

## Assemblée Générale Mixte du 12 juin 2024

## Réponses aux questions écrites des actionnaires

La Société a reçu, le 13 mai 2024, quatre questions écrites de la part d'un actionnaire. Le présent document mis en ligne sur le site internet de la Société, conformément aux dispositions légales, présente les réponses à ces questions.

## Questions écrites de Monsieur Frédéric RIVET du 13 mai 2024 :

Question n°1\_ quels marchés industriels ou immobiliers vise GTT, en matière d'hydrogène ? Quels sont les potentiels de chacun de ces marchés sur les cinq ans à venir, en termes de CA et de marge opérationnelle ? GTT va-t-il investir aussi dans la technologie SOE ?

**Réponse :** GTT a investi fin 2020 dans Elogen, une société spécialisée dans la conception et l'assemblage d'électrolyseurs destinés à la production d'hydrogène vert.

Elogen livre des électrolyseurs destinés à la mobilité, mais aussi au stockage d'électricité sous forme d'hydrogène et à l'industrie légère qui représentent les marchés les plus porteurs actuellement. Nous ne communiquons pas sur les perspectives d'Elogen.

Avec l'augmentation en puissance de ses stacks, qui constituent le cœur de l'électrolyseur, Elogen pourra également se tourner vers l'industrie lourde (raffinage par exemple).

S'agissant des technologies, nous avons fait le choix de la technologie PEM qui est la plus adaptée à la production d'hydrogène vert et qui présente un réel potentiel d'amélioration, en termes d'efficacité notamment. Cela dit, nous sommes très actifs en termes de R&D et nous étudions attentivement toutes les initiatives prises en la matière, quelle que soit la technologie employée. Nous restons en veille active pour suivre les évolutions des besoins du marché et identifier les solutions les plus adaptées selon les usages.



## Question n°2\_ comment se comparent pour GTT, les marchés du GNL et de l'hydrogène en termes : d'intérêt stratégique, de potentiel de CA et de rentabilité ?

**Réponse :** Le Confinement cryogénique des navires méthaniers est le métier historique de GTT où nous occupons une position de leader mondial. Cette activité continue de se développer grâce à la croissance des besoins en énergie et à l'évolution du mix énergétique mondial. Fondé sur un système de licence, la rentabilité de cette activité est particulièrement significative.

Elogen est une activité de diversification dans un secteur naissant. Cette activité est plus proche d'une activité d'équipementier, avec un potentiel de marges moins élevé mais un réel potentiel en termes de perspectives de marché à moyen terme et de création de valeur pour l'actionnaire.

Enfin, il y a un ADN commun dans la manière de conduire ces deux activités : c'est la capacité à développer un projet technologique sur le long terme, sans aucun compromis sur la performance et la fiabilité de nos solutions. C'est ce que nous nous employons à faire chez GTT depuis 60 ans et maintenant chez Elogen.

Question n°3\_ le dernier DDR connu mentionne un CA réalisé à 72% en Corée du Sud et à 13% en Chine, cinq clients représentent 81% du CA : quels sont les mesures envisagées dès le présent exercice pour réduire le risque que cette double dépendance (à un pays la Corée, et à cinq clients) fait courir au groupe GTT ?

**Réponse :** Les chantiers navals sont nos clients directs. Le développement de l'activité de construction en Chine, avec désormais 5 chantiers actifs, permet de réduire ce risque. Cela dit, les clients finaux, c'est-à-dire les donneurs d'ordre, sont les armateurs et les affréteurs. Ils sont nombreux et répartis dans de nombreux pays.

Question n°4\_ quelle politique actionnariale le conseil d'administration souhaite-t-il promouvoir : privilégier des partenaires industriels, encourager l'actionnariat salarié, favoriser la création d'un noyau stable d'actionnaires individuels ou solliciter plutôt des prises de participations d'établissements bancaires ?

**Réponse :** Le Groupe et le Conseil d'administration encouragent bien évidemment l'actionnariat salarié et la récente opération a connu un vif succès avec un taux de participation de 87%. Il en est de même vis-à-vis des actionnaires individuels. Nous avons déjà organisé des visites de site pour des membres de clubs d'investissements et nous prévoyons de mettre en œuvre une politique plus proactive à destination des actionnaires individuels.

Par ailleurs, avec la prochaine sortie d'Engie du capital, la part du flottant va continuer à croitre, ce qui est en soi une bonne nouvelle pour l'ensemble des actionnaires, car cela améliore la liquidité du titre. La question d'un noyau d'actionnaires stable pourra se poser à l'avenir, mais aucune décision n'a été prise dans ce sens.

\*\*\*\*\*