



A Importância do Planejamento e Controle de Produção

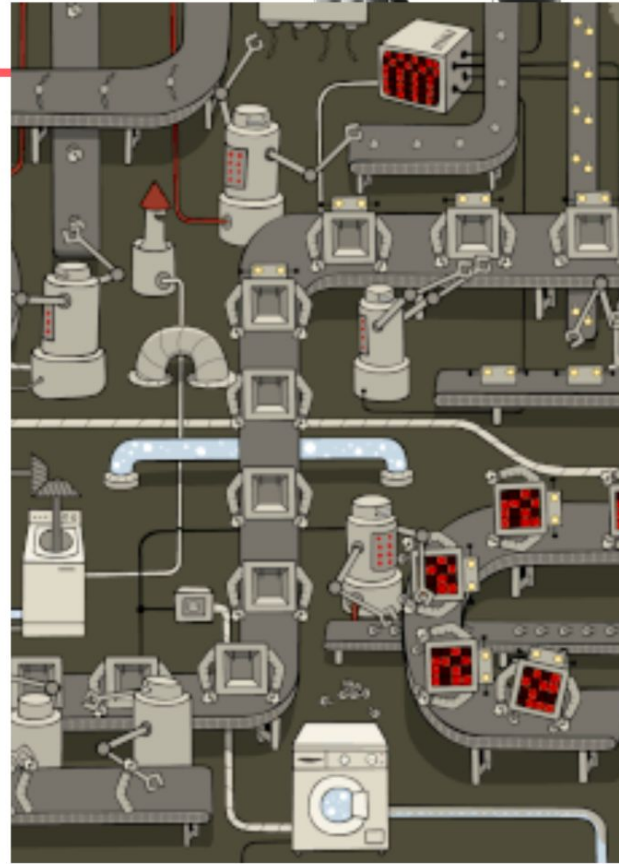
ANTONIO CARLOS ESTENDER,
GISELA ROMARIZ SEQUEIRA,
NILZA APARECIDA DOS
SANTOS SIQUEIRA e
GUILHERME JUNQUEIRA
CANDIDO



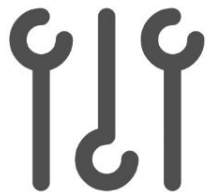
Janaina Coelho da Rocha

Objetivo

É demonstrar a importância da utilização do Planejamento e Controle de Produção nas organizações e analisar a viabilização da instauração da ferramenta, que consiste basicamente em um sistema que auxilia no processo de tomada de decisões em níveis estratégico, tático e operacional, controlando a entrada, saída e necessidade real de materiais e produtos e planejando detalhadamente as atividades diárias relacionadas ao processo produtivo de uma organização.



Definições



Segundo Slack (1997), programar e controlar a produção consiste essencialmente em conciliar o fornecimento de produtos e serviços com a demanda. Cabe ao Planejamento e Controle de Produção oferecer suporte para que as atividades técnicas da produção possam ser executadas.



De acordo com Corrêa e Giansesi (2001), o Planejamento e Controle de Produção é responsável pelas metodologias para o apoio à tomada de decisões, táticas e operacionais, referentes às seguintes questões básicas: O que produzir e comprar; Quanto produzir e comprar; Quando produzir e comprar; Com que recursos produzir.

Metodologia



40

Funcionários

A metodologia adotada no artigo consistiu em uma abordagem qualitativa por meio de entrevistas com stakeholders da empresa estudada, que conta com a colaboração de 40 funcionários. A coleta de dados teve como objetivo analisar a viabilidade da instauração do Planejamento e Controle de Produção nas organizações. Foi utilizado um questionário para coletar as percepções dos stakeholders sobre a falta de ferramentas de planejamento e controle de produção na organização e as possíveis soluções para resolver os problemas de desorganização do processo produtivo.

Resultados

A identificação dos problemas enfrentados pela empresa estudada, como a desorganização com entrada, saída e necessidade real de materiais e produtos, falta de definição de prioridades, sobrecarga de pedidos para um mesmo prazo, desordem na entrega e retirada de produtos, por fornecedores e clientes, falta de um estoque mínimo de segurança e falta de planejamento de forma geral.



Resultados

O artigo propõe a implantação do Planejamento e Controle de Produção como solução para esses problemas, além da implementação do sistema Kanban, uma parceria com fornecedores e melhorias no sistema de controle de estoque.

A vantagem da implantação do Planejamento e Controle de Produção é que o custo de investimento é muito baixo e os resultados são a curto prazo.



Conclusões

O tema escolhido é importante para a produção e logística. O Planejamento e Controle de Produção é fundamental para processos eficazes e eficientes que atendam às demandas dos consumidores. A falta de controle de matéria-prima e embalagens gera desperdício, retrabalho e custos adicionais. A implementação do sistema Kanban, parcerias com fornecedores e melhorias no controle de estoque também são cruciais para reduzir custos e melhorar a produtividade diária. A pesquisa mostrou que a falta de controle de matéria-prima e embalagens leva a compras e uso excessivo e errado, gerando desperdício, retrabalho e custos adicionais.

