Información Personal



LEAN PROJECT MANAGEMENT

JESÚS RICARDO PÉREZ FLORES

LEAN PROJECT MANAGEMENT | PMP | CERIFICADO INTERNACIONAL LEAN CONSTRUCTION MÉXICO

Cuichapa 184, Col. Petrolera, Azcapotzalco, CDMX, CP. 02480, México.

a 8119177647

5553520962

Sexo: Masculino | Fecha de nacimiento 27/01/1965 | Nacionalidad Mexicano

Skype: ganso.camaleon

Estado Civil: Casado con tres hijas.

Especialidad: Lean Constructión y PMBOK / PMI / PMO

Inglés: básico.

Resumen

Ejecutivo Sénior con una trayectoria excepcional de 25 años de experiencia, en la dirección, planificación, control y operación de proyectos de construcción multidisciplinarios. Líder apasionado y pragmático, orientado a resultados, dotado de una fuerte capacidad de respuesta y habituado a la toma de decisiones en diversas circunstancias y escenarios. Capaz de lograr ambiciosos objetivos personales y de equipo y de efectuar cambios mediante la identificación de temas críticos, mejorando los procesos y estableciendo visión y enfoque hacia el éxito. Competente para integrar y desarrollar equipos e individuos motivados.

Perfil

Lean Project Management enérgico y auto motivado que participa constantemente en todas las facetas de la construcción de edificios desde la construcción previa a la entrega. Proactivo y con experiencia en la gestión de una variedad de equipos de construcción y subcontratistas en proyectos. Con éxito en la creación de una comunicación efectiva entre el personal, los contratistas generales y el equipo de administración. Orientado a la seguridad, que trabaja de manera eficiente y efectiva para completar el proyecto a tiempo y sin restricciones. Diligente que monitorea constantemente los trabajos en el sitio para asegurar la correcta conformidad con los códigos de construcción y seguridad. Supervisar y organizar el trabajo diario en el sitio de la construcción. Control de todas las operaciones, incluido el progreso, la planificación, las relaciones laborales y la planificación de costos. Responsable de coordinar con otras partes involucradas en la ejecución del proyecto como subcontratistas, consultores, representantes laborales y otras gerencias del proyecto para asegurarse de que el trabajo se complete dentro del presupuesto y a tiempo establecido para el proyecto.

Experiencia Profesional

Puesto: Lean Project Management.

Empresa: Grupo Dimac, San Miguel de Allende, Gto.

Duración: julio 2020 a abril 2021.

Proyectos:

• Vivienda Horizontal Residencial "Barrio Santo", San Miguel de Allende, Gto.

Responsable de la Gerencia del Proyecto y Construcción de la FASE 1, que contempla cimentación, instalaciones y muros planta baja del conjunto residencial denominado "Barrio Santo", con un total de 11,000 m2 de construcción y un monto de inversión de \$18,207,872.04 de pesos, implementando la APLICACIÓN DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION EN LA PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN, EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS, usando las siguientes herramientas Lean Construction (Planificación Colaborativa): Gemba, Productividad, Variabilidad, Just in Time (JIT), Curva de Aprendizaje (medición de rendimientos), Sectorización, Tren de Actividades, Buffers, Last Planner System (plan maestro, plan intermedio, plan semanal), La Teoría de las Restricciones (Theory of Constraints), Porcentaje del Plan Cumplido (PPC), Sistema "PULL", Mejora Continua (Kaizen), el ciclo de PHVA (Planear, Hacer, Verificar, Actuar),

Las 5S´s, Causa Raíz – Causa Efecto (diagrama de ISHIKAWA - diagrama de pescado), Las ocho Categorías de Desperdicios, etc. Para asegurar el programa de obra y la consecución de los entregables establecidos en el mismo. Dirigir juntas de arranque, seguimiento y avance con el cliente y contratistas. Desarrollar equipo de colaboradores a mi cargo mediante la gestión del talento. Buscar la optimización del tiempo y presupuesto programados. Generar ahorro al proyecto. Solucionar temas operativos del proyecto.

<u>Logros en Grupo Dimac:</u> implementación exitosa y **APLICACIÓN DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION EN LA PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN, EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS**.

Puesto: Lean Project Management. Empresa: GDC Desarrollos, CDMX. Duración: junio 2019 a junio 2020.

Provectos:

- Vivienda Vertical Residencial y Usos Mixtos "Icon Beyond", CDMX.
- Edificio de Oficinas con Certificación Leed Platinum, "Condesa 427, WorkLab Condesa", CDMX.

Responsable de la Gerencia del Proyecto y Construcción de las Obras de la empresa para asegurar el programa de obra y la consecución de los entregables establecidos en el mismo. Dirigir juntas de arranque, seguimiento y avance con el cliente y contratistas. Desarrollar equipo de colaboradores a mi cargo mediante la gestión del talento. Buscar la optimización del tiempo y presupuesto programados. Generar ahorro al proyecto. Solucionar temas operativos del proyecto.

Logros en GDC Desarrollos: implementación exitosa en las metodologías de gestión de proyectos Lean Construction y PMBOK.

Puesto: Project Management.

Empresa: Escala Gerencia de Proyectos, Monterrey, NL.

Duración: 2013 a 2019.

Provectos:

- Vivienda Vertical Residencial de Usos Mixtos "Vía Cordillera", Monterrey, NL.
- Vivienda Vertical Residencial de Usos Mixtos "Isaura", Chihuahua, Chi.
- Centro Comercial "Fórum Tepic", Tepic Nayarit.

Responsable del Gerenciamiento del Proyecto en base a la Metodología PMBOK / PMI, Planificación y control de la etapa de Pre Construcción y Construcción. Planificación y elaboración del Plan de Proyecto, revisión de estudios técnicos, elaboración de presupuesto base y paramétrico, revisión de proyecto arquitectónico ejecutivo e ingenierías, revisión y autorización de estimaciones, proyecto llave en mano.

<u>Logros en Escala Gerencia de Proyectos:</u> Implementación exitosa en la metodología de gestión de proyectos PMBOK / PMI, apertura de un centro comercial de 75,000 m2 de construcción en Tepic, dentro de presupuesto y con una desviación mínima en tiempo.

Puesto: Director PMO.

Empresa: Consorcio Jurídico y Desarrollo Inmobiliario (CJDI), CDMX.

Duración: 2012 a 2013.

Provectos:

- Remodelación de Tienda Walmart, Satélite, Edo. De México.
- Implementación de la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO).

Responsable de implementación de la PMO (Oficina de Gestión de Proyectos), para el control de proyectos y obras comerciales, a nivel nacional para la ejecución de las obras dentro del Alcance, Tiempo y Costo y la Remodelación de la Tienda Walmart, Satélite, Edo. De México. (Formato Walmart).

Logros en CJDI: Gestión de la Oficina de Proyectos a nivel "Control", con un nivel de madurez Directivo a 2 años.

Puesto: Project Management.

Empresa: Grupo Acosta Verde, Monterrey, NL.

Duración: 2005 a 2012.

Proyectos:

- Pre Construcción y Construcción del Centro Comercial "Sendero Toluca", Toluca, de 65,000 m2 de construcción.
- Pre Construcción y Construcción del Centro Comercial "San Roque", Monterrey, NL, de 45,000 m2 de construcción.
- Pre Construcción y Construcción del Centro Comercial "Sendero Querétaro", Querétaro, de 57,000 m2 de construcción.

Responsable de la Gestión de los Proyecto en la etapa de Pre Construcción y Construcción, mediante la metodología PMBOK / PMI, llevando un Plan de Proyecto con la Integración, Alcance, Tiempo, Costo, Calidad, Comunicación, Riesgo, Recursos Humanos y Abastecimientos. Planificación y control del Plan de Proyecto, revisión de estudios técnicos, elaboración de presupuesto base y paramétrico, revisión de proyecto arquitectónico ejecutivo e ingenierías, implementación de la Administración de Proyectos (APP), proyecto llave en mano.

<u>Logros en Grupo Acosta Verde:</u> Apertura de 3 centros comerciales dentro de planificación, se logró la inauguración dentro de la fecha establecida por la empresa.

Puesto: Project Management.

Empresa: Ferropartes, Monterrey, NL.

Duración: 2002 a 2005.

Proyectos:

- Obra Industrial para Cervecería Heineken, Monterrey, NL.
- Obra Industrial para Cervecería Heineken, Construcción de un Centro de Distribución (CEDIS), Veracruz, Ver.

Responsable de la planificación del Proyecto, trabajando en estrecha colaboración con todas las áreas de Cervecería Heineken, para asegurar la programación de actividades, así como la asignación apropiada de recursos, la gestión de riesgos y proporcionar un análisis actualizado de antemano en torno a todas las tareas críticas. Trabajo en estrecha colaboración con el Director de Proyecto y su equipo para asegurar la conexión de todas las líneas de trabajo y la planificación detallada de la construcción. Responsable de la PMO (Oficina de Planificación del Proyecto), manteniendo la gestión de proyectos, las revisiones de avance ("Cásense Review"), las actualizaciones y la documentación para la toma de decisiones.

<u>Logros en Ferropartes:</u> Implementación exitosa en las metodologías de gestión de proyectos PMBOK / PMI, para el control del alcance, tiempo y costo. Construcción de ambos proyectos en FAST TRACK.

Puesto: Project Management.

Empresa: Aconsa Gerencia de Proyectos, Monterrey, NL.

Duración: 1999 a 2002.

Proyectos:

- Obra Industrial Línea de Producción de Alimentos para Mondelez Internacional, Monterrey, NL.
- Obra Industrial Línea de Producción Automotriz para ThyssenKrupp, Huejotzingo, Puebla.

Responsable de la planificación y elaboración del Plan de Proyecto, revisión de estudios técnicos, elaboración de presupuesto base y paramétrico, revisión de proyecto arquitectónico ejecutivo e ingenierías, implementación del PMBOK, proyecto FAS TRACK.

<u>Logros en Aconsa:</u> Implementación exitosa en las metodologías de gestión de proyectos PMBOK / PMI, para el control del alcance, tiempo y costo. Gestión de ambos proyectos bajo el método PMBOK.

Puesto: Site Planner.

Empresa: Enel Green Power, CDMX.

Duración: 1997 a 1999.

Provectos:

- Parque Fotovoltaico de 377 MW, "Villa Nueva 1", Viesca Coahuila.
- Parque Fotovoltaico de 377 MW, "Villa Nueva 3", Viesca Coahuila.

Pre-Construcción: responsable del Desarrollo del Plan de Proyecto para la coordinación de los entregables del proyecto en conjunto con el Project Planner, el equipo de construcción, para definir y actualizar el Programa de Obra Máster, analicé y actualicé los temas críticos relacionadas a las actividades de obra, preparé y actualicé la Curva "S" de construcción (Early and Late Baseline, Actual and Forecast), evidenciando cualquier riesgo o retraso potencial con plan de mitigación. Preparé los reportes sobre los avances de la obra y manejo de la documentación, seguimiento y control del programa de obra en Ms Project, implementación del PMBOK.

Construcción: ejecución de terracerías y movimiento de tierras, obra civil y caminos, montaje de 2,000,000 de paneles solares, construcción de obra electromecánica, instalación de media tensión, líneas de transmisión y subestación eléctrica, cliente CFE, monto de inversión \$550,000,000 de USD, tiempo de ejecución de 15 meses.

<u>Logros en Enel Green Power:</u> Gestión en tiempo y forma del plan de proyecto. Este proyecto es el segundo más grande a nivel mundial, caso interno de éxito por la complejidad en su planificación, impacto mínimo en tiempo y costo. seguimiento y control exitosa de 4500 actividades en Ms Project.

Puesto: Site Planner.

Empresa: Acciona Energía México, Monterrey, NL.

Duración: 1995 a 1997.

Proyectos:

- Parque Eólico "Ventikas 1" de 126 MW, General Bravo, NL.
- Parque Eólico "Ventikas 2" de 126 MW, General Bravo, NL.

Pre- Construcción: responsable en sitio de la planificación y control para la construcción de dos parques eólicos Ventikas I y Ventikas II, analizando los riesgos del programa de trabajos teniendo en cuenta los recursos, costos y riesgos implicados. Elaboré los reportes internos/externos (diario, semanal y mensual), de la situación del programa para poder analizar la situación de los trabajos desde el punto de vista de recursos, costos o unidades de producción. Trabajé en conjunto con los diferentes gerentes de obra (site mánager, civil y electromecánico), para alcanzar los hitos del programa, seguimiento y control del programa de obra en Ms Project (4500 actividades controladas en Ms Project, en español e inglés en paralelo), implementación del PMBOK / PMI.

Construcción: coordinación de los trabajos de obra civil y electromecánica de la contratista general Acciona Infraestructura, de la prevención, seguridad e higiene y retiro ambiental, de la obra electromecánica para la construcción de una Transmisión Line(línea de transmisión de alta tensión de 12 km), construcción de dos sub estaciones eléctricas InterConnect ion Switchyard (sub estación elevadora y sub estación de maniobras), de los trabajos de la media tensión y el montaje de 84 aerogeneradores, de montaje de dovelas de concreto de 120 mt de altura, montaje de NACELLES y BUGUES, montaje de ASPAS de 57 mt de largo, para la colocación de todos los internos previo a energización del Aerogenerador, cliente CEMEX, monto de inversión \$750,000,000 de USD.

<u>Logros en Acciona Energía México:</u> Gestión en tiempo y forma del plan de proyecto. Caso interno de éxito por la complejidad en su planificación, impacto mínimo en tiempo y costo. seguimiento y control exitosa de 3500 actividades en Ms Project.

Puesto: Coordinador de Proyectos.

Empresa: Despacho de Arq. Adolfo del Cueto, CDMX.

Duración: 1991 a 1995.

Provectos:

- Proyectos Residenciales AAA.
- Proyectos de Vivienda Vertical Residencial de Usos Mixtos.
- Proyectos Hoteleros.
- Proyectos Industriales.
- Proyectos de Oficinas.
- Proyectos Centros Comerciales.

Fase de Pre- Construcción: Responsable de la Planificación y Coordinación de Proyectos Arquitectónicos e Ingenierías.

Fase de Construcción: Coordinación de los trabajos de obra civil y electromecánica de la contratista asignados para la ejecución de las obras.

<u>Logros en Despacho del Arq. Adolfo del Cueto:</u> Gestión en tiempo y forma de la Fase de Planificación y Fase de Construcción de los Proyectos asignados a mi cargo.

Actividades

- Definir el alcance de los proyectos y objetivos, involucrando a la alta Gerencia y asegurando los estudios de factibilidad técnica.
- Desarrollar la documentación para la aprobación del proyecto y presupuesto por parte de finanzas y corporativo.
- Coordinar con el equipo interdisciplinario el aseguramiento de que las actividades del proyecto se realicen en tiempo y forma.
- Desarrollar, de acuerdo con los parámetros del proyecto, la planeación mediante graficas de Gantt, para el seguimiento apropiado con recursos internos y externos.
- Crear el detalle de costos del proyecto y presentar estatus de montos asignados o pendientes de asignar.
- Asegurarla disponibilidad de recursos y su asignación.
- Definir mecanismos que aseguren la realización de actividades de manera segura, en coordinación con el departamento de HSE.
- Administrar los cambios en el alcance de proyecto, diagrama de planeación, y costos de proyecto utilizando herramientas apropiadas de verificación.
- Llevar juntas con la alta Gerencia con frecuencia semanal, quincenal y mensual para proveer estatus y definir si existen modificaciones al objetivo original.
- Realizar análisis de riesgo en cada proyecto con el objetivo de mitigar riesgos de ejecución.
- Crear y mantener documentación completa de cada proyecto.
- Encargado de búsqueda de proveedores relacionados a las actividades de instalación, fabricación de equipo, materiales y otros recursos necesarios.
- Ejecutar el proceso de selección de proveedores.
- Realización de requisiciones y órdenes de compra.

Responsabilidades

- Responsable de la coordinación y el control del proyecto en sitio desde la etapa de diseño, hasta la finalización y la entrega del proyecto a operaciones.
- Gestión diaria de las operaciones en el sitio, asegurando que el proyecto se complete con éxito y cumpla con las limitaciones de tiempo, presupuesto y calidad requeridas.
- Asegurar la administración oportuna de cualquier demora imprevista.
- Mantener el enlace con el Gerente de Contratos y el Gerente de Proyecto para el seguimiento del Plan Maestro del Proyecto, además de colaborar con el desarrollo de las etapas o secciones del plan maestro según sea necesario.
- Mantener comunicación con el Gerente de Contratos / Gerente o Superintendente de Construcción para asegurarse de que se tengan los recursos adecuados en el sitio de acuerdo con requerimientos contractuales y/o sindicales.
- Planificar y organizar de manera eficiente las instalaciones y la logística del sitio, asegurándose de que todo el equipamiento en el sitio sea apto para su propósito y solo operado por personal debidamente capacitado.
- Seguimiento a todas las solicitudes de equipos y materiales, así como su entrega, asegurándose de que se realicen en el tiempo adecuado de acuerdo con el programa de construcción y el cronograma de compras.
- Asegurar que la mano de obra y los estándares de materiales cumplan con especificaciones, normas de construcción, legislación de salud, seguridad y ambiente, así normas de calidad.
- Asegurar que el equipo del sitio y los subcontratistas estén siguiendo los estándares de operaciones aprobados para sitio (operaciones simultáneas, reglas de oro, acceso a planta, permisos de trabajo, etc.)
- Mantener una relación estrecha con el Gerente de Contratos / Gerente de Proyecto y Supervisores del Contrato sobre control de costos, manejo de residuos, variaciones y confirmación de instrucciones de Sitio.
- Mantener una relación estrecha con el Gerente de Contratos / Gerente de Proyecto y Supervisores del Contrato por el cumplimiento de los compromisos en los contratos, que las partes aceptaron cumplir. Entre ellos, alcance, especificaciones, garantías, fianzas, seguros, reclamaciones, aplicación de penalidades, hitos de pago establecidos, hasta el cierre de los contratos y/o subcontratos.

- Mantener una relación estrecha con el Gerente de Operaciones de Planta / Gerente de Proyecto para todo lo relacionado con la ejecución de los trabajos en sitio.
- Mantener una relación estrecha con el Gerente de Operaciones de Planta / Gerente de Proyecto / Gerente de Procura para todo lo
 relacionado con el plan de visitas de fabricantes, proveedores o prestadores de servicios en sitio como parte de las actividades de
 comisionamiento y puesta en marcha del proyecto.
- Mantener una relación estrecha con el Gerente de HSSE / Gerente de Proyecto para todo lo relacionado con el trámite y obtención de los permisos ambientales y de construcción.
- Mantener registros completos y precisos de la actividad propia relacionada con la gestión del proyecto en sitio en base de datos del proyecto para permitir la trazabilidad.
- Desarrollar y promover continuamente el conocimiento de técnicas de construcción innovadoras y productos para mejorar y cumplir con los requisitos del proyecto.
- Organización de los trabajos de obra por entregables (WBS).
- Direccionar el proyecto con base en la metodología PMP: Integración, Alcance, Costo, Tiempo, Comunicación, Calidad, Abastecimientos, Riesgos, Recursos humanos. Formulación de Estrategias de contratación de proyectos: precio alzado, costos unitarios, precio máximo garantizado. Programa de Obra, Seguimiento y Control al Planning.
- Comparativas de costo y presupuesto y administrar los recursos asignados al proyecto (trabajo, material y costo). Alineación de los entregables de obra con los alcances de los contratos de cada contratista.
- Establecimiento de las métricas de roles y funciones y esquemas de coordinación del personal (administrativos) y personal de obra con contratistas.
- Integrar la ruta crítica, fechas clave, estándares de eficiencia, insumos y recursos requeridos para el cumplimiento de los programas de obra.
- Integración de reportes de desempeño y adquisiciones junto con planes de reacción con contratistas y personal del staff.
- Análisis de Contratos, presupuestos, avances, y cierre de proyectos. Control Contractual y Presupuestal de los Proyectos.
- Coordinación de todas las actividades del proyecto y sus resultados, a través de todas las fases del ciclo de vida del proyecto para garantizar un inicio exitoso a tiempo y dentro del presupuesto.
- Desarrollo de reportes de avance, documentación inherente al proyecto, así como la preparación de reportes y presentación de estatus para los diferentes foros en el esquema de comunicación, exportación de datos del Ms Project para generar la curva "S" física de avance.
- Documentar y administrar riesgos y cambios en presupuestos, ingenierías y tiempos de proyectos.
- Elaborar y dar seguimiento al programa de flujo elaborar y dar seguimiento al programa de suministros.
- Administrar el Plan de trabajo desde la construcción en conjunto con el equipo de proyecto, Identificar y administrar las dependencias predecesoras y sucesoras, ruta crítica, identificar y dar seguimiento a los entregables.

Educación y Formación

- Arquitecto | Egresado en 1991 | UVM | Universidad del Valle de México.
- Especialidad en la Gerencia de Proyectos / PMBOK / PMI / PMO / Lean Construction.

<u>Habilidades</u>

- Excelente habilidad organizativa e interpersonal.
- Motivado, dispuesto a aprender nuevas habilidades, métodos e innovaciones.
- Coordinación y gestión de subcontratistas.
- Comunicación asertiva a todos los niveles.
- Excelentes habilidades de comunicación, capacidad de coordinar y guiar grupo gerentes / supervisores de campo.
- Coordinación con otros departamentos como gerencia de proyectos, ingeniería, procura, comisiona miento, administración de contratos, operaciones de planta, legal y HSSE.
- Buen entendimiento e interpretación de los requisitos del proyecto para entregarlo en el plazo establecido y dentro del presupuesto, así como del programa de ejecución del proyecto.

- Excelente organización y administración del tiempo, conocimientos en planes de ejecución de construcción y definición de subcontratos.
- Análisis de los términos del contrato e identificar áreas de posibles riesgos y oportunidades relacionadas con la aplicación de cláusulas contractuales.

Competencias Personales

Competencias comunicativas / Planificación y Control de Proyectos.

 Alto grado de planificación y control de proyectos, manejo de riesgos y plan de mitigación, fuerte manejo de la comunicación a todos los niveles.

Competencias de organización / Gestión PMBOK / PMI / Lean Construction.

• Dominio de la metodología PMBOK / PMI, PMO (oficina central de proyectos, para gestionar exitosamente los proyectos en tiempo, costo y calidad, implementación Lean Construction.

Competencias relacionadas con la Programación y Seguimiento de Proyectos.

• Excelente manejo de Ms Project, elaboración de programas de obra, seguimiento al planning de lo planeado Vs. real en base a su línea de base, elaboración de la ruta crítica, gráfica de avance físico mediante la curva "S" y manejo de recursos.

Competencias de Liderazgo

• Dar dirección al Proyecto, Visión de negocio, Comunicación, Motivación, Liderazgo, Empatía, Pro actividad, Empuje, Trabajo en equipo, Resolución de problemas, Orientado a resultados COMPETENTE.

Competencias Informáticas

- Dominio de Ms Project.
- Dominio de Office y Outlook.
- Manejo de AutoCAD 2D.
- Conocimientos básicos de VSC Control Total ERP, Neodata, Opus, Enkontrol.
- Conocimiento básico de Primavera P6.
- Conocimiento intermedio de MindProject, FreeMind, MindJet, MindManager (mapas mentales para planificación de proyectos).

Otras Competencias

Conocimientos básicos de OSHAS 18001 / gestión de seguridad y salud. Conocimiento en ISO 9001 / sistema de gestión de calidad.
 Conocimientos de ISO 14001 / sistema de gestión ambiental. Revisión de KPI's (tiempo, rendimiento, volumen).

Certificaciones y Cursos

- Certificación Internacional Lean Construction México.
- Curso Administración Profesional de Proyectos (APP).

Referencias Laborales

- Ing. Adolfo Ruesga / Director de Proyecto / ACONSA / 8119106922 / aruesga1@aconsamty.com.mx
- Arg. Oscar Delgado / Administrador de Proyecto / ACONSA / 81 1325 8788
- Arg. Oscar Saucedo / Supervisor de Obra / ACONSA / 81 1243 1596
- Ing. Ernesto José Ramírez González / Coordinador Electromecánico / VIA Proyectos / 33 1105 3952
- Arq. Armando Cantú / Gerente de Proyecto / PMP CONSULTORES / 8115990701 / argacantu@gmail.com









CERTIFICADO DE MEMBRESÍA

Por medio del presente documento se hace mención a:

Arq. Jesús Ricardo Pérez, Flores

Como Miembro Senior activo de la COMUNIDAD LEAN CONSTRUCTION MÉXICO®, beneficiario de los recursos académicos y de proyección profesional. Exhortándolo a la adopción de los principios de mejora continua orientados en la eficiencia de los procesos, desarrollo de talento y mejora de los proyectos de construcción.

Ciudad de México | Septiembre | 2020



