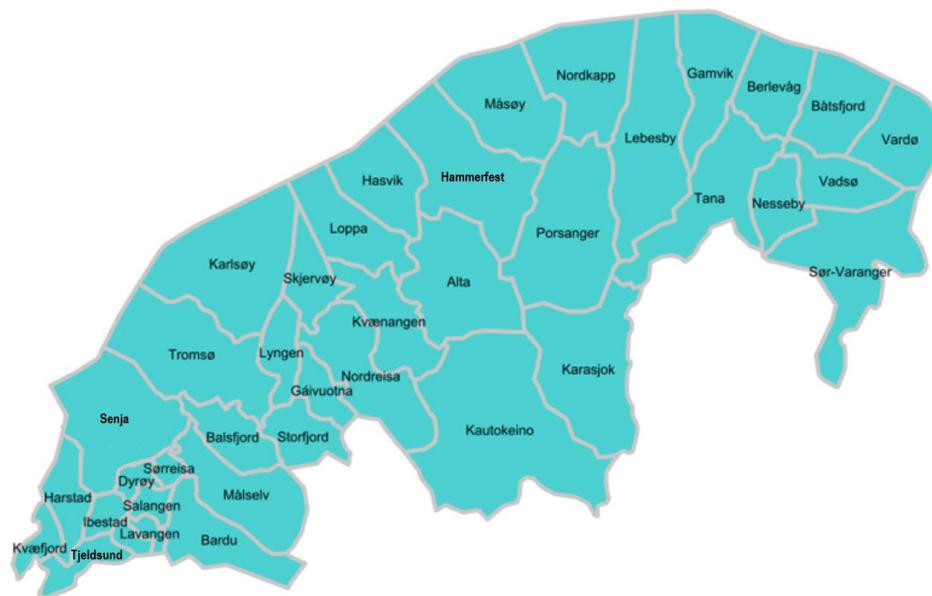


NIVI Rapport 2019:4

Status for interkommunalt samarbeid i Troms og Finnmark

Utarbeidet på oppdrag av Fylkesmannen

Av Geir Vinsand



FORORD

På oppdrag fra Fylkesmannen i Troms og Finnmark har NIVI Analyse gjennomført en kartlegging av det formaliserte interkommunale samarbeidet i alle fylkets 43 kommuner. Kartleggingen har form av en kommunevis totalkartlegging og bygger på NIVIs kartleggingsmetodikk som er brukt i flere andre fylker. Prosjektet er gjennomført i nær dialog med Fylkesmannen og rådmennene i kommunene. Prosjektet ble startet opp i august 2019.

Kontaktperson hos oppdragsgiver har vært fagdirektør Jan-Peder Andreassen. NIVI er ansvarlig for alle analyser av innsamlet materiale, inkludert løpende problematiseringer og anbefalinger. Ansvarlig konsulent i NIVI Analyse har vært Geir Vinsand.

Sandefjord, 20. desember 2019

INNHOLD

| | |
|--|----|
| HOVEDPUNKTER | 3 |
| 1 METODISK TILNÆRMING | 6 |
| 1.1 Bakgrunn og formål | 6 |
| 1.2 Problemstillinger..... | 6 |
| 1.3 Definisjon av interkommunalt samarbeid..... | 7 |
| 1.4 Gjennomføring og erfaringer | 8 |
| 1.5 Rapportering | 9 |
| 2 SAMARBEIDETS OMFANG OG STRUKTUR | 10 |
| 2.1 Det interkommunale rom | 10 |
| 2.2 Dagens eierskapsmeldinger | 11 |
| 2.3 Fylkesoversikt for Troms og Finnmark | 12 |
| 2.4 Hovedtall for delregioner..... | 13 |
| 2.5 Antall ordninger pr kommune..... | 14 |
| 2.6 Forskjeller i omfang etter kommunestørrelse? | 16 |
| 2.7 Interkommunale årsverk | 17 |
| 2.8 Konsekvenser av kommunesammenslutninger..... | 18 |
| 2.9 Samarbeid på tvers av fylkesgrenser | 20 |
| 2.10 Hva skjer med de to Norgesmesterne?..... | 23 |
| 3 SEKTORVIS GJENNOMGANG AV DAGENS ORDNINGER..... | 24 |
| 3.1 Sektorfordeling | 24 |
| 3.2 Regionrådene i Troms og Finnmark | 25 |
| 3.3 Samarbeid om administrasjon..... | 27 |
| 3.4 Samarbeid om helsetjenester | 29 |
| 3.5 Samarbeid om sosialtjenester..... | 31 |
| 3.6 Samarbeid innenfor skoler og barnehager | 32 |
| 3.7 Samarbeid om planlegging og byggesak | 34 |
| 3.8 Samarbeid om landbruk og naturforvaltning | 35 |
| 3.9 Samarbeid om tekniske tjenester | 36 |
| 3.10 Samarbeid om brannvern og beredskap | 37 |
| 3.11 Samarbeid om kultur | 38 |
| 3.12 Samarbeid om næringsutvikling..... | 39 |
| 4 NÆRMERE OM SAMARBEIDETS ORGANISERING OG INNHOLD .. | 41 |
| 4.1 Fordeling av vertskommuneansvar | 41 |
| 4.2 Bruk av juridiske organisasjonsformer | 43 |
| 4.3 Andel som samarbeider om ulike oppgaver | 43 |
| 4.4 Befolkningsgrunnlag for kommunale tjenester..... | 46 |
| 4.5 Effekter på fagmiljø og tjenestekvalitet..... | 47 |
| 4.6 Dagens planstatus | 49 |
| 5 TILRÅDNING TIL DET VIDERE ARBEID | 51 |
| 5.1 Behov for løpende oppdatering..... | 51 |
| 5.2 Indikatorer og samarbeidsprofiler..... | 51 |
| 5.3 Behov for nye tiltak | 51 |
| 5.4 Tilrådning fra utreder | 52 |

Vedlegg: Oversikt over registrerte samarbeidsordninger for den enkelte kommune

Hovedpunkter

I denne kartleggingen er det gjort følgende hovedfunn om omfanget på dagens interkommunale samarbeid i Troms og Finnmark:

- Det er registrert til sammen 268 formelle interkommunale samarbeidsordninger. For kommunene i Troms er det registrert 154 ordninger, for kommunene i Finnmark 114.
- Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune er 28 i Troms og 21 i Finnmark. I Troms varierer antall ordninger fra 19 for Karlsøy til 35 for Kvænangen. I Finnmark fra 15 for Vardø til 31 for Tana.
- Den geografiske hovedstrukturen på samarbeidet er forskjellig mellom de to fylkene. I Finnmark er nærmere 80 prosent av samarbeidsordningene på lokalt nivå dvs. typisk kjøp og salg av tjenester mellom nabokommuner. I Troms er det færre bilaterale og vesentlig flere regionale samarbeidsordninger.
- Antall ordninger pr kommune varierer ikke systematisk etter kommunestørrelse. Samarbeidets omfang er vesentlig lavere i Finnmark sammenliknet med andre fylker.
- Gjennomførte kommunesammenslutninger har forskjellige konsekvenser for omfanget på det interkommunale samarbeidet. Nye Tjeldsund og nye Hammerfest kommune medfører en vesentlig reduksjon i det lokale vertskommunesamarbeidet. Etableringen av Senja kommune medfører en mindre reduksjon, bl.a. fordi sammenslutningen ikke omfatter Sørreisa og Dyrøy, som er Lenviks nærmeste nabokommuner.
- I kartleggingen er det funnet til sammen 48 interkommunale samarbeidsordninger i grenseområdet mellom Troms og Nordland. Dagens samarbeid på tvers av fylkesgrensen omfatter alle typer oppgaver, inkludert administrasjon, tjenesteproduksjon, infrastruktur og regionale utviklingsoppgaver. Hålogaland interkommunale politiske råd består av kommuner på begge sider av fylkesgrensen.

Sektorinndeling av samarbeidet viser at det er mest utbredt innenfor helse- og sosialsektoren, som dekker nær 40 prosent av alle registrerte ordninger. Det øvrige samarbeidet er ganske jevnt fordelt på kommunal administrasjon, teknisk sektor og natur, kultur og næring. Undervisningssektoren skiller seg ut med relativt få samarbeidsordninger i begge fylkene.

Nærmere analyser av samarbeids innhold, tyder på store muligheter for utvidet samarbeid på mange viktige oppgavefelt:

- Samarbeidet om administrative støttetjenester som lønn, regnskap og innkjøp er svakt utviklet i hele fylket. I kartleggingen finnes ingen eksempler på helhetlig økonomisamarbeid. Tallene tyder på at verken faglige eller økonomiske stordriftsfordeler er tatt ut innenfor kommunal administrasjon, gitt dagens samarbeidsmønster.
- IKT-samarbeidet preges av enhetskommunale løsninger med noen få eksempler på mindre regionale tjenester. Det er grunn til å tro at manglende samordning av IKT-systemer svekker mulighetene for digitalisering av tjenester og effektiv samhandling på tvers av forvaltningsnivåene.
- Samarbeidet om kompetansekrevende velferdstjenester er også svakt utviklet og preges av mye kjøp og salg av tjenester mellom enkelkommuner. Helsesamarbeidet preges av noen få eksempler på planmessig oppbygging og samordning av lovpålagte helsetjenester gjennom lokalmedisinske sentre i deler av Troms. Samarbeid om folkehelse, herunder smittevern og samfunnsmedisin, omfatter under en fjerdedel av kommunene. Samarbeidet innenfor NAV er under utvikling, men preges av mange små og sårbare kontorer.
- Samarbeidet om undervisning er heldekkende når det gjelder kompetanseutvikling innenfor skole- og barnehagesektoren. Nærmere 70 prosent av kommunene samarbeider om PP-tjeneste, som preges av ulik organisering og dimensjonering. Kartleggingen tyder på lite samarbeid om konkrete undervisningstjenester, som grunnskoleundervisning, voksenopplæring, norskopplæring (flyktningtjeneste) og kulturskoletilbud.

- I Troms og Finnmark finnes nesten ingen eksempler på samarbeid om kommuneplan, kart og oppmåling (geodata) og byggesak
- Samarbeidet innenfor landbruk preges av mange bilaterale avtaler om løsning av forvaltningsoppgaver. Det er ikke funnet eksempler på helhetlig samarbeid om felles landbrukskontor, som kan dekke både forvaltningsoppgaver og utviklingsoppgaver.
- Samarbeid om tekniske tjenester er utbredt innenfor renovasjon, der 90 prosent av kommunene samarbeider. Forøvrig finnes svært lite samarbeid om f.eks. vann og avløp, havneutvikling og ikke minst forvaltingssamarbeid innenfor teknisk sektor.
- I hele Troms og Finnmark finnes det i dag tre interkommunale brannvesen. To av disse kan betraktes som regionale brannvesen (Nord-Troms Brannvesen og Ofoten Brann). Forøvrig preges dagens brannvernorganisering i Troms av mange mindre samarbeid om kompetansekrevene funksjoner som brannsjef og forebyggende oppgaver. I Finnmark er det i dag svært lite samarbeid om de lovpålagte brannvernstjenestene.
- Dagens samarbeid om beredskapsoppgaver er velutviklet og satt i system ved at alle kommuner deltar i Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning (IUA). Forøvrig er det ikke registrert formalisert interkommunalt samarbeid om andre deler av kommunenes beredskapsoppdrag, som risiko- og sårbarhetsanalyser, beredskapsplanlegging eller krisehåndtering.
- Dagens samarbeid om næringsutvikling er i liten grad formalisert i form av interkommunale fagmiljøer eller samarbeid om strategisk næringsplan og tilretteleggende virkemidler. Regionrådene er aktive pådriver med ansvar for løpende prosjekter, men har i dag ikke faglig kapasitet og virkemidler til å kunne framstå som tunge aktører innenfor samfunnsutvikling.

En nærmere vurdering av interkommunale årsverk tyder på at dagens kjernesamarbeid om kommunal administrasjon og tjenester neppe overskriver 4-5 prosent av kommunenes økonomi og sysselsetting. Det betyr at de fleste kommunale oppgaver og tjenester dimensjoneres ut fra befolkningsgrunnlaget og behovet i den enkelte kommune. Kommunestrukturen er med andre ord bestemmende for tjenestestrukturen på de fleste områder.

Nærmere analyser av befolkningsgrunnlaget for viktige tjenester som planadministrasjon, IKT, barnevern, PP-tjeneste og brannvern, tyder på at dagens interkommunale praksis ikke gir noen systematisk effekt på fagmiljøene i de mest sårbarer kommunene. I Troms og Finnmark finnes i dag 39 kommunale planadministrasjoner, 29 IKT-tjenester, 31 barneverntjenester, 21 PP-tjenester og 34 brannvesen. Antall årsverk i barneverntjenestene varierer fra 1 årsverk i Loppa og Måsøy til 93 årsverk i Tromsø. Kommunenes arbeid med kommuneplaner preges av mangel på planfaglig kapasitet og mange kommuner som ikke har oppdaterte kommuneplaner som forutsatt.

I kartleggingen er det som ventet funnet en sterk sammenheng mellom kommunestørrelse og antall ordninger kommunene er vertskommune for. De største kommunene Tromsø, Harstad, Senja (Lenvik), Alta og Hammerfest er vertskommuner for halvparten av de registrerte ordningene. Det finnes også andre kommuner som ivaretar et omfattende vertskommuneansvar, som Nordreisa i Troms og Tana i Finnmark.

Kartleggingen av vertskommuneansvar tilsier at kommunenes avhengighet til kompetanse og tjenester utenfor egen kommune er svært ulik mellom kommunene. Over halvparten av kommunene i Troms og Finnmark er i dag sterkt avhengige av tjenesteleveranser fra omkringliggende vertskommuner. Nærmere gjennomgang av hvor disse kommunene får sine tjenesteleveranser ifra, tyder på at de fleste kjøper tjenester fra vertskommuner i ulike geografiske retninger.

Med bakgrunn i foreliggende kartlegging og tidligere NIVI-rapporter om utfordringsbildet i kommuneforvaltningen, har utreden gitt sine tilrådninger til det videre arbeid i kap.5. Det anbefales et kommunalt områdeløft i Finnmark og Nord-Troms, med formål å stabilisere befolkningsutviklingen, utnytte muligheter for næringsutvikling og sikre rettssikkerhet og likeverdig tjenestekvalitet i vår nordligste landsdel. Som del av områdeløftet anbefales følgende tiltak og avklaringer:

1. Det bør gjennomføres en kommuneblokkreform i hele Finnmark og Nord-Troms. Kommunene bør avklare sin tilhørighet til kommuneregioner, som kan være hensiktsmessige for utvidet samarbeid om kommunal administrasjon og lovpålagte velferdstjenester.
2. Det bør gjennomføres et fylkesinitiativ under ledelse av Fylkesmannen for utvikling av nye regionale plankontor og en samordnet digital grunnmur i hele fylket. Fylkesmannen bør ha et særskilt oppfølgingsansvar for utvidet samarbeid om kompetanseutvikling og lovpålagte tjenester i de faste kommuneregionene.
3. Kommunene bør avklare fremtidig organisering av interkommunale politiske råd, som grunnlag for forsterket samarbeid med fylkeskommunen og andre regionale utviklingsaktører. Med bakgrunn i at foreliggende reformskisse kan medføre rundt 8-10 faste kommuneregioner i Troms og Finnmark, vil det ligge godt til rette for innføring av regionale utviklingsavtaler om samfunnsutvikling.
4. Det anbefales en gjennomgang av det næringspolitiske virkemiddelapparatet på lokalt og regionalt nivå, med sikte på effektivisering og klargjøring av kommunenes og kommuneregionenes fremtidige rolle som samfunnsutviklere. De fremtidige plankontorene og sekretariatene i kommuneregionene bør sikres nødvendige stillingsressurser for å ivareta plan- og utviklingsoppgaver på vegne av kommunene.

1 Metodisk tilnærming

1.1 Bakgrunn og formål

Foreliggende kartlegging har sin bakgrunn i at Fylkesmannen mangler oversikt og kunnskap om det interkommunale samarbeidet. I tidligere NIVI-rapporter¹ ble det formulert hypoteser om at særlig kommunene i Finnmark samarbeider mindre enn hva som er vanlig i andre kommuner. Nye regler i ny kommunelov og nye kommuner fra 1.1.2020 betyr at alle kommuner i fylket må gjennomgå deler av sitt interkommunale samarbeid. For mange kommuner vil forsterket interkommunalt samarbeid være et naturlig svar på økte krav til kompetanse og nye tjenester i kommunene.

Fylkesmannen ser samtidig behov for å utvikle en metodikk som kan danne grunnlag for løpende oppdatering og bedre rapportering av lovregulert samarbeid. Resultater fra kartleggingen skal brukes i Fylkesmannens arbeid med kommunebilder og som grunnlag for kommunedialog. En systematisk kartlegging vil også ha nytteverdi for kommunene ved planarbeid og ved utarbeidelse av årsrapport og eierskapsmelding.

1.2 Problemstillinger

Hovedoppgaven i prosjektet har bestått i å identifisere og beskrive formaliserte interkommunale samarbeidsordninger i fylket. Troms og Finnmark har for tiden 43 kommuner, som endres til 39 fra 1.1.2020. Det ble satt som mål at alle kommunene skulle dekkes med en mest mulig korrekt og oppdatert oversikt over gjeldende samarbeidsordninger.

I kartleggingen er det så langt det har vært mulig samlet inn følgende informasjon om den enkelte samarbeidsordning:

- *Navn på samarbeidsordningen*, som kan være formelt navn på f.eks. et interkommunalt selskap, navn som vanligvis brukes eller navn som er laget som del av prosjektet, f.eks. av typen Felles arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa
- *Dagens deltakere i samarbeidet* dvs. eierkommuner og evt. andre eiere
- *Hovedinnhold i samarbeidet*, herunder en stikkordmessig beskrivelse av tjeneste, oppgave eller formål
- *Etableringsår* dvs. når ordningen ble etablert første gang, evt. med avvikende deltakelse og organisering
- *Juridisk tilknytningsform*, som kan være fritt avtalebasert samarbeid uten spesiell hjemmel eller samarbeid med hjemmel i kommuneloven (§28b, §28c eller §27), lov om interkommunale selskaper (IKS) eller lov om aksjeselskaper (AS), med tillegg av noen andre samarbeidsformer.
- *Vertskommune* dvs. hvilken kommune som ivaretar vertskommunefunksjon iht. avtale
- *Dimensjonering* dvs. faste årsverk i interkommunal tjeneste
- *Andre opplysninger* om f.eks. politisk og administrativ organisering, fordeling av eierskap eller nylige endringer i samarbeidet

I tillegg til kartlegging og nærmere analyser av dagens samarbeid, er også følgende problemstillinger drøftet:

¹ NIVI Rapport 2018:4 Gode grep i Finnmark

NIVI Rapport 2019:2 Gode grep i Troms

- Omfang på det samlede kommunesamarbeidet, der også formalisert samarbeid i andre former og uformelle samarbeidsformer inngår. For å belyse aktiviteter i det samlede interkommunale rom er det vist til eksempler på ulike typer involvering i selskaper, forekomst av fagnettverk for de ansatte og omfang på løpende prosjektvirksomhet. Samarbeid mot statlige etater, fylkeskommunen og private aktører er en del av det helhetlige bildet.
- Konsekvenser av kommunesammenslutninger for det interkommunale samarbeidet. Dette er nærmere konkretisert for nye Hammerfest kommune, Senja og Tjeldsund.
- Omfang på kommunesamarbeidet på tvers av dagens fylkesgrenser, med særlig vekt på integrasjonen mellom Ofoten og Sør-Troms. For å belyse samarbeidet over fylkesgrensen i sør har kartleggingen i praksis også omfattet Evenes kommune, delvis også Narvik kommune.
- I lys av resultatene av kartleggingen har NIVI Analyse kort drøftet behovet for innholdsutvikling og pekt på mulige forutsetninger på for god organisering og bærekraftige løsninger. Særskilt oppmerksomhet er viet mulighetene for å utvikle et sterkere samarbeid mellom de minste og mest sårbarbare kommunene i fylket (blokksamarbeid).
- Som del av prosjektet er det også pekt på aktuelle indikatorer og faktabeskrivelser for å beskrive status for interkommunalt samarbeid. Behovet for bedre rapporteringsrutiner til Fylkesmannen og et mer systematisk arbeid med lovpålagte eierskapsmeldinger er også omtalt.

1.3 Definisjon av interkommunalt samarbeid

I denne kartleggingen er det brukt samme definisjon av interkommunalt samarbeid som i tidligere kartlegginger i regi av NIVI. Med formalisert interkommunalt samarbeid menes:

- Avtalebasert samarbeid i form av kjøp og salg av tjenester uten spesiell hjemmel
- Administrativt vertskommunesamarbeid med myndighetsoverføring til en vertskommune etter kommuneloven § 28b. Videreført i ny kommunelov § 20-2.
- Alle former for samarbeid med en organisatorisk overbygning, herunder
 - Vertskommune med felles, folkevalgt nemnd, etter kommuneloven §28c. Videreført i ny kommunelov § 20-3.
 - Styre etter kommuneloven §27, utgår med ny kommunelov og kan erstattes med Interkommunalt politisk råd etter kapittel 18, Kommunalt oppgavefellesskap etter kapittel 19, eller på annen måte det er rettslig adgang til.
 - Interkommunalt selskap (IKS), etter lov om interkommunale selskaper (IKS-loven)
 - Aksjeselskap (AS) med kommunal eiermajoritet, organisert etter lov om aksjeselskaper (aksjeloven)
 - Ansvarlig selskap etter lov om ansvarlige selskaper og kommandittselskaper (selskapsloven), med solidarisk ansvar (ANS) eller delt ansvar (DA)
 - Samvirke (SA), etter lov om samvirkeforetak (samvirkeloven)
- Andre samarbeidsformer som unntaksvis regnes med, som stiftelser etter lov om stiftelser (stiftelsesloven)

Når det gjelder avtalebasert kjøp og salg av tjenester, er det tilstrekkelig at det foreligger et likelydende vedtak på politisk eller administrativt nivå i deltakende kommuner.

Stiftelser regnes normalt ikke som interkommunalt samarbeid. Det er i denne kartleggingen gjort noen få unntak, bl.a. for museer fordi de kan være organisert på ulike måter, som stiftelser, interkommunale selskap eller i noen tilfeller etter kommuneloven §27.

Når det gjelder aksjeselskaper, er det kun tatt med selskaper hvor kommuner har aksjemajoritet. Det er ikke regnet med selskaper hvor kommuner kan ha aksjemajoritet via indirekte eierskap og krysseierskap i interkommunale selskaper og aksjeselskaper.

Samarbeid der staten, fylkeskommunen eller private aktører er dominerende deltagere, regnes ikke som interkommunalt samarbeid, heller ikke medlemsorganisasjoner, foreninger, fagnettverk og midlertidige prosjekter.

1.4 Gjennomføring og erfaringer

Kartleggingen har skjedd trinnvis i et nært samarbeid mellom Fylkesmannen, rådmennene og NIVI Analyse. Ved oppstart ble alle rådmennene informert om prosjektet av Fylkesmannen.

Kartleggingen ble startet opp i første halvdel av september ved at alle rådmennene sendte inn tilgjengelige oversikter og aktuelle kilder for videre bearbeiding og oppfølging av NIVI. En første kommunevis oversikt forelå i begynnelsen av oktober for kommunene i Nord-Troms og Finnmark. For kommunene i øvrige Troms inkl. Tjeldsund og Evenes i Nordland, ble den første kommunevise kartleggingsfilen sendt ut i midten av oktober.

NIVI har i tillegg til innspill fra kommunene og regionrådene brukt en rekke andre kilder i kartleggingen, herunder bl.a.:

- Informasjon fra nøkkelpersonell i kommunene utenom rådmannen, inkludert ledere i interkommunale ordninger og ansatte som jobber med pågående omstillinger
- Opplysninger fra Brønnøysundregistrene og andre nasjonale registre og oversikter
- Årsrapporter og eierskapsmeldinger fra kommunene
- Informasjon fra ansatte hos Fylkesmannen og i andre statlige etater

Etter flere runder med suppleringer og korrigeringer, forelå en samlet oversikt for alle kommunene fylket i midten av november. Nesten alle rådmennene i fylket har bekreftet at registrerte ordninger gir et dekkende bilde av dagens interkommunale samarbeid, slik dette er definert i prosjektet.

I kartleggingen har det vært minst dialog med de aller største kommunene og noen få andre kommuner. Gode oversikter via nabokommuner bidrar likevel til at NIVI antar at den foreliggende kartleggingen i all hovedsak er dekkende for samtlige kommuner i hele fylket. En viss underrapportering kan gjøre seg gjeldende for kjøp og salg av tjenester, hvor grensene til midlertidig avlastning og nabohjelp kan være vanskelig å trekke. Datagrunnlaget oppfattes på denne bakgrunn som meget godt hva gjelder forekomst og omfang på dagens interkommunale samarbeid.

I kartleggingen har definisjonen av interkommunalt samarbeid i noen tilfeller vært vanskelig å tolke. Det gjelder i følgende situasjoner:

- Kjøp og salg av tjenester, herunder hva som skal regnes som midlertidig eller bagatellmessig nabohjelp. Kjøp av jordmortjeneste tilsvarende 15 prosent stilling er registrert som en formell samarbeidsordning, fordi oppgaven er lovpålagt, selv om behovet er lite og blir løst gjennom samarbeid om en liten stillingsressurs. I flere av kommunene kan det ha utviklet seg en kultur der slike små tjenesteleveranser forekommer på flere lovpålagte oppgaveområder, uten skriftlig avtale. Ordningene kan ha kommet i stand som en midlertidig løsning på et akutt behov for deretter å gli over i en permanent praksis. Erfaringene tilslirer at omfanget av en slik uformell og uregulert praksis er størst i Finnmark.
- I noen tilfeller har det vært vanskelig å avgjøre hva som skal regnes og telles som en selvstendig samarbeidsordning. Det kan typisk gjelde samarbeid om flere typer kommunale helsetjenester som er samlokalisert på et lokalmedisinsk senter eller i tilknytning til en

interkommunal legevakt. En annen situasjon kan kreve en vurdering av om samarbeidet skal regnes som flere bilaterale ordninger eller en fellesordning mellom flere kommuner. Det kan f.eks. gjelde brannsamarbeid, der flere mindre kommuner kan kjøpe forbyggende brannvernjenester fra samme vertskommune. I disse tilfellene er det forsøkt å avklare hva som er den formelle avtalestrukturen.

- I noen tilfeller har det vært krevende å avgjøre om samarbeidet i hovedsak skjer mellom kommuner eller om det er staten, fylkeskommunen eller private som er hovedaktøren. Samarbeid om vannregioner, verneområdestyrer, avtalebasert samhandling mot helseforetak og Newtonrom kan tjene som eksempler. Etter nærmere vurdering er ingen av disse eksemplene regnet med som interkommunalt samarbeid. I flere av tilfellene skyldes det at staten er initiativtaker, finansiør og aktiv deltaker i samarbeidet, samtidig som også andre aktører enn kommuner deltar. Et annet eksempel gjelder etablerte ordninger for statlig finansiering av kompetanseutvikling i grunnskoler og barnehager. I dette tilfelte er statlig finansiering en begrunnelse for klassisk interkommunalt samarbeid, som er formalisert og avtalebasert mellom kommuner innfor faste regioner. Samarbeid om kompetanseutvikling innenfor grunnskoler og barnehager er derfor regnet med som interkommunalt samarbeid.
- I noen tilfeller har pågående omstillinger gjort det vanskelig å avgjøre hva som skal regnes som etablert samarbeid og hvem som skal regnes som deltagere i nye ordninger. Det skyldes kommunesammenslutningene, hvor det kan kreves mer tid for å avklare det videre samarbeidet. Det skyldes også andre pågående omstillinger hvor nye interkommunale ordninger er i en beslutningsfase. I kartleggingen er det i samråd med de involverte tatt med noen planlagte ordninger som med sikkerhet vil tre i kraft fra 1.1.2020, selv om det mangler formelle vedtak i berørte kommunestyre. Det gjelder i første rekke noen nye interkommunale NAV-kontor og barneverntjenester.

En viktig erfaring fra kartleggingen er at de fleste kommuner mangler en systematisk oversikt over eierskap og involvering i interkommunalt samarbeid. Det har flere årsaker:

- Stadige endringer i kommunenes behov for samarbeid, som kan være utløst av forventninger fra nabokommuner og nye krav til tjenester, kompetanse og samhandling fra andre forvaltningsnivåer
- Stadige endringer i lover og regelverk som regulerer samarbeid, hvor det kan være krevende å holde oversikten når kommunen mangler kapasitet og kompetanse innenfor jus og forvaltningsfag
- Mangel på klare definisjoner og standarder for hva som skal regnes som interkommunalt samarbeid. Det framheves at mye av det pågående samarbeidet kunne vært nærmere definert og rapportert som del av Kostra.
- Manglende veiledning om interkommunalt samarbeid og rapporteringsplikter fra Fylkesmannen. Noen etterlyser eksempler og maler for regulering av samarbeid etter kommuneloven. Temaet aktualiseres som følge av nye samarbeidsformer i ny kommunelov.

1.5 Rapportering

Fra prosjektet foreligger denne sluttrapporten som er tilgjengelig via Fylkesmannen i Troms og Finnmark. Alle NIVIs rapporter legges også ut på www.nivianalyse.no.

Som del av rapporteringen til Fylkesmannen er det i tillegg til tabeller i vedlegg tilrettelagt en fil med oversikt over registrerte samarbeidsordninger for hver kommune. NIVI skal presentere hovedfunn og resultater på Fylkesmannens vintermøte med ordførere og rådmenn i Alta i januar 2020.

2 Samarbeidets omfang og struktur

2.1 Det interkommunale rom

Det interkommunale rom omfatter flere typer aktiviteter og interkommunale relasjoner enn hva som dekkes av definisjonen som ligger til grunn for foreliggende kartlegging. Det dreier seg om særlig følgende:

- *Eierinteresser i selskaper*, herunder aksjeselskaper og interkommunale selskaper, hvor kommuner kan ha store og små eierposter og utøve eierskap sammen med andre offentlige og private aktører
- *Deltakelse i andre formaliserte sammenslutninger*, som stiftelser, medlemsorganisasjoner og formaliserte nettverk på regionalt og nasjonalt nivå
- *Interkommunale fagnettverk* for de ansatte i kommunene, som er organisert på ulike måter
- *Midlertidige prosjekter* som kan innebære formalisering av styringsgrupper og fagressurser på interkommunalt nivå, f.eks. med ansvar for gjennomføring lagt til regionrådet eller andre interkommunale organer
- *Kommunesamarbeid etter initiativ av staten*, om f.eks. kompetanseutvikling, forvaltningsoppgaver innenfor natur- og miljøvern eller samordning mot statlige helse- og sosialtjenester
- *Kommunesamarbeid opp mot fylkeskommunen* om f.eks. kompetanseutvikling, planutviklingsoppgaver eller omstilling av det lokale næringsliv. Fylkeskommunen er ofte medeier i selskaper sammen med kommunene, f.eks. i reiselivsbedrifter, innovasjonsselskaper, næringshager eller revisjonsselskap. Fylkeskommunen bidrar også ofte til finansiering av midlertidige prosjekter, bl.a. i regi av regionrådene.

Det er ikke foretatt noen systematisk kartlegging av disse øvrige samarbeidsformene og samarbeidsrelasjonene til staten og fylkeskommunen. Den gjennomførte kartleggingen gir likevel grunnlag for noen interessante observasjoner:

- Kommunene har ofte eierinteresser i mange selskaper. Gjennomgang av selskapsinformasjon tyder på at indirekte eierskap og kompliserte eierstrukturer er vanlig. Hensynet til effektiv ressursbruk og lokaldemokratisk styring med kommunale oppgaver og ressurser kan tilsi økt oppmerksomhet omkring kommunenes involvering i kompliserte eierstrukturer.
- Forekomst av interkommunale fagnettverk er utbredt innenfor alle hovedsektorer i kommuneforvaltningen i Troms, jf. figuren nedenfor med oversikt over etablerte fagnettverk i Midt-Troms. Ledere og ansatte i kommunene i Finnmark deltar i mindre grad i fagnettverk, som ser ut til å være fraværende på viktig fagområder. Mindre faglig fellesskap på tvers av kommunegrensene i Finnmark bekreftes bl.a. ved oppstart av et blokk-kommuneprosjekt blant fire kommuner i Midt-Finnmark (Porsanger, Nordkapp, Lebesby og Gamvik).
- Midlertidig prosjektaktivitet er av stort omfang og ofte knyttet til regionrådene og andre interkommunale organer. Mulighetene for prosjektfinansiering har antakelig økt som følge av vekst i øremerkede tilskuddsordninger og andre typer søkbare midler. En nasjonal kartlegging av øremerkede tilskuddsordninger fra 2017² viste at kommuner og fylkeskommuner ble tilført nærmere 45 mrd. kroner utenfor de frie inntektene. Midlene ble

² Områdegjennomgang av øremerkede tilskudd til kommunesektoren. Økt treffsikkerhet – bedre effekt – mindre byråkrati Rapport fra ekspertgruppe til KMD og Finansdepartementet 2017.

tilført gjennom 247 forskjellige tilskuddsordninger som blir forvaltet av 38 ulike offentlige etater.

- Fra flere av regionrådene blir det veklagt at kommunene mangler tilgang på permanente utviklingsmidler for å ivareta egen utvikling. Det blir sagt at midlertidig prosjektfinansiering ofte er prosess- og kostnadskrevende og at finansieringen kan medføre feil prioriteringer og en lite effektiv kompetanseutvikling.
- Prosjektfinansiering av reformer og løpende tjenesteutvikling kan også innebære en systematisk skjevf ordeling av utviklingsressurser mellom delregionene i fylket. Kommuner uten plan- og utviklingskompetanse i kombinasjon med svakt utviklet interkommunalt samarbeid vil i mindre grad kunne utnytte denne typen finansieringsordninger.

Nedenfor følger en konkretisering av etablerte fagnettverk mellom kommunene i Midt-Troms.

Fagnettverk og løpende prosjekter på «alle» områder i Midt-Troms



- IKT-forum
- Personalforum
- Økonomisjef-forum
- Kulturforum
- Kulturskoleforum
- Geriatrinettverket Midt-Troms
- Helseøstre for regionen
- Nettverk for psykisk helse Midt-Troms
- Nettverk for lindrende behandling
- PU-nettverket Midt-Troms
- Sa-Do- kompetansenettverk (nettverk for saksbehandling og dokumentasjon i helsefeltet)
- Barnevernsforum
- Landbruksforum
- Næringslederforum
- Biblioteknettverk

Figur 2.1 Etablerte fagnettverk blant kommunene i Midt-Troms

2.2 Dagens eierskapsmeldinger

Kartleggingen gir grunnlag for tre observasjoner:

- De fleste kommuner i Troms og Finnmark har ikke utarbeidet eierskapsmeldinger³. Flere informanter viser til kommunens årsberetning for omtale av kommunens eierinteresser. Årsberetningene gir som regel heller ikke noen samlet framstilling av kommunenes eierinteresser.
- Foreliggende eierskapsmeldinger varierer i form og innhold og framstår i noen tilfeller som et viktig og levende dokument, i andre tilfeller som ren kopi fra andre kommuner uten selvstendige vurderinger og føringer.

³ I kartleggingen er det funnet eierskapsmeldinger for følgende kommuner: Tromsø, Harstad, Alta, Hammerfest, Kvalsund, Gamvik og Tana

- Dagens eierskapsmeldinger er ofte begrenset til en redegjørelse for kommunens eierinteresser i aksjeselskaper, interkommunale selskaper og kommunale foretak, mens øvrig formalisert interkommunalt samarbeid og eierskap i andre interkommunale organer ikke framgår.

I ny kommunelov blir det obligatorisk å utarbeide eierskapsmelding. Lovgiver forutsetter at denne skal inneholde kommunens prinsipper for eierstyring og gi en oversikt over selskaper, foretak og andre virksomheter som kommunen eier.

Det blir antakelig opp til kommunene å definere eierbegrepet nærmere og vurdere om eierskapsmeldingen også skal gi en mer fullstendig oversikt over deltagelse i interkommunal virksomhet, utover eierskap i selskaper og foretak. Som vist i kap.4.2 utgjør selskaper under 20 prosent av det formaliserte interkommunale samarbeidet.

§26-1. Eierskapsmelding

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

Kilde: Ny kommunelov/lovdata

2.3 Fylkesoversikt for Troms og Finnmark

I Troms og Finnmark er det registrert til sammen 268 formelle interkommunale samarbeidsordninger. For kommunene i Troms er det registrert 154 ordninger, for kommunene i Finnmark 114.

Den geografiske hovedstrukturen på samarbeidet er svært forskjellig mellom de to fylkene. I Finnmark er 78 prosent av samarbeidsordningene på lokalt nivå dvs. typisk kjøp og salg av tjenester mellom 2-4 kommuner. Ordninger på regionalt nivå⁴ utgjør 15 prosent, mens ordninger på høyere geografisk nivå 7 prosent.

I Troms er det færre bilaterale og vesentlig flere regionale samarbeidsordninger. I Troms er 56 prosent av ordningene på lokalt nivå, 39 prosent på regionalt nivå og 5 prosent på høyere geografisk nivå. Hovedtallene for hele fylket framgår av tabellen nedenfor.

| Geografisk nivå | Troms 2019 | | Finnmark 2019 | | Troms og Finnmark 2019 | |
|------------------------|------------|---------|---------------|---------|------------------------|---------|
| | Antall | Prosent | Antall | Prosent | Antall | Prosent |
| Lokalt nivå | 86 | 56 | 89 | 78 | 175 | 65 |
| Regionalt nivå | 60 | 39 | 17 | 15 | 77 | 29 |
| Høyere geografisk nivå | 8 | 5 | 8 | 7 | 16 | 6 |
| Sum | 154 | 100 | 114 | 100 | 268 | 100 |

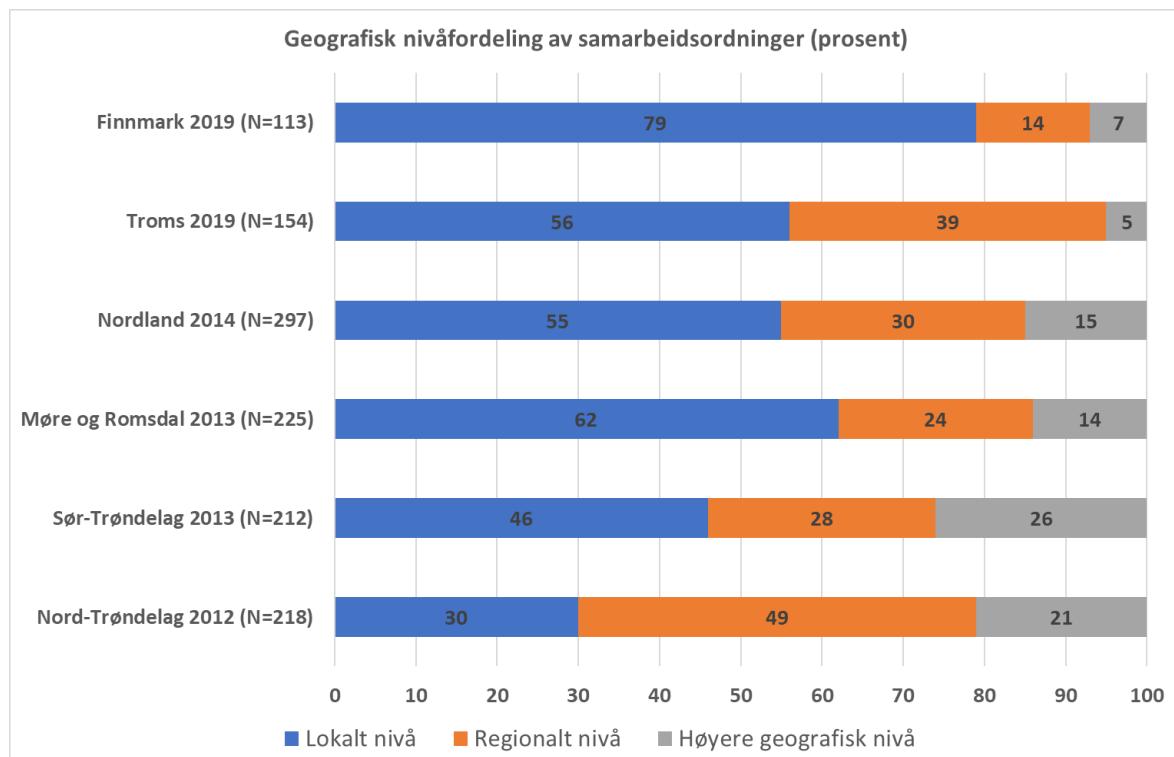
Tabell 2.1 Forekomst av formelle interkommunale samarbeidsordninger i Troms og Finnmark

⁴ Som ordninger på regionalt nivå regnes her ordninger mellom 5-9 kommuner, mens høyere geografisk nivå dreier seg om ordninger med flere 10 deltakerkommuner.

NIVI Analyse har tidligere gjennomført kartlegginger av formalisert interkommunalt samarbeid i fire andre fylker. Hovedtallene for Troms og Finnmark er sammenstilt med tilsvarende resultater fra Møre og Romsdal, Trøndelagsfylkene og Nordland i figuren nedenfor. Tallene for Troms og Finnmark er spesielle på tre måter:

- Finnmark setter en klar fylkesrekord i omfang på lokale samarbeidsordninger med nesten 80 prosent av samarbeidet knyttet til kjøp og salg av tjenester. I Finnmark er det regionale samarbeidet nesten fraværende utover samarbeid om opplagte interkommunale oppgaver som de fleste andre kommuner har organisert på regionalt nivå.
- Troms skiller seg ut i motsatt retning med 40 prosent av samarbeidsordningene på regionalt nivå. Det er nesten på linje med «det gamle» sterkt regionaliserte samarbeidsmønsteret i Nord-Trøndelag, hvor samarbeidet var velutviklet innenfor faste geografiske samarbeidsstrukturer. Tall for gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune i Troms ligger imidlertid lavere enn i både Nordland og Trøndelag, jf. andre referansetall nedenfor.
- I Troms og Finnmark er det registrert lite samarbeid i bredere regionale konstellasjoner inkl. ordninger på fylkesnivå. Det gjelder i begge de to fylkene.

Det gjøres oppmerksom på at referansetallene fra andre fylker kan være noe påvirket av forskjeller i tolkning av definisjon av interkommunalt samarbeid og ulik registreringspraksis på de ulike tidspunktene. Dette forklarer imidlertid ikke de store forskjellene i hovedtallene som her beskrives.



Figur 2.2 Forekomst av interkommunale samarbeidsordninger i seks fylker

2.4 Hovedtall for delregioner

Av tabellen nedenfor framgår antall registrerte samarbeidsordninger pr delregion i Troms og Finnmark. I framstillingen er det sett bort ifra samarbeidsordninger på høyere geografisk nivå, herunder ordninger på fylkesnivå. Delregionene tilsvarer dagens regionrådsområder med tilpasninger for Vest-Finnmark, som inkluderer kommunene Kautokeino og Karasjok. I tilfeller

hvor ordningene krysser dagens regionrådgrenser er plasseringen bestemt ut fra kommunefordeling og hvem som er vertskommune.

Hovedmønsteret med et stort antall lokale ordninger gjelder både Vest-Finnmark og Øst-Finnmark. At nærmere 90 prosent av ordningene i Vest-Finnmark er lokale ordninger, har sammenheng med et stort antall ordninger rundt Alta, som avlaster Loppa og Kvænangen. I Vest-Finnmark er det også utviklet mange bilaterale ordninger mellom Hammerfest og Kvalsund, som slår seg sammen fra 1.1.2020, jf. nærmere omtale av konsekvenser av sammenslutninger nedenfor. Også Tromsø-området preges av mange lokale ordninger.

Flest ordninger på regionalt nivå er utviklet i Midt-Troms, Sør-Troms og Nord-Troms.

| Delregion | Lokale ordninger | | Regionale ordninger | | Sum lokale og regionale | |
|---|------------------|---------|---------------------|---------|-------------------------|---------|
| | Antall | Prosent | Antall | Prosent | Antall | Prosent |
| Sør-Troms (N=57) | 38 | 67 | 19 | 33 | 57 | 23 |
| Midt-Troms (N=39) | 17 | 44 | 22 | 56 | 39 | 15 |
| Tromsø-området (N=22) | 18 | 82 | 4 | 18 | 22 | 9 |
| Nord-Troms (N=28) | 13 | 46 | 15 | 54 | 28 | 11 |
| Vest-Finnmark inkl. Kautokeino og Karasjok (N=68) | 60 | 88 | 8 | 12 | 68 | 27 |
| Øst-Finnmark (N=38) | 29 | 76 | 9 | 24 | 39 | 15 |
| Sum (N=252) | 175 | 69 | 77 | 31 | 252 | 100 |

Tabell 2.2 Forekomst av formelle interkommunale samarbeidsordninger i delregioner.
Ekskl. ordninger på høyere geografisk nivå.

2.5 Antall ordninger pr kommune

Av figurene nedenfor framgår antall registrerte samarbeidsordninger pr kommune i hhv. Troms og Finnmark.

I Troms varierer antall ordninger pr kommune fra 19 for Karlsøy til 35 for Kvænangen. Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune i Troms er 28. For nye Senja kommune er det registrert 29 samarbeidsordninger ved oppstart fra 1.1.2020. For nye Tjeldsund kommune tyder kartleggingen på en noe større avhengighet til interkommunalt samarbeid sammenliknet med gjennomsnittet i fylket. Blant de største kommunene er det grunn til å merke seg at Harstad (30) deltar i flere interkommunale ordninger enn Tromsø (24).

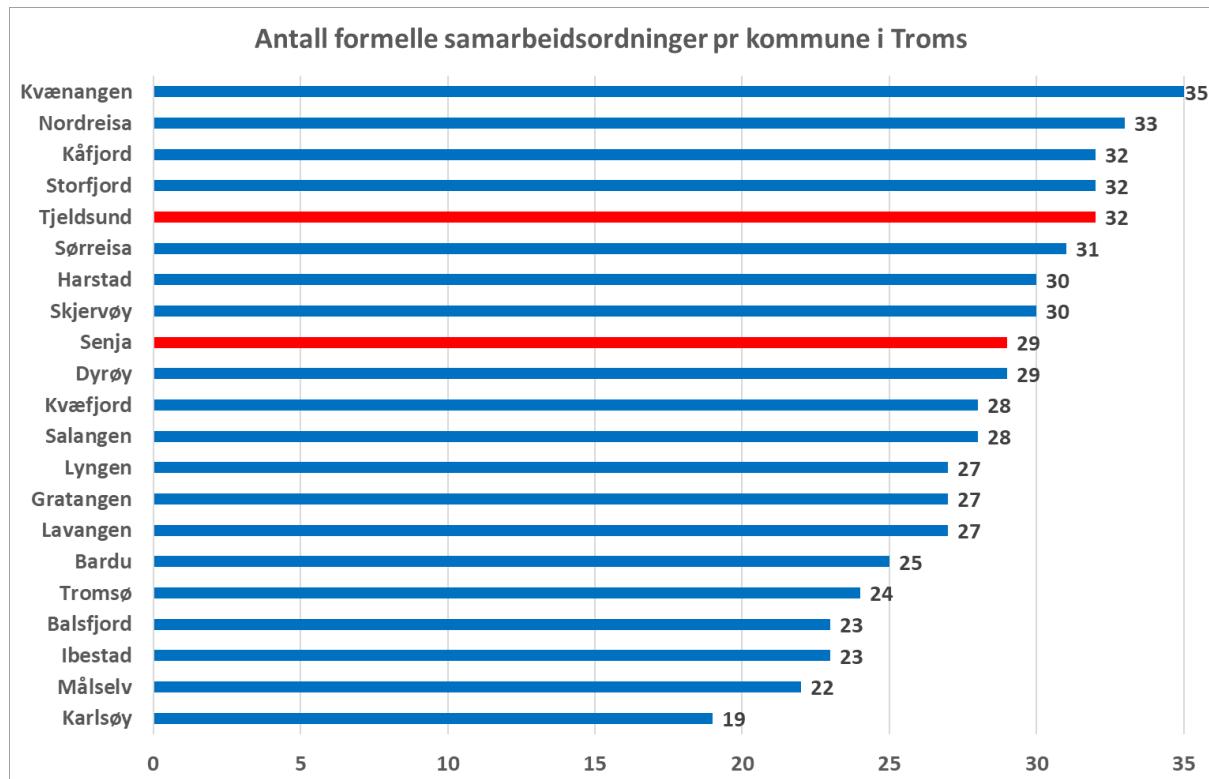
I Finnmark varierer antall ordninger pr kommune fra 15 for Vardø til 31 for Alta og Tana. Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune i Finnmark er 21. Nye Hammerfest kommune vil fra 1.1.2020 delta i 19 interkommunale ordninger. Blant de største kommunene deltar Alta (31) i vesentlig flere interkommunale ordninger enn Hammerfest (19), Sør-Varanger (19) og Vadsø (17).

Antall ordninger pr kommune ligger til dels betydelig lavere i både Troms og Finnmark enn hva som tidligere er registrert i andre fylker. I Nordland (2014) lå gjennomsnittet på 31 ordninger pr kommune, i Sør-Trøndelag (2013) var snittet 35 ordninger pr kommune og i Nord-Trøndelag (2012) og Møre og Romsdal (2013) var snittet 39 ordninger pr kommune.

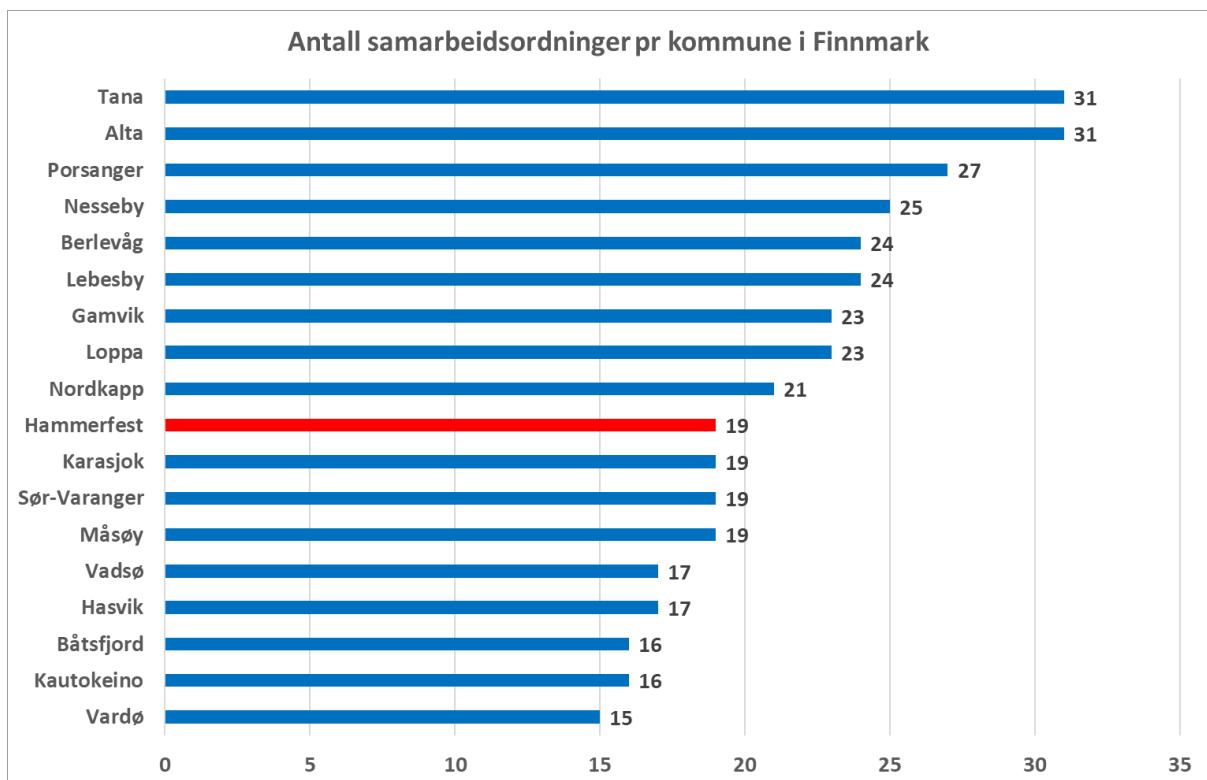
Ser vi nærmere på tallene for Nordland, ble det i 2014 registrert minst samarbeid for Vågan og Ballangen, som hadde 19 ordninger pr kommune. Tallene for Vågan og Ballangen var de laveste som er registrert i alle NIVIs tidligere kartlegginger som dekker 128 kommuner. Omkring halvparten av kommunene i Finnmark ligger enda lavere enn minimumstallene i Nordland.

I tidligere kartlegginger er det registrert flest ordninger for kommuner som Namsos (56), Molde (55), Overhalla (53) og Rissa (53). I Nordland toppet Evenes og Tjeldsund med 50 registrerte ordninger, inkludert et meget omfattende bilateralt vertskommunesamarbeid som kom i tillegg til en rekke ETS-ordninger (Evenes, Tjeldsund og Skånland) og øvrige regionale ordninger.

NIVIs nærmere analyser i 2014 tydet på at vertskommunesamarbeidet mellom Evenes og (gamle) Tjeldsund kommune, trolig er det mest omfangsrike som har eksistert i hele landet etter at vertskommuneregelverket kom inn i kommuneloven fra 2007. For Evenes er det i dag registrert 38 interkommunale ordninger jf. nærmere omtale av det grenseoverskridende samarbeidet mot Nordland nedenfor.



Figur 2.3 Antall formelle samarbeidsordninger pr kommune i Troms. Tall for nye Tjeldsund og Senja kommuner fra 1.1.2020.



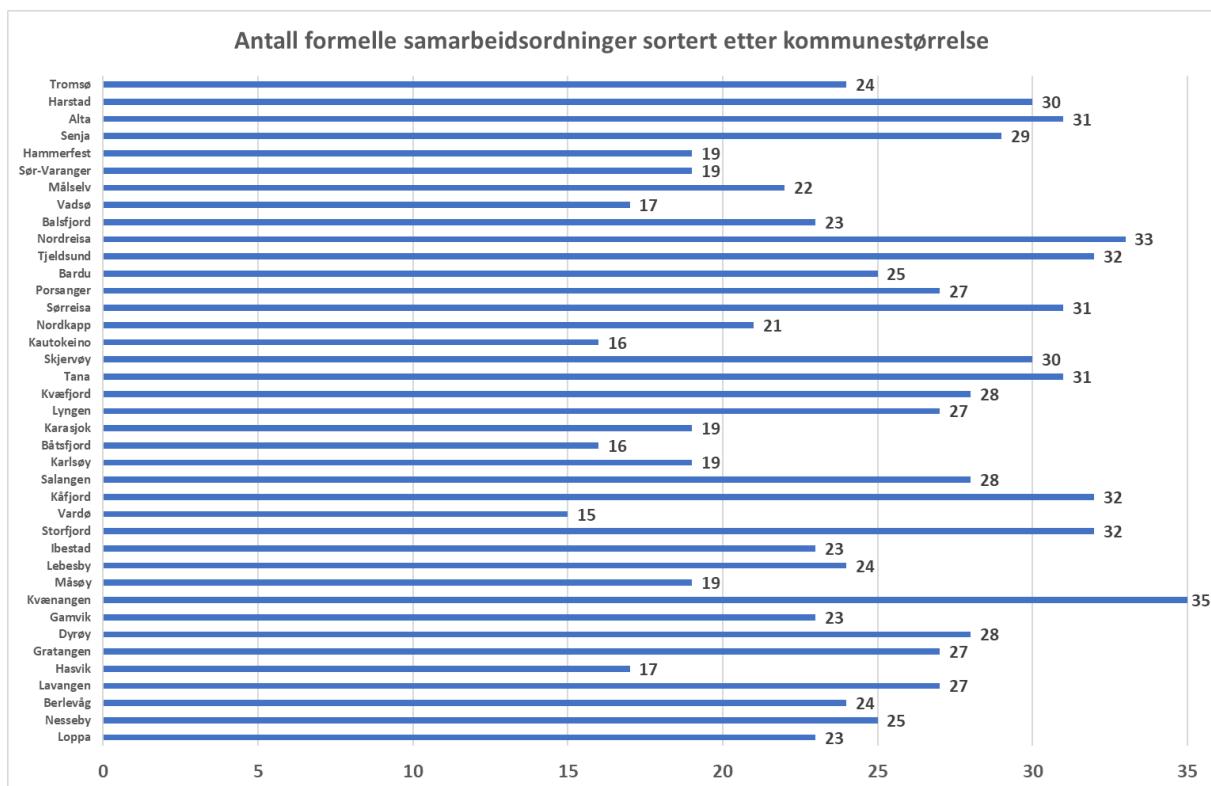
Figur 2.4 Antall formelle samarbeidsordninger pr kommune i Finnmark. Tall for nye Hammerfest kommune fra 1.1.2020.

2.6 Forskjeller i omfang etter kommunestørrelse?

Nærmere analyser tyder ikke på systematiske forskjeller i samarbeidets omfang etter kommunestørrelse. Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune varierer fra 24,5 for kommuner med under 3.000 innbyggere til 25,7 for kommuner med 3-10.000 innbyggere og 25,3 for kommuner med 3-10.000 innbyggere. I figuren nedenfor er antall ordninger pr kommune vist for alle 39 kommuner i Troms og Finnmark (fra 1.1.2020) sortert etter kommunestørrelse målt i folketall⁵. Også i Nordland var gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune omtrent lik for de minste og de største kommunene i fylket.

Det virker naturlig at små kommuner utvikler samarbeid mot større kommuner for å få løst kompetansekreende oppgaver. At det samtidig observeres såpass store forskjeller i samarbeidets omfang mellom Troms og Finnmark, henger trolig sammen med lange reiseavstander og ulik tilgang til kompetente vertskommuner. Ulik samarbeidskultur i kommunene og forskjeller i regionrådenes organisering og roller kan spille inn. Mangl på økonomiske incentiver og lite samordnet opptreden fra de regionale aktørenes side, kan også være viktige forklaringer.

⁵ I Troms og Finnmark vil det fra 1.1.2020 være 24 kommuner med under 3.000 innbyggere, 9 kommuner med 3-10.000 innbyggere og 6 kommuner med mer enn 10.000 innbyggere



Figur 2.5 Antall ordninger pr kommune sortert etter kommunestørrelse. Innbyggertall pr 1.1.2019.

2.7 Interkommunale årsverk

I kartleggingen er det gjort forsøk på å registrere antall årsverk i samarbeidsordningene. Vi har ikke lykkes med å få fram brukbare tall og har dermed ikke grunnlag for å beregne hvor stor andel av samlet kommunal sysselsetting som kan knyttes til de interkommunale ordningene.

I andre fylker har NIVI gjort omfangsberegninger som viser at kjernesamarbeidet i etablerte samarbeidsregioner sjeldent overstiger 4-5 prosent av kommunenes økonomi og sysselsetting. Med kjernesamarbeid forstås samarbeid om kommunal administrasjon og tjenester på lokalt og regionalt nivå, med unntak for store interkommunale selskaper. Det normale er at den lovpålagte tjenesteproduksjonen løses enhetskommunalt med den kompetanse og den kapasitet som følger av dagens kommunestruktur.

I lys av generelt mindre omfang på et interkommunalt samarbeid i Troms og Finnmark, antas de aller fleste kommuner å ligge innenfor den antydede grensen på maksimalt fem prosent interkommunal sysselsetting. Dagens 39 kommuner i det nye fylket har nesten 24.000 avtalte årsverk og fem prosent utgjør dermed 1200 årsverk. Det innebærer at det må være 4-5 årsverk pr registrert ordning for å komme opp i et slikt nivå.

Det kan nevnes at beregninger som er foretatt for kjernesamarbeid i andre fylker viser maksimalt 19 prosent interkommunal sysselsetting (Evenes og Tjeldsund). Fra 2010 hadde de to kommunene utviklet vertskommuneløsninger for så godt som samtlige administrative støttefunksjoner, hele teknisk sektor inklusiv plan, byggesak, kart og oppmåling, eiendomsforvaltning, landbruk og miljø, med tillegg av de fleste lovpålagte helse- og sosialoppgaver.

De to samkommunene i Nord-Trøndelag lå begge på under 10 prosent interkommunal sysselsetting. For Fosen-kommunene ble det i 2013 gjort beregninger som viste rundt 4 prosent interkommunale årsverk i felles Fosen-ordninger.

2.8 Konsekvenser av kommunesammenslutninger

I Troms og Finnmark iverksettes følgende tre sammenslutninger fra 1.1.2020:

- Tjeldsund kommune ved sammenslutning av Skånland i Troms med Tjeldsund i Nordland. Nye Tjeldsund kommune vil ha ca. 4300 innbyggere fra oppstart.
- Senja kommune ved sammenslutning av Lenvik, Berg, Torsken og Tranøy. Senja kommune vil ha 15.000 innbyggere.
- Hammerfest kommune ved sammenslutning av Hammerfest og Kvalsund. Nye Hammerfest kommune vil ha 11.500 innbyggere.

En viktig grunnelse for kommunesammenslutninger er at nye og større kommuner kan bli mindre avhengige av interkommunalt samarbeid. De kommunale fagmiljøene kan bli større på alle kommunens områder og oppgaver som før var interkommunale kan underlegges direkte demokrati og styring fra kommunestyret og kommuneadministrasjonen. Kommunesammenslutninger kan også medføre en enklere og mer oversiktlig forvaltning for innbyggerne, næringslivet og de andre aktørene i offentlig sektor. Er det mulig å peke på denne typen fordeler ved de aktuelle sammenslutningene?

Den gjennomførte kartleggingen tyder på at sammenslutningene vil ha ulike konsekvenser i de tre tilfellene:

- Sammenslutningen mellom Tjeldsund og Skånland medfører en betydelig reduksjon i særlig det lokale vertskommunesamarbeidet i forhold til Evenes, jf. nærmere omtale av konsekvenser for de to utropte Norgesmesterne nedenfor. Ifølge kartleggingen vil nye Tjeldsund kommune delta i 32 interkommunale ordninger fra 2020, som er litt over gjennomsnittet for Troms.
- Nye Hammerfest kommune medfører også en omfattende reduksjon i det lokale interkommunale samarbeidet fra 1.1.2020, jf. tabell med oversikt over ordninger som legges ned nedenfor. Det er funnet 16 bilaterale ordninger mellom Hammerfest og Kvalsund som nedlegges som følge av sammenslutningen. Det gjelder et omfattende samarbeid om bl.a. IKT, lønn, skatt, økonomi, plan, oppmåling, byggesak, landbruk, legevakt, PPT, NAV, brannvern og avfall/renovasjon, jf. oversikt nedenfor. Nye Hammerfest kommune vil ha 19 registrerte interkommunale ordninger fra 2020, som er omtrent som gjennomsnittet i Finnmark.
- Senja kommune medfører en mindre reduksjon i det interkommunale samarbeidet, noe som henger sammen med at alle de fire kommunene har hatt et omfattende samarbeid mot andre kommuner i Midt-Troms før sammenslutningen. Lenviks nærmeste, største og mest integrerte nabokommune, Sørreisa, er heller ikke en del av sammenslutningen⁶. I kartleggingen er det funnet seks lokale ordninger internt på Senja som nedlegges som følge av sammenslutningen. Det gjelder en felles legetjeneste, samarbeid om barneverntjeneste, barnevernvakt, brannvern, bibliotek og kompetansesamarbeid innenfor grunnskoler og barnehager. Sistnevnte ordning skal videreføres sammen med Sørreisa etter sammenslutningen. I tillegg er et vedtatt at et regionalt kompetansesamarbeid innenfor helse- og sosialsektoren i Midt-Troms skal legges ned med virkning fra 1.1.2020 (LØKTA). Kartleggingen tilsier at Senja kommune vil delta i 29 interkommunale ordninger fra 2020, som er rundt gjennomsnittet for kommunene i Troms.

⁶ Sørreisa har 3500 innbyggere, gjennomsnittlig reisetid på 25 minutter til Lenvik (Finnsnes) og 30 prosent daglig utpendling av arbeidstakere til Lenvik.

Som andre mulige fordeler av sammenslutningene, kan det pekes på to mulige gevinster for det videre samarbeid:

- Det blir færre aktører og avtaleparte i alle gjenværende og evt. nye interkommunale ordninger. Det kan bety fordeler i form av et enklere og mer oversiktlig regionalt samarbeid.
- Kommunesammenslutningene kan medføre mindre prosesskostnader og en enklere kommunedialog ifht. Fylkesmannen, fylkeskommunen og andre aktører

Sammenslutningene kan også tenkes å medføre nye utfordringer for det videre interkommunale samarbeidet. Etableringen av særlig Senja kommune medfører økte forskjeller i kommunestørrelse i Midt-Troms, noe som kan påvirke kommunenes prioriteringer og det indre liv i det regionale samarbeidet. I forbindelse med sammenslutningen er det viktig at Senja kommune skal være en aktiv motor og samarbeidspart i forhold til nabokommunene. I prosessen rundt sammenslutningen er det samtidig signalisert at Senja kommune primært ønsker å selge tjenester til nabokommuner, framfor opprettelse av nye interkommunale styrer og selskaper.

Sammenslutningene kan også medføre mindre interesse for å løse småkommunenes utfordringer. Det kan ha sammenheng med at det oppfattes som lite attraktivt å være vertskommune, samtidig som de nye og større kommunene kan få økt interesse for samarbeid med andre store kommuner. De nye kommunene kan også vektlegge at nabokommunene må ta konsekvensene av egne veivalg i kommunereformen.

Nedenfor følger en oversikt over registrerte samarbeidsordninger som legges ned som følge av kommunesammenslutningen mellom Hammerfest og Kvalsund. Dernest følger en tabell med oversikt over registrerte samarbeidsordninger for nye Tjeldsund kommune.

| Nr | Navn på samarbeidsordning |
|----|--|
| 1 | Felles lønnsfunksjon Hammerfest-Kvalsund |
| 2 | Kemner Hammerfest-Kvalsund |
| 3 | Innkjøpssamarbeid Hammerfest-Kvalsund |
| 4 | Økonomitjenester Hammerfest-Kvalsund |
| 5 | Byggesaksforvaltning Hammerfest-Kvalsund |
| 6 | Deling og oppmåling Hammerfest-Kvalsund |
| 7 | Plansamarbeid Hammerfest-Kvalsund |
| 8 | Felles IKT-funksjon Hammerfest-Kvalsund |
| 9 | KAD-senger Hammerfest-Kvalsund |
| 10 | Hammerfest og Kvalsund legevakt |
| 11 | Hammerfest Legevaktsentral |
| 12 | NAV Hammerfest og Kvalsund |
| 13 | PPT Hammerfest og Kvalsund |
| 14 | Landbruksamarbeid Kvalsund-Hammerfest |
| 15 | Felles brannsjef Hammerfest-Kvalsund |
| 16 | Finnmark Ressursselskap AS |

Tabell 2.3 Interkommunale samarbeidsordninger som legges ned som følge av kommunesammenslutningen mellom Hammerfest og Kvalsund fra 1.1.2020

| Nr | Navn på samarbeidsordning |
|----|--|
| 1 | Komrev nord IKS |
| 2 | 110-Sentralen i Troms |
| 3 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) |
| 4 | SMISO Troms |
| 5 | Kommunekraft AS |
| 6 | Midtre Hålogaland Friluftsråd |
| 7 | Hålogaland ressursselskap IKS |
| 8 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet |
| 9 | Hålogaland Revisjon AS |
| 10 | Hålogaland Kraft AS |
| 11 | IUA Sør-Troms |
| 12 | Bps Nord-Hålogalandsbrua AS |
| 13 | Harstad Legevaktsentral |
| 14 | PPT Harstad |
| 15 | Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag |
| 16 | Sør-Troms museum |
| 17 | Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn |
| 18 | Harstad krisesenter |
| 19 | KAD-senger Harstad |
| 20 | Veterinæravtområde Harstad og Tjeldsund |
| 21 | Kompetanseregion Sør-Troms |
| 22 | Barnevernvakt Harstad |
| 23 | ETS Fysioterapi |
| 24 | ETS jordmortjeneste |
| 25 | ETS Kommuneoverlege |
| 26 | ETS kommunepsykolog |
| 27 | ETS Kreftkoordinator |
| 28 | ETS Kulturskole |
| 29 | ETS Medisinske senter |
| 30 | ETS-legevakten |
| 31 | Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund |
| 32 | Kvitfors felleskommunale vannverk AS |

Tabell 2.4 Registrerte samarbeidsordninger for nye Tjeldsund kommune fra 1.1.2020

2.9 Samarbeid på tvers av fylkesgrenser

I kartleggingen er det funnet 35 interkommunale samarbeidsordninger som krysser dagens fylkesgrense mellom Nordland og Troms og 8 ordninger som krysser dagens grense mellom Troms og Finnmark. Det er også funnet noen ordninger som krysser flere fylkesgrenser og i tre tilfeller også riksgrensen mellom Norge og Finland, jf. konkretisering nedenfor.

| Grensekryssende ordninger | Antall | Prosent | Konkretisering |
|---------------------------|--------|---------|---|
| Troms-Nordland | 35 | 13,1 | I hovedsak lokale og regionale ordninger mellom kommuner i Sør-Troms og Ofoten. I tillegg noen få større regionale ordninger. Se nærmere konkretisering. |
| Troms-Finnmark | 8 | 3,0 | I hovedsak lokale ordninger mellom Alta, Loppa og Kvænangen som felles PPT, barnevern, barnevernvakt (inkl. Hasvik), arbeidsgiverkontroll, Alta Kraftlag SA og Kunnskapsparken Origo Nord AS. I tillegg kommer felles skogbruksjef for Kvænangen og kommunene i Finnmark og Aurora Kino AS (eid av Tromsø, Alta og Sør-Varanger). |
| Flere fylker | 5 | 1,9 | Gjelder Komrev Nord IKS, Kommunekraft AS, Lønnssamarbeid Nordkapp-Bergen, Felles skatteoppkrever Nordkapp-Bodø og Arbeidsgiverkontroll Kautokeino-Narvik. |
| Finnmark-Finland | 3 | 1,1 | Gjelder samarbeid med den finske kommunen Utsjok i Øst-Finnmark Avfallsselskap ANS, Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG) og Vann og avløp Karasjok-Utsjok. |
| Innenfor Troms/Finnmark | 217 | 81,0 | |
| Sum alle ordninger | 268 | 100,1 | |

Tabell 2.5 Interkommunale samarbeidsordninger i Troms og Finnmark som krysser fylkesgrenser

Dagens interkommunale samarbeid på tvers av fylkesgrensen mellom Troms og Nordland omfatter samarbeid om alle typer kommunale oppgaver, inkludert administrasjon, velferdstjenester og utviklingsoppgaver. Samarbeidet vil også omfatte Hålogaland interkommunale politiske råd fra 1.1.2020, etter vedtatt sammenslutning mellom Sør-Troms Regionråd og Ofoten Regionråd. Til dette kommer 13 andre interkommunale ordninger i samme geografiske område, som er etablert mellom Narvik, Evenes og andre kommuner i Nordland. Det betyr at kommunene i den nyetablerte Håloglandsregionen for tiden deltar i minst 48 interkommunale ordninger rundt dagens fylkesgrense.

Med unntak for en spesiell situasjon i det nye Viken fylke, er Håloglandsregionen etter all sannsynlighet den mest oppsplittede kommuneregionen i hele landet som involverer nye fylkesgrenser. Det kan nevnes at NIVI fant 76 samarbeidsordninger som krysset fylkesgrensen mellom Nord- og Sør-Trøndelag i en kartlegging i 2013⁷. De to Trøndelagsfylkene sluttet seg frivillig sammen med virkning fra 1.1.2018.

⁷ NIVI Rapport 2013:2 Samarbeidstrender og utfordringsbilde i Sør-Trøndelag (s.40)

| Nr | Navn samarbeidsordning | Antall kommuner |
|----|--|-----------------|
| 1 | 110-sentralen i Salten Brann IKS | 44 |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 24 |
| 3 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | 12 |
| 4 | Hålogaland ressurselskap IKS | 9 |
| 5 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet | 8 |
| 6 | Hålogaland Revisjon AS | 8 |
| 7 | Hålogaland Kraft AS | 7 |
| 8 | Bps Nord-Hålogalandsbrua AS | 6 |
| 9 | Harstad Legevaktsentral | 6 |
| 10 | PPT Harstad | 6 |
| 11 | Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag | 6 |
| 12 | Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn | 5 |
| 13 | Harstad krisesenter | 5 |
| 14 | Innkjøpssamarbeid i Ofoten | 5 |
| 15 | KAD-senger Harstad | 5 |
| 16 | Narvik og omegn krisesenter | 5 |
| 17 | Ofoten Brann IKS | 5 |
| 18 | Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund | 5 |
| 19 | Veterinærvakt Sortland/Vesterålen | 4 |
| 20 | ETS Fysioterapi | 3 |
| 21 | ETS jordmortjeneste | 3 |
| 22 | ETS Kommuneoverlege | 3 |
| 23 | ETS kommunepsykolog | 3 |
| 24 | ETS Kreftkoordinator | 3 |
| 25 | ETS Kulturskole | 3 |
| 26 | ETS Medisinske senter | 3 |
| 27 | ETS-legevakten | 3 |
| 28 | Harstad interkommunale legevakt | 3 |
| 29 | Innkjøpssamarbeid Harstad | 3 |
| 30 | Legevakten i Narvik | 3 |
| 31 | NAV Narvik-Evenes-Gratangen | 3 |
| 32 | Veterinærvaktområde Narvik | 3 |
| 33 | Arktisk Filharmoni AS | 2 |
| 34 | Helsetjenester Lødingen-Kvæfjord | 2 |
| 35 | Kvitfors felleskommunale vannverk AS | 2 |

Tabell 2.6 Interkommunale samarbeidsordninger som krysser fylkesgrensen mellom Nordland og Troms

| Nr | Samarbeidsordning | Antall kommuner |
|----|--------------------------------------|-----------------|
| 1 | Interkommunalt Arkiv Nordland (IKAN) | 40 |
| 2 | IUA Ofoten | 7 |
| 3 | PPT Ofoten | 6 |
| 4 | Lødingen arbeidssenter AS | 6 |
| 5 | Barnevernvakt Narvik | 6 |
| 6 | IKT drift Narvik-Evenes | 4 |
| 7 | Felles barnevern Narvik | 4 |
| 8 | Kommuneadvokat Narvik-Evenes | 2 |
| 9 | Kemner Narvik-Evenes | 2 |
| 10 | Havnesamarbeid Narvik-Evenes | 2 |
| 11 | Byggesak Narvik-Evenes | 2 |
| 12 | Kart og oppmåling Narvik-Evenes | 2 |
| 13 | KAD-senger Narvik | 2 |

Tabell 2.7 Interkommunale samarbeidsordninger mellom Narvik, Evenes og andre kommuner i Nordland

2.10 Hva skjer med de to Norgesmesterne?

I tidligere kartlegginger har NIVI utropt Evenes og Tjeldsund som Norgesmestere i interkommunalt samarbeid, basert på kartlegging av 50 ordninger og et uvanlig omfattende vertskommunesamarbeid i 2014⁸.

For å ta rede på hva som skjer etter at Tjeldsund slår seg sammen med Skånland, samtidig som et nytt regionalt samarbeid er under utvikling i Sør-Troms og Ofoten, er Evenes kommune inkludert i kartleggingen.

Basert på dialog med rådmannen i Evenes, er det grunnlag for å trekke følgende konklusjoner:

- Omfanget på det interkommunale samarbeidet blir noe mindre enn tidligere etter restrukturering. Antall samarbeidsordninger går ned fra 50 til 38 registrerte ordninger for Evenes. Antall ordninger for Tjeldsund går ned fra 50 til 32 etter kommunesammenslutningen med Skånland.
- Det omfattende vertskommunesamarbeidet mellom Evenes og dagens Tjeldsund kommune avvikles. Oppgavene restruktureres og løses dels ved økt egenregi i Evenes kommune, dels ved videreføring av tjenestesamarbeid sammen med Tjeldsund og Skånland (tidligere ETS-samarbeidet), dels gjennom nye samarbeidsavtaler med nye Narvik kommune.
- Økt egenregi gjelder strategiske oppgaver som vurderes som viktige «å ha i eget hus» som selvstendig kommune. Det gjelder i første rekke økonomifunksjon, arealplan og viktige sektorplaner som hovedplan for vann og avløp. Også andre oppgaver «tas hjem» som landbruksforvaltning og drift og vedlikehold av bygg og teknisk infrastruktur.
- Det meste av det såkalte ETS-samarbeidet videreføres mellom nye Tjeldsund kommune og Evenes. Det gjelder samarbeid om helseoppgaver, herunder medisinsk senter med legejeneste, kommuneoverlege, jordmor, kommunepsykolog og kreftkoordinator. Det gjelder også samarbeid om fysioterapi inkl. kommunefysioterapeut. Det tidligere ETS-rådet, som fungerte som et eget regionråd for tre kommuner, er nedlagt. Bruken av begrepet ETS utgår 31.12.2020.
- Økt interkommunalt samarbeid med Narvik er inngått på en rekke områder som IKT-funksjon, kommuneadvokat, skatteoppkrever, barnevern og akuttberedskap i barnevernet, NAV-kontor (sammen med Gratangen), KAD-senger, kart og oppmåling, byggesak og havnesamarbeid.
- Evenes deltar i Ofoten PPT, Ofoten Brann, Narvik Krisesenter og flere andre samarbeidsordninger i Nordland. Det tidligere regionale kompetansekontoret i Ofoten (RKK Ofoten) er nedlagt. Det er også ordningen med regionale næringsfond i Nordland, der regionrådene forvaltet regionale utviklingsmidler etter avtale med fylkeskommunen. De regionale næringsfondene ble avviklet i 2014.

I lys av at kommunenes brede ansvar for kompetansekrevende oppgaver og en rivende regional utvikling i Hålogalandsregionen, må det forventes fortsatt dynamikk i kommunesamarbeidet.

⁸ NIVI Rapport 2014:2 Revidert status for interkommunalt samarbeid i Nordland (s.20)

3 Sektorvis gjennomgang av dagens ordninger

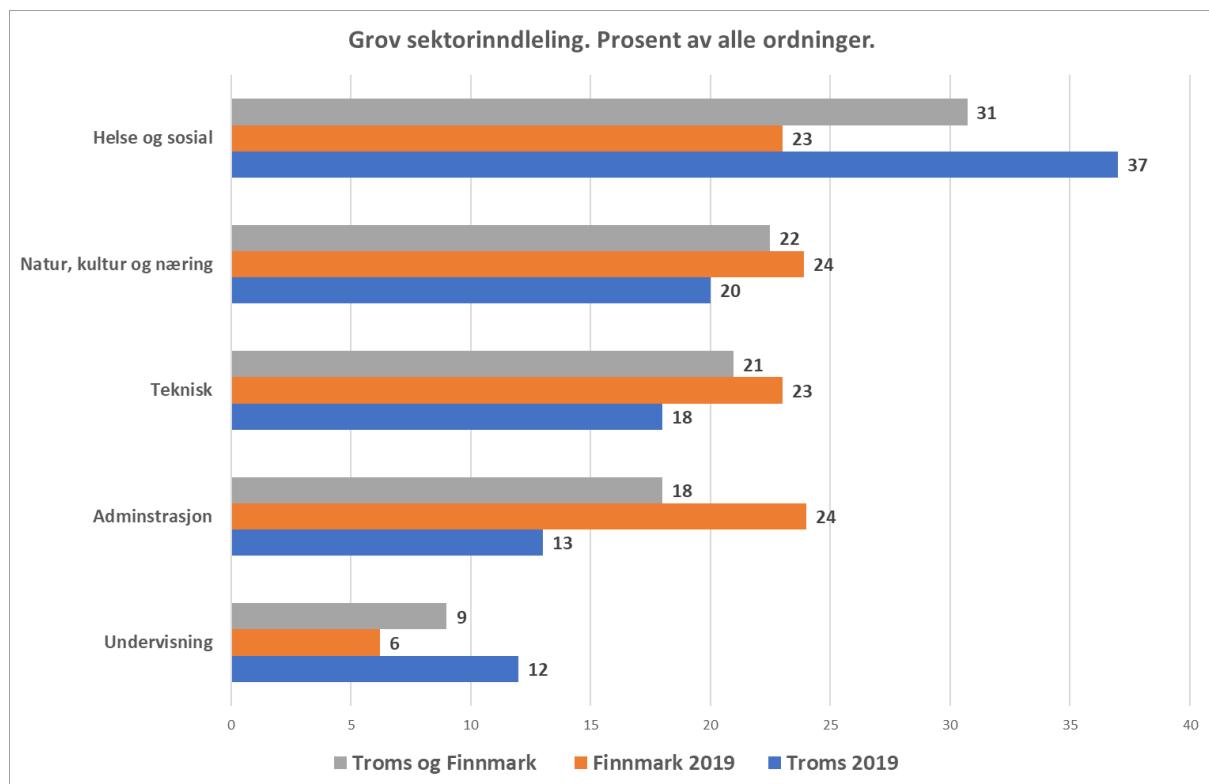
Nedenfor følger nærmere beskrivelser av samarbeidets innhold med utgangspunkt i en sektorinndeling av registrerte ordninger.

3.1 Sektorfordeling

Den første figuren nedenfor viser hvordan de registrerte ordningene fordeler seg etter en grov sektorinndeling.

I Troms er over en tredjedel av samarbeidsordningene knyttet til helse- og sosialsektoren. Rundt 20 prosent av ordningene finnes innenfor hhv. «natur, kultur og næring» og teknisk sektor. Færrest ordninger er registrert innenfor kommunal administrasjon og undervisningssektoren, hver med i overkant av 10 prosent av ordningene.

I Finnmark fordeler samarbeidet seg jevnt på fire hovedsektorer, med relativt mange ordninger innenfor administrasjon og få ordninger innenfor undervisning, sett i forhold til Troms.



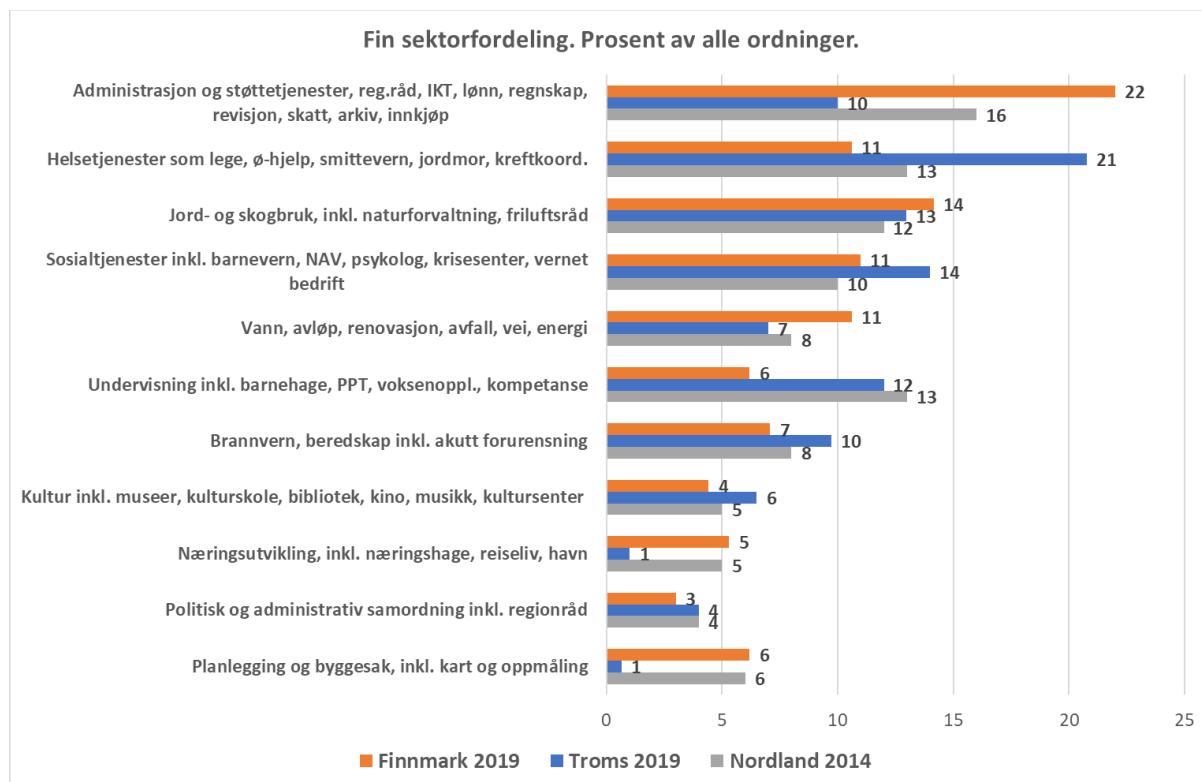
Figur 3.1 Grov sektorfordeling av registrerte samarbeidsordninger i Troms og Finnmark. Prosent av alle ordninger i hvert av fylkene. N=268.

I den neste figuren er ordningene fordelt etter en fin sektorinndeling, som gir mer informasjon om samarbeidets innhold. Kommunene i Finnmark skiller seg ut med uvanlig mange samarbeidsordninger innenfor kommunal administrasjon. Ut fra nærmere opplysninger går det fram at rundt halvparten av disse ordningene dreier seg om lokale avtaler om gjennomføring av arbeidsgiverkontroll i regi av skatteoppkrever i hhv. Alta, Hammerfest og Sør-Varanger.

Det er grunn til å merke seg at kommunene i Finnmark samarbeider betydelig mindre med andre kommuner om helsetjenester sammenliknet med tilsvarende i Troms. Ekstreme reiseavstander og mer formalisert samarbeid med statlig helseforetak (sykestuer) kan være en del av forklaringen. Svakere økonomiske incentiver og ulik kultur for samarbeid kan også spille inn.

I det omfattende kommunesamarbeidet om helsetjenester i Troms, finnes eksempler på lokalmedisinske sentre med samarbeid om en rekke lovpålagte oppgaver, jf. nærmere oversikt over konkrete ordninger nedenfor.

Helsesarbeidet i Troms skiller seg også ut i forhold til tall fra Nordland fra 2014. I lys av samhandlingsreformen og nye lovpålagte krav til kommunehelsetjenester, er det grunn til å tro at det har vært vekst i helsesarbeidet i Nordland etter 2014.



Figur 3.2 Fin sektorfordeling av registrerte samarbeidsordninger i Troms og Finnmark. Referansetall fra Nordland 2014. Prosent. N=268. Kilde: NIVI

3.2 Regionrådene i Troms og Finnmark

I Troms og Finnmark finnes syv regionråd, jf. konkretisering nedenfor. Fra 1.1.2020 erstatter Hålogaland interkommunale politiske råd (Hålogalandsrådet) Sør-Troms Regionråd og Ofoten Regionråd. Hålogalandsrådet er blant Norges første interkommunale politiske råd etter de nye reglene i ny kommunelov, sammen med Gardermoregionen interkommunalt politisk råd (GRIP), som ble etablert 1.1.2019.

Av beskrivelsen framgår at regionrådene har ganske ulikt aktivitetsnivå og forskjellig organisering. Ávjovárre Urfolksregion, som er regionråd for Kautokeino og Karasjok, skiller seg ut med lavt aktivitetsnivå og minimumsorganisering. Øst-Finnmark Regionråd ser ut til å jobbe mye med høringsuttalelser og politiske resolusjoner, mens regionrådene i særlig Nord-Troms og Midt-Troms er vesentlig tyngre organiseret for å drive fram interkommunalt samarbeid om tjenester og regionale utviklingsoppgaver. Koplinger til fylkeskommunen og de andre regionale utviklingsaktørene virker å være løs og ganske ulik mellom regionrådene. Et felles kjennetegn er at regionrådene preges av mange løpende prosjekter og små sekretariater med lite bemanning til å ivareta utviklingsoppgaver, jf. konkretisering i tabellen nedenfor. De syv regionrådene i Troms og Finnmark har samlet sett under 10 årsverk i faste stillinger knyttet til sekretariatsfunksjoner.

| Regionråd | Deltakere | Organisering og aktiviteter |
|--|---|---|
| Hålogaland interkommunale politiske råd (Hålogalandsrådet) | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Gratangen, Narvik, Evenes | Operativt fra 1.1.2020. Representantskap med ordførere, opposisjonsledere, rådmenn og daglig leder med møte- og talerett. AU med leder, nestleder og daglig leder med møterett. Saksområder definert med utgangspunkt i felles næringsplan/utviklingsplan. Fast tilslatt daglig leder. 2 årsverk i sekretariatet fra oppstart. |
| Midt-Troms Regionråd | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen | Salangen og nye Senja kommune med fra 1.1.2020. Regionråd med ordførere. Midt-Tromsingen med 31 medlemmer velges blant formannskapets medlemmer. Rådmannsgruppe utgjør administrativt råd som oppnevner faste samarbeidsfora innenfor teknisk, kultur, miljø, personal/opplæring, økonomi, næringsarbeid. Administrativt råd er overordnet de enkelte samarbeidstjenestene, og skal kunne opprette fagstyre for hver av virksomhetene som er opprettet i hht KL § 27. Bestemmelser om PPD, Pedagogisk senter og Senja Lab inngår i regionrådets vedtekter. Fast tilslatt daglig leder med kontor på Finnsnes. Tilsetting av ledere ved avdelingene tilligger administrativt råd. |
| Nord-Troms Regionråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen | Ny selskapsavtale fra 2018. Formannskapene utgjør representantskap, styre med ordførere, arbeidsutvalg med rådsordfører, leder rådmannsutvalg (RU) og sekretariatsleder. Rådmannsutvalg med tale- og forslagsrett. Daglig leder i 100% stilling, hvorav ca. 30% dedikert RU. I tillegg ca 20% stilling dedikert RU og 30% merkantil stilling. Studiesenter organisert som avdeling i regionrådet. Regional ungdomssatsing (RUST) og Næringsutviklere i NT (NUNT) organisert som underutvalg med egne vedtekter. Har hatt prosjektstillinger knyttet til Nærings- og utviklingsplan for Nord-Troms 2016-2018 hhv. prosj.leder for Kompetanseløftet Nord-Troms (50%), entreprenørsatsingen HoppIDÉ (deltid) og Boligprosjektet med egen prosjektleader. Andre prosjekter: Forskningsnode Nord-Troms, Mastergradsstipend Nord-Troms, Regional strategi for infrastruktur, «Drivkraft Nord-Troms». Nå egen prosjektstilling til Drivkraft Nord-Troms. |
| Tromsø-områdets Regionråd | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord | 9 politikere i rådet, 3 fra hver kommune inkl. ordfører/varaordfører og ordfører/byrådsleder. Ordførere og byrådsleder i arbeidsutvalg. Rådmenn i Administrativt utvalg. Fast tilslatt daglig leder. Handlingsprogram 2018-19 med aktiviteter knyttet til oppfølging av regionreformen, utvidelse av regionrådet, dialog med Tromsbenken og fylkesrådet og rullering av Kystplan Tromsøregionen sammen med Lyngen og Målselv. Øvrige aktiviteter knyttet til samferdsel, næringsutvikling, interkommunalt samarbeid og barn og unge. |
| Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger | Regionråd med 18 politikere, 3 fra hhv. Hammerfest og Alta, 2 fra øvrige kommuner. Rådmennene har tale- og forslagsrett. Daglig leder i 100% stilling, kontorsted Hasvik. Strategiplan 2020-23 med mål om økt tjenestekvalitet og næringsvekst angir 50% innsats i politisk samarbeid, 25% interkommunalt samarbeid og 25% næringsvekst. Prosjekter om infrastruktur og transportjenester i Vest-Finnmark, verdiskapning i fiskeri og havbruk og bolyst. Arrangerer Forum Marine næringer og Ung 2019. deltar i Forsvarsforum sammen med de andre regionrådene. |
| Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger | Regionråd med 18 politikere, to fra hver kommune. Rådmenn med tale- og forslagsrett. Styre med 3 medlemmer. Daglig leder i 100% stilling lokalisert til Kirkenes. Arbeider for det meste med høringssvar og politiske uttalelser i aktuelle saker. |
| Ávjovárre Urfolksregion | Kautokeino, Karasjok | Regionråd med 4 politikere, to fra hver kommune, rådmennene har tale- og forslagsrett. Kommunene har felles IKT-funksjon med Porsanger. For øvrig liten aktivitet som regionråd. |

Tabell 3.1 Regionrådene i Troms og Finnmark

3.3 Samarbeid om administrasjon

I kartleggingen er det funnet 41 ordninger innenfor kommunal administrasjon og støttetjenester. Fem av ordningene gjelder Hammerfest og Kvalsund, som fram til sammenslutningen 1.1.2020 har hatt samarbeid om IKT, kemner, lønnsfunksjon, økonomitjenester og innkjøp. Kartleggingen tilsier samarbeidet om administrasjon og støttetjenester vil ha følgende omfang fra årsskiftet:

- 5 samarbeid om IKT
- 4 felles skatteoppkrevere med tillegg av 13 bilaterale avtaler om gjennomføring av arbeidsgiverkontroll
- 2 samarbeid om lønn og regnskap
- 4 samarbeid om innkjøp
- 3 samarbeid om revisjonstjenester
- 3 samarbeid om sekretariat for kontrollutvalg (kontrollutvalgssekretariat)
- 2 samarbeid om arkiv

Det formaliserte interkommunale samarbeidet om IKT er begrenset til tre ordninger i Troms og to i Finnmark. Samarbeidet berører 10 kommuner i Troms og fem i Finnmark. I tillegg kommer et pågående samarbeid mellom IT-avdelingen i Tromsø kommune (TROMKOM IT) og nye Senja kommune, som er under utvikling. Det betyr at det er mest vanlig at kommunene har sin egen IKT-funksjon, med varierende størrelse ut fra behov og samarbeid med andre offentlige og private aktører.

Kommunene i Nord-Troms har en regional IKT-løsning som omfatter fem av kommunene, alle unntatt Lyngen som meldte seg ut i 2014. Kommunene har felles IKT-leder og for tiden 12 ansatte ute i kommunene med tillegg av læringer og utplasserte fra NAV som jobber mot felles datasenter. Nye vedtekter med endret organisering er til vurdering. De tre kommunene som samarbeider gjennom Astafjord IKT (Salangen, Lavangen, Gratangen) var blant de første kommunene i landet som innførte skybasert IKT-plattform. Den felles IKT-avdelingen har for tiden tre ansatte.

Dagens IKT-organisering preges for øvrig av IKT-avdelinger med solide fagmiljøer i de største bykommunene, som kan ivareta både driftsfunksjoner og utviklingsoppgaver. Tromsø kommune gjennomfører for tiden et toårig prosjekt om felles digital grunnmur, der formålet er å initiere regionalt samarbeid om anskaffelse og utvikling av felles digitale løsninger. Prosjektet er støttet av Fylkesmannen, slik at andre kommuner i regionen kan benytte seg av den digitale grunnmuren. For tiden er Senja, Bardu og Gamvik pilotkommuner i prosjektet.

Samarbeid om skatteoppkreving foregår i form av fire helhetlige løsninger med felles skatteoppkrever, hvorav to i Troms og to i Finnmark. Nordkapp kommune har valgt en original løsning ved at det er kemneren i Bodø kommune som for tiden er skatteoppkrever i Nordkapp. Forøvrig finnes 14 bilaterale avtaler om gjennomføring av arbeidsgiverkontroll. Skatteoppkreveren i Alta har avtale med seks andre kommuner.

Stortinget nylig har vedtatt at staten skal overta den kommunale skatteoppkrevingen. Overføringen skal etter planen skje fra 1. juni 2020. De kommunale oppgavene skal legges til 56 statlige skattekontorer spredt over hele landet. Dermed vil all kommunal og interkommunal organisering av skatteinnkreving utgå.

For øvrig er det grunn til å merke seg svært lite interkommunalt samarbeid om støttefunksjoner som lønn og regnskap. I kartleggingen finner vi ingen eksempler på mer helhetlig samarbeid om felles økonomikontor, heller ikke felles personalfunksjon. Det er grunn til å merke seg at Nordkapp kommune også har valgt en original løsning for lønnsfunksjon, som utføres i et

samarbeid med Bergen kommune. Det interkommunale samarbeidet om innkjøp er også begrenset og virker ganske tilfeldig organisert. I tillegg til de interkommunale avtalene om innkjøpssamarbeid, finnes et privat firma i Vadsø med navn Finnut Consult AS som for tiden varetar rammeavtaler for 14 kommuner i Troms og Finnmark⁹.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|--|---|
| 1 | IKT-samarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 2 | IKT-samarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord |
| 3 | Astafjord IKT | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 4 | IKT Nesseyby-Tana | Tana, Nesseyby |
| 5 | IKT-samarbeid Avjovarre | Karasjok, Kautokeino, Porsanger |
| 6 | Astafjord kemnerkontor | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 7 | Felles kemner Målselv-Ibestad | Målselv, Ibestad |
| 8 | Felles skatteoppkrevre Alta-Porsanger | Alta, Porsanger |
| 9 | Felles skatteoppkrevre Nordkapp-Bodø | Nordkapp, Bodø |
| 10 | Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 11 | Arbeidsgiverkontroll Senja | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 12 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Berlevåg | Alta, Berlevåg |
| 13 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Hasvik | Alta, Hasvik |
| 14 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Karasjok | Alta, Karasjok |
| 15 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Kvænangen | Alta, Kvænangen |
| 16 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Lebesby | Alta, Lebesby |
| 17 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa | Alta, Loppa |
| 18 | Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Alta | Hammerfest, Alta |
| 19 | Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Nesseyby | Hammerfest, Nesseyby |
| 20 | Arbeidsgiverkontroll Narvik-Kautokeino | Narvik, Kautokeino |
| 21 | Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Andøy | Sør-Varanger, Andøy |
| 22 | Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Gamvik | Sør-Varanger, Gamvik |
| 23 | Astafjord lønn og regnskap | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 24 | Lønnssamarbeid Nordkapp-Bergen | Nordkapp, Bergen |
| 25 | Innkjøpssamarbeid Harstad | Harstad, Kvæfjord, Lødingen |
| 26 | Innkjøpssamarbeid i Ofoten | Narvik, Evenes, Gratangen |
| 27 | Innkjøpssamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 28 | Innkjøpssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 29 | Hålogaland Revisjon | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Lavangen, Salangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes |
| 30 | Komrev nord IKS | Tromsø, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Sørreisa, Dyrøy, Senja, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa, Kvænangen, Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø, Narvik, Ballangen, Tysfjord, Evenes, Lødingen, Sortland, Bø, Hemnes |
| 31 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseyby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 32 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseyby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 33 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 34 | K-Sekretariatet IKS | Kåfjord, Kvænangen, Lyngen, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Senja, Målselv, Sørreisa, Balsfjord, Karlsøy, Tromsø, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Bø, Evenes, Hadsel, Lødingen, Øksnes, Sortland |
| 35 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | Kvæfjord, Tjeldsund, Ibestad, Lavangen, Gratangen, Bardu, Salangen, Målselv, Sørreisa, Dyrøy, Senja, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa, Kvænangen |
| 36 | IKA Finnmark IKS | Vardø, Vadsø, Hammerfest, Kautokeino, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Karasjok, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseyby, Båtsfjord, Sør-Varanger |

Tabell 3.2 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor administrasjon og støttetjenester. Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

⁹ Felles rammeavtaler skal være inngått med følgende kommuner: Vadsø, Nesseyby, Tana, Sør-Varanger, Karasjok, Kautokeino, Porsanger, Gamvik, Nordkapp, Loppa, Målselv, Ibestad, Salangen og Lavangen.

3.4 Samarbeid om helsetjenester

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeidsordninger innenfor kommunehelsetjenesten:

- 3 helhetlige helsesamarbeid i form av lokalmedisinsk senter eller distriktsmedisinsk senter
- 1 lærings- og mestringssenter for brukere med kroniske lidelser (Tromsø)
- 13 samarbeid om felles legetjeneste og legevakt, inkludert noen integrerte samarbeid om kommuneoverlege og legevaktsentral
- 4 andre samarbeid om legevaktsentral
- 4 samarbeid om øyeblikkelig hjelpsenger (KAD-senger), som regel i tilknytning til legevakt
- 8 samarbeid om jordmortjeneste
- 2 samarbeid om kreftkoordinator
- 1 samarbeid om kreftpoliklinikk
- 1 samarbeid om fysioterapi inkl. kommunefysioterapeut
- 1 samarbeid om kommunepsykolog
- 1 samarbeid om diabetesssykepleier
- 1 samarbeid om laboratorium innenfor miljørettet helsevern

Kommunesammenslutninger medfører at Senjalegen og samarbeid om legevakt og KAD-senger mellom Hammerfest og Kvalsund utgår.

I medisinsk senter for kommunene Tjeldsund og Evenes inngår legetjeneste, kommuneoverlege, jordmor, kommunepsykolog og kreftkoordinator. De ulike tjenestene er her registrert som egne ordninger av hensyn til sammenlikning med andre kommuner. Det medisinske senteret er avtalefestet i én samordnet avtale. Begrepet ETS opphører 31.12.19.

I Troms finnes to distriktsmedisinske sentre (DMS) som kan inneholde tre typer tjenester, kommunale helsetjenester, interkommunale helsetjenester og desentraliserte statlige spesialisthelsetjenester.

Midt-Troms DMS dekker tre kommuner (fra 2020) og inneholder en felles samfunnsmedisinsk avdeling med kommuneoverlegetjeneste, fem interkommunale øyeblikkelig hjelpsenger ved Avdeling for Behandling og Rehabilitering, samt felles interkommunal legevakt for Senja, Sørreisa og Dyrøy. Den samfunnsmedisinske avdelingen omfatter medisinskfaglig rådgiver, folkehelse/forebygging og beredskap/plan inkl. felles smittevernplan.

Nord-Troms DMS dekker fire kommuner med ansvar for samhandling om kommunale helsetjenester og spesialisthelsetjenester, herunder områdegeriatrisk tjeneste, sykestue, medisinsk behandling og observasjon, jordmortjeneste /fødestue, hudbehandling, røntgen, dialyse, I-bedrift, ressurssenter for Huntington, samt diverse prosjekter og nettverk. Tilbuddet er under utvikling, bl.a. innenfor samfunnsmedisin.

Det kommunale lærings- og mestringssenteret i Tromsø tilbyr forebyggende aktiviteter overfor personer med kroniske lidelser som kols, kreft, overvekt, diabetes og psykisk helse.

Et annet eksempel på helhetlig helsesamarbeid gjelder befolkningen i Indre Gullesfjord i Kvæfjord kommune, som får helsetjenester fra Lødingen kommune. Avtalen mellom Kvæfjord og Lødingen omfatter samarbeid om helsestasjon, skolehelsetjeneste og fysioterapi.

Samarbeid om jordmortjeneste omfatter åtte interkommunale avtaler, hvorav to eksempler på regionalt samarbeid i hhv. Midt-Troms og Nord-Troms. Flere bilaterale avtaler i Finnmark dreier seg om kjøp av små stillingsprosenter for å dekke opp et lite og varierende behov.

Forøvrig er det registrert noen få samarbeid om kreftomsorg, fysioterapi, kommunepsykolog og diabeteskompetanse. Felles fysioterapitjeneste for Tjeldsund og Evenes omfatter fire avtalehjemler og et fast årsverk som kommunefysiotapeut. Samarbeid om kommunepsykolog er på gang flere steder i fylket og kan bl.a. bli avtalefestet som del Astafjordlegen.

Det kan nevnes at Senja Lab yter laboratorietjenester innen miljørettet helsevern til kunder i Midt-Tromsregionen. Senja Lab er et tradisjonsrikt laboratorium som ble etablert i 1983 og har vedtekter som del av regionrådet.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|--|---|
| 1 | ETS Medisinske senter | Evenes, Tjeldsund |
| 2 | Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms DMS | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 3 | Nord-Troms DMS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 4 | Kommunalt lærings- og mestringssenter Tromsø | Tromsø, Karlsøy |
| 5 | Legevakten i Narvik | Narvik, Gratangen |
| 6 | Helsetjenester Lødingen-Kvæfjord | Lødingen, Kvæfjord |
| 7 | Harstad interkommunale legevakt | Harstad, Kvæfjord, Lødingen |
| 8 | ETS-legevakten | Evenes, Tjeldsund |
| 9 | ETS Kommuneoverlege | Evenes, Tjeldsund |
| 10 | Astafjordlegen | Salangen, Lavangen, Ibestad |
| 11 | Dyrøy og Sørreisa legekontor | Dyrøy, Sørreisa |
| 12 | Interkommunal legevakt i Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad |
| 13 | Felles kommuneoverlege Målselv-Bardu | Målselv, Bardu |
| 14 | Finnsnes interkommunale legevakt | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 15 | Balsfjord og Storfjord legevakt | Storfjord, Balsfjord |
| 16 | Nordkyn legetjeneste (NLT) | Gamvik, Lebesby |
| 17 | Tana og Nesseby legetjeneste | Tana, Nesseby |
| 18 | Tromsø Legevaktcentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 19 | Harstad Legevaktcentral | Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund |
| 20 | Legevaktcentral Nordreisa-Skjervøy | Nordreisa, Skjervøy |
| 21 | Øst-Finnmark legevaktcentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 22 | KAD-senger Harstad | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen |
| 23 | KAD-senger Bardu | Bardu, Lavangen, Salangen, Ibestad |
| 24 | KAD-senger Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 25 | KAD-senger Balsfjord-Storfjord | Balsfjord, Storfjord |
| 26 | ETS jordmortjeneste | Evenes, Tjeldsund |
| 27 | Jordmortjeneste Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 28 | Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 29 | Jordmortjeneste Porsanger-Lebesby | Porsanger, Lebesby |
| 30 | Jordmortjeneste Nesseby-Tana | Nesseby, Tana |
| 31 | Jordmortjeneste Vadsø-Lebesby | Vadsø, Lebesby |
| 32 | Jordmortjeneste Vadsø-Gamvik | Vadsø, Gamvik |
| 33 | Jordmortjeneste Vadsø-Berlevåg | Vadsø, Berlevåg |
| 34 | ETS Kreftkoordinator | Evenes, Tjeldsund |
| 35 | Kreftkoordinator Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 36 | Kreftpoliklinikk Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 37 | ETS Fysioterapi | Evenes, Tjeldsund |
| 38 | ETS kommunepsykolog | Evenes, Tjeldsund |
| 39 | Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 40 | Senja Lab | Senja, Sørreisa |

Tabell 3.3 Interkommunale samarbeidsordninger om kommunale helsetjenester.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.5 Samarbeid om sosialtjenester

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeid innenfor den kommunale sosialtjenesten:

- 7 felles barneverntjenester
- 7 samarbeid om barnevernvakt
- 4 helhetlige samarbeid om felles NAV-kontor
- 1 begrenset samarbeid innenfor NAV
- 7 krisentre (lovpålagt tilbud)
- 2 andre incestsenter (SMISO) med avtaler med flere kommuner (frivillig tilbud)
- 5 samarbeid om VTA-plasser og vernet bedrift, organisert som AS med kommunal eiermajoritet

Kommunesammenslutningene medfører at samarbeid om barnevern mellom kommunene på Senja og felles NAV-kontor mellom Hammerfest og Kvalsund utgår.

De felles barneverntjenestene er alle av lokal karakter, der to eller tre nabokommuner samarbeider. Befolkningsgrunnlag og dimensjonering av dagens barneverntjenester i Troms og Finnmark er nærmere dokumentert i kap.4.5.

Krav til døgnkontinuerlig barnevernvakt er obligatorisk og organisert litt ulikt i lokale og regionale samarbeidsområder som dekker hele fylket.

I fylket finnes fire helhetlige samarbeid om felles NAV-kontor, alle lokalisert i Troms. Ett av de interkommunale NAV-kontorene er nytt fra årsskiftet (Senja/Sørreisa). I tillegg kommer et mer begrenset samarbeid innenfor NAV mellom Harstad og Ibestad. I Finnmark finnes for tiden ingen kommuner som samarbeider om felles NAV-kontor. Samarbeidsmønsteret innenfor NAV kan være i bevegelse flere steder i fylket.

Kriesenter i form av tilbud til personer som har vært utsatt for vold i nære relasjoner er et lovpålagt kommunalt tjenestetilbud. Tjenesten har vært finansiert med 80 prosent statsbidrag og 20 prosent finansiering fra kommunene. Tilbuddet er i dag organisert i syv regionale kriesentre som dekker alle kommuner med unntak for Karasjok og Kautokeino, der krise- og incestsenteret i Karasjok nylig ble nedlagt fra 1.7.2019.

Støttesenter mot incest og seksuelle overgrep (SMISO) er ikke et obligatorisk tilbud, men kan innebære interkommunalt samarbeid ved at kommunene kan velge å være avtalekommuner. Noen av kriesentrene fungerer som både kriesenter og incestsenter, som f.eks. Norasenteret i Sør-Varanger, som er krise- og incestsenter for kommunene i Øst-Finnmark.

Forøvrig dekker kartleggingen fire tilfeller av interkommunalt samarbeid om VTA-plasser og vernet bedrift. I fylket finnes mange flere eksempler på vernet bedrift organisert som kommunalt foretak eller selskap uten delt eierskap med andre kommuner, evt. med små eierposter.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|---|--|
| 1 | Astafjord barneverntjeneste | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 2 | Felles barnevern Dyrøy-Sørreisa | Dyrøy, Sørreisa |
| 3 | Felles barnevern Nordreisa-Kåfjord | Nordreisa, Kåfjord |
| 4 | Felles barnevern Alta - Kvænangen | Alta, Kvænangen |
| 5 | Nordkyn barneverntjeneste | Gamvik, Lebesby |
| 6 | Felles barnevern Berlevåg-Båtsfjord | Berlevåg, Båtsfjord |
| 7 | Felles barnevern Nesseby-Tana | Nesseby, Tana |
| 8 | Barnevernvakt Narvik | Narvik, Evenes, Tjeldsund |
| 9 | Barnevernvakt Harstad | Harstad, Kvæfjord |
| 10 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 11 | Barnevernvakt Tromsø | Tromsø, Storfjord, Balsfjord |
| 12 | Barnevernvakt Alta | Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen |
| 13 | Barnevernvakt Karasjok | Karasjok, Kautokeino |
| 14 | Barnevernvakt Hammerfest | Hammerfest, Måsøy |
| 15 | NAV Balsfjord-Storfjord | Balsfjord, Storfjord |
| 16 | NAV Narvik-Evenes-Gratangen | Narvik, Evenes, Gratangen |
| 17 | NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy | Salangen, Lavangen, Dyrøy |
| 18 | NAV Senja og Sørreisa | Senja, Sørreisa |
| 19 | Begrenset NAV-samarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 20 | Narvik og omegn krisesenter | Narvik, Evenes, Gratangen |
| 21 | Harstad krisesenter | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund |
| 22 | Krisesenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 23 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 24 | Alta Krisesenter | Alta, Loppa |
| 25 | Krisesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 26 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 27 | SMISO Troms | Tromsø, Kvæfjord, Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Sørreisa, Dyrøy, Senja, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa, Kvænangen |
| 28 | SMISO Vest-Finnmark | Alta, Loppa |
| 29 | VTA-plasser Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 30 | Astafjord Vekst AS | Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy |
| 31 | Mitra AS | Senja, Sørreisa |
| 32 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 33 | Tana arbeidsservice AS | Tana, Berlevåg |

Tabell 3.4 Interkommunale samarbeidsordninger om sosialtjenester.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.6 Samarbeid innenfor skoler og barnehager

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeidsordninger innenfor undervisningssektoren:

- 10 interkommunale PP-tjenester, hvorav 7 i Troms og 3 i Finnmark
- 3 samarbeid om tilsyn med barnehager, alle i Troms
- 5 faste kompetanseregioner for samarbeid om kompetanseutvikling innenfor skoler og barnehager i Troms
- 3 samarbeidsorganer for kompetanseutvikling i skole- og barnehagesektoren i Finnmark (RSK)
- 2 samarbeid om studiesenter i hhv. Midt-Troms og Nord-Troms
- 1 samarbeid om kulturskole

Kommunesammenslutning medfører at en interkommunal PP-tjeneste mellom Hammerfest og Kvalsund utgår.

Utover samarbeid om PP-tjeneste og kompetanseutvikling, tyder kartleggingen på lite omfang på øvrig samarbeid innenfor undervisningssektoren. Kartleggingen inneholder f.eks. kun ett eksempel på samarbeid om kulturskole.

Alle kommuner i Troms og Finnmark samarbeider om kompetanseutvikling innenfor grunnskoler og barnehager, med bakgrunn i nasjonale midler til desentralisert kompetanseutvikling. Organiseringen og rutinene for tildeling av midler er noe forskjellig mellom fylkene og mellom grunnskole- og barnehageområdet. I Troms tildeles midler til interkommunale samarbeid i fem faste regioner, i Finnmark finnes tre såkalte RSKer som dekker kommunene i Vest-Finnmark, Midt-Finnmark og Øst-Finnmark.

Den interkommunale organiseringen og omfanget på det konkrete samarbeidet kan variere i de faste regionene. Kompetansesamarbeidet i Indre Midt-Troms (RIMT) har f.eks. også ansvar for løpende prosjektarbeid og administrasjon av muntlig og skriftlig eksamen. RIMT er organisert med eget styre med økonomi- og arbeidsgiveransvar, som tilsetter regionkontakt og evt. andre ressurspersoner.

I Nord-Troms brukes navnet Oppvekstnettverket i Nord-Troms om kompetansesamarbeidet. Ifølge en felles handlingsplan samarbeides det om etterutdanning, rekruttering, eksamen og gjennomføring av statlige og regionale satsinger. Styret består av oppvekstsjefene og det er fast tilsatt regionkoordinator i 60 prosent stilling og utviklingsleder for tre av kommunene i 40 prosent stilling (Lyngen, Kåfjord og Storfjord). Oppvekstnettverket i Nord-Troms ble evaluert i 2016.

Kartleggingen omfatter to interkommunale studiesentre i hhv. Midt-Troms og Nord-Troms. Studiesentrene rolle er å tilrettelegge tilbud om høyere utdanning i regionen, i samarbeid med utdanningsinstitusjoner, fylkeskommunen, Sametinget og andre relevante aktører. Studiesentrene er organisert i et nasjonalt nettverk (Studiesenteret.no AS) for utdanning og livslang læring og organiserer i dag ca. 40 studiesentra i 15 fylker. Studiesenteret i Midt-Troms ble etablert i 1997. Studiesenteret i Nord-Troms ble opprettet i 2006 som en avdeling Nord-Troms regionråd.

| Nr | Interkommunal tjeneste | Samarbeidende kommuner |
|----|---|---|
| 1 | PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen | Salangen, Dyrøy, Lavangen |
| 2 | PPT Harstad | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund |
| 3 | PPT for Senja og Sørreisa | Senja, Sørreisa |
| 4 | PPT for Bardu og Målselv | Bardu, Målselv |
| 5 | PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen | Balsfjord, Storfjord, Lyngen |
| 6 | PPT for Tromsø og Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 7 | PPT Nord-Troms | Nordreisa, Kåfjord |
| 8 | PPT Alta, Loppa og Kvænangen | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 9 | PPD for Midt-Finnmark IKS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy |
| 10 | PPT Alta-Nordkapp | Alta, Nordkapp (kjøp av tjenester tilsvarende 1 årsverk) |
| 11 | Felles barnehagetilsyn Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 12 | Felles barnehagetilsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord | Lyngen, Storfjord, Kåfjord |
| 13 | Felles barnehagetilsyn Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy | Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy |
| 14 | Kompetanseregion Sør-Troms | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Skånland, Gratangen, Tjeldsund |
| 15 | Kompetanseregion Indre Midt-Troms | Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv |
| 16 | Kompetanseregion Midt-Troms | Senja, Sørreisa |
| 17 | Kompetanseregion Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Kompetanseregion Tromsø-området | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 19 | RSK Vest-Finnmark | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp |
| 20 | RSK Midt-Finnmark | Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik |
| 21 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 22 | Studiesenteret Midt-Troms AS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 23 | Nord-Troms Studiesenter (NTSS) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 24 | ETS Kulturskole | Evenes, Tjeldsund |

Tabell 3.5 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor undervisningssektoren.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.7 Samarbeid om planlegging og byggesak

I kartleggingen er det registrert svært lite formalisert samarbeid om planlegging og byggesak. Det er funnet kun ett eksempel på plansamarbeid, i form av en lokal avtale der Berlevåg og Båtsfjord kjøper planfaglig kompetanse fra Tana. For øvrig er det registrert tre samarbeid om oppmåling og ett samarbeid om byggesaksforvaltning.

Det skal nevnes at det over lengre tid har foregått et midlertidig og prosjektbasert samarbeid om kystplanlegging i Troms, etter initiativ og bistand fra fylkeskommunen. Kystplan Troms har vært et samarbeidsprosjekt mellom Troms fylkeskommune og kystkommunene i fylket der målet har vært å revidere arealplanene for sjøområdene i hele Troms. Prosjektet startet opp i 2012 med en økonomisk ramme på 12 millioner kroner.

Det er så langt utarbeidet to kystsoneplaner. «Kystplan Tromsøregionen» omfatter kommunene Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen og Målselv. Kystsoneplan for Midt- og Sør-Troms omfatter kommunene Senja, Dyrøy, Sørreisa, Harstad, Ibestad, Tjeldsund og Gratangen.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|---------------------------------------|-------------------------------|
| 1 | Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg | Tana, Båtsfjord, Berlevåg |
| 2 | Oppmåling Tana-Nesseby | Tana, Nesseby |
| 3 | Oppmåling Porsanger-Nordkapp | Porsanger, Nordkapp |
| 4 | Astafjord kart og oppmåling | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 5 | Byggesaksforvaltning Tana-Berlevåg | Tana, Berlevåg |

Tabell 3.6 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor planlegging og byggesak.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.8 Samarbeid om landbruk og naturforvaltning

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeid innenfor landbruk og naturforvaltning:

- 10 samarbeid om landbruksforvaltning, hvorav 2 i Troms og 8 i Finnmark
- 3 samarbeid om skogbruksforvaltning
- 5 interkommunale friluftsråd
- 4 interkommunale skadefellingslag i Troms
- 13 samarbeid om veterinærvakt i definerte distrikter

Samarbeidet om landbruksforvaltning dreier seg i hovedsak om lokale avtaler om kjøp og salg av lovpålagte forvaltningstjenester. Salangen og Gratangen har avtale med Bardu. I Finnmark er Alta vertskommune for Loppa. Kvalsund har fram til kommunenesammenslutningen vært vertskommune for Hammerfest, Måsøy og Hasvik. Landbrukssjefen i Kvalsund opplyser at det foreløpig er usikkert hva som blir løsningen framover. I Midt-Finnmark er Lebesby vertskommune for Gamvik og i Øst-Finnmark er Tana vertskommune for Nesseby, Vadsø, Berlevåg og Kautokeino.

Samarbeidet om skogbruksforvaltning dreier seg om to ordninger i Troms og en fylkesdekkende løsning med felles skogbrukssjef for alle kommuner i Finnmark, med tillegg av Kvænangen i Nord-Troms.

Samarbeidet om friluftsråd dekker nesten alle kommunene i Troms og Finnmark. I Troms finnes fire friluftsråd, i Finnmark ett. De første friluftsrådene ble etablert i 2006-2007, det siste i 2016 (Finnmark friluftsråd).

I kartleggingen er det registrert fire interkommunale skadefellingslag, som gjelder samarbeid om felling av skadenvilt (jerv, bjørn etc.) i nært samarbeid med Fylkesmannen. Troms er delt inn i fire regioner og samarbeidet er et spleislag mellom kommunene og Fylkesmannen.

Kartleggingen omfatter også 13 distrikter for samarbeid om veterinærvakt. Hele landet er delt inn i 160 distrikter der definerte vertkommuner som får statlig tilskudd til organisering av veterinærvakt. Stortinget har bestemt at det øremerkede tilskuddet skal legges inn i rammetilskuddet til kommunene fra 2020.

I oversikten er det ikke tatt med samarbeid innenfor vannregioner og styrer for nasjonalparker og andre verneområder. Begrunnelsen er at staten og en rekke andre aktører deltar i samarbeidet, i tillegg til berørte kommuner.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|---|---|
| 1 | Landbruksamarbeid Bardu-Gratangen | Bardu, Gratangen |
| 2 | Landbruksamarbeid Bardu-Salangen | Bardu, Salangen |
| 3 | Landbruksamarbeid Alta-Loppa | Alta, Loppa |
| 4 | Landbruksamarbeid Hammerfest-Hasvik | Hammerfest, Hasvik |
| 5 | Landbruksamarbeid Hammerfest-Måsøy | Hammerfest, Måsøy |
| 6 | Landbruksamarbeid Lebesby-Gamvik | Lebesby, Gamvik |
| 7 | Landbruksamarbeid Tana-Berlevåg | Tana, Berlevåg |
| 8 | Landbruksamarbeid Tana-Kautokeino | Tana, Kautokeino |
| 9 | Landbruksamarbeid Tana-Nesseby | Tana, Nesseby |
| 10 | Landbruksamarbeid Tana-Vadsø | Tana, Vadsø |
| 11 | Skogforvalting Kvæfjord-Harstad | Harstad, Kvæfjord |
| 12 | Skogbruksjef i Nord-Troms | Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy |
| 13 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Vardø, Vadsø, Hammerfest, Kautokeino, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Karasjok, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger, Kvænangen |
| 14 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Narvik, Tjeldsund, Evenes, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen |
| 15 | Midt-Troms Friluftsråd | Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy |
| 16 | Nord-Troms Friluftsråd | Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord, Nordreisa |
| 17 | Ishavskysten Friluftsråd | Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord |
| 18 | Finnmark Friluftsråd | Vardø, Vadsø, Hammerfest, Kautokeino, Alta, Loppa, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Karasjok, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 19 | Bardu og Salangen interkommunale skadefellingslag | Bardu, Salangen |
| 20 | Målselv, Balsfjord og Senja interkommunale skadefellingslag | Målselv, Balsfjord, Senja |
| 21 | Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag | Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik |
| 22 | Nord-Troms interkommunale skadefellingslag | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 23 | Veterinærvaktområde Narvik | Narvik, Gratangen, Ballangen |
| 24 | Veterinærvaktområde Sortland/Vesterålen | Lødingen, Hadsel, Sortland, Kvæfjord |
| 25 | Veterinærvaktområde Salangen | Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy |
| 26 | Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes |
| 27 | Veterinærvaktområde Finnsnes | Lenvik, Berg, Torsken, Tranøy, Sørreisa |
| 28 | Veterinærvaktområde Lyngen og Storfjord | Lyngen, Storfjord |
| 29 | Veterinærvaktområde Tromsø og Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 30 | Veterinærvaktområde Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord |
| 31 | Veterinærvaktområde Alta | Alta, Loppa |
| 32 | Veterinærvaktområde Hammerfest | Hammerfest, Måsøy, Hasvik |
| 33 | Veterinærvaktområde Kautokeino og Karasjok | Kautokeino, Karasjok |
| 34 | Veterinærvaktområde Porsanger og Nordkapp | Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik |
| 35 | Veterinærvaktområde Tana og Vadsø | Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby |

Tabell 3.7 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor landbruk og naturforvaltning.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.9 Samarbeid om tekniske tjenester

I kartleggingen er det registrert følgende interkommunale ordninger innenfor teknisk sektor:

- 3 lokale samarbeid om vann og avløp/kommunaltekniske tjenester
- 7 interkommunale avfallsselskaper

- 9 kraftlag og andre kraftselskaper med kommunal aksjemajoritet
- 3 bom- og veiselskaper der kommuner er hovedeiere

Samarbeidet om vann og avløp er sterkt begrenset og knyttet til et lokalt vannverk, et mindre vann- og avløppssamarbeid mellom Karasjok og den finske kommunen Utsjok, samt kjøp av kommunaltekniske tjenester i Kvæfjord.

I fylket finnes syv kommunalt eide avfallsselskaper, hvorav fire i Troms og tre i Finnmark. Hammerfest og Kvalsund eier Finnmark Ressursselskap AS, som ikke er tatt med i oversikten som følge av kommunesammenslutningen.

I kartleggingen er det funnet ni kraftlag og kraftselskaper med kommunal eiermajoritet. I oversikten har vi også tatt med Kommunekraft AS, som formidler konsesjonskraft på vegne av 15 eierkommuner fra Troms og Finnmark. Hovedaksjonær i Kommunekraft AS er Landssamanslutninga Av Vasskraftkommunar.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|---|---|
| 1 | Kvitfors felleskommunale vannverk AS | Tjeldsund, Evenes |
| 2 | Kommunaltekniske tjenester Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 3 | Vann og avløp Karasjok-Utsjok | Karasjok, Utsjok(FIN) |
| 4 | Hålogaland ressursselskap IKS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Narvik, Tjeldsund |
| 5 | Senja avfall IKS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord |
| 6 | Remiks Miljøpark AS | Tromsø, Karlsøy |
| 7 | Avfallsservice AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 8 | Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS) | Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino |
| 9 | Finnmark Miljøtjeneste AS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy |
| 10 | Øst-Finnmark avfallsselskap ANS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN). |
| 11 | Hålogaland Kraft AS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen |
| 12 | Alta Kraftlag SA | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 13 | Ymber AS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino |
| 14 | Hammerfest Energi AS | Hammerfest, Hasvik |
| 15 | Luoostejok Kraftlag SA | Porsanger, Karasjok |
| 16 | Repvåg Kraftlag SA | Nordkapp, Måsøy, Porsanger, Hammerfest |
| 17 | Nordkyn Kraftlag SA | Lebesby, Gamvik |
| 18 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 19 | Kommunekraft AS | Sør-Varanger, Berlevåg, Lebesby, Porsanger, Hammerfest, Alta, Kvænangen, Nordreisa, Kåfjord, Storfjord, Målselv, Senja, Bardu, Gratangen, Tjeldsund |
| 20 | Bps Nord-Hålogalandsbrua AS | Harstad, Bardu, Tjeldsund, Evenes, Narvik |
| 21 | AS Rytaforbindelsen | Tromsø, Balsfjord |
| 22 | Langsundforbindelsen AS | Tromsø, Karlsøy |

Tabell 3.8 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor teknisk sektor.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.10 Samarbeid om brannvern og beredskap

I kartleggingen er det registrert følgende 22 samarbeidsordninger innenfor brannvern og beredskap:

- 3 interkommunale brannvesen
- 11 andre samarbeidsordninger innenfor brannvesenet
- 3 110-sentraler for 110 nødmeldetjeneste
- 5 interkommunale utvalg mot akutt forurensning (IUA)

Troms og Finnmark kjennetegnes av mange lokalt organiserte brannvesen. I fylket finnes kun tre interkommunale brannvesen, hvorav to kan betraktes som regionale. Det gjelder Nord-Troms Brannvesen, som dekker fem kommuner, og Ofoten Brann IKS, som dekker nye Narvik kommune, Evenes og Gratangen. Det øvrige brannsamarbeidet dreier seg i hovedsak om kjøp og salg av kompetansekreende tjenester, herunder nabokommuner som har felles brannsjef, felles forebyggende enhet og/eller avtale om felles feietjeneste.

110-sentralene følger gammel fylkesinndeling, med unntak for at Gratangen tilhører 110-sentralen i Salten Brann IKS. Tromsø er vertskommune for 110-sentralen i Troms, mens Hammerfest er vertskommune for 110-sentralen for Finnmark. 110-sentralene er organisert med eget styre og finansieres av kommunene.

I fylket finnes fem interkommunale utvalg mot akutt forurensning (IUA), hvorav to i Troms og tre i Finnmark. Tilsvarende interkommunale utvalg finnes over hele landet, som for tiden er inndelt i 32 regioner.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|--|--|
| 1 | Nord-Troms Brannvesen | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen |
| 2 | Sørreisa og Dyrøy brannvesen | Sørreisa, Dyrøy |
| 3 | Ofoten Brann IKS | Narvik, Gratangen, Evenes |
| 4 | Brannsamarbeid Sortland-Kvæfjord | Sortland, Kvæfjord |
| 5 | Brannsamarbeid Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 6 | Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund | Harstad, Tjeldsund (Skånland) |
| 7 | Brannsamarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 8 | Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen | Bardu, Salangen, Lavangen |
| 9 | Brannsamarbeid Tromsø, Balsfjord | Tromsø, Balsfjord |
| 10 | Brannsamarbeid Tromsø, Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 11 | Brannsamarbeid Tromsø, Storfjord | Tromsø, Storfjord |
| 12 | Feiring Porsanger-Måsøy | Porsanger, Måsøy |
| 13 | Feiring Gamvik-Nordkapp | Gamvik, Nordkapp |
| 14 | Feiring Loppa-Hasvik | Loppa, Hasvik |
| 15 | 110-sentralen i Salten Brann IKS | Gratangen med tillegg av 42 kommuner i Nordland |
| 16 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms med unntak av Gratangen |
| 17 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommuner i Finnmark |
| 18 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 19 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 20 | IUA Vest-Finnmark | Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy |
| 21 | IUA Midt-Finnmark | Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger |
| 22 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |

Tabell 3.9 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor brannvern og beredskap.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.11 Samarbeid om kultur

Det er registrert følgende interkommunale ordninger innenfor kulturfeltet:

- 2 samarbeid om bibliotek
- 1 interkommunalt kvenkultursenter
- 7 regionale museer
- 3 selskaper som jobber med hhv. film, kino og filharmoni

Biblioteksamarbeidet i Nord-Troms er en felles kunnskaps- og kulturarena som bl.a. omfatter samarbeid om studiebibliotek i den enkelte kommune. Tana og Nesseby samarbeider om bibliotekbuss.

I kartleggingen er det tatt med regionale museer med litt ulik organisasjonsform og eierskap. Museenes organisering ble endret i kjølvannet av museumsreformen som kom i gang fra 2001. Målet med reformen var å skape sterkere museumsfaglige institusjoner.

Halti Kvenkultursenter IKS er et senter for kvensk språk og kultur i Troms. Selskapet ble etablert i 2009 og er eid av de seks kommunene i Nord-Troms og Troms fylkeskommune.

Film Camp AS er et ressurs- og produksjonssenter for film- og TV-produksjon som skal bidra til å øke filmproduksjonen i regionen. Selskapet ble etablert i 2005 og eies av kommunene på Senja (Senja kommune), Sørreisa kommune og Målselv kommune.

Aurora Kino IKS eies av kommunene Tromsø, Alta og Sør-Varanger. Selskapet ble etablert i 2007 og er engasjert i kinodrift, filmvisning og andre typer arrangementer.

Selskapet Arktisk Filharmoni AS har som formål å driftet symfoniorkester, formidle ballett, opera og teater. Selskapet er eid av Tromsø og Bodø kommuner og selskapet er eier av Arctic Chamber Music festival AS.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|---|--|
| 1 | Biblioteksmarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 2 | Tana og Nesseby bibliotekbuss | Tana, Nesseby, Sør-Varanger |
| 3 | Halti Kvenkultursenter IKS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 4 | Sør-Troms museum | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 5 | Midt-Troms museum | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Målselv, Senja, Sørreisa |
| 6 | Nord-Troms Museum AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 7 | Museene for kystkultur og gjenreising IKS | Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg |
| 8 | RDM (RidduDuottarMuseat) | Porsanger, Karasjok |
| 9 | Tana og Varanger Museumsida | Nesseby, Tana, Sør-Varanger |
| 10 | Varanger Museum IKS | Sør-Varanger, Vardø, Vadsø |
| 11 | Film Camp AS | Senja, Sørreisa, Målselv |
| 12 | Aurora Kino IKS | Tromsø, Alta, Sør-Varanger |
| 13 | Arktisk Filharmoni AS | Tromsø, Bodø |

Tabell 3.10 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor kultursektoren.
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

3.12 Samarbeid om næringsutvikling

Alle kommuner i Troms og Finnmark er engasjert i mange former for samarbeid om næringsutvikling. Det skjer gjennom ulike typer selskaper, nettverk og løpende prosjektaktivitet. Næringsutvikling er ofte innbakt i andre samarbeidsordninger som regionråd, havneselskap, kraftselskap eller renovasjonsselskap. Det finnes også et stort antall reiselivsorganer, næringshager og kunnskapsparker, hvor kommunene ofte er medeiere sammen med f.eks. Siva, kraftselskaper og private aktører.

I kartleggingen har det ikke vært lett å avgjøre hva som bør regnes som interkommunalt samarbeid på næringsområdet. Det skyldes at kommunene kan ha eierinteresser i mange lokale og regionale selskaper, samtidig som krysseierskap er svært vanlig.

Etter sporing av eierskap i en lang rekke selskaper, er det registrert åtte interkommunale samarbeid om næringsutvikling:

- 1 formalisert næringsutvalg for næringsutviklere i kommunene
- 3 kunnskapsparker/næringshager
- 1 interkommunalt turistkontor/destinasjonsselskap
- 1 interkommunalt investeringsselskap

- 2 interkommunale havnesamarbeid (som evt. kunne vært registrert under tekniske tjenester)

Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) er regulert i egne vedtekter og består av en næringsmedarbeider fra hver av kommunene. Næringsutvalget fungerer som høringsorgan i næringssaker og samordner strategisk næringsplanlegging i regionen. Det jobber også med løpende prosjekter og deltar i arbeidet med Nærings- og utviklingsplan for Nord-Troms.

Kunnskapsparken Origo AS er lokalisert i Alta og jobber for kunnskapsbasert innovasjon i eksisterende og nytt næringsliv i Alta og Finnmark. Kunnskapsparken er en del av Sivas næringshageprogram. Alta kommune og eierkommunene i Alta Kraftlag (Alta, Loppa og Kvænangen) og Repvåg Kraftlag (Nordkapp, Måsøy, Porsanger) har aksjemajoritet i kunnskapsparken.

Sápmi Næringshage AS er eid av Karasjok, Porsanger, Tana og Nesseby med like store andeler hver. Sápmi Næringshage jobber bl.a. med bedriftsutvikling og hjelp til oppstart av bedrift, digital helsesjekk, reisemålsutvikling og småskala matproduksjon.

Sápmi Næringshage eier Indre Finnmark Investeringselskap som forvalter 10 mill.kr etter avtale med Finnmark fylkeskommune. Investeringselskapet ble etablert i 2003 etter tilføring av stimuleringsmidler til næringssentralisering i kommuner med svak befolknings- og næringssentralisering.

Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG) er et konsulentfirma for utvikling av næringssentralisering i samiske kjerneområder. Utredningssenteret eies i hovedsak av Tana kommune, sammen med den finske kommunen Utsjok og Davvi Girji AS, som er et bokforlag. Utredningssenteret omfatter også Tana Samiske Språksenter. Det oppgis å være tre ansatte i konsulentfirmaet og tre i språksenteret.

Visit Nordkapp AS er et selskap som driver turistkontor og destinasjonsvirksomhet på Nordkapp. Nordkapp kommune og Nordkappregionen havn IKS har aksjemajoritet i selskapet. Øvrige eiere er bl.a. Scandic og Finnmark reiseliv AS.

Nordkappregionen havn IKS er det eneste interkommunale havneselskapet som er funnet i kartleggingen. Nordkappregionen havn eies av kommunene Nordkapp, Lebesby og Porsanger.

Et litt spesielt havnesamarbeid er etablert mellom Harstad Havn KF og Ibestad kommune. Kommunene har avtale om felles havnesjef og samarbeider om forvaltningsoppgaver etter Havne- og farledsloven.

| Nr | Navn samarbeidsordning | Deltakere |
|----|--|--|
| 1 | Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 2 | Kunnskapsparken Origo Nord AS | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 3 | Sápmi Næringshage AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 4 | Indre Finnmark Investeringselskap AS | Eid av Sápmi Næringshage AS som er eid av kommunene Tana, Karasjok, Porsanger og Nesseby |
| 5 | Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG) | Tana, Utsjok (FIN) |
| 6 | Visit Nordkapp AS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |
| 7 | Havnesamarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 8 | Nordkappregionen havn IKS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |

Tabell 3.11 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor næringssentralisering

4 Nærmere om samarbeidets organisering og innhold

Nedenfor gis en oversikt over fordelingen av vertskommuneansvar og bruk av juridiske organisasjonsformer, i den grad det foreligger informasjon om dette fra kartleggingen. Videre analyseres hvor stor andel av kommunene som samarbeider om ulike oppgaver. Konsekvenser for befolkningsgrunnlag for tjenestene og størrelsen på kommunenes fagmiljøer er vurdert, inkl. planstatus i kommunene.

4.1 Fordeling av vertskommuneansvar

Nedenfor følger en nærmere oversikt over fordelingen av vertskommuneansvar for til sammen 244 samarbeidsordninger. I oversikten ser vi bort ifra vertskommuner utenfor fylket. Det er funnet 19 ordninger der rollen som vertskommune blir ivaretatt av kommuner utenfor Troms og Finnmark. Narvik er den viktigste, som er vertskommune for 12 ordninger. De andre vertskommunene er Evenes, Lødingen, Sortland, Bodø, Bergen og Oslo.

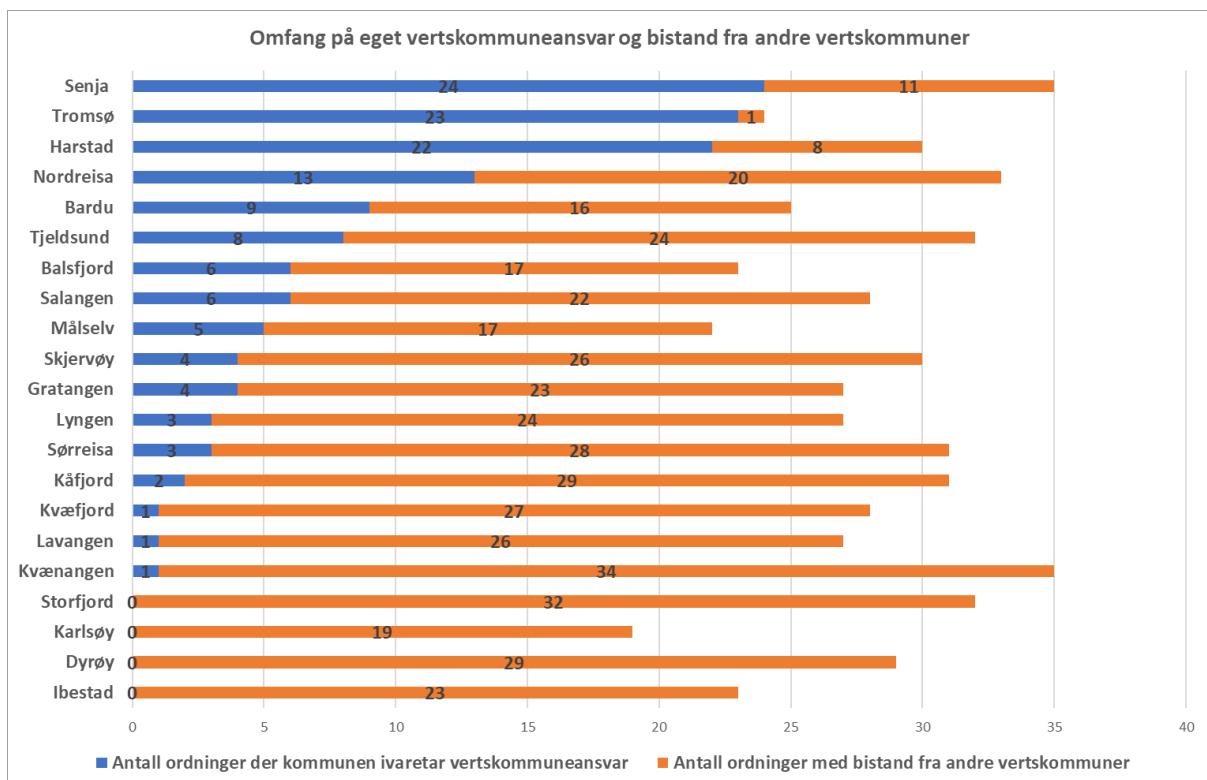
I Troms er det registrert at 17 av 21 kommuner ivaretar vertskommuneansvar for én eller flere samarbeidsordninger. I Finnmark ivaretar 14 av 18 kommuner vertskommuneansvar. Som ventet er det en sterk sammenheng mellom kommunestørrelse og antall ordninger kommunene er vertskommune for. De største kommunene Tromsø, Harstad, Senja (Lenvik), Alta og Hammerfest er vertskommuner for halvparten av de 244 ordningene.

I Troms er det i første rekke Nordreisa, Bardu, Tjeldsund som ivaretar et betydelig vertskommuneansvar, dernest også Balsfjord, Salangen og Målselv. For Storfjord, Karlsøy, Dyrøy og Ibestad er det ikke registrert vertskommuneansvar for noen av ordningene.

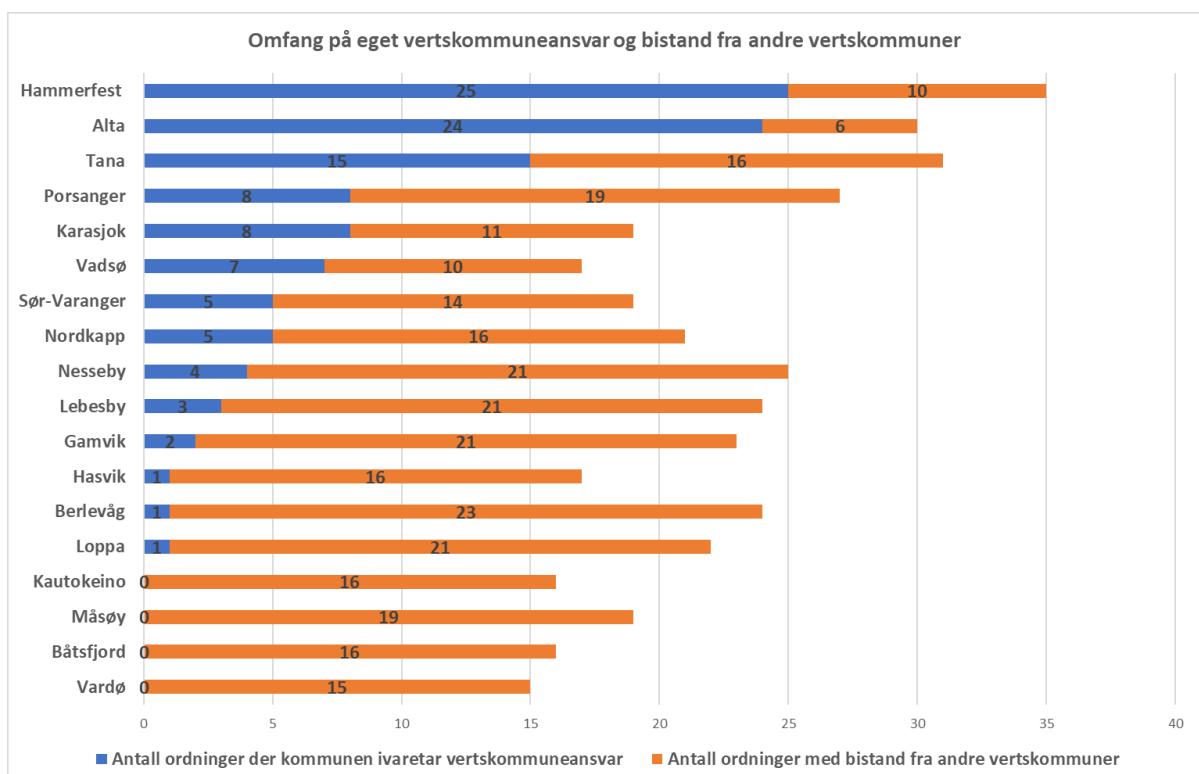
I Finnmark framstår Alta og Hammerfest som de viktigste vertskommunene, dernest Tana som har vertskommuneansvar for 15 ordninger. Porsanger, Karasjok og Vadsø er vertskommuner for 7-8 ordninger hver. Fire kommuner er registrert uten vertskommunerolle i Finnmark. Det gjelder Kautokeino, Måsøy, Båtsfjord og Vardø.

Oversikten nedenfor viser også at kommunenes avhengighet til kompetanse og tjenester utenfor egen kommune er svært ulik mellom kommunene. Over halvparten av kommunene i Troms og Finnmark er sterkt avhengige av tjenesteleveranser fra omkringliggende vertskommuner.

Nærmere gjennomgang av hvor disse kommunene får sine tjenesteleveranser ifra, tyder på at de fleste kjøper tjenester fra vertskommuner i ulike geografiske retninger. Det er typisk for kommuner som bl.a. Ibestad, Dyrøy og Kvænangen i Troms, og tilsvarende Porsanger, Lebesby, Gamvik og flere andre kommuner i Finnmark.



Figur 4.1 Figur 4.2 Antall ordninger pr kommune i Troms fordelt etter hvem som ivaretar vertskommuneansvar. Inkl. ordninger før kommunesammenslutningen for Senja.



Figur 4.2 Antall ordninger pr kommune i Finnmark fordelt etter hvem som ivaretar vertskommuneansvar. Hammerfest inkl. Kvalsund før kommunesammenslutningen.

4.2 Bruk av juridiske organisasjonsformer

I kartleggingen er det registrert juridisk organisasjonsform for samtlige ordninger etter gammel kommunelov. Juridisk hjemmelsgrunnlag har vært lett å avgjøre for alle selskaper, herunder aksjeselskaper (AS), interkommunale selskaper (IKS) og noen få eksempler på ansvarlige selskaper (ANS/DA). Usikkerhet om hjemmelsgrunnlag knytter seg til særlig til følgende:

- Styrer etter kommunelovens §27, hvor det kan være uklart om en etablert styringsordning følger kriteriene i kommuneloven
- Bruk av administrativ vertskommune med myndighetsoverføring etter kommunelovens § 28b, sett i forhold til annet avtalebasert samarbeid

Usikkerhet om hjemmelsgrunnlag antas å gjelde 15-20 prosent av ordningene.

Av tabellen nedenfor går det fram at 16 prosent av de registrerte ordningene er organisert som selskaper (AS og IKS). Legger vi til noen få eksempler på ansvarlige selskaper, kommer vi til at 18 prosent av dagens samarbeidsordninger er organisert som selskaper.

I overkant av 60 prosent av de interkommunale ordningene er organisert som enten administrative vertskommuneordninger etter kommuneloven eller annet avtalebasert samarbeid, hvor kjøp og salg av tjenester inngår.

I kartleggingen er det erfart at det er en viss usikkerhet i kommunene om bruk av ulike regelverk for interkommunalt samarbeid. Det er oppdaget flere eksempler på mangelfull regulering av myndighetsoverføring og en uformell avtalepraksis som det etter all sannsynlighet ikke er anledning til på lovpålagte områder.

| Juridisk form | Antall ordninger | Prosent |
|--|---------------------|---------|
| Aksjeselskap (AS) | 26 | 9,7 |
| Interkommunale selskap (IKS) | 17 | 6,3 |
| Styre etter KL §27 | 38 | 14,2 |
| Administrativ vertskommune etter KL §28b | 86 | 32,1 |
| Øvrig avtalebasert samarbeid | 83 | 31,0 |
| Annet (ANS, DA, samvirke, stiftelser, interkommunalt politisk råd) | 18 | 6,7 |
| Sum | 268 | 100,0 |

Tabell 4.1 Juridisk hjemmelsgrunnlag for dagens samarbeidsordninger

4.3 Andel som samarbeider om ulike oppgaver

Hvor mange av kommunene i Troms og Finnmark samarbeider om lønn og regnskap? Ifølge kartleggingen er svaret 3 av 39 kommuner som utgjør 8 prosent. Astafjord lønn og regnskap er den eneste registrerte interkommunale ordningen om disse oppgavene. Nordkapp har felles lønnsfunksjon med Bergen kommune som vertskommune. Forøvrig er det enhetskommunale løsninger som gjelder i hele fylket.

Det er overraskende lavt og betyr at organiseringen av denne typen kommunale støttefunksjoner i hovedsak følger kommunestrukturen. Hva med kommunenes IKT-funksjon? Her er det litt flere som deltar i formalisert interkommunalt samarbeid, 38 prosent. Også på dette området er det mest vanlig at IKT-funksjonen er enhetskommunal, ikke interkommunal. Tallene for Troms og Finnmark viser seg å ligge betydelig lavere enn i andre fylker.

Av tabellen nedenfor framgår deltakerfrekvens for 40 ulike kommunale oppgaver, inkludert referansetall som er hentet fra tilsvarende kartlegginger i Sør-Trøndelag i 2013 og Nordland i 2014. Tabellen inneholder også referansetall for hele landet som er hentet fra KMDs nasjonale

rådmannsundersøkelse fra 2016. Det må tas høyde for at samarbeidet i andre fylker er dynamisk og påvirket av kommunesammenslutninger og andre endringer.

Tabellen gir grunnlag for flere viktige observasjoner:

- Samarbeidet om administrative støttetjenester som lønn, regnskap og innkjøp er svakt utviklet i hele fylket. I kartleggingen finner vi ingen eksempler på helhetlig økonomisamarbeid, som utover lønn og regnskap også kan dekke budsjett, analyse, rapportering og rådgivning. Vi finner heller ingen eksempler på samarbeid om andre typer støttefunksjoner som personal, dokumentservice og servicetorg. Tallene tyder på at verken faglige eller økonomiske stordriftsfordeler er tatt ut gitt dagens samarbeidsmønster.
- IKT-samarbeidet preges av enhetskommunale løsninger med noen få eksempler på mindre regionale tjenester. Det er grunn til å tro at manglende samordning av IKT-systemer svekker mulighetene for digitalisering av tjenester og effektiv samhandling på tvers av forvaltningsnivåene.
- Samarbeidet om kompetansekrevende velferdstjenester er også svakt utviklet og preges av mye kjøp og salg av tjenester mellom enkeltkommuner. Helsesamarbeidet preges av noen få eksempler på planmessig oppbygging og samordning av lovpålagte helsetjenester gjennom lokalmedisinske sentre i deler av Troms. Samarbeid om folkehelse, herunder smittevern og samfunnsmedisin omfatter under en fjerdedel av kommunene. Samarbeidet innenfor NAV er under utvikling, men preges av mange små og sårbare kontorer.
- Samarbeidet om undervisning er heldekkende når det gjelder kompetanseutvikling innenfor skole- og barnehagesektoren. Vi ser også at nærmere 70 prosent samarbeider om PP-tjeneste, som preges av ulik organisering og dimensjonering. Kartleggingen tyder på svært lite samarbeid om undervisningstjenester, som felles drift av grunnskoler, voksenopplæring, norskopplæring (flyktningetjeneste) og kulturskoletilbud.
- I Troms og Finnmark finnes nesten ingen eksempler på samarbeid om kommuneplan, kart og oppmåling (geodata) og byggesak. I den sektorvise gjennomgangen i kap. 3.7 er det vist til et prosjektbasert samarbeid om kystplanlegging i Troms, etter initiativ og bistand fra fylkeskommunen. Denne typen prosjektbasert utvikling av interkommunale planer endrer ikke kommunenes grunnleggende plankompetanse og evne til å oppfylle lovpålagte krav til kommuneplan, jf. oversikt over dagens planstatus nedenfor.
- Det er grunn til å merke seg et omfattende bilateralt samarbeid om forvaltningsoppgaver innenfor landbruket. Over tid har det skjedd en betydelig nedskalering av kommunenes landbruksfaglige kompetanse og kapasitet over en periode hvor kommunenes ansvar for forvaltningsoppgaver har økt. Fra skogbruksfaglig hold blir det fortalt om kraftig nedbygging av kommunenes skogbruksfaglige kompetanse og kapasitet, særlig knyttet til perioden 1994-2003 da statlige tilskudd falt bort. Det blir fortalt at samlet skogbruksfaglig kapasitet i Troms utgjorde 22 årsverk på begynnelsen av 1990-tallet, mot i dag 4-5 årsverk i hele fylket. Det blir sagt at nedbygningen betyr at flere kommuner ikke fyller sin rolle som skogbruksmyndighet, som kan bety at skogbrukerne ikke får faglig veiledning, at det skjer ulovlig veibygging, at virkesomsetning ikke blir innrapportert eller at skogbruksinteresser ikke blir ivaretatt i kommunal planlegging.
- Samarbeid om tekniske tjenester er utbredt innenfor renovasjon, der 90 prosent av kommunene samarbeider. Forøvrig finnes svært lite samarbeid om f.eks. vann og avløp, havneutvikling og ikke minst forvaltingssamarbeid innenfor teknisk sektor.
- I hele Troms og Finnmark finnes det i dag tre interkommunale brannvesen. To av disse kan betraktes som regionale brannvesen (Nord-Troms Brannvesen og Ofoten Brann). Forøvrig preges dagens brannvernorganisering i Troms av mange mindre samarbeid om kompetansekrevende funksjoner som brannsjef og forebyggende oppgaver. I Finnmark er det i dag svært lite samarbeid om de lovpålagte brannvernstjenestene.

- Dagens samarbeid om beredskapsoppgaver er velutviklet og satt i system ved at alle kommuner deltar i Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning (IUA). Forøvrig er det ikke registrert formalisert interkommunalt samarbeid om andre deler av kommunenes beredskapsoppdrag, som risiko- og sårbarhetsanalyser, beredskapsplanlegging eller krisehåndtering.
- Dagens samarbeid om næringsutvikling er i liten grad formalisert i form av interkommunale fagmiljøer eller samarbeid om strategisk næringsplan eller tilretteleggende virkemidler. Regionrådene er aktive pådriver med ansvar for løpende prosjekter, men har i dag ikke faglig kapasitet og virkemidler til å kunne framstå som tunge aktører innenfor samfunnsutvikling.

| Nr | Oppgave/funksjon | Sør-Trøndelag 2013 | Nordland 2014 | KMD hele landet 2016 | Troms og Finnmark 2020 |
|----|---|--------------------|---------------|----------------------|------------------------|
| 1 | Regionråd* | 96 | 100 | 95 | 100 |
| 2 | Beredskap mot akutt forurensning (IUA) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 3 | 110-sentral | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 4 | Regionalt kompetansekontor (eller tilsvær.) | 0 | 95 | 100 | 100 |
| 5 | Revisjon | 96 | 93 | 86 | 100 |
| 6 | Kontrollutvalgssekretariat | 96 | 86 | ? | 100 |
| 7 | Friluftsråd | 24 | 86 | 21 | 97 |
| 8 | Krisesenter | 100 | 100 | 100 | 95 |
| 9 | Arkiv | 100 | 70 | ? | 95 |
| 10 | Renovasjon | 92 | 95 | 93 | 90 |
| 13 | Øvrig landbruksamarbeid inkl. skog/vilt | 12 | 41 | ? | 85 |
| 11 | Energiselskap/kraftselskap | 96 | 80 | ? | 72 |
| 12 | Interkommunal PP-tjeneste | 44 | 91 | 63 | 69 |
| 14 | Arbeidsgiverkontroll | 100 | 27 | ? | 56 |
| 15 | Legevakt | 96 | 66 | 83 | 49 |
| 16 | Utvilte branntjenester, brannsjef, tilsyn etc | 36 | 36 | ? | 44 |
| 17 | Lokalmedisinsk senter, ø-hjelpstilbud | 92 | 25 | 25/63 | 41 |
| 18 | Jordmortjeneste | 48 | 23 | 32 | 41 |
| 19 | IKT | 60 | 66 | 59 | 38 |
| 20 | Felles barneverntjeneste | 84 | 59 | 56 | 38 |
| 21 | Innkjøp | 84 | 70 | 63 | 31 |
| 22 | Felles samarbeidsavtale NAV | 44 | 16 | 27 | 26 |
| 23 | Bibliotek | 0 | 48 | 9 | 23 |
| 24 | Felles kommunoverlegefunksjon | 32 | 5 | 21 | 23 |
| 25 | Felles brannvern | 56 | 45 | 61 | 21 |
| 26 | Felles kemner/skatteinnkreving | 84 | 34 | 59 | 21 |
| 27 | Barnehagetilbud/felles tilsyn | 0 | 23 | ? | 21 |
| 28 | Geodatasamarbeid, oppmåling | ? | 98 | 12 | 18 |
| 29 | Vegutbyggingselskap/bompengeselskap | 72 | 36 | ? | 15 |
| 30 | Havnesamarbeid/havneselskap | 20 | 11 | 25 | 13 |
| 31 | Interkommunal kreftkoordinator | 56 | 30 | ? | 10 |
| 32 | Lønnsfunksjon | 44 | 14 | 15 | 10 |
| 33 | Planlegging/kommuneplan | ? | ? | 7 | 8 |
| 34 | Regnskap | 36 | 14 | 15 | 8 |
| 35 | Byggesaksforvaltning | 4 | 5 | 6 | 5 |
| 36 | Teknisk sektor/forvaltningssamarbeid | 4 | 5 | ? | 5 |
| 37 | Vannverk/vannforsyning | 20 | 2 | 17 | 5 |
| 38 | Felles kulturskole, inkl. deltjenester | 0 | 23 | 17 | 3 |
| 39 | Felles landbrukskontor | 24 | 32 | 37 | 0 |
| 40 | Felles plankontor/planadministrasjon | 8 | 5 | 5 | 0 |

Tabell 4.2 Andel av kommunene som deltar i interkommunalt samarbeid på ulike oppgaveområder. Prosent. Referansetall fra NIVI og KMD¹⁰.

¹⁰ NIVI Rapport 2016:5 Landsomfattende rådmannsundersøkelse om kommunereformen
NIVI Rapport 2018:3 Regionråd i Norge

4.4 Befolkningsgrunnlag for kommunale tjenester

Hvilke kommuner i Troms og Finnmark framstår som de mest sårbarer gitt den nye kommunestrukturen fra 1.1.2020 og dagens interkommunale samarbeid? Svaret på dette spørsmålet kan være ganske enkelt, sett i lys av dagens kommunestruktur og det dokumenterte samarbeidsmønsteret, holdt opp mot det generelle utfordringsbildet for kommunene. Det er de mange små kommunene i Finnmark med tillegg av noen kommuner i Nord-Troms, som antakelig er de mest sårbarer.

For å se nærmere på effekter av det interkommunale samarbeidet, skal vi her definere sårbarhet som kommuner med under 3.000 innbyggere og som samtidig har et befolkningsgrunnlag på under 3.000 innbyggere for én eller flere av følgende funksjoner eller tjenester:

- Planadministrasjon
- IKT-tjeneste
- Barneverntjeneste
- PP-tjeneste
- Brannvernstjeneste

Begrunnelsen for grensen på 3.000 innbyggere har sammenheng med KMDs analyser av bærekraft for små kommuner jf. rapport fra Telemarksforskning om hvordan små kommuner (under 3000 innbyggere) oppfyller generalistkommuneprinsippet¹¹. Valget av indikatortjenester dreier seg dels om viktige lovpålagte tjenester, hvor det er vanlig å samarbeide (barnevern, PP-tjeneste og brannvern), dels funksjoner som kan oppfattes som spesielt viktige for å sikre en planmessig utvikling og modernisering av kommunen (planfunksjon og IKT-tjeneste).

I tabellen nedenfor er kommunestrukturen beskrevet, herunder hvilke kommuner som har under 3.000 innbyggere. I det nye fylket har 24 av 39 kommuner under 3.000 innbyggere. Disse fordeler seg med like mange i Troms (12) som i Finnmark (12). I kommuner med under 3.000 innbyggere bor det til sammen 43.312 innbyggere, som utgjør 17,7 prosent av fylkets innbyggere.

| Kommunestørrelse | Antall kommuner | Andel av fylkets innbyggere (prosent) | Kommuner |
|-------------------|-----------------|---------------------------------------|---|
| Under 3.000 innb. | 24 | 17,7 | Kautokeino, Skjervøy, Tana, Kvæfjord, Lyngen, Karasjok, Båtsfjord, Karlsøy, Salangen, Kåfjord, Vardø, Storfjord, Ibestad, Lebesby, Måsøy, Kvænangen, Gamvik, Dyrøy, Gratangen, Hasvik, Lavangen, Berlevåg, Nesseby, Loppa |
| 3-10.000 innb. | 9 | 17,3 | Målselv, Vadsø, Balsfjord, Nordreisa, Tjeldsund, Bardu, Porsanger, Sørreisa, Nordkapp |
| Over 10.000 innb. | 6 | 65,0 | Tromsø, Harstad, Alta, Senja, Hammerfest, Sør-Varanger |
| Sum | 39 | 100,0 | |

Tabell 4.3 Kommunestruktur i Troms og Finnmark fra 1.1.2020

I den neste tabellen er tjenestestrukturen beskrevet, herunder hvor mange tjenester det finnes innenfor de aktuelle oppgaveområdene og dernest hvor stor andel av disse som har et befolkningsgrunnlag på under 3.000 innbyggere. I beskrivelsen av tjenestestrukturen tar vi med andre ord hensyn til at interkommunalt samarbeid kan øke befolkningsgrunnlaget for tjenestene.

¹¹ Utredning om små kommuner. TF-rapport nr.473. 2019.

Ut fra tabellen kan vi konkludere med at dagens interkommunale samarbeid har begrenset effekt på tjenestestrukturen. Interkommunalt samarbeid har ingen effekt på kommunenes organisering av planadministrasjon og liten effekt på organiseringen av brannvesenet. Effekten av interkommunalt samarbeid er større for barnevern og IKT, og størst for PP-tjeneste. Kommunene i Finnmark skiller seg ut med lite samarbeid om alle de aktuelle tjenestene.

| Kommuner og tjenester | Troms | Finnmark | Troms og Finnmark | Andel av tjenestene med befolkningsgrunnlag under 3.000 |
|-----------------------------|-------|----------|-------------------|---|
| Antall planadministrasjoner | 21 | 18 | 39 | 65 prosent (24 tjenester) |
| Antall IKT-tjenester | 14 | 15 | 29 | 41 prosent (12 tjenester) |
| Antall barneverntjenester | 16 | 15 | 31 | 42 prosent (13 tjenester) |
| Antall PP-tjenester | 8 | 13 | 21 | 38 prosent (8 tjenester) |
| Antall brannvesen | 16 | 18 | 34 | 53 prosent (18 tjenester) |

Tabell 4.4 Antall tjenester og befolkningsgrunnlag for de aktuelle tjenestene

I en nærmere analyse kommer kommunene Hasvik og Vardø ut som de mest sårbarer, ettersom alle de fem tjenesteområdene er løst av kommunene uten interkommunalt samarbeid. I Finnmark har ytterligere seks kommuner interne løsninger for fire av de aktuelle tjenestene (Loppa, Gamvik, Lebesby, Båtsfjord, Karasjok og Kautokeino), mens fire andre kommuner har intern løsning for tre av tjenestene (Tana, Nesseby, Berlevåg og Måsøy).

I Troms framstår Karlsøy og Kvæfjord som de mest sårbarer, med interne løsninger på fire av de fem områdene. Fire kommuner har intern løsning på tre områder (Ibestad, Storfjord, Lyngen, Skjervøy), tre kommuner på to områder (Salangen, Lavangen, Dyrøy) og tre kommuner på ett av de aktuelle områdene (Gratangen, Kåfjord, Kvænangen).

For Kvæfjord skal det bemerkes at nærheten til Harstad¹² medfører store muligheter for interkommunalt samarbeid, som utnyttes bl.a. innenfor teknisk sektor. Kvæfjord og Harstad har et omfattende samarbeid innenfor brannvesenet, selv om dette ikke har form av en fullt ut felles interkommunal tjeneste. Karlsøy er i en tilsvarende situasjon, men her er reiseavstandene til Tromsø¹³ betydelig lengre.

4.5 Effekter på fagmiljø og tjenestekvalitet

Større fagmiljøer og bedre tjenestekvalitet er som regel svært viktige begrunnelser for interkommunalt samarbeid. Faglige stordriftsfordeler kan i prinsippet tas ut på alle viktige områder, forutsatt enighet om organisering, styring og finansiering.

Sett fra den enkelte kommune kan interkommunalt samarbeid være avgjørende for stabilitet og kvalitet på tjenestene. Det gjelder ikke bare store regionale samarbeidsordninger, men også lokale ordninger kan gi store faglige gevinst, f.eks. der flere krevende oppgaver ivaretas av én og samme person. I andre tilfeller kan kommunene mangle nøkkelpersonell innenfor ledelse eller personell med særskilt profesjonskompetanse, som f.eks. stilling som brannsjef, kreftkoordinator eller en kommunepsykolog. Lokale merverdier av nabobistand på slike kritiske fagområder er lett å påvise i alle deler av Troms og Finnmark.

I denne sammenheng er vi opptatt av om dagens samarbeidsmønster bidrar til et mer systematisk skift fagmiljøstørrelse. Dagens organisering av barnevernet skal brukes som eksempel. Barneverntjenesten er interessant i lys av stor oppmerksomhet om kommunenes

¹² Beregnet reisetid fra kommunesenteret Borkenes i Kvæfjord til Harstad er 33 minutter

¹³ Beregnet reisetid fra kommunesenteret Hansnes i Karlsøy til Tromsø er 1 time og 15 minutter

fagmiljøer og nasjonale anbefalinger om dimensjonering av tjenesten. Staten har over lang tid brukt en rekke incentiver og særskilte stimuleringsordninger for å påvirke faglig kvalitet i tjenesten. Det nasjonale barnevernpanelet, som ble opprettet av Barne- og likestillingsdepartementet i 2010, anbefalte at ingen barneverntjenester bør ha under fem årsverk.

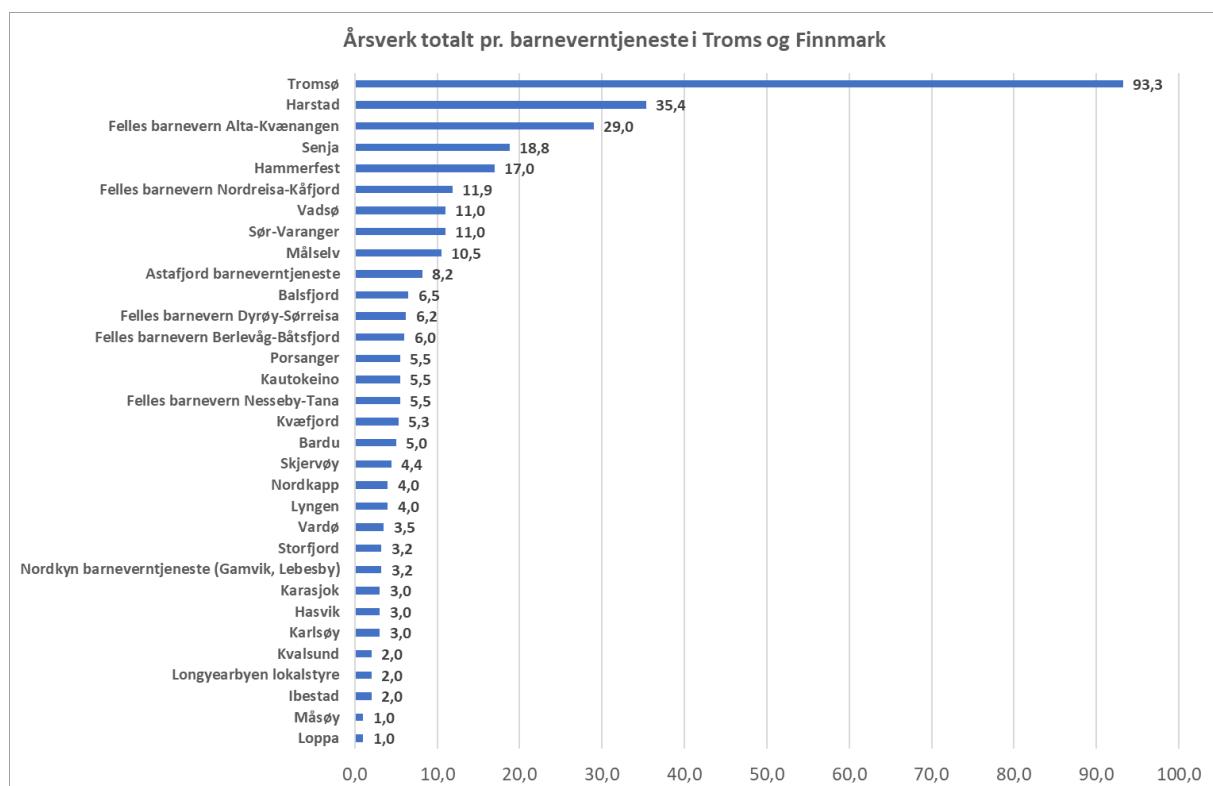
Av kartleggingen framgår at 38 prosent av kommunene i Troms og Finnmark deltar i interkommunale barneverntjenester. Fra 1.1.2020 vil det være 31 barneverntjenester i fylket, hvorav 24 enhetskommunale og 7 interkommunale. Dimensjonering av disse tjenestene framgår av figuren nedenfor.

Totale årsverk varierer fra 1 årsverk i Loppa og Måsøy til 93 årsverk i Tromsø. De interkommunale tjenestene varierer fra 3,2 årsverk i Nordkyn barneverntjeneste (Gamvik og Lebesby) til 29 årsverk i den felles tjenesten for Alta og Kvænangen.

Nesten halvparten av tjenestene (14) vil ha under 5 årsverk og tre fjerdedeler av tjenestene (23) er dimensjonert med under 10 årsverk. I faglige evalueringer er det antatt at tjenestene bør ha 10-20 årsverk for å gi grunnlag for faglig spesialisering.

Det virker åpenbart at dagens nasjonale virkemiddelbruk i kombinasjon med frivillig interkommunalt samarbeid ikke bidrar til en tilstrekkelig faglig og kapasitetsmessig utjevning i barneverntjenesten mellom kommunene.

Ut fra kartleggingen av samarbeidsnivå på en lang rekke andre kompetansekrede oppgaveområder, kan det konkluderes med at dagens interkommunale praksis ikke gir noen systematisk effekt på fagmiljøene i de mest sårbare kommunene.



Figur 4.3 Dimensjonering av dagens barneverntjenester i Troms og Finnmark. Totalt årsverk pr. 2.halvår 2019. Kilde: Fylkesmannen og kommunene.

4.6 Dagens planstatus

Et viktig resultat fra kartleggingen er at ingen kommuner i Troms og Finnmark for tiden deltar i formalisert interkommunalt samarbeid i form av felles plankontor. Det er også svært få kommuner som samarbeider om kommuneplan, herunder utarbeidelse av arealplan og samfunnsplan. Det er også funnet svært lite samarbeid om kart og oppmåling og bygesaksforvaltning.

Fylkesmannen har kartlagt dagens planstatus nærmere, som kan oppsummeres som følger:

- 14 av 43 kommuner (33 prosent) har arealplan vedtatt etter 2015. Blant kommuner med eldre arealplaner finnes flere eksempler på over 20 år gamle arealplaner.
- 19 av 43 kommuner (44 prosent) har samfunnsplan vedtatt etter 2015. Fire kommuner har ingen samfunnsplan og flere andre kommuner har over 20 år gamle samfunnsplaner.

Dette framstår som en lite holdbar situasjon av flere viktige grunner:

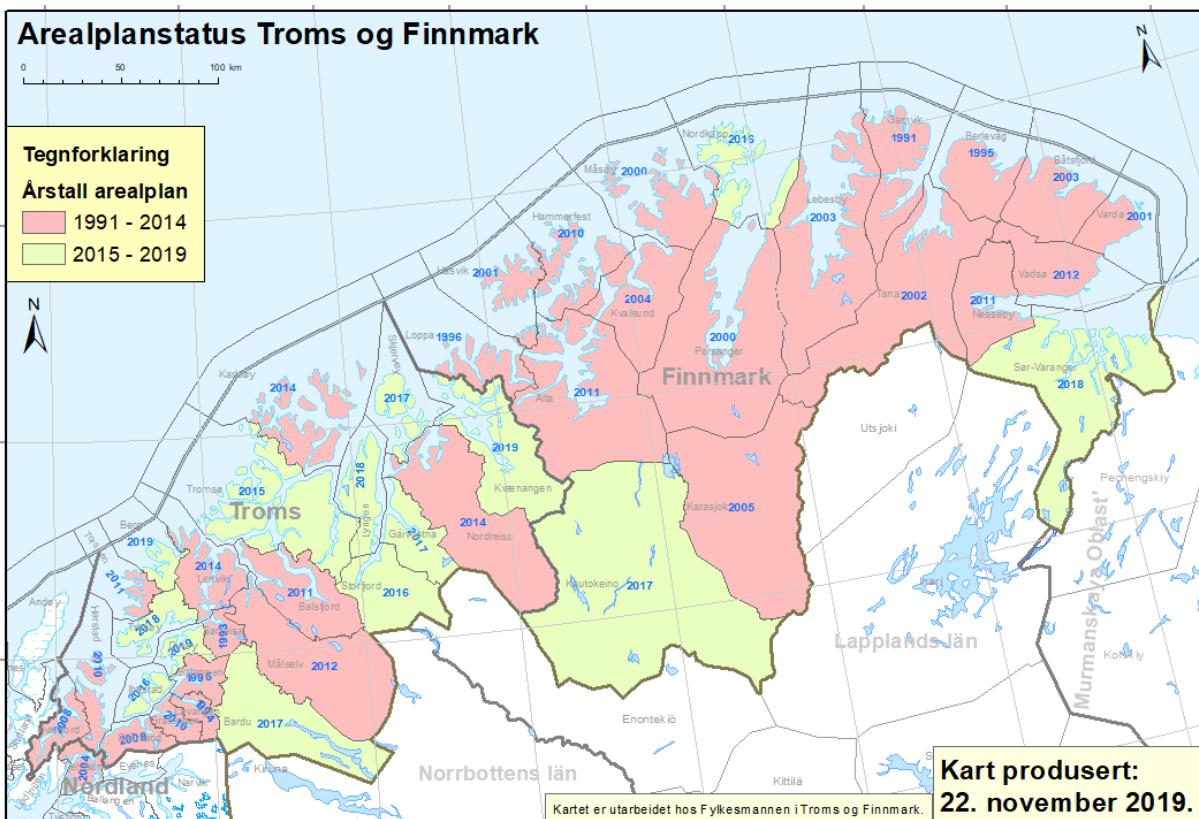
- Kommunenes praksis er stedvis i strid med plan- og bygningslovens regler om kommuneplanlegging, som forutsetter at kommunen skal ha en samlet kommuneplan som omfatter samfunnsdel med handlingsdel og arealdel. Plan- og bygningsloven og kommune- loven forutsetter at kommunene har en oppdatert kommuneplan, som kan legges til grunn for kommunens løpende prioritering av ressurser og samarbeid med andre myndigheter.
- Utdaterte kommuneplaner og manglende plan- og utviklingskompetanse i kommunene kan være en viktig kilde til dårlig økonomistyring og ineffektiv ressursbruk i kommunene.
- En velfungerende planfunksjon framstår som viktigere i lys av nye oppgaver for kommunene og komplekse samfunnsmessige utfordringer knyttet til bl.a. befolkningsutvikling, næringsutvikling, bærekraftig naturforvalting og klimatilpasning.
- Kommunenes planfunksjon kan ivareta en rekke plan- og utviklingsoppgaver utover løpende arbeid med kommuneplan, f.eks. utarbeidelse av sektorplaner, ROS-analyser, strategisk næringsplan og regional utviklingsplan for interkommunalt politisk råd (regionråd). Kommunenes planfunksjon kan også ivareta interkommunal kystplanlegging og bidra ved utvikling av større regionale planer.

Tall for dagens dimensjonering av kommunenes planfunksjon foreligger ikke fra alle kommunene. Fra rådmennene i fire kommuner i Midt-Finnmark er det innhentet nøkkeltall som viser dimensjonering av dagens plan- og bygesaksforvaltning, jf. tabellen nedenfor. De fire kommunene i Midt-Finnmark har til sammen i underkant av 10.000 innbyggere fordelt på over 10.000 kvadratkilometer. I areal er Midt-Finnmark på størrelse med Rogaland fylke.

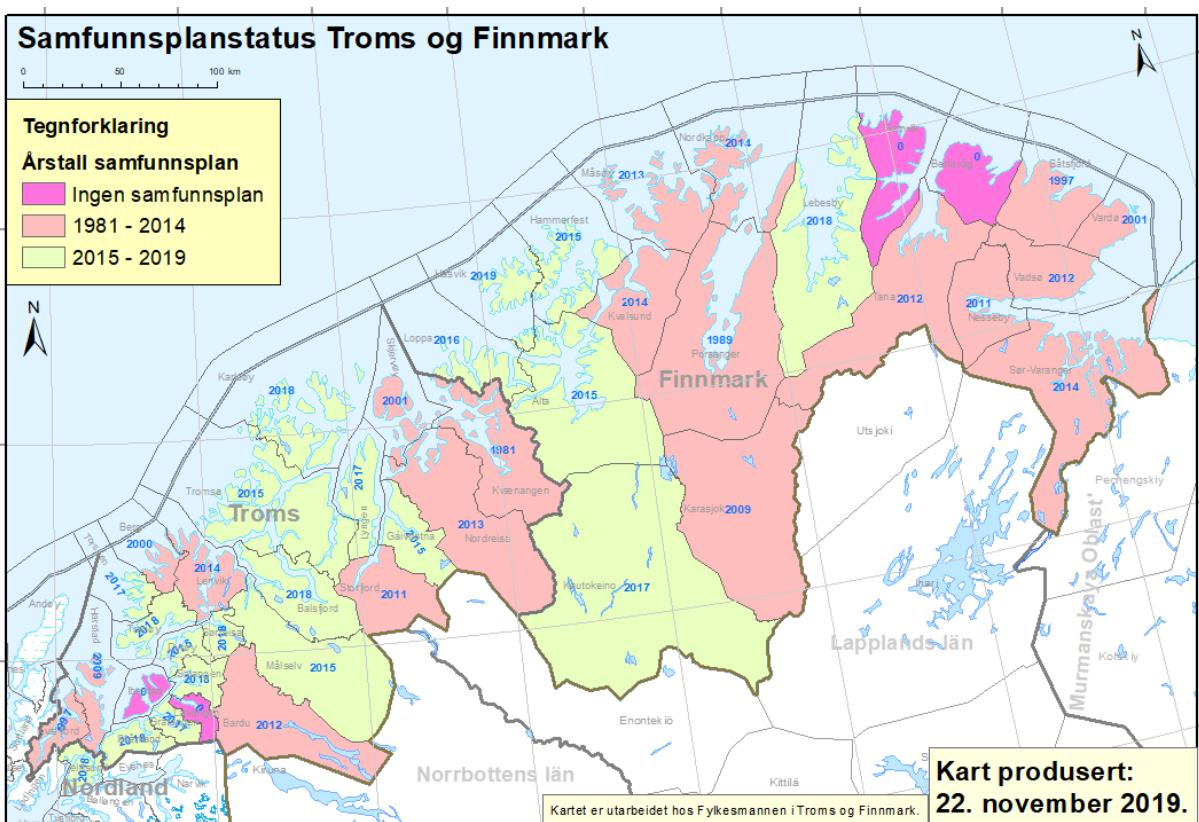
Til sammen har kommunene i dag til sammen 7,3 årsverk som skal ivareta alle typer oppgaver innenfor kommuneplan og bygesaksforvaltning. Nordkapp og Porsanger har et minimum av fagmiljø på 2-3 personer, mens oppgavene løses av enkeltpersoner som også ivaretar andre oppgaver i Lebesby og Gamvik. Kommunene i Midt-Finnmark står overfor store planutfordringer knyttet til bl.a. forsvarsutbyggingen i Porsanger og forvaltning av store natur- og næringsressurser.

| Kommune | Innbryggere pr 1.1.2019 | Areal km2 | Årsverk 2019 | | | |
|-------------------|-------------------------|-----------|-----------------|------------|----------|-----|
| | | | Samfunnsplan | Arealplan | Bygesak | Sum |
| Porsanger | 3944 | 4873 | 0,5 | 1,0 | 1,0 | 2,5 |
| Nordkapp | 3218 | 926 | | 3,0 i team | | 3,0 |
| Lebesby | 1328 | 3459 | | 0,8 | 0,5 | 1,3 |
| Gamvik | 1169 | 1416 | 0,5 (+ Rambøll) | 0,0 | Nordkapp | 0,5 |
| Sum Midt-Finnmark | 9659 | 10674 | | 5,8 | 1,5 | 7,3 |

Tabell 4.5 Nøkkeltall for dimensjonering av dagens plan- og bygesaksforvaltning i Midt-Finnmark. Kilde: Rådmennene



Figur 4.4 Status for utarbeidelse av arealplan i kommunene. Kilde: Fylkesmannen



Figur 4.5 Status for utarbeidelse av samfunnsplan i kommunene. Kilde: Fylkesmannen

5 Tilrådning til det videre arbeid

5.1 Behov for løpende oppdatering

I kartleggingen er det erfart at det er behov for løpende oppdatering av kommunenes deltagelse i formalisert interkommunalt samarbeid. Det skyldes både lokale styringsmessige hensyn og behov for bedre kunnskap om kommunenes organisering i den øvrige forvaltning.

Gjennom de siste 20 årene er det gjort flere forsøk på å skaffe oversikt over interkommunalt samarbeid gjennom nasjonale spørreundersøker. Disse har vist seg å være mangelfulle. Flere av direktoratene har god oversikt over organiseringen av egne oppgaver, som Bufdir gjennom kommunemonitor for barnevernet og DSB gjennom brannstatistikk. På helseområdet finnes flere relevante oversikter og på noen områder er ansvaret for å holde oversikt over kommunenes organisering lagt til en forskningsinstitusjon, f.eks. Nasjonalt kompetansesenter for legevaktmedisin.

Fra flere informanter i kommunene blir det sagt at det kan være naturlig å rapportere mer om interkommunalt samarbeid gjennom Kostra. Utredet mener det kan vurderes på noen nasjonalt prioriterte områder, men legger til grunn at den enkelte kommune bør ha hovedansvaret for å holde løpende oversikt.

Den beste og mest effektive løsning er antakelig at kommunene overholder rapporteringspliktene til Fylkesmannen når det gjelder vertskommunesamarbeid etter kommuneloven og selv holder oversikten over det formaliserte samarbeidet gjennom løpende eierskapsmeldinger og evt. årsrapport.

Foreliggende definisjon og beskrivelser av interkommunale aktiviteter kan brukes som grunnlag for en mer helhetlig kommunevis rapportering. En mulig praktisk løsning kan være at etablerte rådmannsgrupper og evt. sekretariatene i regionrådene går sammen om lage oppdaterte oversikter.

5.2 Indikatorer og samarbeidsprofiler

Et viktig formål med kartleggingen har vært at resultatene skal brukes i den videre kommunedialogen mellom kommunene og Fylkesmannen. Det er vurdert om det kan være hensiktsmessig å utarbeide faste indikatorer og grafiske framstillinger av kommunenes samarbeidsmønster.

I lys av begrenset omfang på dagens samarbeid og forslaget om at kommunene og regionrådene bør ha ansvaret for å lage dekkende oversikter, mener utredet at det kan være tilstrekkelig å basere kommunedialogen på tilrettelagte oversiktstabeller for den enkelte kommune, jf. vedlegg og øvrig rapportering til Fylkesmannen.

5.3 Behov for nye tiltak

Foreliggende kartlegging bekrefter hypoteser om at det interkommunale samarbeidet er av mindre omfang særlig i Finnmark, sammenliknet med andre deler av landet. Gitt dagens kommunestruktur og det særskilte utfordrings- og mulighetsbildet som gjør seg gjeldende i Finnmark, mener utredet det er behov for nye tiltak for å sikre rettssikkerhet og likeverdig tjenestekvalitet.

I Gode grep rapporten for Finnmark¹⁴ ble det etterlyst forsterket innsats innenfor samfunnsutvikling og det ble understreket at velferdsstyret må gjenreises etter nasjonale standarder. I rapporten ble det pekt på minst fire viktige svakheter ved dagens kommuneforvaltning:

1. For mye alenegang i møte med et stadig mer krevende kommuneoppdrag og trender som innebefatter sentralisering og tilbaketrekkelse i stat og fylkeskommune
2. For lite samarbeid om både tjenesteproduksjon og samfunnsutvikling, for å sikre rekruttering, kompetanse og kapasitet
3. For få og for stor avstand til medbyggere i staten og fylkeskommunen
4. Usikkerhet om framtidig kommunemodell og videre prosess

I lys av kartleggingen foreligger store potensialer for utvidet og bedre strukturert interkommunalt samarbeid i både Troms og Finnmark. I Troms er det etablert faste regionale strukturer for samarbeid, som det kan bygges videre på, i kombinasjon med et utvidet samarbeid mellom de største kommunene.

Kommunene i Troms står overfor flere muligheter for å sikre en langsiktig bærekraftig kommuneforvaltning. Flere steder kan det ligge godt til rette for nye balanserte kommunesammenslutninger, som alternativ til mer interkommunalt samarbeid.

I Finnmark vurderes mulighetsbildet som smalere når det gjelder tiltak for å sikre lokal kompetanse og kapasitet. Ekstreme reiseavstander og mange kommuner i tilnærmet samme sårbar situasjon, er en del av forklaringen. Kartleggingen tyder på at mange av dagens kommuner står helt uten fungerende strukturer for samarbeid om administrasjon og tjenesteproduksjon, som er vanlig ellers i landet. Det kan bidra til at samhandlingen med den øvrige offentlige forvaltning er svakere og at kommunene i mindre grad deltar i kompetanseutvikling og innovasjonsaktiviteter.

I Finnmark er det på denne bakgrunn behov for å utvikle bedre strukturer for samarbeid om kommunal administrasjon og tjenesteproduksjon, som en del av svaret på dokumenterte utfordringer. Utvikling av et sterkere interkommunalt samarbeid om kommunale kjerneoppgaver forutsetter faste partnere, som kan gi grunnlag for økte investeringer i kompetanse og infrastruktur. Alternativet til et fastere og bedre strukturert interkommunalt samarbeid kan være overføring av oppgaver til staten eller fylkeskommunen. Begge disse løsningene vil bety en nedbygging av det lokale selvstyret.

5.4 Tilrådning fra utreder

Utreder anbefaler at det etableres et kommunalt områdeløft i Finnmark og Nord-Troms, med formål å stabilisere befolkningsutviklingen, utnytte muligheter for næringsutvikling og sikre rettssikkerhet og likeverdig tjenestekvalitet i vår nordligste landsdel. Som del av områdeløftet anbefales følgende tiltak og avklaringer:

1. Det bør gjennomføres en kommuneblokkreform i hele Finnmark og Nord-Troms. Kommunene bør avklare sin tilhørighet til kommuneregioner, som kan være hensiktsmessige for utvidet samarbeid om kommunal administrasjon og lovpålagte velferdstjenester.
2. Det bør gjennomføres et fylkesinitiativ under ledelse av Fylkesmannen for utvikling av nye regionale plankontor og en samordnet digital grunnmur i hele fylket. Fylkesmannen bør ha

¹⁴ NIVI Rapport 2018:4 Gode grep i Finnmark

et særskilt oppfølgingsansvar for utvidet samarbeid om kompetanseutvikling og lovpålagte tjenester i de faste kommuneregionene.

3. Kommunene bør avklare fremtidig organisering av interkommunale politiske råd, som grunnlag for forsterket samarbeid med fylkeskommunen og andre regionale utviklingsaktører. Med bakgrunn i at foreliggende reformskisse kan medføre rundt 8-10 faste kommuneregioner i Troms og Finnmark, vil det ligge godt til rette for innføring av regionale utviklingsavtaler om samfunnsutvikling.
4. Det anbefales en gjennomgang av det næringspolitiske virkemiddelapparatet på lokalt og regionalt nivå, med sikte på effektivisering og klargjøring av kommunenes og kommuneregionenes fremtidige rolle som samfunnsutviklere. De fremtidige plankontorene og sekretariatene i kommuneregionene bør sikres nødvendige stillingsressurser for å ivareta plan- og utviklingsoppgaver på vegne av kommunene.

Vedlegg: Oversikt over registrerte samarbeidsordninger for den enkelte kommune i Troms og Finnmark

Nedenfor følger en oversikt over registrerte interkommunale samarbeidsordninger for alle de 39 kommunene i Troms og Finnmark. Det er laget én samletabell pr kommune. Kommunene er sortert i alfabetisk rekkefølge. Fargebruk i tabellene angir geografisk nivå på samarbeidet ut fra antall kommuner som deltar i samarbeidet. Det er skilt mellom ordninger på høyere geografisk nivå hvor 10 eller flere kommuner samarbeider, ordninger på regionalt nivå der 4-9 kommuner samarbeider og ordninger på lokalt nivå der 2-3 kommuner samarbeider.

| Alta: 30 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 24 ordninger | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 6 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 7 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 8 | Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger |
| 9 | IUA Vest-Finnmark | Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy |
| 10 | RSK Vest-Finnmark | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp |
| 11 | Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS) | Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino |
| 12 | Barnevernvakt Alta | Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen |
| 13 | Aurora Kino IKS | Tromsø, Alta, Sør-Varanger |
| 14 | Alta Kraftlag SA | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 15 | Kunnskapsparken Origo Nord AS | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 16 | PPT Alta, Loppa og Kvænangen | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 17 | Alta Krisesenter | Alta, Loppa |
| 18 | Landbruksamarbeid Alta-Loppa | Alta, Loppa |
| 19 | SMISO Vest-Finnmark | Alta, Loppa |
| 20 | Veterinarvaktområde Alta | Alta, Loppa |
| 21 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa | Alta, Loppa |
| 22 | Felles barnevern Alta - Kvænangen | Alta, Kvænangen |
| 23 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Kvænangen | Alta, Kvænangen |
| 24 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Berlevåg | Alta, Berlevåg |
| 25 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Hasvik | Alta, Hasvik |
| 26 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Karasjok | Alta, Karasjok |
| 27 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Lebesby | Alta, Lebesby |
| 28 | Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Alta | Hammerfest, Alta |
| 29 | Felles skatteoppkrever Alta-Porsanger | Alta, Porsanger |
| 30 | PPT Alta-Nordkapp | Alta, Nordkapp |

| Balsfjord: 23 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 6 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 7 | Kriesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 8 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 9 | Tromsø Legevaktsentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 10 | Midt-Troms museum | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa |
| 11 | Senja avfall IKS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord |
| 12 | Ishavskysten Friluftsråd | Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord |
| 13 | Barnevernvakt Tromsø | Tromsø, Storfjord, Balsfjord |
| 14 | Innkjøpssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 15 | Kompetanseregion Tromsøområdet | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 16 | Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag | Målselv, Balsfjord, Senja |
| 17 | PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen | Balsfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Tromsø-områdets Regionråd | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 19 | AS Ryaforbindelsen | Tromsø, Balsfjord |
| 20 | Brannsamarbeid Tromsø, Balsfjord | Tromsø, Balsfjord |
| 21 | Balsfjord og Storfjord legevakt | Balsfjord, Storfjord |
| 22 | KAD-senger Balsfjord-Storfjord | Balsfjord, Storfjord |
| 23 | NAV Balsfjord-Storfjord | Balsfjord, Storfjord |

| Bardu: 25 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 9 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 3 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 4 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 5 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 6 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 7 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 8 | Hålogaland Revisjon AS | Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes |
| 9 | Kriesenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 10 | Midt-Troms museum | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa |
| 11 | Midt-Troms Regionråd | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen |
| 12 | Arbeidsgiverkontroll Senja | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 13 | Bps Nord-Hålogalandsbrua AS | Narvik, Harstad, Bardu, Tysfjord, Evenes, Tjeldsund |
| 14 | Interkommunal legevakt i Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad |
| 15 | Kompetanseregion Indre Midt-Troms | Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv |
| 16 | Midt-Troms Friluftsråd | Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy |
| 17 | Studiesenteret Midt-Troms AS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 18 | Veterinæravktområde Salangen | Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy |
| 19 | KAD-senger Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad |
| 20 | Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen | Bardu, Salangen, Lavangen |
| 21 | Bardu og Salangen interkommunale skadefelingslag | Bardu, Salangen |
| 22 | Landbruksamarbeid Bardu-Salangen | Bardu, Salangen |
| 23 | Landbruksamarbeid Bardu-Gratangen | Bardu, Gratangen |
| 24 | Felles kommuneoverlege Målselv-Bardu | Målselv, Bardu |
| 25 | PPT for Bardu og Målselv | Bardu, Målselv |

| Berlevåg: 24 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning | | |
|---|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 3 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 4 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 5 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 6 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 7 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nessey, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 8 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nessey, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |
| 11 | Kriesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 12 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nessey, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 13 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nessey, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 14 | Øst-Finnmark avfallsselskap ANS | Sør-Varanger, Tana, Nessey, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN). |
| 15 | Veterinæravktområde Tana og Vadsø | Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nessey |
| 16 | Museene for kystkultur og gjenreising IKS | Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg |
| 17 | PPD for Midt-Finnmark IKS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy |
| 18 | Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg | Tana, Båtsfjord, Berlevåg |
| 19 | Byggesaksforvaltning Tana-Berlevåg | Tana, Berlevåg |
| 20 | Landbruksamarbeid Tana-Berlevåg | Tana, Berlevåg |
| 21 | Tana arbeidsservice AS | Tana, Berlevåg |
| 22 | Felles barnevern Berlevåg-Båtsfjord | Berlevåg, Båtsfjord |
| 23 | Jordmortjeneste Vadsø-Berlevåg | Vadsø, Berlevåg |
| 24 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Berlevåg | Alta, Berlevåg |

| Båtsfjord: 16 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene | | |
|---|---|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nessey, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nessey, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 7 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 8 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nessey, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |
| 11 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nessey, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 12 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nessey, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 13 | Øst-Finnmark avfallsselskap ANS | Sør-Varanger, Tana, Nessey, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN). |
| 14 | Veterinæravktområde Tana og Vadsø | Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nessey |
| 15 | Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg | Tana, Båtsfjord, Berlevåg |
| 16 | Felles barnevern Berlevåg-Båtsfjord | Berlevåg, Båtsfjord |

| Dyrøy: 29 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene | | |
|---|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 3 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 4 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 5 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 6 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 7 | Hålogaland Revisjon AS | Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes |
| 8 | Krisesenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 9 | Midt-Troms museum | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa |
| 10 | Midt-Troms Regionråd | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen |
| 11 | Senja avfall IKS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord |
| 12 | Arbeidsgiverkontroll Senja | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 13 | Kompetanseregion Indre Midt-Troms | Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv |
| 14 | Midt-Troms Friluftsråd | Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy |
| 15 | Studiesenteret Midt-Troms AS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 16 | Veterinæravtområde Salangen | Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy |
| 17 | Astafjord Vekst AS | Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy |
| 18 | Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 19 | Finnnes interkommunale legevaktsentral | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 20 | Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 21 | Jordmortjeneste Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 22 | KAD-senger Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 23 | Kreftkoordinator Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 24 | Kreftpoliklinikk Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 25 | NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy | Salangen, Lavangen, Dyrøy |
| 26 | PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen | Salangen, Dyrøy, Lavangen |
| 27 | Dyrøy og Sørreisa legekontor | Dyrøy, Sørreisa |
| 28 | Felles barnevern Dyrøy-Sørreisa | Dyrøy, Sørreisa |
| 29 | Sørreisa og Dyrøy brannvesen | Sørreisa, Dyrøy |

| Gamvik: 23 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 2 ordninger | | |
|---|---|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 3 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 4 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 5 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 6 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 7 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 8 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | Krisesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 11 | Finnmark Miljøtjeneste AS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy |
| 12 | IUA Midt-Finnmark | Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger |
| 13 | Museene for kystkultur og gjenreising IKS | Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg |
| 14 | PPD for Midt-Finnmark IKS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy |
| 15 | RSK Midt-Finnmark | Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik |
| 16 | Veterinæravtområde Porsanger og Nordkapp | Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik |
| 17 | Nordkyn barneverntjeneste | Gamvik, Lebesby |
| 18 | Nordkyn legetjeneste (NLT) | Gamvik, Lebesby |
| 19 | Landbrukssamarbeid Lebesby-Gamvik | Lebesby, Gamvik |
| 20 | Nordkyn Kraftlag SA | Lebesby, Gamvik |
| 21 | Jordmortjeneste Vadsø-Gamvik | Vadsø, Gamvik |
| 22 | Feiling Gamvik-Nordkapp | Gamvik, Nordkapp |
| 23 | Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Gamvik | Sør-Varanger, Gamvik |

| Gratangen: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 4 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | 110-sentralen i Salten Brann IKS | Gratangen og 42 kommuner i Nordland |
| 2 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 4 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 5 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 6 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik |
| 7 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 8 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes |
| 9 | Hålogaland Revisjon AS | Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes |
| 10 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 11 | Hålogaland Kraft AS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen |
| 12 | Kompetanseregion Sør-Troms | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund |
| 13 | PPT Harstad | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund |
| 14 | Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag | Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik |
| 15 | Astafjord Vekst AS | Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy |
| 16 | Astafjord barneverntjeneste | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 17 | Astafjord IKT | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 18 | Astafjord kart og oppmåling | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 19 | Astafjord kemnerkontor | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 20 | Astafjord lønn og regnskap | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 21 | Innkjøpssamarbeid i Ofoten | Narvik, Evenes, Gratangen |
| 22 | Legevakten i Narvik | Narvik, Ballangen, Gratangen |
| 23 | Narvik og omegn krisesenter | Narvik, Evenes, Gratangen |
| 24 | NAV Narvik-Evenes-Gratangen | Narvik, Evenes, Gratangen |
| 25 | Ofoten Brann IKS | Narvik, Gratangen, Evenes |
| 26 | Landbruksamarbeid Bardu-Gratangen | Bardu, Gratangen |
| 27 | Veterinæravktområde Narvik | Narvik, Gratangen |

| Hammerfest: 19 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 10 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 6 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 7 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 8 | Krisesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 9 | Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger |
| 10 | IUA Vest-Finnmark | Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy |
| 11 | RSK Vest-Finnmark | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp |
| 12 | Museene for kystkultur og gjenreising IKS | Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg |
| 13 | Veterinæravktområde Hammerfest | Hammerfest, Måsøy, Hasvik |
| 14 | Barnevernvakt Hammerfest | Hammerfest, Måsøy |
| 15 | Landbruksamarbeid Hammerfest-Måsøy | Hammerfest, Måsøy |
| 16 | Landbruksamarbeid Hammerfest-Måsøy | Hammerfest, Hasvik |
| 17 | Hammerfest Energi AS | Hammerfest, Hasvik |
| 18 | Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Alta | Hammerfest, Alta |
| 19 | Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Nesseby | Hammerfest, Nesseby |

| Harstad: 30 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 22 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik |
| 5 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes |
| 6 | Hålogaland ressurselskap IKS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes |
| 7 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 8 | Hålogaland Kraft AS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen |
| 9 | Sør-Troms museum | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 10 | Bps Nord-Hålogalandsbrua AS | Narvik, Harstad, Bardu, Tysfjord, Evenes, Tjeldsund |
| 11 | Harstad Legevaktsentral | Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund |
| 12 | Kompetanseregion Sør-Troms | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund |
| 13 | PPT Harstad | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund |
| 14 | Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn | Harstad, Tjeldsund, Evenes, Narvik |
| 15 | Harstad krisenter | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund |
| 16 | KAD-senger Harstad | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen |
| 17 | Veterinæravtområde Harstad og Tjeldsund | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes |
| 18 | Barnevernvakt Harstad | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund |
| 19 | Harstad interkommunale legevakt | Harstad, Kvæfjord, Lødingen |
| 20 | Innkjøppssamarbeid Harstad | Harstad, Kvæfjord, Lødingen |
| 21 | IKT-samarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 22 | NAV-samarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 23 | Brannsamarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 24 | Havnesamarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 25 | Brannsamarbeid Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 26 | Kommunaltekniske tjenester Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 27 | Skogforvalting Kvæfjord-Harstad | Harstad, Kvæfjord |
| 28 | Felles barnehagetilsyn Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 29 | VTÅ-plasser Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 30 | Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund | Harstad, Tjeldsund |

| Hasvik: 17 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 5 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 6 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 7 | Krisesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 8 | Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger |
| 9 | IUA Vest-Finnmark | Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy |
| 10 | RSK Vest-Finnmark | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp |
| 11 | Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS) | Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino |
| 12 | Barnevernvakt Alta | Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen |
| 13 | Veterinæravtområde Hammerfest | Hammerfest, Måsøy, Hasvik |
| 14 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Hasvik | Alta, Hasvik |
| 15 | Feiring Loppa-Hasvik | Loppa, Hasvik |
| 16 | Hammerfest Energi AS | Hammerfest, Hasvik |
| 17 | Landbruksamarbeid Hammerfest-Hasvik | Hammerfest, Hasvik |

| Ibestad: 23 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik |
| 6 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 7 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes |
| 8 | Hålogaland ressurselskap IKS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes |
| 9 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 10 | Hålogaland Kraft AS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen |
| 11 | Sør-Troms museum | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 12 | Interkommunal legevakt i Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad |
| 13 | Kompetanseregion Sør-Troms | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund |
| 14 | PPT Harstad | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund |
| 15 | Veterinæravtområde Salangen | Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy |
| 16 | Harstad krisenter | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund |
| 17 | KAD-senger Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad |
| 18 | Astafjordlegen | Salangen, Lavangen, Ibestad |
| 19 | IKT-samarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 20 | NAV-samarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 21 | Brannsamarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 22 | Havnesamarbeid Harstad-Ibestad | Harstad, Ibestad |
| 23 | Felles kemner Målselv-Ibestad | Målselv, Ibestad |

| Karasjok: 19 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 8 ordninger | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbrukskjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 7 | Finnmark Miljøtjeneste AS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy |
| 8 | IUA Midt-Finnmark | Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger |
| 9 | RSK Midt-Finnmark | Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik |
| 10 | Indre Finnmark Investeringsselskap AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 11 | Sápmi Næringshage AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 12 | IKT-samarbeid Avjovarre | Karasjok, Kautokeino, Porsanger |
| 13 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Karasjok | Alta, Karasjok |
| 14 | Åvovárre Urfolksregion | Kautokeino, Karasjok |
| 15 | Barnevernvakt Karasjok | Karasjok, Kautokeino |
| 16 | Luostejok Kraftlag SA | Porsanger, Karasjok |
| 17 | RDM (RiddoDuotarMuseat) | Porsanger, Karasjok |
| 18 | Vann og avløp Karasjok-Utsjok | Karasjok, Utsjok(FIN) |
| 19 | Veterinæravtområde Kautokeino og Karasjok | Kautokeino, Karasjok |

| Karlsøy: 19 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 7 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 8 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 9 | Tromsø Legevaktsentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 10 | Ishavskysten Friluftsråd | Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord |
| 11 | Innkjøppssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 12 | Kompetanseregion Tromsøområdet | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 13 | Tromsø-områdets Regionråd | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 14 | Brannsamarbeid Tromsø, Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 15 | Kommunalt lærings- og mestringssenter Tromsø | Tromsø, Karlsøy |
| 16 | Langsundforbindelsen AS | Tromsø, Karlsøy |
| 17 | PPT for Tromsø og Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 18 | Remiks Miljøpark AS | Tromsø, Karlsøy |
| 19 | Veterinærvaktområde Tromsø og Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |

| Kautokeino: 16 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene | | |
|--|--|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nessey, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 7 | IUA Vest-Finnmark | Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy |
| 8 | Ymber AS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino |
| 9 | RSK Midt-Finnmark | Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik |
| 10 | Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS) | Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino |
| 11 | IKT-samarbeid Avjovarre | Karasjok, Kautokeino, Porsanger |
| 12 | Arbeidsgiverkontroll Narvik-Kautokeino | Narvik, Kautokeino |
| 13 | Ávjovárre Urfolksregion | Kautokeino, Karasjok |
| 14 | Barnevernvakt Karasjok | Karasjok, Kautokeino |
| 15 | Landbruksamarbeid Tana-Kautokeino | Tana, Kautokeino |
| 16 | Veterinærvaktområde Kautokeino og Karasjok | Kautokeino, Karasjok |

| Kvæfjord: 28 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik |
| 7 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes |
| 8 | Hålogaland ressurselskap IKS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes |
| 9 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 10 | Hålogaland Kraft AS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen |
| 11 | Sør-Troms museum | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 12 | Harstad Legevaktsentral | Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund |
| 13 | Kompetanseregion Sør-Troms | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund |
| 14 | PPT Harstad | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund |
| 15 | Harstad krisesenter | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund |
| 16 | KAD-senger Harstad | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen |
| 17 | Veterinærkraft Sortland/Vesterålen | Lødingen, Hadsel, Sortland, Kvæfjord |
| 18 | Veterinærkraftområde Harstad og Tjeldsund | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes |
| 19 | Barnevernvakt Harstad | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund |
| 20 | Harstad interkommunale legevakt | Harstad, Kvæfjord, Lødingen |
| 21 | Innkjøppssamarbeid Harstad | Harstad, Kvæfjord, Lødingen |
| 22 | Brannsamarbeid Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 23 | Brannsamarbeid Sortland-Kvæfjord | Sortland, Kvæfjord |
| 24 | Helsetjenester Lødingen-Kvæfjord | Lødingen, Kvæfjord |
| 25 | Kommunaltekniske tjenester Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 26 | Skogforvalting Kvæfjord-Harstad | Harstad, Kvæfjord |
| 27 | Felles barnehagetilsyn Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |
| 28 | VTA-plasser Harstad-Kvæfjord | Harstad, Kvæfjord |

| Kvænangen: 35 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning | | |
|--|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 5 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 6 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 7 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 8 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 9 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 10 | Tromsø Legevaktsentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 11 | Avfallsservice AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 12 | Biblioteksamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 13 | Halti Kvenkultursenter IKS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 14 | Innkjøpssamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 15 | Kompetanseregion Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 16 | Nord-Troms interkommunale skadefellingslag | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 17 | Nord-Troms Museum AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Nord-Troms Regionråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 19 | Nord-Troms Studiesenter (NTSS) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 20 | Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 21 | Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 22 | Ymber AS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino |
| 23 | IKT-samarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord |
| 24 | Nord-Troms Brannvesen | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen |
| 25 | Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 26 | Nord-Troms DMS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 27 | Nord-Troms Friluftsråd | Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord, Nordreisa |
| 28 | Veterinærvaktområde Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord |
| 29 | Barnevernvakt Alta | Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen |
| 30 | Alta Kraftlag SA | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 31 | Felles barnehagetilsyn Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy | Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy |
| 32 | Kunnskapsparken Origo Nord AS | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 33 | PPT Alta, Loppa og Kvænangen | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 34 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Kvænangen | Alta, Kvænangen |
| 35 | Felles barnevern Alta - Kvænangen | Alta, Kvænangen |

| Kåfjord: 32 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 2 ordninger | | |
|--|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 7 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 8 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 9 | Tromsø Legevaktsentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 10 | Avfallsservice AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 11 | Biblioteksamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 12 | Halti Kvenkultursenter IKS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 13 | Innkjøpssamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 14 | Kompetanseregion Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 15 | Nord-Troms interkommunale skadefellingslag | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 16 | Nord-Troms Museum AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 17 | Nord-Troms Regionråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Nord-Troms Studiesenter (NTSS) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 19 | Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 20 | Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 21 | Ymber AS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino |
| 22 | Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 23 | IKT-samarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord |
| 24 | Nord-Troms Brannvesen | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen |
| 25 | Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 26 | Nord-Troms DMS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 27 | Nord-Troms Friluftsråd | Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord, Nordreisa |
| 28 | Skogbrukskjef i Nord-Troms | Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy |
| 29 | Veterinærvaktområde Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord |
| 30 | Felles barnehagetsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord | Lyngen, Storfjord, Kåfjord |
| 31 | Felles barnevern Nordreisa-Kåfjord | Nordreisa, Kåfjord |
| 32 | PPT Nord-Troms | Nordreisa, Kåfjord |

| Lavangen: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 3 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 4 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 5 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik |
| 6 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 7 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes |
| 8 | Hålogaland Revisjon AS | Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes |
| 9 | Hålogaland ressurselskap IKS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes |
| 10 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 11 | Krisenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 12 | Sør-Troms museum | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 13 | Interkommunal legevakt i Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad |
| 14 | Kompetanseregion Indre Midt-Troms | Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv |
| 15 | Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag | Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik |
| 16 | Veterinæravtområde Salangen | Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy |
| 17 | Astafjord Vekst AS | Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy |
| 18 | KAD-senger Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad |
| 19 | Astafjord barneverntjeneste | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 20 | Astafjord IKT | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 21 | Astafjord kart og oppmåling | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 22 | Astafjord kemnerkontor | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 23 | Astafjord lønn og regnskap | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 24 | Astafjordlegen | Salangen, Lavangen, Ibestad |
| 25 | Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen | Bardu, Salangen, Lavangen |
| 26 | NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy | Salangen, Lavangen, Dyrøy |
| 27 | PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen | Salangen, Dyrøy, Lavangen |

| Lebesby: 24 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 3 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 3 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 4 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 5 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 6 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 7 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nessey, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 8 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 11 | Finnmark Miljøtjeneste AS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy |
| 12 | IUA Midt-Finnmark | Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger |
| 13 | PPD for Midt-Finnmark IKS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy |
| 14 | RSK Midt-Finnmark | Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik |
| 15 | Veterinæravtområde Porsanger og Nordkapp | Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik |
| 16 | Nordkappregionen havn IKS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |
| 17 | Visit Nordkapp AS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |
| 18 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Lebesby | Alta, Lebesby |
| 19 | Jordmortjeneste Porsanger-Lebesby | Porsanger, Lebesby |
| 20 | Jordmortjeneste Vadsø-Lebesby | Vadsø, Lebesby |
| 21 | Landbrukssamarbeid Lebesby-Gamvik | Lebesby, Gamvik |
| 22 | Nordkyn børneverntjeneste | Gamvik, Lebesby |
| 23 | Nordkyn Kraftlag SA | Lebesby, Gamvik |
| 24 | Nordkyn legetjeneste (NLT) | Gamvik, Lebesby |

| Loppa: 22 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning | | |
|---|--|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nessey, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nessey, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 7 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 8 | Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger |
| 9 | IUA Vest-Finnmark | Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy |
| 10 | RSK Vest-Finnmark | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp |
| 11 | Ymber AS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino |
| 12 | Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS) | Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino |
| 13 | Barnevernvakt Alta | Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen |
| 14 | Alta Kraftlag SA | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 15 | Kunnskapsparken Origo Nord AS | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 16 | PPT Alta, Loppa og Kvænangen | Alta, Loppa, Kvænangen |
| 17 | Alta Krisesenter | Alta, Loppa |
| 18 | Arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa | Alta, Loppa |
| 19 | Landbruksamarbeid Alta-Loppa | Alta, Loppa |
| 20 | SMISO Vest-Finnmark | Alta, Loppa |
| 21 | Veterinæravktområde Alta | Alta, Loppa |
| 22 | Feiing Loppa-Hasvik | Loppa, Hasvik |

| Lyngen: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 3 ordninger | | |
|--|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 7 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 8 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 9 | Tromsø Legevaktsentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 10 | Avfallsservice AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 11 | Biblioteksamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 12 | Halti Kvenkultursenter IKS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 13 | Innkjøppssamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 14 | Kompetanseregion Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 15 | Nord-Troms interkommunale skadefellingslag | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 16 | Nord-Troms Museum AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 17 | Nord-Troms Regionråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Nord-Troms Studiesenter (NTSS) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 19 | Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 20 | Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 21 | Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 22 | Ishavskysten Friluftsråd | Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord |
| 23 | Nord-Troms Brannvesen | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen |
| 24 | Skogbruksjef i Nord-Troms | Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy |
| 25 | Felles barnehagetilsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord | Lyngen, Storfjord, Kåfjord |
| 26 | PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen | Balsfjord, Storfjord, Lyngen |
| 27 | Veterinæravktområde Lyngen og Storfjord | Lyngen, Storfjord |

| Målselv: 22 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 5 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 7 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 8 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 9 | Krisesenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 10 | Midt-Troms museum | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa |
| 11 | Midt-Troms Regionråd | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen |
| 12 | Senja avfall IKS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord |
| 13 | Arbeidsgiverkontroll Senja | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 14 | Interkommunal legevaktsstasjon i Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad |
| 15 | Kompetanseregion Indre Midt-Troms | Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv |
| 16 | Midt-Troms Friluftsråd | Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy |
| 17 | Studiesenteret Midt-Troms AS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 18 | Film Camp AS | Senja, Sørreisa, Målselv |
| 19 | Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag | Målselv, Balsfjord, Senja |
| 20 | Felles kemner Målselv-Ibestad | Målselv, Ibestad |
| 21 | Felles kommuneoverlege Målselv-Bardu | Målselv, Bardu |
| 22 | PPT for Bardu og Målselv | Bardu, Målselv |

| Måsøy: 19 registrerte samarbeidsordninger, ikke vertskommune for noen av ordningene | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbrukskjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vårdø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 7 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 8 | Krisesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 9 | Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger |
| 10 | Finnmark Miljøtjeneste AS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy |
| 11 | IUA Vest-Finnmark | Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy |
| 12 | RSK Vest-Finnmark | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp |
| 13 | Museene for kystkultur og gjenreising IKS | Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg |
| 14 | PPD for Midt-Finnmark IKS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy |
| 15 | Repvåg Kraftlag SA | Nordkapp, Måsøy, Porsanger |
| 16 | Veterinærvaktområde Hammerfest | Hammerfest, Måsøy, Hasvik |
| 17 | Barnevernvakt Hammerfest | Hammerfest, Måsøy |
| 18 | Feing Porsanger-Måsøy | Porsanger, Måsøy |
| 19 | Landbrukssamarbeid Hammerfest-Måsøy | Hammerfest, Måsøy |

| Nesseby: 25 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 4 ordninger | | |
|---|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 7 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 8 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |
| 11 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 12 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 13 | Øst-Finnmark avfallsselskap ANS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN). |
| 14 | Veterinærkantområde Tana og Vadsø | Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby |
| 15 | Indre Finnmark Investeringsselskap AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 16 | Sápmi Næringshage AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 17 | Tana og Nesseby bibliotekbuss | Tana, Nesseby, Sør-Varanger |
| 18 | Tana og Varanger Museumsiida | Tana, Nesseby, Sør-Varanger |
| 19 | IKT Nesseby-Tana | Tana, Nesseby |
| 20 | Felles barnevern Nesseby-Tana | Tana, Nesseby |
| 21 | Jordmortjeneste Nesseby-Tana | Tana, Nesseby |
| 22 | Landbruksamarbeid Tana-Nesseby | Tana, Nesseby |
| 23 | Oppmåling Tana-Nesseby | Tana, Nesseby |
| 24 | Tana og Nesseby legejeneste | Tana, Nesseby |
| 25 | Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Nesseby | Hammerfest, Nesseby |

| Nordkapp: 21 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 5 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 7 | Kriesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 8 | Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger |
| 9 | Finnmark Miljøtjeneste AS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy |
| 10 | RSK Vest-Finnmark | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp |
| 11 | IUA Midt-Finnmark | Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger |
| 12 | Museene for kystkultur og gjenerising IKS | Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg |
| 13 | Veterinærkantområde Porsanger og Nordkapp | Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik |
| 14 | Nordkappregionen havn IKS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |
| 15 | Repvåg Kraftlag SA | Nordkapp, Måsøy, Porsanger |
| 16 | Visit Nordkapp AS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |
| 17 | Feiling Gamvik-Nordkapp | Gamvik, Nordkapp |
| 18 | Felles skatteoppkrever Nordkapp-Bodø | Nordkapp, Bodø |
| 19 | Lønnssamarbeid Nordkapp-Bergen | Nordkapp, Bergen |
| 20 | Oppmåling Porsanger-Nordkapp | Porsanger, Nordkapp |
| 21 | PPT Alta-Nordkapp | Alta, Nordkapp |

| Nordreisa: 33 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 13 ordninger | | |
|---|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 7 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 8 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 9 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 10 | Avfallsservice AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 11 | Biblioteksamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 12 | Halti Kvenkultursenter IKS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 13 | Innkjøpssamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 14 | Kompetanseregion Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 15 | Nord-Troms interkommunale skadefellingslag | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 16 | Nord-Troms Museum AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 17 | Nord-Troms Regionråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Nord-Troms Studiesenter (NTSS) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 19 | Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 20 | Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 21 | Ymber AS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino |
| 22 | Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 23 | IKT-samarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord |
| 24 | Nord-Troms Brannvesen | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen |
| 25 | Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 26 | Nord-Troms DMS | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen |
| 27 | Nord-Troms Friluftsråd | Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord, Nordreisa |
| 28 | Skogbruksjef i Nord-Troms | Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy |
| 29 | Veterinærvaktområde Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord |
| 30 | Felles barnehagetilsyn Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy | Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy |
| 31 | Felles barnevern Nordreisa-Kåfjord | Nordreisa, Kåfjord |
| 32 | Legevaktsentral Nordreisa-Skjervøy | Nordreisa, Skjervøy |
| 33 | PPT Nord-Troms | Nordreisa, Kåfjord |

| Porsanger: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 8 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 6 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 7 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 8 | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok |
| 9 | Krisesenteret i Hammerfest | Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest |
| 10 | Vest-Finnmark Regionråd | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger |
| 11 | Finnmark Miljøtjeneste AS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy |
| 12 | IUA Midt-Finnmark | Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger |
| 13 | PPD for Midt-Finnmark IKS | Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy |
| 14 | RSK Midt-Finnmark | Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik |
| 15 | Indre Finnmark Investeringselskap AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 16 | Sápmi Næringshage AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 17 | Veterinærvaktområde Porsanger og Nordkapp | Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik |
| 18 | IKT-samarbeid Avjovarre | Karasjok, Kautokeino, Porsanger |
| 19 | Nordkappregionen havn IKS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |
| 20 | Repvåg Kraftlag SA | Nordkapp, Måsøy, Porsanger |
| 21 | Visit Nordkapp AS | Nordkapp, Lebesby, Porsanger |
| 22 | Feiing Porsanger-Måsøy | Porsanger, Måsøy |
| 23 | Felles skatteoppkrevre Alta-Porsanger | Alta, Porsanger |
| 24 | Jordmortjeneste Porsanger-Lebesby | Porsanger, Lebesby |
| 25 | Luostejok Kraftlag SA | Porsanger, Karasjok |
| 26 | Oppmåling Porsanger-Nordkapp | Porsanger, Nordkapp |
| 27 | RDM (RidduDuottarMuseat) | Porsanger, Karasjok |

| Salangen: 28 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 6 ordninger | | |
|---|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 3 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 4 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 5 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik |
| 6 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 7 | Hålogaland Revisjon AS | Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes |
| 8 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 9 | Krisesenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 10 | Midt-Troms Regionråd | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen |
| 11 | Senja avfall IKS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord |
| 12 | Sør-Troms museum | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 13 | Interkommunal legevaktsentral i Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad |
| 14 | Kompetanseregion Indre Midt-Troms | Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv |
| 15 | Veterinærvaktområde Salangen | Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy |
| 16 | Astafjord Vekst AS | Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy |
| 17 | KAD-senger Bardu | Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad |
| 18 | Astafjord barneverntjeneste | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 19 | Astafjord IKT | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 20 | Astafjord kart og oppmåling | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 21 | Astafjord kemnerkontor | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 22 | Astafjord lønn og regnskap | Salangen, Lavangen, Gratangen |
| 23 | Astafjordlegen | Salangen, Lavangen, Ibestad |
| 24 | Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen | Bardu, Salangen, Lavangen |
| 25 | NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy | Salangen, Lavangen, Dyrøy |
| 26 | PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen | Salangen, Dyrøy, Lavangen |
| 27 | Bardu og Salangen interkommunale skadefellingslag | Bardu, Salangen |
| 28 | Landbrukssamarbeid Bardu-Salangen | Bardu, Salangen |

| Senja: 29 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 24 ordninger | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 7 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 8 | Krisesenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 9 | Midt-Troms museum | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa |
| 10 | Midt-Troms Regionråd | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen |
| 11 | Senja avfall IKS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord |
| 12 | Arbeidsgiverkontroll Senja | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 13 | Midt-Troms Friluftsråd | Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy |
| 14 | Studiesenteret Midt-Troms AS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 15 | Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag | Målselv, Balsfjord, Senja |
| 16 | Film Camp AS | Senja, Sørreisa, Målselv |
| 17 | Kreftpoliklinikk Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 18 | Kreftkoordinator Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 19 | Finnsnes interkommunale legevakts | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 20 | Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 21 | Jordmortjeneste Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 22 | KAD-senger Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 23 | Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 24 | Kompetanseregion Midt-Troms | Senja, Sørreisa |
| 25 | NAV Senja og Sørreisa | Senja, Sørreisa |
| 26 | PPT for Senja og Sørreisa | Senja, Sørreisa |
| 27 | Senja Lab | Senja, Sørreisa |
| 28 | Veterinæravktområde Finnsnes | Senja, Sørreisa |
| 29 | Mitra AS | Senja, Sørreisa |

| Skjervøy: 30 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 4 ordninger | | |
|---|---|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 7 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 8 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 9 | Avfallsservice AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 10 | Biblioteksamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 11 | Halti Kvenkultursenter IKS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 12 | Innkjøpssamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 13 | Kompetanseregion Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 14 | Nord-Troms interkommunale skadefellingslag | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 15 | Nord-Troms Museum AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 16 | Nord-Troms Regionråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 17 | Nord-Troms Studiesenter (NTSS) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 19 | Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 20 | Ymber AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Loppa, Kautokeino |
| 21 | IKT-samarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord |
| 22 | Nord-Troms Brannvesen | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen |
| 23 | Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 24 | Nord-Troms DMS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord |
| 25 | Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord |
| 26 | Nord-Troms Friluftsråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord |
| 27 | Veterinæravktområde Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord |
| 28 | Skogbruksjef i Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen |
| 29 | Felles barnehagetilsyn Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy |
| 30 | Legevaktsentral Nordreisa-Skjervøy | Nordreisa, Skjervøy |

| Storfjord: 32 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene | | |
|--|---|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 7 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 8 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 9 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 10 | Tromsø Legevaktsentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 11 | Avfallsservice AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 12 | Biblioteksamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 13 | Halti Kvenkultursenter IKS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 14 | Innkjøppssamarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 15 | Kompetanseregion Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 16 | Nord-Troms interkommunale skadefellingslag | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 17 | Nord-Troms Museum AS | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 18 | Nord-Troms Regionråd | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 19 | Nord-Troms Studiesenter (NTSS) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 20 | Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 21 | Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST) | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 22 | Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms | Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 23 | IKT-samarbeid Nord-Troms | Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord |
| 24 | Ishavskysten Friluftsråd | Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord |
| 25 | Barnevernvakt Tromsø | Tromsø, Storfjord, Balsfjord |
| 26 | Felles barnehagetilsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord | Lyngen, Storfjord, Kåfjord |
| 27 | PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen | Balsfjord, Storfjord, Lyngen |
| 28 | Brannsamarbeid Tromsø, Storfjord | Tromsø, Storfjord |
| 29 | Balsfjord og Storfjord legevakt | Balsfjord, Storfjord |
| 30 | KAD-senger Balsfjord-Storfjord | Balsfjord, Storfjord |
| 31 | NAV Balsfjord-Storfjord | Balsfjord, Storfjord |
| 32 | Veterinæravtområde Lyngen og Storfjord | Lyngen, Storfjord |

| Sør-Varanger: 19 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 5 ordninger | | |
|--|---|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 6 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 7 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 8 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |
| 11 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 12 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 13 | Øst-Finnmark avfallsselskap ANS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN). |
| 14 | Aurora Kino IKS | Tromsø, Alta, Sør-Varanger |
| 15 | Tana og Nesseby bibliotekbuss | Tana, Nesseby, Sør-Varanger |
| 16 | Tana og Varanger Museumsiida | Nesseby, Tana, Sør-Varanger |
| 17 | Varanger Museum IKS | Sør-Varanger, Vardø, Vadsø |
| 18 | Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Andøy | Sør-Varanger, Andøy |
| 19 | Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Gamvik | Sør-Varanger, Gamvik |

| Sørreisa: 31 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 3 ordninger | | |
|---|--|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vårdø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 5 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 6 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 7 | Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms | Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa |
| 8 | Krisesenteret i Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv |
| 9 | Midt-Troms museum | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa |
| 10 | Midt-Troms Regionråd | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen |
| 11 | Senja avfall IKS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord |
| 12 | Arbeidsgiverkontroll Senja | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 13 | Midt-Troms Friluftsråd | Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy |
| 14 | Studiesenteret Midt-Troms AS | Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu |
| 15 | Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag | Målselv, Balsfjord, Senja |
| 16 | Film Camp AS | Senja, Sørreisa, Målselv |
| 17 | Kreftpoliklinikk Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 18 | Kreftkoordinator Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 19 | Finnsnes interkommunale legevaktt | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 20 | Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 21 | Jordmortjeneste Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 22 | KAD-senger Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 23 | Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms | Senja, Sørreisa, Dyrøy |
| 24 | Mitra AS | Senja, Sørreisa |
| 25 | NAV Senja og Sørreisa | Senja, Sørreisa |
| 26 | PPT for Senja og Sørreisa | Senja, Sørreisa |
| 27 | Senja Lab | Senja, Sørreisa |
| 28 | Veterinæravktområde Finnsnes | Senja, Sørreisa |
| 29 | Sørreisa og Dyrøy brannvesen | Sørreisa, Dyrøy |
| 30 | Dyrøy og Sørreisa legekontor | Dyrøy, Sørreisa |
| 31 | Felles barnevern Dyrøy-Sørreisa | Dyrøy, Sørreisa |

| Tana: 31 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 15 ordninger | | |
|--|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 7 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 8 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |
| 11 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 12 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 13 | Øst-Finnmark avfallsselskap ANS | Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN). |
| 14 | Veterinæravktområde Tana og Vadsø | Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby |
| 15 | Indre Finnmark Investeringsselskap AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 16 | Sápmi Næringshage AS | Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby |
| 17 | Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg | Tana, Båtsfjord, Berlevåg |
| 18 | Tana og Nesseby bibliotekbuss | Tana, Nesseby, Sør-Varanger |
| 19 | Tana og Varanger Museumsiida | Tana, Nesseby, Sør-Varanger |
| 20 | IKT Nesseby-Tana | Tana, Nesseby |
| 21 | Felles barnevern Nesseby-Tana | Tana, Nesseby |
| 22 | Jordmortjeneste Nesseby-Tana | Tana, Nesseby |
| 23 | Landbruksamarbeid Tana-Nesseby | Tana, Nesseby |
| 24 | Oppmåling Tana-Nesseby | Tana, Nesseby |
| 25 | Tana og Nesseby legefjeneste | Tana, Nesseby |
| 26 | Byggesaksforvaltning Tana-Berlevåg | Tana, Berlevåg |
| 27 | Landbruksamarbeid Tana-Berlevåg | Tana, Berlevåg |
| 28 | Tana arbeidsservice AS | Tana, Berlevåg |
| 29 | Landbruksamarbeid Tana-Vadsø | Tana, Vadsø |
| 30 | Landbruksamarbeid Tana-Kautokeino | Tana, Kautokeino |
| 31 | Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG) | Tana, Utsjok (FIN) |

| Tjeldsund: 32 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 8 ordninger | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 3 | Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT) | 19 kommuner i Troms |
| 4 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 5 | Kommunekraft AS | 15 kraftkommuner i Troms og Finnmark |
| 6 | Midtre Hålogaland Friluftsråd | Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik |
| 7 | Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes |
| 8 | Hålogaland Revisjon AS | Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes |
| 9 | Hålogaland ressurselskap IKS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes |
| 10 | IUA Sør-Troms | Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 11 | Hålogaland Kraft AS | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen |
| 12 | Sør-Troms museum | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund |
| 13 | Bps Nord-Hålogalandsbrua AS | Narvik, Harstad, Bardu, Tysfjord, Evenes, Tjeldsund |
| 14 | Harstad Legevaktcentral | Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund |
| 15 | Kompetanseregion Sør-Troms | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund |
| 16 | PPT Harstad | Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund |
| 17 | Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag | Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik |
| 18 | Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn | Harstad, Tjeldsund, Evenes, Narvik |
| 19 | Harstad krisesenter | Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund |
| 20 | KAD-senger Harstad | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen |
| 21 | Veterinæravktområde Harstad og Tjeldsund | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes |
| 22 | Barnevernvakt Harstad | Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund |
| 23 | Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund | Harstad, Tjeldsund |
| 24 | ETS Fysioterapi | Tjeldsund, Evenes |
| 25 | ETS jordmortjeneste | Tjeldsund, Evenes |
| 26 | ETS Kommuneoverlege | Tjeldsund, Evenes |
| 27 | ETS kommunepsykolog | Tjeldsund, Evenes |
| 28 | ETS Kreftkoordinator | Tjeldsund, Evenes |
| 29 | ETS Kulturskole | Tjeldsund, Evenes |
| 30 | ETS Medisinske senter | Tjeldsund, Evenes |
| 31 | ETS-legevakten | Tjeldsund, Evenes |
| 32 | Kvitfors felleskommunale vannverk AS | Tjeldsund, Evenes |

| Tromsø: 24 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 23 ordninger | | |
|--|--|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | K-Sekretariatet IKS | 15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland |
| 3 | 110-Sentralen i Troms | Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen |
| 4 | SMISO Troms | 19 kommuner i Troms |
| 5 | IUA Midt- og Nord-Troms | Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø |
| 6 | Krisesenter for Tromsø og omegn | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen |
| 7 | Ressurs Tromsø AS | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy |
| 8 | Tromsø Legevaktsentral | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen |
| 9 | Ishavskysten Friluftsråd | Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord |
| 10 | Aurora Kino IKS | Tromsø, Alta, Sør-Varanger |
| 11 | Barnevernvakt Tromsø | Tromsø, Storfjord, Balsfjord |
| 12 | Innkjøppssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 13 | Kompetanseregion Tromsøområdet | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 14 | Tromsø-områdets Regionråd | Tromsø, Karlsøy, Balsfjord |
| 15 | AS Rytaforbindelsen | Tromsø, Balsfjord |
| 16 | Brannsamarbeid Tromsø, Balsfjord | Tromsø, Balsfjord |
| 17 | Brannsamarbeid Tromsø, Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 18 | Kommunalt lærings- og mestringssenter Tromsø | Tromsø, Karlsøy |
| 19 | Langsundforbindelsen AS | Tromsø, Karlsøy |
| 20 | PPT for Tromsø og Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 21 | Remiks Miljøpark AS | Tromsø, Karlsøy |
| 22 | Veterinærvaktområde Tromsø og Karlsøy | Tromsø, Karlsøy |
| 23 | Brannsamarbeid Tromsø, Storfjord | Tromsø, Storfjord |
| 24 | Arktisk Filharmoni AS | Tromsø, Bodø |

| Vadsø: 17 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 7 ordninger | | |
|--|---|---|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 2 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 3 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 4 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 5 | Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK) | Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseyby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger |
| 6 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseyby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 7 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseyby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 8 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseyby, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nesseyby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |
| 10 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseyby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 11 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nesseyby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 12 | Veterinærvaktområde Tana og Vadsø | Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseyby |
| 13 | Varanger Museum IKS | Sør-Varanger, Vardø, Vadsø |
| 14 | Jordmortjeneste Vadsø-Berlevåg | Vadsø, Berlevåg |
| 15 | Jordmortjeneste Vadsø-Gamvik | Vadsø, Gamvik |
| 16 | Jordmortjeneste Vadsø-Lebesby | Vadsø, Lebesby |
| 17 | Landbrukssamarbeid Tana-Vadsø | Tana, Vadsø |

| Vardø: 15 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene | | |
|---|--|--|
| Nr | Navn samarbeidsordning | Kommuner |
| 1 | Komrev nord IKS | Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland |
| 2 | Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen | Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen |
| 3 | 110-Sentralen for Finnmark | Alle kommunene i Finnmark |
| 4 | IKA Finnmark IKS | Alle kommuner i Finnmark |
| 5 | Finnmark Friluftsråd | Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik |
| 6 | Øst-Finnmark legevaktsentral | Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nessey, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa |
| 7 | Kontrollutvalgan IS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 8 | Øst-Finnmark Regionråd | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 9 | Norasenteret IKS | Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nessey, Båtsfjord, Sør-Varanger |
| 10 | IUA Øst-Finnmark | Berlevåg, Båtsfjord, Nessey, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø |
| 11 | RSK Øst-Finnmark | Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nessey, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger. |
| 12 | Varangerkraft AS | Sør-Varanger, Tana, Nessey, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø |
| 13 | Øst-Finnmark avfallsselskap ANS | Sør-Varanger, Tana, Nessey, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN). |
| 14 | Veterinæravktområde Tana og Vadsø | Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nessey |
| 15 | Varanger Museum IKS | Sør-Varanger, Vardø, Vadsø |