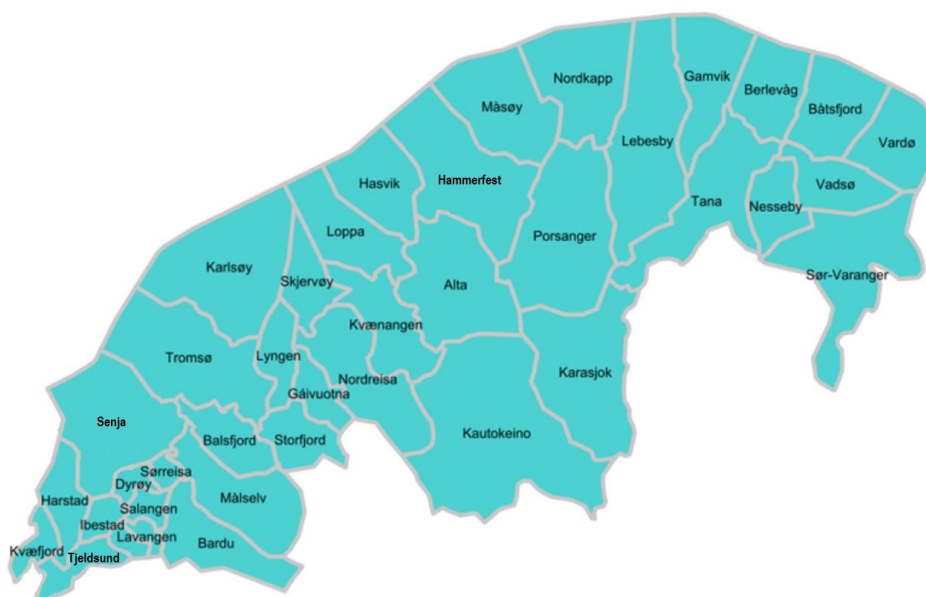


**NIVI Rapport 2019:4**

# **Status for interkommunalt samarbeid i Troms og Finnmark**

**Utarbeidet på oppdrag av Fylkesmannen**

**Av Geir Vinsand**



## **FORORD**

På oppdrag fra Fylkesmannen i Troms og Finnmark har NIVI Analyse gjennomført en kartlegging av det formaliserte interkommunale samarbeidet i alle fylkets 43 kommuner. Kartleggingen har form av en kommunevis totalkartlegging og bygger på NIVIs kartleggingsmetodikk som er brukt i flere andre fylker. Prosjektet er gjennomført i nær dialog med Fylkesmannen og rådmennene i kommunene. Prosjektet ble startet opp i august 2019.

Kontaktperson hos oppdragsgiver har vært fagdirektør Jan-Peder Andreassen. NIVI er ansvarlig for alle analyser av innsamlet materiale, inkludert løpende problematiseringer og anbefalinger. Ansvarlig konsulent i NIVI Analyse har vært Geir Vinsand.

Sandefjord, 20. desember 2019

## INNHold

HOVEDPUNKTER .....	3
1   METODISK TILNÆRMING .....	6
1.1   Bakgrunn og formål .....	6
1.2   Problemstillinger .....	6
1.3   Definisjon av interkommunalt samarbeid .....	7
1.4   Gjennomføring og erfaringer .....	8
1.5   Rapportering .....	9
2   SAMARBEIDETS OMFANG OG STRUKTUR .....	10
2.1   Det interkommunale rom .....	10
2.2   Dagens eierskapsmeldinger .....	11
2.3   Fylkesoversikt for Troms og Finnmark .....	12
2.4   Hovedtall for delregioner .....	13
2.5   Antall ordninger pr kommune .....	14
2.6   Forskjeller i omfang etter kommunestørrelse? .....	16
2.7   Interkommunale årsverk .....	17
2.8   Konsekvenser av kommunesammenslutninger .....	18
2.9   Samarbeid på tvers av fylkesgrenser .....	20
2.10   Hva skjer med de to Norgesmesterne? .....	23
3   SEKTORVIS GJENNOMGANG AV DAGENS ORDNINGER .....	24
3.1   Sektorfordeling .....	24
3.2   Regionrådene i Troms og Finnmark .....	25
3.3   Samarbeid om administrasjon .....	27
3.4   Samarbeid om helsetjenester .....	29
3.5   Samarbeid om sosialtjenester .....	31
3.6   Samarbeid innenfor skoler og barnehager .....	32
3.7   Samarbeid om planlegging og byggesak .....	34
3.8   Samarbeid om landbruk og naturforvaltning .....	35
3.9   Samarbeid om tekniske tjenester .....	36
3.10   Samarbeid om brannvern og beredskap .....	37
3.11   Samarbeid om kultur .....	38
3.12   Samarbeid om næringsutvikling .....	39
4   NÆRMERE OM SAMARBEIDETS ORGANISERING OG INNHOLD .....	41
4.1   Fordeling av vertskommuneansvar .....	41
4.2   Bruk av juridiske organisasjonsformer .....	43
4.3   Andel som samarbeider om ulike oppgaver .....	43
4.4   Befolkningsgrunnlag for kommunale tjenester .....	46
4.5   Effekter på fagmiljø og tjenestekvalitet .....	47
4.6   Dagens planstatus .....	49
5   TILRÅDNING TIL DET VIDERE ARBEID .....	51
5.1   Behov for løpende oppdatering .....	51
5.2   Indikatorer og samarbeidsprofiler .....	51
5.3   Behov for nye tiltak .....	51
5.4   Tilråkning fra utreder .....	52

Vedlegg: Oversikt over registrerte samarbeidsordninger for den enkelte kommune

## Hovedpunkter

I denne kartleggingen er det gjort følgende hovedfunn om omfanget på dagens interkommunale samarbeid i Troms og Finnmark:

- Det er registrert til sammen 268 formelle interkommunale samarbeidsordninger. For kommunene i Troms er det registrert 154 ordninger, for kommunene i Finnmark 114.
- Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune er 28 i Troms og 21 i Finnmark. I Troms varierer antall ordninger fra 19 for Karlsøy til 35 for Kvæangen. I Finnmark fra 15 for Vardø til 31 for Tana.
- Den geografiske hovedstrukturen på samarbeidet er forskjellig mellom de to fylkene. I Finnmark er nærmere 80 prosent av samarbeidsordningene på lokalt nivå dvs. typisk kjøp og salg av tjenester mellom nabokommuner. I Troms er det færre bilaterale og vesentlig flere regionale samarbeidsordninger.
- Antall ordninger pr kommune varierer ikke systematisk etter kommunestørrelse. Samarbeidets omfang er vesentlig lavere i Finnmark sammenliknet med andre fylker.
- Gjennomførte kommunesammenslutninger har forskjellige konsekvenser for omfanget på det interkommunale samarbeidet. Nye Tjeldsund og nye Hammerfest kommune medfører en vesentlig reduksjon i det lokale vertskommunesamarbeidet. Etableringen av Senja kommune medfører en mindre reduksjon, bl.a. fordi sammenslutningen ikke omfatter Sørreisa og Dyrøy, som er Lenviks nærmeste nabokommuner.
- I kartleggingen er det funnet til sammen 48 interkommunale samarbeidsordninger i grenseområdet mellom Troms og Nordland. Dagens samarbeid på tvers av fylkesgrensen omfatter alle typer oppgaver, inkludert administrasjon, tjenesteproduksjon, infrastruktur og regionale utviklingsoppgaver. Hålogaland interkommunale politiske råd består av kommuner på begge siden av fylkesgrensen.

Sektorinndeling av samarbeidet viser at det er mest utbredt innenfor helse- og sosialsektoren, som dekker nær 40 prosent av alle registrerte ordninger. Det øvrige samarbeidet er ganske jevnt fordelt på kommunal administrasjon, teknisk sektor og natur, kultur og næring. Undervisningssektoren skiller seg ut med relativt få samarbeidsordninger i begge fylkene.

Nærmere analyser av samarbeids innhold, tyder på store muligheter for utvidet samarbeid på mange viktige oppgavefelt:

- Samarbeidet om administrative støttetjenester som lønn, regnskap og innkjøp er svakt utviklet i hele fylket. I kartleggingen finnes ingen eksempler på helhetlig økonomisamarbeid. Tallene tyder på at verken faglige eller økonomiske stordriftsfordeler er tatt ut innenfor kommunal administrasjon, gitt dagens samarbeidsmønster.
- IKT-samarbeidet preges av enhetskommunale løsninger med noen få eksempler på mindre regionale tjenester. Det er grunn til å tro at manglende samordning av IKT-systemer svekker mulighetene for digitalisering av tjenester og effektiv samhandling på tvers av forvaltningsnivåene.
- Samarbeidet om kompetansekreverende velferdstjenester er også svakt utviklet og preges av mye kjøp og salg av tjenester mellom enkeltkommuner. Helsesamarbeidet preges av noen få eksempler på planmessig oppbygging og samordning av lovpålagte helsetjenester gjennom lokalmedisinske sentre i deler av Troms. Samarbeid om folkehelse, herunder smittevern og samfunnsmedisin, omfatter under en fjerdedel av kommunene. Samarbeidet innenfor NAV er under utvikling, men preges av mange små og sårbare kontorer.
- Samarbeidet om undervisning er heldekkende når det gjelder kompetanseutvikling innenfor skole- og barnehagesektoren. Nærmere 70 prosent av kommunene samarbeider om PP-tjeneste, som preges av ulik organisering og dimensjonering. Kartleggingen tyder på lite samarbeid om konkrete undervisningstjenester, som grunnskoleundervisning, voksenopplæring, norskopplæring (flyktningetjeneste) og kulturskoletilbud.

- I Troms og Finnmark finnes nesten ingen eksempler på samarbeid om kommuneplan, kart og oppmåling (geodata) og byggesak
- Samarbeidet innenfor landbruk preges av mange bilaterale avtaler om løsning av forvaltningsoppgaver. Det er ikke funnet eksempler på helhetlig samarbeid om felles landbrukskontor, som kan dekke både forvaltningsoppgaver og utviklingsoppgaver.
- Samarbeid om tekniske tjenester er utbredt innenfor renovasjon, der 90 prosent av kommunene samarbeider. Forøvrig finnes svært lite samarbeid om f.eks. vann og avløp, havneutvikling og ikke minst forvaltningssamarbeid innenfor teknisk sektor.
- I hele Troms og Finnmark finnes det i dag tre interkommunale brannvesen. To av disse kan betraktes som regionale brannvesen (Nord-Troms Brannvesen og Ofoten Brann). Forøvrig preges dagens brannvernorganisering i Troms av mange mindre samarbeid om kompetansekrevene funksjoner som brannsjef og forebyggende oppgaver. I Finnmark er det i dag svært lite samarbeid om de lovpålagte brannvernstjenestene.
- Dagens samarbeid om beredskapsoppgaver er velutviklet og satt i system ved at alle kommuner deltar i Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning (IUA). Forøvrig er det ikke registrert formalisert interkommunalt samarbeid om andre deler av kommunenes beredskapsoppdrag, som risiko- og sårbarhetsanalyser, beredskapsplanlegging eller krisehåndtering.
- Dagens samarbeid om næringsutvikling er i liten grad formalisert i form av interkommunale fagmiljøer eller samarbeid om strategisk næringsplan og tilretteleggende virkemidler. Regionrådene er aktive pådrivere med ansvar for løpende prosjekter, men har i dag ikke faglig kapasitet og virkemidler til å kunne framstå som tunge aktører innenfor samfunnsutvikling.

En nærmere vurdering av interkommunale årsverk tyder på at dagens kjernesamarbeid om kommunal administrasjon og tjenester neppe overskrider 4-5 prosent av kommunenes økonomi og sysselsetting. Det betyr at de fleste kommunale oppgaver og tjenester dimensjoneres ut fra befolkningsgrunnlaget og behovet i den enkelte kommune. Kommunestrukturen er med andre ord bestemmende for tjenestestrukturen på de fleste områder.

Nærmere analyser av befolkningsgrunnlaget for viktige tjenester som planadministrasjon, IKT, barnevern, PP-tjeneste og brannvern, tyder på at dagens interkommunale praksis ikke gir noen systematisk effekt på fagmiljøene i de mest sårbare kommunene. I Troms og Finnmark finnes i dag 39 kommunale planadministrasjoner, 29 IKT-tjenester, 31 barneverntjenester, 21 PP-tjenester og 34 brannvesen. Antall årsverk i barneverntjenestene varierer fra 1 årsverk i Loppa og Måsøy til 93 årsverk i Tromsø. Kommunenes arbeid med kommuneplaner preges av mangel på planfaglig kapasitet og mange kommuner som ikke har oppdaterte kommuneplaner som forutsatt.

I kartleggingen er det som ventet funnet en sterk sammenheng mellom kommunestørrelse og antall ordninger kommunene er vertskommune for. De største kommunene Tromsø, Harstad, Senja (Lenvik), Alta og Hammerfest er vertskommuner for halvparten av de registrerte ordningene. Det finnes også andre kommuner som ivaretar et omfattende vertskommuneansvar, som Nordreisa i Troms og Tana i Finnmark.

Kartleggingen av vertskommuneansvar tilsier at kommunenes avhengighet til kompetanse og tjenester utenfor egen kommune er svært ulik mellom kommunene. Over halvparten av kommunene i Troms og Finnmark er i dag sterkt avhengige av tjenesteleveranser fra omkringliggende vertskommuner. Nærmere gjennomgang av hvor disse kommunene får sine tjenesteleveranser ifra, tyder på at de fleste kjøper tjenester fra vertskommuner i ulike geografiske retninger.

Med bakgrunn i foreliggende kartlegging og tidligere NIVI-rapporter om utfordringsbildet i kommuneforvaltningen, har utreder gitt sine tilrådninger til det videre arbeid i kap.5. Det anbefales et kommunalt områdeløft i Finnmark og Nord-Troms, med formål å stabilisere befolkningsutviklingen, utnytte muligheter for næringsutvikling og sikre rettssikkerhet og likeverdig tjenestekvalitet i vår nordligste landsdel. Som del av områdeløftet anbefales følgende tiltak og avklaringer:

1. Det bør gjennomføres en kommuneblokkreform i hele Finnmark og Nord-Troms. Kommunene bør avklare sin tilhørighet til kommuneregioner, som kan være hensiktsmessige for utvidet samarbeid om kommunal administrasjon og lovpålagte velferdstjenester.
2. Det bør gjennomføres et fylkesinitiativ under ledelse av Fylkesmannen for utvikling av nye regionale plankontor og en samordnet digital grunnmur i hele fylket. Fylkesmannen bør ha et særskilt oppfølgingsansvar for utvidet samarbeid om kompetanseutvikling og lovpålagte tjenester i de faste kommuneregionene.
3. Kommunene bør avklare fremtidig organisering av interkommunale politiske råd, som grunnlag for forsterket samarbeid med fylkeskommunen og andre regionale utviklingsaktører. Med bakgrunn i at foreliggende reformskisse kan medføre rundt 8-10 faste kommuneregioner i Troms og Finnmark, vil det ligge godt til rette for innføring av regionale utviklingsavtaler om samfunnsutvikling.
4. Det anbefales en gjennomgang av det næringspolitiske virkemiddelapparatet på lokalt og regionalt nivå, med sikte på effektivisering og klargjøring av kommunenes og kommuneregionenes fremtidige rolle som samfunnsutviklere. De fremtidige plankontorene og sekretariatene i kommuneregionene bør sikres nødvendige stillingsressurser for å ivareta plan- og utviklingsoppgaver på vegne av kommunene.

# 1 Metodisk tilnærming

## 1.1 Bakgrunn og formål

Foreliggende kartlegging har sin bakgrunn i at Fylkesmannen mangler oversikt og kunnskap om det interkommunale samarbeidet. I tidligere NIVI-rapporter<sup>1</sup> ble det formulert hypoteser om at særlig kommunene i Finnmark samarbeider mindre enn hva som er vanlig i andre kommuner. Nye regler i ny kommunelov og nye kommuner fra 1.1.2020 betyr at alle kommuner i fylket må gjennomgå deler av sitt interkommunale samarbeid. For mange kommuner vil forsterket interkommunalt samarbeid være et naturlig svar på økte krav til kompetanse og nye tjenester i kommunene.

Fylkesmannen ser samtidig behov for å utvikle en metodikk som kan danne grunnlag for løpende oppdatering og bedre rapportering av lovregulert samarbeid. Resultater fra kartleggingen skal brukes i Fylkesmannens arbeid med kommunebilder og som grunnlag for kommunedialog. En systematisk kartlegging vil også ha nytteverdi for kommunene ved planarbeid og ved utarbeidelse av årsrapport og eierskapsmelding.

## 1.2 Problemstillinger

Hovedoppgaven i prosjektet har bestått i å identifisere og beskrive formaliserte interkommunale samarbeidsordninger i fylket. Troms og Finnmark har for tiden 43 kommuner, som endres til 39 fra 1.1.2020. Det ble satt som mål at alle kommunene skulle dekket med en mest mulig korrekt og oppdatert oversikt over gjeldende samarbeidsordninger.

I kartleggingen er det så langt det har vært mulig samlet inn følgende informasjon om den enkelte samarbeidsordning:

- *Navn på samarbeidsordningen*, som kan være formelt navn på f.eks. et interkommunalt selskap, navn som vanligvis brukes eller navn som er laget som del av prosjektet, f.eks. av typen Felles arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa
- *Dagens deltakere i samarbeidet* dvs. eierkommuner og evt. andre eiere
- *Hovedinnhold i samarbeidet*, herunder en stikkordmessig beskrivelse av tjeneste, oppgave eller formål
- *Etableringsår* dvs. når ordningen ble etablert første gang, evt. med avvikende deltakelse og organisering
- *Juridisk tilknytningsform*, som kan være fritt avtalebasert samarbeid uten spesiell hjemmel eller samarbeid med hjemmel i kommuneloven (§28b, §28c eller §27), lov om interkommunale selskaper (IKS) eller lov om aksjeselskaper (AS), med tillegg av noen andre samarbeidsformer.
- *Vertskommune* dvs. hvilken kommune som ivaretar vertskommunefunksjon iht. avtale
- *Dimensjonering* dvs. faste årsverk i interkommunal tjeneste
- *Andre opplysninger* om f.eks. politisk og administrativ organisering, fordeling av eierskap eller nylige endringer i samarbeidet

I tillegg til kartlegging og nærmere analyser av dagens samarbeid, er også følgende problemstillinger drøftet:

---

<sup>1</sup> NIVI Rapport 2018:4 Gode grep i Finnmark

NIVI Rapport 2019:2 Gode grep i Troms

- Omfang på det samlede kommunesamarbeidet, der også formalisert samarbeid i andre former og uformelle samarbeidsformer inngår. For å belyse aktiviteter i det samlede interkommunale rom er det vist til eksempler på ulike typer involvering i selskaper, forekomst av fagnettverk for de ansatte og omfang på løpende prosjektvirksomhet. Samarbeid mot statlige etater, fylkeskommunen og private aktører er en del av det helhetlige bildet.
- Konsekvenser av kommunesammenslutninger for det interkommunale samarbeidet. Dette er nærmere konkretisert for nye Hammerfest kommune, Senja og Tjeldsund.
- Omfang på kommunesamarbeidet på tvers av dagens fylkesgrenser, med særlig vekt på integrasjonen mellom Ofoten og Sør-Troms. For å belyse samarbeidet over fylkesgrensen i sør har kartleggingen i praksis også omfattet Evenes kommune, delvis også Narvik kommune.
- I lys av resultatene av kartleggingen har NIVI Analyse kort drøftet behovet for innholdsutvikling og pekt på mulige forutsetninger for god organisering og bærekraftige løsninger. Særsilt oppmerksomhet er viet mulighetene for å utvikle et sterkere samarbeid mellom de minste og mest sårbare kommunene i fylket (blokksamarbeid).
- Som del av prosjektet er det også pekt på aktuelle indikatorer og faktabeskrivelser for å beskrive status for interkommunalt samarbeid. Behovet for bedre rapporteringsrutiner til Fylkesmannen og et mer systematisk arbeid med lovpålagte eierskapsmeldinger er også omtalt.

### 1.3 Definisjon av interkommunalt samarbeid

I denne kartleggingen er det brukt samme definisjon av interkommunalt samarbeid som i tidligere kartlegginger i regi av NIVI. Med formalisert interkommunalt samarbeid menes:

- Avtalebasert samarbeid i form av kjøp og salg av tjenester uten spesiell hjemmel
- Administrativt vertskommunesamarbeid med myndighetsoverføring til en vertskommune etter kommuneloven § 28b. Videreført i ny kommunelov § 20-2.
- Alle former for samarbeid med en organisatorisk overbygning, herunder
  - Vertskommune med felles, folkevalgt nemnd, etter kommuneloven §28c. Videreført i ny kommunelov § 20-3.
  - Styre etter kommuneloven §27, utgår med ny kommunelov og kan erstattes med Interkommunalt politisk råd etter kapittel 18, Kommunalt oppgavefellesskap etter kapittel 19, eller på annen måte det er rettslig adgang til.
  - Interkommunalt selskap (IKS), etter lov om interkommunale selskaper (IKS-loven)
  - Aksjeselskap (AS) med kommunal eiermajoritet, organisert etter lov om aksjeselskaper (aksjeloven)
  - Ansvarlig selskap etter lov om ansvarlige selskaper og kommandittselskaper (selskapsloven), med solidarisk ansvar (ANS) eller delt ansvar (DA)
  - Samvirke (SA), etter lov om samvirkeforetak (samvirkeloven)
- Andre samarbeidsformer som unntaksvis regnes med, som stiftelser etter lov om stiftelser (stiftelsesloven)

Når det gjelder avtalebasert kjøp og salg av tjenester, er det tilstrekkelig at det foreligger et likelydende vedtak på politisk eller administrativt nivå i deltakende kommuner.

Stiftelser regnes normalt ikke som interkommunalt samarbeid. Det er i denne kartleggingen gjort noen få unntak, bl.a. for museer fordi de kan være organisert på ulike måter, som stiftelser, interkommunale selskap eller i noen tilfeller etter kommuneloven §27.



Når det gjelder aksjeselskaper, er det kun tatt med selskaper hvor kommuner har aksjemajoritet. Det er ikke regnet med selskaper hvor kommuner kan ha aksjemajoritet via indirekte eierskap og kryss-eierskap i interkommunale selskaper og aksjeselskaper.

Samarbeid der staten, fylkeskommunen eller private aktører er dominerende deltakere, regnes ikke som interkommunalt samarbeid, heller ikke medlemsorganisasjoner, foreninger, fagnettverk og midlertidige prosjekter.

## 1.4 Gjennomføring og erfaringer

Kartleggingen har skjedd trinnvis i et nært samarbeid mellom Fylkesmannen, rådmennene og NIVI Analyse. Ved oppstart ble alle rådmennene informert om prosjektet av Fylkesmannen.

Kartleggingen ble startet opp i første halvdel av september ved at alle rådmennene sendte inn tilgjengelige oversikter og aktuelle kilder for videre bearbeiding og oppfølging av NIVI. En første kommunevis oversikt forelå i begynnelsen av oktober for kommunene i Nord-Troms og Finnmark. For kommunene i øvrige Troms inkl. Tjeldsund og Evenes i Nordland, ble den første kommunevise kartleggingsfilen sendt ut i midten av oktober.

NIVI har i tillegg til innspill fra kommunene og regionrådene brukt en rekke andre kilder i kartleggingen, herunder bl.a.:

- Informasjon fra nøkkelpersonell i kommunene utenom rådmannen, inkludert ledere i interkommunale ordninger og ansatte som jobber med pågående omstillinger
- Opplysninger fra Brønnøysundregistrene og andre nasjonale registre og oversikter
- Årsrapporter og eierskapsmeldinger fra kommunene
- Informasjon fra ansatte hos Fylkesmannen og i andre statlige etater

Etter flere runder med suppleringer og korrigeringer, forelå en samlet oversikt for alle kommunene fylket i midten av november. Nesten alle rådmennene i fylket har bekreftet at registrerte ordninger gir et dekkende bilde av dagens interkommunale samarbeid, slik dette er definert i prosjektet.

I kartleggingen har det vært minst dialog med de aller største kommunene og noen få andre kommuner. Gode oversikter via nabokommuner bidrar likevel til at NIVI antar at den foreliggende kartleggingen i all hovedsak er dekkende for samtlige kommuner i hele fylket. En viss underrapportering kan gjøre seg gjeldende for kjøp og salg av tjenester, hvor grensene til midlertidig avlastning og nabo-hjelp kan være vanskelig å trekke. Datagrunnlaget oppfattes på denne bakgrunn som meget godt hva gjelder forekomst og omfang på dagens interkommunale samarbeid.

I kartleggingen har definisjonen av interkommunalt samarbeid i noen tilfeller vært vanskelig å tolke. Det gjelder i følgende situasjoner:

- Kjøp og salg av tjenester, herunder hva som skal regnes som midlertidig eller bagatellmessig nabo-hjelp. Kjøp av jordmortjeneste tilsvarende 15 prosent stilling er registrert som en formell samarbeidsordning, fordi oppgaven er lovpålagt, selv om behovet er lite og blir løst gjennom samarbeid om en liten stillingsressurs. I flere av kommunene kan det ha utviklet seg en kultur der slike små tjenesteleveranser forekommer på flere lovpålagte oppgaveområder, uten skriftlig avtale. Ordningene kan ha kommet i stand som en midlertidig løsning på et akutt behov for deretter å gli over i en permanent praksis. Erfaringene tilsier at omfanget av en slik uformell og uregulert praksis er størst i Finnmark.
- I noen tilfeller har det vært vanskelig å avgjøre hva som skal regnes og telles som en selvstendig samarbeidsordning. Det kan typisk gjelde samarbeid om flere typer kommunale helsetjenester som er samlokalisert på et lokalmedisinsk senter eller i tilknytning til en

interkommunal legevakt. En annen situasjon kan kreve en vurdering av om samarbeidet skal regnes som flere bilaterale ordninger eller en fellesordning mellom flere kommuner. Det kan f.eks. gjelde brannsamarbeid, der flere mindre kommuner kan kjøpe forbyggende brannvernstjenester fra samme vertskommune. I disse tilfellene er det forsøkt å avklare hva som er den formelle avtalestrukturen.

- I noen tilfeller har det vært krevende å avgjøre om samarbeidet i hovedsak skjer mellom kommuner eller om det er staten, fylkeskommunen eller private som er hovedaktøren. Samarbeid om vannregioner, verneområdestyrer, avtalebasert samhandling mot helseforetak og Newtonrom kan tjene som eksempler. Etter nærmere vurdering er ingen av disse eksemplene regnet med som interkommunalt samarbeid. I flere av tilfellene skyldes det at staten er initiativtaker, finansør og aktiv deltaker i samarbeidet, samtidig som også andre aktører enn kommuner deltar. Et annet eksempel gjelder etablerte ordninger for statlig finansiering av kompetanseutvikling i grunnskoler og barnehager. I dette tilfelle er statlig finansiering en begrunnelse for klassisk interkommunalt samarbeid, som er formalisert og avtalebasert mellom kommuner innenfor faste regioner. Samarbeid om kompetanseutvikling innenfor grunnskoler og barnehager er derfor regnet med som interkommunalt samarbeid.
- I noen tilfeller har pågående omstillinger gjort det vanskelig å avgjøre hva som skal regnes som etablert samarbeid og hvem som skal regnes som deltakere i nye ordninger. Det skyldes kommunesammenslutningene, hvor det kan kreves mer tid for å avklare det videre samarbeidet. Det skyldes også andre pågående omstillinger hvor nye interkommunale ordninger er i en beslutningsfase. I kartleggingen er det i samråd med de involverte tatt med noen planlagte ordninger som med sikkerhet vi tre i kraft fra 1.1.2020, selv om det mangler formelle vedtak i berørte kommunestyrer. Det gjelder i første rekke noen nye interkommunale NAV-kontor og barneverntjenester.

En viktig erfaring fra kartleggingen er at de fleste kommuner mangler en systematisk oversikt over eierskap og involvering i interkommunalt samarbeid. Det har flere årsaker:

- Stadige endringer i kommunenes behov for samarbeid, som kan være utløst av forventninger fra nabokommuner og nye krav til tjenester, kompetanse og samhandling fra andre forvaltningsnivåer
- Stadige endringer i lover og regelverk som regulerer samarbeid, hvor det kan være krevende å holde oversikten når kommunen mangler kapasitet og kompetanse innenfor jus og forvaltningsfag
- Mangel på klare definisjoner og standarder for hva som skal regnes som interkommunalt samarbeid. Det framheves at mye av det pågående samarbeidet kunne vært nærmere definert og rapportert som del av Kostra.
- Manglende veiledning om interkommunalt samarbeid og rapporteringsplikter fra Fylkesmannen. Noen etterlyser eksempler og maler for regulering av samarbeid etter kommuneloven. Temaet aktualiseres som følge av nye samarbeidsformer i ny kommunelov.

## 1.5 Rapportering

Fra prosjektet foreligger denne sluttrapporten som er tilgjengelig via Fylkesmannen i Troms og Finnmark. Alle NIVIs rapporter legges også ut på [www.nivianalyse.no](http://www.nivianalyse.no).

Som del av rapporteringen til Fylkesmannen er det i tillegg til tabeller i vedlegg tilrettelagt en fil med oversikt over registrerte samarbeidsordninger for hver kommune. NIVI skal presentere hovedfunn og resultater på Fylkesmannens vintermøte med ordførere og rådmenn i Alta i januar 2020.

## 2 Samarbeidets omfang og struktur

### 2.1 Det interkommunale rom

Det interkommunale rom omfatter flere typer aktiviteter og interkommunale relasjoner enn hva som dekkes av definisjonen som ligger til grunn for foreliggende kartlegging. Det dreier seg om særlig følgende:

- *Eierinteresser i selskaper*, herunder aksjeselskaper og interkommunale selskaper, hvor kommuner kan ha store og små eierposter og utøve eierskap sammen med andre offentlige og private aktører
- *Deltakelse i andre formaliserte sammenslutninger*, som stiftelser, medlemsorganisasjoner og formaliserte nettverk på regionalt og nasjonalt nivå
- *Interkommunale fagnettverk* for de ansatte i kommunene, som er organisert på ulike måter
- *Midlertidige prosjekter* som kan innebære formalisering av styringsgrupper og fagressurser på interkommunalt nivå, f.eks. med ansvar for gjennomføring lagt til regionrådet eller andre interkommunale organer
- *Kommunesamarbeid etter initiativ av staten*, om f.eks. kompetanseutvikling, forvaltningsoppgaver innenfor natur- og miljøvern eller samordning mot statlige helse- og sosialtjenester
- *Kommunesamarbeid opp mot fylkeskommunen* om f.eks. kompetanseutvikling, planutviklingsoppgaver eller omstilling av det lokale næringsliv. Fylkeskommunen er ofte medeier i selskaper sammen med kommunene, f.eks. i reiselivsbedrifter, innovasjonsselskaper, næringshager eller revisjonsselskap. Fylkeskommunen bidrar også ofte til finansiering av midlertidige prosjekter, bl.a. i regi av regionrådene.

Det er ikke foretatt noen systematisk kartlegging av disse øvrige samarbeidsformene og samarbeidsrelasjonene til staten og fylkeskommunen. Den gjennomførte kartleggingen gir likevel grunnlag for noen interessante observasjoner:

- Kommunene har ofte eierinteresser i mange selskaper. Gjennomgang av selskapsinformasjon tyder på at indirekte eierskap og kompliserte eierstrukturer er vanlig. Hensynet til effektiv ressursbruk og lokaldemokratisk styring med kommunale oppgaver og ressurser kan tilsi økt oppmerksomhet omkring kommunenes involvering i kompliserte eierstrukturer.
- Forekomst av interkommunale fagnettverk er utbredt innenfor alle hovedsektorer i kommuneforvaltningen i Troms, jf. figuren nedenfor med oversikt over etablerte fagnettverk i Midt-Troms. Ledere og ansatte i kommunene i Finnmark deltar i mindre grad i fagnettverk, som ser ut til å være fraværende på viktig fagområder. Mindre faglig fellesskap på tvers av kommunegrensene i Finnmark bekreftes bl.a. ved oppstart av et blokk-kommuneprosjekt blant fire kommuner i Midt-Finnmark (Porsanger, Nordkapp, Lebesby og Gamvik).
- Midlertidig prosjektaktivitet er av stort omfang og ofte knyttet til regionrådene og andre interkommunale organer. Mulighetene for prosjektfinansiering har antakelig økt som følge av vekst i øremerkede tilskuddsordninger og andre typer søkbare midler. En nasjonal kartlegging av øremerkede tilskuddsordninger fra 2017<sup>2</sup> viste at kommuner og fylkeskommuner ble tilført nærmere 45 mrd. kroner utenfor de frie inntektene. Midlene ble

---


<sup>2</sup> Områdegjennomgang av øremerkede tilskudd til kommunesektoren. Økt treffsikkerhet – bedre effekt – mindre byråkrati  
Rapport fra ekspertgruppe til KMD og Finansdepartementet 2017.

tilført gjennom 247 forskjellige tilskuddsordninger som blir forvaltet av 38 ulike offentlige etater.

- Fra flere av regionrådene blir det vektlagt at kommunene mangler tilgang på permanente utviklingsmidler for å ivareta egen utvikling. Det blir sagt at midlertidig prosjektfinansiering ofte er prosess- og kostnadskreven og at finansieringen kan medføre feil prioriteringer og en lite effektiv kompetanseutvikling.
- Prosjektfinansiering av reformer og løpende tjenesteutvikling kan også innebære en systematisk skjevfordeling av utviklingsressurser mellom delregionene i fylket. Kommuner uten plan- og utviklingskompetanse i kombinasjon med svakt utviklet interkommunalt samarbeid vil i mindre grad kunne utnytte denne typen finansieringsordninger.

Nedenfor følger en konkretisering av etablerte fagnettverk mellom kommunene i Midt-Troms.

### **Fagnettverk og løpende prosjekter på «alle» områder i Midt-Troms**



- IKT-forum
- Personalforum
- Økonomisjef-forum
- Kulturforum
- Kulturskoleforum
- Geriattrinettverket Midt-Troms
- Helsesøstre for regionen
- Nettverk for psykisk helse Midt-Troms
- Nettverk for lindrende behandling
- PU-nettverket Midt-Troms
- Sa-Do- kompetansenettverk (nettverk for saksbehandling og dokumentasjon i helsefeltet)
- Barnevernsforum
- Landbruksforum
- Næringslederforum
- Biblioteknettverk

Figur 2.1 Etablerte fagnettverk blant kommunene i Midt-Troms

## **2.2 Dagens eierskapsmeldinger**

Kartleggingen gir grunnlag for tre observasjoner:

- De fleste kommuner i Troms og Finnmark har ikke utarbeidet eierskapsmeldinger<sup>3</sup>. Flere informanter viser til kommunens årsberetning for omtale av kommunens eierinteresser. Årsberetningene gir som regel heller ikke noen samlet framstilling av kommunenes eierinteresser.
- Foreliggende eierskapsmeldinger varierer i form og innhold og framstår i noen tilfeller som et viktig og levende dokument, i andre tilfeller som ren kopi fra andre kommuner uten selvstendige vurderinger og føringer.

<sup>3</sup> I kartleggingen er det funnet eierskapsmeldinger for følgende kommuner: Tromsø, Harstad, Alta, Hammerfest, Kvalsund, Gamvik og Tana

- Dagens eierskapsmeldinger er ofte begrenset til en redegjørelse for kommunens eierinteresser i aksjeselskaper, interkommunale selskaper og kommunale foretak, mens øvrig formalisert interkommunalt samarbeid og eierskap i andre interkommunale organer ikke framgår.

I ny kommunelov blir det obligatorisk å utarbeide eierskapsmelding. Lovgiver forutsetter at denne skal inneholde kommunens prinsipper for eierstyring og gi en oversikt over selskaper, foretak og andre virksomheter som kommunen eier.

Det blir antakelig opp til kommunene å definere eierbegrepet nærmere og vurdere om eierskapsmeldingen også skal gi en mer fullstendig oversikt over deltakelse i interkommunal virksomhet, utover eierskap i selskaper og foretak. Som vist i kap.4.2 utgjør selskaper under 20 prosent av det formaliserte interkommunale samarbeidet.

#### §26-1. Eierskapsmelding

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- Kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

Kilde: Ny kommunelov/lovdata

## 2.3 Fylkesoversikt for Troms og Finnmark

I Troms og Finnmark er det registrert til sammen 268 formelle interkommunale samarbeidsordninger. For kommunene i Troms er det registrert 154 ordninger, for kommunene i Finnmark 114.

Den geografiske hovedstrukturen på samarbeidet er svært forskjellig mellom de to fylkene. I Finnmark er 78 prosent av samarbeidsordningene på lokalt nivå dvs. typisk kjøp og salg av tjenester mellom 2-4 kommuner. Ordninger på regionalt nivå<sup>4</sup> utgjør 15 prosent, mens ordninger på høyere geografisk nivå 7 prosent.

I Troms er det færre bilaterale og vesentlig flere regionale samarbeidsordninger. I Troms er 56 prosent av ordningene på lokalt nivå, 39 prosent på regionalt nivå og 5 prosent på høyere geografisk nivå. Hovedtallene for hele fylket framgår av tabellen nedenfor.

Geografisk nivå	Troms 2019		Finnmark 2019		Troms og Finnmark 2019	
	Antall	Prosent	Antall	Prosent	Antall	Prosent
Lokalt nivå	86	56	89	78	175	65
Regionalt nivå	60	39	17	15	77	29
Høyere geografisk nivå	8	5	8	7	16	6
Sum	154	100	114	100	268	100

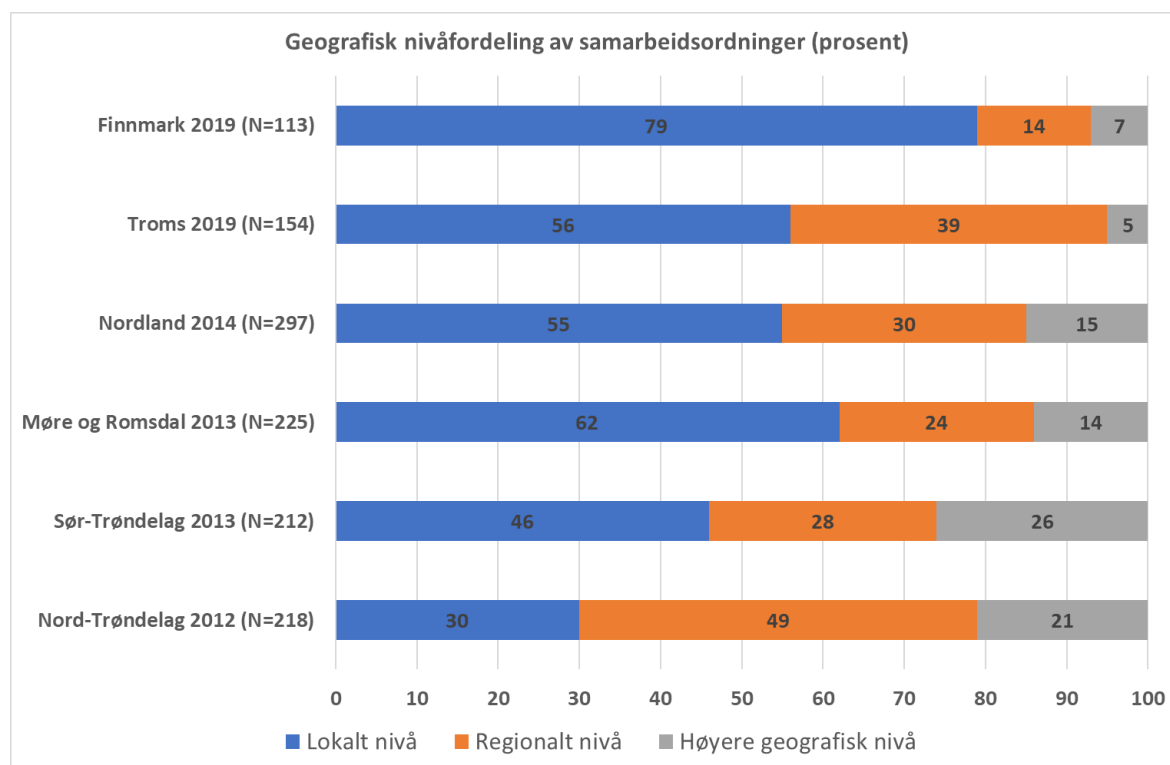
Tabell 2.1 Forekomst av formelle interkommunale samarbeidsordninger i Troms og Finnmark

<sup>4</sup> Som ordninger på regionalt nivå regnes her ordninger mellom 5-9 kommuner, mens høyere geografisk nivå dreier seg om ordninger med flere 10 deltakerkommuner.

NIVI Analyse har tidligere gjennomført kartlegginger av formalisert interkommunalt samarbeid i fire andre fylker. Hovedtallene for Troms og Finnmark er sammenstilt med tilsvarende resultater fra Møre og Romsdal, Trøndelagsfylkene og Nordland i figuren nedenfor. Tallene for Troms og Finnmark er spesielle på tre måter:

- Finnmark setter en klar fylkesrekord i omfang på lokale samarbeidsordninger med nesten 80 prosent av samarbeidet knyttet til kjøp og salg av tjenester. I Finnmark er det regionale samarbeidet nesten fraværende utover samarbeid om opplagte interkommunale oppgaver som de fleste andre kommuner har organisert på regionalt nivå.
- Troms skiller seg ut i motsatt retning med 40 prosent av samarbeidsordningene på regionalt nivå. Det er nesten på linje med «det gamle» sterkt regionaliserte samarbeidsmønsteret i Nord-Trøndelag, hvor samarbeidet var velutviklet innenfor faste geografiske samarbeidsstrukturer. Tall for gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune i Troms ligger imidlertid lavere enn i både Nordland og Trøndelag, jf. andre referansetall nedenfor.
- I Troms og Finnmark er det registrert lite samarbeid i bredere regionale konstellasjoner inkl. ordninger på fylkesnivå. Det gjelder i begge de to fylkene.

Det gjøres oppmerksom på at referansetallene fra andre fylker kan være noe påvirket av forskjeller i tolkning av definisjon av interkommunalt samarbeid og ulik registreringspraksis på de ulike tidspunktene. Dette forklarer imidlertid ikke de store forskjellene i hovedtallene som her beskrives.



Figur 2.2 Forekomst av interkommunale samarbeidsordninger i seks fylker

## 2.4 Hovedtall for delregioner

Av tabellen nedenfor framgår antall registrerte samarbeidsordninger pr delregion i Troms og Finnmark. I framstillingen er det sett bort ifra samarbeidsordninger på høyere geografisk nivå, herunder ordninger på fylkesnivå. Delregionene tilsvarer dagens regionrådsområder med tilpasninger for Vest-Finnmark, som inkluderer kommunene Kautokeino og Karasjok. I tilfeller

hvor ordningene krysser dagens regionrådsgrenser er plasseringen bestemt ut fra kommunefordeling og hvem som er vertskommune.

Hovedmønsteret med et stort antall lokale ordninger gjelder både Vest-Finnmark og Øst-Finnmark. At nærmere 90 prosent av ordningene i Vest-Finnmark er lokale ordninger, har sammenheng med et stort antall ordninger rundt Alta, som avlaster Loppa og Kvænangen. I Vest-Finnmark er det også utviklet mange bilaterale ordninger mellom Hammerfest og Kvalsund, som slår seg sammen fra 1.1.2020, jf. nærmere omtale av konsekvenser av sammenslutninger nedenfor. Også Tromsø-området preges av mange lokale ordninger.

Flest ordninger på regionalt nivå er utviklet i Midt-Troms, Sør-Troms og Nord-Troms.

Delregion	Lokale ordninger		Regionale ordninger		Sum lokale og regionale	
	Antall	Prosent	Antall	Prosent	Antall	Prosent
Sør-Troms (N=57)	38	67	19	33	57	23
Midt-Troms (N=39)	17	44	22	56	39	15
Tromsø-området (N=22)	18	82	4	18	22	9
Nord-Troms (N=28)	13	46	15	54	28	11
Vest-Finnmark inkl. Kautokeino og Karasjok (N=68)	60	88	8	12	68	27
Øst-Finnmark (N=38)	29	76	9	24	39	15
Sum (N=252)	175	69	77	31	252	100

Tabell 2.2 Forekomst av formelle interkommunale samarbeidsordninger i delregioner. Ekskl. ordninger på høyere geografisk nivå.

## 2.5 Antall ordninger pr kommune

Av figurene nedenfor framgår antall registrerte samarbeidsordninger pr kommune i hhv. Troms og Finnmark.

I Troms varierer antall ordninger pr kommune fra 19 for Karlsøy til 35 for Kvænangen. Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune i Troms er 28. For nye Senja kommune er det registrert 29 samarbeidsordninger ved oppstart fra 1.1.2020. For nye Tjeldsund kommune tyder kartleggingen på en noe større avhengighet til interkommunalt samarbeid sammenliknet med gjennomsnittet i fylket. Blant de største kommunene er det grunn til å merke seg at Harstad (30) deltar i flere interkommunale ordninger enn Tromsø (24).

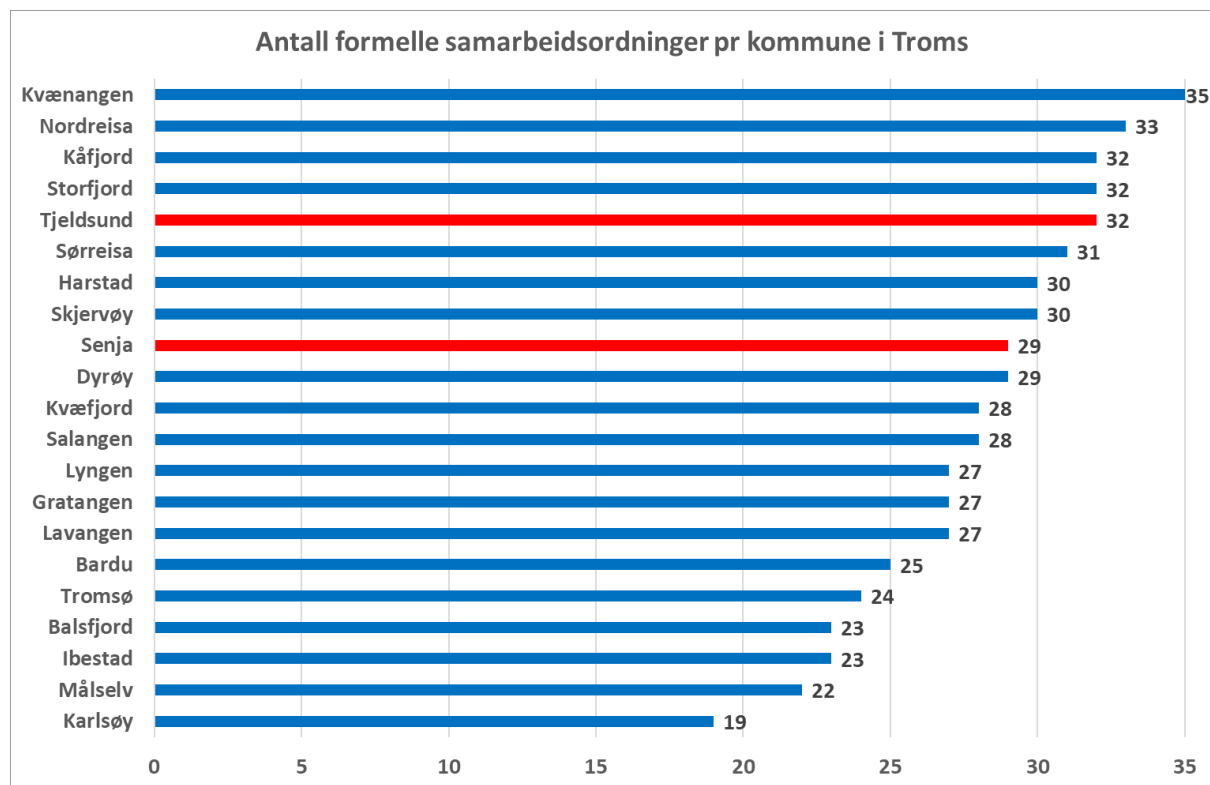
I Finnmark varierer antall ordninger pr kommune fra 15 for Vardø til 31 for Alta og Tana. Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune i Finnmark er 21. Nye Hammerfest kommune vil fra 1.1.2020 delta i 19 interkommunale ordninger. Blant de største kommunene deltar Alta (31) i vesentlig flere interkommunale ordninger enn Hammerfest (19), Sør-Varanger (19) og Vadsø (17).

Antall ordninger pr kommune ligger til dels betydelig lavere i både Troms og Finnmark enn hva som tidligere er registrert i andre fylker. I Nordland (2014) lå gjennomsnittet på 31 ordninger pr kommune, i Sør-Trøndelag (2013) var snittet 35 ordninger pr kommune og i Nord-Trøndelag (2012) og Møre og Romsdal (2013) var snittet 39 ordninger pr kommune.

Ser vi nærmere på tallene for Nordland, ble det i 2014 registrert minst samarbeid for Vågan og Ballangen, som hadde 19 ordninger pr kommune. Tallene for Vågan og Ballangen var de laveste som er registrert i alle NIVIs tidligere kartlegginger som dekker 128 kommuner. Omkring halvparten av kommunene i Finnmark ligger enda lavere enn minimumstallene i Nordland.

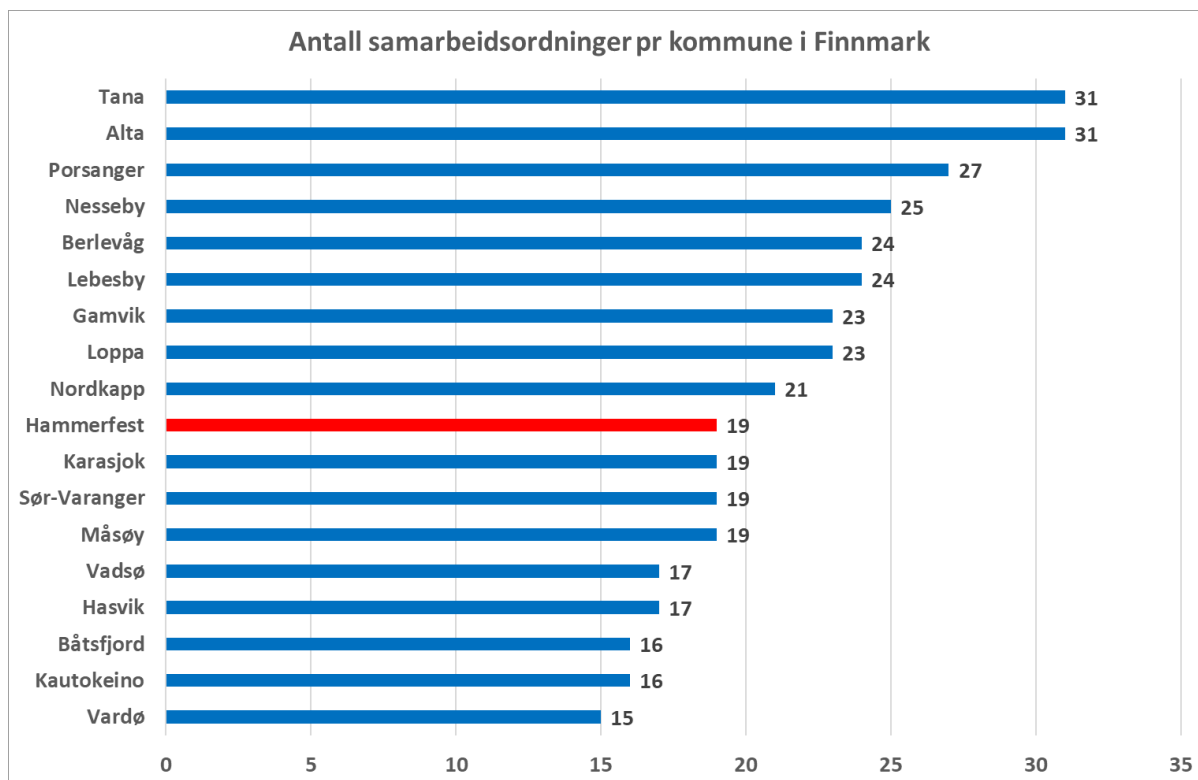
I tidligere kartlegginger er det registrert flest ordninger for kommuner som Namsos (56), Molde (55), Overhalla (53) og Rissa (53). I Nordland toppet Evenes og Tjeldsund med 50 registrerte ordninger, inkludert et meget omfattende bilateralt vertskommunesamarbeid som kom i tillegg til en rekke ETS-ordninger (Evenes, Tjeldsund og Skånland) og øvrige regionale ordninger.

NIVIs nærmere analyser i 2014 tydet på at vertskommunesamarbeidet mellom Evenes og (gamle) Tjeldsund kommune, trolig er det mest omfangsrike som har eksistert i hele landet etter at vertskommuneregelverket kom inn i kommuneloven fra 2007. For Evenes er det i dag registrert 38 interkommunale ordninger jf. nærmere omtale av det grenseoverskridende samarbeidet mot Nordland nedenfor.



Figur 2.3 Antall formelle samarbeidsordninger pr kommune i Troms. Tall for nye Tjeldsund og Senja kommuner fra 1.1.2020.





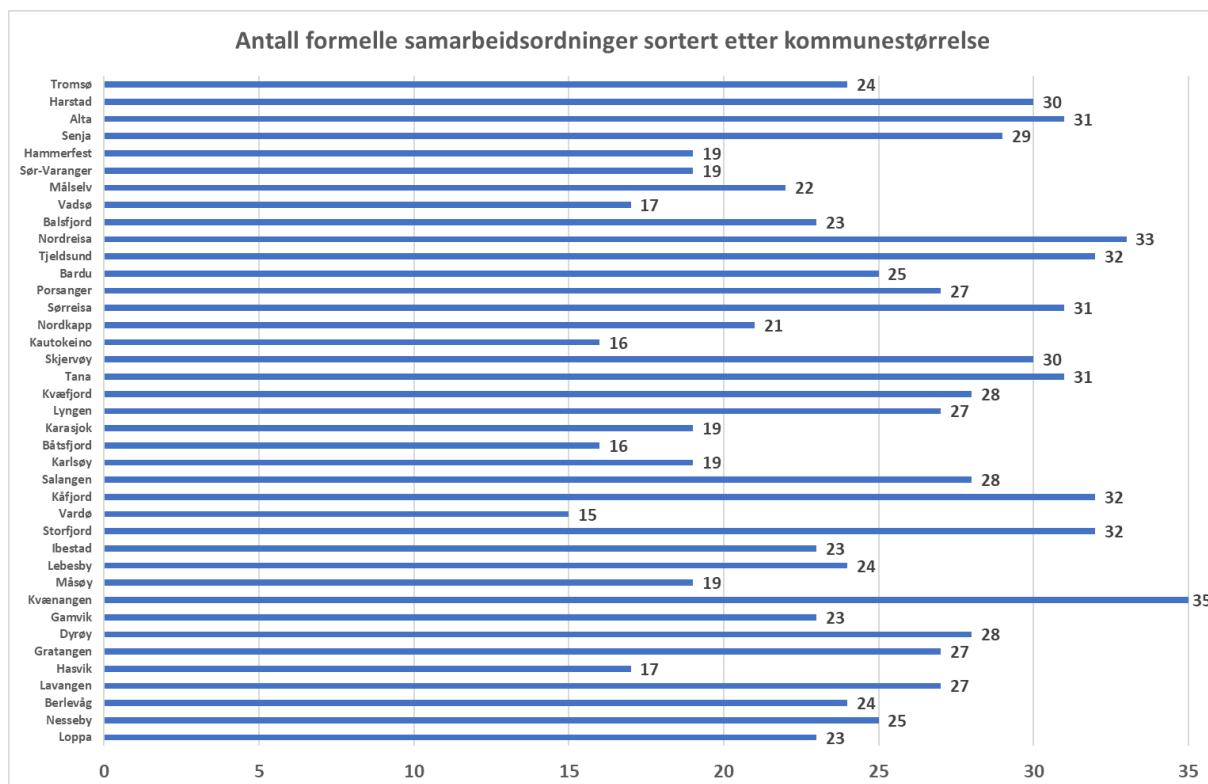
Figur 2.4 Antall formelle samarbeidsordninger pr kommune i Finnmark. Tall for nye Hammerfest kommune fra 1.1.2020.

## 2.6 Forskjeller i omfang etter kommunestørrelse?

Nærmere analyser tyder ikke på systematiske forskjeller i samarbeidets omfang etter kommunestørrelse. Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune varierer fra 24,5 for kommuner med under 3.000 innbyggere til 25,7 for kommuner med 3-10.000 innbyggere og 25,3 for kommuner med 10.000-30.000 innbyggere. I figuren nedenfor er antall ordninger pr kommune vist for alle 39 kommuner i Troms og Finnmark (fra 1.1.2020) sortert etter kommunestørrelse målt i folketall<sup>5</sup>. Også i Nordland var gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune omtrent lik for de minste og de største kommunene i fylket.

Det virker naturlig at små kommuner utvikler samarbeid mot større kommuner for å få løst kompetansekrevede oppgaver. At det samtidig observeres såpass store forskjeller i samarbeidets omfang mellom Troms og Finnmark, henger trolig sammen med lange reiseavstander og ulik tilgang til kompetente vertskommuner. Ulik samarbeidskultur i kommunene og forskjeller i regionrådenes organisering og roller kan spille inn. Mangel på økonomiske insentiver og lite samordnet opptreden fra de regionale aktørenes side, kan også være viktige forklaringer.

<sup>5</sup> I Troms og Finnmark vil det fra 1.1.2020 være 24 kommuner med under 3.000 innbyggere, 9 kommuner med 3-10.000 innbyggere og 6 kommuner med mer enn 10.000 innbyggere



Figur 2.5 Antall ordninger pr kommune sortert etter kommunestørrelse. Innbyggertall pr 1.1.2019.

## 2.7 Interkommunale årsverk

I kartleggingen er det gjort forsøk på å registrere antall årsverk i samarbeidsordningene. Vi har ikke lyktes med å få fram brukbare tall og har dermed ikke grunnlag for å beregne hvor stor andel av samlet kommunal sysselsetting som kan knyttes til de interkommunale ordningene.

I andre fylker har NIVI gjort omfangsberegninger som viser at kjernesamarbeidet i etablerte samarbeidsregioner sjelden overstiger 4-5 prosent av kommunenes økonomi og sysselsetting. Med kjernesamarbeid forstås samarbeid om kommunal administrasjon og tjenester på lokalt og regionalt nivå, med unntak for store interkommunale selskaper. Det normale er at den lovpålagte tjenesteproduksjonen løses enhetskommunalt med den kompetanse og den kapasitet som følger av dagens kommunestruktur.

I lys av generelt mindre omfang på et interkommunalt samarbeid i Troms og Finnmark, antas de aller fleste kommuner å ligge innenfor den antydende grensen på maksimalt fem prosent interkommunal sysselsetting. Dagens 39 kommuner i det nye fylket har nesten 24.000 avtalte årsverk og fem prosent utgjør dermed 1200 årsverk. Det innebærer at det må være 4-5 årsverk pr registrert ordning for å komme opp i et slikt nivå.

Det kan nevnes at beregninger som er foretatt for kjernesamarbeid i andre fylker viser maksimalt 19 prosent interkommunal sysselsetting (Evenes og Tjeldsund). Fra 2010 hadde de to kommunene utviklet vertskommuneløsninger for så godt som samtlige administrative støttefunksjoner, hele teknisk sektor inklusiv plan, byggesak, kart og oppmåling, eiendomsforvaltning, landbruk og miljø, med tillegg av de fleste lovpålagte helse- og sosialoppgaver.

De to samkommunene i Nord-Trøndelag lå begge på under 10 prosent interkommunal sysselsetting. For Fosen-kommunene ble det i 2013 gjort beregninger som viste rundt 4 prosent interkommunale årsverk i felles Fosen-ordninger.

## 2.8 Konsekvenser av kommunesammenslutninger

I Troms og Finnmark iverksettes følgende tre sammenslutninger fra 1.1.2020:

- Tjeldsund kommune ved sammenslutning av Skånland i Troms med Tjeldsund i Nordland. Nye Tjeldsund kommune vil ha ca. 4300 innbyggere fra oppstart.
- Senja kommune ved sammenslutning av Lenvik, Berg, Torsken og Tranøy. Senja kommune vil ha 15.000 innbyggere.
- Hammerfest kommune ved sammenslutning av Hammerfest og Kvalsund. Nye Hammerfest kommune vil ha 11.500 innbyggere.

En viktig begrunnelse for kommunesammenslutninger er at nye og større kommuner kan bli mindre avhengige av interkommunalt samarbeid. De kommunale fagmiljøene kan bli større på alle kommunens områder og oppgaver som før var interkommunale kan underlegges direkte demokrati og styring fra kommunestyret og kommuneadministrasjonen. Kommunesammenslutninger kan også medføre en enklere og mer oversiktlig forvaltning for innbyggerne, næringslivet og de andre aktørene i offentlig sektor. Er det mulig å peke på denne typen fordeler ved de aktuelle sammenslutningene?

Den gjennomførte kartleggingen tyder på at sammenslutningene vil ha ulike konsekvenser i de tre tilfellene:

- Sammenslutningen mellom Tjeldsund og Skånland medfører en betydelig reduksjon i særlig det lokale vertskommunesamarbeidet i forhold til Evenes, jf. nærmere omtale av konsekvenser for de to utropte Norgesmesterne nedenfor. Ifølge kartleggingen vil nye Tjeldsund kommune delta i 32 interkommunale ordninger fra 2020, som er litt over gjennomsnittet for Troms.
- Nye Hammerfest kommune medfører også en omfattende reduksjon i det lokale interkommunale samarbeidet fra 1.1.2020, jf. tabell med oversikt over ordninger som legges ned nedenfor. Det er funnet 16 bilaterale ordninger mellom Hammerfest og Kvalsund som nedlegges som følge av sammenslutningen. Det gjelder et omfattende samarbeid om bl.a. IKT, lønn, skatt, økonomi, plan, oppmåling, byggesak, landbruk, legevakt, PPT, NAV, brannvern og avfall/renovasjon, jf. oversikt nedenfor. Nye Hammerfest kommune vil ha 19 registrerte interkommunale ordninger fra 2020, som er omtrent som gjennomsnittet i Finnmark.
- Senja kommune medfører en mindre reduksjon i det interkommunale samarbeidet, noe som henger sammen med at alle de fire kommunene har hatt et omfattende samarbeid mot andre kommuner i Midt-Troms før sammenslutningen. Lenviks nærmeste, største og mest integrerte nabokommune, Sørreisa, er heller ikke en del av sammenslutningen<sup>6</sup>. I kartleggingen er det funnet seks lokale ordninger internt på Senja som nedlegges som følge av sammenslutningen. Det gjelder en felles legetjeneste, samarbeid om barneverntjeneste, barnevernvakt, brannvern, bibliotek og kompetansesamarbeid innenfor grunnskoler og barnehager. Sistnevnte ordning skal videreføres sammen med Sørreisa etter sammenslutningen. I tillegg er et vedtatt at et regionalt kompetansesamarbeid innenfor helse- og sosialsektoren i Midt-Troms skal legges ned med virkning fra 1.1.2020 (LØKTA). Kartleggingen tilsier at Senja kommune vil delta i 29 interkommunale ordninger fra 2020, som er rundt gjennomsnittet for kommunene i Troms.

---

<sup>6</sup> Sørreisa har 3500 innbyggere, gjennomsnittlig reisetid på 25 minutter til Lenvik (Finnsnes) og 30 prosent daglig utpendling av arbeidstakere til Lenvik.

Som andre mulige fordeler av sammenslutningene, kan det pekes på to mulige gevinster for det videre samarbeid:

- Det blir færre aktører og avtaleparter i alle gjenværende og evt. nye interkommunale ordninger. Det kan bety fordeler i form av et enklere og mer oversiktlig regionalt samarbeid.
- Kommunesammenslutningene kan medføre mindre prosesskostnader og en enklere kommunedialog ifht. Fylkesmannen, fylkeskommunen og andre aktører

Sammenslutningene kan også tenkes å medføre nye utfordringer for det videre interkommunale samarbeidet. Etableringen av særlig Senja kommune medfører økte forskjeller i kommunestørrelse i Midt-Troms, noe som kan påvirke kommunenes prioriteringer og det indre liv i det regionale samarbeidet. I forbindelse med sammenslutningen er det vektlagt Senja kommune skal være en aktiv motor og samarbeidspart i forhold til nabokommunene. I prosessen rundt sammenslutningen er det samtidig signalisert at Senja kommune primært ønsker å selge tjenester til nabokommuner, framfor opprettelse av nye interkommunale styrer og selskaper.

Sammenslutningene kan også medføre mindre interesse for å løse småkommunenes utfordringer. Det kan ha sammenheng med at det oppfattes som lite attraktivt å være vertskommune, samtidig som de nye og større kommunene kan få økt interesse for samarbeid med andre store kommuner. De nye kommunene kan også vektlegge at nabokommunene må ta konsekvensene av egne veivalg i kommunereformen.

Nedenfor følger en oversikt over registrerte samarbeidsordninger som legges ned som følge av kommunesammenslutningen mellom Hammerfest og Kvalsund. Derneft følger en tabell med oversikt over registrerte samarbeidsordninger for nye Tjeldsund kommune.

Nr	Navn på samarbeidsordning
1	Felles lønnsfunksjon Hammerfest-Kvalsund
2	Kemner Hammerfest-Kvalsund
3	Innkjøpssamarbeid Hammerfest-Kvalsund
4	Økonomitjenester Hammerfest-Kvalsund
5	Byggesaksforvaltning Hammerfest-Kvalsund
6	Deling og oppmåling Hammerfest-Kvalsund
7	Plansamarbeid Hammerfest-Kvalsund
8	Felles IKT-funksjon Hammerfest-Kvalsund
9	KAD-senger Hammerfest-Kvalsund
10	Hammerfest og Kvalsund legevakt
11	Hammerfest Legevaktsentral
12	NAV Hammerfest og Kvalsund
13	PPT Hammerfest og Kvalsund
14	Landbrukssamarbeid Kvalsund-Hammerfest
15	Felles brannsjef Hammerfest-Kvalsund
16	Finnmark Ressursselskap AS

Tabell 2.3 Interkommunale samarbeidsordninger som legges ned som følge av kommunesammenslutningen mellom Hammerfest og Kvalsund fra 1.1.2020

Nr	Navn på samarbeidsordning
1	Komrev nord IKS
2	110-Sentralen i Troms
3	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)
4	SMISO Troms
5	Kommunekraft AS
6	Midtre Hålogaland Friluftsråd
7	Hålogaland ressurselskap IKS
8	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet
9	Hålogaland Revisjon AS
10	Hålogaland Kraft AS
11	IUA Sør-Troms
12	Bps Nord-Hålogalandsbrua AS
13	Harstad Legevaktsentral
14	PPT Harstad
15	Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag
16	Sør-Troms museum
17	Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn
18	Harstad krisesenter
19	KAD-senger Harstad
20	Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund
21	Kompetanseregion Sør-Troms
22	Barnevernvakt Harstad
23	ETS Fysioterapi
24	ETS jordmortjeneste
25	ETS Kommuneoverlege
26	ETS kommunepsykolog
27	ETS Kreftkoordinator
28	ETS Kulturskole
29	ETS Medisinske senter
30	ETS-legevakten
31	Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund
32	Kvitfors felleskommunale vannverk AS

Tabell 2.4 Registrerte samarbeidsordninger for nye Tjeldsund kommune fra 1.1.2020

## 2.9 Samarbeid på tvers av fylkesgrenser

I kartleggingen er det funnet 35 interkommunale samarbeidsordninger som krysser dagens fylkesgrense mellom Nordland og Troms og 8 ordninger som krysser dagens grense mellom Troms og Finnmark. Det er også funnet noen ordninger som krysser flere fylkesgrenser og i tre tilfeller også riksgrensen mellom Norge og Finland, jf. konkretisering nedenfor.

Grensekryssende ordninger	Antall	Prosent	Konkretisering
Troms-Nordland	35	13,1	I hovedsak lokale og regionale ordninger mellom kommuner i Sør-Troms og Ofoten. I tillegg noen få større regionale ordninger. Se nærmere konkretisering.
Troms-Finnmark	8	3,0	I hovedsak lokale ordninger mellom Alta, Loppa og Kvæningen som felles PPT, barnevern, barnevernvakt (inkl. Hasvik), arbeidsgiverkontroll, Alta Kraftlag SA og Kunnskapsparken Origo Nord AS. I tillegg kommer felles skogbrukssjef for Kvæningen og kommunene i Finnmark og Aurora Kino AS (eid av Tromsø, Alta og Sør-Varanger).
Flere fylker	5	1,9	Gjelder Komrev Nord IKS, Kommunekraft AS, Lønssamarbeid Nordkapp-Bergen, Felles skatteoppgrever Nordkapp-Bodø og Arbeidsgiverkontroll Kautokeino-Narvik.
Finnmark-Finland	3	1,1	Gjelder samarbeid med den finske kommunen Utsjok i Øst-Finnmark Avfallsselskap ANS, Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG) og Vann og avløp Karasjok-Utsjok.
Innenfor Troms/Finnmark	217	81,0	
Sum alle ordninger	268	100,1	

Tabell 2.5 Interkommunale samarbeidsordninger i Troms og Finnmark som krysser fylkesgrenser

Dagens interkommunale samarbeid på tvers av fylkesgrensen mellom Troms og Nordland omfatter samarbeid om alle typer kommunale oppgaver, inkludert administrasjon, velferdstjenester og utviklingsoppgaver. Samarbeidet vil også omfatte Hålogaland interkommunale politiske råd fra 1.1.2020, etter vedtatt sammenslutning mellom Sør-Troms Regionråd og Ofoten Regionråd. Til dette kommer 13 andre interkommunale ordninger i samme geografiske område, som er etablert mellom Narvik, Evenes og andre kommuner i Nordland. Det betyr at kommunene i den nyetablerte Hålogalandsregionen for tiden deltar i minst 48 interkommunale ordninger rundt dagens fylkesgrense.

Med unntak for en spesiell situasjon i det nye Viken fylke, er Hålogalandsregionen etter all sannsynlighet den mest oppsplittede kommuneregionen i hele landet som involverer nye fylkesgrenser. Det kan nevnes at NIVI fant 76 samarbeidsordninger som krysset fylkesgrensen mellom Nord- og Sør-Trøndelag i en kartlegging i 2013<sup>7</sup>. De to Trøndelagsfylkene sluttet seg frivillig sammen med virkning fra 1.1.2018.

<sup>7</sup> NIVI Rapport 2013:2 Samarbeidstrender og utfordringsbilde i Sør-Trøndelag (s.40)

Nr	Navn samarbeidsordning	Antall kommuner
1	110-sentralen i Salten Brann IKS	44
2	K-Sekretariatet IKS	24
3	Midtre Hålogaland Friluftsråd	12
4	Hålogaland ressurselskap IKS	9
5	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet	8
6	Hålogaland Revisjon AS	8
7	Hålogaland Kraft AS	7
8	Bps Nord-Hålogalandsbrua AS	6
9	Harstad Legevaktssentral	6
10	PPT Harstad	6
11	Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag	6
12	Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn	5
13	Harstad krisesenter	5
14	Innkjøpssamarbeid i Ofoten	5
15	KAD-senger Harstad	5
16	Narvik og omegn krisesenter	5
17	Ofoten Brann IKS	5
18	Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund	5
19	Veterinærvakt Sortland/Vesterålen	4
20	ETS Fysioterapi	3
21	ETS jordmortjeneste	3
22	ETS Kommuneoverlege	3
23	ETS kommunepsykolog	3
24	ETS Kreftkoordinator	3
25	ETS Kulturskole	3
26	ETS Medisinske senter	3
27	ETS-legevakten	3
28	Harstad interkommunale legevakt	3
29	Innkjøpssamarbeid Harstad	3
30	Legevakten i Narvik	3
31	NAV Narvik-Evenes-Gratangen	3
32	Veterinærvaktområde Narvik	3
33	Arktisk Filharmonik AS	2
34	Helsetjenester Lødingen-Kvæfjord	2
35	Kvitfors felleskommunale vannverk AS	2

Tabell 2.6 Interkommunale samarbeidsordninger som krysser fylkesgrensen mellom Nordland og Troms

Nr	Samarbeidsordning	Antall kommuner
1	Interkommunalt Arkiv Nordland (IKAN)	40
2	IUA Ofoten	7
3	PPT Ofoten	6
4	Lødingen arbeidssenter AS	6
5	Barnevernvakt Narvik	6
6	IKT drift Narvik-Evenes	4
7	Felles barnevern Narvik	4
8	Kommuneadvokat Narvik-Evenes	2
9	Kemner Narvik-Evenes	2
10	Havnesamarbeid Narvik-Evenes	2
11	Byggesak Narvik-Evenes	2
12	Kart og oppmåling Narvik-Evenes	2
13	KAD-senger Narvik	2

Tabell 2.7 Interkommunale samarbeidsordninger mellom Narvik, Evenes og andre kommuner i Nordland

## 2.10 Hva skjer med de to Norgesmesterne?

I tidligere kartlegginger har NIVI utropt Evenes og Tjeldsund som Norgesmestere i interkommunalt samarbeid, basert på kartlegging av 50 ordninger og et uvanlig omfattende vertskommunesamarbeid i 2014<sup>8</sup>.

For å ta rede på hva som skjer etter at Tjeldsund slår seg sammen med Skånland, samtidig som et nytt regionalt samarbeid er under utvikling i Sør-Troms og Ofoten, er Evenes kommune inkludert i kartleggingen.

Basert på dialog med rådmannen i Evenes, er det grunnlag for å trekke følgende konklusjoner:

- Omfanget på det interkommunale samarbeidet blir noe mindre enn tidligere etter restrukturering. Antall samarbeidsordninger går ned fra 50 til 38 registrerte ordninger for Evenes. Antall ordninger for Tjeldsund går ned fra 50 til 32 etter kommunesammenslutningen med Skånland.
- Det omfattende vertskommunesamarbeidet mellom Evenes og dagens Tjeldsund kommune avvikles. Oppgavene restruktureres og løses dels ved økt egenregi i Evenes kommune, dels ved videreføring av tjenestesamarbeid sammen med Tjeldsund og Skånland (tidligere ETS-samarbeidet), dels gjennom nye samarbeidsavtaler med nye Narvik kommune.
- Økt egenregi gjelder strategiske oppgaver som vurderes som viktige «å ha i eget hus» som selvstendig kommune. Det gjelder i første rekke økonomifunksjon, arealplan og viktige sektorplaner som hovedplan for vann og avløp. Også andre oppgaver «tas hjem» som landbruksforvaltning og drift og vedlikehold av bygg og teknisk infrastruktur.
- Det meste av det såkalte ETS-samarbeidet videreføres mellom nye Tjeldsund kommune og Evenes. Det gjelder samarbeid om helseoppgaver, herunder medisinsk senter med legetjeneste, kommuneoverlege, jordmor, kommunepsykolog og kreftkoordinator. Det gjelder også samarbeid om fysioterapi inkl. kommunefysioterapeut. Det tidligere ETS-rådet, som fungerte som et eget regionråd for tre kommuner, er nedlagt. Bruken av begrepet ETS utgår 31.12.2020.
- Økt interkommunalt samarbeid med Narvik er inngått på en rekke områder som IKT-funksjon, kommuneadvokat, skatteoppkrever, barnevern og akuttberedskap i barnevernet, NAV-kontor (sammen med Gratangen), KAD-senger, kart og oppmåling, byggesak og havnesamarbeid.
- Evenes deltar i Ofoten PPT, Ofoten Brann, Narvik Krisesenter og flere andre samarbeidsordninger i Nordland. Det tidligere regionale kompetansekantoret i Ofoten (RKK Ofoten) er nedlagt. Det er også ordningen med regionale næringsfond i Nordland, der regionrådene forvaltet regionale utviklingsmidler etter avtale med fylkeskommunen. De regionale næringsfondene ble avviklet i 2014.

I lys av at kommunenes brede ansvar for kompetansekrevene oppgaver og en rivende regional utvikling i Hålogandsregionen, må det forventes fortsatt dynamikk i kommunesamarbeidet.

---

<sup>8</sup> NIVI Rapport 2014:2 Revidert status for interkommunalt samarbeid i Nordland (s.20)



### 3 Sektorvis gjennomgang av dagens ordninger

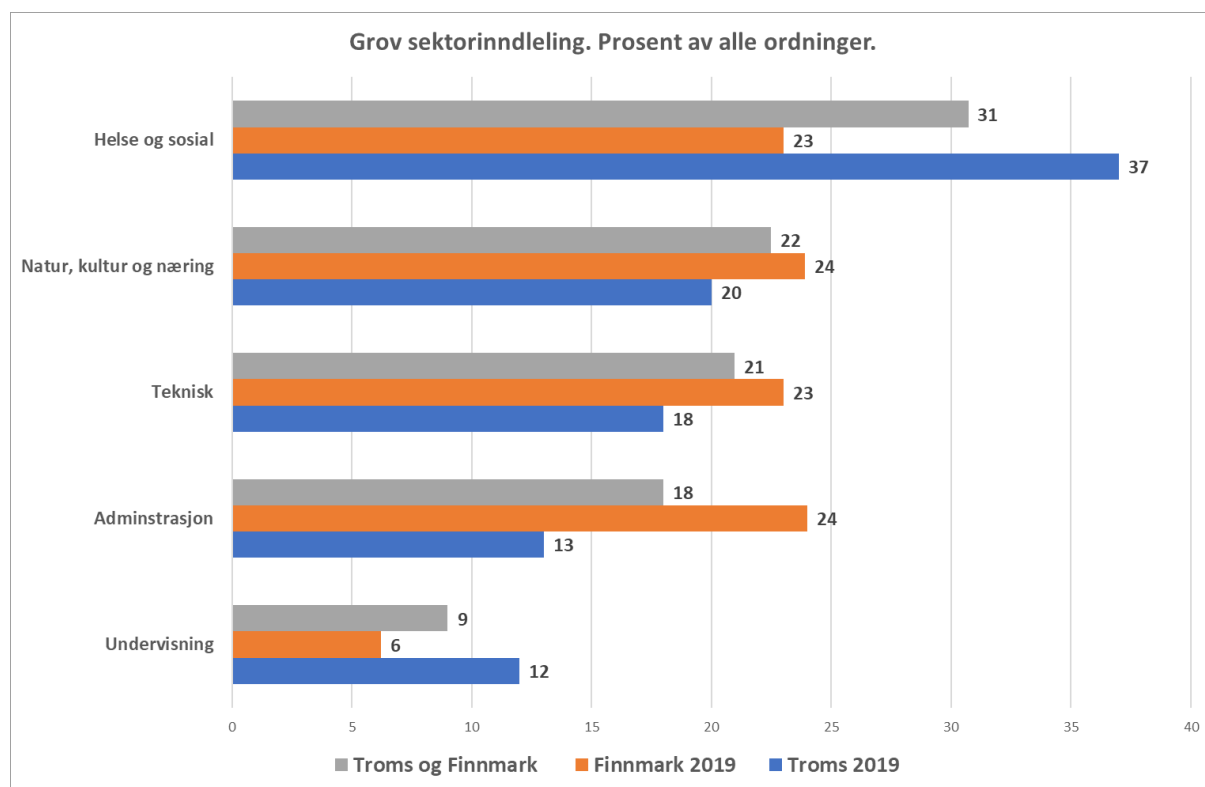
Nedenfor følger nærmere beskrivelser av samarbeidets innhold med utgangspunkt i en sektorinndeling av registrerte ordninger.

#### 3.1 Sektorfordeling

Den første figuren nedenfor viser hvordan de registrerte ordningene fordeler seg etter en grov sektorinndeling.

I Troms er over en tredjedel av samarbeidsordningene knyttet til helse- og sosialsektoren. Rundt 20 prosent av ordningene finnes innenfor hhv. «natur, kultur og næring» og teknisk sektor. Færrest ordninger er registrert innenfor kommunal administrasjon og undervisningssektoren, hver med i overkant av 10 prosent av ordningene.

I Finnmark fordeler samarbeidet seg jevnt på fire hovedsektorer, med relativt mange ordninger innenfor administrasjon og få ordninger innenfor undervisning, sett i forhold til Troms.



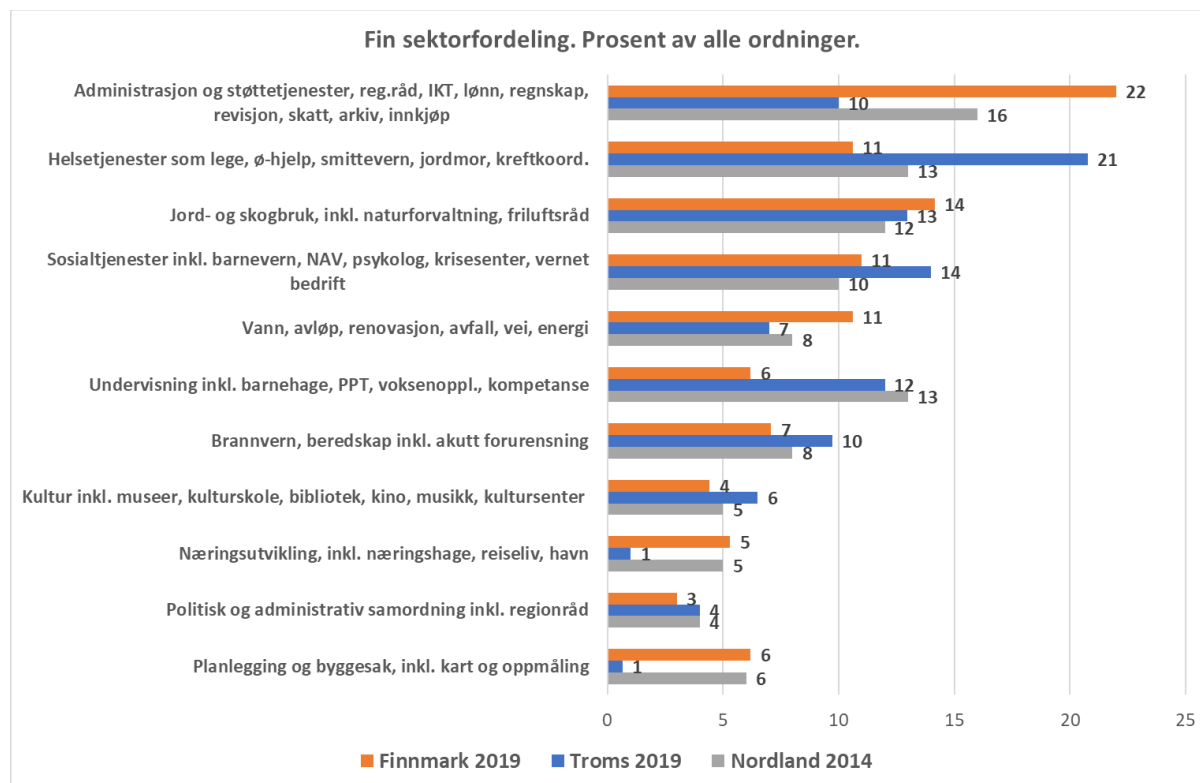
Figur 3.1 Grov sektorfordeling av registrerte samarbeidsordninger i Troms og Finnmark. Prosent av alle ordninger i hvert av fylkene. N=268.

I den neste figuren er ordningene fordelt etter en fin sektorinndeling, som gir mer informasjon om samarbeidets innhold. Kommunene i Finnmark skiller seg ut med uvanlig mange samarbeidsordninger innenfor kommunal administrasjon. Ut fra nærmere opplysninger går det fram at rundt halvparten av disse ordningene dreier seg om lokale avtaler om gjennomføring av arbeidsgiverkontroll i regi av skatteoppkrever i hhv. Alta, Hammerfest og Sør-Varanger.

Det er grunn til å merke seg at kommunene i Finnmark samarbeider betydelig mindre med andre kommuner om helsetjenester sammenliknet med tilsvarende i Troms. Ekstreme reiseavstander og mer formalisert samarbeid med statlig helseforetak (sykestuer) kan være en del av forklaringen. Svakere økonomiske insentiver og ulik kultur for samarbeid kan også spille inn.

I det omfattende kommunesamarbeidet om helsetjenester i Troms, finnes eksempler på lokallmedisinske sentre med samarbeid om en rekke lovpålagte oppgaver, jf. nærmere oversikt over konkrete ordninger nedenfor.

Helsesamarbeidet i Troms skiller seg også ut i forhold til tall fra Nordland fra 2014. I lys av samhandlingsreformen og nye lovpålagte krav til kommunehelsetjenester, er det grunn til å tro at det har vært vekst i helsesamarbeidet i Nordland etter 2014.



Figur 3.2 Fin sektorfordeling av registrerte samarbeidsordninger i Troms og Finnmark. Referansetall fra Nordland 2014. Prosent. N=268. Kilde: NIVI

## 3.2 Regionrådene i Troms og Finnmark

I Troms og Finnmark finnes syv regionråd, jf. konkretisering nedenfor. Fra 1.1.2020 erstatter Hålogaland interkommunale politiske råd (Hålogalandsrådet) Sør-Troms Regionråd og Ofoten Regionråd. Hålogalandsrådet er blant Norges første interkommunale politiske råd etter de nye reglene i ny kommunelov, sammen med Gardermoregionen interkommunalt politisk råd (GRIP), som ble etablert 1.1.2019.

Av beskrivelsen framgår at regionrådene har ganske ulikt aktivitetsnivå og forskjellig organisering. Ávjovárre Urfolksregion, som er regionråd for Kautokeino og Karasjok, skiller seg ut med lavt aktivitetsnivå og minimumsorganisering. Øst-Finnmark Regionråd ser ut til å jobbe mye med høringsuttalelser og politiske resolusjoner, mens regionrådene i særlig Nord-Troms og Midt-Troms er vesentlig tyngre organisert for å drive fram interkommunalt samarbeid om tjenester og regionale utviklingsoppgaver. Koplinger til fylkeskommunen og de andre regionale utviklingsaktørene virker å være løs og ganske ulik mellom regionrådene. Et felles kjennetegn er at regionrådene preges av mange løpende prosjekter og små sekretariater med lite bemanning til å ivareta utviklingsoppgaver, jf. konkretisering i tabellen nedenfor. De syv regionrådene i Troms og Finnmark har samlet sett under 10 årsverk i faste stillinger knyttet til sekretariatsfunksjoner.

Regionråd	Deltakere	Organisering og aktiviteter
Hålogaland interkommunale politiske råd (Hålogalandsrådet)	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Gratangen, Narvik, Evenes	Operativt fra 1.1.2020. Representantskap med ordførere, opposisjonsledere, rådmenn og daglig leder med møte- og talerett. AU med leder, nestleder og daglig leder med møterett. Saksområder definert med utgangspunkt i felles næringsplan/utviklingsplan. Fast tilsatt daglig leder. 2 årsverk i sekretariatet fra oppstart.
Midt-Troms Regionråd	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen	Salangen og nye Senja kommune med fra 1.1.2020. Regionråd med ordførere. Midt-Tromstinget med 31 medlemmer velges blant formannskapets medlemmer. Rådmannsgruppe utgjør administrativt råd som oppnevner faste samarbeidsfora innenfor teknisk, kultur, miljø, personal/opplæring, økonomi, næringsarbeid. Administrativt råd er overordnet de enkelte samarbeidstjenestene, og skal kunne opprette fagstyre for hver av virksomhetene som er opprettet i hht KL § 27. Bestemmelser om PPD, Pedagogisk senter og Senja Lab inngår i regionrådets vedtekter. Fast tilsatt daglig leder med kontor på Finnsnes. Tilsetting av ledere ved avdelingene tilligger administrativt råd.
Nord-Troms Regionråd	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen	Ny selskapsavtale fra 2018. Formannskapene utgjør representantskap, styre med ordførere, arbeidsutvalg med rådsordfører, leder rådmannsutvalg (RU) og sekretariatsleder. Rådmannsutvalg med tale- og forslagsrett. Daglig leder i 100% stilling, hvorav ca. 30% dedikert RU. I tillegg ca 20% stilling dedikert RU og 30% merkantil stilling. Studiesenter organisert som avdeling i regionrådet. Regional ungdomssatsing (RUST) og Næringsutviklere i NT (NUNT) organsiert som underutvalg med egne vedtekter. Har hatt prosjektstillinger knyttet til Nærings- og utviklingsplan for Nord-Troms 2016-2018 hhv. prosj.leder for Kompetanseløftet Nord-Troms (50%), entreprenørsatsingen HoppIDÉ (deltid) og Boligprosjektet med egen prosjektleder. Andre prosjekter: Forskningsnode Nord-Troms, Mastergradsstipend Nord-Troms, Regional strategi for infrastruktur, «Drivkraft Nord-Troms». Nå egen prosjektstilling til Drivkraft Nord-Troms.
Tromsø-områdets Regionråd	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord	9 politikere i rådet, 3 fra hver kommune inkl. ordfører/varaordfører og ordfører/byrådsleder. Ordførere og byrådsleder i arbeidsutvalg. Rådmenn i Administrativt utvalg. Fast tilsatt daglig leder. Handlingsprogram 2018-19 med aktiviteter knyttet til oppfølging av regionreformen, utvidelse av regionrådet, dialog med Tromsbenken og fylkesrådet og rullering av Kystplan Tromsøregionen sammen med Lyngen og Målselv. Øvrige aktiviteter knyttet til samferdsel, næringsutvikling, interkommunalt samarbeid og barn og unge.
Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger	Regionråd med 18 politikere, 3 fra hhv. Hammerfest og Alta, 2 fra øvrige kommuner. Rådmennene har tale- og forslagsrett. Daglig leder i 100% stilling, kontorsted Hasvik. Strategiplan 2020-23 med mål om økt tjenestekvalitet og næringsvekst angir 50% innsats i politisk samarbeid, 25% interkommunalt samarbeid og 25% næringsvekst. Prosjekter om infrastruktur og transporttjenester i Vest-Finnmark, verdiskapning i fiskeri og havbruk og bolyst. Arrangerer Forum Marine næringer og Ung 2019. deltar i Forsvarsforum sammen med de andre regionrådene.
Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger	Regionråd med 18 politikere, to fra hver kommune. Rådmenn med tale- og forslagsrett. Styre med 3 medlemmer. Daglig leder i 100% stilling lokalisert til Kirkenes. Arbeider for det meste med høringsvar og politiske uttalelser i aktuelle saker.
Ájvovárre Urfoiksregion	Kautokeino, Karasjok	Regionråd med 4 politikere, to fra hver kommune, rådmennene har tale- og forslagsrett. Kommunene har felles IKT-funksjon med Porsanger. For øvrig liten aktivitet som regionråd.

Tabell 3.1 Regionrådene i Troms og Finnmark

### 3.3 Samarbeid om administrasjon

I kartleggingen er det funnet 41 ordninger innenfor kommunal administrasjon og støttetjenester. Fem av ordningene gjelder Hammerfest og Kvalsund, som fram til sammenslutningen 1.1.2020 har hatt samarbeid om IKT, kemner, lønnsfunksjon, økonomitjenester og innkjøp. Kartleggingen tilsier samarbeidet om administrasjon og støttetjenester vil ha følgende omfang fra årsskiftet:

- 5 samarbeid om IKT
- 4 felles skatteoppkrevere med tillegg av 13 bilaterale avtaler om gjennomføring av arbeidsgiverkontroll
- 2 samarbeid om lønn og regnskap
- 4 samarbeid om innkjøp
- 3 samarbeid om revisjonstjenester
- 3 samarbeid om sekretariat for kontrollutvalg (kontrollutvalgssekretariat)
- 2 samarbeid om arkiv

Det formaliserte interkommunale samarbeidet om IKT er begrenset til tre ordninger i Troms og to i Finnmark. Samarbeidet berører 10 kommuner i Troms og fem i Finnmark. I tillegg kommer et pågående samarbeid mellom IT-avdelingen i Tromsø kommune (TROMKOM IT) og nye Senja kommune, som er under utvikling. Det betyr at det er mest vanlig at kommunene har sin egen IKT-funksjon, med varierende størrelse ut fra behov og samarbeid med andre offentlige og private aktører.

Kommunene i Nord-Troms har en regional IKT-løsning som omfatter fem av kommunene, alle unntatt Lyngen som meldte seg ut i 2014. Kommunene har felles IKT-leder og for tiden 12 ansatte ute i kommunene med tillegg av lærlinger og utplasserte fra NAV som jobber mot felles datasenter. Nye vedtekter med endret organisering er til vurdering. De tre kommunene som samarbeider gjennom Astafjord IKT (Salangen, Lavangen, Gratangen) var blant de første kommunene i landet som innførte skybasert IKT-plattform. Den felles IKT-avdelingen har for tiden tre ansatte.

Dagens IKT-organisering preges for øvrig av IKT-avdelinger med solide fagmiljøer i de største bykommunene, som kan ivareta både driftsfunksjoner og utviklingsoppgaver. Tromsø kommune gjennomfører for tiden et toårig prosjekt om felles digital grunnmur, der formålet er å initiere regionalt samarbeid om anskaffelse og utvikling av felles digitale løsninger. Prosjektet er støttet av Fylkesmannen, slik at andre kommuner i regionen kan benytte seg av den digitale grunnmuren. For tiden er Senja, Bardu og Gamvik pilotkommuner i prosjektet.

Samarbeid om skatteoppkreving foregår i form av fire helhetlige løsninger med felles skatteoppkrevere, hvorav to i Troms og to i Finnmark. Nordkapp kommune har valgt en original løsning ved at det er kemneren i Bodø kommune som for tiden er skatteoppkrever i Nordkapp. For øvrig finnes 14 bilaterale avtaler om gjennomføring av arbeidsgiverkontroll. Skatteoppkreveren i Alta har avtale med seks andre kommuner.

Stortinget nylig har vedtatt at staten skal overta den kommunale skatteoppkrevingen. Overføringen skal etter planen skje fra 1. juni 2020. De kommunale oppgavene skal legges til 56 statlige skattekontorer spredt over hele landet. Dermed vil all kommunal og interkommunal organisering av skatteinnkreving utgå.

For øvrig er det grunn til å merke seg svært lite interkommunalt samarbeid om støttefunksjoner som lønn og regnskap. I kartleggingen finner vi ingen eksempler på mer helhetlig samarbeid om felles økonomikontor, heller ikke felles personalfunksjon. Det er grunn til å merke seg at Nordkapp kommune også har valgt en original løsning for lønnsfunksjon, som utføres i et

samarbeid med Bergen kommune. Det interkommunale samarbeidet om innkjøp er også begrenset og virker ganske tilfeldig organisert. I tillegg til de interkommunale avtalene om innkjøpssamarbeid, finnes et privat firma i Vadsø med navn Finnut Consult AS som for tiden varetar rammeavtaler for 14 kommuner i Troms og Finnmark<sup>9</sup>.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	IKT-samarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
2	IKT-samarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvæangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord
3	Astafjord IKT	Salangen, Lavangen, Gratangen
4	IKT Nesseby-Tana	Tana, Nesseby
5	IKT-samarbeid Avjovarre	Karasjok, Kautokeino, Porsanger
6	Astafjord kemnerkontor	Salangen, Lavangen, Gratangen
7	Felles kemner Målselv-Ibestad	Målselv, Ibestad
8	Felles skatteoppkrever Alta-Porsanger	Alta, Porsanger
9	Felles skatteoppkrever Nordkapp-Bodø	Nordkapp, Bodø
10	Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
11	Arbeidsgiverkontroll Senja	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
12	Arbeidsgiverkontroll Alta-Berlevåg	Alta, Berlevåg
13	Arbeidsgiverkontroll Alta-Hasvik	Alta, Hasvik
14	Arbeidsgiverkontroll Alta-Karasjok	Alta, Karasjok
15	Arbeidsgiverkontroll Alta-Kvæangen	Alta, Kvæangen
16	Arbeidsgiverkontroll Alta-Lebesby	Alta, Lebesby
17	Arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa	Alta, Loppa
18	Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Alta	Hammerfest, Alta
19	Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Nesseby	Hammerfest, Nesseby
20	Arbeidsgiverkontroll Narvik-Kautokeino	Narvik, Kautokeino
21	Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Andøy	Sør-Varanger, Andøy
22	Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Gamvik	Sør-Varanger, Gamvik
23	Astafjord lønn og regnskap	Salangen, Lavangen, Gratangen
24	Lønnsamarbeid Nordkapp-Bergen	Nordkapp, Bergen
25	Innkjøpssamarbeid Harstad	Harstad, Kvæfjord, Lødingen
26	Innkjøpssamarbeid i Ofoten	Narvik, Evenes, Gratangen
27	Innkjøpssamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvæangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
28	Innkjøpssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
29	Hålogaland Revisjon	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Lavangen, Salangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes
30	Komrev nord IKS	Tromsø, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Sørreisa, Dyrøy, Senja, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa, Kvæangen, Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø, Narvik, Ballangen, Tysfjord, Evenes, Lødingen, Sortland, Bø, Hemnes
31	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
32	Kontrollutvalgan IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
33	Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
34	K-Sekretariatet IKS	Kåfjord, Kvæangen, Lyngen, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Senja, Målselv, Sørreisa, Balsfjord, Karlsøy, Tromsø, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Bø, Evenes, Hadsel, Lødingen, Øksnes, Sortland
35	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	Kvæfjord, Tjeldsund, Ibestad, Lavangen, Gratangen, Bardu, Salangen, Målselv, Sørreisa, Dyrøy, Senja, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa, Kvæangen
36	IKA Finnmark IKS	Vardø, Vadsø, Hammerfest, Kautokeino, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Karasjok, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger

Tabell 3.2 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor administrasjon og støttetjenester. Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

<sup>9</sup> Felles rammeavtaler skal være inngått med følgende kommuner: Vadsø, Nesseby, Tana, Sør-Varanger, Karasjok, Kautokeino, Porsanger, Gamvik, Nordkapp, Loppa, Målselv, Ibestad, Salangen og Lavangen.

### 3.4 Samarbeid om helsetjenester

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeidsordninger innenfor kommunehelsetjenesten:

- 3 helhetlige helsesamarbeid i form av lokalmedisinsk senter eller distriktsmedisinsk senter
- 1 lærings- og mestringssenter for brukere med kroniske lidelser (Tromsø)
- 13 samarbeid om felles legetjeneste og legevakt, inkludert noen integrerte samarbeid om kommuneoverlege og legevaktsentral
- 4 andre samarbeid om legevaktsentral
- 4 samarbeid om øyeblikkelig hjelp senger (KAD-senger), som regel i tilknytning til legevakt
- 8 samarbeid om jordmortjeneste
- 2 samarbeid om kreftkoordinator
- 1 samarbeid om kreftpoliklinikk
- 1 samarbeid om fysioterapi inkl. kommunefysioterapeut
- 1 samarbeid om kommunepsykolog
- 1 samarbeid om diabetessykepleier
- 1 samarbeid om laboratorium innenfor miljørettet helsevern

Kommunesammenslutninger medfører at Senjalegen og samarbeid om legevakt og KAD-senger mellom Hammerfest og Kvalsund utgår.

I medisinsk senter for kommunene Tjeldsund og Evenes inngår legetjeneste, kommuneoverlege, jordmor, kommunepsykolog og kreftkoordinator. De ulike tjenestene er her registrert som egne ordninger av hensyn til sammenlikning med andre kommuner. Det medisinske senteret er avtalefestet i én samordnet avtale. Begrepet ETS opphører 31.12.19.

I Troms finnes to distriktsmedisinske sentre (DMS) som kan inneholde tre typer tjenester, kommunale helsetjenester, interkommunale helsetjenester og desentraliserte statlige spesialisthelsetjenester.

Midt-Troms DMS dekker tre kommuner (fra 2020) og inneholder en felles samfunnsmedisinsk avdeling med kommuneoverlegetjeneste, fem interkommunale øyeblikkelig hjelpsenger ved Avdeling for Behandling og Rehabilitering, samt felles interkommunal legevakt for Senja, Sørreisa og Dyrøy. Den samfunnsmedisinske avdelingen omfatter medisinskfaglig rådgiver, folkehelse/forebygging og beredskap/plan inkl. felles smittevernplan.

Nord-Troms DMS dekker fire kommuner med ansvar for samhandling om kommunale helsetjenester og spesialisthelsetjenester, herunder områdeggeriatrisk tjeneste, sykestue, medisinsk behandling og observasjon, jordmortjeneste /fødestue, hudbehandling, røntgen, dialyse, I-bedrift, ressurscenter for Huntington, samt diverse prosjekter og nettverk. Tilbudet er under utvikling, bl.a. innenfor samfunnsmedisin.

Det kommunale lærings- og mestringssenteret i Tromsø tilbyr forebyggende aktiviteter overfor personer med kroniske lidelser som kols, kreft, overvekt, diabetes og psykisk helse.

Et annet eksempel på helhetlig helsesamarbeid gjelder befolkningen i Indre Gullesfjord i Kvæfjord kommune, som får helsetjenester fra Lødingen kommune. Avtalen mellom Kvæfjord og Lødingen omfatter samarbeid om helsestasjon, skolehelsetjeneste og fysioterapi.

Samarbeid om jordmortjeneste omfatter åtte interkommunale avtaler, hvorav to eksempler på regionalt samarbeid i hhv. Midt-Troms og Nord-Troms. Flere bilaterale avtaler i Finnmark dreier seg om kjøp av små stillingsprosenter for å dekke opp et lite og varierende behov.

Forøvrig er det registrert noen få samarbeid om kreftomsorg, fysioterapi, kommunepsykolog og diabeteskompetanse. Felles fysioterapitjeneste for Tjeldsund og Evenes omfatter fire avtalehjemler og et fast årsverk som kommunefysioterapeut. Samarbeid om kommunepsykolog er på gang flere steder i fylket og kan bl.a. bli avtafestet som del Astafjordlegen.

Det kan nevnes at Senja Lab yter laboratorietjenester innen miljørettet helsevern til kunder i Midt-Tromsregionen. Senja Lab er et tradisjonsrikt laboratorium som ble etablert i 1983 og har vedtekter som del av regionrådet.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	ETS Medisinske senter	Evenes, Tjeldsund
2	Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms DMS	Senja, Sørreisa, Dyrøy
3	Nord-Troms DMS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen
4	Kommunalt lærings- og mestringssenter Tromsø	Tromsø, Karlsøy
5	Legevakten i Narvik	Narvik, Gratangen
6	Helsetjenester Lødingen-Kvæfjord	Lødingen, Kvæfjord
7	Harstad interkommunale legevakt	Harstad, Kvæfjord, Lødingen
8	ETS-legevakten	Evenes, Tjeldsund
9	ETS Kommuneoverlege	Evenes, Tjeldsund
10	Astafjordlegen	Salangen, Lavangen, Ibestad
11	Dyrøy og Sørreisa legekantor	Dyrøy, Sørreisa
12	Interkommunal legevakt i Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad
13	Felles kommuneoverlege Målselv-Bardu	Målselv, Bardu
14	Finnsnes interkommunale legevakt	Senja, Sørreisa, Dyrøy
15	Balsfjord og Storfjord legevakt	Storfjord, Balsfjord
16	Nordkyn legetjeneste (NLT)	Gamvik, Lebesby
17	Tana og Nesseby legetjeneste	Tana, Nesseby
18	Tromsø Legevaktsentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
19	Harstad Legevaktsentral	Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund
20	Legevaktsentral Nordreisa-Skjervøy	Nordreisa, Skjervøy
21	Øst-Finnmark legevaktsentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
22	KAD-senger Harstad	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen
23	KAD-senger Bardu	Bardu, Lavangen, Salangen, Ibestad
24	KAD-senger Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
25	KAD-senger Balsfjord-Storfjord	Balsfjord, Storfjord
26	ETS jordmortjeneste	Evenes, Tjeldsund
27	Jordmortjeneste Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
28	Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen
29	Jordmortjeneste Porsanger-Lebesby	Porsanger, Lebesby
30	Jordmortjeneste Nesseby-Tana	Nesseby, Tana
31	Jordmortjeneste Vadsø-Lebesby	Vadsø, Lebesby
32	Jordmortjeneste Vadsø-Gamvik	Vadsø, Gamvik
33	Jordmortjeneste Vadsø-Berlevåg	Vadsø, Berlevåg
34	ETS Kreftkoordinator	Evenes, Tjeldsund
35	Kreftkoordinator Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
36	Kreftpoliklinikk Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
37	ETS Fysioterapi	Evenes, Tjeldsund
38	ETS kommunepsykolog	Evenes, Tjeldsund
39	Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik	Senja, Sørreisa, Dyrøy
40	Senja Lab	Senja, Sørreisa

Tabell 3.3 Interkommunale samarbeidsordninger om kommunale helsetjenester. Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.5 Samarbeid om sosialtjenester

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeid innenfor den kommunale sosialtjenesten:

- 7 felles barneverntjenester
- 7 samarbeid om barnevernvakt
- 4 helhetlige samarbeid om felles NAV-kontor
- 1 begrenset samarbeid innenfor NAV
- 7 krisentre (lovpålagt tilbud)
- 2 andre incestsenter (SMISO) med avtaler med flere kommuner (frivillig tilbud)
- 5 samarbeid om VTA-plasser og vernet bedrift, organisert som AS med kommunal eiermajoritet

Kommunesammenslutningene medfører at samarbeid om barnevern mellom kommunene på Senja og felles NAV-kontor mellom Hammerfest og Kvalsund utgår.

De felles barneverntjenestene er alle av lokal karakter, der to eller tre nabokommuner samarbeider. Befolkningsgrunnlag og dimensjonering av dagens barneverntjenester i Troms og Finnmark er nærmere dokumentert i kap.4.5.

Krav til døgnkontinuerlig barnevernvakt er obligatorisk og organisert litt ulikt i lokale og regionale samarbeidsområder som dekker hele fylket.

I fylket finnes fire helhetlige samarbeid om felles NAV-kontor, alle lokalisert i Troms. Ett av de interkommunale NAV-kontorene er nytt fra årsskiftet (Senja/Sørreisa). I tillegg kommer et mer begrenset samarbeid innenfor NAV mellom Harstad og Ibestad. I Finnmark finnes for tiden ingen kommuner som samarbeider om felles NAV-kontor. Samarbeidsmønsteret innenfor NAV kan være i bevegelse flere steder i fylket.

Krisesenter i form av tilbud til personer som har vært utsatt for vold i nære relasjoner er et lovpålagt kommunalt tjenestetilbud. Tjenesten har vært finansiert med 80 prosent statsbidrag og 20 prosent finansiering fra kommunene. Tilbudet er i dag organisert i syv regionale krisesentre som dekker alle kommuner med unntak for Karasjok og Kautokeino, der krise- og incestsenteret i Karasjok nylig ble nedlagt fra 1.7.2019.

Støttesenter mot incest og seksuelle overgrep (SMISO) er ikke et obligatorisk tilbud, men kan innebære interkommunalt samarbeid ved at kommunene kan velge å være avtalekommuner. Noen av krisesentrene fungerer som både krisesenter og incestsenter, som f.eks. Norasenteret i Sør-Varanger, som er krise- og incestsenter for kommunene i Øst-Finnmark.

Forøvrig dekker kartleggingen fire tilfeller av interkommunalt samarbeid om VTA-plasser og vernet bedrift. I fylket finnes mange flere eksempler på vernet bedrift organisert som kommunalt foretak eller selskap uten delt eierskap med andre kommuner, evt. med små eierposter.



Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	Astafjord barneverntjeneste	Salangen, Lavangen, Gratangen
2	Felles barnevern Dyrøy-Sørreisa	Dyrøy, Sørreisa
3	Felles barnevern Nordreisa-Kåfjord	Nordreisa, Kåfjord
4	Felles barnevern Alta - Kvænangen	Alta, Kvænangen
5	Nordkyn barneverntjeneste	Gamvik, Lebesby
6	Felles barnevern Berlevåg-Båtsfjord	Berlevåg, Båtsfjord
7	Felles barnevern Nesseby-Tana	Nesseby, Tana
8	Barnevernvakt Narvik	Narvik, Evenes, Tjeldsund
9	Barnevernvakt Harstad	Harstad, Kvæfjord
10	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
11	Barnevernvakt Tromsø	Tromsø, Storfjord, Balsfjord
12	Barnevernvakt Alta	Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen
13	Barnevernvakt Karasjok	Karasjok, Kautokeino
14	Barnevernvakt Hammerfest	Hammerfest, Måsøy
15	NAV Balsfjord-Storfjord	Balsfjord, Storfjord
16	NAV Narvik-Evenes-Gratangen	Narvik, Evenes, Gratangen
17	NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy	Salangen, Lavangen, Dyrøy
18	NAV Senja og Sørreisa	Senja, Sørreisa
19	Begrenset NAV-samarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
20	Narvik og omegn krisesenter	Narvik, Evenes, Gratangen
21	Harstad krisesenter	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund
22	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
23	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen
24	Alta Krisesenter	Alta, Loppa
25	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
26	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
27	SMISO Troms	Tromsø, Kvæfjord, Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Sørreisa, Dyrøy, Senja, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa, Kvænangen
28	SMISO Vest-Finnmark	Alta, Loppa
29	VTA-plasser Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
30	Astafjord Vekst AS	Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy
31	Mitra AS	Senja, Sørreisa
32	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
33	Tana arbeidsservice AS	Tana, Berlevåg

Tabell 3.4 Interkommunale samarbeidsordninger om sosialtjenester.  
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.6 Samarbeid innenfor skoler og barnehager

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeidsordninger innenfor undervisningssektoren:

- 10 interkommunale PP-tjenester, hvorav 7 i Troms og 3 i Finnmark
- 3 samarbeid om tilsyn med barnehager, alle i Troms
- 5 faste kompetanseregioner for samarbeid om kompetanseutvikling innenfor skoler og barnehager i Troms
- 3 samarbeidsorganer for kompetanseutvikling i skole- og barnehagesektoren i Finnmark (RSK)
- 2 samarbeid om studiesenter i hhv. Midt-Troms og Nord-Troms
- 1 samarbeid om kulturskole

Kommunesammenslutning medfører at en interkommunal PP-tjeneste mellom Hammerfest og Kvalsund utgår.

Utover samarbeid om PP-tjeneste og kompetanseutvikling, tyder kartleggingen på lite omfang på øvrig samarbeid innenfor undervisningssektoren. Kartleggingen inneholder f.eks. kun ett eksempel på samarbeid om kulturskole.

Alle kommuner i Troms og Finnmark samarbeider om kompetanseutvikling innenfor grunnskoler og barnehager, med bakgrunn i nasjonale midler til desentralisert kompetanseutvikling. Organiseringen og rutineene for tildeling av midler er noe forskjellig mellom fylkene og mellom grunnskole- og barnehageområdet. I Troms tildeles midler til interkommunale samarbeid i fem faste regioner, i Finnmark finnes tre såkalte RSKer som dekker kommunene i Vest-Finnmark, Midt-Finnmark og Øst-Finnmark.

Den interkommunale organiseringen og omfanget på det konkrete samarbeidet kan variere i de faste regionene. Kompetansesamarbeidet i Indre Midt-Troms (RIMT) har f.eks. også ansvar for løpende prosjektarbeid og administrasjon av muntlig og skriftlig eksamen. RIMT er organisert med eget styre med økonomi- og arbeidsgiveransvar, som tilsetter regionkontakt og evt. andre ressurspersoner.

I Nord-Troms brukes navnet Oppvekstnettverket i Nord-Troms om kompetansesamarbeidet. Ifølge en felles handlingsplan samarbeides det om etterutdanning, rekruttering, eksamen og gjennomføring av statlige og regionale satsinger. Styret består av oppvekstsjefene og det er fast tilsatt regionkoordinator i 60 prosent stilling og utviklingsleder for tre av kommunene i 40 prosent stilling (Lyngen, Kåfjord og Storfjord). Oppvekstnettverket i Nord-Troms ble evaluert i 2016.

Kartleggingen omfatter to interkommunale studiesentre i hhv. Midt-Troms og Nord-Troms. Studiesentrenes rolle er å tilrettelegge tilbud om høyere utdanning i regionen, i samarbeid med utdanningsinstitusjoner, fylkeskommunen, Sametinget og andre relevante aktører. Studiesentrene er organisert i et nasjonalt nettverk (Studiesenteret.no AS) for utdanning og livslang læring og organiserer i dag ca. 40 studiesentra i 15 fylker. Studiesenteret i Midt-Troms ble etablert i 1997. Studiesenteret i Nord-Troms ble opprettet i 2006 som en avdeling Nord-Troms regionråd.

Nr	Interkommunal tjeneste	Samarbeidende kommuner
1	PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen	Salangen, Dyrøy, Lavangen
2	PPT Harstad	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund
3	PPT for Senja og Sørreisa	Senja, Sørreisa
4	PPT for Bardu og Målselv	Bardu, Målselv
5	PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen	Balsfjord, Storfjord, Lyngen
6	PPT for Tromsø og Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
7	PPT Nord-Troms	Nordreisa, Kåfjord
8	PPT Alta, Loppa og Kvænangen	Alta, Loppa, Kvænangen
9	PPD for Midt-Finnmark IKS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy
10	PPT Alta-Nordkapp	Alta, Nordkapp (kjøp av tjenester tilsvarende 1 årsverk)
11	Felles barnehagetilsyn Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
12	Felles barnehagetilsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord	Lyngen, Storfjord, Kåfjord
13	Felles barnehagetilsyn Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy	Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy
14	Kompetanseregion Sør-Troms	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Skånland, Gratangen, Tjeldsund
15	Kompetanseregion Indre Midt-Troms	Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv
16	Kompetanseregion Midt-Troms	Senja, Sørreisa
17	Kompetanseregion Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
18	Kompetanseregion Tromsø-området	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
19	RSK Vest-Finnmark	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp
20	RSK Midt-Finnmark	Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik
21	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
22	Studiesenteret Midt-Troms AS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
23	Nord-Troms Studiesenter (NTSS)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
24	ETS Kulturskole	Evenes, Tjeldsund

Tabell 3.5 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor undervisningssektoren. Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.7 Samarbeid om planlegging og byggesak

I kartleggingen er det registrert svært lite formalisert samarbeid om planlegging og byggesak. Det er funnet kun ett eksempel på plansamarbeid, i form av en lokal avtale der Berlevåg og Båtsfjord kjøper planfaglig kompetanse fra Tana. For øvrig er det registrert tre samarbeid om oppmåling og ett samarbeid om byggesaksforvaltning.

Det skal nevnes at det over lenger tid har foregått et midlertidig og prosjektbasert samarbeid om kystplanlegging i Troms, etter initiativ og bistand fra fylkeskommunen. Kystplan Troms har vært et samarbeidsprosjekt mellom Troms fylkeskommune og kystkommunene i fylket der målet har vært å revidere arealplanene for sjøområdene i hele Troms. Prosjektet startet opp i 2012 med en økonomisk ramme på 12 millioner kroner.

Det er så langt utarbeidet to kystsoneplaner. «Kystplan Tromsøregionen» omfatter kommunene Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen og Målselv. Kystsoneplan for Midt- og Sør-Troms omfatter kommunene Senja, Dyrøy, Sørreisa, Harstad, Ibestad, Tjeldsund og Gratangen.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg	Tana, Båtsfjord, Berlevåg
2	Oppmåling Tana-Nesseby	Tana, Nesseby
3	Oppmåling Porsanger-Nordkapp	Porsanger, Nordkapp
4	Astafjord kart og oppmåling	Salangen, Lavangen, Gratangen
5	Byggesaksforvaltning Tana-Berlevåg	Tana, Berlevåg

Tabell 3.6 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor planlegging og byggesak. Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.8 Samarbeid om landbruk og naturforvaltning

I kartleggingen er det registrert følgende samarbeid innenfor landbruk og naturforvaltning:

- 10 samarbeid om landbruksforvaltning, hvorav 2 i Troms og 8 i Finnmark
- 3 samarbeid om skogbruksforvaltning
- 5 interkommunale friluftsråd
- 4 interkommunale skadefellingslag i Troms
- 13 samarbeid om veterinærvakt i definerte distrikter

Samarbeidet om landbruksforvaltning dreier seg i hovedsak om lokale avtaler om kjøp og salg av lovpålagte forvaltningstjenester. Salangen og Gratangen har avtale med Bardu. I Finnmark er Alta vertskommune for Loppa. Kvalsund har fram til kommunesammenslutningen vært vertskommune for Hammerfest, Måsøy og Hasvik. Landbrukssjefen i Kvalsund opplyser at det foreløpig er usikkert hva som blir løsningen framover. I Midt-Finnmark er Lebesby vertskommune for Gamvik og i Øst-Finnmark er Tana vertskommune for Nesseby, Vadsø, Berlevåg og Kautokeino.

Samarbeidet om skogbruksforvaltning dreier seg om to ordninger i Troms og en fylkesdekkende løsning med felles skogbrukssjef for alle kommuner i Finnmark, med tillegg av Kvænangen i Nord-Troms.

Samarbeidet om friluftsråd dekker nesten alle kommunene i Troms og Finnmark. I Troms finnes fire friluftsråd, i Finnmark ett. De første friluftsrådene ble etablert i 2006-2007, det siste i 2016 (Finnmark friluftsråd).

I kartleggingen er det registrert fire interkommunale skadefellingslag, som gjelder samarbeid om felling av skadevilt (jerv, bjørn etc.) i nært samarbeid med Fylkesmannen. Troms er delt inn i fire regioner og samarbeidet er et spleiselag mellom kommunene og Fylkesmannen.

Kartleggingen omfatter også 13 distrikter for samarbeid om veterinærvakt. Hele landet er delt inn i 160 distrikter der definerte vertkommuner som får statlig tilskudd til organisering av veterinærvakt. Stortinget har bestemt at det øremerkede tilskuddet skal legges inn i rammetilskuddet til kommunene fra 2020.

I oversikten er det ikke tatt med samarbeid innenfor vannregioner og styrer for nasjonalparker og andre verneområder. Begrunnelsen er at staten og en rekke andre aktører deltar i samarbeidet, i tillegg til berørte kommuner.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	Landbrukssamarbeid Bardu-Gratangen	Bardu, Gratangen
2	Landbrukssamarbeid Bardu-Salangen	Bardu, Salangen
3	Landbrukssamarbeid Alta-Loppa	Alta, Loppa
4	Landbrukssamarbeid Hammerfest-Hasvik	Hammerfest, Hasvik
5	Landbrukssamarbeid Hammerfest-Måsøy	Hammerfest, Måsøy
6	Landbrukssamarbeid Lebesby-Gamvik	Lebesby, Gamvik
7	Landbrukssamarbeid Tana-Berlevåg	Tana, Berlevåg
8	Landbrukssamarbeid Tana-Kautokeino	Tana, Kautokeino
9	Landbrukssamarbeid Tana-Nesseby	Tana, Nesseby
10	Landbrukssamarbeid Tana-Vadsø	Tana, Vadsø
11	Skogforvaltning Kvæfjord-Harstad	Harstad, Kvæfjord
12	Skogbrukssjef i Nord-Troms	Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy
13	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Vardø, Vadsø, Hammerfest, Kautokeino, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Karasjok, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger, Kvænangen
14	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Narvik, Tjeldsund, Evenes, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen
15	Midt-Troms Friluftsråd	Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy
16	Nord-Troms Friluftsråd	Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord, Nordreisa
17	Ishavskysten Friluftsråd	Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord
18	Finnmark Friluftsråd	Vardø, Vadsø, Hammerfest, Kautokeino, Alta, Loppa, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Karasjok, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
19	Bardu og Salangen interkommunale skadefellingslag	Bardu, Salangen
20	Målselv, Balsfjord og Senja interkommunale skadefellingslag	Målselv, Balsfjord, Senja
21	Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag	Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik
22	Nord-Troms interkommunale skadefellingslag	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
23	Veterinærvaktområde Narvik	Narvik, Gratangen, Ballangen
24	Veterinærvaktområde Sortland/Vesterålen	Lødingen, Hadsel, Sortland, Kvæfjord
25	Veterinærvaktområde Salangen	Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy
26	Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes
27	Veterinærvaktområde Finnsnes	Lenvik, Berg, Torsken, Tranøy, Sørreisa
28	Veterinærvaktområde Lyngen og Storfjord	Lyngen, Storfjord
29	Veterinærvaktområde Tromsø og Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
30	Veterinærvaktområde Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord
31	Veterinærvaktområde Alta	Alta, Loppa
32	Veterinærvaktområde Hammerfest	Hammerfest, Måsøy, Hasvik
33	Veterinærvaktområde Kautokeino og Karasjok	Kautokeino, Karasjok
34	Veterinærvaktområde Porsanger og Nordkapp	Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik
35	Veterinærvaktområde Tana og Vadsø	Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby

Tabell 3.7 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor landbruk og naturforvaltning. Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.9 Samarbeid om tekniske tjenester

I kartleggingen er det registrert følgende interkommunale ordninger innenfor teknisk sektor:

- 3 lokale samarbeid om vann og avløp/kommunaltekniske tjenester
- 7 interkommunale avfallsselskaper

- 9 kraftlag og andre kraftselskaper med kommunal aksjemajoritet
- 3 bom- og veiselskaper der kommuner er hovedeiere

Samarbeidet om vann og avløp er sterkt begrenset og knyttet til et lokalt vannverk, et mindre vann- og avløpssamarbeid mellom Karasjok og den finske kommunen Utsjok, samt kjøp av kommunaltekniske tjenester i Kvæfjord.

I fylket finnes syv kommunalt eide avfallsselskaper, hvorav fire i Troms og tre i Finnmark. Hammerfest og Kvalsund eier Finnmark Ressursselskap AS, som ikke er tatt med i oversikten som følge av kommunesammenslutningen.

I kartleggingen er det funnet ni kraftlag og kraftselskaper med kommunal eiermajoritet. I oversikten har vi også tatt med Kommunekraft AS, som formidler konsesjonskraft på vegne av 15 eierkommuner fra Troms og Finnmark. Hovedaksjonær i Kommunekraft AS er Landssamanslutninga Av Vasskraftkommunar.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	Kvitfors felleskommunale vannverk AS	Tjeldsund, Evenes
2	Kommunaltekniske tjenester Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
3	Vann og avløp Karasjok-Utsjok	Karasjok, Utsjok(FIN)
4	Hålogaland ressurselskap IKS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Narvik, Tjeldsund
5	Senja avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
6	Remiks Miljøpark AS	Tromsø, Karlsøy
7	Avfallsservice AS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
8	Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS)	Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino
9	Finnmark Miljøtjeneste AS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy
10	Øst-Finnmark avfallsselskap ANS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN).
11	Hålogaland Kraft AS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen
12	Alta Kraftlag SA	Alta, Loppa, Kvænangen
13	Ymber AS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino
14	Hammerfest Energi AS	Hammerfest, Hasvik
15	Luostejok Kraftlag SA	Porsanger, Karasjok
16	Repvåg Kraftlag SA	Nordkapp, Måsøy, Porsanger, Hammerfest
17	Nordkyn Kraftlag SA	Lebesby, Gamvik
18	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
19	Kommunekraft AS	Sør-Varanger, Berlevåg, Lebesby, Porsanger, Hammerfest, Alta, Kvænangen, Nordreisa, Kåfjord, Storfjord, Målselv, Senja, Bardu, Gratangen, Tjeldsund
20	Bps Nord-Hålogalandsbrua AS	Harstad, Bardu, Tjeldsund, Evenes, Narvik
21	AS Ryaforbindingen	Tromsø, Balsfjord
22	Langsundforbindingen AS	Tromsø, Karlsøy

Tabell 3.8 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor teknisk sektor.  
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.10 Samarbeid om brannvern og beredskap

I kartleggingen er det registrert følgende 22 samarbeidsordninger innenfor brannvern og beredskap:

- 3 interkommunale brannvesen
- 11 andre samarbeidsordninger innenfor brannvesenet
- 3 110-sentraler for 110 nødmeldetjeneste
- 5 interkommunale utvalg mot akutt forurensning (IUA)

Troms og Finnmark kjennetegnes av mange lokalt organiserte brannvesen. I fylket finnes kun tre interkommunale brannvesen, hvorav to kan betraktes som regionale. Det gjelder Nord-Troms Brannvesen, som dekker fem kommuner, og Ofoten Brann IKS, som dekker nye Narvik kommune, Evenes og Gratangen. Det øvrige brannsamarbeidet dreier seg i hovedsak om kjøp og salg av kompetansekrevene tjenester, herunder nabokommuner som har felles brannsjef, felles forebyggende enhet og/eller avtale om felles feietjeneste.

110-sentralene følger gammel fylkesinndeling, med unntak for at Gratangen tilhører 110-sentralen i Salten Brann IKS. Tromsø er vertskommune for 110-sentralen i Troms, mens Hammerfest er vertskommune for 110-sentralen for Finnmark. 110-sentralene er organisert med eget styre og finansieres av kommunene.

I fylket finnes fem interkommunale utvalg mot akutt forurensning (IUA), hvorav to i Troms og tre i Finnmark. Tilsvarende interkommunale utvalg finnes over hele landet, som for tiden er inndelt i 32 regioner.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	Nord-Troms Brannvesen	Nordreisa, Kvæangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen
2	Sørreisa og Dyrøy brannvesen	Sørreisa, Dyrøy
3	Ofoten Brann IKS	Narvik, Gratangen, Evenes
4	Brannsamarbeid Sortland-Kvæfjord	Sortland, Kvæfjord
5	Brannsamarbeid Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
6	Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund	Harstad, Tjeldsund (Skånland)
7	Brannsamarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
8	Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen	Bardu, Salangen, Lavangen
9	Brannsamarbeid Tromsø, Balsfjord	Tromsø, Balsfjord
10	Brannsamarbeid Tromsø, Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
11	Brannsamarbeid Tromsø, Storfjord	Tromsø, Storfjord
12	Feiing Porsanger-Måsøy	Porsanger, Måsøy
13	Feiing Gamvik-Nordkapp	Gamvik, Nordkapp
14	Feiing Loppa-Hasvik	Loppa, Hasvik
15	110-sentralen i Salten Brann IKS	Gratangen med tillegg av 42 kommuner i Nordland
16	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms med unntak av Gratangen
17	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommuner i Finnmark
18	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
19	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvæangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
20	IUA Vest-Finnmark	Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy
21	IUA Midt-Finnmark	Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger
22	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø

Tabell 3.9 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor brannvern og beredskap. Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.11 Samarbeid om kultur

Det er registrert følgende interkommunale ordninger innenfor kulturfeltet:

- 2 samarbeid om bibliotek
- 1 interkommunalt kvenkultursenter
- 7 regionale museer
- 3 selskaper som jobber med hhv. film, kino og filharmon

Biblioteksamarbeidet i Nord-Troms er en felles kunnskaps- og kulturarena som bl.a. omfatter samarbeid om studiebibliotek i den enkelte kommune. Tana og Nesseby samarbeider om bibliotekbuss.

I kartleggingen er det tatt med regionale museer med litt ulik organisasjonsform og eierskap. Museenes organisering ble endret i kjølvannet av museumsreformen som kom i gang fra 2001. Målet med reformen var å skape sterkere museumsfaglige institusjoner.

Halti Kvenkultursenter IKS er et senter for kvensk språk og kultur i Troms. Selskapet ble etablert i 2009 og er eid av de seks kommunene i Nord-Troms og Troms fylkeskommune.

Film Camp AS er et ressurs- og produksjonssenter for film- og TV-produksjon som skal bidra til å øke filmproduksjonen i regionen. Selskapet ble etablert i 2005 og eies av kommunene på Senja (Senja kommune), Sørreisa kommune og Målselv kommune.

Aurora Kino IKS eies av kommunene Tromsø, Alta og Sør-Varanger. Selskapet ble etablert i 2007 og er engasjert i kinodrift, filmvisning og andre typer arrangementer.

Selskapet Arktisk Filharmoni AS har som formål å drifte symfoniorkester, formidle ballett, opera og teater. Selskapet er eid av Tromsø og Bodø kommuner og selskapet er eier av Arctic Chamber Music festival AS.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	Biblioteksamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
2	Tana og Nesseby bibliotekbuss	Tana, Nesseby, Sør-Varanger
3	Halti Kvenkultursenter IKS	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
4	Sør-Troms museum	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
5	Midt-Troms museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Målselv, Senja, Sørreisa
6	Nord-Troms Museum AS	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
7	Museene for kystkultur og gjenreising IKS	Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg
8	RDM (RiddoDuottarMuseat)	Porsanger, Karasjok
9	Tana og Varanger Museumsiida	Nesseby, Tana, Sør-Varanger
10	Varanger Museum IKS	Sør-Varanger, Vardø, Vadsø
11	Film Camp AS	Senja, Sørreisa, Målselv
12	Aurora Kino IKS	Tromsø, Alta, Sør-Varanger
13	Arktisk Filharmoni AS	Tromsø, Bodø

Tabell 3.10 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor kultursektoren.  
Ekskl. ordninger som utgår som følge av kommunesammenslutninger.

### 3.12 Samarbeid om næringsutvikling

Alle kommuner i Troms og Finnmark er engasjert i mange former for samarbeid om næringsutvikling. Det skjer gjennom ulike typer selskaper, nettverk og løpende prosjektaktivitet. Næringsutvikling er ofte innbakt i andre samarbeidsordninger som regionråd, havneselskap, kraftselskap eller renovasjonsselskap. Det finnes også et stort antall reiselivsorganer, næringshager og kunnskapsparker, hvor kommunene ofte er medeiere sammen med f.eks. Siva, kraftselskaper og private aktører.

I kartleggingen har det ikke vært lett å avgjøre hva som bør regnes som interkommunalt samarbeid på næringsområdet. Det skyldes at kommunene kan ha eierinteresser i mange lokale og regionale selskaper, samtidig som krysseierskap er svært vanlig.

Etter sporing av eierskap i en lang rekke selskaper, er det registrert åtte interkommunale samarbeid om næringsutvikling:

- 1 formalisert næringsutvalg for næringsutviklere i kommunene
- 3 kunnskapsparker/næringshager
- 1 interkommunalt turistkontor/destinasjonsselskap
- 1 interkommunalt investeringsselskap



- 2 interkommunale havnesamarbeid (som evt. kunne vært registrert under tekniske tjenester)

Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT) er regulert i egne vedtekter og består av en næringsmedarbeider fra hver av kommunene. Næringsutvalget fungerer som høringsorgan i nærings saker og samordner strategisk næringsplanlegging i regionen. Det jobber også med løpende prosjekter og deltar i arbeidet med Nærings- og utviklingsplan for Nord-Troms.

Kunnskapsparken Origo AS er lokalisert i Alta og jobber for kunnskapsbasert innovasjon i eksisterende og nytt næringsliv i Alta og Finnmark. Kunnskapsparken er en del av Sivas næringshageprogram. Alta kommune og eierkommunene i Alta Kraftlag (Alta, Loppa og Kvænangen) og Repvåg Kraftlag (Nordkapp, Måsøy, Porsanger) har aksjemajoritet i kunnskapsparken.

Sápmi Næringshage AS er eid av Karasjok, Porsanger, Tana og Nesseby med like store andeler hver. Sápmi Næringshage jobber bl.a. med bedriftsutvikling og hjelp til oppstart av bedrift, digital helsesjekk, reisemålsutvikling og småskala matproduksjon.

Sápmi Næringshage eier Indre Finnmark Investeringselskap som forvalter 10 mill.kr etter avtale med Finnmark fylkeskommune. Investeringselskapet ble etablert i 2003 etter tilføring av stimuleringsmidler til næringsutvikling i kommuner med svak befolknings- og næringsutvikling.

Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG) er et konsulentfirma for utvikling av nærings- og samfunnsniv i samiske kjerneområder. Utredningssenteret eies i hovedsak av Tana kommune, sammen med den finske kommunen Utsjok og Davvi Girji AS, som er et bokforlag. Utredningssenteret omfatter også Tana Samiske Språksenter. Det oppgis å være tre ansatte i konsulentfirmaet og tre i språksenteret.

Visit Nordkapp AS er et selskap som driver turistkontor og destinasjonsvirksomhet på Nordkapp. Nordkapp kommune og Nordkappregionen havn IKS har aksjemajoritet i selskapet. Øvrige eiere er bl.a. Scandic og Finnmark reiseliv AS.

Nordkappregionen havn IKS er det eneste interkommunale havneselskapet som er funnet i kartleggingen. Nordkappregionen havn eies av kommunene Nordkapp, Lebesby og Porsanger.

Et litt spesielt havnesamarbeid er etablert mellom Harstad Havn KF og Ibestad kommune. Kommunene har avtale om felles havnesjef og samarbeider om forvaltningsoppgaver etter Havne- og farledsloven.

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakere
1	Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
2	Kunnskapsparken Origo Nord AS	Alta, Loppa, Kvænangen
3	Sápmi Næringshage AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
4	Indre Finnmark Investeringselskap AS	Eid av Sápmi Næringshage AS som er eid av kommunene Tana, Karasjok, Porsanger og Nesseby
5	Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG)	Tana, Utsjok (FIN)
6	Visit Nordkapp AS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger
7	Havnesamarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
8	Nordkappregionen havn IKS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger

Tabell 3.11 Interkommunale samarbeidsordninger innenfor næringsutvikling

## **4 Nærmere om samarbeidets organisering og innhold**

Nedenfor gis en oversikt over fordelingen av vertskommuneansvar og bruk av juridiske organisasjonsformer, i den grad det foreligger informasjon om dette fra kartleggingen. Videre analyseres hvor stor andel av kommunene som samarbeider om ulike oppgaver. Konsekvenser for befolkningsgrunnlag for tjenestene og størrelsen på kommunenes fagmiljøer er vurdert, inkl. planstatus i kommunene.

### **4.1 Fordeling av vertskommuneansvar**

Nedenfor følger en nærmere oversikt over fordelingen av vertskommuneansvar for til sammen 244 samarbeidsordninger. I oversikten ser vi bort ifra vertskommuner utenfor fylket. Det er funnet 19 ordninger der rollen som vertskommune blir ivaretatt av kommuner utenfor Troms og Finnmark. Narvik er den viktigste, som er vertskommune for 12 ordninger. De andre vertskommunene er Evenes, Lødingen, Sortland, Bodø, Bergen og Oslo.

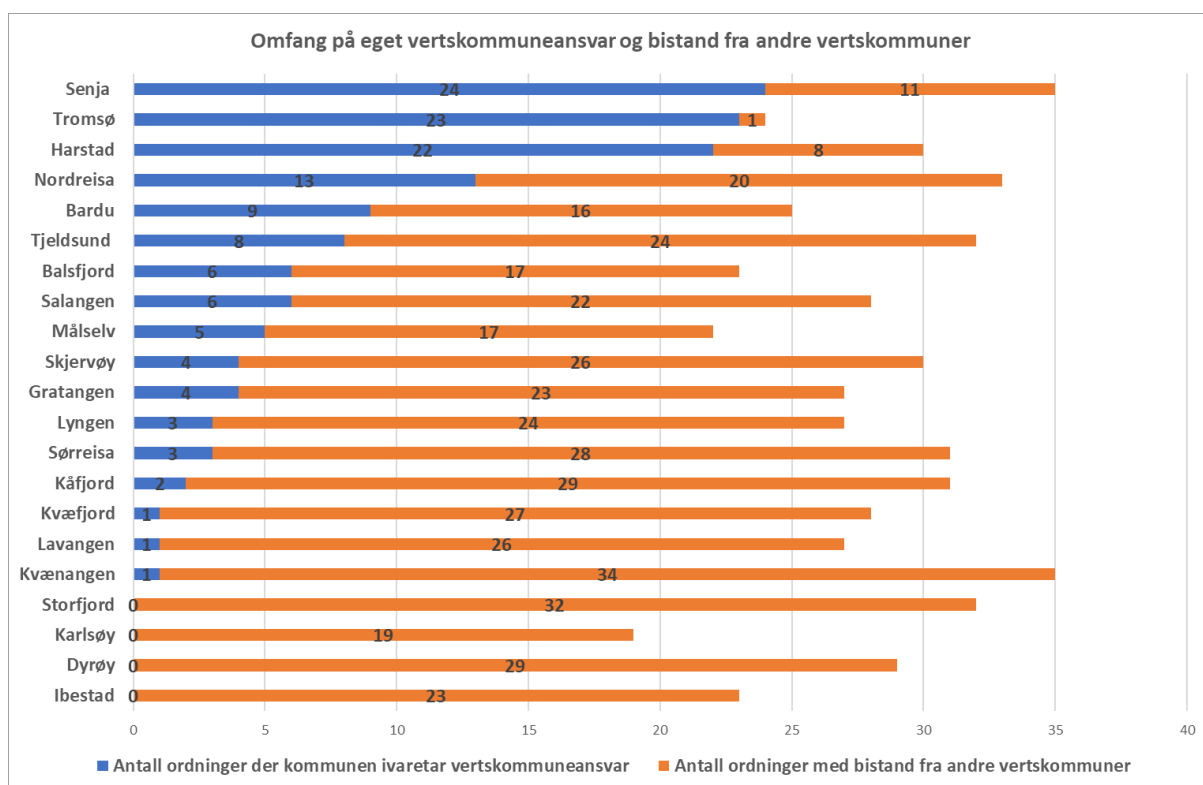
I Troms er det registrert at 17 av 21 kommuner ivaretar vertskommuneansvar for én eller flere samarbeidsordninger. I Finnmark ivaretar 14 av 18 kommuner vertskommuneansvar. Som ventet er det en sterk sammenheng mellom kommunestørrelse og antall ordninger kommunene er vertskommune for. De største kommunene Tromsø, Harstad, Senja (Lenvik), Alta og Hammerfest er vertskommuner for halvparten av de 244 ordningene.

I Troms er det i første rekke Nordreisa, Bardu, Tjeldsund som ivaretar et betydelig vertskommuneansvar, dernest også Balsfjord, Salangen og Målselv. For Storfjord, Karlsøy, Dyrøy og Ibestad er det ikke registrert vertskommuneansvar for noen av ordningene.

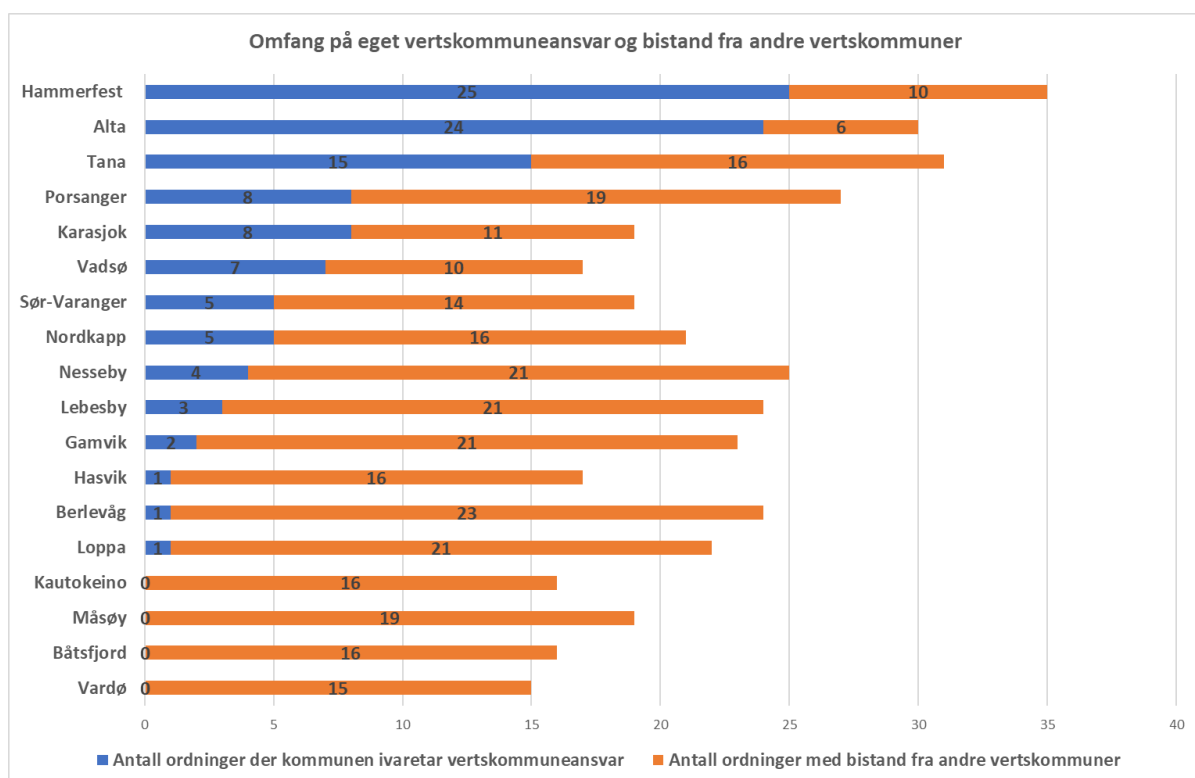
I Finnmark framstår Alta og Hammerfest som de viktigste vertskommunene, dernest Tana som har vertskommuneansvar for 15 ordninger. Porsanger, Karasjok og Vadsø er vertskommuner for 7-8 ordninger hver. Fire kommuner er registrert uten vertskommunerolle i Finnmark. Det gjelder Kautokeino, Måsøy, Båtsfjord og Vardø.

Oversikten nedenfor viser også at kommunenes avhengighet til kompetanse og tjenester utenfor egen kommune er svært ulik mellom kommunene. Over halvparten av kommunene i Troms og Finnmark er sterkt avhengige av tjenesteleveranser fra omkringliggende vertskommuner.

Nærmere gjennomgang av hvor disse kommunene får sine tjenesteleveranser ifra, tyder på at de fleste kjøper tjenester fra vertskommuner i ulike geografiske retninger. Det er typisk for kommuner som bl.a. Ibestad, Dyrøy og Kvænangen i Troms, og tilsvarende Porsanger, Lebesby, Gamvik og flere andre kommuner i Finnmark.



Figur 4.1 Figur 4.2 Antall ordninger pr kommune i Troms fordelt etter hvem som ivaretar vertskommuneansvar. Inkl. ordninger før kommunesammenslutningen for Senja.



Figur 4.2 Antall ordninger pr kommune i Finnmark fordelt etter hvem som ivaretar vertskommuneansvar. Hammerfest inkl. Kvalsund før kommunesammenslutningen.

## 4.2 Bruk av juridiske organisasjonsformer

I kartleggingen er det registrert juridisk organisasjonsform for samtlige ordninger etter gammel kommunelov. Juridisk hjemmelsgrunnlag har vært lett å avgjøre for alle selskaper, herunder aksjeselskaper (AS), interkommunale selskaper (IKS) og noen få eksempler på ansvarlige selskaper (ANS/DA). Usikkerhet om hjemmelsgrunnlag knytter seg til særlig til følgende:

- Styrer etter kommunelovens §27, hvor det kan være uklart om en etablert styringsordning følger kriteriene i kommuneloven
- Bruk av administrativ vertskommune med myndighetsoverføring etter kommunelovens § 28b, sett i forhold til annet avtalebasert samarbeid

Usikkerhet om hjemmelsgrunnlag antas å gjelde 15-20 prosent av ordningene.

Av tabellen nedenfor går det fram at 16 prosent av de registrerte ordningene er organisert som selskaper (AS og IKS). Legger vi til noen få eksempler på ansvarlige selskaper, kommer vi til at 18 prosent av dagens samarbeidsordninger er organisert som selskaper.

I overkant av 60 prosent av de interkommunale ordningene er organisert som enten administrative vertskommuneordninger etter kommuneloven eller annet avtalebasert samarbeid, hvor kjøp og salg av tjenester inngår.

I kartleggingen er det erfart at det er en viss usikkerhet i kommunene om bruk av ulike regelverk for interkommunalt samarbeid. Det er oppdaget flere eksempler på mangelfull regulering av myndighetsoverføring og en uformell avtalepraksis som det etter all sannsynlighet ikke er anledning til på lovpålagte områder.

Juridisk form	Antall ordninger	Prosent
Aksjeselskap (AS)	26	9,7
Interkommunale selskap (IKS)	17	6,3
Styre etter KL §27	38	14,2
Administrativ vertskommune etter KL §28b	86	32,1
Øvrig avtalebasert samarbeid	83	31,0
Annet (ANS, DA, samvirke, stifelser, interkommunalt politisk råd)	18	6,7
Sum	268	100,0

Tabell 4.1 Juridisk hjemmelsgrunnlag for dagens samarbeidsordninger

## 4.3 Andel som samarbeider om ulike oppgaver

Hvor mange av kommunene i Troms og Finnmark samarbeider om lønn og regnskap? Ifølge kartleggingen er svaret 3 av 39 kommuner som utgjør 8 prosent. Astafjord lønn og regnskap er den eneste registrerte interkommunale ordningen om disse oppgavene. Nordkapp har felles lønnsfunksjon med Bergen kommune som vertskommune. Forøvrig er det enhetskommunale løsninger som gjelder i hele fylket.

Det er overraskende lavt og betyr at organiseringen av denne typen kommunale støttefunksjoner i hovedsak følger kommunestrukturen. Hva med kommunenes IKT-funksjon? Her er det litt flere som deltar i formalisert interkommunalt samarbeid, 38 prosent. Også på dette området er det mest vanlig at IKT-funksjonen er enhetskommunal, ikke interkommunal. Tallene for Troms og Finnmark viser seg å ligge betydelig lavere enn i andre fylker.

Av tabellen nedenfor framgår deltakerfrekvens for 40 ulike kommunale oppgaver, inkludert referansetall som er hentet fra tilsvarende kartlegginger i Sør-Trøndelag i 2013 og Nordland i 2014. Tabellen inneholder også referansetall for hele landet som er hentet fra KMDs nasjonale

rådmannsundersøkelse fra 2016. Det må tas høyde for at samarbeidet i andre fylker er dynamisk og påvirket av kommunesammenslutninger og andre endringer.

Tabellen gir grunnlag for flere viktige observasjoner:

- Samarbeidet om administrative støttetjenester som lønn, regnskap og innkjøp er svakt utviklet i hele fylket. I kartleggingen finner vi ingen eksempler på helhetlig økonomisamarbeid, som utover lønn og regnskap også kan dekke budsjett, analyse, rapportering og rådgivning. Vi finner heller ingen eksempler på samarbeid om andre typer støttefunksjoner som personal, dokumentservice og servicetorg. Tallene tyder på at verken faglige eller økonomiske stordriftsfordeler er tatt ut gitt dagens samarbeidsmønster.
- IKT-samarbeidet preges av enhetskommunale løsninger med noen få eksempler på mindre regionale tjenester. Det er grunn til å tro at manglende samordning av IKT-systemer svekker mulighetene for digitalisering av tjenester og effektiv samhandling på tvers av forvaltningsnivåene.
- Samarbeidet om kompetansekrevende velferdstjenester er også svakt utviklet og preges av mye kjøp og salg av tjenester mellom enkeltkommuner. Helsesamarbeidet preges av noen få eksempler på planmessig oppbygging og samordning av lovpålagte helsetjenester gjennom lokalmedisinske sentre i deler av Troms. Samarbeid om folkehelse, herunder smittevern og samfunnsmedisin omfatter under en fjerdedel av kommunene. Samarbeidet innenfor NAV er under utvikling, men preges av mange små og sårbare kontorer.
- Samarbeidet om undervisning er heldekkende når det gjelder kompetanseutvikling innenfor skole- og barnehagesektoren. Vi ser også at nærmere 70 prosent samarbeider om PP-tjeneste, som preges av ulik organisering og dimensjonering. Kartleggingen tyder på svært lite samarbeid om undervisningstjenester, som felles drift av grunnskoler, voksenopplæring, norskopplæring (flyktingetjeneste) og kulturskoletilbud.
- I Troms og Finnmark finnes nesten ingen eksempler på samarbeid om kommuneplan, kart og oppmåling (geodata) og byggesak. I den sektorvise gjennomgangen i kap. 3.7 er det vist til et prosjektbasert samarbeid om kystplanlegging i Troms, etter initiativ og bistand fra fylkeskommunen. Denne typen prosjektbasert utvikling av interkommunale planer endrer ikke kommunenes grunnleggende plankompetanse og evne til å oppfylle lovpålagte krav til kommuneplan, jf. oversikt over dagens planstatus nedenfor.
- Det er grunn til å merke seg et omfattende bilateralt samarbeid om forvaltningsoppgaver innenfor landbruket. Over tid har det skjedd en betydelig nedskalering av kommunenes landbruksfaglige kompetanse og kapasitet over en periode hvor kommunenes ansvar for forvaltningsoppgaver har økt. Fra skogbruksfaglig hold blir det fortalt om kraftig nedbygging av kommunenes skogbruksfaglige kompetanse og kapasitet, særlig knyttet til perioden 1994-2003 da statlige tilskudd falt bort. Det blir fortalt at samlet skogbruksfaglig kapasitet i Troms utgjorde 22 årsverk på begynnelsen av 1990-tallet, mot i dag 4-5 årsverk i hele fylket. Det blir sagt at nedbyggingen betyr at flere kommuner ikke fyller sin rolle som skogbruksmyndighet, som kan bety at skogbrukerne ikke får faglig veiledning, at det skjer ulovlig veibygging, at virkesomsetning ikke blir innrapportert eller at skogbruksinteresser ikke blir ivarettatt i kommunal planlegging.
- Samarbeid om tekniske tjenester er utbredt innenfor renovasjon, der 90 prosent av kommunene samarbeider. Forøvrig finnes svært lite samarbeid om f.eks. vann og avløp, havneutvikling og ikke minst forvaltningssamarbeid innenfor teknisk sektor.
- I hele Troms og Finnmark finnes det i dag tre interkommunale brannvesen. To av disse kan betraktes som regionale brannvesen (Nord-Troms Brannvesen og Ofoten Brann). Forøvrig preges dagens brannvernorganisering i Troms av mange mindre samarbeid om kompetansekrevende funksjoner som brannsjef og forebyggende oppgaver. I Finnmark er det i dag svært lite samarbeid om de lovpålagte brannvernstjenestene.

- Dagens samarbeid om beredskapsoppgaver er velutviklet og satt i system ved at alle kommuner deltar i Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning (IUA). Forøvrig er det ikke registrert formalisert interkommunalt samarbeid om andre deler av kommunenes beredskapsoppdrag, som risiko- og sårbarhetsanalyser, beredskapsplanlegging eller krisehåndtering.
- Dagens samarbeid om næringsutvikling er i liten grad formalisert i form av interkommunale fagmiljøer eller samarbeid om strategisk næringsplan eller tilretteleggende virkemidler. Regionrådene er aktive pådrivere med ansvar for løpende prosjekter, men har i dag ikke faglig kapasitet og virkemidler til å kunne framstå som tunge aktører innenfor samfunnsutvikling.

Nr	Oppgave/funksjon	Sør-Trøndelag 2013	Nordland 2014	KMD hele landet 2016	Troms og Finnmark 2020
1	Regionråd*	96	100	95	100
2	Beredskap mot akutt forurensning (IUA)	100	100	100	100
3	110-sentral	100	100	100	100
4	Regionalt kompetansekantor (eller tilsv.)	0	95	100	100
5	Revisjon	96	93	86	100
6	Kontrollutvalgssekretariat	96	86	?	100
7	Friluftsråd	24	86	21	97
8	Krisesenter	100	100	100	95
9	Arkiv	100	70	?	95
10	Renovasjon	92	95	93	90
13	Øvrig landbrukssamarbeid inkl. skog/vilt	12	41	?	85
11	Energiselskap/kraftselskap	96	80	?	72
12	Interkommunal PP-tjeneste	44	91	63	69
14	Arbeidsgiverkontroll	100	27	?	56
15	Legevakt	96	66	83	49
16	Utvalgte brannntjenester, brannsjef, tilsyn et	36	36	?	44
17	Lokalmedisinske senter, ø-hjelpstilbud	92	25	25/63	41
18	Jordmortjeneste	48	23	32	41
19	IKT	60	66	59	38
20	Felles barneverntjeneste	84	59	56	38
21	Innkjøp	84	70	63	31
22	Felles samarbeidsavtale NAV	44	16	27	26
23	Bibliotek	0	48	9	23
24	Felles kommunoverlegfunksjon	32	5	21	23
25	Felles brannvern	56	45	61	21
26	Felles kemner/skatteinnkreving	84	34	59	21
27	Barnehage tilbud/felles tilsyn	0	23	?	21
28	Geodatasamarbeid, oppmåling	?	98	12	18
29	Vegutbyggingsselskap/bompengeselskap	72	36	?	15
30	Havnesamarbeid/havneselskap	20	11	25	13
31	Interkommunal kreftkoordinator	56	30	?	10
32	Lønnsfunksjon	44	14	15	10
33	Planlegging/kommuneplan	?	?	7	8
34	Regnskap	36	14	15	8
35	Byggesaksforvaltning	4	5	6	5
36	Teknisk sektor/forvaltningssamarbeid	4	5	?	5
37	Vannverk/vannforsyning	20	2	17	5
38	Felles kulturskole, inkl. deltjenester	0	23	17	3
39	Felles landbrukskontor	24	32	37	0
40	Felles plankontor/planadministrasjon	8	5	5	0

Tabell 4.2 Andel av kommunene som deltar i interkommunalt samarbeid på ulike oppgaveområder. Prosent. Referansetall fra NIVI og KMD<sup>10</sup>.

<sup>10</sup> NIVI Rapport 2016:5 Landsomfattende rådmannsundersøkelse om kommunereformen  
NIVI Rapport 2018:3 Regionråd i Norge

## 4.4 Befolkningsgrunnlag for kommunale tjenester

Hvilke kommuner i Troms og Finnmark framstår som de mest sårbare gitt den nye kommunestrukturen fra 1.1.2020 og dagens interkommunale samarbeid? Svaret på dette spørsmålet kan være ganske enkelt, sett i lys av dagens kommunestruktur og det dokumenterte samarbeidsmønsteret, holdt opp mot det generelle utfordringsbildet for kommunene. Det er de mange små kommunene i Finnmark med tillegg av noen kommuner i Nord-Troms, som antakelig er de mest sårbare.

For å se nærmere på effekter av det interkommunale samarbeidet, skal vi her definere sårbarhet som kommuner med under 3.000 innbyggere og som samtidig har et befolkningsgrunnlag på under 3.000 innbyggere for én eller flere av følgende funksjoner eller tjenester:

- Planadministrasjon
- IKT-tjeneste
- Barneverntjeneste
- PP-tjeneste
- Brannvernstjeneste

Begrunnelsen for grensen på 3.000 innbyggere har sammenheng med KMDs analyser av bærekraft for små kommuner jf. rapport fra Telemarksforskning om hvordan små kommuner (under 3000 innbyggere) oppfyller generalistkommuneprinsippet<sup>11</sup>. Valget av indikatorer dreier seg dels om viktige lovpålagte tjenester, hvor det er vanlig å samarbeide (barnevern, PP-tjeneste og brannvern), dels funksjoner som kan oppfattes som spesielt viktige for å sikre en planmessig utvikling og modernisering av kommunen (planfunksjon og IKT-tjeneste).

I tabellen nedenfor er kommunestrukturen beskrevet, herunder hvilke kommuner som har under 3.000 innbyggere. I det nye fylket har 24 av 39 kommuner under 3.000 innbyggere. Disse fordeler seg med like mange i Troms (12) som i Finnmark (12). I kommuner med under 3.000 innbyggere bor det til sammen 43.312 innbyggere, som utgjør 17,7 prosent av fylkets innbyggere.

Kommunestørrelse	Antall kommuner	Andel av fylkets innbyggere (prosent)	Kommuner
Under 3.000 innb.	24	17,7	Kautokeino, Skjervøy, Tana, Kvæfjord, Lyngen, Karasjok, Båtsfjord, Karlsøy, Salangen, Kåfjord, Vardø, Storfjord, Ibestad, Lebesby, Måsøy, Kvænangen, Gamvik, Dyrøy, Gratangen, Hasvik, Lavangen, Berlevåg, Nesseby, Loppa
3-10.000 innb.	9	17,3	Målselv, Vadsø, Balsfjord, Nordreisa, Tjeldsund, Bardu, Porsanger, Sørreisa, Nordkapp
Over 10.000 innb.	6	65,0	Tromsø, Harstad, Alta, Senja, Hammerfest, Sør-Varanger
Sum	39	100,0	

Tabell 4.3 Kommunestruktur i Troms og Finnmark fra 1.1.2020

I den neste tabellen er tjenestestrukturen beskrevet, herunder hvor mange tjenester det finnes innenfor de aktuelle oppgaveområdene og dernest hvor stor andel av disse som har et befolkningsgrunnlag på under 3.000 innbyggere. I beskrivelsen av tjenestestrukturen tar vi med andre ord hensyn til at interkommunalt samarbeid kan øke befolkningsgrunnlaget for tjenestene.

<sup>11</sup> Utredning om små kommuner. TF-rapport nr.473. 2019.

Ut fra tabellen kan vi konkludere med at dagens interkommunale samarbeid har begrenset effekt på tjenestestrukturen. Interkommunalt samarbeid har ingen effekt på kommunenes organisering av planadministrasjon og liten effekt på organiseringen av brannvesenet. Effekten av interkommunalt samarbeid er større for barnevern og IKT, og størst for PP-tjeneste. Kommunene i Finnmark skiller seg ut med lite samarbeid om alle de aktuelle tjenestene.

Kommuner og tjenester	Troms	Finnmark	Troms og Finnmark	Andel av tjenestene med befolkningsgrunnlag under 3.000
Antall planadministrasjoner	21	18	39	65 prosent (24 tjenester)
Antall IKT-tjenester	14	15	29	41 prosent (12 tjenester)
Antall barneverntjenester	16	15	31	42 prosent (13 tjenester)
Antall PP-tjenester	8	13	21	38 prosent (8 tjenester)
Antall brannvesen	16	18	34	53 prosent (18 tjenester)

Tabell 4.4 Antall tjenester og befolkningsgrunnlag for de aktuelle tjenestene

I en nærmere analyse kommer kommunene Hasvik og Vardø ut som de mest sårbare, ettersom alle de fem tjenesteområdene er løst av kommunene uten interkommunalt samarbeid. I Finnmark har ytterligere seks kommuner interne løsninger for fire av de aktuelle tjenestene (Loppa, Gamvik, Lebesby, Båtsfjord, Karasjok og Kautokeino), mens fire andre kommuner har intern løsning for tre av tjenestene (Tana, Nesseby, Berlevåg og Måsøy).

I Troms framstår Karlsøy og Kvæfjord som de mest sårbare, med interne løsninger på fire av de fem områdene. Fire kommuner har intern løsning på tre områder (Ibestad, Storfjord, Lyngen, Skjervøy), tre kommuner på to områder (Salangen, Lavangen, Dyrøy) og tre kommuner på ett av de aktuelle områdene (Gratangen, Kåfjord, Kvænangen).

For Kvæfjord skal det bemerkes at nærheten til Harstad<sup>12</sup> medfører store muligheter for interkommunalt samarbeid, som utnyttes bl.a. innenfor teknisk sektor. Kvæfjord og Harstad har et omfattende samarbeid innenfor brannvesenet, selv om dette ikke har form av en fullt ut felles interkommunal tjeneste. Karlsøy er i en tilsvarende situasjon, men her er reiseavstandene til Tromsø<sup>13</sup> betydelig lenger.

## 4.5 Effekter på fagmiljø og tjenestekvalitet

Større fagmiljøer og bedre tjenestekvalitet er som regel svært viktige begrunnelser for interkommunalt samarbeid. Faglige stordriftsfordeler kan i prinsippet tas ut på alle viktige områder, forutsatt enighet om organisering, styring og finansiering.

Sett fra den enkelte kommune kan interkommunalt samarbeid være avgjørende for stabilitet og kvalitet på tjenestene. Det gjelder ikke bare store regionale samarbeidsordninger, men også lokale ordninger kan gi store faglige gevinster, f.eks. der flere krevende oppgaver ivaretas av én og samme person. I andre tilfeller kan kommunene mangle nøkkelpersonell innenfor ledelse eller personell med særskilt profesjonskompetanse, som f.eks. stilling som brannsjef, kreftkoordinator eller en kommunepsykolog. Lokale merverdier av nabobistand på slike kritiske fagområder er lett å påvise i alle deler av Troms og Finnmark.

I denne sammenheng er vi opptatt av om dagens samarbeidsmønster bidrar til et mer systematisk skift fagmiljøstørrelse. Dagens organisering av barnevernet skal brukes som eksempel. Barneverntjenesten er interessant i lys av stor oppmerksomhet om kommunenes

<sup>12</sup> Beregnet reisetid fra kommunesenteret Borkenes i Kvæfjord til Harstad er 33 minutter

<sup>13</sup> Beregnet reisetid fra kommunesenteret Hansnes i Karlsøy til Tromsø er 1 time og 15 minutter



fagmiljøer og nasjonale anbefalinger om dimensjonering av tjenesten. Staten har over lang tid brukt en rekke insentiver og særskilte stimuleringsordninger for å påvirke faglig kvalitet i tjenesten. Det nasjonale barnevernpanelet, som ble opprettet av Barne- og likestillingsdepartementet i 2010, anbefalte at ingen barneverntjenester bør ha under fem årsverk.

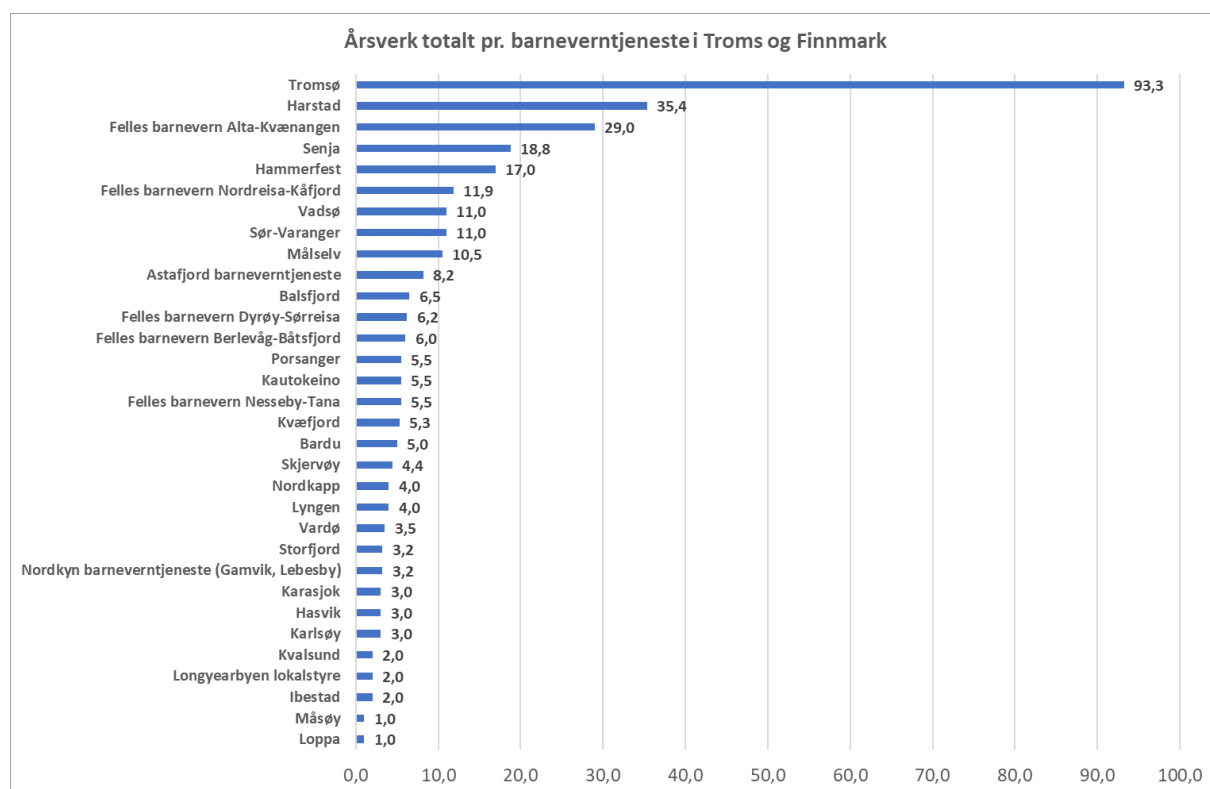
Av kartleggingen framgår at 38 prosent av kommunene i Troms og Finnmark deltar i interkommunale barneverntjenester. Fra 1.1.2020 vil det være 31 barneverntjenester i fylket, hvorav 24 enhetskommunale og 7 interkommunale. Dimensjonering av disse tjenestene framgår av figuren nedenfor.

Totale årsverk varierer fra 1 årsverk i Loppa og Måsøy til 93 årsverk i Tromsø. De interkommunale tjenestene varierer fra 3,2 årsverk i Nordkyn barneverntjeneste (Gamvik og Lebesby) til 29 årsverk i den felles tjenesten for Alta og Kvænangen.

Nesten halvparten av tjenestene (14) vil ha under 5 årsverk og tre fjerdedeler av tjenestene (23) er dimensjonert med under 10 årsverk. I faglige evalueringer er det antatt at tjenestene bør ha 10-20 årsverk for å gi grunnlag for faglig spesialisering.

Det virker åpenbart at dagens nasjonale virkemiddelbruk i kombinasjon med frivillig interkommunalt samarbeid ikke bidrar til en tilstrekkelig faglig og kapasitetsmessig utjevning i barneverntjenesten mellom kommunene.

Ut fra kartleggingen av samarbeidsnivå på en lang rekke andre kompetansekrevene oppgaveområder, kan det konkluderes med at dagens interkommunale praksis ikke gir noen systematisk effekt på fagmiljøene i de mest sårbare kommunene.



Figur 4.3 Dimensjonering av dagens barneverntjenester i Troms og Finnmark. Totalt årsverk pr. 2.halvår 2019. Kilde: Fylkesmannen og kommunene.

## 4.6 Dagens planstatus

Et viktig resultat fra kartleggingen er at ingen kommuner i Troms og Finnmark for tiden deltar i formalisert interkommunalt samarbeid i form av felles plankontor. Det er også svært få kommuner som samarbeider om kommuneplan, herunder utarbeidelse av arealplan og samfunnsplan. Det er også funnet svært lite samarbeid om kart og oppmåling og byggesaksforvaltning.

Fylkesmannen har kartlagt dagens planstatus nærmere, som kan oppsummeres som følger:

- 14 av 43 kommuner (33 prosent) har arealplan vedtatt etter 2015. Blant kommuner med eldre arealplaner finnes flere eksempler på over 20 år gamle arealplaner.
- 19 av 43 kommuner (44 prosent) har samfunnsplan vedtatt etter 2015. Fire kommuner har ingen samfunnsplan og flere andre kommuner har over 20 år gamle samfunnsplaner.

Dette framstår som en lite holdbar situasjon av flere viktige grunner:

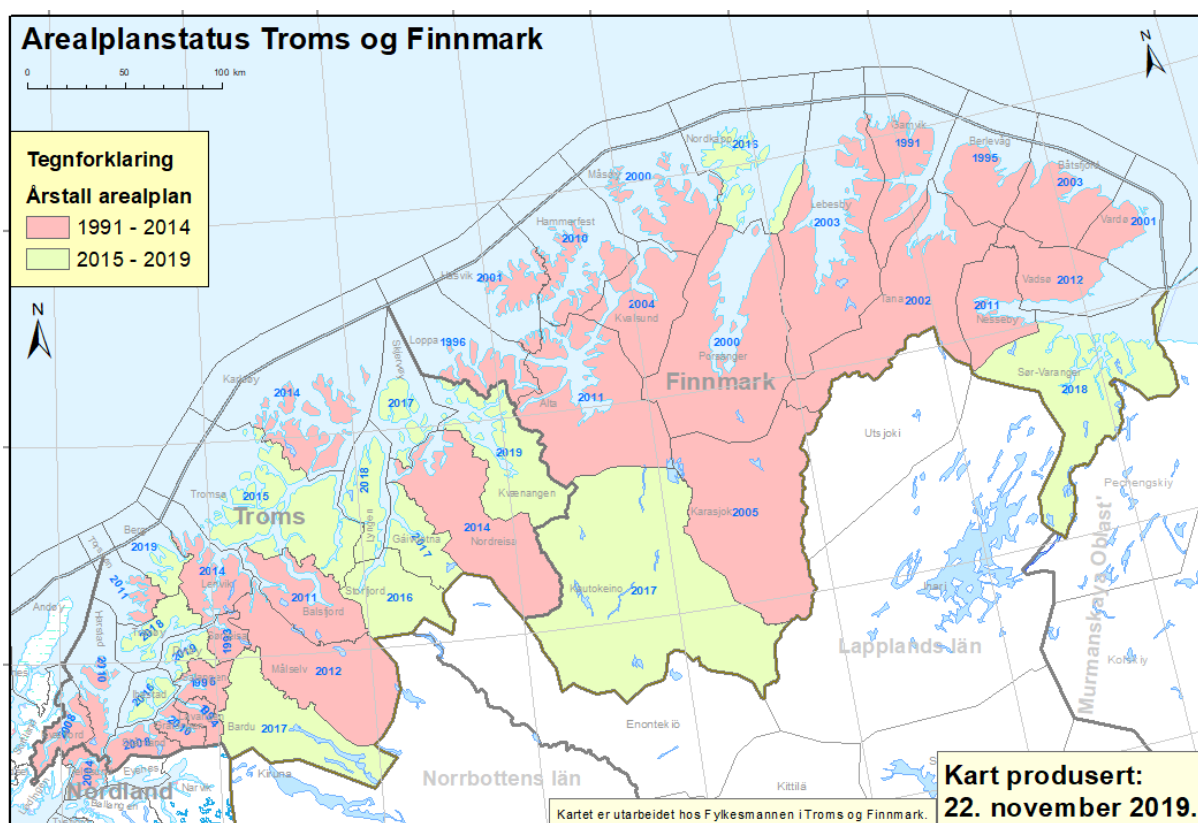
- Kommunenes praksis er stedvis i strid med plan- og bygningslovens regler om kommuneplanlegging, som forutsetter at kommunen skal ha en samlet kommuneplan som omfatter samfunnsdel med handlingsdel og arealdel. Plan- og bygningsloven og kommune-loven forutsetter at kommunene har en oppdatert kommuneplan, som kan legges til grunn for kommunens løpende prioritering av ressurser og samarbeid med andre myndigheter.
- Utdaterte kommuneplaner og manglende plan- og utviklingskompetanse i kommunene kan være en viktig kilde til dårlig økonomistyring og ineffektiv ressursbruk i kommunene.
- En velfungerende planfunksjon framstår som viktigere i lys av nye oppgaver for kommunene og komplekse samfunnsmessige utfordringer knyttet til bl.a. befolkningsutvikling, næringsutvikling, bærekraftig naturforvaltning og klimatilpasning.
- Kommunenes planfunksjon kan ivareta en rekke plan- og utviklingsoppgaver utover løpende arbeid med kommuneplan, f.eks. utarbeidelse av sektorplaner, ROS-analyser, strategisk næringsplan og regional utviklingsplan for interkommunalt politisk råd (regionråd). Kommunenes planfunksjon kan også ivareta interkommunal kystplanlegging og bidra ved utvikling av større regionale planer.

Tall for dagens dimensjonering av kommunenes planfunksjon foreligger ikke fra alle kommunene. Fra rådmennene i fire kommuner i Midt-Finnmark er det innhentet nøkkeltall som viser dimensjonering av dagens plan- og byggesaksforvaltning, jf. tabellen nedenfor. De fire kommunene i Midt-Finnmark har til sammen i underkant av 10.000 innbyggere fordelt på over 10.000 kvadratkilometer. I areal er Midt-Finnmark på størrelse med Rogaland fylke.

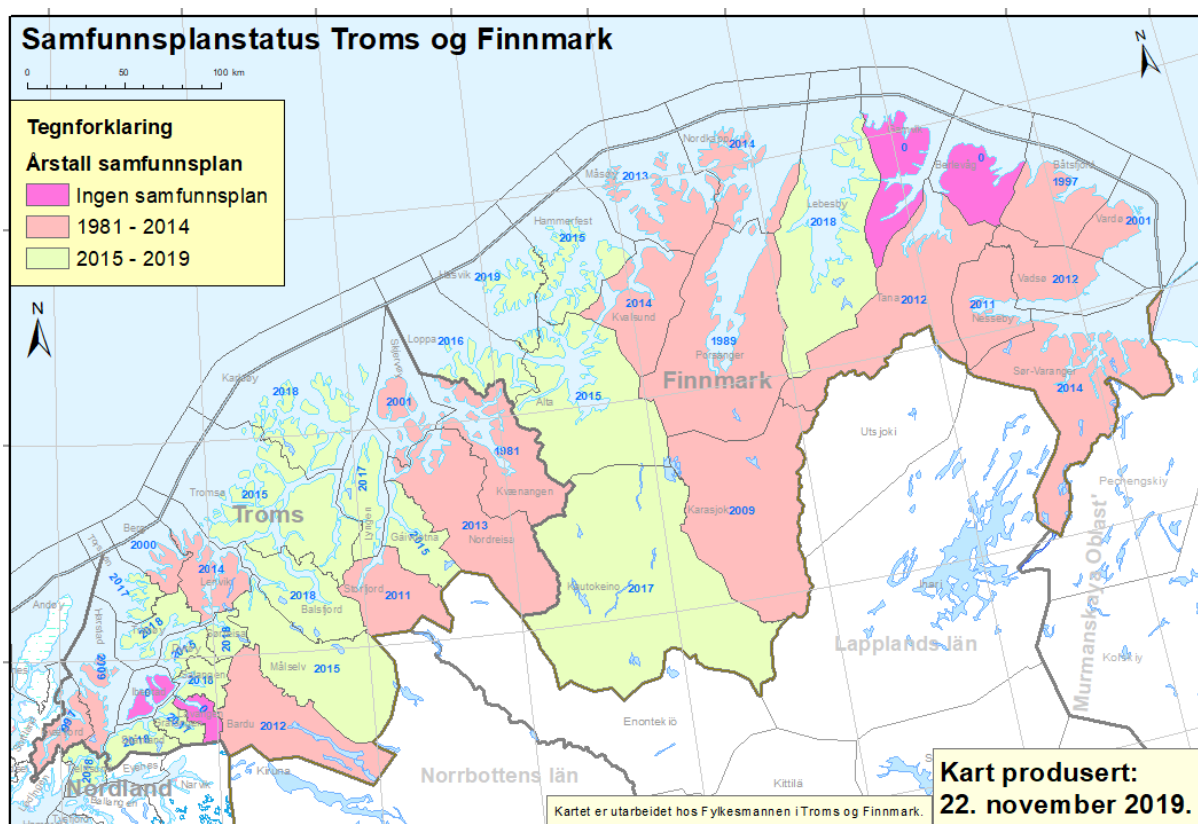
Til sammen har kommunene i dag til sammen 7,3 årsverk som skal ivareta alle typer oppgaver innenfor kommuneplan og byggesaksforvaltning. Nordkapp og Porsanger har et minimum av fagmiljø på 2-3 personer, mens oppgavene løses av enkeltpersoner som også ivaretar andre oppgaver i Lebesby og Gamvik. Kommunene i Midt-Finnmark står overfor store planutfordringer knyttet til bl.a. forsvarsutbyggingen i Porsanger og forvaltning av store natur- og næringsressurser.

Kommune	Innbyggere pr 1.1.2019	Areal km <sup>2</sup>	Årsverk 2019			
			Samfunnsplan	Arealplan	Byggesak	Sum
Porsanger	3944	4873	0,5	1,0	1,0	2,5
Nordkapp	3218	926	3,0 i team			3,0
Lebesby	1328	3459	0,8		0,5	1,3
Gamvik	1169	1416	0,5 (+ Rambøll)	0,0	Nordkapp	0,5
Sum Midt-Finnmark	9659	10674	5,8		1,5	7,3

Tabell 4.5 Nøkkeltall for dimensjonering av dagens plan- og byggesaksforvaltning i Midt-Finnmark. Kilde: Rådmennene



Figur 4.4 Status for utarbeidelse av arealplan i kommunene. Kilde: Fylkesmannen



Figur 4.5 Status for utarbeidelse av samfunnsplan i kommunene. Kilde: Fylkesmannen

## **5 Tilrådning til det videre arbeid**

### **5.1 Behov for løpende oppdatering**

I kartleggingen er det erfart at det er behov for løpende oppdatering av kommunenes deltakelse i formalisert interkommunalt samarbeid. Det skyldes både lokale styringsmessige hensyn og behov for bedre kunnskap om kommunenes organisering i den øvrige forvaltning.

Gjennom de siste 20 årene er det gjort flere forsøk på å skaffe oversikt over interkommunalt samarbeid gjennom nasjonale spørreundersøker. Disse har vist seg å være mangelfulle. Flere av direktoratene har god oversikt over organiseringen av egne oppgaver, som Bufdir gjennom kommunemonitor for barnevernet og DSB gjennom brannstatistikk. På helseområdet finnes flere relevante oversikter og på noen områder er ansvaret for å holde oversikt over kommunenes organisering lagt til en forskningsinstitusjon, f.eks. Nasjonalt kompetansesenter for legevaktmedisin.

Fra flere informanter i kommunene blir det sagt at det kan være naturlig å rapportere mer om interkommunalt samarbeid gjennom Kostra. Utreder mener det kan vurderes på noen nasjonalt prioriterte områder, men legger til grunn at den enkelte kommune bør ha hovedansvaret for å holde løpende oversikt.

Den beste og mest effektive løsning er antakelig at kommunene overholder rapporteringspliktene til Fylkesmannen når det gjelder vertskommunesamarbeid etter kommuneloven og selv holder oversikten over det formaliserte samarbeidet gjennom løpende eierskapsmeldinger og evt. årsrapport.

Foreliggende definisjon og beskrivelser av interkommunale aktiviteter kan brukes som grunnlag for en mer helhetlig kommunevis rapportering. En mulig praktisk løsning kan være at etablerte rådmannsgrupper og evt. sekretariatene i regionrådene går sammen om lage oppdaterte oversikter.

### **5.2 Indikatorer og samarbeidsprofiler**

Et viktig formål med kartleggingen har vært at resultatene skal brukes i den videre kommunedialogen mellom kommunene og Fylkesmannen. Det er vurdert om det kan være hensiktsmessig å utarbeide faste indikatorer og grafiske framstillinger av kommunenes samarbeidsmønster.

I lys av begrenset omfang på dagens samarbeid og forslaget om at kommunene og regionrådene bør ha ansvaret for å lage dekkende oversikter, mener utreder at det kan være tilstrekkelig å basere kommunedialogen på tilrettelagte oversiktstabeller for den enkelte kommune, jf. vedlegg og øvrig rapportering til Fylkesmannen.

### **5.3 Behov for nye tiltak**

Foreliggende kartlegging bekrefter hypoteser om at det interkommunale samarbeidet er av mindre omfang særlig i Finnmark, sammenliknet med andre deler av landet. Gitt dagens kommunestruktur og det særskilte utfordrings- og mulighetsbildet som gjør seg gjeldende i Finnmark, mener utreder det er behov for nye tiltak for å sikre rettssikkerhet og likeverdig tjenestekvalitet.

I Gode grep rapporten for Finnmark<sup>14</sup> ble det etterlyst forsterket innsats innenfor samfunnsutvikling og det ble understreket at velferdskommunen stedvis må gjenreises etter nasjonale standarder. I rapporten ble det pekt på minst fire viktige svakheter ved dagens kommuneforvaltning:

1. For mye alenegang i møte med et stadig mer krevende kommuneoppdrag og trender som innebærer sentralisering og tilbaketrekking i stat og fylkeskommune
2. For lite samarbeid om både tjenesteproduksjon og samfunnsutvikling, for å sikre rekruttering, kompetanse og kapasitet
3. For få og for stor avstand til medbyggere i staten og fylkeskommunen
4. Usikkerhet om framtidig kommunemodell og videre prosess

I lys av kartleggingen foreligger store potensialer for utvidet og bedre strukturert interkommunalt samarbeid i både Troms og Finnmark. I Troms er det etablert faste regionale strukturer for samarbeid, som det kan bygges videre på, i kombinasjon med et utvidet samarbeid mellom de største kommunene.

Kommunene i Troms står overfor flere muligheter for å sikre en langsiktig bærekraftig kommuneforvaltning. Flere steder kan det ligge godt til rette for nye balanserte kommunesammenslutninger, som alternativ til mer interkommunalt samarbeid.

I Finnmark vurderes mulighetsbildet som smalere når det gjelder tiltak for å sikre lokal kompetanse og kapasitet. Ekstreme reiseavstander og mange kommuner i tilnærmet samme sårbare situasjon, er en del av forklaringen. Kartleggingen tyder på at mange av dagens kommuner står helt uten fungerende strukturer for samarbeid om administrasjon og tjenesteproduksjon, som er vanlig ellers i landet. Det kan bidra til at samhandlingen med den øvrige offentlige forvaltning er svakere og at kommunene i mindre grad deltar i kompetanseutvikling og innovasjonsaktiviteter.

I Finnmark er det på denne bakgrunn behov for å utvikle bedre strukturer for samarbeid om kommunal administrasjon og tjenesteproduksjon, som en del av svaret på dokumenterte utfordringer. Utvikling av et sterkere interkommunalt samarbeid om kommunale kjerneoppgaver forutsetter faste partnere, som kan gi grunnlag for økte investeringer i kompetanse og infrastruktur. Alternativet til et fastere og bedre strukturert interkommunalt samarbeid kan være overføring av oppgaver til staten eller fylkeskommunen. Begge disse løsningene vil bety en nedbygging av det lokale selvstyret.

## 5.4 Tilrådning fra utreder

Utreder anbefaler at det etableres et kommunalt områdeløft i Finnmark og Nord-Troms, med formål å stabilisere befolkningsutviklingen, utnytte muligheter for næringsutvikling og sikre rettssikkerhet og likeverdig tjenestekvalitet i vår nordligste landsdel. Som del av områdeløftet anbefales følgende tiltak og avklaringer:

1. Det bør gjennomføres en kommuneblokkreform i hele Finnmark og Nord-Troms. Kommunene bør avklare sin tilhørighet til kommuneregioner, som kan være hensiktsmessige for utvidet samarbeid om kommunal administrasjon og lovpålagte velferdstjenester.
2. Det bør gjennomføres et fylkesinitiativ under ledelse av Fylkesmannen for utvikling av nye regionale plankontor og en samordnet digital grunnmur i hele fylket. Fylkesmannen bør ha

---

<sup>14</sup> NIVI Rapport 2018:4 Gode grep i Finnmark

et særskilt oppfølgingsansvar for utvidet samarbeid om kompetanseutvikling og lovpålagte tjenester i de faste kommuneregionene.

3. Kommunene bør avklare fremtidig organisering av interkommunale politiske råd, som grunnlag for forsterket samarbeid med fylkeskommunen og andre regionale utviklingsaktører. Med bakgrunn i at foreliggende reformskisse kan medføre rundt 8-10 faste kommuneregioner i Troms og Finnmark, vil det ligge godt til rette for innføring av regionale utviklingsavtaler om samfunnsutvikling.
4. Det anbefales en gjennomgang av det næringspolitiske virkemiddelapparatet på lokalt og regionalt nivå, med sikte på effektivisering og klargjøring av kommunenes og kommuneregionenes fremtidige rolle som samfunnsutviklere. De fremtidige plankontorene og sekretariatene i kommuneregionene bør sikres nødvendige stillingsressurser for å ivareta plan- og utviklingsoppgaver på vegne av kommunene.

## Vedlegg: Oversikt over registrerte samarbeidsordninger for den enkelte kommune i Troms og Finnmark

Nedenfor følger en oversikt over registrerte interkommunale samarbeidsordninger for alle de 39 kommunene i Troms og Finnmark. Det er laget én samletabell pr kommune. Kommunene er sortert i alfabetisk rekkefølge. Fargebruk i tabellene angir geografisk nivå på samarbeidet ut fra antall kommuner som deltar i samarbeidet. Det er skilt mellom ordninger på høyere geografisk nivå hvor 10 eller flere kommuner samarbeider, ordninger på regionalt nivå der 4-9 kommuner samarbeider og ordninger på lokalt nivå der 2-3 kommuner samarbeider.

Alta: 30 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 24 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvæningen	Alle kommuner i Finnmark og Kvæningen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
6	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
7	Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
8	Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger
9	IUA Vest-Finnmark	Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy
10	RSK Vest-Finnmark	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp
11	Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS)	Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino
12	Barnevernvakt Alta	Alta, Loppa, Hasvik, Kvæningen
13	Aurora Kino IKS	Tromsø, Alta, Sør-Varanger
14	Alta Kraftlag SA	Alta, Loppa, Kvæningen
15	Kunnskapsparken Origo Nord AS	Alta, Loppa, Kvæningen
16	PPT Alta, Loppa og Kvæningen	Alta, Loppa, Kvæningen
17	Alta Krisesenter	Alta, Loppa
18	Landbrukssamarbeid Alta-Loppa	Alta, Loppa
19	SMISO Vest-Finnmark	Alta, Loppa
20	Veterinærvaktområde Alta	Alta, Loppa
21	Arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa	Alta, Loppa
22	Felles barnevern Alta - Kvæningen	Alta, Kvæningen
23	Arbeidsgiverkontroll Alta-Kvæningen	Alta, Kvæningen
24	Arbeidsgiverkontroll Alta-Berlevåg	Alta, Berlevåg
25	Arbeidsgiverkontroll Alta-Hasvik	Alta, Hasvik
26	Arbeidsgiverkontroll Alta-Karasjok	Alta, Karasjok
27	Arbeidsgiverkontroll Alta-Lebesby	Alta, Lebesby
28	Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Alta	Hammerfest, Alta
29	Felles skatteoppkrever Alta-Porsanger	Alta, Porsanger
30	PPT Alta-Nordkapp	Alta, Nordkapp

Balsfjord: 23 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 6 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
7	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen
8	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
9	Tromsø Legevaksentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
10	Midt-Troms museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa
11	Senja avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
12	Ishavskysten Friluftsråd	Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord
13	Barnevernvakt Tromsø	Tromsø, Storfjord, Balsfjord
14	Innkjøpssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
15	Kompetanseregion Tromsøområdet	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
16	Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag	Målselv, Balsfjord, Senja
17	PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen	Balsfjord, Storfjord, Lyngen
18	Tromsø-områdets Regionråd	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
19	AS Ryaforbindingen	Tromsø, Balsfjord
20	Brannsamarbeid Tromsø, Balsfjord	Tromsø, Balsfjord
21	Balsfjord og Storfjord legevakt	Balsfjord, Storfjord
22	KAD-senger Balsfjord-Storfjord	Balsfjord, Storfjord
23	NAV Balsfjord-Storfjord	Balsfjord, Storfjord

Bardu: 25 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 9 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
3	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
4	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
5	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
6	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
7	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
8	Hålogaland Revisjon AS	Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes
9	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
10	Midt-Troms museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa
11	Midt-Troms Regionråd	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen
12	Arbeidsgiverkontroll Senja	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
13	Bps Nord-Hålogalandsbrua AS	Narvik, Harstad, Bardu, Tysfjord, Evenes, Tjeldsund
14	Interkommunal legevakt i Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad
15	Kompetanseregion Indre Midt-Troms	Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv
16	Midt-Troms Friluftsråd	Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy
17	Studiesenteret Midt-Troms AS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
18	Veterinæravaktområde Salangen	Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy
19	KAD-senger Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad
20	Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen	Bardu, Salangen, Lavangen
21	Bardu og Salangen interkommunale skadefellingslag	Bardu, Salangen
22	Landbrukssamarbeid Bardu-Salangen	Bardu, Salangen
23	Landbrukssamarbeid Bardu-Gratangen	Bardu, Gratangen
24	Felles kommuneoverlege Målselv-Bardu	Målselv, Bardu
25	PPT for Bardu og Målselv	Bardu, Målselv



Berlevåg: 24 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
3	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
4	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
5	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
6	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
7	Øst-Finnmark legevaktsentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
8	Kontrollutvalgan IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø
11	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
12	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
13	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
14	Øst-Finnmark avfallsselskap ANS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN).
15	Veterinærvaktoområde Tana og Vadsø	Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby
16	Museene for kystkultur og gjenreising IKS	Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg
17	PPD for Midt-Finnmark IKS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy
18	Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg	Tana, Båtsfjord, Berlevåg
19	Byggesaksforvaltning Tana-Berlevåg	Tana, Berlevåg
20	Landbrukssamarbeid Tana-Berlevåg	Tana, Berlevåg
21	Tana arbeidsservice AS	Tana, Berlevåg
22	Felles barnevern Berlevåg-Båtsfjord	Berlevåg, Båtsfjord
23	Jordmortjeneste Vadsø-Berlevåg	Vadsø, Berlevåg
24	Arbeidsgiverkontroll Alta-Berlevåg	Alta, Berlevåg

Båtsfjord: 16 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Øst-Finnmark legevaktsentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
7	Kontrollutvalgan IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
8	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø
11	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
12	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
13	Øst-Finnmark avfallsselskap ANS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN).
14	Veterinærvaktoområde Tana og Vadsø	Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby
15	Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg	Tana, Båtsfjord, Berlevåg
16	Felles barnevern Berlevåg-Båtsfjord	Berlevåg, Båtsfjord

Dyrøy: 29 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
3	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
4	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
5	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
6	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
7	Hålogaland Revisjon AS	Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes
8	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
9	Midt-Troms museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa
10	Midt-Troms Regionråd	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen
11	Senja avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
12	Arbeidsgiverkontroll Senja	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
13	Kompetanseregion Indre Midt-Troms	Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv
14	Midt-Troms Friluftsråd	Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy
15	Studiesenteret Midt-Troms AS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
16	Veterinærvaktområde Salangen	Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy
17	Astafjord Vekst AS	Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy
18	Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
19	Finnsnes interkommunale legevakt	Senja, Sørreisa, Dyrøy
20	Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik	Senja, Sørreisa, Dyrøy
21	Jordmortjeneste Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
22	KAD-senger Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
23	Kreftkoordinator Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
24	Kreftpoliklinikk Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
25	NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy	Salangen, Lavangen, Dyrøy
26	PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen	Salangen, Dyrøy, Lavangen
27	Dyrøy og Sørreisa legekantor	Dyrøy, Sørreisa
28	Felles barnevern Dyrøy-Sørreisa	Dyrøy, Sørreisa
29	Sørreisa og Dyrøy brannvesen	Sørreisa, Dyrøy

Gamvik: 23 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 2 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
3	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
4	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
5	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
6	Øst-Finnmark legevaktssentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
7	Kontrollutvalgan IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
8	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
11	Finnmark Miljøtjeneste AS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy
12	IUA Midt-Finnmark	Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger
13	Museene for kystkultur og gjenreising IKS	Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg
14	PPD for Midt-Finnmark IKS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy
15	RSK Midt-Finnmark	Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik
16	Veterinærvaktområde Porsanger og Nordkapp	Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik
17	Nordkyn barneverntjeneste	Gamvik, Lebesby
18	Nordkyn legetjeneste (NLT)	Gamvik, Lebesby
19	Landbrukssamarbeid Lebesby-Gamvik	Lebesby, Gamvik
20	Nordkyn Kraftlag SA	Lebesby, Gamvik
21	Jordmortjeneste Vadsø-Gamvik	Vadsø, Gamvik
22	Feiing Gamvik-Nordkapp	Gamvik, Nordkapp
23	Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Gamvik	Sør-Varanger, Gamvik

Gratangen: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 4 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	110-sentralen i Salten Brann IKS	Gratangen og 42 kommuner i Nordland
2	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
3	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
4	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
5	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
6	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik
7	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
8	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes
9	Hålogaland Revisjon AS	Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes
10	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
11	Hålogaland Kraft AS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen
12	Kompetanseregion Sør-Troms	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund
13	PPT Harstad	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund
14	Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag	Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik
15	Astafjord Vekst AS	Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy
16	Astafjord barneverntjeneste	Salangen, Lavangen, Gratangen
17	Astafjord IKT	Salangen, Lavangen, Gratangen
18	Astafjord kart og oppmåling	Salangen, Lavangen, Gratangen
19	Astafjord kemnerkontor	Salangen, Lavangen, Gratangen
20	Astafjord lønn og regnskap	Salangen, Lavangen, Gratangen
21	Innkjøpssamarbeid i Ofoten	Narvik, Evenes, Gratangen
22	Legevakten i Narvik	Narvik, Ballangen, Gratangen
23	Narvik og omegn krisesenter	Narvik, Evenes, Gratangen
24	NAV Narvik-Evenes-Gratangen	Narvik, Evenes, Gratangen
25	Ofoten Brann IKS	Narvik, Gratangen, Evenes
26	Landbrukssamarbeid Bardu-Gratangen	Bardu, Gratangen
27	Veterinæravtområde Narvik	Narvik, Gratangen

Hammerfest: 19 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 10 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
6	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
7	Kontrollutvalgsekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
8	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
9	Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger
10	IUA Vest-Finnmark	Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy
11	RSK Vest-Finnmark	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp
12	Museene for kystkultur og gjenreising IKS	Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg
13	Veterinæravtområde Hammerfest	Hammerfest, Måsøy, Hasvik
14	Barnevernvakt Hammerfest	Hammerfest, Måsøy
15	Landbrukssamarbeid Hammerfest-Måsøy	Hammerfest, Måsøy
16	Landbrukssamarbeid Hammerfest-Måsøy	Hammerfest, Hasvik
17	Hammerfest Energi AS	Hammerfest, Hasvik
18	Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Alta	Hammerfest, Alta
19	Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Nesseby	Hammerfest, Nesseby

Harstad: 30 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 22 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik
5	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes
6	Hålogaland ressurselskap IKS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes
7	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
8	Hålogaland Kraft AS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen
9	Sør-Troms museum	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
10	Bps Nord-Hålogalandsbrua AS	Narvik, Harstad, Bardu, Tysfjord, Evenes, Tjeldsund
11	Harstad Legevaksentral	Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund
12	Kompetanseregion Sør-Troms	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund
13	PPT Harstad	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund
14	Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn	Harstad, Tjeldsund, Evenes, Narvik
15	Harstad krisesenter	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund
16	KAD-senger Harstad	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen
17	Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes
18	Barnevernvakt Harstad	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund
19	Harstad interkommunale legevakt	Harstad, Kvæfjord, Lødingen
20	Innkjøpssamarbeid Harstad	Harstad, Kvæfjord, Lødingen
21	IKT-samarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
22	NAV-samarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
23	Brannsamarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
24	Havnesamarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
25	Brannsamarbeid Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
26	Kommunaltekniske tjenester Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
27	Skogforvaltning Kvæfjord-Harstad	Harstad, Kvæfjord
28	Felles barnehagetilsyn Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
29	VTa-plasser Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
30	Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund	Harstad, Tjeldsund

Hasvik: 17 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
5	Øst-Finnmark legevaksentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
6	Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
7	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
8	Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger
9	IUA Vest-Finnmark	Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy
10	RSK Vest-Finnmark	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp
11	Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS)	Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino
12	Barnevernvakt Alta	Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen
13	Veterinærvaktområde Hammerfest	Hammerfest, Måsøy, Hasvik
14	Arbeidsgiverkontroll Alta-Hasvik	Alta, Hasvik
15	Feiing Loppa-Hasvik	Loppa, Hasvik
16	Hammerfest Energi AS	Hammerfest, Hasvik
17	Landbrukssamarbeid Hammerfest-Hasvik	Hammerfest, Hasvik

Ibestad: 23 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik
6	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
7	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes
8	Hålogaland ressurselskap IKS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes
9	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
10	Hålogaland Kraft AS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen
11	Sør-Troms museum	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
12	Interkommunal legevakt i Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad
13	Kompetanseregion Sør-Troms	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund
14	PPT Harstad	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund
15	Veterinærvaktområde Salangen	Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy
16	Harstad krisesenter	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund
17	KAD-senger Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad
18	Astafjordlegen	Salangen, Lavangen, Ibestad
19	IKT-samarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
20	NAV-samarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
21	Brannsamarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
22	Havnesamarbeid Harstad-Ibestad	Harstad, Ibestad
23	Felles kemner Målselv-Ibestad	Målselv, Ibestad

Karasjok: 19 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 8 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Kontrollutvalgsssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
7	Finnmark Miljøteneste AS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy
8	IUA Midt-Finnmark	Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger
9	RSK Midt-Finnmark	Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik
10	Indre Finnmark Investeringselskap AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
11	Sápmi Næringshage AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
12	IKT-samarbeid Avjovárre	Karasjok, Kautokeino, Porsanger
13	Arbeidsgiverkontroll Alta-Karasjok	Alta, Karasjok
14	Ávjovárre Urfoiksregion	Kautokeino, Karasjok
15	Barnevernvakt Karasjok	Karasjok, Kautokeino
16	Luostejok Kraftlag SA	Porsanger, Karasjok
17	RDM (RiddoDuottarMuseat)	Porsanger, Karasjok
18	Vann og avløp Karasjok-Utsjok	Karasjok, Utsjok(FIN)
19	Veterinærvaktområde Kautokeino og Karasjok	Kautokeino, Karasjok

Karlsøy: 19 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvæangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
7	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvæangen
8	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
9	Tromsø Legevaktssentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvæangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
10	Ishavskysten Friluftsråd	Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord
11	Innkjøpssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
12	Kompetanseregion Tromsøområdet	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
13	Tromsø-områdets Regionråd	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
14	Brannsamarbeid Tromsø, Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
15	Kommunalt lærings- og mestringssenter Tromsø	Tromsø, Karlsøy
16	Langsundforbindelsen AS	Tromsø, Karlsøy
17	PPT for Tromsø og Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
18	Remiks Miljøpark AS	Tromsø, Karlsøy
19	Veterinærvaktområde Tromsø og Karlsøy	Tromsø, Karlsøy

Kautokeino: 16 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvæangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvæangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
7	IUA Vest-Finnmark	Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy
8	Ymber AS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvæangen, Loppa, Kautokeino
9	RSK Midt-Finnmark	Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik
10	Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS)	Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino
11	IKT-samarbeid Avjovárre	Karasjok, Kautokeino, Porsanger
12	Arbeidsgiverkontroll Narvik-Kautokeino	Narvik, Kautokeino
13	Ávjovárre Urfoiksregion	Kautokeino, Karasjok
14	Barnevernvakt Karasjok	Karasjok, Kautokeino
15	Landbrukssamarbeid Tana-Kautokeino	Tana, Kautokeino
16	Veterinærvaktområde Kautokeino og Karasjok	Kautokeino, Karasjok

Kvæfjord: 28 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik
7	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes
8	Hålogaland ressurselskap IKS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes
9	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
10	Hålogaland Kraft AS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen
11	Sør-Troms museum	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
12	Harstad Legevaktssentral	Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund
13	Kompetanseregion Sør-Troms	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund
14	PPT Harstad	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund
15	Harstad krisesenter	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund
16	KAD-senger Harstad	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen
17	Veterinærvakt Sortland/Vesterålen	Lødingen, Hadsel, Sortland, Kvæfjord
18	Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes
19	Barnevernvakt Harstad	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund
20	Harstad interkommunale legevakt	Harstad, Kvæfjord, Lødingen
21	Innkjøpssamarbeid Harstad	Harstad, Kvæfjord, Lødingen
22	Brannsamarbeid Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
23	Brannsamarbeid Sortland-Kvæfjord	Sortland, Kvæfjord
24	Helsetjenester Lødingen-Kvæfjord	Lødingen, Kvæfjord
25	Kommunaltekniske tjenester Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
26	Skogforvaltning Kvæfjord-Harstad	Harstad, Kvæfjord
27	Felles barnehagetilsyn Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord
28	VTA-plasser Harstad-Kvæfjord	Harstad, Kvæfjord

Kvænangen: 35 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
5	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
6	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
7	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
8	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
9	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen
10	Tromsø Legevaktssentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
11	Avfallsservice AS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
12	Biblioteksamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
13	Halti Kvenkultursenter IKS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
14	Innkjøpssamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
15	Kompetanseregion Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
16	Nord-Troms interkommunale skadefellingslag	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
17	Nord-Troms Museum AS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
18	Nord-Troms Regionråd	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
19	Nord-Troms Studiesenter (NTSS)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
20	Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
21	Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
22	Ymber AS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino
23	IKT-samarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord
24	Nord-Troms Brannvesen	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen
25	Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen
26	Nord-Troms DMS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen
27	Nord-Troms Friluftsråd	Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord, Nordreisa
28	Veterinærvakto mråde Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord
29	Barnevernvakt Alta	Alta, Loppa, Hasvik, Kvænangen
30	Alta Kraftlag SA	Alta, Loppa, Kvænangen
31	Felles barnehagetilsyn Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy	Kvænangen, Nordreisa, Skjervøy
32	Kunnskapsparken Origo Nord AS	Alta, Loppa, Kvænangen
33	PPT Alta, Loppa og Kvænangen	Alta, Loppa, Kvænangen
34	Arbeidsgiverkontroll Alta-Kvænangen	Alta, Kvænangen
35	Felles barnevern Alta - Kvænangen	Alta, Kvænangen



Kåfjord: 32 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 2 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
7	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
8	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen
9	Tromsø Legevaktssentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
10	Avfallsservice AS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
11	Biblioteksamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
12	Halti Kvenkultursenter IKS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
13	Innkjøpssamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
14	Kompetanseregion Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
15	Nord-Troms interkommunale skadefellingslag	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
16	Nord-Troms Museum AS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
17	Nord-Troms Regionråd	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
18	Nord-Troms Studiesenter (NTSS)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
19	Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
20	Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
21	Ymber AS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen, Loppa, Kautokeino
22	Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
23	IKT-samarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord
24	Nord-Troms Brannvesen	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen
25	Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen
26	Nord-Troms DMS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænangen
27	Nord-Troms Friluftsråd	Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord, Nordreisa
28	Skogbrukssjef i Nord-Troms	Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy
29	Veterinærvaktområde Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen, Kåfjord
30	Felles barnehagetilsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord	Lyngen, Storfjord, Kåfjord
31	Felles barnevern Nordreisa-Kåfjord	Nordreisa, Kåfjord
32	PPT Nord-Troms	Nordreisa, Kåfjord

Lavangen: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
3	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
4	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
5	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik
6	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
7	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes
8	Hålogaland Revisjon AS	Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes
9	Hålogaland ressurselskap IKS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes
10	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
11	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
12	Sør-Troms museum	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
13	Interkommunal legevakt i Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad
14	Kompetanseregion Indre Midt-Troms	Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv
15	Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag	Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik
16	Veterinærvaktområde Salangen	Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy
17	Astafjord Vekst AS	Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy
18	KAD-senger Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad
19	Astafjord barneverntjeneste	Salangen, Lavangen, Gratangen
20	Astafjord IKT	Salangen, Lavangen, Gratangen
21	Astafjord kart og oppmåling	Salangen, Lavangen, Gratangen
22	Astafjord kemnerkontor	Salangen, Lavangen, Gratangen
23	Astafjord lønn og regnskap	Salangen, Lavangen, Gratangen
24	Astafjordlegen	Salangen, Lavangen, Ibestad
25	Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen	Bardu, Salangen, Lavangen
26	NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy	Salangen, Lavangen, Dyrøy
27	PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen	Salangen, Dyrøy, Lavangen

Lebesby: 24 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 3 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvæangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvæangen
3	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
4	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
5	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
6	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
7	Øst-Finnmark legevaktsentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
8	Kontrollutvalget IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
11	Finnmark Miljøtjeneste AS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy
12	IUA Midt-Finnmark	Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger
13	PPD for Midt-Finnmark IKS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy
14	RSK Midt-Finnmark	Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik
15	Veterinærvaktområde Porsanger og Nordkapp	Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik
16	Nordkappregionen havn IKS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger
17	Visit Nordkapp AS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger
18	Arbeidsgiverkontroll Alta-Lebesby	Alta, Lebesby
19	Jordmortjeneste Porsanger-Lebesby	Porsanger, Lebesby
20	Jordmortjeneste Vadsø-Lebesby	Vadsø, Lebesby
21	Landbrukssamarbeid Lebesby-Gamvik	Lebesby, Gamvik
22	Nordkyn barneverntjeneste	Gamvik, Lebesby
23	Nordkyn Kraftlag SA	Lebesby, Gamvik
24	Nordkyn legetjeneste (NLT)	Gamvik, Lebesby

Loppa: 22 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 1 ordning		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Øst-Finnmark legevaktssentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
7	Kontrollutvalgsekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
8	Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger
9	IUA Vest-Finnmark	Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy
10	RSK Vest-Finnmark	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp
11	Ymber AS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvænen, Loppa, Kautokeino
12	Vest-Finnmark Avfallsselskap IKS (VEFAS)	Alta, Loppa, Hasvik, Kautokeino
13	Barnevernvakt Alta	Alta, Loppa, Hasvik, Kvænen
14	Alta Kraftlag SA	Alta, Loppa, Kvænen
15	Kunnskapsparken Origo Nord AS	Alta, Loppa, Kvænen
16	PPT Alta, Loppa og Kvænen	Alta, Loppa, Kvænen
17	Alta Krisesenter	Alta, Loppa
18	Arbeidsgiverkontroll Alta-Loppa	Alta, Loppa
19	Landbrukssamarbeid Alta-Loppa	Alta, Loppa
20	SMISO Vest-Finnmark	Alta, Loppa
21	Veterinærvaktområde Alta	Alta, Loppa
22	Feiing Loppa-Hasvik	Loppa, Hasvik

Lyngen: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 3 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
7	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænen
8	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
9	Tromsø Legevaktssentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
10	Avfallsservice AS	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
11	Biblioteksamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
12	Halti Kvenkultursenter IKS	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
13	Innkjøpssamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
14	Kompetanseregion Nord-Troms	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
15	Nord-Troms interkommunale skadefellingslag	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
16	Nord-Troms Museum AS	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
17	Nord-Troms Regionråd	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
18	Nord-Troms Studiesenter (NTSS)	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
19	Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT)	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
20	Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST)	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
21	Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
22	Ishavskysten Friluftsråd	Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord
23	Nord-Troms Brannvesen	Nordreisa, Kvænen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen
24	Skogbrukssjef i Nord-Troms	Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy
25	Felles barnehagetilsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord	Lyngen, Storfjord, Kåfjord
26	PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen	Balsfjord, Storfjord, Lyngen
27	Veterinærvaktområde Lyngen og Storfjord	Lyngen, Storfjord

Målselv: 22 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 5 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
7	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
8	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
9	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
10	Midt-Troms museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa
11	Midt-Troms Regionråd	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen
12	Senja avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
13	Arbeidsgiverkontroll Senja	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
14	Interkommunal legevakt i Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad
15	Kompetanseregion Indre Midt-Troms	Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv
16	Midt-Troms Friluftsråd	Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy
17	Studiesenteret Midt-Troms AS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
18	Film Camp AS	Senja, Sørreisa, Målselv
19	Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag	Målselv, Balsfjord, Senja
20	Felles kemner Målselv-Ibestad	Målselv, Ibestad
21	Felles kommuneoverlege Målselv-Bardu	Målselv, Bardu
22	PPT for Bardu og Målselv	Bardu, Målselv

Måsøy: 19 registrerte samarbeidsordninger, ikke vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Øst-Finnmark legevaktssentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
7	Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
8	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
9	Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger
10	Finnmark Miljøtjeneste AS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy
11	IUA Vest-Finnmark	Alta, Hammerfest, Hasvik, Kautokeino, Loppa, Måsøy
12	RSK Vest-Finnmark	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp
13	Museene for kystkultur og gjenreising IKS	Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg
14	PPD for Midt-Finnmark IKS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy
15	Repvåg Kraftlag SA	Nordkapp, Måsøy, Porsanger
16	Veterinærvaktområde Hammerfest	Hammerfest, Måsøy, Hasvik
17	Barnevernvakt Hammerfest	Hammerfest, Måsøy
18	Feiing Porsanger-Måsøy	Porsanger, Måsøy
19	Landbrukssamarbeid Hammerfest-Måsøy	Hammerfest, Måsøy

Nesseby: 25 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 4 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Øst-Finnmark legevaktsentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
7	Kontrollutvalget IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
8	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø
11	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
12	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
13	Øst-Finnmark avfallsselskap ANS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN).
14	Veterinærvaktoområde Tana og Vadsø	Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby
15	Indre Finnmark Investeringselskap AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
16	Såpmi Næringshage AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
17	Tana og Nesseby bibliotekbuss	Tana, Nesseby, Sør-Varanger
18	Tana og Varanger Museumsida	Tana, Nesseby, Sør-Varanger
19	IKT Nesseby-Tana	Tana, Nesseby
20	Felles barnevern Nesseby-Tana	Tana, Nesseby
21	Jordmortjeneste Nesseby-Tana	Tana, Nesseby
22	Landbrukssamarbeid Tana-Nesseby	Tana, Nesseby
23	Oppmåling Tana-Nesseby	Tana, Nesseby
24	Tana og Nesseby legetjeneste	Tana, Nesseby
25	Arbeidsgiverkontroll Hammerfest-Nesseby	Hammerfest, Nesseby

Nordkapp: 21 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 5 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Kontrollutvalgsekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
7	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
8	Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger
9	Finnmark Miljøtjeneste AS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy
10	RSK Vest-Finnmark	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp
11	IUA Midt-Finnmark	Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger
12	Museene for kystkultur og gjenreising IKS	Hammerfest, Nordkapp, Måsøy, Gamvik, Berlevåg
13	Veterinærvaktoområde Porsanger og Nordkapp	Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik
14	Nordkappregionen havn IKS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger
15	Repvåg Kraftlag SA	Nordkapp, Måsøy, Porsanger
16	Visit Nordkapp AS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger
17	Felting Gamvik-Nordkapp	Gamvik, Nordkapp
18	Felles skatteoppkrever Nordkapp-Bodø	Nordkapp, Bodø
19	Lønssamarbeid Nordkapp-Bergen	Nordkapp, Bergen
20	Oppmåling Porsanger-Nordkapp	Porsanger, Nordkapp
21	PPT Alta-Nordkapp	Alta, Nordkapp

Nordreisa: 33 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 13 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
7	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvæningen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
8	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvæningen
9	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
10	Avfallsservice AS	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
11	Biblioteksamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
12	Halti Kvenkultursenter IKS	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
13	Innkjøpsamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
14	Kompetanseregion Nord-Troms	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
15	Nord-Troms interkommunale skadefellingslag	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
16	Nord-Troms Museum AS	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
17	Nord-Troms Regionråd	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
18	Nord-Troms Studiesenter (NTSS)	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
19	Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT)	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
20	Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST)	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
21	Ymber AS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvæningen, Loppa, Kautokeino
22	Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
23	IKT-samarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord
24	Nord-Troms Brannvesen	Nordreisa, Kvæningen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen
25	Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvæningen
26	Nord-Troms DMS	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Kvæningen
27	Nord-Troms Friluftsråd	Skjervøy, Kvæningen, Kåfjord, Nordreisa
28	Skogbrukssjef i Nord-Troms	Lyngen, Nordreisa, Kåfjord, Skjervøy
29	Veterinærvaktovråde Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kvæningen, Kåfjord
30	Felles barnehetilsyn Kvæningen, Nordreisa, Skjervøy	Kvæningen, Nordreisa, Skjervøy
31	Felles barnevern Nordreisa-Kåfjord	Nordreisa, Kåfjord
32	Legevaktssentral Nordreisa-Skjervøy	Nordreisa, Skjervøy
33	PPT Nord-Troms	Nordreisa, Kåfjord

Porsanger: 27 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 8 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbruksjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
6	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
7	Øst-Finnmark legevaktssentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
8	Kontrollutvalgsekretariatet i Vest-Finnmark IKS (KUSEK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok
9	Krisesenteret i Hammerfest	Måsøy, Nordkapp, Hasvik, Berlevåg, Gamvik, Porsanger, Hammerfest
10	Vest-Finnmark Regionråd	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger
11	Finnmark Miljøtjeneste AS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Karasjok, Nordkapp, Måsøy
12	IUA Midt-Finnmark	Gamvik, Karasjok, Lebesby, Nordkapp, Porsanger
13	PPD for Midt-Finnmark IKS	Porsanger, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Måsøy
14	RSK Midt-Finnmark	Porsanger, Karasjok, Kautokeino, Lebesby, Gamvik
15	Indre Finnmark Investeringselskap AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
16	Sápmi Næringshage AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
17	Veterinærvaktoområde Porsanger og Nordkapp	Porsanger, Nordkapp, Lebesby, Gamvik
18	IKT-samarbeid Avjovarre	Karasjok, Kautokeino, Porsanger
19	Nordkappregionen havn IKS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger
20	Repvåg Kraftlag SA	Nordkapp, Måsøy, Porsanger
21	Visit Nordkapp AS	Nordkapp, Lebesby, Porsanger
22	Feiing Porsanger-Måsøy	Porsanger, Måsøy
23	Felles skatteoppkrever Alta-Porsanger	Alta, Porsanger
24	Jordmortjeneste Porsanger-Lebesby	Porsanger, Lebesby
25	Luostejok Kraftlag SA	Porsanger, Karasjok
26	Oppmåling Porsanger-Nordkapp	Porsanger, Nordkapp
27	RDM (RiddoDuottarMuseat)	Porsanger, Karasjok

Salangen: 28 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 6 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
3	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
4	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
5	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik
6	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
7	Hålogaland Revisjon AS	Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes
8	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
9	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
10	Midt-Troms Regionråd	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen
11	Senja avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
12	Sør-Troms museum	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
13	Interkommunal legevakt i Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Målselv, Ibestad
14	Kompetanseregion Indre Midt-Troms	Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv
15	Veterinærvaktoområde Salangen	Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy
16	Astafjord Vekst AS	Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy
17	KAD-senger Bardu	Lavangen, Bardu, Salangen, Ibestad
18	Astafjord barneverntjeneste	Salangen, Lavangen, Gratangen
19	Astafjord IKT	Salangen, Lavangen, Gratangen
20	Astafjord kart og oppmåling	Salangen, Lavangen, Gratangen
21	Astafjord kemnerkontor	Salangen, Lavangen, Gratangen
22	Astafjord lønn og regnskap	Salangen, Lavangen, Gratangen
23	Astafjordlegen	Salangen, Lavangen, Ibestad
24	Brannsamarbeid Bardu-Salangen-Lavangen	Bardu, Salangen, Lavangen
25	NAV Salangen, Lavangen, Dyrøy	Salangen, Lavangen, Dyrøy
26	PPT Salangen, Dyrøy og Lavangen	Salangen, Dyrøy, Lavangen
27	Bardu og Salangen interkommunale skadefellingslag	Bardu, Salangen
28	Landbrukssamarbeid Bardu-Salangen	Bardu, Salangen

Senja: 29 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 24 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
7	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænanen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Senja, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
8	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
9	Midt-Troms museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa
10	Midt-Troms Regionråd	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen
11	Senja avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
12	Arbeidsgiverkontroll Senja	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
13	Midt-Troms Friluftsråd	Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy
14	Studiesenteret Midt-Troms AS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
15	Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag	Målselv, Balsfjord, Senja
16	Film Camp AS	Senja, Sørreisa, Målselv
17	Kreftpoliklinikk Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
18	Kreftkoordinator Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
19	Finnsnes interkommunale legevakt	Senja, Sørreisa, Dyrøy
20	Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik	Senja, Sørreisa, Dyrøy
21	Jordmortjeneste Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
22	KAD-senger Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
23	Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
24	Kompetanseregion Midt-Troms	Senja, Sørreisa
25	NAV Senja og Sørreisa	Senja, Sørreisa
26	PPT for Senja og Sørreisa	Senja, Sørreisa
27	Senja Lab	Senja, Sørreisa
28	Veterinærnavtområde Finnsnes	Senja, Sørreisa
29	Mitra AS	Senja, Sørreisa

Skjervøy: 30 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 4 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænanen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
7	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænanen
8	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
9	Avfallsservice AS	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
10	Biblioteksamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
11	Halti kvenkultursenter IKS	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
12	Innkjøpssamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
13	Kompetanseregion Nord-Troms	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
14	Nord-Troms interkommunale skadefellingslag	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
15	Nord-Troms Museum AS	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
16	Nord-Troms Regionråd	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
17	Nord-Troms Studiesenter (NTSS)	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
18	Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT)	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
19	Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST)	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
20	Ymber AS	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Loppa, Kautokeino
21	IKT-samarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord
22	Nord-Troms Brannvesen	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen
23	Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
24	Nord-Troms DMS	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord
25	Interkommunal jordmortjeneste Nord-Troms	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord
26	Nord-Troms Friluftsråd	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord
27	Veterinærnavtområde Nord-Troms	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy, Kåfjord
28	Skogbrukssjef i Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Lyngen
29	Felles barnehagetilsyn Kvænanen, Nordreisa, Skjervøy	Nordreisa, Kvænanen, Skjervøy
30	Legevaktssentral Nordreisa-Skjervøy	Nordreisa, Skjervøy



Storfjord: 32 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
7	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
8	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvænangen
9	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
10	Tromsø Legevaktssentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvænangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
11	Avfallsservice AS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
12	Biblioteksamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
13	Halti Kvenkultursenter IKS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
14	Innkjøpssamarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
15	Kompetanseregion Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
16	Nord-Troms interkommunale skadefellingslag	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
17	Nord-Troms Museum AS	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
18	Nord-Troms Regionråd	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
19	Nord-Troms Studiesenter (NTSS)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
20	Næringsutvalget i Nord-Troms (NUNT)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
21	Regional ungdomssatsing Nord-Troms (RUST)	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
22	Arbeidsgiverkontroll Nord-Troms	Nordreisa, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
23	IKT-samarbeid Nord-Troms	Nordreisa, Kvænangen, Skjervøy, Kåfjord, Storfjord
24	Ishavskysten Friluftsråd	Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord
25	Barnevernvakt Tromsø	Tromsø, Storfjord, Balsfjord
26	Felles barnehagetilsyn Lyngen, Storfjord, Kåfjord	Lyngen, Storfjord, Kåfjord
27	PPT for Balsfjord, Storfjord og Lyngen	Balsfjord, Storfjord, Lyngen
28	Brannsamarbeid Tromsø, Storfjord	Tromsø, Storfjord
29	Balsfjord og Storfjord legevakt	Balsfjord, Storfjord
30	KAD-senger Balsfjord-Storfjord	Balsfjord, Storfjord
31	NAV Balsfjord-Storfjord	Balsfjord, Storfjord
32	Veterinærvaktområde Lyngen og Storfjord	Lyngen, Storfjord

Sør-Varanger: 19 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 5 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
6	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
7	Kontrollutvalgan IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
8	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø
11	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
12	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
13	Øst-Finnmark avfallsselskap ANS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN).
14	Aurora Kino IKS	Tromsø, Alta, Sør-Varanger
15	Tana og Nesseby bibliotekbuss	Tana, Nesseby, Sør-Varanger
16	Tana og Varanger Museumsida	Nesseby, Tana, Sør-Varanger
17	Varanger Museum IKS	Sør-Varanger, Vardø, Vadsø
18	Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Andøy	Sør-Varanger, Andøy
19	Arbeidsgiverkontroll Sør-Varanger-Gamvik	Sør-Varanger, Gamvik

Sørreisa: 31 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 3 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
5	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
6	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
7	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen, Målselv, Sørreisa
8	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Lavangen, Bardu, Målselv
9	Midt-Troms museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa
10	Midt-Troms Regionråd	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen
11	Senja avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
12	Arbeidsgiverkontroll Senja	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
13	Midt-Troms Friluftsråd	Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy
14	Studiesenteret Midt-Troms AS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
15	Målselv, Balsfjord og Lenvik interkommunale skadefellingslag	Målselv, Balsfjord, Senja
16	Film Camp AS	Senja, Sørreisa, Målselv
17	Kreftpoliklinikk Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
18	Kreftkoordinator Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
19	Finnsnes interkommunale legevakt	Senja, Sørreisa, Dyrøy
20	Interkommunal Diabetessykepleier Lenvik	Senja, Sørreisa, Dyrøy
21	Jordmortjeneste Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
22	KAD-senger Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
23	Samfunnsmedisinsk avdeling Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
24	Mitra AS	Senja, Sørreisa
25	NAV Senja og Sørreisa	Senja, Sørreisa
26	PPT for Senja og Sørreisa	Senja, Sørreisa
27	Senja Lab	Senja, Sørreisa
28	Veterinærvaktoområde Finnsnes	Senja, Sørreisa
29	Sørreisa og Dyrøy brannvesen	Sørreisa, Dyrøy
30	Dyrøy og Sørreisa legekontor	Dyrøy, Sørreisa
31	Felles barnevern Dyrøy-Sørreisa	Dyrøy, Sørreisa

Tana: 31 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 15 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Øst-Finnmark legevaktsentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
7	Kontrollutvalgan IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
8	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø
11	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
12	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
13	Øst-Finnmark avfallsselskap ANS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN).
14	Veterinærvaktområde Tana og Vadsø	Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby
15	Indre Finnmark Investeringselskap AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
16	Sápmi Næringshage AS	Tana, Karasjok, Porsanger, Nesseby
17	Plansamarbeid Tana-Båtsfjord-Berlevåg	Tana, Båtsfjord, Berlevåg
18	Tana og Nesseby bibliotekbuss	Tana, Nesseby, Sør-Varanger
19	Tana og Varanger Museumsida	Tana, Nesseby, Sør-Varanger
20	IKT Nesseby-Tana	Tana, Nesseby
21	Felles barnevern Nesseby-Tana	Tana, Nesseby
22	Jordmortjeneste Nesseby-Tana	Tana, Nesseby
23	Landbrukssamarbeid Tana-Nesseby	Tana, Nesseby
24	Oppmåling Tana-Nesseby	Tana, Nesseby
25	Tana og Nesseby legetjeneste	Tana, Nesseby
26	Byggesaksforvaltning Tana-Berlevåg	Tana, Berlevåg
27	Landbrukssamarbeid Tana-Berlevåg	Tana, Berlevåg
28	Tana arbeidsservice AS	Tana, Berlevåg
29	Landbrukssamarbeid Tana-Vadsø	Tana, Vadsø
30	Landbrukssamarbeid Tana-Kautokeino	Tana, Kautokeino
31	Tana Nærings- og Utredningssenter AS (SEG)	Tana, Utsjok (FIN)

Tjeldsund: 32 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 8 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
3	Interkommunalt arkiv Tromsø IKS (IKAT)	19 kommuner i Troms
4	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
5	Kommunekraft AS	15 kraftkommuner i Troms og Finnmark
6	Midtre Hålogaland Friluftsråd	Tjeldsund, Gratangen, Lavangen, Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Salangen, Evenes, Narvik
7	Hålogaland interkommunale politiske råd-Hålogalandsrådet	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Gratangen, Tjeldsund, Narvik, Evenes
8	Hålogaland Revisjon AS	Bardu, Lavangen, Tjeldsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen, Narvik, Evenes
9	Hålogaland ressurselskap IKS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lavangen, Narvik, Evenes
10	IUA Sør-Troms	Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
11	Hålogaland Kraft AS	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund, Lødingen
12	Sør-Troms museum	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Salangen, Tjeldsund
13	Bps Nord-Hålogalandsbrua AS	Narvik, Harstad, Bardu, Tysfjord, Evenes, Tjeldsund
14	Harstad Legevaktsentral	Harstad, Kvæfjord, Lødingen, Evenes, Tjeldsund
15	Kompetanseregion Sør-Troms	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Gratangen, Tjeldsund
16	PPT Harstad	Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Gratangen, Tjeldsund
17	Sør-Troms og Ofoten interkommunale skadefellingslag	Gratangen, Lavangen, Evenes, Tjeldsund, Narvik
18	Flyplassutvalget for Harstad og Narvik lufthavn	Harstad, Tjeldsund, Evenes, Narvik
19	Harstad krisesenter	Harstad, Kvæfjord, Ibestad, Tjeldsund
20	KAD-senger Harstad	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Lødingen
21	Veterinærvaktområde Harstad og Tjeldsund	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund, Evenes
22	Barnevernvakt Harstad	Harstad, Kvæfjord, Tjeldsund
23	Brannsamarbeid Harstad-Tjeldsund	Harstad, Tjeldsund
24	ETS Fysioterapi	Tjeldsund, Evenes
25	ETS jordmortjeneste	Tjeldsund, Evenes
26	ETS Kommuneoverlege	Tjeldsund, Evenes
27	ETS kommunepsykolog	Tjeldsund, Evenes
28	ETS Kreftkoordinator	Tjeldsund, Evenes
29	ETS Kulturskole	Tjeldsund, Evenes
30	ETS Medisinske senter	Tjeldsund, Evenes
31	ETS-legevakten	Tjeldsund, Evenes
32	Kvitfors felleskommunale vannverk AS	Tjeldsund, Evenes

Tromsø: 24 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 23 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	K-Sekretariatet IKS	15 kommuner i Troms og 6 kommuner i Nordland
3	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
4	SMISO Troms	19 kommuner i Troms
5	IUA Midt- og Nord-Troms	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvæangen, Kåfjord, Lyngen, Målselv, Nordreisa, Skjervøy, Storfjord, Sørreisa, Tromsø
6	Krisesenter for Tromsø og omegn	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Kåfjord, Nordreisa, Skjervøy, Kvæangen
7	Ressurs Tromsø AS	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Lyngen, Storfjord, Nordreisa, Skjervøy
8	Tromsø Legevaktssentral	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Kvæangen, Kåfjord, Storfjord, Lyngen
9	Ishavskysten Friluftsråd	Tromsø, Balsfjord, Karlsøy, Lyngen, Storfjord
10	Aurora Kino IKS	Tromsø, Alta, Sør-Varanger
11	Barnevernvakt Tromsø	Tromsø, Storfjord, Balsfjord
12	Innkjøpssamarbeid Tromsø-Karlsøy-Balsfjord	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
13	Kompetanseregion Tromsøområdet	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
14	Tromsø-området Regionråd	Tromsø, Karlsøy, Balsfjord
15	AS Ryaforbindingen	Tromsø, Balsfjord
16	Brannsamarbeid Tromsø, Balsfjord	Tromsø, Balsfjord
17	Brannsamarbeid Tromsø, Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
18	Kommunalt lærings- og mestringssenter Tromsø	Tromsø, Karlsøy
19	Langsundforbindingen AS	Tromsø, Karlsøy
20	PPT for Tromsø og Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
21	Remiks Miljøpark AS	Tromsø, Karlsøy
22	Veterinærnavtområde Tromsø og Karlsøy	Tromsø, Karlsøy
23	Brannsamarbeid Tromsø, Storfjord	Tromsø, Storfjord
24	Arktisk Filharmoni AS	Tromsø, Bodø

Vadsø: 17 registrerte samarbeidsordninger, vertskommune for 7 ordninger		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvæangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvæangen
2	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
3	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
4	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
5	Vest-Finnmark Kommunerevisjon IKS (VEFIK)	Hammerfest, Alta, Loppa, Hasvik, Måsøy, Nordkapp, Porsanger, Kautokeino, Karasjok, Båtsfjord, Nesseby, Tana, Vadsø, Sør-Varanger
6	Kontrollutvalget IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
7	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
8	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø
10	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
11	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
12	Veterinærnavtområde Tana og Vadsø	Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby
13	Varanger Museum IKS	Sør-Varanger, Vardø, Vadsø
14	Jordmortjeneste Vadsø-Berlevåg	Vadsø, Berlevåg
15	Jordmortjeneste Vadsø-Gamvik	Vadsø, Gamvik
16	Jordmortjeneste Vadsø-Lebesby	Vadsø, Lebesby
17	Landbruksamarbeid Tana-Vadsø	Tana, Vadsø

Vardø: 15 registrerte samarbeidsordninger, ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene		
Nr	Navn samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik, Lebesby, Vardø og 6 kommuner i Nordland
2	Felles skogbrukssjef Finnmark-Kvænangen	Alle kommuner i Finnmark og Kvænangen
3	110-Sentralen for Finnmark	Alle kommunene i Finnmark
4	IKA Finnmark IKS	Alle kommuner i Finnmark
5	Finnmark Friluftsråd	Alle kommuner i Finnmark unntatt Hasvik
6	Øst-Finnmark legevaktsentral	Sør Varanger, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Gamvik, Tana, Nesseby, Porsanger, Lebesby, Måsøy, Hasvik, Loppa
7	Kontrollutvalgan IS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
8	Øst-Finnmark Regionråd	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Berlevåg, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
9	Norasenteret IKS	Vardø, Vadsø, Lebesby, Gamvik, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Sør-Varanger
10	IUA Øst-Finnmark	Berlevåg, Båtsfjord, Nesseby, Sør-Varanger, Tana, Vadsø, Vardø
11	RSK Øst-Finnmark	Båtsfjord, Berlevåg, Tana, Nesseby, Vadsø, Vardø, Sør-Varanger.
12	Varangerkraft AS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Vadsø
13	Øst-Finnmark avfallsselskap ANS	Sør-Varanger, Tana, Nesseby, Båtsfjord, Berlevåg, Vardø, Utsjok (FIN).
14	Veterinærvaktoområde Tana og Vadsø	Tana, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby
15	Varanger Museum IKS	Sør-Varanger, Vardø, Vadsø