

Víctor Arturo Rivera Valderrama

Gerente de Proyectos y Presupuestos

rivera.var@gmail.com

| T +52 5548801325

| <https://www.linkedin.com/in/victor-arturo-rivera-valderrama-5b370070/>

Soy un Gerente de Proyectos con más de 20 años de experiencia en empresas de giros construcción, energía y O&G tales como Grupo Carso, Avanzia (Grupo Cobra) y Grupo México, habiendo ocupado cargos como Gerente de Proyectos y Presupuestos, Auditor Interno e Ingeniero de Proyectos. Especialista en la coordinación de proyectos y optimizar los costos y procesos constructivos para generar valor a los proyectos. Apasionado y comprometido con el desarrollo de infraestructura y proyectos. MBA de la UNITEC campus Marina. Inglés Intermedio.

EXPERIENCIA

Norcontrol Inspección (Applus+) (Sector: Energía, O&G).

Encargado de Licitaciones y Desarrollo de negocios. (Marzo 2022 – Abril 2023)

Reportando al Director General y Gerente Comercial. Consultar e identificar en internet (Compranet, Portal Pemex, Micro-sitios CFE, etc.), en la página del Diario Oficial de la Federación. Identificando las licitaciones que sean de interés para la empresa, teniendo en cuenta las siguientes áreas de oportunidad: Pruebas No Destructivas, Topografía, Geotecnia, Catastro, Digitalización, Supervisión de Obra, Estudios Ambientales, Supervisión de Seguridad Industrial, Protección Catódica, Inspección en Fabricación, Consultoría de Calidad, Certificación de Sistemas, Ingeniería de Ductos, Proyectos Hidráulicos, Mantenimiento de Carreteras, Parques Eólicos, Integridad Mecánica, Inspección de Líneas Eléctricas, Tanques, Ductos; realizando un estimado de costo basado en el catálogo de conceptos, evaluar la viabilidad de la licitación y/o concurso. Participando activamente en la integración de convenios entre las diferentes empresas con las que se ha evaluado conveniente la participación conjunta en la cotización de algún trabajo o licitación.

Planificar y programar las actividades y responsabilidades de cada área implicada en la elaboración de la misma, comunicando a los implicados, y con la antelación suficiente, todos los documentos requeridos para la integración de las propuestas técnica y económica, supervisando el cumplimiento de las actividades asignadas a cada área, revisando el conjunto de la propuesta. Asistir a las juntas de aclaraciones, visitas a sitio, y a las reuniones con socios en el caso de ofertas conjuntas.

Preparar y presentar las inconformidades a fallos de licitaciones que la empresa presente ante las instancias correspondientes, y darle seguimiento a las mismas.

Mantener la base de datos con la información requerida para la elaboración de ofertas (CV, certificados, referencias, cotizaciones varias, procedimientos, etc.), así como el archivo con las ofertas presentadas.

Administración de Contratos. Revisar los contratos antes de la firma por parte de la empresa, para garantizar que cumplen con los alcances y condiciones ofertadas.

Integrar el archivo del CRM, con el seguimiento de las ofertas y licitaciones presentadas.

Conocer y respetar los requerimientos de seguridad, salud y medio ambiente de su puesto de trabajo y/proyecto. Apoyar las inspecciones de seguridad, salud y medio ambiente del proyecto y si es necesario apoyará en la documentación y acciones correctivas. Apoyar en los reportes de accidentes e incidentes, así como las investigaciones.

Desarrollé e implementé la documentación del Sistema de Gestión de Calidad, Seguridad y Salud y Medio Ambiente correspondiente a las actividades de cada proyecto. Conocer, dar uso correcto y cumplimiento a cabalidad de cada proceso, procedimiento y política interna de la empresa que repercuta con sus funciones.

Realice el rol de desarrollo de negocios a nivel México para encontrar nuevas oportunidades y desarrollar estrategias para aumentar la rentabilidad de la empresa. Para mantener y mejorar las relaciones con los clientes existentes, identificando y satisfaciendo sus necesidades y asegurándose de que se les brinde un servicio excepcional.

- **Gané licitaciones con clientes clave en el sector energético y renovable (PEMEX, ACCIONA, ENEL, TECHINT, BRASKEM, ICA FLUOR, CARSO, NEWMONT, GRUPO MÉXICO, COTEMAR, DIAVAZ, PROTEXA, ENTRE OTROS).** Implementé procesos internos para la cuantificación, integración y armado de licitaciones para ser entregadas a tiempo, delegando los proyectos de acuerdo a las fortalezas de cada uno de los ingenieros.
- **Implementé el uso de CRM como uso recurrente.** Implementé el proceso de cargar toda la información de oportunidades, licitaciones y actividades comerciales del área.

Avanza Instalaciones (Sector: Instalaciones, Construcción, Energía, O&G).

Senior Cost / Proposal Manager / Project Administrator (Mayo 2017 / Marzo 2021)

Reportando al Director de Zona, dirigiendo hasta a 8 personas. Responsable de Dirigir, Organizar, Controlar y Supervisar el departamento de Costos y Presupuestos y sus procesos de planificación, presupuesto y programación de licitaciones o concursos de manera que se cumpla con las entregas de concursos a fin de obtener contratos de obra rentables para la empresa. Entrega de presupuesto, descripción de conceptos, precios congruentes y certeros. Generar a partir del presupuesto las tarjetas de precios unitarios, la explosión de insumos y el análisis de costos indirectos como entregables. Asegurar la correcta integración del catálogo de conceptos y los presupuestos paramétricos y base. Control presupuestal. Desarrollo y cumplimiento del proceso técnico constructivo y administrativo de cada una de las obras asignadas. Planeé y administré la construcción de proyecto. Aseguré el programa de obra y la calidad de los entregables del proyecto. Dirigí juntas de avance con cliente y contratistas. Desarrollé equipo de colaboradores. Busqué la optimización del tiempo y presupuesto programados. Solucioné temas operativos del proyecto. Elaboré y Revisé Presupuestos, Licitaciones, Estimaciones, Cuantificaciones, Volumetrías, Precios Unitarios, Control de obra, Generadores, etc. Coordiné intendentes, residentes y auxiliares. Supervisé la correcta ejecución de obra y entregables de los contratistas. Elaboración y actualización constante del control de costos de proyecto (ACR).

Durante mis cuatro años realice funciones como desarrollador de negocios, tuve la oportunidad de trabajar en una variedad de proyectos y funciones. Mi papel principal fue identificar oportunidades de negocio y desarrollar estrategias para mejorar la rentabilidad y el crecimiento de la empresa.

Para lograr estos objetivos, utilicé una variedad de herramientas y técnicas, además de mis habilidades técnicas, también desarrollé habilidades interpersonales para comunicarme eficazmente con los clientes y colegas.

- **Lideré el departamento de Licitaciones a nivel nacional.** Implementé procesos internos para la cuantificación, integración y armado de licitaciones para ser entregadas a tiempo, delegando los proyectos de acuerdo a las fortalezas de cada uno de los ingenieros.
- **Incrementé la participación de la empresa a proyectos con importes entre 6 y 25 mdp, con un 30% de éxito.** Negocié con fabricantes, distribuidores y contratistas descuentos y mejoras en procesos constructivos.
- **Implementé mejoras dentro del formato de la empresa, el proceso de la elaboración de los presupuestos para que sea más ágil.** Creé formulas condicionantes las cuales hicieron más eficiente el proceso de la elaboración de presupuestos y unificando criterios para los rendimientos de mano de obra.

Grupo México. División Minería.

Auditor Interno de Proyectos Senior. Desarrollo de Negocios. (Abril 2016 / Marzo 2017)

Reportando al Gerente de Auditoría. Desarrollé Auditorías en proyectos de inversión de Grupo México - División Minera, elaboré Informes y presentaciones de resultados, recomendaciones en base a las políticas y procedimientos corporativos para mejoras en procesos de contratación de obras y servicios, pago de estimaciones, compras y asignación de recursos, coordinación de auditores de proyectos. Evaluación de riesgos del proyecto Brindando soporte en mecanismos de gestión de riesgos. Auditoría de cumplimiento de objetivos del proyecto. Evaluaciones en cuanto a la organización, herramientas y prácticas utilizadas para la gestión del proyecto. Auditorías de los procesos de gestión de costos del proyecto. Evaluación de proceso de control del proyecto. Promover la mejora organizacional.

Realización de análisis profundos orientados al futuro. Identificando falencias que no se habían documentado, permitir optimizarlas y generar una reducción de costos. Realizando una actualización constante del sistema de inspección para lograr mayor eficacia. Comprometiendo a todos los miembros de la organización a que cumplan con las políticas establecidas y la vez fomentar el compromiso de los mismos. Generando propuestas de mejora para potencializar el sistema y garantizar el cumplimiento de los objetivos.

- **Mejoré procesos de gestión en los procesos para adjudicación de contratos.** Analicé las principales dificultades que se presentan en el desarrollo del proyecto. Elaboré una serie de propuestas que permitan mejorar el desarrollo de los procesos y obtener mejores resultados.
- **Detecté áreas de oportunidad para la elaboración de solicitud de proyectos.** Elaboré una matriz de riesgos que permitió efectuar una evaluación cualitativa y cuantitativa de los y las posibles consecuencias; así como la percepción de cada uno de ellos.
- **Cumplí al 100% con las auditorías realizadas en el tiempo establecido,** sin salvedades importantes, evitando excedentes.

IDEAL (Sector: Administración Autopistas, Construcción)

Especialista en Precios Unitarios.

(Noviembre 2014 / Abril 2016)

Reportando al Jefe de Proyectos y Presupuestos. Elabore el Presupuesto del Mantenimiento Mayor y Menor para presentarse ante la SCT. Ajuste de los trabajos requeridos del mantenimiento Mayor y Menor de las Autopistas para que no sobrepase el monto de la directiva. Manejo de presupuesto de 1,500 mdp anuales. Elaboré concursos para contratistas. Revisión de concursos. Elaboración de comparativas en relación con el análisis de Precios Unitarios, Dictamen y Propuesta de ajustes. Análisis y elaboración de Precios Unitarios en Neodata. Revisión de Proyectos, Catálogos de Conceptos de acuerdo al Presupuesto y Revisión de Programa de obra. Elaboración de generadores, obtención de volúmenes de obra. Seguimiento de insumos. Conciliación de Precios Unitarios con contratistas. Coordinación de aplicación de medición y pruebas para validar la calidad de la infraestructura carretera. Presupuestos de Mantenimiento a Puentes y Pasos a desnivel. Recorridos en las autopistas de las zonas dañadas de acuerdo a los estudios. Para 6 autopistas simultáneamente.

- **Ajusté los trabajos a ejecutar de acuerdo al monto de inversión anual.** Elaboré el catálogo de conceptos atacando las zonas más afectadas de las autopistas.
- **Conseguí los mejores costos de los trabajos para las autopistas.** Revisé los Precios Unitarios de las propuestas que recibí y evalué las mejores condiciones técnicas y económicas.

FCC Industrial México (Energía y Construcción)

Ingeniero de Estudios y Proyectos. / Residente de Obra.

(Junio 2013 / Nov. 2014)

Reportando al Gerente de Proyectos y Presupuestos. Elaboré licitaciones de Obra Pública para CFE y PEMEX. Cuantifiqué Volúmenes de Plantas de Ciclo Combinados, Subestaciones y Líneas de Transmisión. Elaboré Precios Unitarios. Apliqué leyes, reglamentos y normas para contratos en México. Planeación y Programación.

Solicitud de Cotizaciones. Control de Obra. Elaboración de Estimaciones y Generadores. Elaboración de estimaciones. Concilié con Supervisión Generadores. Realicé Análisis de Avance Físico-Financieros. Elaboré Precios Extraordinarios, Subcontratos de Contratistas, Control y seguimiento de Destajistas. Elaboración de Nominas.

- **Elaboré formatos de Excel para una cuantificación rápida y eficiente.** Usando macros, tablas y formulas en donde solo se ponían las especificaciones y medidas de los elementos a analizar.
- **Conseguí mejores descuentos con fabricantes y proveedores para los proyectos.** Al negociar hasta un 15% de descuento directamente con los Gerentes o Directores.

Abengoa México (Energía)

Ingeniero de Proyecto.

(Septiembre 2012 / Marzo 2013)

Reportando al Director de Proyectos. Elaboré expediente de las propuestas técnicas y económicas. Revisé Programas de Obra. Verifiqué que los hitos de pago estén dentro de los parámetros de Abengoa. Subí en SAP requisiciones para la elaboración de subcontratos. Elaboré y di seguimiento de Subcontratos, supervisando los trabajos de las contratistas. Revisé Estimaciones y Facturas.

- **Incrementé la participación de contratistas a licitaciones internas.** Busqué cartera nueva de contratistas para la participación de las licitaciones internas de los diferentes proyectos.

Tolcan (Construcción, Carreteras)

Jefe de Precios Unitarios / Residente de Obra.

(Junio 2008 / Septiembre 2012)

Reportando al Administrador Único, dirigiendo hasta 50 personas y subcontratistas. Elaboré Concursos para Licitaciones de Obra Pública para el Gobierno del Distrito Federal, Proyectos Especiales del DGPE, SCT, Junta de Caminos del Estado de México y Privados (Centros Comerciales, Industriales, Autopistas, Carreteras, Aeropuertos y Escuelas). Elaboré Subcontratos y seguimiento de los mismos, supervisando los trabajos de las. Negocié con Contratistas y Clientes. Revisé Estimaciones, Facturas y Catálogos de Obra. Elaboré y Revisé de Estimaciones, Precios Unitarios, Generadores y Presupuestos. Bitácora de Obra. Residente de Obra en la Construcción de Terracerías, Plataformas, Carpeta Asfáltica, Carpeta de Concreto, Re encarpados, colocación de Sello y Mortero Asfáltico por el Método de Slurry Seal Tipo II, Guarniciones, Banquetas, Obras inducidas, Tiendas Comerciales (Bodega Aurrera) e instalaciones exteriores. Líder de Proyecto en 3 obras simultáneamente.

- **Licité y se adjudicó la construcción la Bodega Aurrera Pochutla.** Siendo la primera construcción de este tipo en la empresa, llevando la Gestión y Coordinación de la Obra con excelentes resultados.
- **Incrementé la presencia nacional de la empresa.** Participé en licitaciones en dependencias del gobierno Federal, Estatal y Municipal, donde se nos adjudicó obra desde BCS hasta Cancún.
- **Ejecuté la primera obra de concreto permeable.** Siendo la primera obra de este tipo en la empresa, lo cual fue distintiva en lo innovador por el proceso y resultados.

CUDI, Grupo Inmobiliario (Vivienda)

Residente de Obra.

(Octubre 2007 / Mayo 2008)

Reportando al Superintendente de Obra, dirigiendo hasta 75 personas entre destajistas y contratistas. Tipo de contratación: Por Proyecto. Estudié los Contratos, Catalogo de Conceptos y Planos de Proyecto de las Viviendas. Ejecuté y Supervisé las etapas de proceso constructivo del proyecto. Concilié volúmenes y avances con Contratistas y Supervisión. Elaboré Notas de bitácora y Precios Extraordinarios. Entrega de Viviendas Terminadas. Cumplí con el cronograma de la obra. Controlar la calidad de la ejecución de los trabajos de destajistas y subcontratistas.

- **Entregué viviendas de acuerdo al programa.** Supervisé detalladamente el proceso de construcción de los destajistas e implementé sanciones por vicios ocultos.

GUTSA Infraestructura & SAIPEM, ENI. (Construcción y Energía)

Jefe de Topografía.

(Febrero 2006 / Octubre 2007)

Reportando al Superintendente de Obra, dirigiendo y supervisando hasta 7 personas cuadrillas de topografía (propias y subcontratistas). Tipo de contratación: Por Proyecto. Supervisé trabajos y llevé el control topográfico de las diferentes etapas de construcción como la perforación de pilotes de muelles, pilotes en mar abierto, ubicación y colocación de tabla estacado, tubería, muro de contención, colocación de estructura metálica del muelle y atraque de buque, equipos de bombeo, colocación de rompe olas, rellenos y excavaciones. Elaboración de Reportes de Control de Construcción, Planos As-Built y Reportes de Calidad diarios, semanales y mensuales de avance de Obra con volúmenes. Cuantifiqué volúmenes de obra.

- **Elaboré programa de trabajo de cuadrillas de topografía.** De acuerdo a las actividades diurnas y nocturnas durante el proyecto.
- **Elaboré reportes de calidad de acuerdo al proceso de construcción.** Desde el inicio del trazo hasta los planos Asbuilt, para entrega del cliente.
- **Elaboración de Planos Asbuilt.** Supervisé el levantamiento final del proyecto y realicé los planos Asbuilt para entrega del cliente.

EDUCACIÓN

Cursos

- AutoCAD 2D y 3D.
- Curso de Neodata 2016.
- Redacción del Informe de Auditoría.
- Examen y evaluación del control interno, parte fundamental en la auditoría interna.
- Seminario de preparación CIA-Parte I. Conceptos básicos de Auditoría Interna.

MBA en Dirección de Proyectos. (2013 - 2015)

UNITEC, Campus Marina.

- Certificado y Cédula.

Ingeniero Civil.

(1997 - 2002)

FES Acatlán, UNAM.

- Certificado y Cédula.

INFORMACIÓN ADICIONAL

- Software: CRM, Microsoft Office, Civil CAD, Auto CAD, Neodata 2012, 2016 y 2018, OPUS, Project, SAP.