

单元测试四

1. 在一次项目审查后，项目经理咨询风险问题汇总并进行风险优先级排序。此过程需要用到哪种方法？

- A. 概率影响矩阵
- B. 三点估算
- C. 风险评估
- D. 风险等级

2. 设备可用性风险图：

风险	概率	影响
零部件可靠性	0.3	1500 万美元
多个问题	0.8	450 万美元
技术人员技能水平	0.5	800 万美元
零部件可获得性	0.2	250 万美元
自然灾害	0.1	3000 万美元
设备环境	0.9	75 万美元
无效的错误监测	0.15	250 万美元
资源不足	0.15	450 万美元

项目团队执行高层次风险评估，并识别出了表中所示的风险。为制定应急计划，项目经理应在下列哪一项花最少的时间？

- A. 技术人员技能水平
- B. 零部件可获得性
- C. 自然灾害
- D. 无效的错误监测

3. 在风险登记册中的一个风险在项目后期发生。应对这种情况的最有效措施是什么？

- A. 使用管理储备
- B. 执行定量风险分析
- C. 执行定性风险分析
- D. 使用应急储备

4. 项目经理决定采用一个主动接受战略，管理特定风险。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 识别风险并将其记录在风险登记册中
- B. 建立应急储备处理风险
- C. 确定风险应对策略并更新风险登记册
- D. 分配一名经验丰富的资源，在发生风险时处理风险

5. 在与干系人一起召开的季度状态评审会上，由于计划外的运输罢工，施工公司的项目经理报告一个负成本偏差。项目经理应该如何解决这个问题？

- A. 调整成本绩效基准
- B. 从应急储备中分配资金

- C. 申请从管理储备金中分配资金
 - D. 测量项目事件的影响
6. 下列哪一项工具或技术可用于识别项目的内部和外部风险？
- A. 德尔菲技术
 - B. 石川图
 - C. 影响图
 - D. SWOT 分析
7. 一家公司启动了一个信息技术服务开发项目。在风险评估期间，项目团队识别到硬件小组没有足够的资源按时完成其中一项可交付成果。为了按进度完成可交付成果，项目经理计划使用某种供应商的服务。项目经理计划使用哪种风险应对策略？
- A. 转移
 - B. 回避
 - C. 开拓
 - D. 减轻
8. 一家公司计划使用新技术升级其销售点系统，提高生产和竞争力。为了尽可能减少技术风险，公司开展了概念验证并制造一个原型。这种风险应对策略属于下列哪一项的实例？
- A. 接受
 - B. 回避
 - C. 减轻
 - D. 转移
9. 公司管理层正在削减预算，因此必须作出如何削减某个关键、持续项目预算的决定。项目经理首先应该怎么做？
- A. 使用敏感性分析评估不同风险
 - B. 解散某些分配的资源并延长项目时间线
 - C. 减少管理储备以保持项目进行
 - D. 提交能够减少成本的更新进度计划，并减少最终可交付成果的范围
10. 解决某个风险有两个方案可供选择。按照专家意见，方案一是一个低成本解决方法，但是成本的可能性中下。方案二是一个高成本解决方法，但是成功的可能性高。若要确定选择哪个方案，应执行下列哪一项？
- A. 定量风险分析
 - B. 风险数据质量评估
 - C. 储备分析
 - D. 定性风险分析
11. 为了保证一个关键组件稳定运行，项目经理获得更可靠的服务器硬件。但这会增加服务器运作复杂性。
- 项目经理承担的是什么风险类型？
- A. 主要风险

- B. 次生风险
- C. 已接受风险
- D. 残余风险

12. 项目在第一年里经历了大量问题。在第二年开始时，项目稳定下来，问题数据也显著减少。

项目经理应该怎么做？

- A. 取消剩余的已计划好的风险评估会
- B. 减少管理储备额
- C. 继续识别新的风险，并重新评估现有风险
- D. 对残余风险实施定性分析

13. 如果承包工作所花的成本比估算金额多，项目经理所在公司和供应商必须按照事先确定的成本分摊公式分摊这些成本。这种合同类型称为？

- A. 成本加固定费用合同
- B. 成本加激励费用合同
- C. 成本加奖励费用合同
- D. 工料合同

14. 在一家公司项目的分析阶段，由于不同部门的各个关键干系人对基本项目需求意见不一致，项目停滞不前。由于没有潜在解决方案，项目经理上报了项目风险。项目发起人决定停止该项目。

下列哪一项是该行动的描述？

- A、风险回避
- B、风险转移
- C、风险接受
- D、风险减轻

15. 在项目执行阶段，项目经理意识到关键干系人未在干系人登记册中记录。若要避免这种情况，在项目开始时应该采用下列哪一种技术？

- A. 更新干系人登记册
- B. 确定干系人管理战略
- C. 识别干系人
- D. 进行干系人分析

16. 项目经理完成了项目章程。项目经理需要做的下一个活动是什么？

- A. 创建详细的干系人登记册
- B. 创建需求文件
- C. 创建干系人管理计划
- D. 创建质量管理计划

17. 一家公司决定开发一个软件解决方案。后来却发现不是所有的需求都就绪，且不同干系人对解决方案的看法不同。

应执行哪一个执行过程来改善这种情况？

- A. 收集需求
- B. 管理干系人参与
- C. 定义范围
- D. 识别干系人

18. 在项目工作过程中,项目经理所在公司被一家大型国际组织收购,项目经理担心这可能会影响到项目。项目经理接下来应该怎么做?

- A. 实施范围控制
- B. 执行变更管理
- C. 更新项目基准
- D. 管理干系人参与

19. 产品开发需要外包一部分内容,项目经理制作了一份文件,将会向供应商提供足够的细节来确定他们是否能够提供要求的外包部分。

项目经理制作的是下列哪一部分文件?

- A. 范围说明书
- B. 信息邀请书
- C. 产品规格书
- D. 工作说明书

20. 团队成员转移到新项目上。项目经理转移到组织中的不同项目上。在检查组织项目的状态时,项目管理办公室通知说,该项目的合同未正常收尾。项目经理被要求纠正这个问题。

项目经理应审查下列哪一项?

- A. 记录管理系统
- B. 范围管理计划
- C. 采购审计
- D. 范围核实

21. 项目经理被要求执行一次复杂的采购,为完成项目的最后阶段。项目经理应该使用什么工具来开始采购以及选择合适的卖方?

- A. 建议书评价技术
- B. 互联网搜索
- C. 专家判断
- D. 采购谈判

22. 项目经理希望考虑内部开发项目还是将工作包给第三方承包商。项目经理接下来应执行下列哪一项?

- A. 成本效益分析
- B. 自制或外购分析
- C. SWOT 分析
- D. 卖方投标分析

23. 某个施工项目进入第三周,承包商发现一段地下水管没有包含在合同范围内。他们接到客户代表的口头指示,将水管改向绕出施工工地。承包商下一步应该怎么办?

- A. 按指示将水管改向
- B. 提交变更请求
- C. 分析变更影响
- D. 提出索赔

24. 项目经理决定选择分包商完成项目中的部分可交付成果，分包商履约可能需要几年的时间。双方约定采购合同的总价为履行合同所发生的成本加上一定百分比的费用，并且不考虑供应商的绩效。他们之间采用的是什么合同类型？

- A. 成本加奖励合同
- B. 工料合同
- C. 成本加固定费用合同
- D. 总价加经济价格调整合同

25. 买方向卖方提供了项目的工作范围。项目经理召开投标人会议。这是在下列哪一个过程中执行的活动？

- A. 实施采购
- B. 规划采购管理
- C. 控制采购
- D. 结束采购

26. 一个外包项目的可交付成果预计需要数年时间才能完成。项目经理应该建议哪类合同？

- A. 总价加激励费用合同
- B. 成本加激励费用合同
- C. 成本加奖励合同
- D. 按经济价格调整的总价合同

27. 为确保供应商对需求具有明确的理解和共识，应该使用下列哪一项？

- A. 供应商管理计划
- B. 供应商分析计划
- C. 供应商交际
- D. 供应商会议

28. 项目经理采用互联网搜索作为一种帮助选择卖方的方法。这涉及到哪一个过程？

- A. 计划采购
- B. 实施采购
- C. 管理采购
- D. 卖方选择

29. 签约公司未达到质量标准，并且可交付成果频繁延迟。项目经理发现，现有合同条款无法确保卖方提高绩效。

为避免卖方的低绩效，项目经理本应采取何种行动？

- A. 让项目经理团队执行影响分析
- B. 实施采购绩效审查
- C. 实施风险再评估

D. 参与合同的详细拟定

30. 某公司与供应商签署了一份总价加激励费用合同。项目的目标成本为 200,000 美元, 供应商费用为 20,000 美元, 并且买方/卖方分配比例为 80/20。双方还约定最高价为 230,000 美元。若实际成本为 235,000 美元, 则应向供应商支付多少?

- A. 230,000 美元
- B. 220,000 美元
- C. 248,000 美元
- D. 235,000 美元