Intensidad de la rivalidad Amenaza de de compradores Palanca negociadora Compradore

Determinantes para el poder del comprador

Costos intercambiables de proveedores

y empresas en el sector industrial

Diferenciación de insumos

Determinantes del poder del proveedor

Proveedores

Costo relativo a las compras totales

en el sector industrial

Importancia del volumen para el proveedor

Concentración de proveedores Presencia de insumos sustitutos

Impacto de insumos en el costo o

diferenciación

Amenaza de integración hacia adelante

industrial.

hacía atrás en las empresas en el sector en relación con la amenaza de integración

Propensión del comprador Costos intercambiables

a sustituir

Desempeño del precio relativo amenaza de sustitución

Empuje

Determinantes de la

Sustitutos

de los sustitutos

Volumen de compra Concentración de compradores contra Negociación para la absorción de costos concentración de empresas

sustitutos

Capacidad de integrarse hacia atrás Productos de sustitución Información del comprador por parte del comprador o proveedor

> Precio/compras totales Sensibilidad al precio

Impacto sobre la calidada Identidad de marca Diferencias en productos desempeño

Incentivos de los tomadores de decisiones

Utilidades del comprador

## Fig. 1-2 Elementos en la estructura del sector industrial