

2021 年 11 月系统集成上午真题及答案

1、2020 年 4 月，中共中央国务院即发《关于构建更加完善的要素市场化配置体制机制的意见》有次将作为一种新型的全产要素置入文件

- A、资本
- B、劳动力
- C、知识
- D、数据

参考答案：D

解析：明确将“数据”与土地、劳动力、资本、技术等传统要素并列为要素之一，有利于激发数据要素活力，加快培育数据要素市场，促进数字经济发展。

2、《中华人民共和国个人信息保护法》自 2021 年____起施行

- A、1 月 1 日
- B、10 月 15 日
- C、11 月 1 日
- D、11 月 15 日

参考答案：C

解析：2021 年 8 月 20 日，十三届全国人大常委会第三十次会议表决通过《中华人民共和国个人信息保护法》。自 2021 年 11 月 1 日起施行。

3、依据 2021 年印发的 5G 应用扬帆行动计划（2021-2023）的通知，到 2023 年，我国 5G 应用发展水平显著摄升，综合实力将加强打造____条度融合新生活

(1) 信息技术 (IT) (2) 通信技术 (CT) (3) 网络技术 (BT) (4) 运营 (OT)

)

A、123

B、124

C、234

D、134

参考答案：B

解析：总体目标

到 2023 年，我国 5G 应用发展水平显著提升，综合实力持续增强。打造 IT（信息技术）、CT（通信技术）、OT（运营技术）深度融合新生态，实现重点领域 5G 应用深度和广度双突破，构建技术产业和标准体系双支柱，网络、平台、安全等基础能力进一步提升，5G 应用“扬帆远航”的局面逐步形成。

4、不属于我国企业信息化发展占了要点的是（）

A、高度重视信息安全

B、发展政府引导作用

C、以工业化带动信息化

D、因地制宜推动工业信息化

参考答案：C

解析：1) 以信息化带动工业化

在推进企业信息化时，把工业化与信息化密切结合，注重以信息化带动工业化，发挥后发优势，坚持将信息化与工业化融为一体，相互促进，共同发展，加速产业升级和产业结构调整，实现经济结构的战略性转变，使国民经济健康发展。

5、属于用户关系管理（CRM）应用设计的特点（）

(1) 可拓展性 (2) 可多用性 (3) 可度量性 (4) 可移植性

A、124

B、234

C、134

D、123

参考答案：需要核对选项是否有误？

解析：CRM 应用设计特点：可伸缩性、可移植性

6、我国《14.5 规划和 2035 年远景目标纲要》中提出实施智能制造和（）工程，反服务型制造新模式（）

A、高端制造

B、创新制造

C、服务制造

D、绿色制造

参考答案：D

解析：第三节 推动制造业优化升级

深入实施智能制造和绿色制造工程，发展服务型制造新模式，推动制造业高端化智能化绿色化。培育先进制造业集群，推动集成电路、航空航天、船舶与海洋工程装备、机器人、先进轨道交通装备、先进电力装备、工程机械、高端数控机床、医药及医疗设备等产业创新发展。改造提升传统产业，推动石化、钢铁、有色、建材等原材料产业布局优化和结构调整，扩大轻工、纺织等优质产品供给，加快化工、造纸等重点行

业企业改造升级，完善绿色制造体系。深入实施增强制造业核心竞争力和技术改造专项，鼓励企业应用先进适用技术、加强设备更新和新产品规模化应用。建设智能制造示范工厂，完善智能制造标准体系。深入实施质量提升行动，推动制造业产品“增品种、提品质、创品牌”。

7、商业智能的实现有三个层次：数据报表

- A、仓库，挖掘
- B、ETL 新的分析
- C、多维分析，数据挖掘
- D、仓库 RTL

参考答案：C

解析：商业智能的实现有三个层次：数据报表、多维数据分析和数据挖掘。

8、信息化从小到大分为产品、企业____，国民经济和社会生活 5 个层次

- A、团体
- B、产业
- C、教育
- D、工业

参考答案：B

解析：信息化从小到大分别是：产品、企业、产业、国民经济、社会生活信息化

9、我国在《十四五规划和 2035 年远景目标纲要》第四章强化国家战略科技力量中，提出建设____重大科技基础设施

- A、战略导向型

B、应用特性

C、前引领型

D、民生改善型

参考答案：A

解析：第四章 强化国家战略科技力量

制定科技强国行动纲要，健全社会主义市场经济条件下新型举国体制，打好关键核心技术攻坚战，提高创新链整体效能。

第一节 整合优化科技资源配置

以国家战略性需求为导向推进创新体系优化组合，加快构建以国家实验室为引领的战略科技力量。聚焦量子信息、光子与微纳电子、网络通信、人工智能、生物医药、现代能源系统等重大创新领域组建一批国家实验室，重组国家重点实验室，形成结构合理、运行高效的实验室体系。优化提升国家工程研究中心、国家技术创新中心等创新基地。推进科研院所、高等院校和企业科研力量优化配置和资源共享。支持发展新型研究型大学、新型研发机构等新型创新主体，推动投入主体多元化、管理制度现代化、运行机制市场化、用人机制灵活化。

第二节 加强原创性引领性科技攻关

在事关国家安全和发展的基础核心领域，制定实施战略性科学计划和科学工程。瞄准人工智能、量子信息、集成电路、生命健康、脑科学、生物育种、空天科技、深地深海等前沿领域，实施一批具有前瞻性、战略性的国家重大科技项目。从国家急需和长远需求出发，集中优势资源攻关新发突发传染病和生物安全风险防控、医药和医疗设备、关键元器件零部件和基础材料、油气勘探开发等领域关键核心技术。

第三节 持之以恒加强基础研究

强化应用研究带动，鼓励自由探索，制定实施基础研究十年行动方案，重点布局一批基础学科研究中心。加大基础研究财政投入力度、优化支出结构，对企业投入基础研究实行税收优惠，鼓励社会以捐赠和建立基金等方式多渠道投入，形成持续稳定投入机制，基础研究经费投入占研发经费投入比重提高到 8% 以上。建立健全符合科学规律的评价体系和激励机制，对基础研究探索实行长周期评价，创造有利于基础研究的良好科研生态。

第四节 建设重大科技创新平台

支持北京、上海、粤港澳大湾区形成国际科技创新中心，建设北京怀柔、上海张江、大湾区、安徽合肥综合性国家科学中心，支持有条件的地方建设区域科技创新中心。强化国家自主创新示范区、高新技术产业开发区、经济技术开发区等创新功能。适度超前布局国家重大科技基础设施，提高共享水平和使用效率。集约化建设自然科技资源库、国家野外科学观测研究站（网）和科学大数据中心。加强高端科研仪器设备研发制造。构建国家科研论文和科技信息高端交流平台。

10、信息技术服务标准（ITSS）系统中定义的 IT 服务生命周期期为____

- A、启动过程-规划-执行-结束
- B、规划设计-部署实施-服务运营-持续改进-监督管理
- C、规划设计-甲 B 一标，少监督管理
- D、启动过程-规划过程-执行-监督-收尾

参考答案：B

解析：生命周期。IT 服务生命周期由规划设计（Planning & Design）、部署实施（Implementing）、服务运营（Operation）、持续改进（Improvement）和监督管理（Supervision）5 个阶段组成，简称 PIOIS。其中：

11、信息系统的生命周期可以分为立项、开发、运维及____四个阶段

- A、结项
- B、下线
- C、消亡
- D、重建

参考答案：C

解析：信息系统的生命周期还可以简化为立项（系统规划）、开发（系统分析、系统设计、系统实施）、运维及消亡四个阶段。

12、软件测试是____

- A、质量保证过程的活动
- B、开发完成后的活动
- C、系统设计过程中的活动
- D、开发和维护过程的活动

参考答案：D

解析：测试不再只是一种仅在编码阶段完成后才开始的活动。现在的软件测试被认为是一种应该包括在整个开发和维护过程中的活动，它本身是实际产品构造的一个重要部分。

13、____描述对操作规范的说明，其只说明操作应该做什么，并没有定义操作如何做

- A、接口
- B、生态
- C、封装
- D、继承

参考答案：A

解析：接口：描述对操作规范的说明，其只说明操作应该做什么，并没有定义操作如何做。可以将接口理解成为类的一个特例，它规定了实现此接口的类的操作方法，把真正的实现细节交由实现该接口的类去完成。

14、___活动要为识别的配置项及其版本建立基线

- A、配置标识
- B、配置管理发布
- C、配置控制
- D、配置状态

参考答案：A

解析：软件配置管理计划的制定需要了解组织结构环境和组织单元之间的联系，明确软件配置控制任务。软件配置标识活动识别要控制的配置项，并为这些配置项及其版本建立基线。软件配置控制关注的是管理软件生命周期中的变更。软件配置状态记录标识、收集、维护并报告配置管理的配置状态信息。软件配置审计是独立评价软件产品和过程是否遵从已有的规则、标准、指南、计划和流程而进行的活动。软件发布管理和交付通常需要创建特定的交付版本，完成此任务的关键是软件库。

15、关于数据库和数据仓库技术的描述，不正确的是

- A、操作性处理也称事务处理、强调对历史进行分析
- B、大数据分析所需依托云计算、云储存、虚拟化等技术
- C、大数据在于对数据进行专业化处理、实现数据的增值
- D、数据仓库是一个面向主题的、集成的，相对稳定数据集合

参考答案：A

解析：操作性处理也称事务处理、强调对实时进行分析

16、开放系统互联网参考模型 COSI 中____管理数据的解密加密数据转换格式化和文本压缩

- A、数据链路层
- B、网络层
- C、传输层
- D、表示层

参考答案：D

解析：表示层负责加解密、格式转换和压缩

17、根据应用领域不同，无线通信网络分为：无线个域网、无线局域网____和蜂窝移动通信网

- A、无线体域网
- B、无线穿戴网
- C、无线城域网
- D、无线 MESH 网络

参考答案：C

解析：无线通信网络根据应用领域可分为;无线个域网（WPAN）、无线局域网（WLAN）、无线城域网（WMAN）、蜂窝移动通信网（WWAN）。

18、在计算机网络中，按照交换层次的不同，网络交换可以分为物理层交换、链路层交换网络、传输层交换五层，其中，对比此进行变更属于

A、网络层交换

B、链路层交换

C、传输层交换

D、应用层交换

参考答案：A?

解析：在计算机网络中，按照交换层次的不同，网络交换可以分为物理层交换（如电话网）、链路层交换（二层交换，对 MAC 地址进行变更）、网络层交换（三层交换，对 IP 地址进行变更）、传输层交换（四层交换，对端口进行变更，比较少见）和应用层交换（似乎可以理解为 Web 网关等）。

19、关于网络安全的描述，不正确的是

A、网络完全工具的每一个单独组织只能完成其中部分功能，而不能完成全部功能

B、信息安全的基本要素有机密性完整性、可用性

C、典型的网络攻击步骤为：信息手机，试探寻找突破口实施攻击，消除记录保留访问权限

D、只有得到允许的人才能修改数据，并且能够判别出数据是否已被篡改的是信息安全的可用性

参考答案：D

解析：完整性：只有得到允许的人才能修改数据，并且能够判别出数据是否已被篡改。

20、在网络和信息安全产品中，独立地对网络行为和主机操作提供全面与忠实的记录，方便用户合作审查事故原因____

- A、防火墙
- B、防毒软件
- C、扫描器
- D、安全审计系统

参考答案：D

解析：4.安全审计系统

安全审计系统通过独立的、对网络行为和主机操作提供全面与忠实的记录，方便用户分析与审查事故原因，很像飞机上的黑匣子。由于数据量和分析量比较大，目前市场上鲜见特别成熟的产品，即使存在冠以审计名义的产品，也更多的是从事入侵检测的工作。

21.不属于云计算的特点。

- A、高可扩展性
- B、高成本性
- C、通用性
- D、高可靠性

参考答案：B

解析：云计算的特点：

(1) 超大规模

"云"具有相当的规模，Google 云计算已经拥有 100 多万台服务器，Amazon、IBM、微软、Yahoo、阿里等的"云"均拥有几十万台服务器。企业私有云一般拥有数百上千台服务器。

(2) 虚拟化

云计算支持用户在任意位置、使用各种终端获取应用服务。所请求的资源来自"云"，而不是固定的有形的实体。应用在"云"中某处运行，但实际上用户无需了解、也不用担心应用运行的具体位置。只需要一台笔记本或者一部手机，就可以通过网络服务来实现我们需要的一切，甚至包括超级计算这样的任务。

(3) 高可靠性

"云"使用了数据多副本容错、计算节点同构可互换等措施来保障服务的高可靠性，使用云计算比使用本地计算机可靠。

(4) 通用性

云计算不针对特定的应用，在"云"的支撑下可以构造出千变万化的应用，同一个"云"可以同时支撑不同的应用运行。

(5) 高可扩展性

"云"的规模可以动态伸缩，满足应用和用户规模增长的需要。(6) 按需服务

"云"是一个庞大的资源池，用户按需购买；云可以像自来水、电、煤气那样计费。(7) 极其廉价

由于"云"的特殊容错措施可以采用极其廉价的节点来构成云，"云"的自动化集中式管理使大量企业无需负担日益高昂的数据中心管理成本，"云"的通用性使资源的利用率较

之传统系统大幅提升，因此用户可以充分享受"云"的低成本优势，经常只要花费几百美元、几天时间就能完成以前需要数万美元、数月时间才能完成的任务。

(8) 潜在的危险性

云计算服务除了提供计算服务外，还必然提供了存储服务。但是云计算服务当前垄断在私人机构（企业）手中，而他们仅仅能够提供商业信用。政府机构、商业机构（特别像银行这样持有敏感数据的商业机构）在选择云计算服务、特别是国外机构提供的云计算服务时，务必考虑其潜在的危险性。

22、是基于 Linux，入门容易，且中间层多以 Java 实现的移动互联网主流开发平台

A、Android

B、iOS

C、windows phone

D、html5

参考答案：A

解析：(4)Android

Android 一词的本义指"机器人"，是一种基于 Linux 的自由及开放源代码的操作系统，主要用于移动设备，如智能手机和平板电脑，由 Google 于 2007 年 11 月 5 日发布，后一直由 Google 公司和开放手机联盟领导及开发。开放手机联盟（Open Handset Alliance）包括 Motorola、HTC、Samsung、LG、HP、中国电信等。并且很多移动重点厂商，如三星、小米，都在标准 Android 的基础上封装自有的操作系统。

23、在物联网架构中，物联网管理中心和物联网信息中心处于

- A、感知层
- B、网络层
- C、应用层
- D、管理层

参考答案：B

解析：物联网管理中心和物联网信息中心属于网络层。

24、关于项目的描述，不正确的是

- A、晚餐项目需要使用一定的人、财、物等资源
- B、项目要提供某一个独特产品、独特服务或成果
- C、项目可以没有结束时间，但一定要有开始时间
- D、项目具有一次性、临时性和独特性的特点

参考答案：C

解析：1 临时性

临时性是指每一个项目都有一个明确的开始时间和结束时间，临时性也指项目是一次性的。当项目目标已经实现，或由于项目成果性目标明显无法实现，或者项目需求已经不复存在而终止项目时，就意味着项目的结束，临时性并不意味着项目历时短，项目历时依项目的需要而定，可长可短。不管什么情况，项目的历时总是有限的，项目要执行多个过程以完成独特产品、提供独特的服务或成果。

25、是一致同意建立并由公认的机构批准的文体、具有可重复使用的规则、指南、活动或好果特征目的是在特定的背景下达到最佳执行

- A、标准

B、法律

C、法规

D、流程

参考答案：A

解析：（1）标准是"一致同意建立并由公认的机构批准的文件，该团体提供通用的和可重复使用的规则、指南、活动或其结果的特征，目的是在特定的背景下达到最佳的秩序。"一些标准的例子，如计算机磁盘的大小，液压机液体的耐热性规格等。

（2）法规是政府强制的要求，它制定了产品、过程或服务的特征，包括适用的管理条款，并强制遵守。建筑法规是法规的一个例子。

26、项目经理的研发部门经理申请使用项目预算费用，该组织属于

A、弱

B、平衡

C、强

D、项目

参考答案：A

解析：研发部门经理申请使用项目预算费用，说明部门经理权限更大，属于弱矩阵。

27、关于项目生命周期描述不正确的

A、项目生命周期描述文体可以是概要的也可以很详细

B、项目初始阶段成本和人员投入水平较低，在中间阶段达到最高

C、项目初始阶段不确定性水平最高，达不到项目目标的风险也最高

D、项目干承人对项目最终费用的影响力随项目的开展逐渐增强

参考答案：D

解析：项目干承人对项目最终费用的影响力随项目的开展逐渐降低。

28、关于项目建议书的描述不正确的是

- A、项目建议书是项目建设单位向上级主管部门提交的项目申请文件
- B、建议书是对拟建项目提出的框架性的总体设想
- C、编制项目建议书为可行性研究提供依据
- D、建设单位在编制建议书时，可将中央和国务院的有关文件规定及所处行业的建设规划作为依据

参考答案：？

解析：对于系统集成类型的项目立项工作，项目建设单位可以依据中央和国务院的有关文件规定以及所处行业的建设规划，研究提出系统集成项目的立项申请。项目建设单位可以规定对于规模较小的系统集成项目省略项目建议书环节，而将其与项目可行性分析阶段进行合并。

项目建设单位组织编制项目建议书，在编制项目建议书阶段应专门组织项目需求分析，形成需求分析报告送项目审批部门组织专家提出咨询意见，作为编制项目建议书的参考。项目建设单位完成项目建议书编制工作之后，报送项目审批部门。项目审批部门在征求相关部门意见，并委托有资格的咨询机构评估后审核批复，或报国务院审批后下达批复。

29、用于分析项目对政治体制、方针政策经济结构、法律道德等的影响。

- A、投资必要性
- B、社会可行性

C、组织可行性

D、经济可行性

参考答案：B

解析：社会可行性主要分析项目对对社会的影响，包括政治体制、方针政策、经济结构、法律道德，宗教民族、妇女儿近及社会稳定性等。

30、关于可行性研究的描述不正确的是

A、初步可行性研究的目的是激发投资者的兴趣、寻找最佳投资机会

B、项目的初步可行性研究阶段是可以省去的

C、详细可行性研究是一项费时、费力且需要一定资金支持的工作

D、项目评估的目的是审查项目的可行性研究的可靠性、真实性和客观性

参考答案：A

解析：

31、关于项目招投标的描述，正确的是

A、资格预审文件或者招标文件的发售期不得少于 7 天

B、投资保证金不得超过招标项目后算价的 1%

C、个招标项目只能有一个标底

D、中标候选人应当不超过 2 个并标明排序

参考答案：C

32、关于招投标相关的描述，不正确的是

A、合同的主要条款应与招标文件和仲尼包容的投标文件内容一致

B、招标人和投标人不得再行订立背离合同实质性内容的其他协议

C、如果中标人不同意按照招标文件规定条件按时签约，应重新组织招标

D、如果所投标人都没有能够按照招标文件的规定和条件进行签药，则可以置布本次招标无效

参考答案：C

33、关于项目章程的描述，不正确的

- A、项目章程通常由高级管理层签发
- B、项目章程是项目经理寻求主要干系人支持的依据
- C、当项目出现变更时，应对项目章程进行修改
- D、项目章程遵循“谁签发谁有权修改”的原则上制定的

参考答案：C

34、关于项目管理计划的抽述，不正确的是：

- A、项目管理计创是开项目管理其他规划过程的成界基础上预订的
- B、项目管理计划确定项目的执行监控和收尾方式
- C、项目管理计划可以是概况的，也可以是详细的，可以包含一个或多个辅助计划
- D、项目管理计划使用到的项目文件如变更日志等，均属于项目管理计划

参考答案：D

35、是力使项目工作绩效翻新与项目管理计划一致而进行的有目的的活动的

- A、纠正措施
- B、预防措施
- C、缺陷补救
- D、更新

参考答案：A

36、关于项目整体变更控制的描述，正确的是

- A、项目整体变更控制过程只用于项目的执行和监控阶段
- B、只有客户或项目管理人员才能提出变更申请
- C、（每项记录在案的变更请求都必须由一位责任人批准或否）决
- D、CCB 对变更请求的审批结果不可更改

参考答案：C

37、用于检查项目的绩效随时间的变化情况，以确定极小是在这改通告还是恶化

- A、分组方法
- B、根本原因分析
- C、趋势分析
- D、故障树分

参考答案：C

38、关于范围管理相关的描述，不正确的是

- A、范围管理计划描述了如何定义，制定，监督，控制和确认项目范围
- B、范围管理计划可以是正式的或非正式，非常详细或高度概括的
- C、需求管理计划描述如何分析，记录和管理需求
- D、需求管理计划是编制范围管理计划时的依据

参考答案：D

39、严格定义了项目内包括什么和不包括什么，以防项目干系人假定某些产品或服务是项目中的一部分

- A、项目目标

- B、项目边界
- C、项目需求
- D、项目的可交付成果

参考答案: B

40、关于工作分解结构的描述, 正确的是:

- A、工作分解的结构编制应由项目管理人员完成, 因为不同项目干系人立场不对, 对于工作分解结构的理解差异较大
- B、工作分解结构中, 各要素应该是相互独立的, 要尽量减少相互之间交叉
- C、工作分解过程是逐层向上归纳的, 上层次是下一层次各要素之和
- D、里程碑与可交付成果紧密相关, 可以用可交付成果代替里程碑

参考答案: B

41、关于项目范围确认的描述, 不正确的是:

- A、范围确认应贯穿项目的始终
- B、范围确认的主要作用是使验收过程具有客观性
- C、范围确认过程关注可交付成果的正确性以及是否满足质量要求
- D、范围确认时, 应检查每个交付成果是否有明确的里程碑、里程碑是否明确可辨别

参考答案: C

42、关于项目范围控制描述, 不正确的是

- A、项目的范围变更控制和管理是对项目中有在的或落在的变化采用正确的策略和方法来降低项目的风险
- B、客户通常只能提成范围变化的要求, 项目经理才能批准项目范围变化
- C、项目小组成员发现项目范围变化时应将其报告给项目经理

D、随着项目的发展，需求鉴线将越定越高，容许的需求变更将越来越少

参考答案：B

43、“定义活动”过程的输出不包括：

- A、活动清单
- B、范围基准
- C、里程碑清单
- D、活动属性

参考答案：E

44、在系统集成项目中，只有各个组件设备组没完成，团队才能对其进行测试，设备组长和测试活动，之间属于什么关系？

- A、外部强制性依赖关系
- B、外部选择性依赖
- B、内部强制性依赖
- D、内部选择性依赖

参考答案：C

45-46、某项目包含 ABCDEFGHIJ 共 10 个活动，各活动历时与逻辑关系如下表所示，施工过程中，活动 B 延期 2 天，活动 B 的自由活动时间与总活动时间分别为（45）天工期是（46）天

活动	历时天数	前置活动
A	2	—
B	2	A
C	3	A
D	4	A
E	3	B
F	4	C、D
G	4	E、F
H	3	G
I	2	G
J	1	H、I

45、A、0.1 B、1.2 C、2.2 D、1.1

46、A、17B 、18C、19D、20

参考答案：AB

47、关于成本的描述，不正确_____

A、额外福利，项目团队的差旅费属于直接成本

B、税金人力资源部门员工工资，保工费属于间接成本

C、项目总预算为基准与管理储备之和

D、应急储备是包含在成本基准内的一部分预算

参考答案：A

48、制定成本管理计划的依据不包括_____

A、范围基准

B、进度基准

C、项目章程

D、挣值规则

参考答案：D

49、_____的准确性取决于模型的成熟度和基础数据的可靠性

A、累比估算

B、三点估算

C、自下而上

D、参数

参考答案：D

50、某项目活动 A 的成本估算为 1000 元，总工期为 10 天，项目经理在施工第八天晚上查看工作进度，发现只完成了 70%成本消耗 3600 元。为了不影响

项目整体进度，活动 A 需要按时完工，项目经理计划在现有成本条件下进行赶工，请计算活动 A 完工尚需效绩指数（TCPI）为_____

- A、1.5
- B、0.75
- C、1.17
- D、0.8

参考答案：B

51、编制人力资源管理计划的工具与技术不包括

- A、人际交往
- B、组织理论
- C、自制分配矩阵
- D、认可与奖

参考答案：D

52、_____用来确定项目进行的各个阶段到消亡项目团队成员可以在项目上工作的时间

- A、项目人员分配表
- B、资源日历
- C、项目管理计划
- D、角色和职责

参考答案：A

53、项目执行过程中，团队成员小王与小张针对一个问题产生了激烈的争砂，项目经理为了保持团队的和谐，希望两个人冷静下来，把各自手头的工作先做好，有正义的问题慢慢再解决。项目经理采取的冲突管理方法是_____

B、强制

B、妥协

C、求同存异

D、合作

参考答案：B

54、关于沟通管理的描述，不正确的是_____

A、六个人会议中沟通渠道共 15 条

B、说明这种沟通方式，参与程度比“叙述”低

C、视频会议的沟通即时性比网络直播强

D、沟通模型中包含编码，媒介，解码，噪音，反馈等要

参考答案：B

55、根据权利/利益方格，对于权利高利益低干系人的管理方式应该是_____

A、令其满意

B、重点管理

C、监督

D、随时告知

参考答案：A

56、对项目内容技术经济指标未确定项适宜采用

A、总价

B、工料

C、分包

D、成本补偿

参考答案：B

57、关于合同管理描述不正确

- A、合同签订前需做好市场调查
- B、对于合同诈骗尽早报染是确保权利关键
- C、变更合同价款是，首先确定变更价款，再确定变更余量
- D、合同文本需计算机打印，手写备注不具备法律效力

参考答案：C

58、在选择潜在卖方是基于既定加权标准对进行卖方打分，则卖方得分

评分项	权重	评定人1打分	评定人2打分	评定人3打分
技术水平	50%	2	3	2
企业资质	30%	1	1	2
经验	20%	3	2	2

- A、1.9
- B、2.2
- C、2
- D、2.03

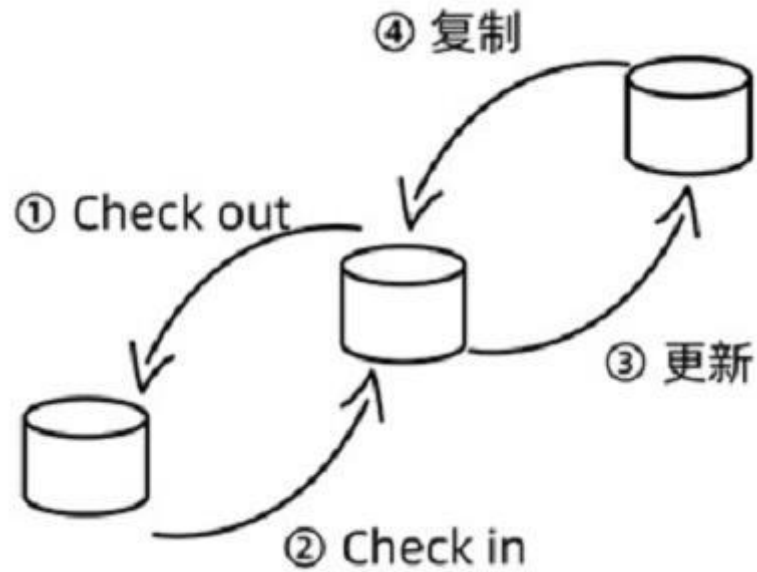
参考答案：D

59、实施采购过程依据

- A、采购工程说明书
- B、资源日历
- C、变更请求
- D、工作绩效报告

参考答案：A

60、要对软件产品升级，程序员对配置库的操作顺序正常的是_____。



- A、①②③④
- B、④①②③
- C、②③①④
- D、③④①②

参考答案：B

61、_____确保了项目配置管理的有效性，体现了配置管理的最根本要求即不允许出现任何混乱现象。

- A、配置审计
- B、配置控制
- C、配置标识
- D、配置控制

参考答案：A

62、_____提出了统计过程控制（SPC）的理论。

- A、体哈特
- B、戴明

C、田口玄一

D、石川馨

参考答案：A

63、质量工具中，_____中数据点的时间会对图形分布有影响。

A、直方图

B、散点图

C、控制图

D、帕累托图

参考答案：A

64、关于质量审计目标的描述，不正确的是

A、强调每次量计都应对组织经验教训的积累做出责部

B、识别全部违规做饭、差别及不足

C、分享所在组织或行业中类似项目的良好实践

D、积极主动地提供协助，以便确定项目过程是答可控

参考答案：D

65、由于信息的不对称未来风险事件发生与否难以预测，指的是风险的____

A、不确定性

B、社会性

C、客观性

D、偶然性

参考答案：D

66、关于识别风险的工具与技术的描述，正确的是：（）

A、核对单简单易用且可以穷尽所有事项

- B、SWOT 分析可用于考察组织有事能够抵消威胁的程度
- C、文档审查是对项目进行安全性、规范化审查
- D、拥有类似项目或业务领域经验的专家不可以直接识别风险

参考答案：C

67.在规划风险应对措施时，_____策略通常适用于高影响的、严重的消极风险。

- A、规避和转移
- B、规避和减轻
- C、转移和接受
- D、专家判断

参考答案：A

68、在信息安全管理中，数字签名主要用于确保数据的_____

- A、完整性
- B、保密性
- C、可用性
- D、可靠性

参考答案：A

69、_____不属于机房的静电措施。

- A、选择静电产生小的家具材料
- B、控制机房温、湿度
- C、采用高阻值材料制作工作鞋
- D、使用静电消除剂

参考答案：C

70、我国在国家标准管理办法中规定国家标准实施_____年内要进行复审。

- A、 2
- B、 3
- C、 4
- D、 5

参考答案: D

71、 Blocks are storage units one by one and each block is linked by () in Blockchain

- A、 Hash
- B、 DES
- C、 RSA
- D、 DSA

参考答案: B

72、 The organization shall undertake root cause analysis and determine potential actions to prevent the occurrence or recurrence of ()

- A、 changes
- B、 services
- C、 problems
- D、 incidents

参考答案: A