



Víctor Cárdenas Delgado

Gerente de Control Presupuestal

55 19 31 15 98 | vhcd.cuenta@gmail.com | [linkedin.com/in/victor-cardenas-d](https://www.linkedin.com/in/victor-cardenas-d) | Estado de México

PERFIL

Arquitecto con más de 25 años de experiencia en construcción, mi enfoque principal es controlar el presupuesto de obra pública y privada, garantizando la rentabilidad del proyecto y la viabilidad de la obra a través de un análisis riguroso de los costos por frentes. Experto en Control presupuestal, utilizando indicadores de desempeño (KPI's) para optimizar las adquisiciones de insumos y eliminar pérdidas en el proceso.

Mi enfoque se centra en la realización de contrataciones en base a mediciones de acuerdo a calificaciones de experiencia, capacidad y calidad (RFP's), para lograr un proyecto exitoso en tiempo, costo, calidad y con cero riesgos. Además, cuento con fuertes habilidades en procesos constructivos sin pérdidas, con mediciones que optimizan las actividades que agregan valor y eliminan las que no aportan (Lean Construction).

Realizo un análisis minucioso del trabajo a realizar para ser completado de manera exitosa y visualizo de la mejor manera las actividades precedentes programando su ejecución con el mejor desempeño. También valoro el trabajo del personal a mi cargo, fomentando el desarrollo de sus habilidades para lograr un mejor desempeño profesional.

COMPETENCIAS

- | | | |
|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| ✓ Ético y confiable | ✓ Responsable y Disciplinado | ✓ Experiencia |
| ✓ Liderazgo orientado a resultados | ✓ Trabajo en equipo bajo presión | ✓ Leal y comprometido |

CONOCIMIENTOS

- | | | |
|-------------|-----------|---------------------|
| ✓ Autocad | ✓ Project | ✓ Neodata |
| ✓ Enkontrol | ✓ SAP | ✓ Inglés intermedio |

EXPERIENCIA PROFESIONAL



GERENTE DE CONTROL PRESUPUESTAL – BEYOND VENTURES

2021 - 2023

RESPONSABILIDADES:

- Gestionar la viabilidad del proyecto con análisis de diferentes modelos de rentabilidad asegurando el mejor modelo de negocio.
- Generé ingeniería de valor en todos frentes y etapas del proyecto en coordinación con arquitectos e ingenieros en cada especialidad.
- Administre los recursos y adquisiciones de los diferentes insumos con logística de suministros de acuerdo al cronograma y proceso de la obra evitando los contratiempos.
- Gestione la información analizada costo financiera de la obra por frente y etapa de cada proceso para una mejor toma de decisiones.
- Revisión y gestión de estimaciones de subcontratos, así como la programación de su autorización.

LOGROS:

- ✓ Con la implementación de ingeniería de valor obtuvimos una reducción del 18% en los costos de la obra, y una optimización en tiempo de ejecución de menos del 20%.
- ✓ Implementación de software de control presupuestal con restricción de costos definidas permitiendo tener un manejo financiero de la administración de la obra.



GERENTE DE CONTROL PRESUPUESTAL – PULSO INMOBILIARIO

2010 - 2021

RESPONSABILIDADES:

- Gestionar el valor al inicio del proyecto, involucrando al equipo especializado para definir la viabilidad de la obra.
- Administración de adquisición y contrataciones con implementación de estrategias en todas las etapas, con precalificación, investigación, análisis, evaluaciones de ofertas y las negociaciones de costos con (RFPs).
- Revisión y gestión de estimaciones, planes de costos y procedimientos de pago asegurando su autorización.
- Documentación de las variaciones de costos posteriores al contrato y los procesos de control con actualización del presupuesto, asesorando a Gerentes sobre las mejoras.
- Liderar la interacción con el cliente y consultores, en todas las etapas, e informar a dirección sobre el costo actual del presupuesto.
- Implementación de políticas de medición de indicadores de desempeño, calidad, alcance costos, tiempo + riesgo y recursos (KPIs).

LOGROS:

- ✓ Reducción del 20% en los costos del proyecto durante el primer año de trabajo mediante a la implementación de estrategias de optimización de costos y eliminación de pérdidas
- ✓ Implementación de software de gestión de costos que mejoró la eficiencia del equipo y permitió una mejor toma de decisiones en tiempo real, reduciendo el tiempo de respuesta en un 50%.
- ✓ Liderazgo efectivo del equipo de control de costos, logrando un alto rendimiento y compromiso que se tradujo en la finalización exitosa de los proyectos y la satisfacción de la Dirección.



GERENTE DE PRESUPUESTOS – INMOBILIARIA ANIMA

2004 - 2010

RESPONSABILIDADES:

- Ingeniero de Presupuestos, donde fui responsable de generar presupuestos óptimos y viables acorde a las premisas de negocio.
- Propuse sistemas constructivos que ofrecían ventajas de costo y tiempo con el objetivo de maximizar la rentabilidad de los proyectos.
- Generé colaboración entre arquitectos e ingenieros para lograr la sinergia para el cumplimiento de los objetivos del negocio.
- Vigile y controle las políticas establecidas en el presupuesto base para garantizar su cumplimiento.
- Mejore los procesos y sistemas con políticas de implementación de software para la gestión de control de presupuestos.

LOGROS:

- ✓ Mediante la planificación, organización y control de la gestión del presupuesto, desarrolle herramientas y políticas corporativas que maximizaron la eficiencia y detectamos oportunidades que mejoraron los distintos procesos obteniendo mejores resultados financieros para el corporativo.
- ✓ Supervisé la implementación de políticas de control presupuestal que resultaron en una reducción del 15% en los costos de materiales y mano de obra.



CONTROL DE OBRA – Grupo Caabsa Steel

2002 - 2004

RESPONSABILIDADES:

- Supervisar el alcance presupuestal de los proyectos del Grupo de acuerdo al presupuesto base establecido.
- Coordinar la implementación de la filosofía de Lean Construction durante todas las fases de ejecución de los proyectos.

- Administrar el proceso de adquisiciones, asegurando que se realice una precalificación, investigación, análisis, evaluación, selección y negociación de manera efectiva con RFPs en todas las etapas, revisión detallada de estimaciones y establecer planes de pago.
- Realizar una Gestión financiera que incluya el seguimiento de cada nivel, la previsión de recursos, la evaluación de riesgos y la definición de estrategias a seguir, revisar y aprobar propuestas de subcontratistas con administración de contratos.

LOGROS:

- ✓ Logré ahorros en los tiempos de ejecución de obra mediante la implementación de políticas de reducción de pérdidas y mejoras en la optimización.
- ✓ Con una documentación detallada de las variaciones posteriores al contrato y un proceso de control de cambios efectivo, se logró una desviación presupuestal del 7%.



COORDINADOR DE PRESUPUESTOS – Grupo Caabsa Steel

2000 - 2002

RESPONSABILIDADES:

- En conjunto con Gerencia de proyectos y Gerencia de obra, ejecutar fase de planeación de preconstrucción para desarrollar un presupuesto base apegado a las políticas del grupo.
- Establecer herramientas, políticas e indicadores permitiendo monitorear el cumplimiento del business plan de los proyectos.
- Supervisar, detectar y notificar sobre potenciales desviaciones del presupuesto base y avance de la obra que pongan en riesgo el cumplimiento del cronograma general de ejecución, con procesos de planeación, adquisiciones y contrataciones programadas.

LOGROS:

- ✓ Implemente un proceso efectivo de adquisiciones a partir de negociaciones, precalificación e investigaciones de manera global.
- ✓ Asegure la gestión efectiva del trabajo de verificación y valoración de costos de todas las fases de los proyectos del grupo obteniendo el puesto de Control de obras del grupo.

COORDINADOR DE PRESUPUESTOS – Constructora México

1992 - 1997

RESPONSABILIDADES:

- Revisar los planes de construcción, identificar y entrega de despegues de cantidades precisas de todas las fases de los proyectos
- Realizar análisis y gestión de costos de acuerdo al cronograma de ejecución de obra, con sus informes, administrar contratos.
- Gestión y desarrollar presupuesto base en cumplimiento a los planes de construcción, elaboración de cronogramas detallados.

LOGROS:

- ✓ Supervise de manera eficiente la verificación y valoración de costos para asegurar su cumplimiento.
- ✓ Desarrollé y mantuve un presupuesto detallado y actualizado para el proyecto, lo que permitió un seguimiento efectivo y una toma de decisiones informada.
- ✓ Trabajé con el equipo de proyecto para identificar y evaluar riesgos financieros, y desarrollé planes de contingencia para mitigar los riesgos.

EDUCACIÓN Y CURSOS

- ❖ **LICENCIATURA ARQUITECTURA** | Universidad del Tepeyac, 1992.
- ❖ **Taller Aislamientos** | Grupo Vitro, 2002.
- ❖ **Curso Precios Unitarios y Superintendente** | CMIC, 2005.
- ❖ **Cursos supresión A.C.I. , detección de fuego, Hvac y Metasys** | Johnson Controls, 2019.