conseil d'administration, de l'application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes en son sein, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration, des éventuelles limitations que le Conseil d'administration a apportées aux pouvoirs du Directeur général, des modalités particulières de la participation des actionnaires à

l'Assemblée générale, de la rémunération des mandataires sociaux et de présenter les projets de résolution relatifs aux principes et aux critères de détermination de la rémunération attribuable au Président. Il couvre la période écoulée entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2018.

Le présent rapport a été présenté au Comité des nominations et des rémunérations de la Société pour ce qui est des éléments relatifs à la composition du Conseil d'administration, à l'application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes en son sein, aux conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration, aux limitations que le Conseil d'administration a apportées aux pouvoirs du Directeur général et aux autres informations relatives au gouvernement d'entreprise.

### 6.1.1 CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Conformément à l'article L. 225-37-4 8° du Code de commerce, la Société a l'obligation de publier une déclaration de gouvernement d'entreprise comportant la mention du Code de gouvernement d'entreprise auquel elle se réfère volontairement et indiquant, le cas échéant, les dispositions de ce Code qui ont été écartées et les raisons pour lesquelles elles l'ont été.

#### 6.1.1.1 Application du Code AFEP-MEDEF

La Société poursuit son attachement à l'application des règles en matière de gouvernement d'entreprise en se référant au Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées publié par l'AFEP et le MEDEF (le Code AFEP-MEDEF) consultable sur le site Internet de l'AFEP ([www.afep.com](http://www.afep.com)) et du MEDEF ([www.medef.com](http://www.medef.com)).

#### 6.1.1.2 Explications sur les dispositions du Code AFEP-MEDEF écartées

En application du principe « appliquer ou expliquer » prévu par l'article L. 225-37-4 8° du Code de commerce, le tableau ci-dessous présente les explications de la Société sur les recommandations du Code AFEP-MEDEF qui ne sont pas appliquées.

Article du Code AFEP-MEDEF	Explications
Article 10.3 (Les séances du Conseil et les réunions des comités)	Le Conseil d'administration a décidé, pour l'année 2018, de ne pas organiser de réunion hors la présence des dirigeants et mandataires sociaux exécutifs. La Société précise que les conditions de rémunération des dirigeants et mandataires sociaux exécutifs ont fait l'objet de débats en Comité des nominations et des rémunérations hors la présence des dirigeants et mandataires sociaux exécutifs.

## 6.1.2 CONSEIL D'ADMINISTRATION : COMPOSITION, MANDATS, INDÉPENDANCE, RENSEIGNEMENTS

Sauf indication contraire, les références aux statuts et au règlement intérieur du Conseil d'administration faites au sein de la présente section et des sections suivantes s'entendent des statuts de la Société et du règlement intérieur du Conseil d'administration, fixant les modalités de composition, d'organisation et de fonctionnement du Conseil d'administration et des comités créés en son sein ainsi que les droits et obligations des administrateurs, tels que modifiés pour la dernière fois par, respectivement, l'Assemblée générale des actionnaires du 19 mai 2015 et le Conseil d'administration de la Société le 30 mars 2017.

### 6.1.2.1 Composition du Conseil d'administration

#### (i) Administrateurs en exercice

La Société est une société anonyme à Conseil d'administration régie par les lois et règlements en vigueur ainsi que par ses statuts.

La composition du Conseil d'administration n'a pas évolué depuis l'Assemblée générale du 17 mai 2018.

Le Conseil d'administration de la Société compte, à la date de dépôt du présent Document de référence, neuf membres dont quatre indépendants, ainsi qu'un censeur.

Pour les besoins de leurs mandats sociaux, les membres du Conseil d'administration sont domiciliés au siège social de la Société.

#### (ii) Indépendance des administrateurs en exercice – conflits d'intérêts

Le Conseil d'administration, réuni le 16 avril 2019, a procédé à l'évaluation de l'indépendance des administrateurs au regard de l'ensemble des critères fixés par le Code AFEP-MEDEF et le règlement intérieur du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration a conclu de l'examen de la situation d'indépendance des administrateurs au regard des critères énoncés par le Code AFEP-MEDEF qu'au 16 avril 2019, quatre administrateurs sur neuf (soit 44 %) répondent à l'intégralité des critères d'indépendance et sont donc considérés comme des administrateurs indépendants, à savoir Messieurs Bruno Chabas, Andrew Jamieson, Christian Germa et Madame Françoise Leroy.

À la connaissance de la Société, il n'existe aucun lien familial entre les membres du Conseil d'administration de la Société identifiés ci-dessus.

**Les critères d'indépendance retenus figurent à la section 6.1.3 – Fonctionnement des organes d'administration et de Direction de la Société du présent Document de référence.**

#### APPLICATION DES CRITÈRES D'INDÉPENDANCE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE AFEP-MEDEF

Les critères d'indépendance fixés par le Code AFEP-MEDEF sont rappelés à la section 6.1.3.1 (i) – Composition du Conseil d'administration du présent Document de référence.

Sur proposition du Comité des nominations et des rémunérations, le Conseil d'administration a procédé à l'examen annuel de la situation des administrateurs au regard de l'ensemble des critères d'indépendance énoncés par le Code AFEP-MEDEF de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées auquel la Société se réfère.

Salarié ou dirigeant mandataire de la Société au cours des 5 années précédentes	Existence ou non de mandats croisés	Existence ou non de relations d'affaires significatives	Existence de lien familial proche avec un mandataire social	Ne pas avoir été auditeur de la Société au cours des 5 années précédentes	Ne pas être administrateur de la Société depuis plus de 12 ans	Statut de l'actionnaire important (10 % capital/droits de vote)
Andrew Jamieson	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
Christian Germa	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
Françoise Leroy	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
Bruno Chabas	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme

Conformément au Code AFEP-MEDEF, aucun dirigeant mandataire social non exécutif ne perçoit de rémunération variable en numéraire ou des titres ou toute rémunération liée à la performance de la Société ou du Groupe.

## APPRECIATION AU CAS PAR CAS DU CARACTÈRE SIGNIFICATIF DES RELATIONS D'AFFAIRES

Le Conseil d'administration a notamment examiné, avec une vigilance particulière et au même titre que les autres critères, les relations d'affaires pouvant exister entre le Groupe et l'entité ou le groupe dont est issu chaque administrateur indépendant (au regard de l'application des autres critères d'indépendance). Il en résulte qu'à l'exception de Monsieur Bruno Chabas, dont la situation sera examinée ci-dessous, aucun de ces administrateurs indépendants ni l'entité ou le groupe dont il est issu et au sein duquel il exerce des fonctions dirigeantes exécutives, n'entretient de relation d'affaires avec la Société, son Groupe ou sa Direction.

Le Conseil d'administration a, en effet, a procédé à un examen quantitatif et qualitatif et examiné la situation de chacun d'entre eux au regard des recommandations du Code AFEP-MEDEF et a conclu à leur indépendance :

- s'agissant de Monsieur Andrew Jamieson, le Conseil d'administration a confirmé que Monsieur Andrew Jamieson satisfait bien à l'ensemble des critères d'indépendance du Code AFEP-MEDEF, au regard notamment de l'absence de relations d'affaires entre Monsieur Andrew Jamieson et GTT en application des critères présentés à la section 6.1.3.1 (i) – *Composition du Conseil d'administration* du présent Document de référence ;
- s'agissant de Monsieur Christian Germa, le Conseil d'administration a confirmé que Monsieur Christian Germa satisfait bien à l'ensemble des critères d'indépendance du Code AFEP-MEDEF, au regard notamment de l'absence de relations d'affaires entre Monsieur Christian Germa et GTT en application des critères présentés à la section 6.1.3.1 (i) – *Composition du Conseil d'administration* du présent Document de référence ;
- s'agissant de Madame Françoise Leroy, le Conseil d'administration a confirmé que Madame Françoise Leroy satisfait bien à l'ensemble des critères d'indépendance du Code AFEP-MEDEF, au regard notamment de l'absence de relations d'affaires entre Madame Françoise Leroy et GTT en application des critères présentés à la section 6.1.3.1 (i) – *Composition du Conseil d'administration* du présent Document de référence ; et
- s'agissant de Monsieur Bruno Chabas, le Conseil d'administration a procédé à un examen quantitatif et qualitatif de la situation de Monsieur Bruno Chabas, Directeur général de SBM Offshore et des relations d'affaires entretenues entre les sociétés SBM Offshore et GTT au titre d'un contrat de prestation de services pour une étude en relation avec un projet offshore. Les flux d'affaires entre ces deux sociétés, toutes activités confondues, qui représentent moins de 0,2 % de leurs chiffres d'affaires respectifs, sont très sensiblement inférieurs au seuil de matérialité de 1 % retenu par le Conseil d'administration. Le Conseil d'administration a souligné que le contrat avait été suspendu à compter de novembre 2018 en raison de la suspension du projet offshore concerné et que les paiements partiels effectués en vertu du contrat n'étaient pas significatifs. Par ailleurs, le Conseil d'administration a relevé qu'en raison de l'organisation de GTT, de sa taille et de la diversité de ses activités, celui-ci n'a pas vocation à intervenir dans le cadre des relations entre la société SBM Offshore et GTT. À fortiori, Monsieur Bruno Chabas, en sa qualité d'administrateur de GTT, ne dispose d'aucun pouvoir décisionnel direct ou indirect dans le cadre de l'établissement ou du maintien de ces courants d'affaires. Si toutefois, par extraordinaire, une telle question devait être débattue lors d'un Conseil d'administration, le Règlement intérieur du Conseil d'administration prévoit des règles de gestion des conflits d'intérêts aux termes desquelles l'administrateur intéressé aurait le devoir de s'abstenir de participer aux débats et délibérations sur le sujet en cause. Compte tenu de ce qui précède, le Conseil d'administration a considéré que Monsieur Bruno Chabas n'entretient pas, directement ou indirectement, de relations d'affaires significatives avec GTT susceptibles d'affecter sa liberté de jugement ou son indépendance.

Au cours des cinq dernières années, aucun des membres du Conseil d'administration de la Société :

- n'a fait l'objet d'une condamnation pour fraude, d'une incrimination ou d'une sanction publique officielle prononcée contre lui par des autorités statutaires ou réglementaires ;
- n'a été impliqué dans une faillite, mise sous séquestre ou liquidation en tant que dirigeant ou mandataire social ; et
- n'a été empêché par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de Direction ou de surveillance ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur.

À la date du présent Document de référence et à la connaissance de la Société, il n'existe pas de conflit actuel ou potentiel entre les devoirs, à l'égard de la Société, des personnes visées à la section 6.1.2.2 – *Renseignements sur les administrateurs en exercice* du présent Document de référence et leurs intérêts privés et d'autres devoirs.

Il est néanmoins rappelé que :

- conformément aux stipulations de l'article 7 du règlement intérieur du Conseil d'administration et à la proposition 22 bis de la recommandation AMF n° 2012-05, tout administrateur a l'obligation de déclarer tout conflit d'intérêts même potentiel et doit, dans une telle hypothèse, s'abstenir de prendre part aux délibérations et au vote. Pour plus de détails, il convient de se référer à la section 6.1.3.1 (ii) – *Devoirs des administrateurs* du présent Document de référence ;
- cinq administrateurs ont été désignés sur proposition d'ENGIE, GDF International et GDF Armateur 2 (dont Monsieur Philippe Berterotti, Président-Directeur général de la Société depuis 2009, qui a une voix prépondérante en cas de partage des voix).

Il n'existe aucune restriction acceptée par les membres du Conseil d'administration concernant la cession de leur participation dans le capital de la Société, à l'exception des règles décrites à la section 6.1.3.1 (ii) – *Devoirs des administrateurs* du présent Document de référence relatives à la prévention du délit d'initié et à la section 6.1.7.3 – *Attribution gratuite d'actions et actions de performance* s'agissant des engagements de conservation des actions acquises par la Direction générale.

### (iii) Administrateurs dont le mandat prend fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale des actionnaires statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018

Le mandat d'administrateur de Monsieur Christian Germa arrive à échéance à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Monsieur Christian Germa a fait savoir à la Société qu'il souhaitait être renouvelé et il sera donc proposé à l'Assemblée générale du 23 mai 2019 de le renouveler.

Le mandat d'administrateur de Madame Michèle Azalbert arrive à échéance à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Madame Michèle Azalbert a fait savoir à la Société qu'elle souhaitait être renouvelée et il sera donc proposé à l'Assemblée générale du 23 mai 2019 de la renouveler.

Le mandat d'administrateur de Madame Cécile Préview arrive à échéance à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Madame Cécile Préview a fait savoir à la Société qu'elle souhaitait être renouvelée et il sera donc proposé à l'Assemblée générale du 23 mai 2019 de la renouveler.

**(iv) Obligation pour les administrateurs de revêtir la qualité d'actionnaire**

Conformément à l'article 11 du règlement intérieur de la Société, chaque administrateur est tenu de détenir au moins 100 actions de la Société sous la forme nominative pure.

Le tableau ci-après indique la participation de chacun des administrateurs dans le capital social de la Société à la date de dépôt du présent Document de référence :

Administrateur	Nombre d'actions	Pourcentage du capital social	Pourcentage des droits de vote
Philippe Berterottié – Président-Directeur général <sup>(1)</sup>	95 232	0,20	0,20
Michèle Azalbert	100	0,00	0,00
Ana Busto	100	0,00	0,00
Christian Germa	100	0,00	0,00
Didier Holleaux	100	0,00	0,00
Andrew Jamieson	250	0,00	0,00
Françoise Leroy	100	0,00	0,00
Cécile Prévieu	100	0,00	0,00
Bruno Chabas	100	0,00	0,00
Benoît Mignard <sup>(2)</sup>	100	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>96 282</b>	<b>0,25</b>	<b>0,25</b>

<sup>(1)</sup> Dont 10 000 actions acquises au moment de l'introduction en Bourse de la Société et 85 232 actions attribuées au titre des plans d'attribution gratuite d'Actions de Performance.

<sup>(2)</sup> Benoît Mignard a été nommé censeur lors de l'Assemblée générale du 18 mai 2017.

Un descriptif des principales dispositions des statuts et du règlement intérieur relatives au Conseil d'administration, à ses comités et à la Direction générale de la Société, en particulier leur mode de fonctionnement et leurs pouvoirs, figure à la section 6.1.3 – Fonctionnement des organes d'administration et de Direction de la Société du présent Document de référence.

### 6.1.2.2 Renseignements sur les administrateurs en exercice

#### 6.1.2.2.1 Présentation synthétique de la composition du Conseil d'administration à la date de dépôt

Administrateur	Taux de présence aux réunions du Conseil d'administration	Comité d'audit et des risques (taux de présence aux réunions du comité)	Comité des nominations et des rémunérations (taux de présence aux réunions du comité)	Nombre de mandats autres dans des sociétés cotées	Expérience et expertise apportées à la Société
Philippe Berterottiére Président-Directeur général	100 %			-	Président-Directeur général du Groupe
Michèle Azalbert	100 %			-	Expérience dans le secteur de l'énergie et connaissance approfondie des marchés financiers
Ana Busto	71 %			-	Expérience de la communication au sein de grands groupes internationaux
Bruno Chabas Administrateur indépendant	100 % <sup>(1)</sup>		Président (100 %) <sup>(2)</sup>	1	Dirigeant de grands groupes cotés
Christian Germa Administrateur indépendant	86 %	Président (100 %)	Membre (86 %)	-	Expérience dans la finance et la gestion d'entreprise Expérience dans l'industrie de l'énergie et en particulier du gaz et du pétrole
Didier Holleaux	71 %	Membre (0 %)	Membre (71 %)	-	Expérience internationale dans le secteur de l'énergie
Andrew Jamieson Administrateur indépendant	71 %		Membre (86 %)	3	Expérience internationale dans le secteur de l'énergie, et en particulier du GNL
Françoise Leroy Administrateur indépendant	100 %	Membre (100 %)	Membre (100 %)	1	Finance corporate et communication financière
Cécile Préview	86 %			-	Direction générale et finance dans le secteur de l'énergie
Philippe Salle Administrateur indépendant	100 %		<sup>(3)</sup> Président (100 %) <sup>(4)</sup>	2	Dirigeant de grands groupes cotés
Benoît Mignard Censeur	100 %	Invité (100 %)		<sup>(5)</sup> -	Direction financière et expérience dans le secteur de l'énergie

(1) Participation calculée sur la présence de Monsieur Bruno Chabas par rapport au nombre de réunions du Conseil d'administration qui se sont tenues depuis sa nomination en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 17 mai 2018.

(2) Participation calculée sur la présence de Monsieur Bruno Chabas par rapport au nombre de réunions du Comité des rémunérations qui se sont tenues depuis sa nomination en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 17 mai 2018.

(3) Monsieur Philippe Salle a assisté à 100 % des réunions de Conseil d'administration tenues jusqu'au 17 mai 2018 en qualité d'administrateur.

(4) Monsieur Philippe Salle a assisté à 100 % des réunions du Comité d'audit et des risques en sa qualité d'administrateur jusqu'au 17 mai 2018.

(5) Monsieur Benoît Mignard, en sa qualité de censeur, a été régulièrement convié au Comité d'audit et des risques.

### 6.1.2.2.2 Renseignements concernant les administrateurs en exercice

#### PHILIPPE BERTEROTTIÈRE

##### Président-Directeur général \*

**Âge :** 62 ans

**Sexe :** M

**Nationalité :** Française

**Date de première nomination :** Nommé à l'Assemblée générale en date du 11 décembre 2013

**Date d'échéance du mandat :** Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021

##### Nombre d'actions détenues :

95 232 actions dont 10 000 actions acquises au moment de l'introduction en Bourse de la Société. À noter qu'il bénéficie de 85 232 actions attribuées au titre du plan d'attribution gratuite d'Actions de Performance (Plan AGA2).

##### Adresse

GTT, 1, route de Versailles,  
78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse

##### Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :

Président-Directeur général de GTT

##### Biographie

Monsieur Philippe Berterottièvre, Président-Directeur général, a rejoint GTT en 2009 et bénéficie de plus de 35 années d'expérience dans les secteurs de haute technologie. Il avait auparavant occupé différents postes de Direction au sein d'entreprises présentes dans le secteur aérospatial : chez Airbus en tant que négociateur de contrats puis Directeur du développement des affaires, chez Matra en tant que Directeur des ventes au sein de la division défense, et chez Arianespace où il a occupé différentes fonctions commerciales avant d'être Directeur commercial et membre du Comité exécutif. Il est diplômé de Hautes Études Commerciales et de l'Institut d'Études Politiques de Paris.

MANDATS EN COURS	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
SARL SOFIBER	Gérant
SCI MATHIAS DENFERT	Gérant
SCI MATHIAS LABROUSTE	Gérant
SARL SOFISTE	Gérant
SCI LA GERMANOPRATINE	Gérant
SARL LA PHILIPPINE	Gérant

MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
SOFREMI	Administrateur
STARSEM	Administrateur
ARIANESPACE Inc.	Administrateur
SCI FIVE PARTICIPATION	Gérant
SARL SOFIKI	Gérant

\* Administrateur désigné sur proposition d'ENGIE.

## MICHELE AZALBERT

## Administrateur \*

**Âge :** 52 ans**Sexe :** F**Nationalité :** française**Date de première nomination :**

Nommée à l'Assemblée générale en date du 19 mai 2015

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

**Adresse**ENGIE,  
1, place Samuel-de-Champlain,  
92400 Courbevoie**Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

**Biographie**

Ingénieur en informatique et diplômée d'HEC, Michèle Azalbert a occupé différentes responsabilités dans le domaine de la trésorerie, du financement et de la gestion des risques de marchés, chez Elf Aquitaine de 1992 à 1996, Sanofi de 1996 à 1999, puis Suez de 1999 à 2005. De 2005 à 2008, elle a été Trésorier du groupe Suez. En 2008, elle a été nommée Chief Operating Officer de Gaselys. De 2011 à 2013, elle a été Directeur général adjoint d'ENGIE Global Market (ex-GDF SUEZ Trading), en charge des Fonctions Support. De 2013 à 2017, elle occupait la fonction de Chief Operating Officer de la business unit Global LNG d'ENGIE, en charge de la gestion des contrats & du négoce de Gaz Naturel Liquéfié. Le 1<sup>er</sup> janvier 2018, Michèle Azalbert a pris la Direction générale d'une nouvelle business unit d'ENGIE, dédiée à l'hydrogène renouvelable.

## MANDATS EN COURS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
ENGIE HYDROGEN INTERNATIONAL SAS	Président
GAZTRANSPORT & TECHNIGAZ SA	Administrateur
GDF SUEZ LNG SUPPLY S.A. 30484	Administrateur

## MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
COLON LNG MARKETING	Alternate Director
ENGIE GLOBAL LNG DOWNSTREAM	Président
ENGIE GLOBAL LNG HOLDING S.A.R.L.	Gérant
GDF SUEZ LNG (LUXEMBOURG) S.A.R.L.	Gérant
GAZOCEAN SA	Administrateur

## ANA BUSTO

## Administrateur \*

**Âge :** 48 ans**Sexe :** F**Nationalité :** espagnole**Date de première nomination :**

Nommée à l'Assemblée générale en date du 18 mai 2017

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

**Adresse**ENGIE,  
1, place Samuel-de-Champlain  
92400 Courbevoie**Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

**Biographie**

De nationalité espagnole, Madame Ana Busto est diplômée d'un master de l'Institut Supérieur de Traducteurs et Interprètes (ISTI) de Belgique, et d'un Master en communication de la Rotterdam School of Management, Pays-Bas.

Madame Ana Busto démarre sa carrière à Prague en 1994 comme attachée culturelle pour le service public belge, puis devient consultante pour la Commission européenne entre 1998 et 2000, basée en Lettonie. Elle rejoint en 2000 le cabinet d'avocats d'affaires international Clifford Chance, aux Pays-Bas, en tant que responsable de la communication. Elle entre en 2005 dans le groupe Steria (SSII) en tant que Directrice de la communication interne. En 2008, elle rejoint le groupe Sodexo en tant que Directrice de la communication interne. À partir de 2012, elle occupe le poste de Directrice de la Marque et de la Communication et intègre le Comité exécutif de Sodexo en 2014.

Le 1<sup>er</sup> octobre 2016, Madame Ana Busto est nommée Directrice de la Communication et de la Marque du groupe ENGIE.

## MANDATS EN COURS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

## MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

\* Administrateur désigné sur proposition d'ENGIE.

## CHRISTIAN GERMA

### Administrateur indépendant

**Âge :** 49 ans

**Sexe :** M

**Nationalité :** française

**Date de première nomination :**

Nommé à l'Assemblée générale en date du 19 mai 2015

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

#### **Adresse**

GTT, 1, route de Versailles  
78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse

### **Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

#### **Biographie**

Christian Germa est ingénieur diplômé de l'École Polytechnique (1992) et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées (1995).

Il a débuté sa carrière au ministère de l'Économie et des Finances, au sein de la Direction du trésor, où il a participé, pendant plusieurs années, aux travaux du CIRI (Comité interministériel de restructuration industrielle) dont il a été secrétaire général adjoint.

En 2000, il a rejoint la société d'investissement FD5, en qualité de responsable d'investissement. De 2002 à 2014, Christian Germa a évolué au sein du groupe VINCI, où il a exercé successivement les fonctions de Directeur des projets de construction puis de Directeur des partenariats public-privé de Vinci Construction France.

Parallèlement, il a exercé, en qualité d'administrateur indépendant, des mandats sociaux au sein du Conseil d'administration de Vodafone SA de 2010 à 2012 et, de 2004 à 2016, au sein du Conseil de surveillance de Faiveley Transport, dont il était également Président du Comité d'audit.

MANDATS EN COURS	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
ONET et Holding Reinier	Membre des Conseils de surveillance
ONET SA	Membre des Comités d'audit, des rémunérations et stratégique

MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
FAIVELEY Transport	Membre du Conseil de surveillance et Président du Comité d'audit
VODAFONE SA	Administrateur
VINCI Construction France	Directeur des projets de construction
VINCI Construction France	Directeur des partenariats public-privé

## DIDIER HOLLEAUX

**Administrateur \*****Âge :** 58 ans**Sexe :** M**Nationalité :** française**Date de première nomination :**

Nommé à l'Assemblée générale en date du 18 mai 2017

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

**Adresse**ENGIE,  
1, place Samuel-de-Champlain  
92400 Courbevoie**Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

**Biographie**

Après une carrière dans l'administration d'État en France, achevée comme Directeur de cabinet du ministre de l'Énergie en 1992-1993, Didier Holleaux a rejoint le groupe Gaz de France en 1993, devenu GDF SUEZ en 2008 puis ENGIE en 2015.

A sein de ce Groupe, il a occupé divers postes de responsabilité dans le domaine du transport, de l'exploration-production, du GNL et de la distribution. Il a notamment créé et dirigé GDF Britain (devenue ENGIE E&P UK Ltd), filiale d'exploration-production de Gaz de France au Royaume-Uni, a été Directeur délégué de la distribution commune à EDF et Gaz de France (EDF GDF SERVICES) et a dirigé l'Exploration-Production du groupe ENGIE de 2007 à 2015.

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2015, il est Directeur général adjoint d'ENGIE.

Il est actuellement en charge de la région Asie-Pacifique, des Infrastructures en France, des achats et des projets.

**MANDATS EN COURS**

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
ENGIE CHINA INVESTMENT COMPANY SAS	Président
ENGIE E&P INTERNATIONAL SA	Administrateur
General Energy Recovery Inc. (GERI)	Administrateur
STORENGY	Administrateur
ENGIE au Conseil de GRDF	Représentant permanent
ENGIE au Conseil de GRTgaz	Représentant permanent

**MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES**

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
ELENGY (ex-GDF Investissements 31)	Administrateur
ENGIE E&P HOLDING NEDERLAND BV	Membre du Conseil de surveillance
ENGIE E&P NORGE AS	Administrateur
ENGIE E&P UK LTD	Administrateur
ENGIE NEW BUSINESS SAS	Administrateur
ENGIE NEW VENTURES SA	Administrateur
Fondation d'Entreprise ENGIE	Administrateur
TRACTEBEL ENGINEERING SA (BE)	Administrateur
NOORDGASTRANSPORT BV (N.G.T.)	Membre du Conseil de surveillance

\* Administrateur désigné sur proposition d'ENGIE.

## ANDREW JAMIESON

### Administrateur indépendant

**Âge :** 72 ans

**Sexe :** M

**Nationalité :** anglaise

**Date de première nomination :**

Coopté lors du Conseil d'administration en date du 14 octobre 2015, en remplacement de Monsieur Laurent MAUREL, démissionnaire. Cooptation ratifiée et mandat renouvelé par l'Assemblée générale du 18 mai 2017

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020

**Nombre d'actions détenues :**

250 actions

**Adresse**

GTT, 1, route de Versailles  
78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse

**Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

**Biographie**

Monsieur Andrew Jamieson est ingénieur de formation et titulaire d'un doctorat de philosophie de l'université de Glasgow.

Monsieur Andrew Jamieson dispose d'une très grande expérience dans le secteur de l'énergie, tout particulièrement dans le gaz naturel liquéfié (GNL). Après avoir occupé différentes fonctions au sein du groupe Shell en Europe, en Australie et en Afrique, Monsieur Andrew Jamieson en a été nommé, en 2005, Executive Vice-President des opérations « Gaz et Projets » et membre du Comité exécutif « Gaz et Énergie », fonctions qu'il a occupées jusqu'à sa retraite en 2009. Monsieur Andrew Jamieson exerce actuellement plusieurs mandats en qualité d'administrateur de sociétés du secteur de l'énergie. Monsieur Andrew Jamieson est Officier de l'Empire britannique et membre de la Royal Academy of Engineering. Monsieur Andrew Jamieson a présidé le Royal Institute of Chemical Engineers de 2015 à 2016.

MANDATS EN COURS	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
HOEGH LNG PARTNERS (USA)	Administrateur
HOEGH LNG Holdings (Norvège)	Administrateur
Chrysaor Holdings (UK)	Administrateur
Kerogen Capital (Hong Kong)	Administrateur

MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
SEVEN ENERGY INTERNATIONAL 5 (Royaume-Uni/Nigeria)	Président du Conseil d'administration
WOODSIDE PETROLEUM Ltd (Australie)	Administrateur
Institution of Chemical Engineers	Président
LEIF HOEGH SHIPPING COY. Ltd	Administrateur
OXFORD CATALYST Group (Royaume-Uni)	Administrateur
VELOCYS Plc (USA/Royaume-Uni)	Administrateur

## FRANÇOISE LEROY

**Administrateur indépendant****Âge :** 67 ans**Sexe :** F**Nationalité :** française**Date de première nomination :**

Cooptée lors du Conseil d'administration du 25 avril 2016, en remplacement de Madame Marie-Pierre de Bailliencourt, démissionnaire. Cooptation ratifiée par l'Assemblée générale du 18 mai 2016

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

**Adresse**

GTT, 1, route de Versailles  
78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse

**Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

**Biographie**

Madame Françoise Leroy est diplômée de l'École Supérieure de Commerce et d'Administration des Entreprises de Reims.

Madame Françoise Leroy a débuté sa carrière en 1975 au secrétariat général de l'Union industrielle et d'entreprise. Elle a rejoint le groupe Elf Aquitaine en 1982, où elle a occupé différents postes d'expertise Financement et Marchés de capitaux au sein de la Direction financière. En 1998, elle est devenue Directeur de la communication financière, puis en 2001, Directeur des opérations filiales Chimie à la Direction financière de Total à la suite du rapprochement avec Elf Aquitaine.

Secrétaire générale de la branche Chimie en 2004 et membre du Comité directeur de Total en 2006, Madame Françoise Leroy est devenue Directeur des acquisitions-cessions en janvier 2012, fonction qu'elle a cessé d'occuper en juillet 2013.

**MANDATS EN COURS**

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Tarkett *	Membre indépendant du Conseil de surveillance
Tarkett	Membre du Comité d'audit
Tarkett	Présidente du Comité des nominations et des rémunérations
Argan	Membre indépendant du Conseil de surveillance

**MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES**

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
HIME (groupe Saur)	Membre du Conseil de surveillance et Présidente du Comité d'audit

\* Société française cotée.

## CÉCILE PRÉVIEU

### Administrateur \*

**Âge :** 43 ans

**Sexe :** F

**Nationalité :** française

**Date de première nomination :**

Cooptée lors du Conseil d'administration du 13 octobre 2016, en remplacement de Monsieur Jacques Blanchard, démissionnaire. Cooptation ratifiée par l'Assemblée générale du 18 mai 2017

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

**Adresse**

Storengy, 12, rue Raoul-Nordling  
92270 Bois-Colombes

**Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

**Biographie**

Madame Cécile Préview est, depuis juillet 2015, Directeur général de Storengy.

Madame Cécile Préview était précédemment en charge des activités d'Asset Management de Storengy, regroupant la finance, le juridique, la stratégie, le *business development* et la gestion/optimisation du parc d'actifs de stockages souterrains. Elle intègre le groupe ENGIE en 2010, d'abord auprès du Directeur général adjoint en charge de la Branche Infrastructures puis rejoint en 2011 Storengy comme Directeur financier et juridique.

Madame Cécile Préview a débuté sa carrière en 2002, au sein de l'administration française. Elle a occupé différentes fonctions au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie puis au cabinet du Premier ministre, dans les secteurs de l'énergie et des transports.

Madame Cécile Préview est diplômée de l'École Polytechnique, de l'École Nationale des Ponts et Chaussées et de l'Institut d'Études Politique de Paris.

MANDATS EN COURS	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Storengy SAS	Présidente Exécutive
Storengy BU	Directeur général
Storengy Deutschland et Storengy UK	Président du Conseil d'administration
Gas Storage Europe (GSE) association des stockeurs européens et de Gas Infrastructure Europe (GIE) association des infrastructeurs européens	Membre du Board
Compagnie Parisienne de Chauffage Urbain (CPCU)	Membre du Conseil d'administration
TechnicAtome	Administrateur nommé sur proposition de l'Etat au Conseil d'administration et Président du Comité des offres
Storengy France	Administrateur au Conseil

MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Storengy Northern Europe	Administrateur
Storengy International	Administrateur
de Storengy China	Administrateur

\* Administrateur désigné sur proposition d'ENGIE.

**BRUNO CHABAS****Administrateur indépendant****Âge :** 54 ans**Sexe :** M**Nationalité :** française**Date de première nomination :**

Nommé à l'Assemblée générale en date du 17 mai 2018

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

**Adresse**GTT, 1, route de Versailles  
78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse**Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :**

Administrateur de GTT

**Biographie**

Monsieur Bruno Chabas a été, depuis mai 2011, Directeur général délégué de SBM Offshore et membre du Directoire avant d'en devenir le Directeur général en janvier 2012.

Avant d'intégrer SBM Offshore, Bruno Chabas a travaillé 18 ans chez Acergy SA (actuellement Subsea 7). De novembre 2002 à janvier 2011, il a occupé le poste de Directeur général délégué d'Acergy, pour lequel il était responsable de toutes les activités commerciales et opérationnelles au niveau mondial. Il a également occupé le poste de Directeur financier de juin 1999 à octobre 2002. Entre 1992 et 2002, il a occupé différentes fonctions de management dans des sociétés au Royaume-Uni, en France et aux États-Unis. Monsieur Bruno Chabas est également administrateur indépendant de Foraco International SA depuis août 2007. Monsieur Bruno Chabas détient un MBA du Babson College du Massachusetts.

**MANDATS EN COURS**

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
SBM Offshore	Directeur général
Foraco International SA	Administrateur indépendant
SBM Holding Inc. SA	Président
SINGLE BUOY MOORINGS INC.	Président
SNV Offshore Limited	Président et Directeur

**MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES**

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

## BENOÎT MIGNARD

### Censeur

**Âge :** 59 ans

**Sexe :** M

**Nationalité :** française

**Date de première nomination :**

Nommé à l'Assemblée générale en date du 18 mai 2017

**Date d'échéance du mandat :**

Expiration du mandat à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019

**Nombre d'actions détenues :**

100 actions

### Adresse

GRTgaz, Immeuble Bora, 6 rue Raoul-Nordling  
92277 BOIS COLOMBES Cedex

### Mandats et fonctions exercés au sein du Groupe au cours des cinq dernières années :

Administrateur de GTT \*

### Biographie

Monsieur Benoît Mignard est Ingénieur Civil de l'École des Mines de Paris.

Monsieur Benoît Mignard a occupé différentes fonctions à la Direction recherche développement d'EDF, il rejoint Gaz de France en 1992 et prend la Direction de la salle des marchés puis celle du budget. En 1999, Monsieur Benoît Mignard est responsable de la négociation de contrats d'approvisionnement en gaz, puis des études économiques. En 2002, Monsieur Benoît Mignard engage le développement de l'activité « transactions structurées gaz et GNL », accompagnant l'ouverture des marchés de l'énergie en Europe. En 2006, Monsieur Benoît Mignard rejoint la Direction financière comme responsable des investissements acquisitions, fonction qu'il conserve chez GDF SUEZ après la fusion de 2008. En 2012, Monsieur Benoît Mignard devient Directeur adjoint en charge des finances et de la stratégie de la Branche Global Gaz & GNL d'ENGIE. En 2014, Monsieur Benoît Mignard rejoint GDF SUEZ E&P International comme Directeur général adjoint. En 2016, il est nommé Directeur financier opérationnel.

Depuis début 2019, Monsieur Benoît Mignard est Adjoint au Directeur général de GRTgaz.

Monsieur Benoît Mignard a occupé les fonctions d'administrateur de GTT de 2012 à 2014, puis de 2016 à 2017.

MANDATS EN COURS	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

MANDATS ÉCHUS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Comité d'audit GRDF	Administrateur et Président
ENGIE E&P Netherlands (ProNed)	Membre du Comité de surveillance
ENGIE E&P International (EPI)	Administrateur
ENGIE E&P Norge (EPN)	Administrateur
ENGIE E&P UK (Gas UK)	Administrateur
ENGIE E&P Deutschland GmbH (DExPro)	Membre du Comité de surveillance
Elengy et Président du Comité d'audit	Administrateur
ENGIE GLOBAL MARKETS SAS	Administrateur et Président du Comité d'audit
REGAZ Bordeaux SAEML	Administrateur Vice-Président
Glow Co Ltd	Administrateur

\* Administrateur désigné sur proposition d'ENGIE.

## 6.1.3 FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ

Les principales dispositions légales, des statuts et du règlement intérieur du Conseil d'administration sont rappelées en substance ci-après, étant précisé que ces documents sont intégralement disponibles au siège de la Société et sur le site Internet de la Société ([www.gtt.com](http://www.gtt.com)).

### 6.1.3.1 Conseil d'administration

#### (i) Composition du Conseil d'administration

##### NOMBRE D'ADMINISTRATEURS ET NOMBRE D'ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS (ARTICLE 14 DES STATUTS, ARTICLE 2 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)

La Société est administrée par un Conseil d'administration comprenant entre trois membres et dix-huit membres. Le plafond de dix-huit membres pourra être augmenté, le cas échéant, des administrateurs représentant les salariés actionnaires, nommés conformément à l'article 14.8 des statuts de la Société.

Le Conseil d'administration est composé en recherchant une représentation équilibrée des femmes et des hommes, conformément notamment aux dispositions de l'article L. 225-17 du Code de commerce.

Conformément au Code AFEP-MEDEF, le règlement intérieur du Conseil d'administration prévoit qu'est indépendant l'administrateur qui n'entretient aucune relation de quelque nature que ce soit avec la Société, toute société ou entité contrôlée directement ou indirectement par la Société au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce (une **Société du Groupe**) ou leur Direction, qui puisse compromettre l'exercice de sa liberté de jugement. Le règlement intérieur du Conseil d'administration prévoit également que, chaque année, la qualification d'indépendant de chacun des administrateurs doit être débattue par le Comité des nominations et des rémunérations et examinée au cas par cas par le Conseil d'administration au regard des critères de qualification de l'administrateur indépendant énoncés ci-dessous. En outre, la qualification d'indépendant est également débattue lors de la nomination d'un nouvel administrateur et lors du renouvellement du mandat des administrateurs. Les conclusions de l'examen par le Conseil d'administration de la qualification d'indépendant sont portées à la connaissance des actionnaires dans le rapport du Président du Conseil d'administration à l'Assemblée générale ordinaire annuelle de la Société.

Les critères que doivent examiner le Comité des nominations et des rémunérations et le Conseil d'administration et qui doivent être remplis de manière cumulative afin de qualifier un administrateur d'indépendant sont les suivants :

- ne pas être salarié ou dirigeant mandataire social de la Société, ni salarié ou administrateur de sa société mère ou d'une société que celle-ci consolide et ne pas l'avoir été au cours des cinq années précédentes ;
- ne pas être mandataire social d'une société dans laquelle un salarié désigné en tant que tel ou un mandataire social de la Société (actuel ou l'ayant été depuis moins de 5 ans) détient un mandat d'administrateur ou de membre du Conseil de surveillance ;
- ne pas être client, fournisseur, banquier d'affaires, banquier de financement, significatif de la Société ou du Groupe ou pour lequel la Société ou le Groupe représentent une part significative de l'activité ;

- s'agissant des administrateurs exerçant des fonctions dans une ou plusieurs banques, ne pas avoir participé (i) à la préparation ou à la sollicitation d'offres de services d'une de ces banques auprès de la Société ou d'une Société du Groupe, (ii) aux travaux d'une de ces banques en cas d'exécution d'un mandat confié à cette banque par la Société ou une Société du Groupe ou (iii) au vote de toute résolution concernant un projet dans lequel la banque concernée serait ou pourrait être intéressée en tant que conseil ;
- ne pas avoir un lien familial proche avec un mandataire social de la Société ou d'une Société du Groupe ;
- ne pas avoir été Commissaire aux comptes de la Société au cours des 5 dernières années ; et
- ne pas être membre du Conseil d'administration de la Société depuis plus de 12 ans, étant précisé que la perte de la qualité de membre indépendant n'interviendra qu'à l'expiration du mandat au cours duquel aura été dépassée la durée de 12 ans.

Pour les membres du Conseil d'administration détenant 10 % ou plus du capital social ou des droits de vote de la Société, ou représentant une personne morale détenant une telle participation, le Conseil d'administration, sur rapport du Comité des nominations et des rémunérations, se prononcera sur la qualification d'indépendant en prenant spécialement en compte la composition du capital de la Société et l'existence d'un conflit d'intérêts potentiel.

Il est rappelé que le Conseil d'administration peut toutefois estimer qu'un administrateur, bien que remplitant les critères énoncés ci-dessus, ne doit pas être qualifié d'indépendant compte tenu de sa situation particulière.

##### DURÉE DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS (ARTICLE 16 DES STATUTS)

Sous réserve des dispositions législatives et réglementaires applicables en cas de nomination faite à titre provisoire par le Conseil d'administration, les administrateurs sont nommés pour une durée de quatre ans.

Par exception, l'Assemblée générale pourra prévoir lors de la désignation de certains membres du Conseil d'administration que la durée de leur mandat sera inférieure à quatre ans afin de permettre un renouvellement échelonné des mandats des membres du Conseil d'administration.

Les fonctions des administrateurs prennent fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire leur mandat.

Les administrateurs sont rééligibles.

##### LIMITE D'ÂGE (ARTICLE 16 DES STATUTS)

Le nombre des administrateurs (personnes physiques ou représentants de personnes morales) ayant dépassé l'âge de 70 ans ne pourra être supérieur au quart des administrateurs en fonctions, arrondi, le cas échéant, au nombre entier immédiatement supérieur.

Nul ne peut être nommé administrateur si, ayant dépassé l'âge de 70 ans, sa nomination a pour effet de porter le nombre des administrateurs ayant dépassé cet âge à plus du quart des administrateurs en fonctions, arrondi, le cas échéant, au nombre entier immédiatement supérieur.

Si le nombre d'administrateurs dépassant l'âge de 70 ans vient à représenter plus du quart des administrateurs en fonctions, à défaut de démission d'un administrateur âgé de plus de 70 ans, l'administrateur le plus âgé est réputé démissionnaire d'office.

**NOMBRE D'ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ DÉTENUES PAR LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (ARTICLE 11 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Chaque administrateur, autre que les représentants des salariés actionnaires, est tenu de détenir au moins 100 actions de la Société sous la forme nominative pure.

**(ii) Devoirs des administrateurs**

Le règlement intérieur du Conseil d'administration complète les dispositions légales et statutaires relatives aux droits et devoirs des administrateurs et prend en compte les recommandations formulées par le Code AFEP-MEDEF. Ils sont ainsi soumis aux obligations dont les termes sont résumés ci-dessous.

Le règlement intérieur, publié sur le site Internet de GTT, définit plus précisément les obligations des administrateurs.

**OBLIGATIONS GÉNÉRALES (ARTICLE 6 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Chacun des membres du Conseil d'administration doit, avant d'accepter ses fonctions, s'assurer qu'il a pris connaissance des obligations générales et particulières à sa charge. Il doit notamment prendre connaissance des dispositions législatives et réglementaires en vigueur liées à sa fonction, des statuts de la Société et du règlement intérieur du Conseil d'administration qui s'imposent à lui dans toutes leurs dispositions.

**OBLIGATION DE LOYAUTÉ ET GESTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS (ARTICLE 7 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Les membres du Conseil d'administration doivent agir de manière intègre, assidue, active et impliquée et ne doivent en aucun cas agir pour leur intérêt propre contre celui de la Société. Le Président du Conseil d'administration veille à la mise en œuvre des diligences visant à identifier et analyser les situations de conflits d'intérêts potentielles. Tout administrateur a l'obligation de faire part au Président du Conseil d'administration de toute situation de conflit d'intérêts, même potentiel ou indirect, entre lui et la Société ou l'une des sociétés dans lesquelles la Société détient une participation ou l'une des sociétés avec lesquelles la Société envisage de conclure un accord de quelque nature que ce soit. Le Président du Conseil déterminera alors les dispositions à mettre en œuvre pour prévenir un tel conflit et décidera s'il y a lieu d'en informer le Conseil d'administration. L'administrateur concerné doit s'abstenir d'assister et de participer au vote des délibérations du Conseil d'administration pour lesquelles il est en conflit d'intérêts ainsi qu'à la discussion précédant ce vote, sauf s'il s'agit d'une convention courante conclue à des conditions normales.

**OBLIGATION DE NON-CONCURRENCE (ARTICLE 8 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Pendant toute la durée de son mandat, chaque membre du Conseil d'administration s'interdit d'exercer une quelconque fonction dans une entreprise concurrente de la Société ou de l'une des sociétés du Groupe sans avoir obtenu l'accord préalable du Président du Conseil d'administration.

**OBLIGATION GÉNÉRALE D'INFORMATION (ARTICLE 9 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Chaque membre du Conseil d'administration devra, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur tant en France qu'au niveau européen, fournir au Conseil d'administration l'ensemble des éléments d'information relatifs aux rémunérations et avantages de toutes natures qui lui sont versés par la Société ou l'une des sociétés du Groupe, à ses mandats sociaux et fonctions dans toutes sociétés et autres personnes morales et à ses condamnations éventuelles.

**OBLIGATION DE CONFIDENTIALITÉ (ARTICLE 10 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

D'une façon générale, l'intégralité des dossiers des séances du Conseil d'administration et des informations recueillies pendant ou en dehors des séances du Conseil d'administration en relation avec le Groupe, son activité et ses perspectives sont confidentiels sans aucune exception, indépendamment du point de savoir si les informations recueillies ont été présentées comme confidentielles. Au-delà de la simple obligation de discrétion prévue par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, chaque membre du Conseil d'administration doit se considérer comme astreint à un véritable secret professionnel.

**OBLIGATIONS RELATIVES À LA DÉTENTION D'INSTRUMENTS FINANCIERS ÉMIS PAR LA SOCIÉTÉ (ARTICLE 11 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur, chaque membre du Conseil d'administration s'oblige à respecter les prescriptions relatives aux obligations déclaratives vis-à-vis de l'AMF.

**OBLIGATION DE DILIGENCE (ARTICLE 12 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Tout membre du Conseil d'administration doit consacrer à ses fonctions le temps et l'attention nécessaires. Sauf en cas d'empêchement insurmontable, chaque membre du Conseil d'administration s'engage à être assidu et à assister en personne, le cas échéant, par des moyens de visioconférence ou de télécommunication, à toutes les réunions du Conseil d'administration, à assister à toutes les Assemblées générales d'actionnaires, à assister aux réunions de tous comités créés par le Conseil d'administration dont il serait membre.

**OBLIGATION DE SE DOCUMENTER (ARTICLE 13 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Les membres du Conseil d'administration ont une obligation de se documenter. Le Conseil d'administration, de même que chacun de ses membres, peut se faire communiquer tous les documents ou informations qu'il estime utiles ou nécessaires à l'accomplissement de ses missions. Les demandes d'informations des membres du Conseil d'administration sont formulées par ceux-ci auprès du Président du Conseil d'administration qui est chargé de s'assurer qu'elles sont satisfaites.

**(iii) Pouvoirs du Conseil d'administration (article 19 des statuts, titre II du règlement intérieur)**

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Il procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns dans la limite de ses fonctions.

Le règlement intérieur du Conseil d'administration prévoit qu'outre ses attributions légales, réglementaires et statutaires, les opérations et décisions suivantes devront, dans le cadre de l'organisation interne du Groupe, faire l'objet d'une approbation préalable expresse du Conseil d'administration avant d'être engagées par le Directeur général de la Société ou, le cas échéant, par un Directeur général délégué :

- les décisions relatives à une implantation significative en France ou à l'étranger directement, par création d'établissement, de fonds de commerce, de succursale, de filiale directe ou indirecte, ou indirectement, par prise de participation ;
- les décisions de retrait de telles implantations en France ou à l'étranger ;

- toute opération de fusion, scission, apports partiels d'actif ou toute opération analogue ;
- la conclusion, modification ou résiliation de tout accord de coopération commerciale ou industrielle, de joint-venture, de consortium ou de rapprochement avec un tiers (à l'exclusion des accords conclus dans le cadre de l'exploitation normale) susceptible d'avoir un impact significatif sur l'activité du Groupe ou d'avoir un impact significatif dans le cadre d'une future reconfiguration du capital de la Société (notamment en termes de clauses de changement de contrôle ou autre) ;
- les opérations significatives susceptibles d'affecter la stratégie du Groupe et de modifier sa structure financière ou son périmètre d'activité ;
- les cessions de propriété de brevets utilisés pour les technologies clés de la Société, l'octroi de toutes licences relatives à ces technologies clés en dehors du cours normal des affaires ;
- les prises ou cessions de toute participation dans toute société créée ou à créer, participations à la création de toute société, tout groupement et organisme, souscriptions à toute émission d'actions, de parts sociales ou d'obligations, hors opérations de trésorerie ; et
- les constitutions de sûretés réelles sur les actifs sociaux.

L'appréciation du caractère significatif des opérations visées ci-dessus est faite, sous sa responsabilité, par le Directeur général ou toute autre personne dûment habilitée à mettre en œuvre lesdites opérations :

- chacune des opérations ou décisions suivantes entraînant, pour la Société ou pour l'une des sociétés du Groupe <sup>(1)</sup>, un investissement ou un désinvestissement d'un montant égal ou supérieur à 1 million d'euros :
  - acquérir ou céder des immeubles,
  - consentir tous échanges, avec ou sans soultre, portant sur des biens, titres ou valeurs, hors opérations de trésorerie,
  - en cas de litige, signer tous traités et transactions, accepter tous arbitrages et compromis ;
- chacune des opérations ou décisions suivantes entraînant pour la Société ou pour l'une des sociétés du Groupe, un investissement, un désinvestissement ou un engagement de dépense ou de garantie d'un montant égal ou supérieur à 1 million d'euros :
  - la conclusion de tous prêts, emprunts, crédits et avances,
  - l'acquisition ou la cession, par tout mode, de toutes créances ;
- tout projet industriel ou commercial jugé significatif par le Directeur général de la Société.

#### **(iv) Délibérations du Conseil d'administration (article 18 des statuts, titre IV du règlement intérieur)**

Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige et au minimum une fois par trimestre sur convocation de son Président ou, en cas de décès ou d'empêchement temporaire de celui-ci, du tiers au moins des administrateurs, par tout moyen écrit, dix jours calendaires avant la date de la réunion, ce délai pouvant être abrégé en cas d'urgence dûment justifiée.

Le Conseil d'administration peut néanmoins valablement délibérer même en l'absence de convocation si tous ses membres sont présents ou représentés.

Le tiers au moins des administrateurs peut soit demander au Président de convoquer le Conseil d'administration, soit procéder

directement à la convocation du Conseil, sur un ordre du jour déterminé, si le Conseil d'administration ne s'est pas réuni depuis plus d'un mois. Le Directeur général ou, le cas échéant, un Directeur général délégué peut également demander au Président de convoquer le Conseil d'administration sur un ordre du jour déterminé. Dans ces deux cas, le Président est lié par les demandes qui lui sont adressées et doit procéder à la convocation du Conseil dans les sept jours suivant la demande, ce délai pouvant être abrégé en cas d'urgence.

Les réunions du Conseil d'administration se tiennent au siège social, ou en tout autre lieu indiqué dans la convocation.

Les réunions du Conseil d'administration sont présidées par le Président du Conseil d'administration. En cas d'absence de celui-ci, le Conseil d'administration désigne, parmi les administrateurs, le Président de séance.

Le Conseil d'administration ne délibère valablement que si la moitié au moins des administrateurs est présent. Les décisions du Conseil d'administration sont prises à la majorité simple des voix des membres présents ou représentés, chaque administrateur présent ne pouvant représenter qu'un seul administrateur. En cas de partage des voix, seul le Président en fonction du Conseil d'administration aura une voix prépondérante. Si le Président en fonction du Conseil d'administration n'assiste pas à la réunion du Conseil, le Président de séance *ad hoc* ne disposera pas de cette voix prépondérante.

Sont également réputés présents pour le calcul du *quorum* et de la majorité, dans les conditions et selon les modalités prévues par le règlement intérieur du Conseil d'administration, les administrateurs participant aux réunions du Conseil d'administration par des moyens de visioconférence ou de télécommunication satisfaisant aux caractéristiques techniques fixées par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

#### **(v) Rémunérations des administrateurs (article 17 des statuts, article 23 du règlement intérieur)**

Le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des nominations et des rémunérations procède à la répartition de la somme annuelle globale allouée par l'Assemblée générale à titre de jetons de présence. Les modalités de cette répartition, définies dans le règlement intérieur du Conseil d'administration, sont les suivantes :

- une enveloppe pour le Conseil d'administration et une enveloppe pour chacun des comités du Conseil d'administration ;
- une part fixe et une part variable en fonction de la participation effective aux réunions du Conseil d'administration et aux réunions des comités du Conseil ;
- une part variable prépondérante, conformément aux règles énoncées par le Code AFEP-MEDEF, en fonction de critères objectifs définis par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des nominations et des rémunérations ; et
- une part fixe et une part variable plus importante pour le Président du Conseil d'administration et les Présidents des comités du Conseil d'administration.

Par ailleurs, le règlement intérieur prévoit que chaque membre du Conseil d'administration a droit au remboursement des frais de déplacement occasionnés dans l'exercice de ses fonctions sur présentation de justificatifs.

<sup>(1)</sup> Cette procédure d'approbation préalable n'est toutefois pas applicable aux opérations et décisions qui donneront lieu à la conclusion de conventions impliquant exclusivement des entités contrôlées par la Société et la Société elle-même.

**(vi) Activités du Conseil d'administration au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018**

Le Conseil d'administration de la Société s'est réuni 7 fois au cours de l'exercice 2018 : le 16 février, le 12 avril, le 24 avril, le 17 mai, le 26 juillet, le 20 septembre et le 25 octobre. Le taux moyen de présence en personne ou par mandataire des membres du Conseil d'administration au cours de l'exercice écoulé a été de 87 %. Au cours de ces réunions, le Conseil d'administration a revu la stratégie, le budget et le plan d'affaires 2019-2024 de la Société et procédé à des revues périodiques d'activité. Il a examiné les projets d'opérations ou de contrats significatifs envisagés par la Société. Il a également notamment abordé les sujets financiers suivants : revue des comptes annuels 2017 et du premier semestre 2018, information sur les chiffres d'affaires du premier et du troisième trimestre 2018 et projets de communications financières correspondants. Par ailleurs, le Conseil d'administration a procédé à la convocation de l'Assemblée générale mixte annuelle 2018 et à l'adoption des rapports et projets de résolutions à lui soumettre. Il a également revu le Document de référence 2017. Le Conseil d'administration a pris connaissance des comptes rendus des travaux du Comité d'audit et des risques et du Comité des nominations et des rémunérations.

**(vii) Autoévaluation du Conseil d'administration**

Conformément à l'article 9.3 du Code AFEP-MEDEF, le Conseil d'administration a procédé au début de l'exercice 2019 à une évaluation de sa capacité à répondre aux attentes des actionnaires sur la base d'un questionnaire portant sur les thèmes suivants : appréciation générale de la gouvernance, composition, organisation et fonctionnement du Conseil et des comités, domaines de compétence du Conseil, communication et qualité de l'information, discussion au sein du Conseil, contribution personnelle des administrateurs et relations du Conseil avec les comités et avec la Direction générale.

Le Conseil d'administration a analysé les modalités de fonctionnement du Conseil, vérifié que les questions importantes sont convenablement préparées et débattues et mesuré la contribution effective de chaque administrateur aux travaux du Conseil du fait de sa compétence et de son implication dans les délibérations.

Il ressort de cette évaluation que GTT se situe parmi les meilleures pratiques de gouvernance, tant en termes de fonctionnement du Conseil que d'organisation des débats lors de ses réunions. La fréquence et la durée des réunions du Conseil, ainsi que la composition de ses comités sont jugées très satisfaisantes par ses membres. De même, l'information fournie et les présentations faites par la Direction générale figurent parmi les points de satisfaction des administrateurs. Certains axes d'amélioration, relatifs notamment aux discussions sur les travaux des comités, ont été identifiés et le Conseil a formulé des propositions en ce sens.

Par ailleurs, en application des recommandations du Code AFEP-MEDEF, en plus de l'évaluation annuelle réalisée en interne, le Conseil d'administration fait réaliser tous les trois ans une évaluation formalisée de son fonctionnement par un consultant extérieur sous la supervision du Comité des nominations et des rémunérations. La dernière évaluation par un consultant extérieur ayant été réalisée fin 2016 pour l'exercice 2016, une nouvelle évaluation sera réalisée fin 2019 pour l'exercice 2019.

### **6.1.3.2 Comités créés par le Conseil d'administration**

Le Conseil d'administration a créé en son sein un Comité d'audit et des risques et un Comité des nominations et des rémunérations. Les comités ont pour missions de préparer les décisions du Conseil d'administration, de lui faire des recommandations et d'émettre des avis sur des sujets de leurs compétences. La composition, les modalités de fonctionnement et les attributions de ces comités sont fixées dans le règlement intérieur du Conseil d'administration.

Il pourra, en outre, décider la création de tous autres comités du Conseil d'administration chargés d'étudier les questions que le Conseil d'administration ou son Président soumettrait pour avis à leur examen.

Les comités ont pour missions de préparer les décisions du Conseil d'administration, de lui faire des recommandations et d'émettre des avis sur les sujets de leurs compétences.

La composition, les modalités de fonctionnement et les attributions de ces comités sont fixées dans le règlement intérieur du Conseil d'administration.

#### **(i) Comité d'audit et des risques**

##### **COMPOSITION DU COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES (ARTICLES 25 ET 28 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Le Comité d'audit et des risques est composé d'au moins trois membres, en ce compris son Président. Ceux-ci sont choisis parmi les administrateurs, autres que le Président du Conseil d'administration, qui n'exercent pas de fonctions de Direction dans la Société.

Deux tiers des membres du Comité d'audit et des risques, en ce compris son Président, doivent être des administrateurs indépendants, en application des critères présentés à la section 6.1.2.1 (ii) – Indépendance des administrateurs en exercice – conflits d'intérêts du présent Document de référence.

Les membres du Comité d'audit et des risques doivent présenter des compétences particulières en matière financière ou comptable.

Tous les membres du Comité d'audit et des risques doivent bénéficier lors de leur nomination d'une information sur les spécificités comptables, financières et opérationnelles de la Société.

Le Comité d'audit et des risques est composé des membres suivants : Monsieur Christian Germa (administrateur indépendant), Monsieur Didier Holleaux et Madame Françoise Leroy (administrateur indépendant). Monsieur Christian Germa, en tant qu'administrateur indépendant, est Président du Comité d'audit et des risques. Ce comité est composé à 66 % d'administrateurs indépendants.

Monsieur Benoît Mignard, en sa qualité de censeur, a été régulièrement convié au Comité d'audit et des risques.

##### **ATTRIBUTIONS DU COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES (ARTICLES 25 ET 26 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)**

Le Comité d'audit et des risques a pour missions premières l'examen des comptes et le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières.

À ce titre, il lui incombe notamment :

- d'examiner les projets de comptes sociaux et comptes IFRS, semestriels et annuels, avant leur présentation au Conseil d'administration ; et notamment :

- de s'assurer de la pertinence et de la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes sociaux et des comptes consolidés,
- d'examiner les éventuelles difficultés rencontrées dans l'application des méthodes comptables, et
- d'examiner plus particulièrement les opérations importantes à l'occasion desquelles aurait pu se produire un conflit d'intérêts ;
- d'examiner les documents financiers diffusés par la Société lors des arrêtés de comptes annuels et semestriels ;
- d'examiner des projets de comptes préparés pour des opérations spécifiques telles que des apports, des fusions, des scissions ou des mises en paiement d'acomptes sur dividendes ;
- d'examiner, au plan financier, certaines des opérations proposées par le Directeur général, telles que les augmentations de capital, les prises de participations, et les acquisitions ou les cessions, et soumises au Conseil d'administration, certaines pour approbation préalable ;
- d'apprécier la fiabilité des systèmes et procédures qui concourent à l'établissement des comptes et des informations prévisionnelles, ainsi que la validité des positions prises pour traiter les opérations significatives ;
- de s'assurer du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés par les Commissaires aux comptes ;
- d'examiner les méthodes et procédures de *reporting* et de retraitement des informations comptables en provenance des sociétés étrangères du Groupe ; et
- dans le cadre de sa mission de suivi du processus d'élaboration de l'information financière, de formuler le cas échéant des recommandations pour en garantir l'intégrité.

Le Comité d'audit et des risques a également pour mission de vérifier l'efficacité des systèmes de contrôle interne, de gestion des risques et de l'audit interne de la Société.

À ce titre, il lui incombe notamment :

- d'évaluer, avec les personnes responsables de ces activités, les systèmes de contrôle interne du Groupe ;
- d'examiner, avec les personnes responsables de ces activités au niveau du Groupe :
  - les objectifs et les plans d'interventions et d'actions dans le domaine des contrôles internes,
  - les conclusions des interventions et des actions menées par les responsables concernés au sein du Groupe, et
  - les recommandations formulées, et les suites données à ces interventions et actions par les responsables concernés ;
- d'examiner les méthodes et les résultats de l'audit interne ;
- de vérifier que les procédures utilisées par l'audit interne concourent à ce que les comptes de la Société :
  - reflètent avec sincérité la réalité de la Société, et
  - soient conformes aux règles comptables ;
- d'examiner la pertinence des procédures d'analyse et de suivi des risques, en s'assurant de la mise en place d'un processus d'identification, de quantification et de prévention des principaux risques qu'entraînent les activités du Groupe ;
- d'examiner et de contrôler les règles et procédures applicables aux conflits d'intérêts ; et
- d'examiner le projet de rapport du Président de Conseil d'administration sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques.

Le Comité d'audit et des risques a également pour mission de vérifier l'effectivité du contrôle externe de la Société et de l'indépendance des Commissaires aux comptes.

À ce titre, il lui incombe notamment :

- de piloter la procédure de sélection des Commissaires aux comptes et de recourir, s'il y a lieu, à un appel d'offres, superviser l'appel d'offres et le mener conformément aux dispositions légales ;
- d'émettre une recommandation sur les Commissaires aux comptes proposés à la désignation ou au renouvellement par l'Assemblée générale de la Société qui est élaborée conformément à la réglementation applicable, justifiée et comporte au moins deux choix possibles pour la désignation, et qui indique, parmi ces possibilités, la préférence dûment motivée du comité pour l'un d'entre eux ;
- d'examiner chaque année avec les Commissaires aux comptes :
  - leur plan d'interventions et leurs conclusions, et
  - leurs recommandations et les suites qui leur sont données ;
- de suivre la réalisation par les Commissaires aux comptes de leur mission ;
- de s'assurer de l'indépendance des Commissaires aux comptes de la Société ;
- d'examiner la rémunération des Commissaires aux comptes de la Société, qui ne doit pas remettre en cause leur indépendance et leur objectivité ; et
- de s'assurer du respect des règles de rotation et d'évaluer le besoin de rotation entre les Commissaires aux comptes.

Afin de permettre au comité de suivre, tout au long du mandat des Commissaires aux comptes, les règles d'indépendance et d'objectivité de ces derniers, le Comité d'audit et des risques doit notamment se faire communiquer chaque année :

- la déclaration d'indépendance des Commissaires aux comptes ;
- le montant des honoraires versés au réseau des Commissaires aux comptes par les sociétés contrôlées par la Société et l'entité qui la contrôle au titre des prestations qui ne sont pas directement liées à la mission des Commissaires aux comptes ; et
- une information sur les prestations accomplies au titre des diligences directement liées à la mission des Commissaires aux comptes.

Le Comité d'audit et des risques doit en outre examiner avec les Commissaires aux comptes les risques pesant sur leur indépendance et les mesures de sauvegarde prises pour atténuer ces risques. Il doit notamment s'assurer que le montant des honoraires versés par la Société et le Groupe, ou la part qu'ils représentent dans le chiffre d'affaires des cabinets et des réseaux, ne sont pas de nature à porter atteinte à l'indépendance des Commissaires aux comptes.

La mission de commissariat aux comptes doit être exclusive de toute autre diligence non liée au contrôle légal. Les Commissaires sélectionnés devront renoncer pour eux-mêmes et le réseau auquel ils appartiennent à toute activité de conseil (juridique, fiscal, informatique...) réalisée directement ou indirectement au profit de la Société qui l'a choisi ou des sociétés qu'elle contrôle. Toutefois, après approbation préalable du Comité d'audit et des risques, des services autres que le contrôle légal des comptes peuvent être réalisés, tels que des audits d'acquisition ou post-acquisition, mais sous réserve que ces services ne soient pas interdits et à l'exclusion des travaux d'évaluation et de conseil.

Le Comité d'audit et des risques rend compte régulièrement au Conseil d'administration :

- de l'exercice de ses missions ;
- des résultats de la mission de certification des comptes ;
- de la manière dont cette mission a contribué à l'intégrité de l'information financière et du rôle qu'il a joué dans ce processus ; et
- l'informe sans délai de toute difficulté rencontrée.

Ces comptes rendus font l'objet soit d'insertions dans les procès-verbaux des réunions du Conseil d'administration concernées soit d'une annexe à ces procès-verbaux.

#### FONCTIONNEMENT DU COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES (ARTICLES 25, 27 ET 29 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)

Le Comité d'audit et des risques se réunit autant que de besoin et en tout état de cause au moins quatre fois par an à la demande de son Président, de la majorité de ses membres, du Président du Conseil d'administration ou du tiers des administrateurs.

Le Comité d'audit et des risques ne peut se réunir que si plus de la moitié de ses membres sont présents, soit par téléphone ou visioconférence, soit par l'un quelconque des moyens permis par les dispositions législatives ou réglementaires en vigueur, par les dispositions des statuts ou par celles du présent règlement intérieur pour la participation des membres du Conseil d'administration aux réunions du Conseil d'administration. Ses avis, propositions ou recommandations sont adoptés à la majorité simple des membres de ce comité présents. Le Président du comité n'a pas de voix prépondérante en cas de partage des voix.

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables et aux dispositions des statuts et du présent règlement intérieur, le Comité d'audit et des risques en général et chacun de ses membres en particulier peuvent demander communication des informations qu'ils jugent pertinentes, utiles ou nécessaires à l'accomplissement de leurs missions.

Le Comité d'audit et des risques peut demander à procéder à l'audition des Commissaires aux comptes ou entendre les acteurs de la Société parmi lesquels les membres de la Direction générale de la Société, la Direction financière, l'audit interne ou toute autre personne du management. Ces auditions pourront avoir lieu, le cas échéant, hors la présence des membres de la Direction générale.

Enfin, il peut, s'il l'estime nécessaire, engager une investigation indépendante en ayant par exemple recours à des experts extérieurs.

Le Comité d'audit et des risques rend compte régulièrement au Conseil d'administration de l'exercice de ses missions et l'informe sans délai de toute difficulté rencontrée. Ces comptes rendus font l'objet soit d'insertions dans les procès-verbaux des réunions du Conseil d'administration concernées soit d'une Annexe à ces procès-verbaux.

Chacun des membres du Comité d'audit et des risques dispose d'une compétence financière ou comptable reconnue, compte tenu de leur formation ou de leur parcours professionnel décrits à la section 6.1.2.2 – Renseignements sur les administrateurs en exercice du présent Document de référence.

#### ACTIVITÉS DU COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

Le Comité d'audit et des risques s'est réuni 5 fois au cours de l'exercice 2018 : le 14 février, le 10 avril, le 24 juillet, le 24 octobre et le 13 décembre. L'assiduité des membres du comité a été de 67 %.

Au cours de ces réunions, le Comité d'audit et des risques a notamment abordé les sujets habituels relatifs aux comptes consolidés et comptes sociaux en normes IFRS et en normes sociales françaises, comptes semestriels, rapport semestriel, chiffre d'affaires du troisième trimestre, et dans ce cadre, les points d'audits soulevés par le Commissaire aux comptes et les communiqués de presse liés.

Le Comité d'audit et des risques a par ailleurs traité d'autres sujets relatifs (i) à la comptabilité et à la trésorerie (dont les comptes de gestion prévisionnelle de la Société), (ii) au suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques et (iii) à la revue des projets d'acquisition.

Enfin, le Comité d'audit et des risques a défini son programme de travail pour 2019.

#### (ii) Comité des nominations et des rémunérations

##### COMPOSITION DU COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS (ARTICLES 25 ET 32 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)

Le Comité des nominations et des rémunérations est composé d'au moins trois membres, en ce compris son Président.

Le Président du Conseil d'administration et, dans l'hypothèse où les fonctions de Directeur général seraient exercées par un administrateur autre que le Président du Conseil d'administration, le Directeur général ne peuvent pas être membres du Comité des nominations et des rémunérations.

La majorité des membres du Comité des nominations et des rémunérations, en ce compris son Président, doivent être des administrateurs indépendants, en application des critères présentés à la section 6.1.2.1 (ii) – *Indépendance des administrateurs en exercice – conflits d'intérêts* du présent Document de référence.

Le Comité des nominations et des rémunérations est composé, à la date de dépôt du présent Document de référence des membres suivants : Monsieur Christian Germa (administrateur indépendant), Monsieur Bruno Chabas (administrateur indépendant), Monsieur Andrew Jamieson (administrateur indépendant), Monsieur Didier Holleaux et Madame Françoise Leroy (administrateur indépendant). Monsieur Bruno Chabas, en tant qu'administrateur indépendant, est Président du Comité des nominations et des rémunérations. Le Comité des nominations et des rémunérations est composé à 80 % d'administrateurs indépendants.

##### ATTRIBUTION DU COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS (ARTICLES 25 ET 30 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)

En matière de nominations, le Comité des nominations et des rémunérations a pour missions :

- d'assister le Conseil d'administration dans le choix :
  - des membres du Conseil d'administration,
  - des membres des comités du Conseil d'administration, et
  - du Directeur général ainsi que, le cas échéant, du ou des Directeurs généraux délégués ;
- de sélectionner les membres potentiels du Conseil d'administration répondant aux critères d'indépendance et d'en soumettre la liste au Conseil d'administration ;
- d'examiner chaque année, avant la publication du rapport annuel de la Société, la situation de chaque membre du Conseil d'administration au regard des critères d'indépendance, et de soumettre ses avis au Conseil d'administration en vue de l'examen, par ce dernier, de la situation de chaque intéressé au regard de ces critères ; et

- de préparer la succession :
  - des membres de la Direction générale de la Société, et
  - du Président du Conseil, du Directeur général ainsi que, le cas échéant, du ou des Directeurs généraux délégués.

En matière de rémunérations, le Comité des nominations et des rémunérations a pour missions de formuler auprès du Conseil d'administration des recommandations et propositions concernant, pour les membres du Conseil d'administration qui en seraient bénéficiaires :

- l'allocation des jetons de présence ;
- l'ensemble des autres éléments de rémunération, en ce compris les conditions applicables au terme de leur mandat ;
- le cas échéant l'indemnisation éventuelle des censeurs ;
- les modifications ou évolutions potentielles du régime de retraite et de prévoyance ;
- les avantages en nature et les droits pécuniaires divers ; et
- le cas échéant :
  - l'octroi d'options de souscription ou d'achat d'actions, et
  - l'attribution d'actions gratuites.

Le Comité des nominations et des rémunérations a aussi pour mission de formuler auprès du Conseil d'administration des recommandations concernant :

- la politique de rémunération des cadres dirigeants en ce compris les critères de définition de la partie variable de la rémunération de ces cadres dirigeants qui doivent être cohérents avec la stratégie du Groupe ; et
- les mécanismes d'intéressement, par tous moyens, du personnel de la Société et plus largement des sociétés du Groupe, en ce compris :
  - les plans d'épargne salariale,
  - les systèmes de retraite supplémentaire,
  - les émissions réservées de valeurs mobilières donnant accès au capital,
  - l'octroi d'options de souscription ou d'achat d'actions, et
  - l'attribution d'actions gratuites.

Le Comité des nominations et des rémunérations aura notamment pour mission de formuler auprès du Conseil d'administration des recommandations relatives aux critères de performance à retenir, le cas échéant, pour la détermination de la partie variable de la rémunération des cadres dirigeants, pour l'octroi ou l'exercice des éventuelles options de souscription ou d'achat d'actions ainsi que pour l'éventuelle attribution gratuite d'actions.

Ces critères de performance doivent être simples à établir et à expliquer, traduire de façon satisfaisante l'objectif de performance et de développement économique du Groupe au moins à moyen terme, permettre la transparence à l'égard des actionnaires dans le rapport annuel et lors des Assemblées générales et correspondre aux objectifs de l'entreprise ainsi qu'aux pratiques normales de la Société en matière de rémunération de ses dirigeants.

Le Comité des nominations et des rémunérations examine chaque année, avant la publication du rapport annuel de la Société, la situation de chaque membre du Conseil d'administration au regard des critères d'indépendance, et soumet ses avis au Conseil d'administration en vue de l'examen, par ce dernier, de la situation de chaque intéressé au regard de ces critères.

Enfin, le règlement intérieur du Conseil d'administration précise que le Comité des nominations et des rémunérations doit s'assurer périodiquement que ses règles et modalités de fonctionnement lui permettent d'aider le Conseil d'administration à délibérer valablement sur les sujets de sa compétence.

#### FONCTIONNEMENT DU COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS (ARTICLE 25, 31 ET 33 DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR)

Le Comité des nominations et des rémunérations se réunit autant que de besoin et, en tout état de cause au moins trois fois par an à la demande de son Président, de la majorité de ses membres, du Président du Conseil d'administration ou du tiers des administrateurs.

Le Comité des nominations et des rémunérations ne peut se réunir que si plus de la moitié de ses membres est présente. Les avis, propositions ou recommandations sont adoptés à la majorité simple des membres du comité présents. Le Président du comité n'a pas de voix prépondérante en cas de partage des voix.

Dans l'exercice de sa mission, le Comité des nominations et des rémunérations peut proposer au Conseil d'administration de faire procéder, aux frais de la Société, à toutes études externes ou internes susceptibles d'éclairer les délibérations du Conseil d'administration.

Il peut également entendre un ou plusieurs membres de la Direction générale de la Société, notamment le Directeur général ou, le cas échéant, le ou les Directeurs généraux délégués.

Il rend compte au Conseil d'administration de ses travaux à chacune des réunions du Conseil d'administration.

#### ACTIVITÉS DU COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

Le Comité des nominations et des rémunérations s'est réuni 7 fois au cours de l'exercice 2018 : le 9 janvier, 14 février, le 10 avril, le 24 avril, le 26 juillet, le 20 septembre et le 25 octobre. L'assiduité des membres du comité a été de 89 %.

Au cours de ces réunions, le Comité des nominations et des rémunérations a procédé à la synthèse des réponses au questionnaire ayant permis l'autoévaluation du Conseil d'administration, identifié des pistes d'amélioration et formulé des recommandations à l'attention du Conseil d'administration. Le comité a analysé la situation de chaque administrateur au regard des critères d'indépendance. Il a également formulé des recommandations concernant la rémunération variable du Président-Directeur général au titre de l'exercice 2017, ainsi que les rémunérations fixe et variable du Président-Directeur général au titre de l'exercice 2018. Le Président-Directeur général n'a pas assisté aux sessions au cours desquelles les conditions de sa rémunération ont été revues. Le comité s'est prononcé sur l'allocation des jetons de présence entre administrateurs au titre de l'exercice 2017.

Le Comité des nominations et des rémunérations a également poursuivi une réflexion sur la préparation d'un plan de succession visant à s'assurer que le Groupe dispose de compétences adéquates notamment en cas de vacance imprévisible des mandataires sociaux.

#### 6.1.3.3 Direction générale

En vertu des dispositions des statuts et du règlement intérieur, la Direction générale est assumée sous sa responsabilité soit par le Président du Conseil d'administration, qui a, dans ce cas, le titre de Président-Directeur général, soit par une autre personne physique nommée par le Conseil d'administration, parmi ses membres ou en dehors et qui a dans ce cas le titre de Directeur général.

Le Conseil d'administration choisit entre ces deux modalités d'exercice de la Direction générale par une décision à la majorité des administrateurs présents ou représentés.

Lorsque le Conseil d'administration décide de dissocier les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général, il nomme un Directeur général.

Lorsque la Direction générale de la Société est assurée par le Président du Conseil d'administration, les dispositions relatives au Directeur général lui sont applicables.

Sur proposition du Directeur général, le Conseil d'administration peut nommer, parmi ses membres ou en dehors, une ou deux personnes physiques chargées d'assister le Directeur général avec le titre de Directeur général délégué.

#### (i) Président du Conseil d'administration (article 15 des statuts, article 14 du règlement intérieur)

Le Président du Conseil d'administration est nommé pour une durée qui ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur. Il est rééligible. Il peut être révoqué à tout moment par le Conseil d'administration.

La limite d'âge pour l'exercice des fonctions de Président du Conseil d'administration est fixée à 70 ans.

Le Président du Conseil d'administration organise et dirige les travaux du Conseil d'administration dont il rend compte à l'Assemblée générale. Il veille au bon fonctionnement des organes de la Société et notamment des comités et s'assure, en particulier, que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission, notamment au sein des comités.

Le Président du Conseil d'administration est en toute occasion disponible pour les membres du Conseil d'administration qui peuvent lui soumettre toute question quant à leurs missions et il s'assure que les membres du Conseil d'administration consacrent le temps nécessaire aux questions intéressant la Société et les sociétés du Groupe.

#### (ii) Censeurs (article 20 des statuts et articles 21.5 à 21.8 du règlement intérieur)

##### NOMINATION DES CENSEURS

L'Assemblée générale ordinaire peut procéder à la nomination, dans le cadre du Conseil d'administration, de censeurs choisis parmi les actionnaires ou en dehors d'eux.

Le nombre de censeurs ne peut excéder trois.

Les censeurs sont nommés pour une durée de trois ans, étant précisé que l'Assemblée générale ordinaire de la Société peut à tout moment les révoquer. Leurs fonctions prennent fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire leur mandat.

Les censeurs sont rééligibles.

Tout censeur venant à atteindre l'âge de 70 ans est réputé démissionnaire d'office.

Les missions et, le cas échéant les modalités d'indemnisation des censeurs relèvent de la compétence du Conseil d'administration et sont décrites dans le règlement intérieur du Conseil d'administration.

##### ATTRIBUTION ET OBLIGATIONS DES CENSEURS

Les censeurs sont convoqués à toutes les réunions du Conseil d'administration. Ils sont appelés à assister comme observateurs aux réunions du Conseil d'administration et peuvent être consultés par celui-ci. Le Conseil d'administration peut confier des missions spécifiques aux censeurs.

Ils prennent part aux délibérations avec voix consultative.

Les censeurs sont tenus de respecter les obligations de confidentialité visées à l'article 10 du règlement intérieur.

#### (iii) Directeur général (articles 21, 22, 24, 25 et 26 des statuts, article 5 du règlement intérieur)

Le Directeur général est nommé par le Conseil d'administration qui fixe la durée de son mandat, qui ne peut excéder, le cas échéant, celle de son mandat d'administrateur, ainsi que sa rémunération. Il peut être révoqué à tout moment par le Conseil d'administration.

La limite d'âge pour l'exercice des fonctions de Directeur général est fixée à 70 ans.

Le Directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve des pouvoirs que les dispositions législatives et réglementaires en vigueur attribuent expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration et des approbations préalables devant être obtenues du Conseil d'administration, conformément aux dispositions du règlement intérieur du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration peut, en outre, fixer des limitations aux pouvoirs du Directeur général dans la décision relative à sa nomination ainsi que des limitations spécifiques à ses pouvoirs pour une opération particulière qui seront fixées, le cas échéant, dans le procès-verbal du Conseil d'administration autorisant ladite opération.

Le Directeur général représente la Société dans ses rapports avec les tiers.

#### (iv) Directeurs généraux délégués (articles 23 à 26 des statuts, article 5 du règlement intérieur)

Sur proposition du Directeur général, le Conseil d'administration peut nommer, parmi ses membres ou en dehors de ceux-ci, un ou deux Directeurs généraux délégués. Il peut être révoqué à tout moment par le Conseil d'administration, sur proposition du Directeur général.

La limite d'âge pour l'exercice des fonctions de Directeur général délégué est fixée à 70 ans.

En accord avec le Directeur général, le Conseil d'administration détermine l'étendue et la durée des pouvoirs conférés à chacun des Directeurs généraux délégués. Le Conseil d'administration peut également fixer des limitations spécifiques à leurs pouvoirs pour une opération particulière qui seront fixées, le cas échéant, dans le procès-verbal du Conseil d'administration autorisant ladite opération.

Les Directeurs généraux délégués disposent, à l'égard des tiers, des mêmes pouvoirs que le Directeur général.

#### (v) Mode d'exercice de la Direction générale et limitations de pouvoirs

Par décision en date du 11 décembre 2013, le Conseil d'administration a décidé de ne pas dissocier les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général et de confier la Direction de la Société au Président du Conseil d'administration qui porte dès lors le titre de Président-Directeur général.

À la date de dépôt du présent Document de référence, Monsieur Philippe Berterottière occupe les fonctions de Président-Directeur général de la Société.

Le Conseil d'administration a estimé que le mode d'exercice unifié était le mieux adapté à l'organisation, au fonctionnement et à l'activité de la Société et permettait de créer un lien direct entre

le management et les actionnaires. Par ailleurs, la composition actuelle du Conseil d'administration et de ses comités permet d'assurer un équilibre des pouvoirs au sein des organes de la Société compte tenu de la proportion élevée d'administrateurs

indépendants au sein du Conseil et de ses comités, de la pleine implication des administrateurs dans les travaux du Conseil et de ses comités, de la diversité de leurs profils, compétences et expertises.

## 6.1.4 PRINCIPES ET RÈGLES DE DÉTERMINATION DES RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

Les principes et règles de détermination des rémunérations des mandataires sociaux pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 sont décrits à la section 6.1.7 – Rémunérations des mandataires sociaux du présent Document de référence.

## 6.1.5 DISPOSITIONS STATUTAIRES APPLICABLES À LA PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Les statuts de la Société prévoient que tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées générales à condition que ses actions soient libérées des versements exigibles. Chaque action donne droit à un vote et à la représentation dans les Assemblées générales, dans les conditions légales et statutaires. La propriété d'une action emporte de plein droit adhésion aux statuts et à toutes décisions des Assemblées générales des actionnaires de la Société.

Sauf dans le cas où la loi en dispose autrement, chaque actionnaire a autant de droits de vote et exprime en Assemblée autant de voix qu'il possède d'actions libérées des versements exigibles.

Les modalités de participation des actionnaires à l'Assemblée générale de la Société sont décrites aux articles 30 et 31 des statuts de la Société disponibles sur le site Internet ([www.gtt.fr](http://www.gtt.fr)).

## 6.1.6 ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE

Aucun des éléments visés par l'article L. 225-37-5 du Code de commerce ne constitue des informations susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique qui ne seraient pas détaillées par ailleurs dans le présent Document de référence.

## 6.1.7 RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

Il est rappelé que la Société se réfère au Code AFEP-MEDEF.

### 6.1.7.1 Rémunérations et avantages de toute nature attribués aux dirigeants mandataires sociaux

#### 6.1.7.1.1 Politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux

##### 6.1.7.1.1.1 PRINCIPES APPLICABLES À L'ÉTABLISSEMENT DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce, la présente section a pour objet de présenter les principes et les critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables au Président-Directeur général, adoptés par la Société.

Les éléments de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux recouvrent :

- la part fixe de la rémunération annuelle ;
- la part variable de la rémunération annuelle avec les critères de performance destinés à déterminer son montant et, le cas échéant, la partie variable pluriannuelle avec les objectifs contribuant à la détermination de cette part variable ;
- les rémunérations exceptionnelles ;
- les jetons de présence ;
- les attributions d'options d'actions et les attributions gratuites d'actions conditionnées à des critères de performance ;
- les primes et indemnités liées à la prise ou à la cessation des fonctions ;
- le régime de retraite supplémentaire ; et
- les avantages de toute nature.

Le Comité des nominations et des rémunérations propose au Conseil d'administration les éléments de rémunération des dirigeants mandataires sociaux, en veillant à la cohérence des règles de détermination de ces rémunérations avec l'évaluation annuelle des performances individuelles des dirigeants mandataires sociaux de la Société qu'il compare aux performances de la Société. Il tient compte également de l'alignement des objectifs avec la stratégie à moyen terme et de l'intérêt des actionnaires.

Le Comité des nominations et des rémunérations a étudié les évolutions réglementaires et les meilleures pratiques en termes de bonne gouvernance et de niveau de transparence des éléments de rémunération des dirigeants mandataires sociaux.

Le Comité des nominations et des rémunérations est en particulier attentif au respect des recommandations du Code AFEP-MEDEF auquel la Société se réfère et veille en particulier au respect des principes fondamentaux suivants :

- comparabilité : les éléments de rémunération sont appréciés dans le contexte du métier et du marché de référence de la Société ;
- globalité et équilibre : l'ensemble des éléments constitutifs de rémunération, tels que listés ci-dessus, sont revus chaque année et leur poids respectif est analysé ;
- simplicité et cohérence : le Conseil d'administration, sur recommandation du Comité des nominations et des rémunérations, veille à mettre en œuvre une politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux simple, compréhensible et cohérente d'un exercice à l'autre ; et
- motivation et performance : le Conseil d'administration, sur recommandation du Comité des nominations et des rémunérations, veille (i) à proposer une politique de rémunération adaptée aux responsabilités de chacun et en conformité avec les pratiques des sociétés ayant une activité équivalente à la Société et (ii) à conserver cet équilibre entre motivation et performance.

#### 6.1.7.1.1.2 COMPOSANTES DE LA RÉMUNÉRATION TOTALE DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

La présente section a pour objet de détailler chacun des éléments de rémunérations des dirigeants mandataires sociaux de la Société.

Concernant les éléments de la rémunération de Monsieur Philippe Berterottiére, Président-Directeur général, au titre de l'exercice 2018, ceux-ci sont présentés à la section 6.1.7.1.2 – Tableaux sur les éléments de rémunérations et avantages de toute nature octroyés au Président-Directeur général de la Société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018 du présent Document de référence.

##### (i) Part fixe de la rémunération annuelle

La rémunération fixe des dirigeants mandataires sociaux est déterminée en prenant en compte le niveau et la difficulté des responsabilités, l'expérience dans la fonction, l'ancienneté dans la Société, et les pratiques relevées dans les groupes ou dans les sociétés de taille comparable et n'est revue qu'à intervalle de temps relativement long.

Chaque année, une étude est menée par le Comité des nominations et des rémunérations sur le positionnement de la

rémunération des dirigeants mandataires sociaux par rapport à la pratique d'autres sociétés cotées comparables, par leur taille, leur secteur d'activité et/ou leur situation financière, pour des positions similaires. La Société privilégie une rémunération liée à la performance de la Société.

Sur recommandation du Comité des nominations et des rémunérations, le Conseil d'administration a décidé de fixer, au titre de l'exercice 2019, la rémunération fixe de Monsieur Philippe Berterottiére à 400 000 euros.

##### (ii) Part variable de la rémunération annuelle

Les dirigeants mandataires sociaux bénéficient d'une rémunération variable annuelle déterminée en fonction de critères de performance, quantitatifs et qualitatifs, diversifiés et exigeants, précis et préétablis, permettant une analyse complète de la performance.

Les critères sont fixés par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des nominations et des rémunérations.

La Société s'est fondée sur des critères de performance quantitatifs et qualitatifs.

Sur recommandation du Comité des nominations et des rémunérations, le Conseil d'administration a fixé les critères de rémunération variable de Monsieur Philippe Berterottiére pour l'exercice 2019 tels que ci-dessous exposés.

La rémunération variable pour 2019 de Monsieur Philippe Berterottiére versée en 2020 sera déterminée en fonction de la réalisation des objectifs fixés par le Conseil d'administration, comme suit :

- (i) au maximum 30 % de la rémunération variable est versée en fonction de la réalisation d'un objectif d'EBITDA consolidé déterminé en norme IFRS ;
- (ii) au maximum 25 % de la rémunération variable est versée en fonction d'un objectif de vente sur les segments LNGC, FSRU et FLNG ;
- (iii) au maximum 10 % de la rémunération variable est versée en fonction d'un objectif de vente sur le segment GNL carburant ;
- (iv) au maximum 10 % de la rémunération variable est versée en fonction des progrès faits par la Société dans la mise en oeuvre de nouvelles technologies ;
- (v) au maximum 5 % de la rémunération variable est versée en fonction du taux de fréquence d'accidents du travail ;
- (vi) au maximum 10 % de la rémunération variable est versée en fonction du chiffre d'affaires réalisé par la société Ascenz.

La réalisation à 100 % des objectifs ci-dessus donnerait lieu à une part variable d'un montant annuel brut de 333 000 euros, soit environ 83 % de la rémunération fixe proposée au titre de 2019. En cas de surperformance, ce montant pourrait être porté jusqu'à un maximum de 400 000 euros. En outre, le versement des éléments de rémunération variable dus au titre de l'exercice 2019 aux dirigeants mandataires sociaux sera conditionné à l'approbation de ces éléments par l'Assemblée générale ordinaire annuelle appelée à approuver les comptes de cet exercice.

**(iii) Rémunérations exceptionnelles**

Des circonstances très particulières (par exemple en raison de leur importance pour la Société, de l'implication qu'elles exigent et des difficultés qu'elles présentent) pourraient donner lieu à une rémunération exceptionnelle attribuée aux dirigeants mandataires sociaux.

L'attribution d'une rémunération exceptionnelle serait motivée et explicitée par le Conseil d'administration. Son versement serait conditionné à l'approbation par l'Assemblée générale ordinaire annuelle des actionnaires.

**(iv) Jetons de présence**

La répartition et le versement de l'enveloppe globale des jetons de présence à répartir par le Conseil d'administration entre ses membres sont fixés par l'Assemblée générale ordinaire annuelle des actionnaires.

La répartition de cette somme est arrêtée par le Conseil d'administration, selon les modalités de répartition définies par le règlement intérieur du Conseil d'administration décrites à la section 6.1.3.1 (v) – Rémunérations des administrateurs (article 17 des statuts, article 23 du règlement intérieur) du présent Document de référence.

**(v) Avantages de toute nature dont bénéficient les dirigeants mandataires sociaux (options d'achat ou de souscription d'actions, actions gratuites soumises à des conditions de performance, plans de rémunérations variables pluriannuelles et autres éléments de rémunération de long terme)****Rémunération long terme en titres**

La Société a inscrit sa politique de rémunération long terme dans une stratégie globale de fidélisation et de motivation de ses dirigeants mandataires sociaux compétitive au regard des pratiques de marché. Chaque plan de rémunération long terme est soumis au vote de l'Assemblée générale ordinaire annuelle des actionnaires.

Concernant l'attribution d'actions de performance au Président-Directeur général, cette attribution, lorsqu'elle est décidée par le Conseil d'administration sur autorisation de l'Assemblée générale ordinaire annuelle des actionnaires, est soumise à des conditions de performance calculées sur plusieurs années.

À ce titre, Monsieur Philippe Berterottié, Président-Directeur général, est bénéficiaire d'un plan d'actions de performance et de plans d'actions gratuites dont les caractéristiques sont précisées à la section 6.1.7.3 – Attributions gratuites d'actions et actions de performance du présent Document de référence.

**Engagements pris au bénéfice des dirigeants mandataires sociaux**

L'ensemble des engagements pris au bénéfice des dirigeants mandataires sociaux sont autorisés par le Conseil d'administration et soumis à l'approbation de l'Assemblée générale ordinaire annuelle des actionnaires conformément aux dispositions de l'article L. 225-42-1 du Code de commerce.

Conformément aux recommandations du Code AFEP-MEDEF, l'ensemble des indemnités de départ et de non-concurrence ne pourrait pas excéder deux ans de rémunération effective (fixe et variable).

**Indemnité due ou susceptible d'être due en raison de la cessation ou du changement de fonctions**

Le versement d'une indemnité de départ à un dirigeant mandataire social est soumis à la constatation par le Conseil d'administration de la satisfaction des conditions de performance fixées par le Conseil d'administration et ne peut intervenir qu'en cas de départ contraint.

**Indemnité relative à une clause de non-concurrence**

Les informations relatives aux engagements pris au bénéfice des dirigeants mandataires sociaux, ci-dessus listés, figurent à la section 6.1.7.7 – Contrats de travail, indemnités de retraite et indemnités en cas de cessation des fonctions des mandataires sociaux dirigeants du présent Document de référence.

Conformément aux dispositions de l'article 23.3 du Code AFEP-MEDEF, le Conseil d'administration se prononcera en cas de départ du dirigeant mandataire social sur l'application ou non de l'accord de non-concurrence et pourra y renoncer (auquel cas l'indemnité de non-concurrence ne sera pas due).

**Régime de retraite supplémentaire à prestations définies**

Le Conseil d'administration a autorisé le rattachement des dirigeants mandataires sociaux à un régime de retraite supplémentaire à prestations définies dont les modalités sont précisées à la section 6.1.7.7 – Contrats de travail, indemnités de retraite et indemnités en cas de cessation des fonctions des mandataires sociaux dirigeants du présent Document de référence.

**Autres avantages de toute nature**

La Société accorde à Monsieur Philippe Berterottié, Président-Directeur général des avantages en nature de deux types :

- une assurance perte d'emploi GSC (garantie sociale des chefs et dirigeants d'entreprise), définie en fonction de la rémunération déclarée et des options choisies ; et
- un véhicule de fonction.

### 6.1.7.1.2 Tableaux sur les éléments de rémunérations et avantages de toute nature octroyés au Président-Directeur général de la Société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018

Les tableaux ci-dessous présentent les éléments de rémunération et avantages de toute nature octroyés au Président-Directeur général de la Société par (i) la Société, (ii) ses filiales, (iii) les sociétés contrôlées, au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce, par la ou les sociétés qui contrôlent la Société et (iv) la ou les sociétés qui contrôlent au sens du même article, la Société.

**Tableau 1 – Synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social**

Tableau de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées aux dirigeants mandataires sociaux

En euros	Exercice clos le 31 décembre 2017	Exercice clos le 31 décembre 2018
Philippe Berterottiére, Président-Directeur général		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détaillées au tableau 2)	687 120	635 492
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice <sup>(1)</sup>	0	0
Valorisation des options d'achat ou de souscription d'actions <sup>(2)</sup>	0	0
Valorisation des Actions de Performance attribuées au titre de l'exercice <sup>(3)</sup>	0	102 204
<b>TOTAL</b>	<b>687 120</b>	<b>737 696</b>

(1) Monsieur Philippe Berterottiére ne bénéficie d'aucun mécanisme de rémunération variable pluriannuelle.

(2) Monsieur Philippe Berterottiére ne bénéficie pas d'options d'achat ou de souscription d'actions.

(3) Pour plus de détails concernant les actions précédemment attribuées au Président-Directeur général, voir les tableaux 6 et 7 à la section 6.1.7.3  
– Attribution d'actions gratuites et d'actions de performance et le tableau 10 de la section 6.1.7.5 – Historique des attributions d'Actions de performance du présent Document de référence.

**Tableau 2 – Ventilations des rémunérations attribuées au Président-Directeur général**

Tableau récapitulatif des rémunérations attribuées aux dirigeants mandataires sociaux

En euros	Exercice clos le 31 décembre 2017		Exercice clos le 31 décembre 2018	
	Montants dus	Montants versés	Montants dus	Montants versés
Philippe Berterottiére (Président-Directeur général)				
Rémunération fixe <sup>(1)</sup>	340 000	340 000	340 000	340 000
Rémunération variable <sup>(2)</sup>	260 000	257 181	208 000	260 000
Rémunération exceptionnelle <sup>(3)</sup>	4 656			4 656
Autre rémunération <sup>(4)</sup>		9 899		
Jetons de présence <sup>(5)</sup>	42 300	42 300	46 900	46 900
Avantages en nature <sup>(6)</sup>	40 164	40 164	40 592	40 592
<b>TOTAL</b>	<b>687 120</b>	<b>689 544</b>	<b>635 492</b>	<b>692 148</b>

(1) Le montant brut avant impôt de la rémunération fixe comprend la rémunération fixe perçue par le Président-Directeur général au titre de son mandat social.

(2) Voir le paragraphe sur les objectifs en 2018 et niveau d'atteinte ci-dessous.

(3) Voir le paragraphe sur l'attribution d'une rémunération exceptionnelle ci-dessous.

(4) Monétisation de CET.

(5) Monsieur Philippe Berterottiére perçoit des jetons de présence au titre de ses mandats d'administrateur et de Président du Conseil d'administration.

(6) Les avantages en nature sont de deux types :

- assurance perte d'emploi GSC (garantie sociale des chefs et dirigeants d'entreprise), définie en fonction de la rémunération déclarée et des options choisies ; et
- véhicule de fonction.

#### OBJECTIFS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018 ET NIVEAU D'ATTEINTE FIXÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR LE PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

La part variable de l'exercice écoulé devant être effectivement versée a été fixée par le Conseil d'administration du 16 avril 2019 en fonction du degré de réalisation des objectifs décrits ci-dessous.

La part variable de la rémunération de Monsieur Philippe Berterottiére, Président-Directeur général, au titre de l'exercice 2018, a été fixée à un montant brut annuel maximum de 260 000 euros, soit environ 76,5 % de la rémunération fixe proposée au titre de 2018.

Le versement en 2019 de cette rémunération est subordonné à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires et aux conditions de performance suivantes, fixées par le Conseil d'administration le 12 avril 2018, selon les modalités décrites ci-après :

- (i) au maximum 30 % de la rémunération variable est versée en fonction de la réalisation d'un objectif de marge nette sur chiffre d'affaires déterminé en norme IFRS ;

- (ii) au maximum 20 % de la rémunération variable est versée en fonction d'un objectif de vente sur les segments LNGC, FSRU et FLNG ;
- (iii) au maximum 10 % de la rémunération variable est versée en fonction d'un objectif de vente sur le segment GNL carburant ;
- (iv) au maximum 10 % de la rémunération variable est versée en fonction du développement de GTT dans les activités de services ; cette réussite est appréciée en considérant le chiffre d'affaires réalisé en 2018 par la Société et ses filiales relativement à ces activités ;
- (v) au maximum 10 % de la rémunération variable est versée en fonction des progrès faits par la Société dans la mise en œuvre d'initiatives stratégiques ;
- (vi) au maximum 20 % de la rémunération variable est versée selon l'amélioration dans l'organisation de la Société.

	Pourcentage de réalisation des objectifs	Montant de la part variable attribuée	Rémunération variable atteinte (en pourcentage de la rémunération fixe)	Rémunération maximum (en pourcentage de la rémunération fixe)
Philippe Berterottiére, Président-Directeur général	80 %	208 000 €	61,2 %	76,5 %

#### 6.1.7.2 Rémunerations et avantages de toute nature attribués aux mandataires sociaux non dirigeants

Les informations ci-dessous présentent les éléments de rémunération et avantages octroyés aux mandataires sociaux non dirigeants (c'est-à-dire les autres membres du Conseil d'administration) qui composent le Conseil d'administration de la Société à la date du présent Document de référence (au titre des fonctions qu'ils ont exercées dans la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018).

Sur proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée générale fixe le montant global de l'enveloppe annuelle des jetons de

présence, à répartir par le Conseil d'administration entre ses membres. L'Assemblée générale mixte des actionnaires en date du 17 mai 2018 a décidé de fixer à la somme de 441 000 euros le montant global maximum annuel des jetons de présence alloués au Conseil d'administration au titre de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2018.

La répartition de cette somme a été arrêtée par le Conseil d'administration du 26 février 2019, selon les modalités de répartition définies par le règlement intérieur du Conseil d'administration décrites à la section 6.1.3.1 (v) – Rémunerations des administrateurs (article 17 des statuts, article 23 du règlement intérieur) du présent Document de référence. De plus, une nouvelle méthode de computation a été mise en place reflétant la présence actuelle (physique, par téléphone ou par visio-conférence) des membres du Conseil d'administration.

**Tableau 3 – Récapitulatif des rémunérations de chaque membre du Conseil d'administration**

Membres du Conseil d'administration En euros	Montants bruts dus versés au cours de l'exercice 2017	Montants alloués bruts dus au titre de l'exercice 2018
<b>Philippe Berterottière</b> Jetons de présence Autres rémunérations	46 900	49 245
<b>Michèle Azalbert</b> Jetons de présence Autres rémunérations	30 300	35 280
<b>Ana Bustó</b> Jetons de présence Autres rémunérations	15 900	28 350
<b>Bruno Chabas</b> Jetons de présence Autres rémunérations	0	30 510
<b>Christian Germa</b> Jetons de présence Autres rémunérations	68 350	65 937
<b>Didier Holleaux</b> Jetons de présence Autres rémunérations	20 983	45 935
<b>Andrew Jamieson</b> Jetons de présence Autres rémunérations	42 850	43 572
<b>Françoise Leroy</b> Jetons de présence Autres rémunérations	59 100	62 259
<b>Cécile Prévieu</b> Jetons de présence Autres rémunérations	27 000	31 815
<b>Philippe Salle</b> Jetons de présence Autres rémunérations	43 300	28 920
<b>Benoît Mignard</b> Jetons de présence Autres rémunérations	23 400*	0
<b>TOTAL</b>	<b>378 083</b>	<b>421 823</b>

\* À la cessation de ses fonctions d'administrateur, Monsieur Benoît Mignard a été nommé censeur lors de l'Assemblée générale du 18 mai 2017. Monsieur Benoît Mignard ne perçoit pas de rémunération au titre de ses fonctions de censeur. La rémunération indiquée concerne la rémunération perçue au titre de son mandat d'administrateur jusqu'au 18 mai 2017.

Sauf autre indication, et concernant les mandataires sociaux non dirigeants figurant au tableau ci-dessus, aucune autre rémunération ne leur a été versée de la part de la Société au titre de l'exercice 2018.

### Options de souscription, d'acquisition d'actions durant l'exercice 2018

Au cours de l'exercice 2018, il n'a été procédé à aucune attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions au profit du Président-Directeur général ou des membres du Conseil d'administration.

### Tableau 4 – Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice à chaque mandataire social par l'émetteur et par toute société du Groupe

Au cours de l'exercice 2018, il n'a été procédé à aucune attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions au profit des mandataires sociaux ou des membres du Conseil d'administration par la Société ou par toute société du Groupe.

### Tableau 5 – Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice par chaque mandataire social

Non applicable.

### 6.1.7.3 Attribution gratuite d'actions et actions de performance

#### Attribution en date du 10 février 2014

L'Assemblée générale mixte des actionnaires en date du 10 février 2014 a autorisé, aux termes de la huitième résolution, le Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, à procéder, conformément aux articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce, en une ou plusieurs fois, à des attributions gratuites d'actions de la Société existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié de la Société ou des sociétés liées au sens de l'article L. 225-197-2-l alinéa 1<sup>er</sup> du Code de commerce et de certains mandataires sociaux de la Société, dans la limite de 0,69 % du capital social existant au jour de la décision d'attribution par le Conseil d'administration, étant précisé que les actions attribuées gratuitement au Président-Directeur général ne pourront représenter plus de 50 % de l'ensemble des actions attribuées.

Le Conseil d'administration, réuni le 10 février 2014, a décidé, aux termes de la septième décision, et sur délégation donnée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 10 février 2014 :

- (i) l'attribution gratuite d'actions de la Société aux membres du personnel salarié de la Société ou des sociétés liées au sens de l'article L. 225-197-2-l alinéa 1<sup>er</sup> du Code de commerce, à l'exclusion des mandataires sociaux.

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions GTT 2014, et notamment les conditions et modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 1*).

À la date de dépôt du présent Document de référence et depuis le 10 février 2018, conformément au Plan d'AGA 1, suite à l'expiration d'une période d'indisponibilité de deux ans à compter de l'acquisition définitive des actions, soit le 10 février 2016, les actions attribuées gratuitement au titre du Plan d'AGA 1 peuvent être librement cédées.

- (ii) l'attribution gratuite d'actions de performance (les *Actions de Performance*).

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'Actions de Performance GTT 2014, et notamment les conditions et modalités de l'attribution gratuite d'Actions de Performance, la liste des bénéficiaires et le nombre d'Actions de Performance attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 2*).

Au titre du Plan d'AGA 2, cinq personnes, dont le Président-Directeur général, se sont vu attribuer un total de 250 000 actions de Performance, sous réserve du respect (i) d'une condition de présence, et (ii) de critères de performance (tels que définis ci-dessous - Tableau 10).

Le Conseil d'administration a décidé que le Président-Directeur général doit conserver au nominatif au moins 25 % (après impôts et taxes) des Actions de Performance qui lui seront attribuées jusqu'à la date de cessation de son mandat social au sein de GTT. Le Président-Directeur général s'est engagé à ne pas recourir à des opérations de couverture sur les Actions de Performance jusqu'à la fin de la période de conservation de ces actions.

Les Actions de Performance attribuées à Monsieur Philippe Berterotti, Président-Directeur général, ne pourront être cédées qu'à l'expiration d'un délai d'indisponibilité de deux ans courant à compter de l'attribution définitive de ces actions.

Conformément au Plan d'AGA 2 et après constatation de la réalisation de la condition de présence et des critères de performance appréciés à l'issue des exercices clos les 31 décembre 2014 (*Série 1*) et 31 décembre 2015 (*Série 2*), le Conseil d'administration, réuni le 18 février 2016, a constaté l'attribution définitive, le 10 février 2016, des Actions de Performance des Séries 1 et 2, telles que décrites ci-dessous.

Conformément au Plan d'AGA 2 et après constatation de la réalisation de la condition de présence et des critères de performance appréciés à l'issue de l'exercice clos le 31 décembre 2016 (*Série 3*), le Conseil d'administration, réuni le 23 février 2017, a constaté l'attribution définitive, le 10 février 2017, des Actions de Performance de la Série 3, telles que décrites ci-dessous.

Conformément au Plan d'AGA 2 et après constatation de la réalisation de la condition de présence et des critères de performance appréciés à l'issue de l'exercice clos le 31 décembre 2017 (*Série 4*), le Conseil d'administration, réuni le 16 février 2018, a constaté l'attribution définitive, le 10 février 2018, des Actions de Performance de la Série 4, telles que décrites ci-dessous.

À la date de dépôt du présent Document de référence et depuis le 10 février 2019, conformément au Plan d'AGA 2, suite à l'expiration des périodes d'indisponibilité prévus au titre du Plan d'AGA 2 pour les Séries 1, 2 et 3, les actions attribuées gratuitement au titre du Plan d'AGA 2 (Séries 1, 2 et 3) peuvent être librement cédées sous réserve des développements qui précédent.

Par ailleurs, le Président-Directeur général ainsi que les quatre autres participants au Plan d'AGA 2 ont acquis auprès de H&F Luxembourg 1 SARL et Total Gas & Power Actifs Industriels, dans le cadre de l'introduction en Bourse de la Société, un total de 20 000 actions de la Société au prix de l'introduction en Bourse. Ces actions ne peuvent être cédées par chacun des participants pendant un délai de quatre ans suivant leur acquisition, sauf départ anticipé ou en cas d'offre publique sur le capital de la Société.

#### Attribution en date du 18 mai 2016

L'Assemblée générale mixte des actionnaires en date du 18 mai 2016 a autorisé, aux termes de la quatorzième résolution, le Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, à procéder, conformément aux articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce, en une ou plusieurs fois, à des attributions gratuites d'actions de la Société existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié de la Société ou des sociétés liées au sens de l'article L. 225-197-2-l alinéa 1<sup>er</sup> du Code de commerce et de certains mandataires sociaux de la Société.

Le Conseil d'administration, réuni le 18 mai 2016, a décidé, aux termes de la quatrième décision, et sur délégation donnée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 18 mai 2016 :

- (i) l'attribution gratuite d'actions de performance destinée à des nouveaux membres du Comité exécutif.

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 3*).

Le Plan d'AGA 3 prévoit l'attribution de 16 000 actions de performance au profit de deux nouveaux membres du Comité exécutif, sous réserve de conditions de performance équivalentes à celles applicables aux Séries 3 et 4 du Plan d'AGA 2, adopté par le Conseil d'administration du 10 février 2014. Le Conseil d'administration, réuni le 16 février 2018, a constaté l'attribution définitive, le 10 février 2018, des actions attribuables au titre du Plan d'AGA 3.

Sauf cas d'invalidité ou de décès du bénéficiaire, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à l'expiration d'une période d'indisponibilité de deux ans à compter de l'acquisition définitive des actions, soit le 10 février 2018. Ainsi, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à compter du 10 février 2020.

**(ii) l'attribution gratuite d'actions de performance de la Société destinée à des cadres.**

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 4*).

Le Plan d'AGA 4 prévoit l'attribution de 15 150 actions au profit de dix cadres, sous réserve de la réalisation de condition de présence et de conditions de performance.

Sauf cas d'invalidité ou de décès du bénéficiaire, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à l'expiration d'une période d'indisponibilité de deux ans à compter de l'acquisition définitive des actions, soit le 18 mai 2019. Ainsi, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à compter du 18 mai 2020.

**(iii) l'attribution gratuite d'actions de la Société à tous les salariés.**

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 5*).

Le Plan d'AGA 5 prévoit l'attribution de 15 actions au profit de salariés sous réserve d'une condition de présence au 1<sup>er</sup> avril 2019. Il n'est pas prévu de période d'inaccessibilité à compter de l'acquisition définitive des actions soit le 18 mai 2019.

## Attribution en date du 23 février 2017

Le Conseil d'administration, réuni le 23 février 2017, a décidé, aux termes de la 12<sup>e</sup> décision, et sur délégation donnée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 18 mai 2016 :

**(i) l'attribution gratuite d'actions de performance de la Société destinée à certains salariés du Groupe.**

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et les modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 6*).

Le Plan d'AGA 6 prévoit l'attribution de 7 800 actions au profit de collaborateurs salariés du Groupe, sous réserve de la réalisation de condition de présence et de conditions de performance.

Sauf cas d'invalidité ou de décès du bénéficiaire, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à l'expiration d'une période d'indisponibilité de deux ans à compter de l'acquisition définitive des actions, soit le 23 février 2018. Ainsi, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à compter du 23 février 2020.

**(ii) l'attribution gratuite d'actions de performance de la Société destinée à certains salariés du Groupe.**

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et les modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 7*).

Le Plan d'AGA 7 prévoit l'attribution de 14 200 actions au profit de collaborateurs salariés du Groupe, sous réserve de la réalisation de condition de présence et de conditions de performance.

Sauf cas d'invalidité ou de décès du bénéficiaire, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à l'expiration d'une période d'indisponibilité d'un an à compter de l'acquisition définitive des actions, soit le 23 février 2020. Ainsi, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à compter du 23 février 2021.

## Attribution en date du 12 avril 2018

Le Conseil d'administration, réuni le 12 avril 2018, a décidé, aux termes de la 10<sup>e</sup> décision, et sur délégation donnée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 18 mai 2016, l'attribution gratuite d'actions de performance de la Société destinée à certains salariés du Groupe.

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et les modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 8*).

Le Plan d'AGA 8 prévoit l'attribution de 9 200 actions au profit de collaborateurs salariés du Groupe, sous réserve de la réalisation de condition de présence et de conditions de performance.

Sauf cas d'invalidité ou de décès du bénéficiaire, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à l'expiration d'une période d'indisponibilité d'un an à compter de l'acquisition définitive des actions, soit le 12 avril 2021. Ainsi, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à compter du 12 avril 2022.

## Attribution en date du 25 octobre 2018

Le Conseil d'administration, réuni le 25 octobre 2018, a décidé, aux termes de la 9<sup>e</sup> décision, et sur délégation donnée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 17 mai 2018, l'attribution gratuite d'actions de performance de la Société au profit d'un ou plusieurs salariés et/ou mandataires sociaux.

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et les modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le *Plan d'AGA 9*).

Au titre du Plan d'AGA 9, huit personnes, dont le Président-Directeur général, se sont vu attribuer un total de 59 000 actions de performance, sous réserve du respect (i) d'une condition de présence, et (ii) de critères de performance (tels que définis ci-dessous - Tableau 10).

Sauf cas d'invalidité ou de décès du bénéficiaire, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à compter du 1<sup>er</sup> février 2021. Toutefois, chaque bénéficiaire devra conserver au nominatif, à compter de la date d'acquisition et jusqu'à la cessation de ses fonctions, jusqu'à trois mille (3 000) actions ordinaires qui lui auront été définitivement attribuées au titre du Plan d'AGA 9 et (ii) le Président-Directeur général devra conserver au nominatif, à compter de la date d'acquisition et jusqu'à la cessation de ses fonctions de mandataire social, 25 % du nombre d'actions ordinaires qui lui auront été définitivement attribuées au titre du Plan d'AGA 9.

### Attribution en date du 16 avril 2019

Le Conseil d'administration, réuni le 16 avril 2019, a décidé, aux termes de la 8<sup>e</sup> décision, et sur délégation donnée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 11 mai 2018, l'attribution gratuite d'actions de performance de la Société au profit d'un ou plusieurs salariés et/ou mandataires sociaux.

Le Conseil d'administration a arrêté les termes du règlement du plan d'attribution gratuite d'actions, et notamment les conditions et les modalités de l'attribution gratuite d'actions, la liste des bénéficiaires et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux (le Plan d'AGA 10).

Le Plan d'AGA 10 prévoit l'attribution de 61 500 actions au profit d'un ou plusieurs salariés et/ou mandataires sociaux, sous réserve de la réalisation de condition de présence et de conditions de performance. La part qui sera attribuée au Président-Directeur général est de 22 000 actions, sous réserve de l'approbation de l'approbation par l'Assemblée générale du 23 mai 2019 de la quatorzième résolution.

Sauf cas d'invalidité ou de décès du bénéficiaire, les actions attribuées gratuitement pourront être cédées à compter du 28 février 2022.

**Tableau 6 – Actions de Performance attribuées durant l'exercice à chaque mandataire social par l'émetteur et par toute société du Groupe**

Mandataire social	N° et date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Date d'acquisition	Date de disponibilité	Conditions de performance
Monsieur Philippe Berterottiére	AGA 9 – 25 octobre 2018	25 000	51 €	1 <sup>er</sup> février 2021	1 <sup>er</sup> février 2021 <sup>(1)</sup>	Évolution positive du carnet de commandes par rapport à la moyenne des trois exercices précédents. Augmentation du chiffre d'affaires relatifs aux secteurs « GTT Services » et GNL. Évolution positive de la performance relative du cours de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil & Gas et à l'indice SBF 120.

(1) Le Président-Directeur général devra conserver au nominatif, à compter de la date d'acquisition et jusqu'à la cessation de ses fonctions de mandataire social, 25 % du nombre d'actions ordinaires qui lui auront été définitivement attribuées au titre du Plan d'AGA 9.

**Tableau 7 – Actions de Performance devenues disponibles durant l'exercice 2018 pour chaque mandataire social**

Actions attribuées gratuitement devenues disponibles pour chaque mandataire social	N° et date du plan	Nombre d'actions devenues disponibles durant l'exercice	Conditions d'acquisition
Monsieur Philippe Berterottiére	Plan n° 2 – Séries 1 et 2	41 667	Aucune autre condition d'acquisition que celles prévues ci-dessus n'a été fixée par le Conseil d'administration lors de l'attribution gratuite des actions au titre du Plan n° 2.
<b>TOTAL</b>		<b>41 667</b>	

#### 6.1.7.4 Historique des attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions

Aucune attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions n'a eu lieu au cours des exercices clos les 31 décembre 2016, 2017 et 2018. Aucun plan d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions n'est en cours à la date de dépôt du présent Document de référence.

**Tableau 8 – Historique des attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions – Information sur les options de souscription ou d'achat**

Non applicable.

**Tableau 9 – Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers**

Non applicable.

### 6.1.7.5 Historique des attributions d'Actions de performance

**Tableau 10 – Information sur les actions de performance attribuées aux Dirigeants mandataires sociaux à la date de dépôt du présent Document de référence.**

	Plan n° 2 (série 1 et 2)	Plan n° 2 (série 3)	Plan n° 2 (série 4)	Plan n° 9
Date d'Assemblée générale	10 février 2014	10 février 2014	10 février 2014	17 mai 2018
Date d'attribution par le Conseil d'administration	10 février 2014	10 février 2014	10 février 2014	25 octobre 2018
Nombre total d'actions attribuées au titre du Plan concerné	125 000	62 500	62 500	59 000
dont nombre attribué à Philippe Berterottière (Président-Directeur général)	62 500	31 250	31 250	25 000
Date d'acquisition des droits	10 février 2016	10 février 2017	10 février 2018	1 <sup>er</sup> février 2021
Date de fin de période de conservation	10 février 2018	10 février 2019	10 février 2020	1 <sup>er</sup> février 2021
Conditions de performance	<p>Condition de présence appréciée au titre de l'exercice 2015. Critères de performance liés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● à l'accroissement du cours de l'action GTT ;</li> <li>● au taux de marge nette de la Société ;</li> <li>● à la performance relative du cours de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil &amp; Gas. (en euros)</li> </ul>	<p>Condition de présence appréciée au titre de l'exercice 2016 Critères de performance liés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● à l'accroissement du cours de l'action GTT ;</li> <li>● au taux de marge nette de la Société ;</li> <li>● à la performance relative du cours de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil &amp; Gas. (en euros)</li> </ul>	<p>Condition de présence appréciée au titre de l'exercice 2017 Critères de performance liés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● à l'accroissement du cours de l'action GTT ;</li> <li>● au taux de marge nette de la Société ;</li> <li>● à la performance relative du cours de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil &amp; Gas. (en euros)</li> </ul>	<p>Condition de présence appréciée au 1<sup>er</sup> février 2021 Critères de performance liés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● à l'évolution positive du carnet de commandes par rapport à la moyenne des trois exercices précédents ;</li> <li>● à l'augmentation du chiffre d'affaires relatif aux secteurs «GTT Services» et GNL ;</li> <li>● à l'évolution positive de la performance relative du cours de l'action GTT par rapport à l'indice Stoxx 600 Oil &amp; Gas et à l'indice SBF 120.</li> </ul>
Nombre d'actions acquises à la date de dépôt du présent Document de référence au titre du Plan concerné	83 330	31 249	34 099	0
dont nombre définitivement attribué à Philippe Berterottière (Président-Directeur général)	41 666	20 833	22 733	0
Nombre cumulé d'actions annulées ou caduques au titre du Plan concerné	41 670	31 251	28 401	0
Actions de performance restantes en fin d'exercice	Néant	Néant	Néant	59 000

### 6.1.7.6 Actions attribuées durant l'exercice 2018 par la Société, et par toute société comprise dans le périmètre d'attribution des actions GTT, aux dix salariés non-mandataires sociaux les plus dotés de l'émetteur et de ses sociétés

Nombre total d'actions attribuées	Valeur de l'action* (en euros)	Société émettrice	
9 200	44 €	GTT	Plan AGA 8
59 000	51 €	GTT	Plan AGA 9

\* Valeur moyenne pondérée, selon la méthode retenue pour les comptes consolidés.

### 6.1.7.7 Contrats de travail, indemnités de retraite et indemnités en cas de cessation des fonctions des mandataires sociaux dirigeants

**Tableau 11 – Contrats de travail, indemnités de retraite et indemnités en cas de cessation des fonctions des mandataires sociaux dirigeants en date du dépôt du présent Document de référence**

Dirigeants mandataires sociaux	Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus en raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnités relatives à une clause de non-concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
Philippe Berterottiére (Président-Directeur général)		X <sup>(1)</sup>	X <sup>(2)</sup>		X <sup>(3)</sup>		X <sup>(4)</sup>	

(1) Conformément aux dispositions du Code AFEP-MEDEF, le Président-Directeur général n'est plus bénéficiaire d'un contrat de travail avec la Société depuis l'introduction en Bourse de la Société.

(2) Le 10 février 2014, le Conseil d'administration de la Société a par ailleurs autorisé le rattachement de Monsieur Philippe Berterottiére au régime de retraite supplémentaire. À l'occasion de la proposition du renouvellement du mandat de Président-Directeur général de Monsieur Philippe Berterottiére lors de l'Assemblée générale du 17 mai 2018, cette autorisation a été renouvelée par le Conseil d'administration le 12 avril 2018. Ce régime de retraite supplémentaire, dont les principales caractéristiques sont définies au point 6.1.7.7 (i), a donné lieu à la comptabilisation d'une charge de 91 338,21 euros pour l'exercice 2018.

(3) Le 10 février 2014, le Conseil d'administration de la Société a autorisé l'octroi à Monsieur Philippe Berterottiére d'une indemnité en cas de départ. Cet engagement, soumis à des conditions de performance, est plus amplement décrit ci-après au point 6.1.7.7 (ii). À l'occasion de la proposition du renouvellement du mandat de Président-Directeur général de Monsieur Philippe Berterottiére lors de l'Assemblée générale du 17 mai 2018, cette autorisation a été renouvelée par le Conseil d'administration le 12 avril 2018.

(4) Le 10 février 2014, le Conseil d'administration de la Société a autorisé, en contrepartie de l'engagement de non-concurrence consenti par Monsieur Philippe Berterottiére, le principe du versement, à compter de la cessation de son mandat social, d'une indemnité de non-concurrence mensuelle dont les principales caractéristiques sont définies au point 6.1.7.7 (iii). À l'occasion de la proposition du renouvellement du mandat de Président-Directeur général de Monsieur Philippe Berterottiére lors de l'Assemblée générale du 17 mai 2018, cette autorisation a été renouvelée par le Conseil d'administration le 12 avril 2018.

#### Engagements pris par la Société au profit du Président-Directeur général (article L. 225-37-3 du Code de commerce)

##### (I) RÉGIME DE RETRAITE SUPPLÉMENTAIRE

Les principales caractéristiques du régime de retraite supplémentaire sont les suivantes :

Le Conseil d'administration du 10 février 2014 a rappelé que Monsieur Philippe Berterottiére bénéficiait, en sa qualité de salarié, d'avantages sociaux dont notamment le régime de retraite sur-complémentaire dite « article 83 » (régime à cotisations définies) en complément des droits à retraite des régimes obligatoires.

Le Conseil d'administration du 10 février 2014 a autorisé à l'unanimité le rattachement de Monsieur Philippe Berterottiére en tant que Président-Directeur général aux contrats collectifs mutuelle prévoyance et retraite sur-complémentaire dite « article 83 » (régime à cotisations définies) en vue du maintien des avantages sociaux dont bénéficie Monsieur Philippe Berterottiére.

Le Conseil d'administration du 12 avril 2018 a renouvelé cette autorisation à la suite de la proposition de renouvellement du mandat de Président-Directeur général de Monsieur Philippe Berterottiére lors de l'Assemblée générale du 17 mai 2018. L'Assemblée générale du 17 mai 2018 a approuvé la poursuite de ces engagements au bénéfice de Monsieur Philippe Berterottiére.

Le Président-Directeur général bénéficie donc à ce titre du régime à cotisations définies (article 83) dont l'assiette est la rémunération brute annuelle et les taux de cotisations sont : 5 % Tranche A (une fois le plafond de la Sécurité sociale), 8 % Tranche B (trois fois le plafond de la Sécurité sociale), 8 % Tranche C (quatre fois le plafond de la Sécurité sociale).

Ce régime s'applique, plus généralement, aux salariés de la Société ayant une rémunération supérieure ou égale à quatre plafonds annuels de la Sécurité sociale, et les cotisations affectées au régime sont égales à un pourcentage de la rémunération des salariés concernés.

Ce régime est celui pour lequel l'obligation de la Société se limite uniquement au versement d'une cotisation, mais qui ne comporte aucun engagement de la Société sur le niveau des prestations fournies. Les cotisations versées constituent des charges de l'exercice.

#### (II) INDEMNITÉS DE DÉPART

Le 10 février 2014, le Conseil d'administration a autorisé l'octroi à Monsieur Philippe Berterotti à une indemnité en cas de départ contraint subordonnée au respect de trois conditions de performance appréciées sur plusieurs exercices, à hauteur d'un tiers du montant total de l'indemnité chacune, et liées (i) à un objectif de part de commandes de la Société, (ii) à un objectif de marge nette sur chiffre d'affaires et (iii) au niveau de la rémunération variable de Monsieur Philippe Berterotti au cours des 12 mois précédant la date de son départ. Le montant maximal de cette indemnité est égal à deux fois la rémunération brute globale (fixe et variable) de Monsieur Philippe Berterotti perçue au cours des 12 mois précédant la date de son départ.

Le Conseil d'administration du 12 avril 2018 a renouvelé cette autorisation à la suite de la proposition de renouvellement du mandat de Président-Directeur général de Monsieur Philippe Berterotti lors de l'Assemblée générale du 17 mai 2018. À cette occasion, la deuxième condition de performance a été remplacée par un objectif d'EBITDA. L'Assemblée générale du 17 mai 2018

a approuvé la poursuite de ces engagements au bénéfice de Monsieur Philippe Berterotti.

#### (III) INDEMNITÉS DE NON-CONCURRENCE

Le 10 février 2014, le Conseil d'administration a autorisé, en contrepartie de l'engagement de non-concurrence consenti par Monsieur Philippe Berterotti, le principe du versement, à compter de la cessation de son mandat social, d'une indemnité de non-concurrence mensuelle égale à 5/10 (portée à 6/10 en cas de révocation sauf faute lourde) de la moyenne mensuelle des appointements et avantages et gratifications contractuels perçus au cours de ses 12 derniers mois de présence (l'engagement de non-concurrence est d'une durée de 2 ans à compter de la date de cessation effective du mandat de Monsieur Philippe Berterotti en qualité de Président-Directeur général). En cas de cumul de l'application de l'indemnité de départ et de l'indemnité de non-concurrence décrite ci-dessus, le cumul de ces deux indemnités ne devra pas excéder deux ans de la rémunération (fixe et variable) perçue au cours des 12 derniers mois précédant la date de son départ) de Monsieur Philippe Berterotti.

Le Conseil d'administration du 12 avril 2018 a renouvelé cette autorisation à la suite de la proposition de renouvellement du mandat de Président-Directeur général de Monsieur Philippe Berterotti lors de l'Assemblée générale du 17 mai 2018. L'Assemblée générale du 17 mai 2018 a approuvé la poursuite de ces engagements au bénéfice de Monsieur Philippe Berterotti.

### 6. 6.1.8 PROJETS DE RÉSOLUTION RELATIFS À L'APPROBATION DE LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (ARTICLE L. 225-37-2 AL. 2 DU CODE DE COMMERCE)

Les projets de résolution établis par le Conseil d'administration en application du premier alinéa de l'article L. 225-37-2 du Code de commerce figurent à la section 8.4 – Projet de résolutions du Document de référence de la Société.

Le Conseil d'administration précise que le versement des éléments de rémunération variables et exceptionnels des dirigeants mandataires sociaux de la Société sera conditionné à l'approbation par l'Assemblée générale ordinaire des éléments de rémunération de la personne concernée dans les conditions prévues à l'article L. 225-100 du Code de commerce.

### 6.2 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ÉTABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-235 DU CODE DE COMMERCE

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce modifié par l'ordonnance n° 2017-1162 du 12 juillet 2017, il est fait mention des vérifications spécifiques réalisées par les Commissaires aux comptes sur le rapport du Conseil

d'administration sur le gouvernement d'entreprise, dans leur rapport sur les comptes annuels qui figure à la section 3.7 du Document de référence de la Société.

## 6.3 PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

### 6.3.1 ORGANISATION DU CONTRÔLE INTERNE

Il existe au sein de la Société un dispositif de contrôle interne qui vise en particulier à préciser les rôles et responsabilités associés aux différentes fonctions des collaborateurs. Ce dispositif permet (i) le déploiement des objectifs grâce à des indicateurs de pilotage, (ii) d'établir les délégations de pouvoirs et (iii) le développement d'un référentiel s'agissant de la description des processus et de la rédaction des procédures applicables au Groupe.

Par ailleurs, une procédure achats a été mise en place. Elle établit le cadre et les outils de fonctionnement des achats de biens et

services en précisant les responsabilités des intervenants. Un contrôle régulier, réalisé par le responsable achat de la Société, permet de s'assurer du respect de cette procédure.

Enfin, les opérations critiques, notamment les paiements des factures et des salariés font l'objet de contrôles adaptés. Il existe également un document interne qui précise, pour chaque contrôle comptable dit « prioritaire », la personne responsable, la personne qui contrôle, et selon quelle périodicité.

### 6.3.2 DÉFINITION, OBJECTIFS ET CADRE DE RÉFÉRENCE

GTT, du fait de son activité de conseil auprès d'acteurs mondiaux au sein de l'industrie du gaz liquéfié, est exposée à différents risques de nature différente.

Ceux-ci sont soit purement exogènes (évolution du GNL, risques géopolitiques, activité du transport maritime, etc.), soit endogènes (organisation, systèmes d'information, défaillance des technologies, protection du savoir-faire, etc.) (Voir la description de ces risques au chapitre 5 – *Facteurs de risques* du présent Document de référence).

Pour faire face à ces risques potentiels inhérents à son activité, GTT a mis en place un dispositif de contrôle interne adapté à son activité et à sa taille. Ce dispositif est également un outil de management adapté à sa stratégie et à son modèle économique qui contribue à la fiabilité des données et livrables fournis à ses clients ainsi qu'à l'efficacité des équipes.

Ce dispositif de contrôle interne vise plus particulièrement à s'assurer :

- que les activités sont exercées conformément à la loi, aux règlements et aux procédures internes ;
- que les actes de gestion correspondent aux orientations fixées par les organes de gouvernance ;
- que les actifs corporels et incorporels disposent de protections adéquates ;
- que les risques résultant des activités sont correctement évalués et suffisamment maîtrisés ; et
- que les procédures internes, qui concourent à la constitution de l'information financière, sont fiables.

Ce dispositif de contrôle interne constitue une protection efficace contre les risques majeurs identifiés, même s'il ne permet pas de garantir une couverture exhaustive de tous les risques auxquels le Groupe peut être exposé.

### 6.3.3 PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

Le dispositif de contrôle interne et de gestion des risques s'applique à GTT SA ainsi qu'à ses filiales Cryovision, GTT Training Ltd, GTT North America, GTT SEA PTE Ltd et Cryometrics créées entre 2013 et 2015. L'activité des filiales est encore limitée au regard du Groupe. Les trois premières disposent d'un dispositif de contrôle interne et gestion des risques léger qui leur est spécifique, notamment en termes de séparation des tâches.

Le Groupe s'appuie essentiellement sur un ensemble de procédures internes destinées à couvrir l'ensemble des activités et mises en place à l'occasion de la démarche de certification Qualité ISO 9001 en 2010. Depuis 2010, GTT SA est certifié ISO 9001. En septembre 2016 a eu lieu le deuxième audit de re-certification (cycle triennal), GTT a saisi l'opportunité lors de cet audit de valider la transition ISO 9001:2008 vers ISO 9001:2015. À noter que le prochain audit de re-certification aura lieu en octobre 2019.

La révision 2015 privilégie l'agilité, la gestion des risques et la performance. Cette certification atteste de l'engagement du Groupe en matière de qualité et permet de mesurer l'amélioration continue de ses performances. Les bénéfices d'une certification ISO 9001 sont tant vis-à-vis des parties prenantes internes qu'externes.

Ce dispositif est complété par un plan de continuité d'activité et un plan de reprise d'activité mis à jour en 2015 afin de permettre à la Société de continuer à accéder à ses infrastructures informatiques critiques dans un délai déterminé en cas d'incident majeur. Ainsi, des procédures de gestion de crise, d'activation du plan de reprise d'activité, de traitement des incidents et de plan de secours sont en place.

Le dispositif de contrôle interne s'appuie sur différentes composantes.

## Délégations de pouvoirs et responsabilité

Des délégations de pouvoirs sont en place et sont mises à jour lorsque l'organisation évolue.

Ce système de délégation permet une meilleure organisation de la Société ainsi qu'une plus grande adéquation entre les responsabilités de « terrain » et les responsabilités juridiques en matière pénale. Il permet également de mettre en place une séparation des pouvoirs propres à assurer une ségrégation des tâches et donc un contrôle interne de qualité. Le système de délégations de pouvoirs concerne en particulier :

- les pouvoirs de signatures bancaires (pour effectuer ordre de virements et paiements aux tiers) ;
- les délégations d'engagement (achats, commandes, contrats) ; et
- les signatures de plans de prévention lors de l'intervention de sous-traitants sur site, et des permis feu.

## Systèmes d'information performants et sécurisés

Le logiciel de comptabilité générale et analytique mis en place en 2013 apporte aux équipes des fonctionnalités adaptées à l'activité et à l'organisation de la Société qui permettent notamment de répondre à des exigences strictes en matière de gestion et de reporting.

En outre, la sécurisation des transactions financières est assurée par :

- la séparation de l'ordonnancement et du lancement des décaissements ;
- des plafonds de paiement par personne (limité aux membres du Comité exécutif de la Société) et une double signature au-delà des plafonds ; et
- une validation des décaissements auprès de la banque principale de la Société uniquement par signature électronique avec authentification au moyen de certificats électroniques personnels.

Le plan de secours informatique permet de remédier à un incident majeur sur le système informatique (panne de réseau, acte de malveillance, cyber-attaque, etc.). Les ingénieurs informatiques peuvent, en fonction de la nature de l'incident, résoudre les incidents relatifs aux systèmes centraux (le cas échéant avec le support technique du fournisseur concerné), traiter un virus informatique en contactant si besoin un expert en sécurité informatique et/ou en décontaminant les systèmes infectés, et en cas de destruction ou de corruption de données, procéder à des restaurations de données. Des sauvegardes périodiques sont effectuées notamment à cet effet.

Le plan de reprise des activités peut par ailleurs être activé en cas d'incendie ou de dégât des eaux dans les salles informatiques de la Société, ou en cas de survenance de tout autre sinistre entraînant l'évacuation des locaux (pollution, alerte, sabotage...).

À titre d'exemple, les principaux risques identifiés, en termes de gravité potentielle, sont liés à des incidents dans les salles informatiques ou à des actes de vandalisme ou de piratage envers les installations de la Société, ainsi qu'à des défaillances techniques ou d'indisponibilité prolongée des moyens informatiques, et à des événements environnementaux ou sinistres naturels.

Un outil de gestion électronique de documents est utilisé pour fiabiliser les processus de validation des documents via des

workflows définis préalablement, ainsi que l'accès sécurisé des collaborateurs ou prestataires aux documents de la Société.

Enfin, un outil CRM (*Customer Relationship Management*) est utilisé depuis 2015 et continue à être amélioré afin d'optimiser le suivi de nos clients et de nos prospects, aussi bien du point de vue contractuel que du point de vue commercial.

## Procédures actualisées, diffusées et accessibles

Les procédures en place relèvent de la responsabilité de leurs rédacteurs et de l'équipe Qualité.

Toute personne du Groupe peut, par l'intermédiaire de l'équipe Qualité, demander la création d'une procédure. L'équipe Qualité décide de la pertinence et de la validité de la demande et crée aussi ou modifie, le cas échéant, la procédure. Elle peut se faire assister ou déléguer le travail en accord avec le supérieur hiérarchique du rédacteur et/ou du demandeur. Le rédacteur du document est responsable de son contenu, de l'application du modèle et de l'application de cette procédure. Les acteurs du circuit de validation sont déterminés par l'équipe Qualité et le responsable hiérarchique. Le rédacteur et la personne validante ne peuvent être la même personne. Toute procédure est donc signée par un rédacteur, une personne validante, garante du respect des règles métier, et une personne de l'équipe Qualité qui s'assure que le document est conforme à la norme ISO 9001 V2015.

Lorsqu'une procédure est approuvée, elle devient accessible à l'ensemble des collaborateurs du Groupe. L'équipe Qualité diffuse les procédures et formulaires généralement par courriel mais également par l'intermédiaire du site Intranet de la Société.

Les procédures communes au Groupe sont disponibles en consultation dans un répertoire commun de la qualité dans l'outil de Gestion Electronique de Documents de la Société. Les procédures associées à un processus donné sont également disponibles dans l'outil de gestion Documentaire de la Société. Toutes ces procédures sont accessibles à toutes les personnes travaillant dans le Groupe. En revanche, les modifications sont limitées aux personnes dûment désignées (dont une personne de l'équipe Qualité).

Les procédures sont réexaminées périodiquement par les mêmes fonctions que lors de leur création.

Elles sont par ailleurs actualisées du fait :

- des recommandations issues de missions d'audit ou de nouveaux risques identifiés ;
- de la transposition de nouveaux processus, ou de règles nouvelles dans les processus existants.

Les processus et procédures en place sont présentés de façon générale lors d'une séance de sensibilisation traitant du Système de Management de la Qualité destinée aux nouveaux collaborateurs dans le cadre des Journées d'Accueil des Nouveaux Embauchés organisées par les Ressources Humaines.

Au sein de chaque Direction, un délégué Qualité est par ailleurs en charge de présenter dans le détail les procédures qui s'appliquent en particulier dans l'entité concernée.

Le portail Intranet permet à l'ensemble du personnel d'accéder aux procédures validées. Un lien est fait avec l'outil de Gestion Electronique de Documents.

## Bonnes pratiques

En complément des procédures évoquées ci-dessus, et afin de définir les comportements et les bonnes pratiques à adopter, la Société dispose de différentes chartes :

- le règlement intérieur du Conseil d'administration, précisant les droits et obligations des administrateurs, ainsi que le mode de fonctionnement du Conseil d'administration, a été adopté par le Conseil d'administration du 6 décembre 2013. Il fait l'objet d'une description détaillée ci-dessus et est également publié sur le site Internet de GTT.

Le règlement intérieur du Conseil d'administration fait l'objet d'une revue régulière et a notamment été modifié à la suite des évolutions réglementaires et des autoévaluations du Conseil d'administration ainsi que dans le cadre du point annuel du Conseil d'administration sur son fonctionnement. Le règlement intérieur a été modifié, pour la dernière fois, le 23 février 2017.

Le règlement intérieur du Conseil d'administration intègre également des dispositions sur la prévention des délits d'initiés ;

- une charte éthique a été adoptée en 2015 et diffusée auprès de l'ensemble des collaborateurs du Groupe. Elle définit les principes selon lesquels GTT conduit ses activités, et qui doivent être, pour chacun, une référence en matière de comportement et d'action, qu'ils soient collectifs ou individuels. Cette charte s'adresse aux collaborateurs salariés (permanents ou temporaires) de GTT ainsi qu'à toute personne détachée par une entreprise tierce auprès de GTT. Elle traduit la vision et les valeurs de GTT en matière de comportement de ses salariés, de ses dirigeants et de ses administrateurs. Cette charte a été complétée par la nomination d'un déontologue et la mise en place d'une procédure d'alerte permettant aux collaborateurs de questionner en toute confidentialité le déontologue en cas de doute sur une conduite à tenir. Aucun signalement n'a donné lieu à l'ouverture d'une procédure d'enquête en 2018. Ce dispositif a été renforcé en 2017 dans le cadre de la mise en œuvre de la loi Sapin II. GTT a ainsi procédé avec l'assistance d'un avocat-conseil spécialisé, à la cartographie des risques éthiques induits par son organisation et ses activités ; ce rapport a donné lieu à l'élaboration d'un plan d'action détaillé qui a été présenté au Comité exécutif de la Société, au Comité d'audit et des risques et au Conseil d'administration, permettant d'améliorer l'effectivité du programme éthique de GTT. En 2018 GTT a obtenu la certification ISO 37001 concernant son système de management du risque anti-corruption ;

- une charte informatique définissant les conditions d'accès et les règles d'utilisation des moyens informatiques et des outils de communication de GTT. Cette charte a également pour objet de sensibiliser les utilisateurs aux risques liés à l'utilisation de ces ressources en termes d'intégrité et de confidentialité des informations traitées. Elle figure en Annexe au règlement intérieur de la Société que chaque collaborateur reçoit lors de son arrivée dans le Groupe et a été remise à jour en septembre 2015 afin d'y intégrer les modifications apportées à l'environnement informatique du Groupe ;

- des sessions d'informations sont organisées en interne auprès des collaborateurs du Groupe sur leurs obligations relatives à la détention, à la communication et à l'utilisation d'informations susceptibles d'avoir une influence sensible sur le cours de Bourse de la Société. Les collaborateurs ayant accès à des informations privilégiées ont à leur disposition une présentation sur l'Intranet concernant les obligations dans une société cotée et plus particulièrement sur le délit d'initié ; et

- une charte relative à la détention et à l'usage d'informations privilégiées est accessible sur l'Intranet afin de sensibiliser l'ensemble des collaborateurs sur la notion d'information

privilégiée, les conséquences qui découlent de la détention de telles informations, les obligations légales et les sanctions. De plus, une procédure sur la gestion de l'information privilégiée a été élaborée en 2016.

## Diffusion de l'information

Afin de permettre la circulation des informations nécessaires à la bonne marche du Groupe, il existe différentes réunions au sein des entités fonctionnelles et opérationnelles : réunions d'équipes, réunions mensuelles du Comité exécutif de la Société, réunions bimensuelles avec les principaux managers de la Société, réunions régulières du Président-Directeur général devant l'ensemble des collaborateurs afin d'y présenter la situation du Groupe, les faits marquants et les résultats, réunions avec l'ensemble du management pour présenter la stratégie, les plans d'actions et les réalisations et l'actualité en matière de ressources humaines.

Selon le cas, des présentations sont mises à disposition des managers pour permettre de relayer l'information communiquée.

## Management des risques

Conformément aux règles de gouvernance, les décisions les plus importantes relèvent, au-delà de certains montants, de la compétence du Conseil d'administration :

- acquisitions et cessions ;
- accords de coopération significatifs ;
- cessions de propriété de brevets ;
- conclusion de prêts ;
- approbation des plans d'affaires et des objectifs budgétaires ; et
- principales décisions stratégiques.

Les autres décisions relèvent du Président-Directeur général.

À la suite d'une analyse effectuée en 2011, dans le cadre d'un projet de mise en place d'un plan de continuité d'activité et d'un plan de reprise d'activité des systèmes d'information, mis à jour en 2014, qui avait permis à la Société d'identifier les principaux risques, la Société s'est livrée à un nouvel exercice de cartographie des risques fin 2015, y compris les risques liés aux accès (physiques et logiques) aux données de l'entreprise. Cette revue, menée par des entretiens de niveau Direction, a permis d'identifier les risques prioritaires auxquels la Société est confrontée, de les valider avec le Conseil d'administration et de définir des plans d'action prioritaires correspondants. Ces plans d'action ont commencé à être mis en œuvre en 2016 et font l'objet d'un suivi régulier par le Comité d'audit et des risques et le Conseil d'administration.

Les actions ont été mises en place tant au regard des impacts potentiels des risques évalués (humains, financiers, organisationnels et réputationnels) que de leur probabilité d'occurrence.

## Activités de contrôle

Les Directions opérationnelles (Direction commerciale, Direction technique et Direction de l'innovation, Direction GNL carburant) et fonctionnelles (Direction administrative et financière, Direction des ressources humaines et Direction juridique) font l'objet d'un contrôle périodique via des indicateurs adaptés qui visent à surveiller :

- la qualité des prestations fournies aux clients aussi bien en termes de qualité des livrables fournis qu'en termes de délai ;
- la correcte affectation des ressources humaines et financières en fonction des projets menés ;

- le suivi du portefeuille de projets de recherche et développement ;
- le suivi des prospections commerciales et du carnet de commandes ;
- le suivi des principaux risques et litiges en cours et potentiels ; et

- la maîtrise des dépenses et le respect de leur budget.

Le contrôle des écarts entre le « réalisé » et les prévisions budgétaires ainsi que les indicateurs et tableaux de bord sont examinés à minima lors des réunions trimestrielles d'activité auxquelles les membres du Comité exécutif participant.

### 6.3.4 ACTEURS DU CONTRÔLE INTERNE

**Le Conseil d'administration** : le Président du Conseil d'administration de GTT est, conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce, la personne qui doit rendre compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société.

**Le Comité d'audit et des risques** : ce comité spécialisé du Conseil d'administration assure notamment le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières. Le Comité d'audit et des risques a également pour mission de vérifier l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques de la Société. Ses missions sont décrites à la section 6.1.3.2 (i) – Comité d'audit et des risques du présent Document de référence.

**Le Président-Directeur général** : il met en place l'organisation qu'il estime être la plus efficace pour adapter le dispositif de contrôle interne aux missions qui lui sont confiées.

**Le Comité exécutif** : composé du Président-Directeur général et des Directeurs de la Société, il assure une coordination et une consultation entre ses membres pour chaque décision ou opération importante pour la marche générale du Groupe.

**L'équipe Qualité** : composée du délégué organisation et qualité de la Société et de quatre délégués Qualité, elle s'assure que les exigences de la norme ISO 9001 V2015 sont respectées, au travers des missions suivantes :

- gérer le Système de Management de la Qualité de GTT et veiller à son amélioration ;

- décrire les interactions entre les processus et veiller à leur fonctionnement transverse ;
- organiser les pilotages, les revues de processus et la revue de Direction annuelle ; et
- planifier les audits internes (tous les membres de l'équipe sont auditeurs internes).

**Les collaborateurs** : les collaborateurs ont un rôle de veille et de proposition concernant l'actualisation du dispositif de contrôle interne et des processus applicables à leurs activités.

**Le délégué à la protection des données** : GTT dispose d'un délégué à la protection des données. Son rôle est de diffuser une culture de protection des données à caractère personnel basé sur le respect de la réglementation spécifique aux traitements et à la conservation des informations et au respect des libertés individuelles des personnes physiques : clients, partenaires, visiteurs et personnel.

**Le déontologue** : il veille à la mise en place des dispositifs et politiques éthiques en place au sein du Groupe. Il est en charge de veiller à leur respect, notamment en sensibilisant les collaborateurs du Groupe sur les sujets de conformité et en coordonnant les suites à donner, y compris le cas échéant sur le plan juridique, à tout manquement éthique qui viendrait à lui être signalé.

6

### 6.3.5 PROCÉDURES DE CONTRÔLE RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE

Le contrôle interne de l'information comptable et financière de GTT et de ses filiales est l'un des éléments majeurs du dispositif de contrôle interne. Il vise à assurer :

- la conformité à la réglementation applicable des comptes et des informations comptables et financières ;
- la fiabilité des comptes publiés et des informations communiquées au marché ;
- l'application des instructions données par la Direction générale ; et
- la prévention et la détection des fraudes et irrégularités comptables.

#### Périmètre

GTT présente depuis l'exercice 2017 des comptes consolidés. Les filiales intégrées sont les suivantes : Cryovision, Cryometrics, GTT Training, GTT North America, GTT SEA et le groupe Ascenz.

À la date de dépôt du présent Document de référence, la Société détient la totalité du capital social et des droits de vote de ses filiales, à l'exception d'Ascenz dont elle détient 75 %. Le périmètre de contrôle interne comptable et financier du Groupe comprend GTT et ses filiales, que celles-ci fassent partie du périmètre de consolidation ou pas.

#### Acteurs du contrôle

En tant que maison mère, GTT SA définit et supervise les processus d'élaboration de l'information comptable et financière des entités du Groupe. L'animation de ce processus est placée sous la responsabilité du Directeur administratif et financier, et est assurée par le département finances.

Deux acteurs sont particulièrement concernés :

- le **Président-Directeur général** est responsable de l'organisation et de la mise en œuvre du contrôle interne comptable et financier ainsi que de la préparation des comptes. Il présente les comptes

(semestriels et annuels) au Comité d'audit et des risques puis au Conseil d'administration qui les arrête. Il veille à ce que le processus d'élaboration de l'information comptable et financière produise une information fiable et donne une image fidèle des résultats et de la situation financière de la Société ;

- le Comité d'audit et des risques effectue les vérifications et les contrôles qu'il juge opportuns.

Par ailleurs, la Direction administrative et financière a, entre autres missions, celles :

- d'effectuer l'ensemble des opérations comptables : tenue des comptes, comptabilité clients et fournisseurs, immobilisations, réalisation des paiements ;
- d'établir les comptes annuels, trimestriels, et de traiter les questions fiscales ;
- de superviser les comptes des filiales ;
- de mettre en œuvre les normes et procédures comptables et fiscales, ainsi que le suivi de la trésorerie ;
- de mettre en place et suivre le contrôle budgétaire et la comptabilité analytique ;
- d'assister les opérationnels dans la définition de moyens financiers, humains et techniques à mettre en œuvre, notamment en mettant en place le système d'information de gestion (élaboration des budgets et tableaux de bord de suivi) ;
- de participer à la réalisation d'études économiques diverses ; et
- de contribuer activement au renforcement du contrôle interne du Groupe en proposant et en mettant à jour les procédures de contrôle interne au sein de la Direction administrative et financière.

## Risques sur la production des informations comptables et financières

La qualité du processus de production des états financiers provient :

- de la formalisation des procédures comptables adaptées aux travaux récurrents, et à la clôture des comptes. Le référentiel documentaire est constitué :
  - d'un tableau métiers identifiant chaque activité comptable, quels acteurs interviennent et quels documents sont utilisés,
  - d'une liste de contrôles comptables prioritaires effectués et validés périodiquement par les personnes dûment désignées, et
  - de procédures et méthodes à destination des acteurs impliqués au sein du département finances ou ailleurs dans le Groupe (instructions de clôture notamment) ;

- du logiciel comptable permettant de gérer les écritures et production d'états comptables ;
- de la validation et de l'actualisation des schémas comptables ;
- de la justification des soldes et des rapprochements usuels de validation et de contrôles, en liaison avec le contrôle de gestion ;
- des revues analytiques qui permettent de valider avec les opérationnels les variations des principaux postes du bilan et du compte de résultat ;
- de la séparation des tâches nécessitant des pouvoirs d'engagement (pouvoirs bancaires ou autorisation d'engagement de dépenses) de celles relevant d'activités d'enregistrement comptables ; le cas échéant, des contrôles compensatoires sont mis en place ;
- du contrôle périodique des comptes de chacune des filiales afin de s'assurer que les principes et méthodes comptables observés sont corrects ; et
- de la revue des impacts fiscaux et des litiges.

## Revues et contrôle des informations financières et comptables

Au sein du département finances, les travaux comptables réalisés par les collaborateurs font l'objet d'une revue par le responsable du département. Le traitement comptable des retraitements IFRS, des opérations complexes et les travaux d'arrêtés sont soumis à un expert-comptable indépendant (qui n'est pas le Commissaire aux comptes) et validés par le Directeur administratif et financier lors de réunions de préparation des clôtures des comptes. Certains retraitements particuliers sont proposés par l'expert-comptable et validés par la Société.

Le Directeur administratif et financier coordonne l'arrêté des comptes et les transmet au Conseil d'administration qui prend connaissance du compte rendu du Président du Comité d'audit et des risques.

Le Directeur administratif et financier définit la stratégie de communication financière. Les communiqués de presse relatifs à l'information financière et comptable des comptes semestriels et annuels sont soumis à la validation du Conseil d'administration.

L'information financière et comptable est mise en forme par le département relations investisseurs de la Direction administrative et financière qui veille au respect des recommandations de l'AMF en la matière.

## 6.3.6 DESCRIPTION DES DÉMARCHES DE PROGRÈS

En 2019, la Société veillera plus particulièrement à :

- poursuivre l'actualisation et la simplification de ces procédures lorsque cela est possible ;
- poursuivre la mise en place des outils informatiques permettant de fiabiliser les processus ;

- suivre les préconisations que formulera le Commissaire aux comptes suite à l'audit des procédures de contrôle interne en place sur une des filiales, formaliser les procédures et les diffuser au sein du Groupe ; et
- s'assurer de la mise en œuvre des plans d'action issus de recommandations émises à la suite des audits internes ou externes.



# 7

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

<b>7.1</b>	<b>INFORMATIONS JURIDIQUES</b>	200	<b>7.4</b>	<b>BOURSE</b>	210
7.1.1	Généralités	200	7.4.1	Évolution des cours de Bourse et du volume des transactions	210
7.1.2	Dispositions statutaires	200	7.4.2	Opérations sur titres des dirigeants	210
7.1.3	Documents accessibles au public	203			
<b>7.2</b>	<b>CAPITAL SOCIAL <small>RFA</small></b>	204	<b>7.5</b>	<b>RÉSULTATS DE GTT AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES <small>RFA</small></b>	211
7.2.1	Généralités	204			
7.2.2	Épargne salariale	205			
7.2.3	Nombre total d'actions pouvant être créées	207	<b>7.6</b>	<b>OPÉRATIONS AVEC LES APPARENTÉS</b>	212
7.2.4	Rachats d'actions	207	7.6.1	Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés pour l'exercice clos au 31 décembre 2018	212
<b>7.3</b>	<b>ACTIONNARIAT <small>RFA</small></b>	208			
7.3.1	Évolution de l'actionnariat	208	<b>7.7</b>	<b>INFORMATIONS SUR LES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	215
7.3.2	Droits de vote	209	7.7.1	Commissaires aux comptes titulaires	215
7.3.3	Contrôle	209	7.7.2	Commissaire aux comptes suppléant	215
7.3.4	Pacte d'actionnaires, engagement de conservation et concerts	209	7.7.3	Honoraires des Commissaires aux comptes et des membres de leurs réseaux pris en charge par le Groupe	216
7.3.5	Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	209			

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

## 7.1 INFORMATIONS JURIDIQUES

### 7.1.1 GÉNÉRALITÉS

La dénomination sociale de la Société est Gaztransport & Technigaz. Elle exerce son activité sous le nom commercial GTT.

La Société est immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Versailles sous le numéro 662 001 403.

La Société a été constituée le 3 novembre 1965 pour une durée allant, après prorogation, jusqu'au 10 janvier 2065.

Le siège social de la Société est situé : 1, route de Versailles, 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse. Le numéro de téléphone du siège social est le + 33 (0) 1 30 23 47 89.

La Société était depuis le 19 septembre 1994 une société par actions simplifiée. Elle a été transformée le 11 décembre 2013 en société anonyme à Conseil d'administration régie par les dispositions du Code de commerce.

Les principales dispositions des statuts qui lui sont applicables sont visées et décrites au chapitre 6 – *Gouvernement d'entreprise, contrôle interne et gestion des risques*, et au présent chapitre du Document de référence.

### 7.1.2 DISPOSITIONS STATUTAIRES

#### 7.1.2.1 Objet social (article 3 des statuts)

La Société a pour objet, directement ou indirectement, en France et à l'étranger :

- la recherche et le développement de tout procédé, brevetable ou non, dans le domaine des gaz liquéfiés ;
- l'exploitation commerciale, dans tous les domaines, de tels procédés ;
- la fourniture de services associés à de tels procédés, la commercialisation de services dérivés des technologies développées par la Société dans tous secteurs ;
- de participer directement ou indirectement à toutes opérations ou activités de toute nature pouvant se rattacher à l'un des objets précités, ou de nature à assurer le développement du patrimoine social y compris des activités de recherche et d'ingénierie, par voie de création de sociétés ou d'entreprises nouvelles, d'apport, de souscription ou d'achat de titres ou de droits sociaux, de prises d'intérêt et de participations, sous quelque forme que ce soit, dans toutes entreprises ou sociétés, existantes ou à créer, de fusion, d'association ou de toute autre manière ;
- de créer, acquérir, louer, prendre en location-gérance tous meubles, immeubles et fonds de commerce, prendre à bail, installer, exploiter tous établissements, fonds de commerce, usines, ateliers se rapportant à l'un des objets précités ;
- de prendre, acquérir, exploiter, concéder ou céder tous procédés, brevets et licences de brevets concernant les activités se rapportant à l'un des objets précités ; et
- plus généralement de réaliser toutes opérations et activités de toute nature, industrielle, commerciale, financière, mobilière ou immobilière, ou de recherche, ces opérations et activités se rattachant directement ou indirectement, en totalité ou en partie, à l'un quelconque des objets précités, à tous objets similaires, complémentaires ou connexes ainsi qu'à ceux de nature à favoriser le développement des affaires de la Société.

#### 7.1.2.2 Organes d'administration, de Direction et de surveillance

Les principales dispositions des statuts et du règlement intérieur régissant le Conseil d'administration et la Direction générale sont décrites au chapitre 6 – *Gouvernement d'entreprise, contrôle interne et gestion des risques* du présent Document de référence.

#### 7.1.2.3 Droits, priviléges, restrictions et obligations attachés aux actions

##### Droits patrimoniaux et obligations attachés aux actions (article 12 des statuts)

Chaque action donne droit dans la propriété de l'actif, dans le partage des bénéfices et dans le *boni* de liquidation, à une part proportionnelle à la quotité du capital social qu'elle représente.

Les actionnaires ne sont responsables du passif social qu'à concurrence de leurs apports.

La propriété d'une action entraîne de plein droit adhésion aux statuts et aux décisions des Assemblées générales.

Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque en cas, notamment, d'échange, de regroupement, de division, d'attribution d'actions, ou en conséquence d'une augmentation ou d'une réduction de capital, d'une fusion, d'une scission ou d'un apport partiel d'actif, d'une distribution ou de toute autre opération, les titres en nombre inférieur à celui requis ne donnent aucun droit à leurs titulaires contre la Société, les actionnaires devant faire, dans ce cas, leur affaire du regroupement du nombre d'actions ou de droits nécessaires et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres ou de droits nécessaires.

##### Droit de vote et droit de communication attachés aux actions (articles 12 et 31.1 des statuts)

À chaque action est attaché le droit de participer, dans les conditions fixées par les dispositions législatives et réglementaires applicables et par les statuts, aux Assemblées générales et au vote des résolutions.

Chaque action donne en outre le droit d'être informé sur la marche de la Société et d'obtenir communication de certains documents sociaux aux époques et dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Les droits et obligations attachés à l'action suivent le titre en quelque main qu'il passe.

Le nombre total des droits de vote attachés aux actions de la Société pris en compte pour le calcul du *quorum* est calculé à la date de l'Assemblée générale et est porté à la connaissance des actionnaires à l'ouverture de ladite Assemblée générale.

#### Exercice des droits de vote en cas de démembrement de propriété des actions et indivisibilité des actions (article 10 des statuts)

Lorsque les actions sont grevées d'usufruit, le droit de vote est exercé par l'usufruitier dans les Assemblées générales ordinaires et par le nu-propriétaire dans les Assemblées générales extraordinaires.

Cependant, le nu-propriétaire et l'usufruitier peuvent convenir entre eux de toute autre répartition du droit de vote aux Assemblées générales. Dans ce cas, la convention est notifiée par lettre recommandée avec demande d'avis de réception à la Société, qui sera tenue d'appliquer cette convention pour toute Assemblée qui se réunirait après l'expiration d'un délai d'un mois suivant la réception de cette lettre.

Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société. Les copropriétaires d'actions indivises sont représentés aux Assemblées générales par l'un d'eux ou par un mandataire unique. En cas de désaccord, le mandataire est désigné en justice à la demande du copropriétaire le plus diligent.

Le droit de communication ou de consultation de l'actionnaire peut être exercé par chacun des copropriétaires d'actions indivises, par l'usufruitier et par le nu-propriétaire d'actions.

#### Répartition statutaire des bénéfices (article 38 des statuts)

Le bénéfice distribuable, tel qu'il est défini par les statuts, les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, est à la disposition de l'Assemblée générale.

Sauf exception résultant des dispositions législatives et réglementaires en vigueur, l'Assemblée générale décide souverainement de son affectation.

L'Assemblée générale peut également décider d'accorder à chaque actionnaire, pour tout ou partie du dividende mis en distribution (y compris par prélèvement sur les réserves), ou des acomptes sur dividendes, le choix entre le paiement du dividende en espèces ou en actions, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

L'Assemblée générale peut également, sur proposition du Conseil d'administration, décider pour toute distribution de bénéfice ou de réserves, la remise de biens en nature y compris des titres négociables, avec obligation pour les actionnaires de procéder aux regroupements nécessaires pour obtenir un nombre entier de biens ou de titres ainsi répartis. Dans le cas d'une remise de titres négociables non admis aux négociations sur un marché réglementé ou sur un système multilatéral de négociation organisé ou dont l'admission aux négociations sur un tel marché ou système multilatéral de négociation ne serait pas réalisée dans le cadre de cette distribution, le choix entre le paiement du dividende en espèces et la remise de ces titres sera proposé aux actionnaires.

Aucune distribution ne peut être effectuée si, à la suite de celle-ci, les capitaux propres de la Société sont ou deviennent inférieurs à la moitié du capital social augmentée des réserves légales ou statutaires.

#### Forme des valeurs mobilières émises par la Société (articles 9 et 11 des statuts)

Les actions entièrement libérées revêtent la forme nominative ou au porteur, au choix de l'actionnaire, sous réserve, toutefois, de l'application des dispositions législatives, réglementaires et de celles du règlement intérieur du Conseil d'administration, relatives à la forme des actions détenues par certaines personnes.

Les actions, nominatives ou au porteur, sont librement négociables, sauf dispositions législatives ou réglementaires contraires.

Elles font l'objet d'une inscription en compte et se transmettent par virement de compte à compte, selon les modalités définies par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

#### Droit de vote double (article 31.2 des statuts)

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-123 alinéa 3 du Code de commerce, l'Assemblée générale mixte du 19 mai 2015 a décidé de ne pas conférer de droit de vote double aux actions pour lesquelles il serait justifié d'une inscription nominative depuis au moins deux ans au nom du même actionnaire.

#### Limitations des droits de vote

Les statuts ne prévoient pas de limitations des droits de vote.

### 7.1.2.4 Modification des droits des actionnaires

Les droits des actionnaires peuvent être modifiés dans les conditions prévues par les dispositions légales et réglementaires. Il n'existe aucune stipulation particulière régissant la modification des droits des actionnaires plus stricte que la loi.

### 7.1.2.5 Assemblées générales (titre IV des statuts)

#### Assemblée générale ordinaire (article 33 des statuts)

L'Assemblée générale ordinaire délibère sur toutes propositions qui ne sont pas de la compétence exclusive de l'Assemblée générale extraordinaire.

Notamment, l'Assemblée générale ordinaire :

- entend les rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes présentés à l'Assemblée annuelle ;
- discute, approuve, redresse ou rejette les comptes annuels et les comptes consolidés de l'exercice et fixe les dividendes à répartir ainsi que les sommes à affecter au report à nouveau ;
- décide la constitution de tous fonds de réserve, fixe les prélèvements à effectuer sur ceux-ci et en décide la distribution ;
- détermine le montant global des jetons de présence du Conseil d'administration, qui seront répartis par celui-ci conformément aux dispositions du règlement intérieur du Conseil d'administration ;
- nomme, réélit ou révoque les administrateurs ;
- ratifie les nominations d'administrateurs faites provisoirement par le Conseil d'administration ; et
- nomme les Commissaires aux comptes et statue, s'il y a lieu, sur tout rapport spécial établi par ceux-ci conformément à la loi.

## Assemblée générale extraordinaire (article 35 des statuts)

L'Assemblée générale extraordinaire délibère sur toutes propositions visant à la modification des statuts dans toutes leurs dispositions, ainsi qu'à la transformation de la Société en une société de toute autre forme.

L'Assemblée générale extraordinaire ne peut cependant, en aucun cas, si ce n'est à l'unanimité des actionnaires, augmenter les engagements de ceux-ci, ni porter atteinte à l'égalité de leurs droits.

## Convocation, réunion et tenue des Assemblées générales (articles 28 et 31 des statuts)

Les Assemblées générales sont convoquées dans les conditions fixées par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Les Assemblées générales peuvent se tenir au siège social ou dans tout autre lieu en France métropolitaine, indiqué dans l'avis de convocation.

Les Assemblées sont présidées par le Président du Conseil d'administration ou, en son absence, par un administrateur spécialement délégué à cet effet par le Conseil d'administration. À défaut, l'Assemblée élit elle-même son Président.

Les fonctions de scrutateurs sont remplies par les deux membres de l'Assemblée présents et acceptants qui disposent du plus grand nombre de voix. Le bureau de l'Assemblée désigne le secrétaire, lequel peut être choisi en dehors des actionnaires.

Il est tenu une feuille de présence dûment émargée par les participants et certifiée exacte par le bureau de l'Assemblée.

Les délibérations des Assemblées sont constatées dans les conditions prévues par la loi. Les procès-verbaux sont signés par les membres du bureau de l'Assemblée. Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont valablement certifiés par le Président du Conseil d'administration ou par le secrétaire de l'Assemblée.

## Participation aux Assemblées (article 30 des statuts)

Tout actionnaire a le droit de participer aux Assemblées et d'exprimer son vote dans les conditions et selon les modalités prévues par les statuts et les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Il peut en outre, dans les conditions fixées par la réglementation en vigueur, adresser le formulaire de procuration et de vote par correspondance concernant toute Assemblée soit sous forme papier, soit, sur décision du Conseil d'administration publiée dans l'avis de réunion et l'avis de convocation, par voie électronique. En cas d'utilisation d'un formulaire électronique, la signature de l'actionnaire prend la forme soit d'une signature électronique sécurisée, soit d'un procédé fiable d'identification garantissant son lien avec l'acte auquel elle s'attache, pouvant notamment consister en un identifiant et un mot de passe.

Les titulaires d'actions sur le montant desquels les versements exigibles n'ont pas été effectués dans le délai de trente jours à compter de la mise en demeure effectuée par la Société ne peuvent être admis aux Assemblées et exercer les droits de vote attachés aux actions dont ils sont titulaires. Leurs actions sont déduites du nombre total d'actions existantes pour le calcul du *quorum*.

## Quorum et majorité

Les Assemblées générales ou spéciales délibèrent aux conditions de *quorum* et majorité prévues par la loi.

## Assemblée générale ordinaire (article 32 des statuts)

L'Assemblée générale ordinaire, réunie sur première convocation, ne délibère valablement que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins le cinquième des actions ayant le droit de vote. Sur deuxième convocation, la délibération est valable quel que soit le nombre d'actions détenues par les actionnaires présents ou représentés.

Les délibérations sont prises à la majorité simple des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés.

## Assemblée générale extraordinaire (article 34 des statuts)

L'Assemblée générale extraordinaire ne peut délibérer que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins, sur première convocation, le quart des actions ayant le droit de vote, ou sur seconde convocation, le cinquième des actions ayant le droit de vote.

Les délibérations sont prises à la majorité des deux tiers des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés.

Lorsque l'Assemblée générale extraordinaire délibère sur l'approbation d'un apport en nature ou l'octroi d'un avantage particulier, l'apporteur ou le bénéficiaire, s'il est actionnaire de la Société, n'a voix délibérative ni pour lui, ni comme mandataire. Ses actions ne sont prises en compte ni pour le calcul du *quorum* ni pour celui de la majorité.

### 7.1.2.6 Clauses statutaires susceptibles d'avoir une incidence sur la survenance d'un changement de contrôle

Les statuts ne contiennent pas de dispositions susceptibles de retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle de la Société.

### 7.1.2.7 Franchissement de seuils (article 13 des statuts)

Outre les déclarations de franchissement de seuils expressément prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, toute personne physique ou morale qui vient à posséder directement ou indirectement par l'intermédiaire de sociétés qu'elle contrôle au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, seule ou de concert, une fraction du capital ou des droits de vote égale ou supérieure à 1 % du capital social ou des droits de vote, ou à tout multiple de ce pourcentage, doit informer la Société du nombre total des actions et des droits de vote qu'elle possède, et des titres donnant accès à terme au capital de la Société qu'elle possède directement ou indirectement, seule ou de concert, et des droits de vote qui y sont potentiellement attachés, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception dans le délai de quatre jours de Bourse à compter du franchissement de seuil concerné.

L'obligation d'informer la Société s'applique également, dans les mêmes délais et selon les mêmes conditions, lorsque la participation de l'actionnaire en capital, ou en droits de vote calculés conformément aux articles L. 233-7 et L. 233-9 du Code de commerce, devient inférieure à l'un des seuils mentionnés au paragraphe ci-avant.

En cas de non-respect des dispositions ci-dessus, les sanctions prévues par la loi en cas d'inobservation de l'obligation de

déclaration de franchissement des seuils légaux ne s'appliqueront aux seuils statutaires qu'à la demande, consignée dans le procès-verbal de l'Assemblée générale, d'un ou plusieurs actionnaires détenant 1 % au moins du capital ou des droits de vote de la Société.

Sous réserve des stipulations ci-dessus, cette obligation statutaire est régie par les mêmes dispositions que celles régissant l'obligation légale, en ce compris les cas d'assimilation aux actions possédées prévus par les dispositions légales et réglementaires.

#### 7.1.2.8 Identification des porteurs de valeurs mobilières (article 9 des statuts)

La Société est en droit de demander l'identification des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses Assemblées d'actionnaires, ainsi que les quantités de titres détenus, dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Lorsque la personne qui a fait l'objet d'une demande de renseignements n'a pas transmis les informations dans les délais prévus par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, ou a transmis des renseignements incomplets ou erronés relatifs

soit à sa qualité, soit aux propriétaires des titres, soit à la quantité de titres détenus par chacun d'eux, les actions ou les titres donnant accès immédiatement ou à terme au capital et pour lesquels cette personne était inscrite en compte sont privés des droits de vote pour toute Assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à la date de régularisation de l'identification, et le paiement du dividende correspondant est différé jusqu'à cette date.

#### 7.1.2.9 Stipulations particulières régissant les modifications du capital social (article 7 des statuts)

Le capital social peut être augmenté, réduit ou amorti dans les conditions prévues par la loi, les statuts de la Société ne prévoyant pas de dispositions spécifiques à cet égard.

#### 7.1.2.10 Exercice social (article 36 des statuts)

Chaque exercice social commence le 1<sup>er</sup> janvier et finit le 31 décembre de chaque année civile.

### 7.1.3 DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC

Les documents devant être mis à la disposition des actionnaires, conformément à la réglementation en vigueur, peuvent être consultés au siège social de la Société et/ou par voie électronique sur le site Internet de la Société, [www.gtt.fr](http://www.gtt.fr), rubrique « Finance » et ce, pendant la durée de validité du présent Document de référence.

Des exemplaires du présent Document de référence sont disponibles sans frais auprès de la Société (1, route de Versailles – 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse – Tél. : +33 1 30 23 47 89) ainsi que sur les sites Internet de la Société ([www.gtt.fr](http://www.gtt.fr)) et de l'Autorité des marchés financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

## 7.2 CAPITAL SOCIAL

### 7.2.1 GÉNÉRALITÉS

#### Montant du capital social

À la date de dépôt du présent Document de référence, le capital social de la Société s'élève à la somme de 370 783,57 euros, divisé en 37 078 357 actions d'une valeur nominale de 0,01 euro chacune, intégralement souscrites, entièrement libérées et toutes de même catégorie.

#### Titres non représentatifs du capital

À la date de dépôt du présent Document de référence, la Société n'a émis aucun titre non représentatif du capital social.

#### Nantissement d'actions

À la connaissance de la Société, les actions de la Société ne font l'objet d'aucun nantissement au 31 décembre 2018.

#### Capital potentiel

Néant.

#### Autorisations relatives au capital

Le tableau ci-dessous présente les résolutions financières et autorisations en vigueur approuvées par l'Assemblée générale des actionnaires.

Résolution de l'Assemblée générale concernée	Objet de la résolution	Montant nominal maximal	Durée de l'autorisation	Utilisation de l'autorisation	Caducité de l'autorisation et date d'expiration
9 <sup>e</sup>	Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société (Procès-Verbal de l'Assemblée générale mixte du 17 mai 2018)	10 % du capital social	18 mois à compter de la date de l'Assemblée générale mixte du 17 mai 2018	27 015 actions détenues par GTT au 31 décembre 2018	17 novembre 2019
14 <sup>e</sup>	Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre en faveur des salariés et mandataires sociaux de la Société (Procès-Verbal de l'Assemblée générale mixte du 17 mai 2018)	1 % du capital social	38 mois à compter de la date de l'Assemblée générale mixte du 17 mai 2018	68 200 actions attribuées au 23 mai 2019	17 juillet 2021
13 <sup>e</sup>	Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions de la Société détenues par celle-ci (Procès-Verbal de l'Assemblée générale mixte du 17 mai 2018)	10 % du capital social par période de 24 mois	24 mois à compter de la date de l'Assemblée générale mixte du 17 mai 2018	Non utilisée	17 mai 2020

## Informations sur le capital social de la Société ou de ses filiales faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option et détail de ces options (en ce compris l'identité des personnes auxquelles elles se rapportent)

Néant.

### Évolution du capital social

Les modifications apportées au capital social de la Société au cours des cinq derniers exercices figurent dans la section 7.5 – Résultats de GTT au cours des cinq derniers exercices du présent Document de référence.

### Déclarations de franchissement de seuils légaux et statutaires reçues au cours de l'exercice

Date	Franchissement	Société	% du capital	% droits de vote
23/02/2018	Baisse	Sommerville Investments BV	0,00 %	0,00 %
06/07/2018	Hausse	CACEIS/CREDIT AGRICOLE	1,45 %	1,45 %
19/09/2018	Hausse	Neon Liberty Capital Management LLC	1,92 %	1,92 %
25/09/2018	Baisse	CACEIS/CREDIT AGRICOLE	0,22 %	0,22 %
23/10/2018	Hausse	Universities Superannuation Scheme Ltd	1,01 %	1,01 %
04/12/2018	Hausse	Mondrian Investment Partners Ltd	1,20 %	1,20 %

La Société n'a pas connaissance d'autres actionnaires détenant au moins 1 % du capital de GTT et lui ayant fait parvenir une déclaration de franchissement de seuil légal ou statutaire pour l'exercice 2018.

## 7.2.2 ÉPARGNE SALARIALE

### 7.2.2.1 Accord d'intéressement des salariés aux résultats

L'exercice 2018 est couvert par un accord d'intéressement au sein de GTT et au sein de Cryovision.

#### 7.2.2.1.1 Au sein de GTT

GTT a conclu un accord d'intéressement en date du 26 juin 2018 avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2018 pour une durée de trois ans et prend fin le 31 décembre 2020. Il a fait l'objet d'un avenant de conformité le 10 décembre 2018. Tous les salariés comptant au moins trois mois d'ancienneté peuvent bénéficier de cet accord. Le montant global de l'intéressement est réparti en fonction du salaire correspondant à une durée de présence effective.

L'intéressement est réparti au profit des bénéficiaires sous réserve d'un certain niveau de marge nette et qu'au moins un objectif soit atteint parmi quatre objectifs liés (i) à l'éthique au sein de l'entreprise (certification ISO 37001), (ii) au nombre de brevets déposés, (iii) à la satisfaction des clients et (iv) à la pénétration du marché GNL Carburant.

En application de l'accord du 26 juin 2018, le montant de l'intéressement qui doit être versé pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 s'élève à 1 112 267 euros brut.

#### 7.2.2.1.2 Au sein de Cryovision

Cryovision a conclu un nouvel accord d'intéressement en date du 15 juin 2018 avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2018 pour une durée de trois ans prenant fin le 31 décembre 2020. Le montant de l'intéressement

qui doit être versé au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018 s'élève à 23 212 euros brut.

Tous les salariés comptant au moins trois mois d'ancienneté peuvent bénéficier de cet accord. Le montant global de l'intéressement est réparti en fonction du salaire correspondant à une durée de présence effective.

L'intéressement est réparti au profit des bénéficiaires sous réserve que le résultat net de Cryovision pour l'exercice soit positif, prime d'intéressement déduite.

Tout salarié bénéficiaire peut affecter tout ou partie de la part d'intéressement lui revenant au plan d'épargne Groupe (PEG) ou au plan d'épargne pour la retraite collective (PERCOG).

L'application de l'accord est suivie par une commission spéciale où siègent des représentants des salariés spécialement désignés à cet effet, et pouvant avoir accès aux documents nécessaires au calcul de l'intéressement et au respect des modalités de sa répartition.

Les résultats annuels de l'intéressement sont arrêtés par Cryovision après avoir été communiqués à l'organisme de contrôle et font ensuite l'objet d'un rapport commun sur le fonctionnement du système ayant vocation à être affiché pour l'information de l'ensemble du personnel.

#### 7.2.2.2 Accord de participation

Au sein de GTT, un accord de participation volontaire a été conclu le 6 mars 2000. Une formule dérogatoire à la formule légale est utilisée pour calculer le montant de la réserve spéciale de participation.

Cet accord a fait l'objet d'un avenant le 26 mars 2012 afin de transformer l'accord d'entreprise en accord de groupe comprenant la société Cryovision. Le 13 avril 2012, Cryovision a adhéré à l'accord de participation du Groupe tel que mis en place en application de l'avenant du 26 mars 2012 à la suite d'un référendum, cette adhésion prenant effet pour la première fois au titre de l'année 2012.

Cet accord a été conclu pour une durée d'un an à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2012, renouvelable par tacite reconduction et par exercice.

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018, le montant qui doit être versé au titre de la constitution d'une réserve de participation s'élevait à 5 802 362 euros brut dont 5 678 999 euros pour GTT et 123 363 euros pour Cryovision.

Les salariés concernés doivent, tout comme pour l'intéressement, avoir été présents dans l'entreprise en 2018 et bénéficier d'un minimum de trois mois d'ancienneté. Les bénéficiaires représentent 375 salariés chez GTT et 7 salariés chez Cryovision.

La répartition du montant de la réserve spéciale de participation entre les bénéficiaires a été effectuée proportionnellement aux salaires bruts déclarés à l'administration par les deux entités (GTT et Cryovision).

La répartition ainsi effectuée correspond à un peu plus de 28,7 % du montant des salaires ainsi retenus pour chaque bénéficiaire.

Pour rappel, le salaire n'est retenu que dans la limite de 4 PASS et le montant ainsi attribué ne peut pas dépasser 75 % du PASS.

Les sommes excédentaires non distribuées font l'objet d'une répartition entre tous les bénéficiaires n'ayant pas atteint la limitation.

BNP Paribas a envoyé aux salariés les bulletins d'option le 1<sup>er</sup> avril 2019 pour les inviter à saisir leurs choix d'affectation avant le 30 avril 2019.

### 7.2.2.3 Plan d'épargne Groupe

Un plan d'épargne Groupe a été conclu le 26 mars 2012, pour une durée indéterminée, dans le cadre des dispositions des articles L. 3331-1 et suivants du Code du travail. Il annule et remplace le précédent en date du 26 mai 2000. Ce plan d'épargne Groupe couvre GTT et toutes les entreprises du groupe GTT dont GTT détient ou détiendra directement ou indirectement au moins 50 % du capital social.

Tout salarié ayant trois mois d'ancienneté dans l'entreprise et tout ancien salarié en retraite ou préretraite s'il est toujours porteur de parts peut bénéficier du plan d'épargne Groupe.

Par ailleurs, les salariés qui ont quitté l'entreprise (hors cas de retraite ou de préretraite) ne peuvent plus effectuer de versement volontaire, mais peuvent toujours affecter la prime d'intéressement ou la quote-part de participation. Ni la prime d'intéressement, ni la quote-part de participation ainsi affectées au plan d'épargne Groupe ne peuvent bénéficier de l'abondement de l'employeur.

Le plan d'épargne Groupe peut être alimenté par :

- (i) des versements volontaires des bénéficiaires ;
- (ii) des aides de l'entreprise, à savoir, le montant des frais liés à la tenue de comptes conservation et individuels des participants et le versement complémentaire d'un « abondement » inférieur à 8 % du plafond annuel de Sécurité sociale par an et par salarié et inférieur au triple des versements volontaires du bénéficiaire. Le plan d'épargne en date du 26 mars 2012 prévoit un abondement annuel de 300 % des versements des salariés effectués au titre des versements volontaires (prime d'intéressement et quote-part de participation incluses). Néanmoins, les entreprises du Groupe pourront prévoir des règles d'abondement différentes ; et
- (iii) le transfert de sommes issues d'un autre dispositif d'épargne salariale ou d'un compte épargne temps.

Les sommes ainsi versées sur le plan d'épargne Groupe sont investies en parts de fonds commun de placement d'entreprise (FCPE). Les bénéficiaires ont le choix entre cinq FCPE, comprenant un FCPE socialement responsable et solidaire conformément aux dispositions de l'article L. 3332-17 du Code du travail.

Les parts de FCPE sont indisponibles pendant une période de cinq ans, mais un rachat anticipé peut intervenir en cas de survenance d'événements spécifiques prévus par les dispositions légales et réglementaires applicables.

Le plan d'épargne Groupe a été modifié afin de permettre la mise en œuvre de l'augmentation de capital réservée aux salariés dont les modalités sont décrites dans le prospectus relatif à l'introduction en Bourse de la Société.

En particulier, l'article 6 du plan d'épargne Groupe relatif à l'emploi des sommes versées au plan d'épargne Groupe a été complété pour inclure un FCPE dédié à l'entreprise intitulé « GTT ACTIONNARIAT ». Un nouvel article relatif à l'augmentation de capital proposée aux salariés à l'occasion de l'introduction en Bourse de la Société a été créé. L'article 7 relatif à la capitalisation des revenus a été modifié pour préciser les conséquences du choix par les salariés du versement des dividendes ou de leur capitalisation dans le FCPE en titres de l'entreprise.

## 7.2.3 NOMBRE TOTAL D'ACTIONS POUVANT ÊTRE CRÉÉES

Les délégations d'augmentation de capital sont indiquées à la section 7.2.1 – Généralités du présent Document de référence.

## 7.2.4 RACHATS D'ACTIONS

L'Assemblée générale mixte du 17 mai 2018 a autorisé, pour une durée de 18 mois, le Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation, à procéder ou faire procéder à des achats d'actions de la Société, dans le respect des conditions et obligations fixées par les articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, le règlement européen 2273/2003 du 22 décembre 2003 pris en application de la directive 2003/6/CE du 28 janvier 2003, le Règlement général de l'AMF, les pratiques de marché admises par l'AMF, ainsi que de toutes autres dispositions législatives et réglementaires qui viendraient à être applicables.

Cette autorisation est destinée à permettre :

- l'annulation d'actions acquises ;
- l'attribution ou la cession d'actions à des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés du Groupe, dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi, notamment au titre de la participation aux résultats de l'entreprise, ou par voie d'attribution gratuite d'actions, ou en cas d'exercice d'options d'achat d'actions, ou dans le cadre du plan d'épargne Groupe ou de tout plan d'épargne d'entreprise existant au sein du Groupe ;
- la remise d'actions à l'occasion de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions de la Société ;
- de manière générale, d'honorer des obligations liées à des programmes d'options sur actions ou autres allocations d'actions aux salariés ou mandataires sociaux de la Société ou d'une entreprise associée ;
- la remise d'actions lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès au capital par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière ;
- la conservation et remise ultérieure, soit en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe, soit en échange dans

le cadre d'opérations de fusion, de scission ou d'apport, et ce dans la limite de 5 % du capital ; et

- l'animation du marché secondaire ou de la liquidité de l'action par un prestataire de services d'investissement intervenant dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'AMF.

Le nombre d'actions susceptibles d'être acquises en vertu de cette autorisation ne peut excéder 10 % du nombre d'actions composant le capital social, soit à titre indicatif 3 707 835 actions sur la base du capital au 31 décembre 2018, étant précisé que lorsque les actions sont rachetées aux fins d'animation du marché du titre dans le cadre d'un contrat de liquidité, le nombre d'actions pris en compte pour le calcul de la limite de 10 % correspond au nombre d'actions achetées, déduction faite du nombre d'actions revendues pendant la durée de l'autorisation.

La Société ne pourra en aucun cas détenir, directement ou indirectement, plus de 10 % de son capital.

Le 10 novembre 2014, GTT a conclu un contrat de liquidité avec Exane BNP Paribas en vue de favoriser la liquidité de ses titres et la régularité de leurs cotations sur le marché NYSE-Euronext Paris. Un compte de liquidité d'un montant de 1,8 million d'euros a ainsi été ouvert pour permettre à Exane BNP Paribas de réaliser les interventions prévues par le contrat de liquidité. Ce contrat a été renouvelé par GTT en janvier 2016. Il y a été mis fin le 31 décembre 2018. Le 21 décembre 2018, GTT a conclu un nouveau contrat de liquidité avec Rothschild Martin Maurel. Un compte de liquidité d'un montant de 2,9 millions d'euros (réparti en 5 325 actions et 2 552 810 euros) a ainsi été ouvert pour permettre à Rothschild Martin Maurel de réaliser les interventions prévues par le contrat de liquidité à compter du 2 janvier 2019.

Au 31 décembre 2018, la Société détenait 5 325 actions GTT au titre de son contrat de liquidité et 21 690 actions GTT hors contrat de liquidité.

## 7.3 ACTIONNARIAT

### 7.3.1 ÉVOLUTION DE L'ACTIONNARIAT

À la connaissance de la Société, la répartition du capital et des droits de vote de la Société s'établit comme suit au 31 mars 2019 :

Actionnariat	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote
ENGIE	14 858 380	40,07	40,10
GDF International	121 600	0,33	0,33
GDF Armateur 2	1 600	0,00	0,00
Dirigeants et salariés de la Société	186 293	0,50	0,50
Public	21 888 294	59,03	59,07
Actions autodétenues	22 190	0,06	0,00
Total	37 078 357	100,00	100,00

Au 31 mars 2019, le capital de la Société était composé de 37 078 357 actions, représentant autant de droits de vote théoriques <sup>(1)</sup> et 37 056 167 droits de vote net <sup>(2)</sup>.

À la clôture des exercices 2018, 2017 et 2016, le capital et les droits de vote de la Société étaient répartis de la façon suivante :

Actionnariat	Situation au 31/12/2018			Situation au 31/12/2017			Situation au 31/12/2016		
	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote
ENGIE	14 858 380	40,07	40,10	14 858 380	40,07	40,16	14 858 380	40,07	40,13
GDF International	121 600	0,33	0,33	121 600	0,33	0,33	121 600	0,33	0,33
GDF Armateur 2	1 600	0,00	0,00	1 600	0,00	0,00	1 600	0,00	0,00
Sommerville Investments BV *	-	-	-	3 849 968	10,38	10,41	3 849 968	10,38	10,40
Dirigeants et salariés de la Société	191 682	0,52	0,52	181 075	0,49	0,49	144 618	0,39	0,39
Public	21 878 080	59,00	59,05	17 986 060	48,51	48,61	18 050 697	48,68	48,75
Actions autodétenues	27 015	0,07	0,00	79 674	0,21	0,00	51 494	0,14	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>37 078 357</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>37 078 357</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>37 078 357</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

\* Ex-Sheares Investments BV/Participation cédée le 20 février 2018.

(1) Ce nombre total de droits de vote est calculé sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, y compris les actions privées de droit de vote.

(2) Déduction faite des actions autodétenues.

### 7.3.2 DROITS DE VOTE

Les dispositions relatives aux droits de vote attachés aux actions de la Société sont précisées dans la section 7.1.2.3 – *Droits, priviléges, restrictions et obligations attachées aux actions* du présent Document de référence.

### 7.3.3 CONTRÔLE

Lors de l'introduction en Bourse de la Société, ENGIE a acquis par parts égales auprès de H&F Luxembourg 1 SARL et de Total Gas & Power Actifs Industriels 170 380 actions de la Société, de manière à ce que ENGIE, GDF International et GDF Armateur 2 détiennent ensemble 40,1 % des actions de la Société sur une base totalement diluée après prise en compte des actions nouvelles émises dans le cadre de l'offre réservée aux salariés et des actions gratuites attribuées en application des deux plans approuvés par le Conseil d'administration le 10 février 2014 (voir section 6.1.7.3 – *Attribution gratuite d'actions et actions de performance* du présent Document de référence).

GTT estime que ENGIE est en mesure d'exercer un contrôle de fait. Elle considère cependant qu'il n'y a pas de risque que ce contrôle soit exercé de manière abusive. À cet égard, il est rappelé que GTT se conforme aux recommandations du Code AFEP-MEDEF applicables aux sociétés contrôlées. Le Conseil d'administration de GTT est ainsi composé, en application des recommandations du Code AFEP-MEDEF, d'au moins un tiers d'administrateurs

indépendants. Le respect des recommandations AFEP-MEDEF en matière de gouvernance et notamment de composition des comités du Conseil d'administration permet ainsi d'assurer la protection des intérêts des actionnaires minoritaires.

ENGIE a indiqué, au moment de l'introduction en Bourse de la Société, que, dans le cadre de sa stratégie dans le domaine du GNL, elle continuerait à soutenir et appuyer le développement de la Société et plus généralement sa stratégie, sous la Direction de ses dirigeants, qui ont prouvé au cours des années écoulées leur compétence et leur capacité à développer l'activité de la Société.

#### **Accords susceptibles d'entraîner un changement de contrôle de la Société**

À la connaissance de la Société, il n'existe, à la date de dépôt du présent Document de référence, aucun accord dont la mise en œuvre pourrait, à une date ultérieure, entraîner un changement de contrôle.

### 7.3.4 PACTE D'ACTIONNAIRES, ENGAGEMENT DE CONSERVATION ET CONCERTS

À la connaissance de la Société, il n'existe aucun pacte d'actionnaires en cours de validité.

### 7.3.5 ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE

Néant.

## 7.4 BOURSE

### 7.4.1 ÉVOLUTION DES COURS DE BOURSE ET DU VOLUME DES TRANSACTIONS

Principales données boursières	2018
Nombre d'actions au 31 décembre	37 078 357
Cours de l'action au 31 décembre (en euros)	67,15
Cours le plus haut (en euros)	70,15
Cours le plus bas (en euros)	47,06
Capitalisation boursière au 31 décembre (en millions d'euros)	2 490

Évolution du cours de Bourse de mars 2018 à février 2019	Cours moyen <sup>(1)</sup> (en euros)	Plus haut (en euros)	Plus bas (en euros)	Transaction moyenne journalière (en nombre de titres)	Capitalisation boursière moyenne <sup>(2)</sup> (en millions d'euros)
Mars 2018	52,10	53,95	50,90	59 948	1 932
Avril	51,70	55,20	48,36	75 167	1 917
Mai	53,07	54,60	50,25	49 360	1 968
Juin	52,07	53,65	50,40	59 425	1 931
Juillet	50,68	58,40	47,06	72 504	1 879
Août	58,87	60,15	58,00	38 753	2 183
Septembre	62,03	68,20	56,55	61 347	2 300
Octobre	65,83	68,10	63,65	66 098	2 441
Novembre	65,08	67,45	62,90	44 395	2 413
Décembre	66,97	70,15	64,80	55 862	2 483
Janvier 2019	69,83	73,75	66,15	59 643	2 589
Février	77,36	80,15	72,60	65 911	2 868

(1) Moyenne arithmétique des cours de clôture.

(2) Sur 37 078 357 actions composant le capital social sur la période considérée.

### 7.4.2 OPÉRATIONS SUR TITRES DES DIRIGEANTS

Les opérations réalisées au cours de l'exercice 2018 sur le titre GTT et les instruments financiers liés, par les mandataires sociaux, les dirigeants, les autres responsables et les personnes qui leur sont liées, visées aux paragraphes a) à c) de l'article L. 621-18-2 du Code monétaire et financier et dont la Société a connaissance, sont les suivantes :

Déclarant	Nature de l'opération	Date de valeur	Nombre de titres	Prix unitaire moyen par action (en euros)
Karim Chapot	Cession	19/02/2018	10 431	57,01
David Colson	Cession	20/02/2018	2 416	59,70
Karim Chapot	Cession	23/08/2018	2 500	59,45
David Colson	Cession	01/10/2018	2 210	65,45

## 7.5 RÉSULTATS DE GTT AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

En euros	Exercice 2014	Exercice 2015	Exercice 2016	Exercice 2017	Exercice 2018
<b>Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	370 784	370 784	370 784	370 784	370 784
Nombre d'actions ordinaires existantes	37 078 357	37 078 357	37 078 357	37 078 357	37 078 357
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Résultat avant impôts, amortissements et provisions	142 763 217	137 747 317	136 273 592	144 863 123	155 642 032
Impôts sur les bénéfices	18 567 087	17 852 121	17 750 856	14 140 423	13 772 492
Participation des salariés due au titre de l'exercice	6 759 275	6 200 695	5 932 509	4 530 134	5 914 942
Résultat après impôts, amortissements et provisions	123 302 385	118 894 704	117 463 841	114 118 870	150 542 826
Bénéfice mis en distribution	98 617 273	98 550 583	98 559 807	98 510 981	98 548 063 <sup>(1)</sup>
<b>Résultat par action</b>					
Résultat après impôts, mais avant amortissements et provisions					
● sur nombre d'actions existantes	3	3	3	4	4
Résultat après impôts, amortissements et provisions					
● sur nombre d'actions existantes	3	3	3	3	4
Dividende net attribué : actions ordinaires					
● sur nombre d'actions existantes	3	3	3	3	3
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	380	381	376	345	345
Montant de la masse salariale de l'exercice	20 830 852	20 829 701	21 379 239	22 594 640	22 352 591
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (charges sociales, œuvres sociales, etc.)	15 178 450	12 485 318	12 518 399	12 011 064	12 953 008

(1) Montant estimé à la date de dépôt du présent Document de référence.

## 7.6 OPÉRATIONS AVEC LES APPARENTÉS

Les informations sur les opérations avec les apparentés de l'exercice 2018 figurent dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées visé ci-après à la section 7.6.1 – Rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées pour l'exercice clos au 31 décembre 2018

du présent Document de référence, ainsi que dans la note 19 de la section 3.2.1 – Comptes consolidés établis selon les normes IFRS pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 du présent Document de référence.

### 7.6.1 RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2018

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

#### 1/ CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

##### 1.1/ CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS AUTORISÉS ET CONCLUS AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisé et conclu au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du code de commerce.

#### 2/ CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DÉJÀ APPROUVÉS PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

##### 2.1/ CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS APPROUVÉS AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS

###### a) dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 225-30 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

**Avec la société Engie Cofely, contrôlée par Engie, actionnaire de votre société à 40,41 %**

a) Accord-cadre portant sur l'étude et la valorisation de produits et solutions destinés à la chaîne GNL

**Nature, objet et modalités :**

Le Conseil d'administration du 11 avril 2014 a autorisé la signature d'un accord de coopération entre votre société et le CRIGEN, centre de recherche et d'expertise opérationnelle du groupe Engie dédié aux métiers du gaz, aux énergies nouvelles et aux énergies émergentes, portant sur l'étude et la valorisation de produits et solutions destinés à la chaîne GNL.

Cet accord, conclu le 28 avril 2014 pour une durée de cinq ans, définit les principes de valorisation et de commercialisation des brevets, logiciels et autres expertises développés par le CRIGEN, ainsi que les produits, logiciels et technologies développés conjointement.

Au 31 décembre 2018, aucune charge n'a été enregistrée dans les comptes de votre société.

b) Contrat de prestations de services portant sur la réalisation d'études

**Nature, objet et modalités :**

Le 18 novembre 2014, votre société et le CRIGEN ont conclu un contrat de prestations de services en vue de la réalisation par le CRIGEN de plusieurs études relatives à la réalisation et à la commercialisation de produits et de services à base de nanotechnologies pour un montant total de € 320.000 hors taxes. Cette convention prévoit la cession à votre société de certains droits de propriété intellectuelle en matière de développement et de commercialisation de systèmes de transport, de transfert ou de stockage de gaz liquéfiés, notamment des réservoirs cryogéniques, statiques et mobiles, des pipelines et des mâts de soutage.

Au 31 décembre 2018, en application de ce contrat, une charge de € 274 420 HT a été comptabilisée dans les comptes de votre société.

c) Accord-cadre de services portant sur la gestion du site principal

**Nature, objet et modalités :**

Le Conseil d'administration du 13 octobre 2016 a autorisé la signature d'un projet d'accord-cadre de services en vue de la gestion du site principal de votre société entre celle-ci et la société Engie Cofely, société du groupe Engie. L'accord prévoit notamment que les activités de restauration seront assurées par la société ELIOR, dont le président-directeur général est également administrateur de votre société, sous la supervision de la société Engie Cofely. Cette convention a été conclue le 4 novembre 2016 pour une durée initiale de trois ans, et pour un prix annuel global de € 1.589.664.

Au 31 décembre 2018, en application de cette convention, une charge de € 958.361 HT a été comptabilisée dans les comptes de votre société.

**Avec Monsieur Philippe Berterottié, Président-Directeur général depuis le 11 décembre 2013**

a) Indemnités susceptibles d'être dues à Monsieur Philippe Berterottié en cas de départ contraint entraînant la cessation de ses fonctions de mandataire social

Le Conseil d'administration du 10 février 2014 a autorisé le versement à votre président-directeur général d'une indemnité en cas de départ contraint entraînant la cessation de ses fonctions de mandataire social.

Le départ peut être lié (i) à un changement d'actionnaire, soit dès que le groupe Engie cesse de disposer ensemble, directement ou indirectement, d'une fraction des droits de vote supérieure à 40 % et qu'un actionnaire détient directement ou indirectement une fraction supérieure à celle du groupe Engie ou (ii) à un désaccord sur la stratégie.

Le montant de cette indemnité est fixé à deux fois le montant de la rémunération brute globale (parts fixe et variable) perçue par Monsieur Philippe Berterottié au titre de ses fonctions exercées au sein de votre société au cours des douze derniers mois précédant la date de son départ.

En outre, le versement de cette indemnité sera subordonné au respect des conditions de performance suivantes :

- un tiers de l'indemnité sera versé si la part de marché de la société sur les méthaniens, FSRU et FLNG est supérieure à 90 % au cours des vingt-quatre derniers mois, étant précisé que si ce taux est compris entre 85 % et 90 %, le pourcentage d'indemnité sera déterminé de façon linéaire entre 0 % et un tiers ;
- un tiers de l'indemnité sera versé en cas d'atteinte d'un taux de marge nette sur chiffre d'affaires (en normes IFRS) supérieur à 50 % au cours des huit derniers trimestres disponibles précédant le départ ;
- un tiers de l'indemnité sera versé si la part variable de la rémunération de Monsieur Philippe Berterottié au cours des deux derniers exercices précédant son départ est au moins égale aux deux tiers de son montant maximal.

b) Engagement de non-concurrence pris par Monsieur Philippe Berterottié en cas de cessation de son mandat de président-directeur général

Le Conseil d'administration du 10 février 2014 a pris acte de l'engagement de non-concurrence pris par Monsieur Philippe Berterottié aux termes duquel il s'engage, en cas de cessation de son mandat de président-directeur général, quelles que soient les circonstances de cessation et pendant un délai de deux ans à compter de la date de cessation effective desdites fonctions, à ne pas apporter son concours, directement ou indirectement, à toute entreprise française ou étrangère développant ou étant susceptible de développer des activités concurrentes à celles de votre société et de ses filiales.

En contrepartie de cet engagement, le Conseil d'administration a autorisé, sous condition suspensive non rétroactive du règlement-livraison des actions de votre société allouées dans le cadre de l'introduction en Bourse sur le marché réglementé Euronext Paris, le principe du versement d'une indemnité mensuelle égale à 5/10 (porté à 6/10 en cas de révocation sauf faute lourde) de la moyenne des douze derniers mois.

En cas de cumul de l'application de l'indemnité de départ et de l'indemnité de non-concurrence, le Conseil d'administration du 10 février 2014 a décidé que le montant total perçu par Monsieur Philippe Berterottié à ce titre sera plafonné à deux ans de rémunération brute fixe et variable perçue au cours des douze mois précédant son départ au titre des fonctions exercées au sein de votre société.

c) Rattachement au régime de retraite complémentaire

Le 10 février 2014, le Conseil d'administration de votre société a par ailleurs autorisé le rattachement de Monsieur Philippe Berterottié aux contrats collectifs mutuelle, prévoyance et retraite sur-complémentaire dite « article 83 ».

Ce régime de retraite supplémentaire a donné lieu à la comptabilisation d'une charge pour votre société d'un montant de € 91 338 HT au titre de l'exercice 2018.

## 2.2/ CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS APPROUVÉS AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Nous avons par ailleurs été informés de l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'assemblée générale du 17 mai 2018, sur rapport spécial des commissaires aux comptes du 24 avril 2018.

### Avec Monsieur Philippe Berterottiére, Président-Directeur général depuis le 11 décembre 2013

Le Conseil d'administration de votre société s'est réuni le 12 avril 2018 et a décidé de renouveler, sans modification, les engagements pris par votre société au bénéfice de Monsieur Philippe Berterottiére, tels que décrits dans le paragraphe ci-avant « 2.1 Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs ». Ces engagements concernent :

- les indemnités susceptibles d'être dues à Monsieur Philippe Berterottiére en cas de départ contraint entraînant la cessation de ses fonctions de mandataire social ;
- l'engagement de non-concurrence pris par Monsieur Philippe Berterottiére en cas de cessation de son mandat de président-directeur général ;
- le rattachement de Monsieur Philippe Berterottiére au régime de retraite complémentaire.

Cette décision est entrée en vigueur à compter, du renouvellement du mandat de Monsieur Philippe Berterottiére en qualité de Président-Directeur général de la société, par le Conseil d'administration qui s'est réuni le 17 mai 2018.

Paris et Paris-La Défense, le 29 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS

Rémi Savournin

ERNST & YOUNG Audit

Aymeric de La Morandière

## 7.7 INFORMATIONS SUR LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### 7.7.1 COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES

#### Audit Ernst&Young

Représenté par Aymeric de La Morandière  
Membre de la Compagnie régionale des Commissaires aux comptes de Versailles  
1-2, place des Saisons  
Paris La Défense  
92400 Courbevoie  
344 366 315 RCS Nanterre  
Mandat renouvelé lors de l'Assemblée générale du 18 mai 2016 pour une durée de six exercices sociaux et venant à expiration à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2021.

---

#### Cailliau Dedouit et Associés

Représenté par Monsieur Rémi Savournin  
Membre de la Compagnie régionale des Commissaires aux comptes de Paris  
19 rue Clément-Marot  
75008 Paris  
722 012 051 RCS Paris  
Nommé lors de l'Assemblée générale du 18 mai 2017 pour une durée de six exercices sociaux et venant à expiration à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2022.

---

### 7.7.2 COMMISSAIRE AUX COMPTES SUPPLÉANT

#### Auditex

Membre de la Compagnie régionale des Commissaires aux comptes de Versailles  
1-2, place des Saisons  
Paris La Défense  
92400 Courbevoie  
377 652 938 RCS Nanterre  
Mandat renouvelé lors de l'Assemblée générale du 18 mai 2016 pour une durée de six exercices sociaux et venant à expiration à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2021.

---

### 7.7.3 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ET DES MEMBRES DE LEURS RÉSEAUX PRIS EN CHARGE PAR LE GROUPE

	Ernst & Young				Cailliau Dedouit et Associés			
	Montant (HT) (en euros)		%		Montant (HT) (en euros)		%	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
<b>Audit</b>								
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et établis en IFRS								
● Émetteur	156 000	90 500	64,69	64,69	82 000	90 500	100	91,88
● Filiales	10 710	46 400	33,17	33,17	-	-	-	-
Autres diligences (Introduction en Bourse) et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes								
● Émetteur	10 500	-	5,93	-	-	-	-	-
● Filiales	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sous-total</b>	<b>177 210</b>	<b>136 900</b>	<b>100</b>	<b>97,86</b>	<b>82 000</b>	<b>90 500</b>	<b>100</b>	<b>91,88</b>
Autres prestations rendues par les réseaux								
● Juridique, fiscal, social	-	-	-	-	-	-	-	-
● Autres	-	3 000	-	2,14	-	8 000	-	8,12
<b>Sous-total</b>	<b>-</b>	<b>3 000</b>	<b>-</b>	<b>2,14</b>	<b>-</b>	<b>8 000</b>	<b>-</b>	<b>8,12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>177 210</b>	<b>139 900</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>82 000</b>	<b>98 500</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



# 8

---

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 23 MAI 2019

8.1	ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE	218	8.3	RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES <b>RFA</b>	223
	Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale ordinaire	218	8.3.1	Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées pour l'exercice clos au 31 décembre 2018	223
	Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale extraordinaire	218	8.3.2	Rapport des Commissaires aux comptes sur les prévisions de bénéfice	223
	Résolution relative aux pouvoirs	218	8.3.3	Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce	223
8.2	RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES RÉSOLUTIONS PROPOSÉES	219	8.3.4	Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	223
	Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale ordinaire	219	8.3.5	Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels en normes françaises	223
	Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale extraordinaire	222	8.3.6	Rapport des Commissaires aux comptes sur la réduction du capital	224
	Résolution relative aux pouvoirs	222	8.3.7	Rapport des Commissaires aux comptes sur l'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre	224
			8.4	PROJET DE RÉSOLUTIONS <b>RFA</b>	225
				Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale ordinaire	225
				Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale extraordinaire	228
				Résolution relative aux pouvoirs	229

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme **RFA**

## 8.1 ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

### RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018.
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018.
- Affectation du résultat et fixation du dividende.
- Approbation des conventions et engagements réglementés visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce.
- Renouvellement du mandat de Monsieur Christian Germa en qualité d'administrateur.
- Renouvellement du mandat de Madame Michèle Azalbert en qualité d'administrateur.
- Renouvellement du mandat de Madame Cécile Prévieu en qualité d'administrateur.
- Nomination de Madame Judith Hartmann en qualité d'administrateur.
- Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil d'administration.
- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société.
- Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée au titre de l'exercice 2018 à Monsieur Philippe Berterottière, Président-Directeur général.
- Approbation du rapport relatif aux principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux dirigeants mandataires sociaux.

### RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions de la Société détenues par celle-ci.
- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre en faveur des salariés et mandataires sociaux de la Société ou de certains d'entre eux.

### RÉSOLUTION RELATIVE AUX POUVOIRS

- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

## 8.2 RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES RÉSOLUTIONS PROPOSÉES

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée générale annuelle, conformément à la loi et aux statuts, afin notamment de soumettre à votre approbation les résolutions concernant les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Votre Conseil d'administration soumet à votre approbation les 15 résolutions présentées ci-après.

### RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

#### Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2018 (1<sup>re</sup> résolution)

Il vous est demandé d'approuver les comptes sociaux de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, ainsi que les dépenses et charges non déductibles fiscalement.

Les comptes sociaux de la Société font ressortir un bénéfice de 144,4 millions d'euros.

#### Affectation du résultat et fixation du dividende (3<sup>e</sup> résolution)

Après avoir constaté que les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 font apparaître un bénéfice de 144 438 991 euros, votre Conseil d'administration propose d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice 2018 :

Bénéfice de l'exercice	144 438 991 €
Autres réserves	-
Report à nouveau	49 278 467 €
Bénéfice distribuable	95 160 524 €
Affectation	-
Dividende	66 321 902 €
Report à nouveau	28 838 622 €

En conséquence, le dividende distribué serait de 3,12 euros par action.

Un acompte sur dividende de 1,33 euro par action a été mis en paiement le 28 septembre 2018. Le solde à payer, soit 1,79 euro, serait mis en paiement le 29 mai 2019, étant précisé qu'il serait détaché de l'action le 27 mai 2019.

Conformément aux exigences de l'article 243 bis du Code général des impôts, les actionnaires sont informés que, dans les conditions définies par les lois et règlements en vigueur, ce dividende brut sera soumis à un prélèvement forfaitaire unique liquidé au taux global de 30 % (soit 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2 % au titre des prélèvements sociaux), sauf option pour le barème progressif de l'impôt sur le revenu qui aurait dans ce cas vocation à s'appliquer à l'ensemble des revenus du capital perçus en 2019. En cas d'option pour le barème progressif, cette option ouvrira droit à l'abattement proportionnel de 40 % prévu au 2<sup>o</sup> du 3 de l'article 158 du Code général des impôts, soit 1,25 euro par action.

Ce régime est applicable aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France.

Votre Conseil d'administration propose que le montant du dividende non versé pour les actions autodétenues à la date de mise en paiement soit affecté au compte de report à nouveau.

#### Conventions et engagements réglementés (4<sup>e</sup> résolution)

Au titre de la 4<sup>e</sup> résolution, votre Conseil d'administration vous propose de prendre acte des conventions et engagements réglementés déjà approuvés au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie dont il est fait état dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce, et de prendre acte du fait que ce rapport spécial des Commissaires aux comptes ne fait état d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

### **Renouvellement du mandat de Monsieur Christian Germa en qualité d'administrateur (5<sup>e</sup> résolution)**

Le mandat d'administrateur de Monsieur Christian Germa arrive à échéance à l'issue de la présente Assemblée générale.

Aux termes de la 5<sup>e</sup> résolution, votre Conseil d'administration vous propose de renouveler le mandat de Monsieur Christian Germa en qualité d'administrateur pour une durée de quatre (4) années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires statuant en 2023 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

### **Renouvellement du mandat de Madame Michèle Azalbert en qualité d'administrateur (6<sup>e</sup> résolution)**

Le mandat d'administrateur de Madame Michèle Azalbert arrive à échéance à l'issue de la présente Assemblée générale.

Aux termes de la 6<sup>e</sup> résolution, votre Conseil d'administration vous propose de renouveler le mandat de Madame Michèle Azalbert en qualité d'administrateur pour une durée de quatre (4) années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires statuant en 2023 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

### **Renouvellement du mandat de Madame Cécile Prévieu en qualité d'administrateur (7<sup>e</sup> résolution)**

Le mandat d'administrateur de Madame Cécile Prévieu arrive à échéance à l'issue de la présente Assemblée générale.

Aux termes de la 7<sup>e</sup> résolution, votre Conseil d'administration vous propose de renouveler le mandat de Madame Cécile Prévieu en qualité d'administrateur pour une durée de quatre (4) années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires statuant en 2023 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

### **Nomination de Madame Judith Hartmann en qualité d'administrateur en remplacement d'un administrateur démissionnaire, Monsieur Didier Holleaux (8<sup>e</sup> résolution)**

Aux termes de la 8<sup>e</sup> résolution, sur recommandation du Comité des nominations et des rémunérations, votre Conseil d'administration vous propose de prendre acte de la démission de Monsieur Didier Holleaux à la date de la présente Assemblée générale et de nommer Madame Judith Hartmann en qualité d'administrateur, en remplacement de Monsieur Didier Holleaux, pour une durée de quatre (4) années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires statuant en 2023 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Madame Judith Hartmann est directeur Général Adjoint d'ENGIE en charge des Finances et de la supervision des BU Amérique du Nord et Royaume-Uni.

De nationalité autrichienne, elle est diplômée d'un Master en International Business Administration et d'un Doctorat en Économie de WU Vienna University of Business Administration & Economics.

Elle a commencé sa carrière en 1993 au Département Transport du gouvernement canadien à Ottawa. En 1997, elle a intégré la Direction Financière de la compagnie Walt Disney Europe en France. En 2000, elle a rejoint GE où elle a exercé différentes fonctions pendant 12 ans : d'abord au sein de la fonction financière de GE Healthcare Europe en France puis au siège de GE Healthcare aux États-Unis, avant de devenir en 2004 Directeur Financier d'une filiale de GE Healthcare puis en 2007 de GE Water Europe, Moyen-Orient & Afrique (GE Energy) en Belgique. Nommée en 2009 Directeur Financier au Brésil, elle devient ensuite Chief Executive Officer de GE Healthcare Amérique Latine. En 2011, elle devient finalement Directeur Financier de GE Allemagne.

Depuis 2012, elle était Directeur Financier et membre du Comité de Direction du groupe allemand Bertelsmann et Administratrice non-exécutive du groupe RTL, Membre du Conseil d'Administration de Penguin Random House LLC et de Gruner & Jahr AG & Co KG jusqu'à fin 2014.

En 2015, elle rejoint ENGIE en tant que Directeur Général Adjoint en charge des Finances.

### **Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil d'administration (9<sup>e</sup> résolution)**

Aux termes de la 9<sup>e</sup> résolution, votre Conseil d'administration vous propose de fixer à la somme de 454 230 euros le montant global annuel des jetons de présence alloués au Conseil d'administration au titre de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2019, soit une augmentation de 3 % par rapport à l'exercice précédent.

Cette augmentation est proposée pour tenir compte de l'évolution croissante de la charge de travail des administrateurs tant dans le cadre de la préparation des réunions du Conseil d'administration que des comités. Le montant qui vous est proposé est en ligne avec les résultats d'une étude des rémunérations au sein de Conseils d'administration de sociétés comparables par leur taille, leur activité, leur profil financier et la présence d'administrateurs étrangers.

Cette décision et ce montant global annuel de jetons de présence alloués au Conseil d'administration seraient maintenus pour les exercices ultérieurs jusqu'à l'adoption d'une nouvelle décision par l'Assemblée générale.

### **Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société (10<sup>e</sup> résolution)**

La Société doit pouvoir disposer de la flexibilité nécessaire pour lui permettre de réagir aux variations des marchés financiers en procédant à l'achat d'actions.

Il vous est donc demandé de renouveler l'autorisation accordée au Conseil d'administration afin de mettre en œuvre un programme de rachat par la Société de ses propres actions, dont les principales caractéristiques sont exposées ci-après.

Le nombre d'actions susceptibles d'être acquises en vertu de cette autorisation ne pourrait excéder 10 % du nombre d'actions composant le capital social, soit à titre indicatif 3 707 835 actions sur la base du capital au 31 décembre 2018, étant précisé que lorsque les actions sont rachetées aux fins d'animation du marché du titre dans le cadre d'un contrat de liquidité, le nombre d'actions pris en compte pour le calcul de la limite de 10 % correspond au nombre d'actions achetées, déduction faite du nombre d'actions revendues pendant la durée de l'autorisation.

La Société ne pourrait en aucun cas détenir, directement ou indirectement, plus de 10 % de son capital.

L'acquisition, la cession ou le transfert des actions pourraient être réalisés, en une ou plusieurs fois, par tous moyens autorisés par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, incluant notamment les opérations de gré à gré, la négociation de blocs de titres pour tout ou partie du programme et l'utilisation de tout instrument financier dérivé. Nous vous proposons de prévoir que le prix unitaire maximal d'achat des actions ne pourra pas excéder 120 euros par action. Le montant global des fonds pouvant être affectés à la réalisation de ce programme de rachat d'actions ne pourra excéder 444 940 200 euros.

Cette autorisation serait notamment destinée à permettre :

- l'attribution ou la cession d'actions à des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés du Groupe, dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi, notamment au titre de la participation aux résultats de l'entreprise, ou par voie d'attribution gratuite d'actions, ou en cas d'exercice d'options d'achat d'actions, ou dans le cadre du plan d'épargne Groupe ou de tout plan d'épargne d'entreprise existant au sein du Groupe ;
- la remise d'actions à l'occasion de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions de la Société ;
- de manière générale, d'honorer des obligations liées à des programmes d'options sur actions ou autres allocations d'actions aux salariés ou mandataires sociaux de la Société ou d'une entreprise associée ;
- la conservation et la remise ultérieure d'actions (à titre d'échange, de paiement ou autre) dans le cadre d'opérations de croissance externe dans la limite de 5 % du nombre d'actions composant le capital social ;
- l'annulation de tout ou partie des actions rachetées, sous réserve de l'autorisation à donner par la présente Assemblée générale dans sa 13<sup>e</sup> résolution à caractère extraordinaire ; et
- l'animation du marché secondaire ou de la liquidité de l'action par un prestataire de services d'investissement intervenant dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers.

Cette autorisation serait consentie pour une durée de dix-huit mois à compter de la date de la présente Assemblée générale. Elle se substituerait à celle donnée précédemment par l'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai 2018 (9<sup>e</sup> résolution).

### Bilan 2018 du précédent programme de rachat d'actions autorisé par l'Assemblée générale des actionnaires

Au cours de l'exercice 2018, les achats cumulés, dans le cadre du contrat de liquidité conclu avec Exane BNP Paribas, ont porté sur 269 166 actions au prix moyen de 57,559 euros.

Les ventes cumulées, dans le cadre des contrats de liquidité mentionnés ci-dessus, ont porté sur 271 912 actions GTT au prix moyen de 57,820 euros.

Il n'a pas été procédé durant cet exercice à l'annulation d'actions préalablement rachetées.

À la date du 31 décembre 2018, GTT détenait directement 5 325 de ses propres actions au titre du contrat de liquidité.

Les informations détaillées relatives au programme de rachat d'actions autorisé par l'Assemblée générale des actionnaires sont exposées à la section 7.2.4 Rachat d'actions du présent Document de référence.

### Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée au titre de l'exercice 2018 à Monsieur Philippe Berterottiére, Président-Directeur général (11<sup>e</sup> résolution)

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-100, II du Code de commerce, il vous est demandé de vous prononcer sur les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018 à Monsieur Philippe Berterottiére en raison de son mandat de Président-Directeur général.

Ces éléments figurent à la section 6.1.7.1.2 du chapitre 6 – Rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise du Document de référence de la Société.

Le Conseil d'administration vous précise que les éléments de rémunération variables ou exceptionnels, dont le versement a été conditionné par l'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai 2018 à votre approbation, ne pourront être versés à Monsieur Philippe Berterottiére qu'après votre approbation lors de l'Assemblée générale des actionnaires du 23 mai 2019.

### Approbation du rapport relatif aux principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux dirigeants mandataires sociaux (12<sup>e</sup> résolution)

Conformément à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce, votre Conseil d'administration doit présenter à l'Assemblée générale ordinaire annuelle, pour approbation, un rapport présentant les principes et les critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables au Président-Directeur général, en raison de son mandat.

Ces éléments figurent dans le paragraphe 6.1.7.1.1 – Politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux du Document de référence. Ce paragraphe tient lieu de rapport tel qu'il doit être établi en vertu de l'article L. 225-37-2 du Code de commerce.

Il vous est demandé d'approuver ce rapport relatif aux principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux dirigeants mandataires sociaux, tel qu'ils figurent au paragraphe 6.1.7.1.1 – Politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux du Document de référence.

Conformément à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce, le versement des éléments de rémunération variables et exceptionnels devra être approuvé par l'Assemblée générale devant se prononcer en 2020 sur l'approbation des comptes annuels de l'exercice 2019.

Dans le cas où l'Assemblée générale émettrait un avis négatif sur la politique de rémunération, conformément à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce, la politique de rémunération sera déterminée conformément à la rémunération attribuée au titre de l'exercice précédent. Dans ce cas, le Conseil d'administration, sur avis du Comité des nominations et des rémunérations, statuera sur les modifications à apporter à la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice clos ou à la politique de rémunération future. Il publiera immédiatement sur le site Internet de la Société un communiqué mentionnant les suites qu'il entend donner au vote de l'Assemblée générale ordinaire et en fait rapport lors de l'Assemblée générale suivante.

## RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

### Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions de la Société détenues par celle-ci (13<sup>e</sup> résolution)

Il vous est demandé d'autoriser le Conseil d'administration à annuler, par voie de réduction du capital social, tout ou partie des actions autodétenues par la Société, tant au résultat de la mise en œuvre des programmes de rachat d'actions précédemment autorisés par l'Assemblée générale des actionnaires, que dans le cadre du programme de rachat qu'il vous est proposé d'autoriser par la 10<sup>e</sup> résolution.

Conformément aux dispositions légales, les actions ne pourraient être annulées que dans la limite de 10 % du capital social par période de 24 mois.

Cette autorisation serait donnée pour une période de 24 mois. Elle se substituerait à celle donnée précédemment par l'Assemblée générale du 17 mai 2018 (13<sup>e</sup> résolution).

### Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre en faveur des salariés et mandataires sociaux de la Société ou de certains d'entre eux (14<sup>e</sup> résolution)

Il vous est demandé d'autoriser le Conseil d'administration à procéder à des attributions à titre gratuit d'actions existantes ou à émettre de la Société, au profit des membres du personnel salarié de la Société ou des sociétés liées au sens de l'article L. 225-197-2-l alinéa 1 du Code de commerce et de certains mandataires sociaux éligibles de la Société.

Les actions concernées seraient des actions existantes préalablement rachetées par la Société auprès de ses actionnaires

ou émises dans le cadre d'une augmentation de capital réservée à personnes dénommées. Le nombre total d'actions attribuées gratuitement ne pourrait excéder 370 783 actions soit 1 % du capital social au jour de la présente Assemblée générale.

Cette autorisation serait consentie pour la durée maximum de 38 mois à compter de la date de l'Assemblée générale. Elle se substituerait à celle donnée précédemment par l'Assemblée générale du 17 mai 2018 (14<sup>e</sup> résolution).

Les attributions gratuites d'actions qui seraient réalisées sur le fondement de cette résolution s'inscrivent dans le cadre d'une politique de rémunération long terme et dans une stratégie globale de fidélisation et de motivation de ses collaborateurs, compétitive au regard des pratiques de marché.

Ces attributions gratuites d'actions ont, par nature, vocation à associer leurs bénéficiaires au développement et aux résultats de l'entreprise.

Les bénéficiaires de ces attributions gratuites d'actions seraient déterminés par le Conseil d'administration, hors mandataires sociaux de la Société.

Les actions attribuées aux bénéficiaires ne seraient pas disponibles avant une période d'acquisition d'une durée minimum, étant précisé que la durée totale de la période d'acquisition et de la période de conservation ne saurait être d'une durée inférieure à 2 ans.

Outre une éventuelle condition de présence, le Conseil d'administration fixerait les conditions de performance qualitative (individuelle) et/ou quantitative (collective) conditionnant l'acquisition définitive des actions, dont la satisfaction serait appréciée sur toute la durée d'acquisition fixée par le Conseil d'administration.

## RÉSOLUTION RELATIVE AUX POUVOIRS

### Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités (15<sup>e</sup> résolution)

La 15<sup>e</sup> résolution concerne les pouvoirs nécessaires à l'accomplissement des publications et des formalités légales relatives à la présente Assemblée générale.

Nous vous invitons à adopter le texte des résolutions qui sont soumises à votre vote.

Pour le Conseil d'administration

Monsieur Philippe Berterottiére, Président-Directeur général

#### ANNEXE 1

Mandats et fonctions extérieurs au groupe GTT exercés par Madame Judith Hartmann au cours des 5 dernières années.

#### Mandats en cours

- Administrateur de Suez
- Administrateur non exécutif d'Unilever (Grande-Bretagne)

#### Mandats échus

- Administrateur de Penguin Random House LLC (États-Unis) et de Gruner & Jahr AG & Co KG (Allemagne)
- Administrateur non exécutif du Groupe RTL

## 8.3 RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### 8.3.1 RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2018

Le rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées pour l'exercice clos au 31 décembre 2018 figure à la section 7.6.1 du Document de référence de la Société.

### 8.3.2 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES PRÉVISIONS DE BÉNÉFICE

Le rapport des Commissaires aux comptes sur les prévisions de bénéfice figure à la section 3.5 du Document de référence de la Société.

### 8.3.3 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ÉTABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-235 DU CODE DE COMMERCE

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce modifié par l'ordonnance n° 2017-1162 du 12 juillet 2017, il est fait mention des vérifications spécifiques réalisées par les Commissaires aux comptes sur le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, dans leur rapport sur les comptes annuels qui figure à la section 3.7 du Document de référence de la Société.

### 8.3.4 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés pour l'exercice clos au 31 décembre 2018 figure à la section 3.3 du Document de référence de la Société.

### 8.3.5 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS EN NORMES FRANÇAISES

Le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels en normes françaises figure à la section 3.7 du Document de référence de la Société.

### 8.3.6 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA RÉDUCTION DU CAPITAL

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue à l'article L. 225-209 du Code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Votre Conseil d'administration vous propose de lui déléguer, pour une durée de vingt-quatre mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % de son capital, par période de vingt-quatre

mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article précité.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires, sont régulières.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Paris et Paris-La Défense, le 29 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS  
Rémi Savournin

ERNST & YOUNG Audit  
Aymeric de La Morandière

### 8.3.7 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'AUTORISATION D'ATTRIBUTION D'ACTIONS GRATUITES EXISTANTES OU À ÉMETTRE

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par l'article L. 225-197-1 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le projet d'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et des dirigeants mandataires sociaux de la société ou certains d'entre eux, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Le nombre total d'actions susceptibles d'être attribuées au titre de la présente autorisation ne pourra représenter plus de 1 % du capital de la société au jour de la présente assemblée générale.

Votre Conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de l'autoriser pour une durée de trente-huit mois à attribuer des actions gratuites existantes ou à émettre.

Il appartient au Conseil d'administration d'établir un rapport sur cette opération à laquelle il souhaite pouvoir procéder. Il nous appartient de vous faire part, le cas échéant, de nos observations sur les informations qui vous sont ainsi données sur l'opération envisagée.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté notamment à vérifier que les modalités envisagées et données dans le rapport du Conseil d'administration s'inscrivent dans le cadre des dispositions prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du Conseil d'administration portant sur l'opération envisagée d'autorisation d'attribution d'actions gratuites.

Paris et Paris-La Défense, le 29 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS  
Rémi Savournin

ERNST & YOUNG Audit  
Aymeric de La Morandière

## 8.4 PROJET DE RÉSOLUTIONS

### RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

#### Première résolution (Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2018)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, ainsi que du rapport sur les comptes annuels des Commissaires aux comptes, approuve l'inventaire et les comptes annuels, à savoir le bilan, le compte de résultat et les Annexes, arrêtés au 31 décembre 2018, tels qu'ils lui sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, faisant apparaître un bénéfice de 144 438 991 euros.

En application de l'article 223 quater du Code général des impôts, l'Assemblée générale prend acte qu'aucune dépense et charge ne rentre dans le cadre de l'article 39-4 dudit Code.

#### Troisième résolution (Affectation du résultat et fixation du dividende)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales ordinaires, décide, conformément à la proposition d'affectation du résultat du Conseil d'administration et après avoir constaté que les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 font apparaître un bénéfice de 144 438 991 euros, d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice 2018 :

Bénéfice de l'exercice	144 438 991 €
Autres réserves	-
Report à nouveau	(49 278 467) €
Bénéfice distribuable	95 160 524 €
Affectation	-
Dividende	66 321 902 €
Report à nouveau	28 838 622 €

En conséquence, le dividende distribué serait de 3,12 euros par action.

Un acompte sur dividende de 1,33 euro par action a été mis en paiement le 28 septembre 2018. Le solde à payer, soit 1,79 euro, serait mis en paiement le 29 mai 2019, étant précisé qu'il serait détaché de l'action le 27 mai 2019.

Conformément aux exigences de l'article 243 bis du Code général des impôts, les actionnaires sont informés que, dans les conditions définies par les lois et règlements en vigueur, ce dividende brut sera soumis à un prélèvement forfaitaire unique liquidé au taux global de 30 % (soit 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2 %

#### Deuxième résolution (Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2018)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, ainsi que du rapport sur les comptes consolidés des Commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés de la Société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018 tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites ou résumées dans ces rapports.

8

Elle prend acte que la Société a procédé au titre des trois derniers exercices aux distributions de dividendes suivantes :

En euros	Exercice clos le 31 décembre		
	2017	2016	2015
Montant net de la distribution	98 572 329	98 559 807	98 550 583
Montant net du dividende par action	2,66	2,66	2,66

## **Quatrième résolution (Conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de *quorum* et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce, prend acte des conventions et engagements réglementés conclus et antérieurement approuvés par l'Assemblée générale qui se sont poursuivis au cours de l'exercice écoulé.

L'Assemblée générale prend également acte que le rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce ne fait état d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

## **Cinquième résolution (Renouvellement du mandat de Monsieur Christian Germa en qualité d'administrateur)**

L'Assemblée générale, constatant que le mandat de Monsieur Christian Germa est arrivé à son terme et statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, renouvelle le mandat d'administrateur de Monsieur Christian Germa pour une durée de quatre années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale qui sera appelée à statuer en 2023 sur les comptes de l'exercice 2022.

## **Sixième résolution (Renouvellement du mandat de Madame Michèle Azalbert en qualité d'administrateur)**

L'Assemblée générale, constatant que le mandat de Madame Michèle Azalbert est arrivé à son terme et statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, renouvelle le mandat d'administrateur de Madame Michèle Azalbert pour une durée de quatre années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale qui sera appelée à statuer en 2023 sur les comptes de l'exercice 2022.

## **Septième résolution (Renouvellement du mandat de Madame Cécile Préview en qualité d'administrateur)**

L'Assemblée générale, constatant que le mandat de Madame Cécile Préview est arrivé à son terme et statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, renouvelle le mandat d'administrateur de Madame Cécile Préview pour une durée de quatre années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale qui sera appelée à statuer en 2023 sur les comptes de l'exercice 2022.

## **Huitième résolution (Nomination de Madame Judith Hartmann en qualité d'administrateur en remplacement d'un administrateur démissionnaire, Monsieur Didier Holleaux)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, prend acte de la démission de Monsieur Didier Holleaux de ses fonctions d'administrateur à la date de la présente Assemblée générale et nomme Madame Judith Hartmann en qualité d'administrateur, en remplacement de Monsieur Didier Holleaux, pour une durée de quatre années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale qui sera appelée à statuer en 2023 sur les comptes de l'exercice 2022.

## **Neuvième résolution (Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil d'administration)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, fixe à la somme de 454 230 euros le montant global annuel des jetons de présence alloués au Conseil d'administration au titre de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

La répartition de cette somme sera réalisée selon les modalités de répartition définies par le règlement intérieur du Conseil d'administration.

Cette décision et ce montant global annuel des jetons de présence alloués au Conseil d'administration seront maintenus pour les exercices ultérieurs jusqu'à l'adoption d'une nouvelle décision par l'Assemblée générale.

## **Dixième résolution (Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, autorise le Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, à procéder ou faire procéder à des achats d'actions de la Société dans le respect des conditions et obligations fixées par les articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, le règlement européen 596/2014 du 16 avril 2014, le Règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers (l'AMF), les pratiques de marché admises par l'AMF, ainsi que de toutes autres dispositions législatives et réglementaires qui viendraient à être applicables.

Cette autorisation est notamment destinée à permettre :

- l'attribution ou la cession d'actions à des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés du Groupe, dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi, notamment au titre de la participation aux résultats de l'entreprise, ou par voie d'attribution gratuite d'actions, ou en cas d'exercice d'options d'achat d'actions, ou dans le cadre du plan d'épargne Groupe ou de tout plan d'épargne d'entreprise existant au sein du Groupe ;
- la remise d'actions à l'occasion de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions de la Société ;

- de manière générale, d'honorer des obligations liées à des programmes d'options sur actions ou autres allocations d'actions aux salariés ou mandataires sociaux de la Société ou d'une entreprise associée ;
- la conservation et la remise ultérieure d'actions (à titre d'échange, de paiement ou autre) dans le cadre d'opérations de croissance externe dans la limite de 5 % du nombre d'actions composant le capital social ;
- l'annulation de tout ou partie des actions rachetées, sous réserve de l'autorisation à donner par la présente Assemblée générale dans sa 13<sup>e</sup> résolution à caractère extraordinaire ; et
- l'animation du marché secondaire ou de la liquidité de l'action par un prestataire de services d'investissement intervenant dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers.

Ce programme de rachat d'actions serait également destiné à permettre à la Société d'opérer dans tout autre but autorisé ou qui viendrait à être autorisé par la loi ou la réglementation en vigueur et pour les besoins de la mise en œuvre de toute pratique qui viendrait à être admise par l'Autorité des Marchés Financiers. Dans une telle hypothèse, la Société informerait ses actionnaires par voie de communiqué.

L'acquisition, la cession ou le transfert des actions pourront être réalisés, en une ou plusieurs fois, par tous moyens autorisés par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, incluant notamment les opérations de gré à gré, la négociation de blocs de titres pour tout ou partie du programme et l'utilisation de tout instrument financier dérivé.

Le Conseil d'administration pourra utiliser la présente autorisation à tout moment, dans les limites autorisées par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, et poursuivre l'exécution du programme de rachat d'actions en cas d'offre publique dans le strict respect des dispositions de l'article 231-41 du Règlement général de l'AMF et de l'article L. 225-209 du Code de commerce.

Le nombre d'actions susceptibles d'être acquises en vertu de cette autorisation ne pourra excéder 10 % du nombre d'actions composant le capital social, soit à titre indicatif 3 707 835 actions sur la base du capital au 31 décembre 2018, étant précisé que lorsque les actions sont rachetées aux fins d'animation du marché du titre dans le cadre d'un contrat de liquidité, le nombre d'actions pris en compte pour le calcul de la limite de 10 % correspond au nombre d'actions achetées, déduction faite du nombre d'actions revendues pendant la durée de l'autorisation.

La Société ne pourra en aucun cas détenir, directement ou indirectement, plus de 10 % de son capital.

Le prix unitaire maximal d'achat ne pourra pas excéder 120 euros.

Le montant maximal global des fonds pouvant être affectés à la réalisation de ce programme de rachat d'actions, conformément aux dispositions de l'article R. 225-151 du Code de commerce, ne pourra excéder 444 940 200 euros, correspondant à un nombre maximal de 3 707 835 actions acquises sur la base du prix maximal unitaire de 120 euros ci-dessus autorisé.

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, pour décider et effectuer la mise en œuvre de ce programme de rachat d'actions, en préciser si nécessaire les termes, en arrêter les modalités, procéder le cas échéant aux ajustements liés aux opérations sur le capital, passer tous ordres de Bourse, conclure tous accords, notamment pour la tenue des registres d'achats et de ventes d'actions, effectuer toutes

déclarations auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et de tout autre organisme, remplir toutes formalités et, d'une manière générale, faire tout ce qui sera nécessaire.

Cette autorisation est consentie pour une durée de dix-huit mois à compter de la date de la présente Assemblée générale..

Elle met fin, à cette date, pour la part non utilisée à ce jour, à l'autorisation ayant le même objet consentie au Conseil d'administration par l'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai 2018 (9<sup>e</sup> résolution).

### ***Onzième résolution (Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée au titre de l'exercice 2018 à Monsieur Philippe Berterottié, Président-Directeur général)***

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et après avoir constaté que l'Assemblée générale du 17 mai 2018, dans sa douzième résolution, a statué, dans les conditions prévues à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce, sur les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018, à Monsieur Philippe Berterottié en raison de son mandat de Président-Directeur général, approuve, conformément aux dispositions de l'article L. 225-100 II du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018 à Monsieur Philippe Berterottié en raison de son mandat de Président-Directeur général, tels que présentés dans le rapport du Conseil d'administration. En conséquence, les éléments de rémunération variables ou exceptionnels dont le versement a été conditionné à l'approbation par une Assemblée générale ordinaire, dans les conditions prévues à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce attribués au titre de l'exercice écoulé au Président-Directeur général, peuvent être versés à ce dernier.

### ***Douzième résolution (Approbation du rapport relatif aux principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux dirigeants mandataires sociaux)***

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration sur la politique de rémunération du Président-Directeur général établi en application de l'article L. 225-37-2 du Code de commerce (paragraphe 6.1.7.1.1 – Politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux du Document de référence), approuve la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux telle que présentée dans ce rapport.

## RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

### **Treizième résolution (Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions de la Société détenues par celle-ci)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires,

- (i) après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes ;
- (ii) sous réserve de l'adoption de la dixième résolution par la présente Assemblée générale ;
- 1. autorise, conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce, le Conseil d'administration à réduire le capital social, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il décidera, par annulation de tout ou partie des actions acquises par la Société, dans la limite, par période de 24 mois, de 10 % du capital social tel que constaté à l'issue de la présente Assemblée générale,
- 2. confère tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de délégation dans les conditions fixées par la loi, pour :
  - procéder à cette ou ces annulations et réductions de capital,
  - en arrêter le montant définitif, en fixer les modalités et en constater la réalisation,
  - imputer la différence entre la valeur comptable des actions annulées et leur montant nominal sur tous postes de réserves et primes,
  - procéder à la modification corrélatrice des statuts et, généralement, faire le nécessaire, le tout conformément aux dispositions légales en vigueur lors de l'utilisation de la présente autorisation ;
- 3. décide que la présente autorisation est donnée pour une durée de 24 mois à compter de la date de la présente Assemblée générale..

Elle met fin, à cette date, à l'autorisation ayant le même objet consentie au Conseil d'administration par l'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai 2018 (13<sup>e</sup> résolution).

### **Quatorzième résolution (Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre en faveur des salariés et mandataires sociaux de la Société ou de certains d'entre eux)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes :

- 1. autorise le Conseil d'administration, dans le cadre des dispositions des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce, avec faculté de subdélégation dans les

limites légales, à procéder, en une ou plusieurs fois, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre (à l'exclusion d'actions de préférence), au profit des bénéficiaires ou catégories de bénéficiaires qu'il déterminera parmi les membres du personnel salarié de la Société ou des sociétés ou groupements qui lui sont liés dans les conditions prévues à l'article L. 225-197-2 dudit Code, dans les conditions définies ci-après ;

- 2. décide que le nombre d'actions pouvant être attribuées sur le fondement de la présente résolution ne pourra excéder 370 783 actions, soit 1 % du capital social au jour de la présente Assemblée générale, étant précisé que ce nombre maximum d'actions, à émettre ou existantes, pourra être augmenté pour tenir compte du nombre d'actions supplémentaires qui pourraient être attribuées en raison d'un ajustement du nombre d'actions attribuées initialement à la suite d'une opération sur le capital de la Société ;
- 3. décide que le nombre total d'actions attribuées gratuitement en vertu de la présente autorisation aux dirigeants mandataires sociaux de la Société ne pourra représenter plus de 50 % de cette limite de 1 % du capital social fixée à l'alinéa précédent ;
- 4. décide que l'attribution desdites actions à leurs bénéficiaires deviendra définitive au terme d'une période d'acquisition dont la durée sera fixée par le Conseil d'administration, étant entendu que cette durée ne pourra être inférieure à celle prévue par le Code de commerce et que les bénéficiaires devront conserver les actions attribuées définitivement pendant une durée fixée par le Conseil d'administration, étant entendu que les actions ne pourront être disponibles avant une période d'une durée minimum de deux ans.

Le Conseil d'administration pourra ne pas fixer de période de conservation si la durée de la période d'acquisition est d'une durée de 2 ans minimum. L'attribution des actions à leurs bénéficiaires deviendra cependant définitive avant l'expiration de la période d'acquisition applicable en cas d'invalidité du bénéficiaire correspondant au classement dans la deuxième ou troisième catégorie prévue à l'article L. 341-4 du Code de la sécurité sociale, ou cas équivalent à l'étranger ; les actions seront alors librement cessibles ;

- 5. confère tous pouvoirs au Conseil d'administration avec faculté de subdélégation dans les limites légales à l'effet de mettre en œuvre la présente autorisation et à l'effet notamment de :
  - déterminer si les actions attribuées gratuitement sont des actions à émettre ou existantes et, le cas échéant, modifier son choix avant l'attribution définitive des actions,
  - déterminer l'identité des bénéficiaires, ou de la ou des catégories de bénéficiaires, des attributions d'actions parmi les membres du personnel de la Société ou des sociétés ou groupements susvisés et le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux,
  - fixer les conditions et, le cas échéant, les critères d'attribution des actions, notamment la période d'acquisition minimale et, le cas échéant, la durée de conservation requise de chaque bénéficiaire, dans les conditions prévues ci-dessus,
  - prévoir la faculté de suspendre provisoirement les droits à attribution,

- constater les dates d'attribution définitives et les dates à partir desquelles les actions pourront être librement cédées, compte tenu des restrictions légales,
- en cas d'émission d'actions nouvelles, imputer, le cas échéant, sur les réserves, bénéfices ou primes d'émission, les sommes nécessaires à la libération desdites actions, constater la réalisation des augmentations de capital réalisées en application de la présente autorisation, procéder aux modifications corrélatives des statuts et d'une manière générale accomplir tous actes et formalités nécessaires ;
- 6. décide que la Société pourra procéder, le cas échéant, aux ajustements du nombre d'actions initialement attribuées gratuitement nécessaires à l'effet de préserver les droits des bénéficiaires, en fonction des éventuelles opérations portant sur le capital de la Société, notamment en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attribution gratuite d'actions à l'ensemble des actionnaires, d'émission de nouveaux titres de capital ou de titres donnant accès au capital avec droit préférentiel de souscription réservé aux actionnaires, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de primes d'émission, d'amortissement du capital, de modification de la répartition des bénéfices par la création d'actions de préférence ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres. Il est précisé que les actions attribuées en application de ces ajustements seront réputées attribuées le même jour que les actions initialement attribuées ;
- 7. constate qu'en cas d'attribution gratuite d'actions nouvelles, la présente autorisation emportera, au fur et à mesure de l'attribution définitive desdites actions, augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission au profit des bénéficiaires desdites actions et renonciation corrélatrice des actionnaires au profit des bénéficiaires desdites actions à leur droit préférentiel de souscription sur lesdites actions ;
- 8. prend acte du fait que, dans l'hypothèse où le Conseil d'administration viendrait à faire usage de la présente autorisation, il informera chaque année l'Assemblée générale ordinaire des opérations réalisées en vertu de la présente autorisation, dans les conditions prévues par l'article L. 225-197-4 du Code de commerce ;
- 9. décide que cette autorisation est donnée pour une période de 38 mois à compter de la date de la présente Assemblée générale.

Elle met fin, à cette date, pour la part non utilisée à ce jour, à l'autorisation ayant le même objet consentie au Conseil d'administration par l'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai 2018 (14<sup>e</sup> résolution).

## RÉSOLUTION RELATIVE AUX POUVOIRS

### Quinzième résolution (*Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités*)

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur de l'original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée générale pour accomplir toutes formalités légales et faire tous dépôts, publications et déclarations prévus par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur relatifs aux résolutions qui précédent.





# 9

## ANNEXES

1.	TABLES DE CONCORDANCE	232	2.	GLOSSAIRE	239
1.1	Table de concordance avec le règlement CE n° 809/2004	232	3.	ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT DE RÉFÉRENCE <small>RFA</small>	240
1.2	Table de concordance avec le rapport financier annuel	236	4.	REMARQUES GÉNÉRALES	241
1.3	Table de concordance avec le rapport de gestion du Conseil d'administration	236			

Les éléments du Rapport financier annuel sont identifiés dans le sommaire à l'aide du pictogramme RFA

# 1. TABLES DE CONCORDANCE

## 1.1 TABLE DE CONCORDANCE AVEC LE RÈGLEMENT CE N° 809/2004

Le présent Document de référence comprend tous les éléments requis par l'Annexe I du règlement CE n° 809/2004, tels que présentés dans le tableau ci-après :

Informations prévues à l'Annexe I du règlement CE n° 809/2004	Chapitres du Document de référence	Pages
<b>1. Personnes responsables</b>		
1.1 Personnes responsables	Introduction	12
1.2 Attestation des personnes responsables	Annexes/ Attestation du responsable du Document de référence	242
<b>2. Contrôleurs légaux des comptes</b>		
2.1 Contrôleurs légaux des comptes	7.7/ Information sur les Commissaires aux comptes	215
2.2 Démission/départ de contrôleurs légaux des comptes	7.7/ Information sur les Commissaires aux comptes	215
<b>3. Informations financières sélectionnées</b>	Chapitre 3/ Les comptes	53-124
<b>4. Facteurs de risques</b>	Chapitre 5/ Facteurs de risques	151-158
<b>5. Informations concernant l'émetteur</b>		
5.1 Histoire et évolution de la Société	1.1.1/ Présentation générale du Groupe	16-18
5.1.1 Raison sociale et nom commercial	7.1.1/ Généralités	200
5.1.2 Lieu et numéro d'enregistrement	7.1.1/ Généralités	200
5.1.3 Date de constitution et durée de vie	7.1.1/ Généralités	200
5.1.4 Siège social, forme juridique, législation applicable, pays d'origine, adresse et numéro de téléphone du siège social	7.1.1/ Généralités	200
5.1.5 Événements importants dans l'exercice des activités	Chapitre 2/ Rapport d'activité 1.3/ Chiffres clés du premier trimestre 2019	27-51 25
5.2 Investissements	3.1.4/ Flux de trésorerie	63-64
5.2.1 Principaux investissements réalisés au cours des trois derniers exercices	3.1.4/ Flux de trésorerie	63-64
5.2.2 Principaux investissements en cours	3.1.4/ Flux de trésorerie	63-64
5.2.3 Principaux investissements envisagés	3.1.4/ Flux de trésorerie 1.1.3/ L'importance de l'innovation et de la R&D	63-64 20-22
<b>6. Aperçu des activités</b>		
6.1 Principales activités	Chapitre 2/ Rapport d'activité	27-49
6.2 Principaux marchés	Chapitre 2/ Rapport d'activité	27-49
6.3 Événements exceptionnels	N/ A	
6.4 Dépendance à l'égard de brevets, licences ou contrats	1.1.3/ Importance de l'innovation et de la R&D 5.1.2/ Risques liés à la propriété intellectuelle	20-22 152-153
6.5 Position concurrentielle	5.2.2.1/ Environnement concurrentiel Chapitre 2/ Rapport d'activité	155 27-49

Informations prévues à l'Annexe I du règlement CE n° 809/2004	Chapitres du Document de référence	Pages
<b>7. Organigramme</b>		
7.1 Place de l'émetteur dans le Groupe	1.1.1/ Présentation générale du Groupe	16
7.2 Principales filiales	1.1.1/ Présentation générale du Groupe  Note 3/ Principales filiales au 31 décembre 2018	16  78
<b>8. Propriétés immobilières, usines et équipements</b>		
8.1 Immobilisations corporelles importantes	3.6/ Comptes sociaux (Immobilisations)  3.6/ Comptes sociaux (Règles et méthodes comptables)	110-111  105-107
8.2 Questions environnementales concernant les immobilisations corporelles les plus significatives	4.7/ Principaux enjeux environnementaux	146-147
<b>9. Examen de la situation financière et du résultat</b>		
9.1 Situation financière	3.1/ Examen de la situation financière	54-58
9.2 Résultat d'exploitation	3.6/ Comptes sociaux (Compte de résultat)	103-104
<b>10. Trésorerie et capitaux</b>		
10.1 Capitaux propres	3.1.3/ Capitaux propres et endettement	61
10.2 Flux de trésorerie	3.1.4/ Flux de trésorerie	63-64
10.3 Conditions d'emprunt et structure de financement	3.1.3/ Capitaux propres et endettement	62
10.4 Restrictions à l'utilisation des capitaux	N/A	
10.5 Sources de financement attendues pour honorer les engagements relatifs aux décisions d'investissement	3.1.3/ Capitaux propres et endettement	62
<b>11. Recherche et développement, brevets et licences</b>		
20-22		
<b>12. Information sur les tendances</b>		
12.1 Principales tendances ayant affecté la production, les ventes et les stocks, les coûts et les prix de vente depuis la clôture du dernier exercice écoulé	Chapitre 2/ Rapport d'activité  Chapitre 5/ Facteurs de risques	27-51  151-158
12.2 Tendances connues, incertitudes ou demandes, engagements ou événements raisonnablement susceptibles d'influer sensiblement sur les perspectives de l'émetteur	Chapitre 2/ Rapport d'activité  Chapitre 5/ Facteurs de risques	27-51  151-158
<b>13. Prévisions ou estimations du bénéfice</b>		
13.1 Déclaration sur les prévisions	3.4/ Actualisation des prévisions consolidées	98
13.2 Rapport du Commissaire aux comptes sur les prévisions	3.5/ Rapport des Commissaires aux comptes sur les prévisions de bénéfice	99
<b>14. Organes d'administration, de Direction et de surveillance et Direction générale</b>		
14.1 Informations concernant les membres des organes d'administration et la Direction générale	6.1.3/ Fonctionnement des organes d'administration et de Direction de la Société	174-182
14.2 Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de Direction et de surveillance et de la Direction générale	6.1.2.1 (ii)/ Indépendance des administrateurs en exercice – conflits d'intérêts	161-163
<b>15. Rémunération et avantages</b>		
15.1 Montant de la rémunération versée et des avantages en nature	6.1.7/ Rémunérations des mandataires sociaux	182-193
15.2 Montant provisionné aux fins du versement de pensions, retraites ou d'autres avantages	6.1.7/ Rémunérations des mandataires sociaux	190

Informations prévues à l'Annexe I du règlement CE n° 809/2004	Chapitres du Document de référence	Pages
<b>16. Fonctionnement des organes d'administration et de Direction</b>		
16.1 Durée du mandat des administrateurs	6.1.3/ Fonctionnement des organes d'administration et de Direction de la Société	174
16.2 Contrats de service avec les administrateurs prévoyant l'octroi d'avantages à leur terme	N/ A	
16.3 Comité d'audit et des risques et Comité des nominations et des rémunérations	6.1.3.2/ Comités créés par le Conseil d'administration	177-180
16.4 Conformité au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur	6.1.1/ Code de gouvernement d'entreprise	160
<b>17. Salariés</b>		
17.1 Effectif et répartition des salariés	Introduction 4.5.1/ L'attractivité du groupe GTT	4 134-136
17.2 Participations et stock-options	6.1.7.3/ Attribution gratuite d'actions et actions de performance	188-190
17.3 Accords prévoyant une participation des salariés dans le capital de l'émetteur	7.2.2/ Épargne salariale	205-206
<b>18. Principaux actionnaires</b>		
18.1 Franchissements de seuils légaux	7.2/ Capital social 7.1.2.7/ Franchissement de seuils	205 202-203
18.2 Droits de vote	7.1.2.3/ Droits, priviléges, restrictions et obligations attachés aux actions 7.3.2/ Droit de vote	200-201 209
18.3 Contrôle	7.3.3/ Contrôle	209
18.4 Accord relatif au changement de contrôle	7.3.3/ Contrôle	209
<b>19. Opérations avec des apparentés</b>	7.6. Opérations avec les apparentés	<b>212-214</b>
<b>20. Informations financières</b>		
20.1 Informations financières historiques	8.3.4/ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés Chapitre 3/ Les comptes	XXX 53-124
20.2 Informations financières pro forma	Chapitre 3/ Les comptes	53-124
20.3 États financiers consolidés	Chapitre 3/ Les comptes	53-124
20.4 Vérification des informations financières historiques annuelles	3.3/ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	95-97
20.4.1 Vérification des informations financières historiques	3.3/ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	95-97
20.4.2 Autres informations figurant dans le Document de référence et vérifiées par les contrôleurs légaux	8.3/ Rapports des Commissaires aux comptes	223-224
20.4.3 Informations financières figurant dans le Document de référence et non tirées des états financiers certifiés de l'émetteur	8.3/ Rapports des Commissaires aux comptes	223-224
20.5 Date des dernières informations financières	Chapitre 3/ Les comptes	53-124
20.6 Informations financières intermédiaires et autres	Chapitre 3/ Les comptes	53-124
20.7 Politique de distribution de dividendes	1.2.5/ L'action GTT	24-25
20.8 Procédures judiciaires et d'arbitrage	Note 20/ Litiges et concurrence	94
20.9 Changement significatif de la situation financière ou commerciale	5.1/ Risques opérationnels	154-156

Informations prévues à l'Annexe I du règlement CE n° 809/2004	Chapitres du Document de référence	Pages
<b>21. Informations complémentaires</b>		
21.1 Capital social	7.2/ Capital social	204
21.1.1 Capital souscrit, évolution du capital et action	7.2.1/ Généralités	205
21.1.2 Actions non représentatives du capital	N/ A	
21.1.3 Actions détenues par l'émetteur ou par ses filiales	7.2.4/ Rachats d'actions	207
21.1.4 Valeurs mobilières donnant accès à terme au capital social de l'émetteur	7.1.2.8/ Identification des porteurs de valeurs mobilières	203
21.1.5 Droits d'acquisition et obligations attachées au capital souscrit, mais non libéré, ou à toute augmentation de capital	7.1.2.9/ Stipulations particulières régissant les modifications du capital social	203
21.1.6 Options sur le capital de membres du Groupe	6.1.7/ Rémunérations des mandataires sociaux	182-193
21.1.7 Historique du capital social	7.5/ Résultats de GTT au cours des cinq derniers exercices	211
21.2 Acte constitutif et statuts	7.1.2/ Dispositions statutaires	200-203
21.2.1 Objet social	7.1.2.1/ Objet social	200
21.2.2 Organes d'administration et de Direction	6.1.3/ Fonctionnement des organes d'administration et de Direction de la Société	174-182
21.2.3 Droits, priviléges et restrictions attachés aux actions	7.1.2.3/ Droits, priviléges, restrictions et obligations attachés aux actions	200-201
21.2.4 Modification des droits des actionnaires	7.1.2.4/ Modifications des droits des actionnaires	201
21.2.5 Assemblées générales	7.1.2.5/ Assemblées générales	201-202
21.2.6 Dispositions pouvant retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle	7.1.2.6/ Clauses statutaires susceptibles d'avoir une incidence sur la survenance d'un changement de contrôle	202
21.2.7 Divulgation des franchissements de seuil	7.1.2.7/ Franchissements de seuil	202-203
	7.2.1/ Généralités	205
21.2.8 Modification du capital	7.1.2.9/ Stipulations particulières régissant les modifications du capital social	203
<b>22. Contrats importants</b>	3.1.3/ Capitaux propres et endettement	<b>62</b>
<b>23. Informations provenant de tiers, déclarations d'experts et déclarations d'intérêt</b>	N/ A	
<b>24. Documents accessibles au public</b>	7.1.3/ Documents accessibles au public	<b>203</b>
<b>25. Informations sur les participations</b>	Chapitre 3/ Les comptes	<b>117</b>

## 1.2 TABLE DE CONCORDANCE AVEC LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL

La table de concordance ci-après permet d'identifier, dans le présent Document de référence, les informations qui constituent le rapport financier annuel en application des articles L. 451-1-2 du Code monétaire et financier et 222-3 du Règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.

Rubriques du rapport financier annuel	Chapitres du Document de référence	Pages
1. Comptes annuels	3.6/ Comptes sociaux	100-121
2. Comptes consolidés	3.2/ Comptes consolidés	65-94
3. Rapport de gestion du Conseil d'administration	Il convient de se référer à la table de concordance figurant à la section 1.3 du chapitre 9 ci-après	236-238
4. Déclaration de la personne responsable	Attestation du responsable du Document de référence	242
5. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	3.7/ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux	122-124
6. Rapports des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	3.3/ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	95-97
7. Honoraires versés aux Commissaires aux comptes	3.6/ Comptes sociaux	109
8. Rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise	6.1/ Rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise	160-193
9. Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise	6.2/ Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise	193

## 1.3 TABLE DE CONCORDANCE AVEC LE RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent Document de référence intègre les éléments du rapport de gestion et du rapport de gestion consolidé du Conseil d'administration prévus notamment par l'article L. 225-100 du Code de commerce.

Le tableau ci-dessous présente les références aux extraits de Document de référence correspondant aux différentes parties du rapport de gestion tel qu'arrêté par le Conseil d'administration.

Rubriques du rapport de gestion et du rapport de gestion consolidé	Chapitres du Document de référence	Pages
1 Situation de la Société et de ses filiales au cours de l'exercice écoulé	1.1.1/ Présentation générale du Groupe 3.1.1/ Analyse du résultat annuel consolidé 2018 3.1.2/ Analyse du bilan consolidé 3.2/ Comptes consolidés	16 54-58 59-61 65-94
2 Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et du Groupe (notamment la situation d'endettement)	1.1.1/ Présentation générale du Groupe 3.1.3/ Capitaux propres et endettement	16 61-62
3 Indicateurs clés de performance de nature financière et non financière (notamment les questions d'environnement et de personnel)	Introduction Chapitre 4/ Déclaration de performance extra-financière	4-5 125-150
4 Évolution prévisible et perspectives d'avenir	2/ Rapport d'activité	27-51
5 Événements importants survenus entre la date de la clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport de gestion est établi	3.2/ Comptes consolidés (note 22) 3.6/ Comptes sociaux	94 109
6 Activités en matière de recherche et développement	1.1.3/ L'importance de l'innovation et de la R&D	20-22

Rubriques du rapport de gestion et du rapport de gestion consolidé	Chapitres du Document de référence	Pages
7 Succursales existantes	N/ A	
8 Aliénations d'actions intervenues à l'effet de régulariser les participations croisées	N/ A	
9 Prises de participations ou de contrôles significatifs dans des sociétés ayant leur siège social en France	N/ A	
10 Montant des prêts inter-entreprises consentis dans le cadre de l'article L. 511-6 3 bis du Code monétaire et financier	N/ A	
11 Montant des dividendes distribués au titre des trois derniers exercices	1.2.5/ L'action GTT 7.5/ Résultats de GTT au cours des cinq derniers exercices 8.4/ Projet de résolutions	25 211 225
12 Injonctions ou sanctions pour pratiques anticoncurrentielles	5.2.2.1/ Environnement concurrentiel	155
13 Information sur les délais de paiement des fournisseurs ou clients de la Société	3.6/ Comptes sociaux	118
14 Charges fiscalement non déductibles et charges réintégrées suite à un redressement fiscal	8.4/ Projet de résolutions	225
15 Description des principaux risques ou incertitudes auxquels la Société est confrontée	5/ Facteurs de risques	151-158
16 Principales caractéristiques des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière	6.3/ Procédures de contrôle interne et de gestion des risques	194-198
17 Informations liées à l'exercice d'une activité dangereuse	N/ A	
18 Indication de l'utilisation des instruments financiers par la Société	3.2/ Comptes consolidés (note 13)	86
19 Attributions d'actions gratuites	3.2/ Comptes consolidés (note 2.26) 3.2/ Comptes consolidés (note 11.3) 3.6/ Comptes sociaux	77 85-86 107-108
20 Attributions de stock-options	N/ A	
21 Conséquences sociales et environnementales de l'activité	4/ Déclaration de performance extra-financière	125-150
22 Indications sur les risques financiers liés aux effets du changement climatique et présentation des mesures prises pour les réduire en mettant en œuvre une stratégie bas carbone	N/ A	
23 Informations relatives à la répartition du capital	7.3.1/ Évolution de l'actionnariat	208
24 Autocontrôle	7.2.4/ Rachats d'actions	207
25 Opérations de rachat d'actions	7.2.4/ Rachat d'actions	207
26 État de la participation des salariés au capital social au dernier jour de l'exercice	7.2.2/ Épargne salariale	205-206
27 Ajustements des bases de conversion et des conditions de souscription ou d'exercice des valeurs mobilières donnant accès au capital ou des options de souscription ou d'achat d'actions	N/ A	

Rubriques du rapport de gestion et du rapport de gestion consolidé	Chapitres du Document de référence	Pages
28 Tableau des résultats au cours des cinq derniers exercices	7.5/ Résultats de GTT au cours des cinq derniers exercices	211
29 Mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux durant l'exercice écoulé	6.1.2.2.2/ Renseignements concernant les administrateurs en exercice	165-173
30 Conventions, autres que celles portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales, intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital	3.2/ Comptes consolidés (note 19) 7.6/ Opérations avec les apparentés	93 212-214
31 Tableau sur les délégations en cours et en matière d'augmentation de capital	7.2.1/ Généralités	204
32 Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration	6.1.2/ Conseil d'administration : composition, mandats, indépendance, renseignements 6.1.3/ Fonctionnement des organes d'administrations et de Direction de la Société	161-173 174-182
33 Application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein du Conseil d'administration	Introduction – Gouvernance 6.1.3.1/ Conseil d'administration	12-13 174
34 Limitations que le Conseil d'administration apporte aux pouvoirs du Directeur général	N/ A	
35 Application du Code AFEP-MEDEF et dispositions écartées	6.1.1/ Code de gouvernement d'entreprise	160
Modalités particulières de la participation des actionnaires à l'Assemblée générale ou les dispositions des statuts qui prévoient ces modalités	6.1.5/ Dispositions statutaires applicables à la participation des actionnaires aux Assemblées générales	182
36 Rémunération et avantages de toute nature de chacun des mandataires sociaux	6.1.7/ Rémunérations des mandataires sociaux	182-193
37 Informations susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	6.1.6/ Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	182
38 Présentation des projets de résolution relatifs aux principes et aux critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux Président, Directeurs généraux ou Directeurs généraux délégués, en raison de leur mandat	8.2/ Rapport du Conseil d'administration sur les résolutions proposées	221
39 Obligations de conservation d'actions imposées aux dirigeants et mandataires sociaux	6.1.7/ Rémunérations des mandataires sociaux	182
40 Récapitulatif des opérations réalisées par les dirigeants sur les titres de la Société	7.4.2/ Opérations sur titres des dirigeants	210

## 2. GLOSSAIRE

Les termes ci-dessous ont, dans le présent Document de référence, la signification suivante :

**AIE** (Agence Internationale de l'Énergie) désigne l'organe autonome créé en novembre 1974 dans le cadre de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) pour mettre en œuvre un programme international en matière d'énergie ayant son siège social au 9, rue de la Fédération 75739 Paris Cedex 15, France ;

**AMF** signifie Autorité des Marchés Financiers ;

**BOR** (*boil-off rate*) signifie taux d'évaporation par jour ;

**BTU** signifie British Thermal Unit ;

**Bunkering** désigne, s'agissant du GNL, l'utilisation de GNL comme combustible pour la propulsion des navires ;

**Clarksons Research** désigne la société Clarksons Research Services Limited ayant son siège social à Commodity Quay, St Katharine Docks, London E1W 1BF, au Royaume-Uni, un consultant reconnu dans le domaine du transport maritime et dans les secteurs de l'offshore et de l'énergie. Clarksons Research est une société du groupe Clarksons, un leader mondial de services intégrés liés à l'industrie maritime ;

**Code IGC** désigne le recueil international de règles relatives à la construction et à l'équipement des navires transportant des gaz liquéfiés en vrac publié en 1983 par l'OMI ;

**Contrat de licence EPC** désigne un Licence Agreement, qui est un contrat conclu entre GTT et un prestataire EPC dans le cadre de la commercialisation des technologies de GTT appliquées aux réservoirs terrestres ;

**ECA** signifie Emission Control Areas constituées de la mer Baltique, la mer du Nord, la Manche, les côtes nord-américaines, les côtes de certaines îles des Caraïbes ;

**FLNG** (*Floating Liquefied Natural Gas vessel*) désigne les unités flottantes qui reçoivent le gaz produit sur des sites dispersés, suppriment les impuretés du gaz naturel provenant des champs offshore, assurent le traitement du gaz, le liquéfient et le stockent jusqu'à ce qu'il soit chargé sur un méthanier ;

**FSRU** (*Floating Storage and Regasification Unit*) désigne un navire stationnaire capable de charger du GNL à partir des méthaniers, de le stocker et de le regazéifier ;

**GIIGNL** désigne le Groupement international des importateurs de GNL ;

**GNL** désigne le gaz naturel liquéfié ;

**GPL** désigne le gaz de pétrole liquéfié ;

**g/kWh** signifie gramme par kilowatt heure ;

**Groupe** désigne ensemble (i) la Société, (ii) la société Cryovision, société par actions simplifiée, ayant son siège social au 114 bis, rue Michel-Ange, 75016 Paris, France, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 539 592 717, (iii) la société GTT North America, société régie par le droit de l'État du Delaware, ayant son siège social au Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle 19801, États-Unis d'Amérique, (iv) la société GTT Training Ltd, société régie par le droit du Royaume-Uni ayant son siège à 105 St Peter's Street, St Albans, Herts, AL1 3EJ, (v) GTT SEA PTE Ltd, société régie par

le droit de l'État de Singapour, ayant son siège à 8 Marina View, #34-01 Asia Square Tower 1, Singapore 018960 et (v) Cryometrics, société par actions simplifiée, ayant son siège social au 14 avenue d'Eylau 75116 Paris, France, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 814 454 625 ;

**GTT** ou la **Société** désigne Gaztransport & Technigaz, société anonyme dont le siège social est situé 1, route de Versailles, 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Versailles sous le numéro 662 001 403 ;

**LNGC** (LNG Carrier) désigne les méthaniers, navires équipés pour le transport du méthane ;

**m3** signifie mètre cube ;

**Mbtu** signifie million de British Thermal Unit ;

**MoU** désigne un Memorandum of Understanding qui est, malgré cette appellation, l'accord technique final qui permet la mise en œuvre détaillée, selon le cas, d'un TALA ou d'un Contrat de Licence EPC pour un projet spécifique ;

**Mdm3** signifie milliard de mètres cubes ;

**Mtep** signifie mégatonne d'équivalent pétrole ;

**Mtpa** signifie million de tonnes par an ;

**Navires** désigne l'ensemble des méthaniers, des FSRU (*Floating Storage and Regasification Unit*) et FLNG (*Floating Storage Liquefaction vessel*) ainsi que des navires de transport multigaz (éthane, GPL, propane, butane, propylène et éthylène notamment) ;

**OMI** désigne l'Organisation Maritime Internationale ;

**PERCOG** désigne le plan d'épargne pour la retraite collective au niveau du Groupe ;

**Plan de l'Innovation** désigne le plan présentant la stratégie du Groupe en matière de propriété intellectuelle et de développement de l'innovation ;

**Poten & Partners** désigne la société Poten & Partners ayant son siège social 101 Wigmore Street, Londres W1U 1QU au Royaume-Uni, un consultant reconnu dans le domaine du transport maritime ;

**Prestataire EPC** désigne un prestataire de services d'ingénierie, de fourniture et de construction ;

**Sloshing** désigne les mouvements du GNL dans les cuves de méthaniers qui sont induits par les états de mer et pourraient avoir un impact sur les parois, les chanfreins et les plafonds des cuves ;

**Société** désigne GTT ;

**Société du Groupe** désigne la Société ou toute société ou entité contrôlée directement ou indirectement par la Société au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce ;

**TALA** désigne un Technical Assistance and Licence Agreement, qui est un contrat-cadre conclu entre GTT et un chantier naval en vue de la mise à disposition par GTT de ses technologies ;

**tb** signifie tonnage brut ;

**TIP** signifie les travaux d'ingénierie préliminaire ;

**TSA** désigne un Technical Services Agreement, qui est le contrat conclu entre GTT et un armateur pour les besoins de l'exploitation, de la réparation ou de la maintenance de sa flotte de méthaniers.

### 3. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT DE RÉFÉRENCE

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent Document de référence sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion constitué par les différentes sections du présent Document de référence listées dans

la table de concordance, figurant en Annexe 1, présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes données dans le présent Document de référence ainsi qu'à la lecture d'ensemble du document.

Philippe Berterottière,  
Président-Directeur général

## 4. REMARQUES GÉNÉRALES

Dans le présent Document de référence, sauf indication contraire, le terme « Société » ou « GTT » désigne Gaztransport & Technigaz, société anonyme dont le siège social est situé 1, route de Versailles, 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Versailles sous le numéro 662 001 403 et le terme « Groupe » désigne ensemble la Société et ses filiales.

Le présent Document de référence contient des indications sur les objectifs et les prévisions de la Société, notamment dans les chapitres 2 – *Rapport d'activité* et 3 – *Les comptes*. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et de termes à caractère prospectif, tels que « penser », « avoir pour objectif », « s'attendre à », « entend », « devrait », « ambitionner », « estimer », « croire », « souhaite », « pourrait », etc. Ces informations sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par la Société. Elles sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment aux aléas de toute activité ainsi qu'à l'environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire et climatique. La Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des objectifs, prévisions et informations à caractère prospectif contenus dans le présent Document de référence, excepté dans le cadre de toute obligation légale ou réglementaire qui lui serait applicable. En outre, la concrétisation de certains risques décrits au chapitre 5 – *Facteurs de risques* du présent Document de référence est susceptible d'avoir un impact sur les activités du Groupe et sa capacité à réaliser ses objectifs. Par ailleurs, la réalisation des objectifs suppose le succès de la stratégie présentée à la section 1.1.2 – *La stratégie du Groupe* du présent Document de référence. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs figurant dans le présent Document de référence.

Les investisseurs sont invités à prendre attentivement en considération les Facteurs de risques décrits au chapitre 5 – *Facteurs de risques* du présent Document de référence avant de prendre leur décision d'investissement. La concrétisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet négatif sur les activités, la situation, les résultats financiers du Groupe ou sur ses objectifs. En outre, d'autres risques, non encore actuellement identifiés ou considérés comme non significatifs par la Société, pourraient avoir le même effet négatif et les investisseurs pourraient perdre tout ou partie de leur investissement.

Le présent Document de référence contient, notamment au chapitre 2 – *Rapport d'activité*, des informations relatives aux activités du Groupe. Outre les estimations réalisées par le Groupe, les informations et données contenues dans le présent Document de référence issues des bases de données ou d'autres sources d'information fournies par Poten & Partners, Wood Mackenzie

et Clarksons Research qui sont chacun des consultants reconnus, selon le cas, dans le domaine du transport maritime ou de l'énergie. S'agissant des informations et données relatives à l'industrie du transport du GNL issues des bases de données ou d'autres sources fournies par Clarksons Research, Clarksons Research a indiqué que : (i) certaines informations issues de ses bases de données reposent sur des estimations ou des jugements subjectifs, (ii) les informations contenues dans des bases de données d'autres organismes de collecte de données maritimes peuvent différer des informations contenues dans la base de Clarksons Research et (iii) bien que Clarksons Research ait fait preuve de diligence dans la compilation des données statistiques et graphiques, et estime qu'elles sont précises et exactes, la compilation des données est soumise à des procédures de validation et d'audit limitées. Les informations fournies par Poten & Partners, Wood Mackenzie et Clarksons Research ont été réalisées ou fournies de façon indépendante. Certaines informations contenues dans le présent Document de référence sont des informations publiquement disponibles que la Société considère comme fiables mais qui n'ont pas été vérifiées par un expert indépendant. La Société ne peut garantir qu'un tiers utilisant des méthodes différentes pour réunir, analyser ou calculer des données sur les segments d'activités obtiendrait les mêmes résultats. La Société et ses actionnaires ne prennent aucun engagement, ni ne donnent aucune garantie quant à l'exactitude de ces informations. Compte tenu des changements très rapides qui marquent les activités du Groupe en France et dans le monde, il est possible que ces informations s'avèrent erronées ou ne soient plus à jour. Les activités du Groupe pourraient en conséquence évoluer de manière différente de celles décrites dans le présent Document de référence. Le Groupe ne prend aucun engagement de publier des mises à jour de ces informations, excepté dans le cadre de toute obligation légale ou réglementaire qui lui serait applicable.

### Informations incorporées par référence

Conformément à l'article 28 du règlement (CE) n° 809/2004, le présent Document de référence incorpore par référence les informations suivantes :

- relativement à l'exercice clos le 31 décembre 2016 de la Société : rapport d'activité, comptes annuels et rapport des contrôleurs légaux y afférent, figurant au chapitre 3 – *Les comptes*, pages 55 à 96, du Document de référence visé par l'AMF le 27 avril 2017 sous le numéro R. 17-030 ;
- relativement à l'exercice clos le 31 décembre 2017 de la Société : rapport d'activité, comptes annuels et rapport des contrôleurs légaux y afférent, figurant au chapitre 3 – *Les comptes*, pages 53 à 125, du Document de référence déposé auprès de l'AMF le 25 avril 2018.







Crédits photo : © Roland Mouron (couverture, p.6, p.7, p.9, p.15, p.125, p.217) ; © Dahmane (p.3, p.13) ;  
© Engie BS coatings / Antoine Gonin (p.7) ; © Samsung Heavy Industries (p.8) ; © GTT (p.9, p.10, p.11, p.44, p.45, p.53, p.159, p.199) ;  
© STX (p.9, p.151) ; © Ponant (p.10) ; © Engie\_Bestimage - Werdefroy Yann (p. 27) ;  
© Engie\_Bestimage Saccomano Laurent (p.47) ; © Engie (p.127) ; © Patrick Sagnes (p. 231)

Le système de management régissant l'impression de ce document est certifié ISO 14001:2004.



**Siège Social :**  
1, route de Versailles - 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse - France  
Tel. : + 33 (0)1 30 23 47 89 - Fax : + 33 (0)1 30 23 47 00  
[www.gtt.fr](http://www.gtt.fr)

Safety

Excellence

Innovation

Teamwork

Transparency