



Geir Vinsand

Curriculum Vitae

Født 1960

☎ 97525751

✉ gv@nivianalyse.no

Geir Vinsand har bakgrunn som ressursøkonom fra Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU). Han har tidligere arbeidet i Næringsdepartementet og Kommunaldepartementet. I perioden 1989-92 var han hovedsekretær for Christiansenutvalget som utredet kommune- og fylkesinndelingen.

Geir har jobbet mye med kommunereformen og deltatt i prosjekter om generalistkommunesystemet og KMDs nullpunktsmåling for kommunereformen. Han har gjennom flere år hatt kommunestruktur, interkommunalt samarbeid og utvikling av nye kommunemodeller som spesialfelt, med prosjekter på både lokalt og nasjonalt nivå.

Reorganisering av kommuner, etablering av nye interkommunale tjenester og nytt regelverk for interkommunalt samarbeid, har vært viktige arbeidsfelt. Gjennom de siste 10 årene har Geir utviklet kartleggingsmetodikk og gjennomført en rekke kartlegginger av interkommunalt samarbeid på oppdrag fra flere statsforvaltere. Geir har gjennomført kommunevis kartlegging og analyse av interkommunalt samarbeid i over 200 kommuner etter 2019.

Geir har gjennom lang tid også jobbet med beredskap og samfunnssikkerhet. Han har deltatt i utvikling DSBs kommunebarometer. Han har vært prosjektleder for Nasjonalt strålevernbarometer i over 20 år og gjennomført en rekke opinions- og brukerundersøkelser om atomberedskap og statlige organers mediehåndtering av store hendelser som Kurskulykken, atomulykken i Fukushima og nasjonal Sars-beredskap.

Utdanning og arbeidserfaring

2007-2016	NIVI Analyse AS, daglig leder
2006-2007	VINSAND AS, daglig leder
2000-2006	AGENDA Utredning & Utvikling AS, konsulent og gruppeleder
1997-1999	Opinion AS, avdelingsleder og seniorkonsulent
1992-1996	Kommunaldepartementet, rådgiver og utredningsleder i kommunalavdelingen
1989-1992	Kommunaldepartementet, sekretær for Christiansenutvalget
1989	Næringsdepartementet, førstekonsulent i Prosjektavdelingen
1986-1989	Gruppen for Ressursstudier (NTNF), forsker

Konsulent- og forskningsoppdrag etter år 2000

2025	Vestvågøy og Moskenes	Ekstern faglig rådgiver kommunesammenslutning
	Vestvågøy og Moskenes	Utredning av kommunesammenslutning. Ekstern utreder.
	Statsforvalteren i Buskerud, Østfold, Oslo og Akershus	Interkommunalt samarbeid i Østfold. Prosjektleder.
	Vestvågøy og Moskenes	Løpende prosessbistand og rådgivning
	Listersamarbeidet	Prosessbistand og rådgivning ved utforming av grunnavtale
2024	Statsforvalteren i Agder	Interkommunalt samarbeid i Agder. Prosjektleder.
	Kommunene Hammerfest, Hasvik og Måsøy	Utredning av regionalt plankontor. Prosjektmedarbeider.
	Kommunene Værøy, Røst og Træna	Bistand til kommuneutvikling og langsiktig forvaltningsløsning. Prosjektleder.
	Kommunene Vestvågøy og Moskenes	Bistand til utvikling av kommunalt oppgavefellesskap og søknad om frikommuneforsøk. Prosjektleder.
2023	Statsforvalteren i Møre og Romsdal	Interkommunalt samarbeid i Møre og Romsdal. Prosjektleder
	Lofotrådet	Interkommunalt samarbeid i Lofoten- status og utviklingsmuligheter. Prosjektleder.
	Kommunene Tana, Nesseby, Båtsfjord og Berlevåg	Regionalt plankontor i Vestre Varanger. Prosjektmedarbeider.
	Direktoratet for Strålevern og atomsikkerhet	Strålevernbarometeret 2023. Landsomfattende befolkningsundersøkelse. Prosjektleder.
2022	Kommunene Gamvik, Lebesby, Nordkapp og Porsanger	Etablering av Midt-Finnmark barneverntjeneste
	Kommunene Gamvik, Lebesby, Nordkapp og Porsanger	Oppstartløsning for regionalt plankontor i Midt-Finnmark
2021	Statsforvalteren i Viken	Interkommunalt samarbeid i Buskerud. Prosjektleder.
	Statsforvalteren i Trøndelag	Interkommunalt samarbeid i Trøndelag. Prosjektleder.
	Kommunene Tana, Nesseby, Båtsfjord og Berlevåg	Utvikling av strategisk kommunesamarbeid i Vestre Varanger. Løpende prosessbistand.
	Kommunene Gamvik, Lebesby, Nordkapp og Porsanger	Utvikling av strategisk kommunesamarbeid i Midt-Finnmark. Løpende prosessbistand.
	Porsanger kommune	Regionalt plankontor i Midt-Finnmark. Prosjektleder.
	Nærings- og fiskeridepartementet	Innkjøpssamarbeid i kommunesektoren. NIVI i samarbeid

		med Oslo Economics og INVENTURA. Prosjektmedarbeider.
	Nærings- og fiskeridepartementet	Innkjøpssamarbeid i kommunesektoren. NIVI kartleggingsrapport. Prosjektleder.
2020	Kommunene Tana, Nesseby, Båtsfjord og Berlevåg	Utvikling av strategisk kommunesamarbeid i Vestre Varanger. Løpende prosessbistand.
	Direktoratet for strålevern og atomberedskap	Nasjonalt strålevernbarometer. Landsomfattende befolkningsundersøkelse.
	Fylkesmannen i Nordland	Revidert status for interkommunalt samarbeid i Nordland. Prosjektleder.
	Kommunene i Midt-Finnmark	Strategisk kommunesamarbeid i Midt-Finnmark. Rapport. Prosjektleder.
	Kommunene Gamvik, Lebesby, Nordkapp og Porsanger	Utvikling av strategisk kommunesamarbeid i Midt-Finnmark. Løpende prosessbistand.
2019	Fylkesmannen i Troms og Finnmark	Status for interkommunalt samarbeid i Troms og Finnmark. Prosjektleder.
	Prosjekt Viken2020	Analyse av kommuneregioner og regionråd i Viken. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Troms	Gode grep i Troms, inkl. reformskisse for Troms og Finnmark med regionale tyngdepunkter og kommuneblokker. Prosjektleder.
2018	Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD)	Regionråd i Norge. Nasjonal kartlegging og analyse av endringer etter 2007.
	Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD)	Takt og utakt med kommunestrukturen. Analyse av avvik mellom oppgavestruktur og kommunestruktur for utvalgte oppgaver. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Finnmark	Gode grep i Finnmark. Kartlegging av utfordringer og videre veivalg i kommunereformen. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Nordland	Mobiliseringsbehov på Helgeland. Prosjektleder.
	Syv kommuner på Søre Sunnmøre	Læringspunkter fra kommunereformen. Prosjektleder.
2017	Direktoratet for forvaltningsutvikling og ict (Difi)	Regionale strukturers betydning for arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap på Østlandet. Prosjektmedarbeider.
	Direktoratet for forvaltnings-utvikling og ict (Difi)	Prinsipper for organisering av regional statsforvaltning. Prosjektmedarbeider.
	Direktoratet for forvaltnings-utvikling og ict (Difi)	Kommuneundersøkelse om den regionale statsforvaltning i Sogn og Fjordane, Hordaland og Rogaland. Prosjektleder.
	Direktoratet for forvaltningsutvikling (Difi)	Faglige bidrag til gjennomgang av regional statsforvaltning. Prosjektmedarbeider.
	Fylkesmannen i Vestfold	Evalueringsprosjektet i Vestfold. Prosjektmedarbeider.
	Statens strålevern	Nasjonalt strålevernbarometer. Løpende landsomfattende befolkningsundersøkelse om relevante stråleverntema. Prosjektleder.
	Statens strålevern	Brakerundersøkelse om strålevernkompetanse i sykehus. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Utredning av én kommune på Fosen. Prosjektleder.
2016	Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD)	Nullpunktssmåling for kommunereformen, prosjektmedarbeider med ansvar for delrapporter om geografiske typeproblemer, status for interkommunalt samarbeid og landsomfattende rådmannsundersøkelse
	Fylkesmennene i Hordaland, Sogn og Fjordane og Rogaland	En dør til staten for kommunene, prosjektmedarbeider
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Evalueringsprosjekt Plan, miljø og landbruk. Prosjektmedarbeider
	KMD	Strukturutredning for fylkesmannen. Prosjektmedarbeider.
	Røst kommune	Kommunesammenslutning Røst Bodø og opprettelse av Røst lokalstyre. Prosjektleder.
	Sør-Helgeland Regionråd	Kommuneblokkutredning på Sør-Helgeland. Prosjektleder.

	Sør-Helgeland Regionråd	Etablering av felles NAV-kontor for Sør-Helgeland. Prosjektmedarbeider.
	Statens strålevern	Brakerundersøkelse om strålevernkompetanse i sykehus. Prosjektleder.
2015	Statens strålevern	Sterke og svake sider ved dagens atomberedskap
	Ski kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Ski kommune. Prosjektleder.
	Oppegård kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Oppegård kommune. Prosjektmedarbeider.
	Røst kommune	Konkretisering av forsterknings- og samarbeidsbehov på Røst – hovedpunkter i et nasjonalt modellkommuneprosjekt. Prosjektleder.
	Røst og Bodø kommuner	Intensjonsavtale om digital fusjon og samarbeid om utvikling av Nye Røst kommune. Prosjektleder.
	Molde kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Molde kommune. Prosjektleder.
	Fræna kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Fræna kommune. Prosjektleder.
	Eide kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Eide kommune. Prosjektleder.
	Rauma kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Rauma kommune. Prosjektleder.
	Romsdal Regionråd	Innbyggerundersøkelser om tilhørighet og veivalg i kommunereformen i syv medlemskommuner. Prosjektleder.
	Romsdal Regionråd	Vurdering av konsekvenser for lokaldemokratiet av mulige endringer i kommunestrukturen i Romsdal. Samarbeid med Telemarksforskning.
	Sunndal kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Sunndal kommune. Prosjektleder.
	Røst kommune	Kommunereform på Røst – utfordringer og veivalg. Prosjektleder.
	Fosen Regionråd	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for kommunene på Fosen. Prosjektleder.
2014	Re kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Re kommune. Prosjektleder.
	Svelvik kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Svelvik kommune. Prosjektleder.
	Sande kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg i Sande kommune. Prosjektleder.
	Vanylven kommune	Innbyggerundersøkelse om tilhørighet og veivalg for Vanylven kommune. Prosjektleder.
	Statens strålevern	Nasjonalt stålevernbarometer. Landsomfattende befolkningsundersøkelse om strålevernrelevante tema. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Nordland og KS Nordland	Revidert status for interkommunalt samarbeid i Nordland. Prosjektleder.
2013	Fylkesmannen i Møre og Romsdal	Status for interkommunalt samarbeid i Møre og Romsdal. Prosjektleder.
	NRK	Skisse til kommunalreform basert på sterkere primærkommuner – regionkommunealternativet. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Samarbeidstrender og utfordringsbilde i Sør-Trøndelag. Prosjektleder.
2012	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Fylkespilot for å styrke plan-, miljøvern- og landbrukskompetansen i kommunene i Sør-Trøndelag. Grunnlagsdokument. Prosjektmedarbeider.
	Fylkesmannen i Nord-Trøndelag	Alternative forvaltningsretninger i Nord-Trøndelag. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Nord-Trøndelag	Revidert status for interkommunalt samarbeid i Nord-

		Trøndelag. Prosjektleder.
	Statens kartverk	Kommunene som lokal matrikkelmyndighet, landsomfattende brukerundersøkelse om kvalitet og hovedutfordringer. Prosjektleder.
	Statens strålevern	Brakerundersøkelse om Strålevernets relasjon til fylkesmennene og kommunene. Prosjektleder.
2011	Møre og Romsdal Regionråd	Kommunestruktur og interkommunalt samarbeid i Romsdal. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Bistand til strategiprosesser i ulike delregioner og fylkesinitiativ for å styrke plan- og miljøvernarbeidet i kommunene
	Nordland fylkeskommune	Regional planstrategi i Nordland. Bidrag til regionale strategikonferanser.
	KS	Det nye regelverket knyttet til samhandlingsreformen. Bidrag til nasjonal foredragsserie.
	Kommunal- og regionaldepartementet	Fylkesmennenes arbeid med kommunal fornying og omstilling. Prosjektmedarbeider.
	Miljøverndepartementet	Strategier og tiltak for å styrke kommunenes miljøvernarbeid. Prosjektmedarbeider.
	Statens strålevern	Befolkningsundersøkelse om informasjon etter kjernekræftulykken i Fukushima. Prosjektleder.
	Statens strålevern	Medienes syn på Strålevernets informasjonsfunksjon i forbindelse med hendelsene i Fukushima. Prosjektleder.
2010	Statens strålevern	Nasjonalt strålevernbarometer 2010. Befolkningsundersøkelse om atomberedskap og strålevernrelevante tema. Prosjektleder.
	Værnesregionen	Ny styringsstruktur i Værnesregionen. Bistand til strategiprosess mellom seks kommuner.
	Øvre Romerike Utvikling	Bistand til strategiprosess på Øvre Romerike – seks kommuner
	Follorådet	Bistand til strategiprosess i Follo – syv kommuner
	Fylkesmannen i Nordland	Status for interkommunalt samarbeid i Nordland. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Vertskommunesystem eller samkommune? Egenskaper ved hovedmodeller for interkommunalt samarbeid om lovpålagte oppgaver. Prosjektleder.
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Bistand til strategiprosesser i ulike delregioner
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag	Fylkesinitiativ for økt samarbeid om barnevern i Sør-Trøndelag.
2009	Midtre Namdal samkommune	Bistand til utredning av felles brannvern og samarbeid om beredskap og samfunnssikkerhet
	KS	Regionråd - et verktøy for å møte kommunenes utfordringer? Følgforskning av fire regionråd. Prosjektmedarbeider.
	Fylkesmannen i Sør-Trøndelag, Fylkeskommunen og KS	Interkommunalt samarbeid i Sør-Trøndelag – status, utfordringer og veivalg. Prosjektleder
	Midtre Namdal Regionråd	Utredninger og prosess ved valg av styringsmodell for interkommunalt samarbeid, inkl. operasjonalisering av samkommune. Prosjektleder
	Fosen Regionråd	Kommunesamarbeid på Fosen – utfordringer og muligheter. Prosjektleder
	Statens strålevern	Medienes syn på Strålevernets informasjonsfunksjon. Prosjektleder
	Statens strålevern	Brakerundersøkelser om radon og radiografi. Prosjektleder
2008	Midtre Namdal Regionråd/Fylkesmannen i Nord-Trøndelag	Erfaringer med interkommunalt samarbeid i Nord-Trøndelag. Prosjektleder
	Midtre Namdal Regionråd/Fylkesmannen i Nord-Trøndelag	Erfaringer med dagens samarbeid og vurdering av alternative styringsmodeller i MNR. Prosjektleder

	KS	Status for interkommunalt samarbeid og behov for videreutvikling. Prosjektleder
2007	KS	Landsomfattende kartlegging av regionråd – status, utfordringer og endringsplaner. Prosjektleder
	Værnesregionen	Diverse faglig og prosessmessig bistand
	Innherrred samkommune	Diverse bistand i forbindelse med ny forsøkssøknad
	Senter for seniorpolitikk	Strategiplan for seniorpolitikk i arbeidslivet, prosjektleder
	Utdanningsdirektoratet	Notat om tilsyn på opplæringsfeltet
	Norges vassdrags- og energidirektorat	Brakerundersøkelse om sikkerhet og beredskap i kraftbransjen, prosjektleder
	Midt-Telemarkrådet	Evaluering av interkommunalt samarbeid i Midt-Telemark, prosjektmedarbeider
	Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap	Erfaringer fra utviklingsprosjekt om kommunal samfunnssikkerhet i Nordland, prosjektleder
	Statens Strålevern	Nasjonalt strålevernbarometer, løpende opinionsundersøkelser, prosjektleder
2006	Statens Strålevern	Medienes syn på Strålevernets informasjonsfunksjon. Prosjektleder
	Senter for seniorpolitikk	Seniorer og omstilling – bistand til utvikling av brosjyre og interaktivt verktøy
	Nasjonalt Folkehelseinstitutt	Bistand til utvikling av strategi for brukerorientering og brukerundersøkelser
	Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap	Erfaringer fra utviklingsprosjekt om kommunal samfunnssikkerhet i Nordland. Prosjektleder
	Politidirektoratet	Publikumsundersøkelse 2006, delrapport under evaluering av Politireform 2000. Prosjektleder
	Politidirektoratet	De ansattes vurdering av politireformen, delrapport under evaluering av Politireform 2000. Prosjektleder
	Statens strålevern	Brukervurderinger av Statens strålevern. Prosjektleder
	Senter for seniorpolitikk	Seniorpolitiske perspektiver i pågående lederutdanning og lederutvikling. Prosjektmedarbeider
	Kommunal- og regional-departementet	Re-effekter. Etterundersøkelse av sammenslutningen mellom Våle og Ramnes. Prosjektleder
	Re kommune	Kartlegging av de ansattes erfaringer med omstillinger i forbindelse med kommunesammenslutningen. Prosjektleder
2005	Kommunalbanken	Fast foredragsholder på miniseminar rundt omkring i landet
	Midtre Namdal Regionråd	Bistand til rådmannsgruppen – lederutvikling
	Kommunal- og regional-departementet	Alternative styringsmodeller for Osloregionen
	Røyken kommune	Innbyggerundersøkelse om service, framtidig utbyggingsmønster og kommunestruktur. Prosjektleder
	Senter for seniorpolitikk	Seniorpolitiske perspektiver – tilnærming til en modernisert og forsterket seniorpolitisk innsats. Prosjektleder
	Fylkesmannen i Nordland	Utarbeidelse av Nordlandsprofil og bistand til utvikling av kommunal beredskap. Prosjektleder
	Samferdselsdepartementet	Sikkerhet og beredskap i samferdselsektoren – kunnskaps- og utviklingsbehov. Prosjektleder.
	Kommunal- og regional-departementet	Synspunkter på dagens kommunestruktur. Bidrag til kronikksamling.
	Lokaldemokratikommisjonen	Generalistkommunesystemet og differensiert oppgavefordeling. Prosjektmedarbeider
	Kommunal- og regional-departementet	Gjennomgang av generalistkommunesystemet og evaluering av forsøk med kommunal oppgavedifferensiering. Prosjektmedarbeider
	Direktoratet for sivilt beredskap	Nasjonalt beredskapsbarometer. Rapporter fra fem målinger. Prosjektleder.
	Direktoratet for sivilt beredskap	Status for beredskapsarbeidet i kommunene. Årlige

		undersøkelser. Prosjektleder
2004	Aust-Agder fylkeskommune og Vest-Agder fylkeskommune	Befolkningsundersøkelse om fylkessammenslutning. Prosjektleder
	Politidirektoratet	Publikums vurdering av polititjenesten. Nasjonale hovedtall og resultater for landets politidistrikter. Prosjektleder
	Politidirektoratet	Politireform 2000. Delundersøkelse blant ansatte i fire politidistrikter. Prosjektleder
	Samarbeidsrådet for Nedre Romerike	Borgerundersøkelse om lokaldemokrati og kommunens framtid. Prosjektleder
	Rælingen kommune	Borgerundersøkelse om lokaldemokrati og kommunens fremtid. Prosjektleder
	Samarbeidsrådet for Nedre Romerike	Tid for grenseoppgang. Prosjektleder
	Kommunenenes Sentralforbund	Ny kommunestruktur i Follo? Prosjektleder
	Kommunenenes Sentralforbund	Ny kommunestruktur på Øvre Romerike? Prosjektleder
	Statens strålevern	Nasjonalt Strålevernbarometer, løpende opinions- og omdømmeundersøkelser. Prosjektleder
2003/04	Midtre Namdal Regionråd	Bistand til utvikling av forsøkssøknader for barnevern og landbruk/miljø. Prosjektleder
2003	Midtre Namdal Regionråd	Regionalpolitisk strategi og omstillingsprogram for perioden 2003-2005. Notat datert 15.9.03.
	Senter for seniorpolitikk	Fakta om seniorer i arbeidslivet. Desember 2003.
	Midtre Namdal Regionråd	Utredningsbistand, sekretærstøtte og oppfølging av interkommunale arbeidsgrupper. Prosjektleder
	Samarbeidsrådet for Nedre Romerike	Ny start? Forprosjekt om nye samarbeids- og kommunemodeller. Prosjektleder
	Nasjonalt folkehelseinstitutt og Sosial- og helsedirektoratet	Sars-brukernes syn på informasjonsberedskapen. Prosjektleder
	Statens helsetilsyn	Brukerundersøkelse i helsetjenesten og blant journalister. Prosjektleder
	Direktoratet for sivilt beredskap	Informasjonsbehov om beredskap. Notat datert 15.4.03 utarbeidet i samarbeid med Idar Eidset i Opinion AS
	Statskonsult	Beredskap for kriseinformasjon i utvalgte direktorater. Statuskartlegging. Prosjektmedarbeider
	Statskonsult	Tilnærminger til evaluering av krisekommunikasjon. Prosjektmedarbeider
2002	Frosta, Levanger og Verdal kommuner	Samkommuneløsning i FLV-regionen - modellvalg og utfordringer. Notat av 12.9.02 utarbeidet i samarbeid med Jørund K. Nilsen, ECON Analyse
	Midtre Namdal Regionråd	Nye samarbeids- og kommunemodeller, Utredning, prosess og resultat. Hovedrapport. Prosjektleder
	Midtre Namdal Regionråd	Oversikt over interkommunalt samarbeid i Midtre Namdal. Delrapport. Prosjektleder
	Sametinget, Statskonsult og KRD	De nye samene. Kvalitative intervjuer i to målgrupper. Prosjektmedarbeider
	Program for storbyrettet forskning	Brukerorientert kompetanseheving. Erfaringer fra Oslo, Bergen og Stavanger. Prosjektmedarbeider
	Husbanken	Omsorgsboliger. Utredning av eierformer, tildelingsrutiner og husleiefastsettelse. Prosjektmedarbeider
	Statskonsult	Beredskap for kriseinformasjon i departementene.. Statuskartlegging. Intern arbeidsrapport. Prosjektleder
2001	Oppegård kommune	Bistand i forbindelse med brukerundersøkelser i pleie- og omsorgssektoren
	Kommunal Rapport	Kurs i surveyteknikk
	Statens strålevern og Statskonsult	Kriseinformasjon ved atomulykker. Nasjonal befolkningsundersøkelse. Prosjektleder
	Telemark fylkeskommune	Alene eller som del av en storregion? Prosjektleder

	Program for storbyrettet forskning	Brukerorientert kompetanseutvikling. Erfaringer fra Oslo, Bergen og Stavanger. Prosjektmedarbeider
	Direktoratet for naturforvaltning	Ulvefellingen i Østerdalen. Medienes syn på informasjonsarbeidet. Prosjektleder
	Miljøverndepartementet	Dialogprosjekt om framtidig miljøvernpolitikk mellom stat og kommune. K16-prosjektet. Prosjektmedarbeider
	Senter for Senior Planlegging	Nasjonalt krafttak for seniorpolitikk i arbeidslivet. Revidert tiltaksplan. Prosjektleder
	Arbeidsdirektoratet	Registreringspraksis innen formidlingsområdet. Prosjektmedarbeider
2000	Statens strålevern	Medienes syn på informasjonsberedskapen. KURSKulykken. Prosjektleder
	Feiringsklinikken	Pasientundersøkelse. Prosjektleder
	Bergen kommune	Kvalitetsutvikling for utviklingshemmede. Prosjektleder
	Forskningsrådet, HØYKOM-sekretariatet	Evaluering av forskningsrådets program for tilskudd til høyhastighetskommunikasjon. Prosjektmedarbeider
	Sosial- og helsedepartementet	Evaluering av aktiviteten ved Longyearbyen sykehus. Prosjektmedarbeider
	Kulturminneutvalget, MD	Kulturminneforvaltningens organisering og oppgaveløsning. En undersøkelse i Hedmark, Rogaland og Troms. Prosjektmedarbeider
	Senter for Senior Planlegging	Nasjonalt krafttak for seniorpolitikk i arbeidslivet. Prosjektleder
	Oppgavefordelingsutvalget, KRD	Nedlegging av fylkeskommunen. Problemnotat
	NVE	Tiltak for reduserte utslipp fra vedfyring. Prosj.medarb.