

## Robert Walcutt Grueser, PMP

Tel: +51 945230800 Correo: rwalcutt@rwasoc.com Web: www.rwasoc.com/walcutt.html  
Ciudadano Estadounidense y Peruano · Permanencia Definitiva Chilena

### Perfil

---

Gerente de proyectos con más de 30 años trabajando en el desarrollo de software, la administración de tecnología y gestión ejecutiva, en los sectores de informática, fabricación de acero y alambres, desarrollo de estándares, y transporte aéreo. Logros importantes incluyen:

- Gestión de proyectos de desarrollo e implementación de software aeroportuario y bancario
- **Control de costos en proyectos de infraestructura con un valor total de más de USD \$ 1,5 mil millones**
- Implementación de oficina de gestión de proyectos (PMO) • PMP con postgrado en gestión de proyectos

### Experiencia Laboral

---

**Robert Walcutt y Asociados** Lima, Perú · New York, EE UU · Pucón, Chile  
Asesores en tecnología y gestión de proyectos

#### Asesor en Tecnología Aeroportuaria y Gestión de Proyectos

**Del 09/2009 al Presente**

##### Asesoría en tecnología para varios aeropuertos

Atlanta International (ATL): Evaluación de plan de expansión de Explanada E · London Heathrow (LHR): Capacitación del personal para mantener máquinas CTX · Orlando International (MCO): Desarrollo de plan de integración de sistemas · San Francisco International (SFO): Evaluación de la integración de máquinas de seguridad CTX en el sistema de transporte de maletas.

##### **Control de costos en proyectos aeroportuarios**

Preparación de informes de costos en programas de proyectos de renovación de instalaciones en Dallas Love Field (DAL) y Kennedy (JFK) con un valor sumado de más de USD \$1.5 mil millones.

##### Evaluación y mejora de procesos

Documentación, evaluación y mejora de procesos existentes de departamentos de Operaciones y TI para aeropuerto Orlando International (MCO). Desarrollo de procedimientos estándares (SOPs) a JFK.

##### Gestión de proyecto de software core bancario

Contratado para gestionar un proyecto para modificar e implementar software core bancario en la filial colombiana de la peruana Financiera Edyficar SA.

##### Implementación de Oficina de gestión de proyectos (PMO)

Planificación e implementación de una PMO para una empresa de desarrollo de software bancario.

##### Preparación de respuestas a RFPs (licitaciones)

Se brindó apoyo a ambas Jacobsen Daniels Asociados y AvAirPros Inc. en la evaluación de proyectos aeroportuarios y la preparación de respuestas a RFPs (licitaciones) emitidas en Colombia, El Salvador, Perú y Tanzania.

**Copedeso, SRL** Lima, Perú  
Compañía peruana de desarrollo de software

##### Gerente de Operaciones

**Del 08/2004 al 08/2009**

**Gestioné el diseño de software para** aeropuertos, incluyendo entre otros el sistema AODB/FIDS/RMS instalado al aeropuerto de Charleston (CRW), y **programas para controlar gastos en proyectos de renovación de instalaciones en Dallas (DAL) y Kennedy (JFK).**

**Air-Transport IT Services** Orlando, Florida

Desarrolladores e integradores de sistemas para aeropuertos. Filial de Deutsche Telekom y Fraport AG

##### Vicepresidente Ingeniería

**Del 02/2003 al 08/2004**

Responsable del diseño de EASE, un sistema de terminales de uso compartido (CUTE en inglés), y su instalación en el aeropuerto internacional de Sacramento, California (SMF). Fui indicado como inventor principal de EASE en la aplicación que la compañía hizo para su patente estadounidense (US20060041651).

**Ecran Systems** San José, California

Productor de sistemas y monitores LCD/LED para señalización y publicidades

**Socio****Del 01/2002 al 02/2003**

Desarrollé software "AdMan" y un sistema operativo basado en la web ("N16OS") con navegador integrado para sistemas embebidos x86 para señalización y publicidades electrónicas.

**RWE Incorporated** New York, NY · Wilmington, Delaware

Contratado por Air France, Korean Air, JAL y Luftansa para mantener sistemas electrónicas a JFK

**Gerente General****Del 08/2000 al 01/2002**

Encargado (por pedido de compañías aéreas de JFK T1) con formación y operación de compañía con ingresos anuales de USD \$750.000 y contratos con valor de más de USD \$2 millones, para mantener sistemas electrónicos. Pasado el 11 de septiembre el gobierno federal estadounidense se encargó de muchas de estas funciones, haciendo el negocio no rentable y ocasionando su cierre.

**JFK Terminal One Management** New York, NY

Administradores de Terminal 1 del aeropuerto Kennedy (JFK)

**Gerente de TI y Sistemas Electrónicos****Del 03/1999 al 08/2000**

Uno de 4 jefes departamentales dependiente del gerente general. Responsable del presupuesto anual de USD \$ 1,5 millones, 20 empleados y 13 sistemas. Logró una reducción de 12% en el presupuesto heredado. Creó el departamento de mantenimiento interno. También encargado de sustituir al Gerente de Operaciones y actuar como Gerente de Turno (aprox. 20% del tiempo).

**NSF International** Ann Arbor, Michigan Nairobi, Kenya

ONG estadounidense de normas para agua y comida, máquinas y químicos usados en su elaboración

**Gerente General – África****Del 1997 al 02/1999**

Diseñé plan de negocios para la entrada de la organización en África y fui encargado de su implementación. Obtuve reconocimiento de OMS, y aceptación de normas NSF por gobiernos de Côte d'Ivoire, Kenia, Uganda y Sudáfrica. Negocie el patrocinio de USAID a compañías para conseguir certificaciones NSF para sus productos.

**Programador de Sistemas****Del 1996 al 1997**

Administré sistema de datos del laboratorio (conocido como LIMS en inglés).

**Kenya Information Systems & Services Limited** Nairobi, Kenya

Importadores y arrendadores de computadoras en África oriental

**Gerente****Del 1994 al 1996**

Dirigí – a través de 3 dependientes y 12 empleados – todo aspecto del negocio. Reduje costos y aumenté ganancias importando equipamientos por mar en contenedores. Hice crecer el negocio ofreciendo paquetes de hardware, software, capacitación y mantenimiento.

**Ann Arbor Econometrics** Ann Arbor, Michigan

Servicio de pronósticos económicos y software econométrico

**Programador****Del 1991 al 1993**

Escribí varios programas en FORTRAN y C para computadoras VAX y PC, incluyendo el software BEMAP que figuraba en el 11avo. lugar entre los más de cien programas evaluados por el *International Journal of Forecasting*.

**Alpha Cables & Electricals Private Limited** Madras, India

Fabricante de alambres y cables

**Asesor****Del 1987 al 1988**

Ayudé a empezar la fabricación de alambres con aislante PVC resistente al fuego y mejoras en procesos de producción. Modifiqué extrusores de PVC para simplificar su mantenimiento.

**United States Steel** Chicago, Illinois  
Productor estadounidense de aceros

**Programador de Sistemas****Del 1982 al 1987**

Trabajé en control de sistemas y adquisición de datos (llamada SCADA en inglés). Implementé sistemas y software MIS para gestión.

**Publicaciones y Presentaciones**

---

**Método Práctico para Mejorar Procesos Aeroportuarios** Presentado a *BPM-UY 2013*, Universidad de la República, Montevideo, Uruguay, Octubre 2013

**Haciéndolo correctamente la primera vez\*** Publicado en *Passenger Terminal World*, Junio 2008

**Cuantificando y reduciendo riesgos en proyectos de sistemas aeroportuarios\*** Presentado a *PTME Conference*, Abu Dhabi, UAE, Noviembre 2008

**Un sistema de presentación de datos de vuelos sin discos duros\*** Publicado en *Passenger Terminal World*, Marzo 2005

**OASIS – Una infraestructura abierta para sistemas aeroportuarios\*** Publicado en *Passenger Terminal World*, Febrero 2003

**Movilidad pasajera: Ayudando gente de ir adonde quieran\*** Publicado en *ACI Airport Technology International*, Enero 2002

**Administrando terminales de pasajeros como centros comerciales y de distribución\*** Presentado a *Passenger Terminal Expo*, Cannes, Francia, Febrero 2001

**Manteniendo máquinas aeroportuarias en el ambiente africano\*** Presentado a *FAA Safe Skies Conference*, Sun City, Sudafrica, Setiembre 2000

**In-sourcing a JFK terminal uno\*** Publicado en *Passenger Terminal World*, Julio 2000

\* Título traducido al castellano aquí, pero publicado o presentado en inglés

**Estudios**

---

**ESAN Graduate School of Business**, Lima, Perú. 2013. Diplomado postgrado en Gestión de proyectos

**Eastern Michigan University**, Ypsilanti, Michigan. 1993. Cursos postgrados en Tecnología industrial y Economía

**Indiana University**, Bloomington, Indiana. 1991. Licenciado en Economía

**Purdue University**, West Lafayette, Indiana. 1982. Estudios en Ingeniería electrónica

**Carnegie Mellon University**, Pittsburgh, Pennsylvania. 1978. Cursos de Matemáticas y Programación

**Certificación Profesional**

---

**Certificación PMP # 1581820**. Project Management Institute, Newtown Square, Pennsylvania.

**Idiomas**

---

**Castellano** Nivel cotidiano oral. Nivel alto escrito.

**Francés** Nivel bajo oral. Nivel básico escrito. Trabajé en Côte d'Ivoire.

**Inglés** Lengua materna.