# En Ex-Ante Evaluering af DONG Aftalen\*

Niels-Jakob Harbo Hansen<sup>†</sup> og Guan Yang<sup>‡</sup>

8. august 2016

#### Resumé

I dette papir evaluerer vi 2014-aftalen om DONG Energy imellem stat og private investorer imod et alternativ hvor staten selv indskød ny aktiekapital i DONG. Målt imod dette alternativ er den indgåede aftale stærkt assymmetrisk: staten afskrev sig mulighed for gevinst i positive scenaerier, men betalte stadig en stor del af tabet i negative scenaerier. I vores simulationer er det forventede tab på aftalen [1.6; 4.1] mia. DKK jf. med alternativet. Samtidig viser vi, at den indbyggede put-option i aftalen betød, at de private investorer reelt betalte væsentligt under de oplyste 107.25 DKK per aktie.

JEL-codes: G32, G34

Key-words: Capital Injection, Firm Ownership

<sup>\*</sup>Vi er taknemmelige for kommentarer fra Hannes Malmberg, Hans Henrik Sievertsen, Andreas Noack, Robin Brejnholt, Erik Öberg, Kasper Harbo Hansen, Line Elvstrøm Ekner, Jon Kjellund, Jens Houe Thomsen, Brian Thuesen samt deltagere ved EPRU et seminar i København. Alle udestående fejl er naturligvis vores egne. Programmer og data er tilgængelige på https://github.com/njharbo/DONG.

<sup>&</sup>lt;sup>†</sup>Korresponderende forfatter. Stockholm University, IIES. Email: nielsjakobharbo.hansen@iies.su.se. Niels-Jakob er PhD studerende i nationaløkonomi ved IIES i Stockholm.

<sup>&</sup>lt;sup>‡</sup>Email: guan@yang.dk Guan er PhD i Finansiering fra New York University.

### 1 Introduktion

I januar 2014 vedtog Folketingets finansudvalg en aftale om udvidelse af aktiekapitalen i DONG Energy A/S. Med aftalen mellem staten, det Goldman Sachs-forvaltede investeringsselskab New Energy Investment og de to danske pensionskasser ATP og PFA opnåede DONG et kapitalindskud på 11 mia. DKK. I forbindelse med salget skrev vi den 27. januar 2014 en kommentar om salget i Dagbladet Information (Hansen and Yang, 2014). Denne artikel under- og udbygger vores beregninger.

I artiklen stiller vi spørgsmålet: Var aftalen økonomisk set bedre end et alternativt hvor staten selv skød aktiekapital ind i DONG? Konkret etablerer vi en beregningsstruktur som gør det muligt kvantitativt at evaluere den indgåede aftale mod et alternativ, hvor staten selv skød kapital ind i DONG og finansierede dette igennem udstedelse af statsobligationer. Vi viser først, at afkaststrukturen i den indgåede aftale er stærkt asymmetrisk sammenlignet med det offentlige alternativ på grund af den put-option som er indbygget i den indgåede aftale. Specifikt opnår staten en gevinst på aftalen, sammenlignet med det offentlige alternativ, hvis værdien af DONG gennemsnitligt falder med mere end 3,6% per år frem mod 2018. Imidlertid er den gevinst, som staten opnår, hvis DONGs værdi udvikler sig meget negativt, begrænset ift. det tab, staten får i scenarier, når DONGs værdi udvikler sig positivt. Det vil sige, at staten med aftalen hovedsageligt har "forsikret" sig mod at opnå et positivt afkast.

For at beregne statens forventede afkast på aftalen, sammenlignet med det offentlige alternativ, er to spørgsmål afgørende. For det første, hvad var den reele markedspris for DONGs egenkapital i starten af 2014? For det andet, hvad er sandsynlighedsfordelingen på væksten i DONGs værdi frem mod 2018?

I vores benchmark-beregninger antager vi at DONGs initiale markedspris lå i intervallet 24-38 mia. sådan som DONG har udtalt. Desuden antager vi, at den fremtidige vækst i DONGs værdi trækkes fra den historiske afkastfordeling fra europæiske elektricitetsselskaber. Med disse antagelser er det forventede tab på aftalen jf. med et offentligt alternativ i intervallet [1.6; 4.1] mia. DKK. Sandsynligheden for at den indgåede aftale giver et bedre afkast end det offentlige alternativ er cirka 50%, men qua den asymmetriske afkaststruktur, hvor staten tager en del af downside, men ikke får nogen upside, opvejer det bedre afkast, i scenarier hvor værdien af DONGs egenkapital falder, ikke det afkast staten går glip af i scenarier, hvor DONGs egenkapital stiger i værdi.

En vigtig pointe er dog, at private investorer reelt *ikke* betalte 107,25 DKK per aktie for DONGs egenkapital, svarende til initial værdi af DONGs egenkapital på 31.5 mia DKK sådan som det fremgår af Finansministeriet (2013a). De 107,25 DKK afspejlede prisen for en portefølje bestående af *både* DONGs egenkapital

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Dertil kom op til 2.6 mia DKK yderligere fra eksisterende mindretalsaktionærer, hvilket vi dog vil se bort fra i analysen nedenfor.

og en put-option. For at finde den pris de private investorer reelt betalte for DONGs egenkapital, er det nødvendigt at korrigere de 107.25 DKK for prisen på put-optionen. I vores beregninger, finder vi at de private investorer kun betalte den faktiske markedsværdi for DONG hvis denne primo 2014 var 24.5 mia. DKK. Hvis DONGs markedsværdi primo 2014 reelt var 31.5 mia DKK, så finder vi at selskabet reelt handlet for 27.2 mia. DKK.

Det er vigtigt at understrege, at der en række usikkerhedsmomenter i disse beregninger. Dette drejer sig om 1) valget af afkastfordeling, 2) fastsættelse af DONGs initiale værdi og 3) valget af volatilitet i beregningen af put-optionens værdi. Vi undersøger derfor beregningernes robusthed ift. disse antagelser i vores appendix.

Vi er ikke de første, der har undersøgt DONG aftalen. Bachman et al. (2014) analyserer aftalen og de argumenter der har været fremført for og imod salget. Forfatterne konkluderer, at mange af de brugte argumenter imod aftalen har været præget af misforståelser, men forfatterne har også svært ved at se formålet ved den kompliceret transaktion, som staten valgte ift. en mere simpel kapitaludvidelse hvor private investorer, og evt. staten, indskød den kapital DONG manglede. Vi komplementerer artiklen af Bachman et al. (2014) ved at en kvantitativ evaluering af den indgåede aftale ift. et offentligt alternativ.

Resten af artiklen er opbygget som følger; I afsnit 1 gennemgår vi kort aftalen fra 2014. I afsnit 2 vurderer vi aftalen overfor et offentligt alternativ, og i afsnit 3 konkluderer vi.

### 2 Aftalen

I efteråret 2013 indgik staten en aftale med et konsortium af private investorer om en aktieudvidelse i DONG Energy A/S på 11 mia. DKK.<sup>2</sup> Specifikt indskød det Goldman Sachs-kontrollerede selskab New Energy Investment (NEI) 8 mia. DKK, mens de to danske pensionskasser, ATP og PFA, samlet indskød 3 mia. DKK.<sup>3</sup>

Aftalen var en kapitaludvidelse, men samtidigt tildelte staten de nye aktionærer en salgsret (en putoption), som under visse omstændigheder giver investorerne ret til at sælge deres aktier tilbage til staten. Konkret giver salgsretten de private investorer retten til at sælge deres aktier tilbage til staten, til enten (i) markedsprisen,<sup>4</sup> eller (ii) markedsprisen for 40% af aktierne og 60% af aktierne forrentet med den årlige Cita-rente, baseret på rentekurven ultimo 2013, tillagt 2,25%.<sup>5</sup>

Hvorvidt salgsretten kan udnyttes, afhænger af status for børsnoteringen af DONG og perioden. Periode 1 løber til og med den 45. dag efter offentliggørelsen af årsregnskabet for 2017, mens periode 2 efterfølgende

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Dette afsnit bygger på Finansministeriet (2013a).

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Dertil kom op til 2,6 mia. DKK yderligere fra eksisterende mindretalsaktionærer, hvilket vi dog vil se bort fra i analysen

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Da aktierne i dette tilfælde ikke vil blive handlet på et marked så bestemmes markedsprisen af en tredje part.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>I Finansministeriet (2013b) er Cita-renten oplyst til at være 0,13%, 0,44%, 0,88% og 1,46% i 2014–17. Forretningen er baseret på Cita-kurven på det tidspunkt hvor aftalen blev indgået, og afspejler altså ikke den efterfølgende udvikling i renteniveauet.

løber til ultimo 2020. Staten og de private investorerer er enige om at arbejde mod en børsnotering af DONG inden 2018. Men hvis ikke DONG børsnoteres inden udløbet af periode 1, så får de private investorer ret til at udnytte deres salgsret, så længe dette sker, inden en børsnotering er igangsat.<sup>6</sup> Frem til slutningen af periode 1 har både NEI og staten ret til at vedlægge veto mod en børsnotering.<sup>7</sup> Efter denne dato kan staten alene beslutte at igangsætte en børsnotering.

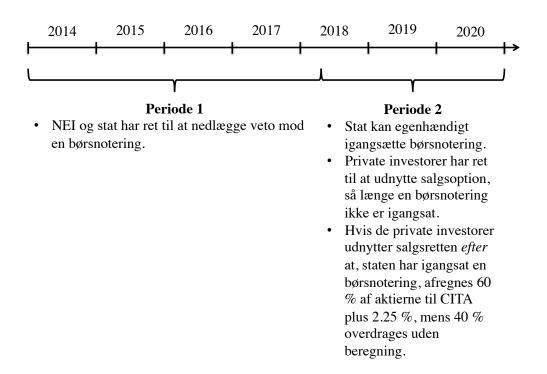
En rimelig antagelse er derfor at de private investorer udnytter salgsretten primo 2018 hvis de på dette tidspunkt vurderer markedsværdien af DONG til at være mindre end den pris, som staten har forpligtet sig til at købe aktierne tilbage til. Vi kan indse dette gennem baglæns induktion af spiltræerne i Figur 2 og 2. Vi gør dette i detaljer i Appendix A, men kort sagt er argumentet:

- Hvis markedsprisen i periode 2 ligger under prisen specificeret i salgsretten, har staten incitament til at starte børsnotering, mens de private investorer incitament til at udnytte salgsretten før dette sker. Resultatet vil her være at de private investorer udnytter salgsretten eller at staten egenhændigt igangsætter en børsnotering.<sup>8</sup>
- Hvis markedsprisen i periode 2 ligger over prisen i salgsretten, så har de private investorer ikke incitament til at udnytte salgsretten. Resultatet vil her være en børsnotering, eller at staten overtager investorernes aktier til markedspris.
- Ved indgangen til periode 2 har de private investorer således incitament til at udnytte salgsretten hvis markedsprisen ligger under prisen specificeret i salgsretten (strikeprisen), idet de hermed sikrer at staten ikke egenhændigt igangsætter en børsnotering, hvormed de private investorer mister retten til at sælge 60% af aktierne forrentet med Cita plus 2,25 % og 40% af aktierne til markedspris.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Hvis salgsretten udnyttes i en situation hvor staten har igangsat en børsnotering, afregnes 60% af aktierne til forrentet med den årlige Cita-rente tillagt 2.25%, men 40% af aktierne overdrages til staten uden beregning.

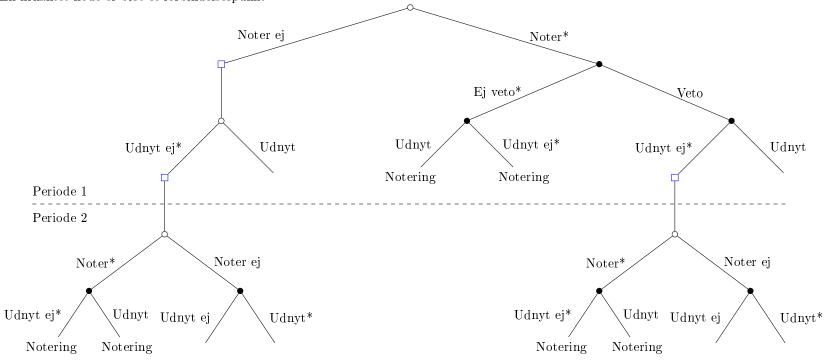
<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Endvidere skal ATP give deres samtykke, såfremt den forventede værdi af DONG Energy ligger under et givent niveau.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>Hvorvidt staten i dette scenarie virkelig kan igangsætte en børsnotering før investorerne udnytter deres salgsret er imidlertid tvivlsomt. Dette vil kræve at staten egenhændigt starter en børsnotering uden de øvrige ejeres vidende.

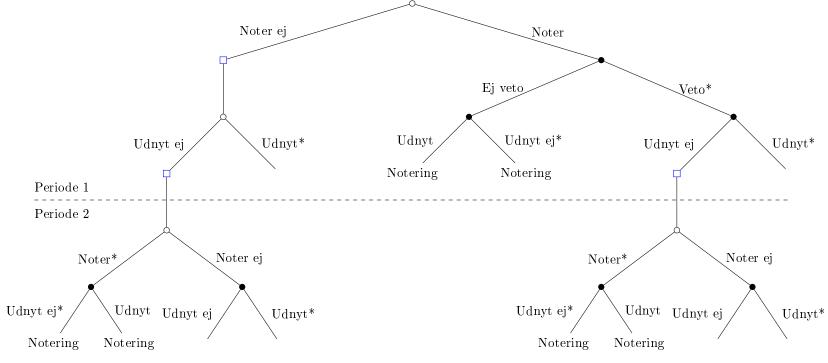


Figur 1: Illustration af perioder i statens aftale med de private investorer. Kilde: Finansministeriet (2013a)

Figur 2: Spiltrae hvis aktiepris > garanteret tilbagekobspris. I hver tom node tager staten en beslutning. I hver fyldt node tager NEI en beslutning. En firkantet node er blot et forbindelsespunkt



Figur 3: Spiltrae hvis aktiepris < garanteret tilbagekobspris. I hver tom node tager staten en beslutning. I hver fyldt node tager NEI en beslutning. En firkantet node er blot et forbindelsespunkt



 $\neg$ 

Vi har dermed estableret flg. resultat: **De private investorer udnytter deres salgsret i slutningen** af periode 1, hvis (1) holder.

$$0.6K \prod_{i=2014}^{2017} (1+g_i) + 0.4K(1+r)^n > K(1+r)^n$$
(1)

Her er K er investeringen i DONG (11 mia. DKK),  $g_i$  er Cita-renten i år i tillagt 2,25%, n er antal år fra primo 2014 til ultimo 2017 og r er den gennemsnitlige årlige vækst i DONGs værdi i perioden. Venstresiden er således værdien, aktierne kan sælges til staten igennem salgsretten, mens højresiden er markedsprisen af aktierne.

På baggrund af dette kan statens absolutte afkast på aftalen illustreres som gjort i Figur 4. Med antagelsen om salgsrettens eksekvering kan statens afkast på aftalen skrives som gjort nedenfor.

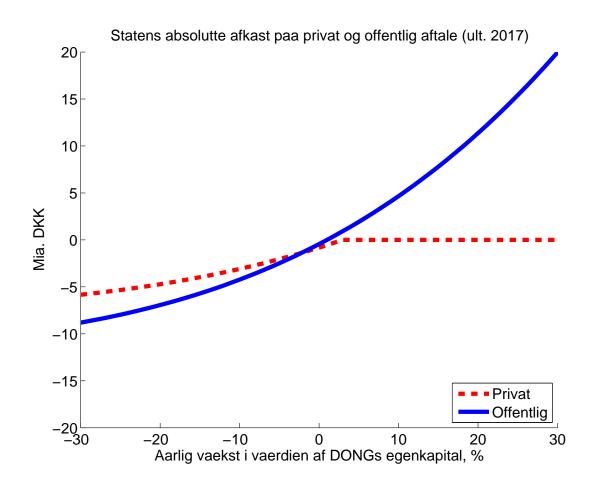
$$P = \begin{cases} -0.6K \prod_{i=2014}^{2017} (1+g_i) + 0.6K(1+r)^n + \Omega & \text{hvis } 0.6 \prod_{i=2014}^{2017} (1+g_k) + 0.4(1+r)^n > (1+r)^n \\ \Omega & \text{ellers} \end{cases}$$

$$\text{Hvor } \Omega = (1+r)^n \left( \frac{sg_0V_0}{V_0+K} \left( V_m + K \right) - sg_0V_m \right).$$

Her er  $V_0$  den værdi som DONGs eksisterende egenkapital blev forhandlet til, mens  $V_m$  var den sande markedsværdi af DONG.  $V_0$  ved vi er 31,5 mia. DKK, men vi kan ikke direkte observere  $V_m$ .  $\Omega$  bliver dermed den gevinst (tab) som staten får ved at lade de private investorer købe sig ind i DONG til en for høj (lav) pris, hvor  $sg_0=0.81$  er statens initial aktieandel i DONG. Bemærk at  $\Omega=0$  hvis  $V_m=V_0$ . For nu antager vi at  $V_m=V_0$ , men vi vil diskuterer dette nærmere nedenfor. Figur 4 viser, at staten vil få et absolut tab på aftalen, hvis markedsværdien af DONG vokser med mindre end 2,9% per år. I dette tilfælde skal staten foretage en nettoudbetaling til de private investorer, idet den risikofrie forrentning som staten har garanteret investorerne overstiger forrentningen af aktierne i DONG. Samtidig viser figuren den asymmetriske afkaststruktur i aftalen set fra statens synspunkt: I tilfælde af en negativ udvikling i værdien af DONG realiserer staten et negativt afkast på aftalen, men staten realiserer ikke et tilsvarende positivt afkast på aftalen i tilfælde af en positiv udvikling i DONGs værdi.

# 3 En økonomisk evaluering af aftalen

Var det fra statens synspunkt økonomisk en fornuftig økonomisk aftale? To faktorer er afgørende for svare på dette spørgsmål. (1) Blev DONG handlet til en fair markedspris? og (2) dominerer aftalen i forventet afkast alle *outside options*, som staten havde ved indgåelse af aftalen? Lad os vurdere disse to spørgsmål hver for sig.



Figur 4: Illustration af statens absolutte afkast, hhv. den indgåede private aftale og en alternativ offentlig aftale som funktion af den årlige vækst i DONGs egenkapital.

#### 3.1 Hvilken pris blev DONG handlet til?

I aftalen imellem staten og de private investorer blev DONG's aktiepris fastsat til 107,25 kr., hvilket svarer til en pris for de eksisterende aktier før kapitaludvidelsen på 31,5 mia. kr. (Finansministeriet, 2013a). Hvorvidt denne pris reelt var markedsprisen for DONG primo 2014 er dog svært at afgøre, og vi vil ikke forsøge at give et svar her.

Imidlertid vil vi påpege, at DONGs egenkapital reelt blev handlet til en lavere pris end 107,25 kr. per aktie. Som først bemærket af Møller and Nielsen (2014) var de 107,25 kr. per aktie prisen for en portefølje bestående af en aktie og den salgsret som investorerne fik med i købet. Eftersom salgsretten har en værdi, så skal den fratrækkes de 107,25 kr. for at få den reelle pris investorerne betalte for de erhvervede DONG-aktier.

Salgsrettens værdi kan estimeres ved hjælp af metoden foreslået af Black and Scholes (2008).

$$C(s,t) = N(d_1)S - N(d_2)K \exp^{-r(T-t)}$$

$$d_1 = \frac{1}{\sigma\sqrt{T-t}} \left( \ln\left(\frac{S}{K}\right) + \left(r + \frac{\sigma^2}{2}\right)(T-t) \right)$$

$$d_2 = d_1 - \sigma\sqrt{T-t}$$
(2)

Her er  $N(\cdot)$  fordelingsfunktionen for normalfordelingen, T-t er tid til optionens udløb, S er spotprisen på den underliggende aktie, K er optionens strikekurs, r er den risikofrie rente og  $\sigma$  er volatiliteten på afkast af den underliggende aktie. I vores tilfælde er T-t=4, og vi sætter den risikofrie rente til 1%. Optionens strikepris, K, er 107,25 forrentet med Cita-renten plus 2,25%. Eftersom DONG ikke handles regelmæssigt på en børs, er  $\sigma$  et uobserverbart parameter. Imidlertid var den implicitte volatilitet på globale energiaktier mellem 0.15 og 0.20 i 2013 (Figur 5-6), beregnet på baggrund af observerede optionspriser. Vi sætter derfor  $\sigma$  til 0.15, men varierer i Appendix værdien for at sikre robusthed (Tabel 4). S er ukendt, idet vi ikke kender den sande markedsværdi af DONG primo 2014. Imidlertid har DONG selv anslået, at værdien før aktieudvidelsen lå i intervallet 24-38 mia. DKK hvorfor vil vi foretage beregningen for hele dette interval. Konkret udregner vi dermed aktieprisen S som den initiale værdi plus kapital indskudet delt med antallet af aktier efter emmisionen. Resultatet af disse beregninger er vist i Tabel 1. Her har vi for hver initial markedsværdi (søjle 1) udregnet spotprisen per aktie efter emmisionen (søjle 2). Dernaest har vi ved hjaelp af 2 udregnet værdien af de private investorers salgsret per aktie, hvor vi tager højde for at salgresten kun gives på 60 % af de koebte aktier (søjle 3). Dernaest har vi i søjle 4 beregnet hvor meget investorerne reelt har

 $<sup>^9 \</sup>mathrm{http://www.dongenergy.com/da/presse/nyhedsrum/nyheder/articles/misforst\%C3\%A5elser-og-fakta-vedr-bogen-det-bedste-bud-af-journalist-anders-peter-mathiasen$ 

 $<sup>^{10}\</sup>mathrm{Den}$  initial markedsvaerdi plus 11 mia DKK delt med antalet af aktier efter emissionen.

betalt for DONGs ejenkapital per aktie<sup>11</sup>. Endelig viser søjle 5 hvilken initial vaerdifastsaettelse af DONG dette svarer til.

Udfra beregningerne i Tabel 1 kan vi goere en raekke observation. For det foerste er den pris de private investorer betalte for DONGs egenkapital altid under de 107.25 DKK som angivet i (Finansministeriet, 2013a). Dette skyldes som sagt, at investorerne for denne pris fik både aktier samt en salgsret. Forskellen mellem de 107.25 DKK og den pris investorerne betalte afhaenger af vaerdien af salgsretten. Som det fremgår af Tabel 1 er denne vaerdi lavere, jo stoerre markedsvaerdien af DONGs egenkapital var primo 2014. Dette skyldes, at vaerdien af salgsretten er lavere jo hoejere markedsvaerdien af DONG var i 2014, idet det goer det mindre sandsynlighed at salgsretten vil blive brugt. For det andet så fremgår det, at investorerne kun betalte den faktiske pris for DONGs egenkapital såfremt denne primo 2014 var 24.5 mia. DKK. Endelig så viser tabellen, at hvis markedsvaerdien af DONG primo 2014 var lig med 31.5 mia (107.25 DKK per aktie) så betalte investorerne reelt blot 27.2 mia. DKK (96.42 DKK per aktie) når man har korrigeret for vaerdien af DONG optionen.

Tabel 1: Værdi af option og egenkapital som funktion af initial markedsvaerdi af egenkapitalen, DKK

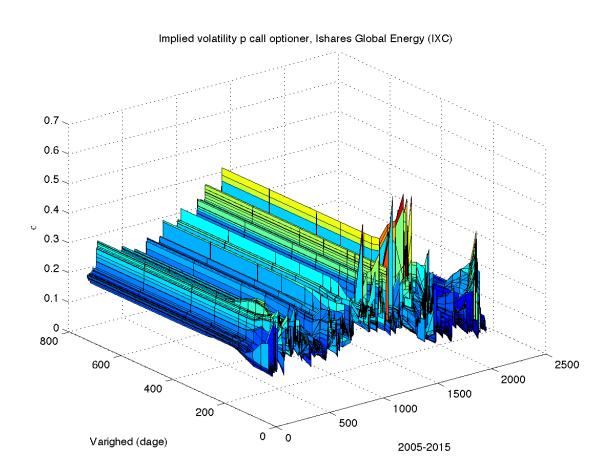
${ m Markedsv}$ ær ${ m di}$	${ m Markedsv}$ ærdi	Markedsværdi	${ m Handelspris}$	${ m Handelspris}$
Samlet egenkapital	per aktie	per option	per aktier	Samlet egenkapital
Mia. DKK	DKK	DKK	DKK	Mia. DKK
24.50	89.58	17.75	89.50	24.47
25.50	92.11	16.62	90.63	24.91
26.50	94.63	15.54	91.71	25.34
27.50	97.15	14.50	92.75	25.76
28.50	99.68	13.51	93.74	26.15
29.50	102.20	12.57	94.68	26.52
30.50	104.73	11.67	95.58	26.87
31.50	107.25	10.83	96.42	27.21
32.50	109.77	10.03	97.22	27.53
33.50	112.30	9.28	97.97	27.82
34.50	114.82	8.57	98.68	28.10
35.50	117.34	7.91	99.34	28.37
36.50	119.87	7.29	99.96	28.61
37.50	122.39	6.71	100.54	28.84
38.50	124.91	6.17	101.08	29.06

Noter: Egne beregninger i bs.m

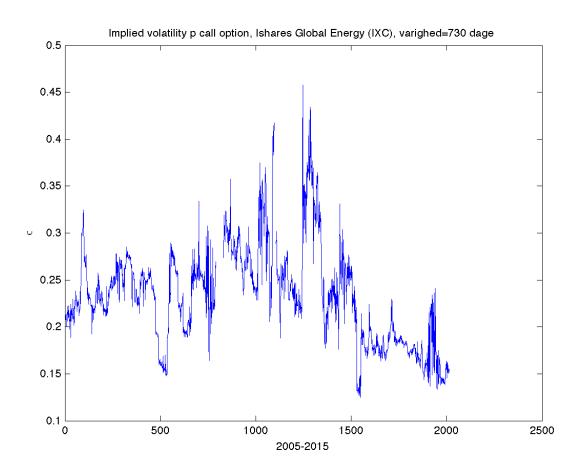
#### 3.2 Var den private aftale statens bedste mulighed?

Dominerede den indgåede aftale alle statens *outside options*? At vurdere dette er svært, for ikke at sige umuligt, for en ekstern bedømmer. Dette vil f.eks. kræve fuld indsigt i alternative private tilbud, hvilket ikke er offentlig tilgængelig information. Der har for eksempel i pressen været forlydender om et alternativt

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup>Prisen per aktie (107.25 DKK) fratrukket vaerdien af salgsretten(søjle 3).



Figur 5: Beregnet volatilitet for globale energi aktier under forskellige optionsvarigheder



Figur 6: Beregnet volatilitet for globale energi aktier under en optionsvarighed på 730 dage

tilbud fra PensionDanmark, men med meget få detaljer. Imidlertid kan vi svare på, om aftalen dominerede det offentlige alternativ, hvor staten selv indskød en tilsvarende mængde aktiekapital i DONG til den samme aktiepris. En sådan offentlig løsning var ihvertfald en økonomisk mulighed, og at denne ikke dominerede den indgåede private aftale i forventet afkast må betragtes som en nødvendig, omend ikke nødvendigvis tilstrækkelig, betingelse for, at aftalen var fornuftig.

Hvordan ville en sådan offentlig aftale havde set ud? Konkret kunne staten selv havde indskudt de 11.0 mia DKK i DONG og finansieret dette ved at udstede statsobligationer med løbetid frem mod en børsnotering i 2018. En sådan aftale ville ihvertfald havde været økonomisk mulig. Formelt kan afkastet på denne aftale skrives som gjort nedenfor. Her er r den gennemsnitlige reale vækst i værdien af DONGs egenkapital i perioden 2014–17, n=4,  $r_{gov}$  er den reale statslånerente, som vi sætter til 1% fratrukket en forventet årlig inflation på 0,5 %.  $^{12}$ 

$$P = K(1+r)^{n} - K(1+r_{gov})^{n} + \Omega$$

$$\text{hvor } \Omega = (1+r)^{n} \left( \frac{sg_{0}V_{0} + K}{V_{0} + K} (V_{m} + K) - sg_{0}V_{m} - K \right)$$
(3)

Statens afkast på en sådan model er også illustreret i Figur 4. Her vil staten få et større tab, vis-a-vis den indgåede aftale, ved en negativ udvikling i DONGs værdi, men modsat vil staten kunne få et positivt afkast, hvis værdien af DONGs egenkapital vokser.  $\Omega$  afspejler den gevinst (tab) staten får, ved at købe nye aktie til en for lav (høj) pris ift. den sande markedspris  $V_m$ . Her er  $sg_0 = 0.81$  statens initiale aktieandel i DONG. En underliggende antagelse i beregninger nedenfor er derfor, at staten kunne have køb yderligere aktier i DONG til den samme pris som de private investorer. Eftersom staten er hovedaktionaer betragter vi dog dette som en relativt ukontroversiel antagelse. Bemærk også, at hvis  $V_m = V_0$ , så er  $\Omega = 0$ .

På baggrund af dette viser Figur 7 afkastet på den indgåede aftale vis-a-vis det offentlige alternativ. Figuren er lavet under antagelse om  $V_m = V_0 = 31.5$ . Figuren viser, at staten opnår en gevinst på den indgåede aftale, hvis den årlige reale vækst i DONGs værdi bliver mindre end -3% per år. Imidlertid er denne gevinst begrænset ift. det tab staten opnår hvis værdien af DONG udvikler sig positivt. For eksempel er gevinsten på aftalen bare 0,4 mia. kr. i det tilfælde hvor værdien af DONG falder med 5% per år, mens tabet på aftalen er hele 1,9 mia. kr. hvis DONGs værdi derimod stiger med 5% per år.

Figuren viser dermed den asymmetriske risikodeling i aftalen: Staten realiserer et tab i et dårligt scenarie, hvorimod staten ikke får del i gevinsten i et positivt scenarie. Dermed illustrerer figuren også den begrænsede styrke i argumentet om, at staten med aftalen opnår en forsikring imod tab ift. en offentlig aftale. Den risiko

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup>Renten på en 5-årig dansk statsobligation primo 2014 (Danmarks Nationalbank, 2014). En forventet årlig inflation på 0,5% er et konservativ skøn ift. forecasts tilgængelige primo 2014. Beregningerne er dog robust ift. valg af inflation, idet den både reducerer den reale Cita-rente og den reale statslige lånerente.

for negative udfald som aftalen fjerner vis-a-vis en offentlig aftale, er meget lille ift. den mulighed for positive afkast som aftalen fjerner. Således vinder staten f.eks. kun 2,8 mia. kr. i et stærkt negativt scenario, hvor DONGs værdi falder med 30% per år. Derimod taber staten hele 20,2 mia. kr. på aftalen i et scenarie, hvor DONGs værdi stiger med 30% per år. Samlet kan staten kan maksimalt vinde 3,8 mia. kr. på aftalen, hvilket alene indtræffer i det yderst adverse scenario hvor værdien af DONG falder med mere end 60% per år. Et relativt beskedent beløb ift. den store gevinst staten med aftalen fraskriver sig muligheden for.

Spørgsmålet er derfor om staten har købt forsikringen for dyrt? Aftalen fjerner først og fremmest "risikoen" for et positivt afkast, mens risikoen for et negativt afkast stadig i høj grad skal finansieres af staten. Er det ikke værd at løbe risikoen for et lille tab når tingene går skidt, hvis man dermed kan få en stor gevinst, når tingene går godt?

#### 3.3 Hvad er statens forventede afkast af aftalen?

Som vist ovenfor er den fremtidige udvikling i værdien af DONGs egenkapital frem mod 2017 afgørende for, hvorvidt afkastet på den indgåede aftale bliver større eller mindre, end hvad man kunne havde opnået ved det offentlige alternativ. Ved tidspunktet for indgåelsen af aftalen var det umuligt at vide definitivt, hvordan denne udvikling bliver.

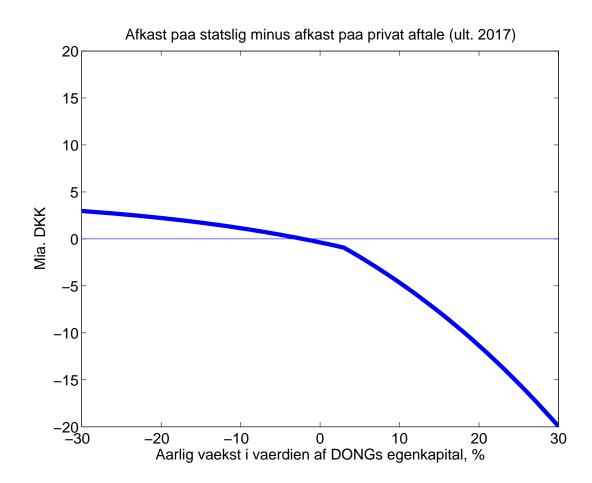
Derimod kan vi igennem en såkaldt Monte Carlo-simulation beregne et forventet afkast på den indgåede aftale ift. det offentlige alternativ. For at gøre dette behøver vi (1) markedsprisen for DONG primo 2014, og (2) en sandsynlighedsfordeling, hvorfra den daglige værdivækst i DONG kan antages at trækkes fra i perioden. Herudfra kan vi simulere udviklingen i DONGs værdi fra 2014 til 2018 et stort antal gange. Ved hver simulation udregner vi forskellen mellem statens afkast på den indgåede aftale og afkastet på det offentlige alternativ vha. ligning (??) og (??).

En afgørende parameter for resultatet er således markedsprisen på DONG primo 2014  $(V_m)$ . Som sagt er dette parameter udkendt, hvorfor vi vil gøre vores beregninger for forskellige værdier af  $V_m$ . Eftersom  $V_m$  iflg. DONGs eget udsagn kunne ligge i intervallet 24 til 38 mia. kr. vil vi anvende hele dette interval i beregningerne nedenfor. 13

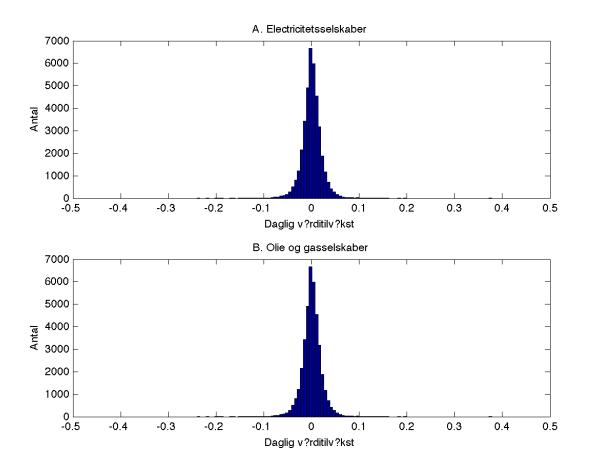
Hvilken fordeling kan vi antage at DONGs fremtidige værditilvækst trækkes fra? Det mest oplagte ville være at bruge den historiske fordeling af DONG's daglige værditilvækst. Denne er imidlertid ikke kendt, idet selskabet ikke er børsnoteret. I stedet vil vi anvende to alternative historiske afkastfordelinger:<sup>14</sup> (1) fordelingen fra 13 børsnoterede europæiske electricitetsselskaber og (2) fordelingen fra 8 europæiske olie- og

 $<sup>^{13}</sup> http://www.dongenergy.com/da/presse/nyhedsrum/nyheder/articles/misforst\%C3\%A5elser-og-fakta-vedr-bogen-det-bedste-bud-af-journalist-anders-peter-mathiasen$ 

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup>Specifict skaber vi udfra data den empiriske fordeling vha. ecdf i MATLAB. Dette giver os fordelingfunktionen evalueret på alle datapunkter. For at få en fordelingsfunktion evalueret på hele intervalet [0,1] interpolerer vi vha. mellem datapunkter vha interp1.



Figur 7: Illustration af forskellen mellem statens absolutte afkast på den indgåede private aftale og den alternative offentlige aftale som funktion af den årlige vækst i DONGs egenkapital.



Figur 8: Fordeling af daglige vækstrater i europæiske energiselskaber

gasselskaber. Vi vurderer (1) til at være den mest egnede, men anvender også (2) som et robusthedscheck. Specifikt anvender vi de daglige vækstrater i aktiepriserne for electricitetsselskaberne CEZ, DRAX, EDF, EON, Fortum, GDF, Iberdrole, RWE og Verbund. Som olie- og gasselskaber anvender vi BP, BG, Bunge, ENI, Shell, Statoil, Tentaris, Total and Transocean. Data er fra finance.yahoo.com og vi anvender dividende- og split-justerede aktiepriser. Desuden korrigerer vi for inflation. Vi bruger tilgængelige data frem til primo 2014, eftersom dette er en ex ante analyse af aftalen. Inkludering af aktiepriserne frem til ultimo 2014 ændrer dog ikke nævneværdigt på resultaterne nedenfor. Data er illustreret i Figur 8.

Denne øvelse giver os en forventet fordeling af det absolutte afkast for staten af henholdvis den indgåede private og den alternative offentlige aftale (Tabel 2). I denne tabel har vi anvendt fordelingen af afkast på europæiske electricitetsselskaber. Vi ser, at det forventede afkast på den indgåede aftale er negativt for alle værdier for  $V_m$ . Antager vi f.eks. at  $V_m = 31.5$  mia., så er det forventede absolutte tab på den indgåede aftale 2,4 mia. kr. Dette afspejler, at staten skal lave en netto betaling til staten i de scenarier, hvor DONGs

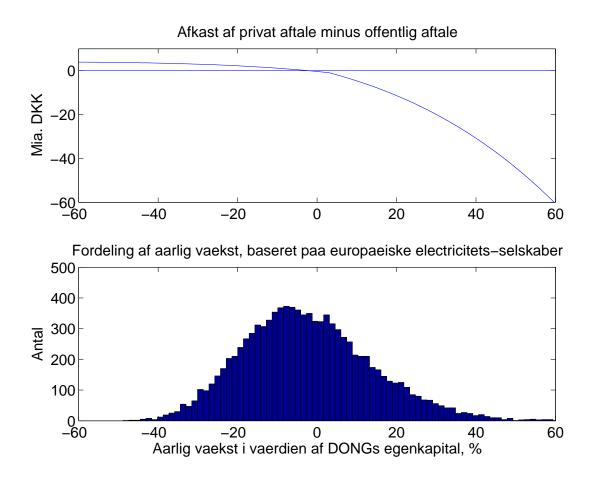
 $<sup>^{15}\</sup>mathrm{Vi}$ sætter den historiske inflationsrate til 2 %.

markedsværdi udvikler sig negativt, mens staten ikke får noget afkast i scenarier hvor DONGs værdi udvikler sig positivt. Dermed er statens sandsynlighed for at få et positivt absolut afkast under den offentlige aftale 47,5%, mens den er 0% under den indgåede private aftale. Tabel 2 viser også, at standardafvigelsen er markant lavere på den indgåede aftale. Problemet er imidlertid, at staten næsten udelukkende opnår faldet i standardafvigelse ved at fjerne muligheden for at opnå en gevinst. Således viser Tabel 2, at hovedparten af faldet i standardafvigelse kommer fra fald i variation under et positivt afkast, hvorimod faldet i varians under et negativt afkast er relativt lille.

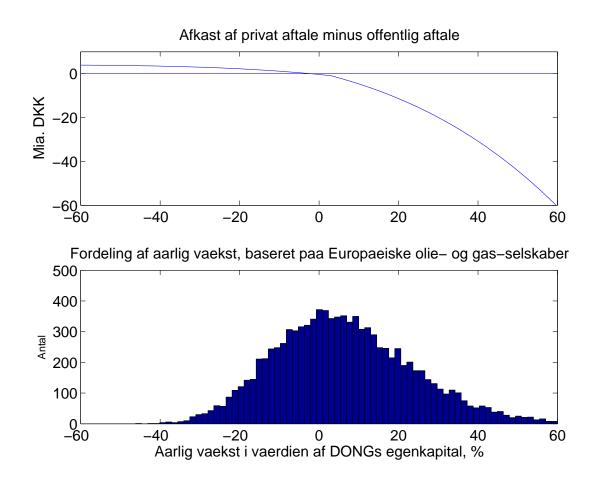
Vi ser også, at statens absolutte afkast på den private aftale er faldende i  $V_m$ . Dette afspejler, at hvis  $V_m < 31, 5$  mia. kr. i 2014 så fik staten en gevinst på sin eksisterende aktiebeholdning i DONG ved at lave de private investorer købe sig ind for dyrt, og denne gevinst er stigende jo lavere  $V_m$  reelt var. Hvis modsat  $V_m > 31, 5$  mia. kr. så fik staten et tab på sin aktiebeholdning ved, at lade de private investorer koebe sig ind for biligt. Og dette tab er voksende jo højere  $V_m$  reelt var. På samme måde er statens gevinst på en offentlig aftale stigende i  $V_m$ .

Endvidere giver simulationen os en fordeling af afkastet på den indgåede aftale vis-a-vis det offentlige alternativ (Tabel 3). Tabel 3 viser, at det forventede relative tab på aftalen ligger i intervallet 1,6–4,5 mia. kr. afhængigt af  $V_m$ . Sandsynligheden for at staten opnår en gevinst på den private aftale er ca. 50%, men problemet er som sagt at staten taber markant mere når det relative afkast på aftalen er positivt, end hvad den vinder når det relative afkast på aftalen er negativt. Anvender man istedet afkastfordelingen fra europæiske olie- og gasselskaber, bliver tabet endnu større (6,0–11,7 mia. kr.) og sandsynligheden for gevinst på aftalen endnu mindre (ca. 20%). Samlet set peger disse beregninger på, at en offentligt aftale ville have domineret den private aftale i forventet afkast.

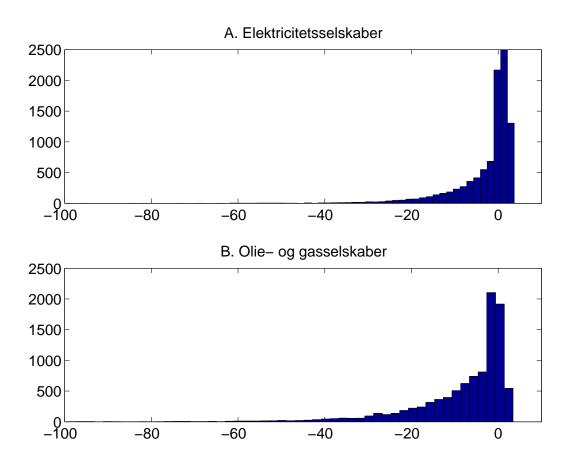
<sup>16</sup> Figur 9 og 10 illustrerer fordelingen af den årlige vækst i DONGs værdi, mens Figur 11 illustrerer fordelingen af afkastet på den private aftale fratrukket afkastet på den offentlige aftale.



Figur 9: Afkast af privat ift. offentlig aftale som funktion af den årlige vækstrate i DONGs værdi og fordelingen af forventet årlig afkast, baseret på europæiske electricitetsselskaber.



Figur 10: Afkast af privat ift. offentlig aftale som funktion af den årlige vækstrate i DONGs værdi og fordelingen af forventet årligt afkast, baseret på europæiske olie- og gasselskaber.



Figur 11: Fordeling af gevinst på privat aftale ift. offentlig aftale. 10 000 simulationer.

Tabel 2: Fordeling af absolut gevinst på privat aftale og offentlig aftale. 10 000 simulationer. Europæiske electricitetsselskaber.

$V_m$	Gennemsnit, mia.		rdafvigels	se, mia.	Sandsynlighed for gevins	
		Total	>0	< 0		
	Pr	ivat afte	ale			
24.5000	-1.2116	3.1563	1.5240	2.0045	0.3376	
25.5000	-1.2944	2.9771	1.3091	1.9998	0.3416	
26.5000	-1.3841	2.7993	1.0928	1.9949	0.3471	
27.5000	-1.4801	2.6241	0.8754	1.9900	0.3506	
28.5000	-1.5833	2.4519	0.6571	1.9850	0.3539	
29.5000	-1.6932	2.2841	0.4383	1.9800	0.3592	
30.5000	-1.8097	2.1224	0.2191	1.9748	0.3641	
31.5000	-1.9316	1.9695	0.0000	1.9695	0.0978	
32.5000	-2.0597	1.8270	0	1.8270	0	
33.5000	-2.1931	1.6985	0	1.6985	0	
34.5000	-2.3311	1.5880	0	1.5880	0	
35.5000	-2.4745	1.4983	0	1.4983	0	
36.5000	-2.6214	1.4356	0	1.4356	0	
37.5000	-2.7724	1.4022	0	1.4022	0	
38.5000	-2.9280	1.3989	0	1.3989	0	
	Off c	entlig af	tale			
24.5000	0.3980	8.6052	6.8833	2.9834	0.3966	
25.5000	0.4527	8.6449	6.9298	2.9775	0.3990	
26.5000	0.5074	8.6846	6.9763	2.9717	0.4012	
27.5000	0.5620	8.7244	7.0229	2.9659	0.4032	
28.5000	0.6167	8.7641	7.0694	2.9600	0.4068	
29.5000	0.6714	8.8038	7.1160	2.9540	0.4092	
30.5000	0.7260	8.8435	7.1625	2.9481	0.4114	
31.5000	0.7807	8.8832	7.2090	2.9421	0.4143	
32.5000	0.8354	8.9229	7.2555	2.9361	0.4179	
33.5000	0.8900	8.9626	7.3020	2.9300	0.4208	
34.5000	0.9447	9.0023	7.3485	2.9238	0.4231	
35.5000	0.9993	9.0421	7.3950	2.9177	0.4258	
36.5000	1.0540	9.0818	7.4415	2.9115	0.4280	
37.5000	1.1087	9.1215	7.4880	2.9053	0.4300	
38.5000	1.1633	9.1612	7.5345	2.8991	0.4322	

Tabel 3: Fordeling af gevinst på privat aftale ift. offentlig aftale. 10 000 simulationer.

Tabel 3: Fordeling at gevinst pa privat attale itt. offentlig attale. 10 000 simulationer.							
$V_m$	${\rm Gennemsnits gevinst}$	${\bf Standard a fvigelse}$	Sandsynlighed for gevinst				
$Europ eiske\ electricitets selskaber$							
24.5000	-1.6096	5.8452	0.5107				
25.5000	-1.7471	6.0947	0.5107				
26.5000	-1.8914	6.3460	0.5107				
27.5000	-2.0422	6.5985	0.5107				
28.5000	-2.2000	6.8519	0.5107				
29.5000	-2.3646	7.1057	0.5107				
30.5000	-2.5357	7.3597	0.5107				
31.5000	-2.7123	7.6139	0.5107				
32.5000	-2.8950	7.8677	0.5107				
33.5000	-3.0831	8.1211	0.5107				
34.5000	-3.2758	8.3742	0.5107				
35.5000	-3.4739	8.6265	0.5107				
36.5000	-3.6754	8.8784	0.5107				
37.5000	-3.8810	9.1296	0.5107				
38.5000	-4.0914	9.3798	0.5107				
	$Europ @iske \ olie \ og \ gas \ selskaber$						
24.5000	-6.0270	9.8382	0.1999				
25.5000	-6.3322	10.2120	0.1961				
26.5000	-6.6453	10.5849	0.1933				
27.5000	-6.9679	10.9560	0.1903				
28.5000	-7.2981	11.3257	0.1883				
29.5000	-7.6347	11.6939	0.1861				
30.5000	-7.9778	12.0604	0.1833				
31.5000	-8.3269	12.4253	0.1818				
32.5000	-8.6818	12.7883	0.1793				
33.5000	-9.0421	13.1495	0.1775				
34.5000	-9.4073	13.5088	0.1747				
35.5000	-9.7778	13.8661	0.1721				
36.5000	-10.1531	14.2212	0.1695				
37.5000	-10.5333	14.5742	0.1669				
38.5000	-10.9160	14.9261	0.1654				

Noter:

### 4 Konklusion

I denne artikel har vi analyseret den indgåede aftale mellem staten, New Energy Investment, ATP og PFA. Vi etablerer en beregnings-struktur, som gør det muligt kvantitativt at evaluere den indgåede aftale imod et alternativ, hvor staten indskød den nødvendige ekstra kapital i DONG. Vi har vist, at afkaststrukturen i den indgåede aftale er stærkt asymmetrisk ift. det offentlige alternativ. Dette skyldes, at staten i den indgåede aftale tager en stor del af downside uden at få del i upside.

Vores struktur tillader os at bedømme det forventede afkast på den indgåede aftale vis-a-vis det offentlige alternativ, hvis man gør antagelser om værdien af DONGs egenkapital i 2014 og sandsynlighedsfordelingen af DONGs fremtidige værditilvækst. I vores benchmark-beregning antager vi, 1) at værdien af DONGs egenkapital primo 2014 lå i intervallet 24 til 38 mia sådan som DONG har udtalt, og 2) at DONGs fremtidige værditilvækst trækkes fra den historiske afkastfordeling fra europæiske energiselskaber. Denne beregning giver staten et forventet tab på aftalen jf. med et offentligt alternativ i intervallet [1.6; 4.1] mia. DKK.

Vi viser endvidere, at de private investorer reelt ikke betalte 107.25 DKK per aktie (svarende til en initial værdisætning af DONG på 31.5 mia DKK.). Dette skyldes at de private investorer ved købet både fik overdraget aktier i DONG samt en put-option. I vores beregninger betyder dette at DONG kun blev handlet til sin markedsværdi hvis denne primo 2014 var 24.5 mia. DKK. Var markedsværdien af DONG primo 2014 derimod 31.5 mia DKK, så blev DONG reelt handlet til 27.2 mia. DKK.

Kan der være andre gode argumenter for den indgåede aftale? Visse iagttagere har fremhævet, at staten igennem de private investorer får adgang til kvalificerede bestyrelsesmedlemmer og kompetence i forbindelse med den forventede børsnotering af DONG. For at drive dette argument, må man dog overbevisende forklare at sådanne kompetencer ikke kunne være købt til mindre end det forventede tab på aftalen jf. med et offentligt alternativt.

Til slut vil vi gerne understrege, at vi ikke med denne artikel påstår at have givet den endegyldige vurdering af aftalen. Men Finansministeren understregede gentagne gange i 2014 at man havde indgået "den bedst mulige aftale". Os bekendt har ministeriet ikke fremlagt beregninger, som støtter denne konklusion og vores beregninger peger i modsat retning. Vi mener derfor, at vores beregninger giver anledning til en række spørgsmål. Hvorfor valgte staten at indgå den private aftale, fremfor selv at indskyde den ekstra i DONG? Blev statens finansielle rådgivere bedt om at sammenligne aftalen med et statsligt kapitalindskud? Hvis ja, hvad var resultatet? Så Finansudvalget i givet fald disse beregninger? Hvis ikke, hvorfor krævede udvalget ikke at sådanne før de stemte om aftalen? Der kan naturligvis være gode svar på alle disse spørgsmål.

# Appendix A Løsning af spiltræ

Forst et par generelle antagelser for at goere problemet losbart. Vi antager, at NEI har en praeference for at borsnotere DONG hvis markedsprisen for DONG aktier er over den garanterede tilbagekobspris. Dette er ikke en triviel antagelse, idet NEI i denne situation også vil kunne vaelge at saelge aktierne tilbage til staten til markedsprisen. Vores resultater vil dog vaere identiske hvis vi antog modsat. For det andet antager vi, at staten, i tråd med den indgåede politiske aftale om DONG, har en praeference for at borsnotere DONG.

Analyser forst situationen hvor markedsprisen på DONGs aktier i slutningen af periode 1 ligger *over* den garanterede tilbagekobspris. I så fald kan spillet imellem staten og NEI repræsenteres som gjort i Figure 2. Lad os loese dette træ igennem baglæns induktion.

- Betragt forst situationen nederst til hojre, hvor NEI har nedlagt veto og valgt ikke at udnytte sin option. I den situation vil NEI vaelge at udnytte sin option hvis staten ikke noterer, idet dette vil vaere den eneste mulighed for at realisere afkastet på sin investering. I denne situation vil staten overtage NEIs aktier til markedspris. Hvis staten vaelger, at notere vil NEI ikke udnytte sin option idet dette ville betyde at 40 % af aktierne skulle overleveres til staten uden beregning. Vi antager, at staten vil vaelge at noterer i tråd med den indgåede politiske aftale om at borsnotere DONG. Derfor bliver resultatet i denne del af traet (Noter, Udnyt ej).
- I noden foer skal NEI vaelge, hvorvidt de vil udnytte deres option. I det vi har antaget, at NEI har en praeference for at deltage i en borsnotering bliver resultatet at de ikke udnytter deres option. I den paralelle node, hvor NEI ikke har nedlagt veto, skal NEI ligeledes vaelge mellem at udnytte eller ikke udnytte. Igen bliver resultatet, at NEI ikke udnytter.
- I noden foer skal NEI vaelge, om de vil nedlaegge veto mod borsnotering. Hvis de ikke bruger vetoretten begynder noteringen i periode 1, mens en brug af vetoretten vil betyde at noteringen begynder i periode 2. Vi antager, at NEI har en praeference for en tidlig notering hvorfor de ikke bruger deres veto.<sup>17</sup>
- Betraget nu situationen nederst til venstre, hvor staten har valgt ikke at notere og NEI ikke har udnyttet sin option. Her er spillet identitisk til spillet nederst til hojre, hvorfor resultatet bliver (Noter, Udnyt ej).
- I noden foer skal NEI vaelge, hvorvidt de vil udnytte deres option. Igen er spillet identisk med spillet til højre, hvorfor resultatet er (Udnyt ej).

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup>Denne antagelse er uden tab af generalitet.

• Nu kan vi analysere staten initiale beslutning. hvis staten vaelger, at notere bliver resultatet notering i periode 1. Hvis staten derimod vaelger ikke, at notere bliver resultatet notering i periode 2. Vi antager, at staten har en praeference for en tidlig notering hvorfor den vaelger at notere i periode 1. Igen er dette en antagelse vi kan goere uden tab af generalitet. Resultatet af hele spillet bliver dermed (Noter, ej veto, udnyt ej).

Betragt dernaest situationen hvor markedsprisen på DONGs aktier i slutningen af periode 1 ligger under den garanterede tilbagekobspris. I den situation kan spillet illusteres som gjort i Figur 2.

- Betragt forst situationen nederst til hojre, hvor NEI har nedlagt veto og valgt ikke at udnytte sin option. I den situation vil NEI vaelge at udnytte sin option hvis staten ikke noterer, idet dette vil vaere den eneste mulighed for at realisere afkastet på sin investering. I denne situation vil staten overtage 60 % af NEIs aktier til den garanterede tilbagekobspris og 40 % til markedspris. Hvis staten vaelger, at notere vil NEI ikke udnytte sin option idet dette ville betyde at 40 % af aktierne skulle overleveres til staten uden beregning. <sup>18</sup> Vi antager, at staten vil vaelge at noterer i tråd med den indgåede politiske aftale om at borsnotere DONG. Derfor bliver resultatet i denne del af traet (Noter, Udnyt ej).
- I noden foer skal NEI vaelge, hvorvidt de vil udnytte deres option. Resultatet vil blive (noter, udnyt ej) hvis de ikke udnytter, hvorfor vil de vaelge at udnytte idet den garanterede tilbagekobspris ligger over markedsprisen. I den paralelle node, hvor NEI ikke har nedlagt veto, skal NEI ligeledes vaelge mellem at udnytte eller ikke udnytte. Igen bliver resultatet, at NEI udnytter for at benytte sig af den hojere garanterede tilbagekobspris.
- I noden foer skal NEI vaelge, om de vil nedlaegge veto mod borsnotering. De vil vil bruge deres veto, idet det vil goere dem i stand til at udnytte deres option.
- Betraget nu situationen nederst til venstre, hvor staten har valgt ikke at notere og NEI ikke har udnyttet sin option. Her er spillet identitisk til spillet nederst til hojre, hvorfor resultatet bliver (Noter, Udnyt ej).
- I noden foer skal NEI vaelge, hvorvidt de vil udnytte deres option. Igen er spillet identisk med spillet til hojre, hvorfor resultatet er (Udnyt).
- Nu kan vi analysere staten initiale beslutning. Hvis staten vaelger, at notere bliver resultatet veto og udnyttelse af optionen i period 1. Hvis staten vaelger ikke, at notere bliver resultatet det samme. Det er derfor ligegyldigt for spillets resultat hvad staten vaelger initialt.

 $<sup>^{18}</sup>$ Der findes dog situationer hvor dette vil vaere at foretraekke for NEI, men dette kraever at vaerdien af DONG falder med mere end 10 % per år hvorfor vi vil se bort fra dette.

# Appendix B Robusthed

Lad os til slut undersøge robustheden af de forskellige antagelser gjort ovenfor.

## B.1 Salgsrettens volatilitet

Ovenfor antog vi, at  $\sigma=0.15$ . I Tabel 4 nedenfor undersøger vi hvordan beregningen af DONGs handelspris påvirkes af at variere sigma i intervallet [0.15;0.25]

Tabel 4: Værdi af option og egenkapital som funktion af initial markedsværdi og options-volatilitet

Markedsværdi	Markedsværdi per aktie DKK	Markedsværdi	Handelspris per aktier DKK	Handelspris Samlet egenkapital Mia. DKK
Samlet egenkapital		per option		
Mia. DKK		DKK		
		$\sigma = 0.15$		
24.50	89.58	17.75	89.50	24.47
26.50	94.63	15.54	91.71	25.34
28.50	99.68	13.51	93.74	26.15
30.50	104.73	11.67	95.58	26.87
32.50	109.77	10.03	97.22	27.53
34.50	114.82	8.57	98.68	28.10
36.50	119.87	7.29	99.96	28.61
38.50	124.91	6.17	101.08	29.06
		$\sigma = 0.20$		
25.50	92.11	18.57	88.68	24.14
27.50	97.15	16.70	90.55	24.88
29.50	102.20	14.97	92.28	25.57
31.50	107.25	13.39	93.86	26.19
33.50	112.30	11.96	95.29	26.76
35.50	117.34	10.65	96.60	27.28
37.50	122.39	9.48	97.77	27.74
38.50	124.91	8.94	98.31	27.96
		$\sigma = 0.25$		
25.50	92.11	20.69	86.56	23.30
27.50	97.15	18.99	88.26	23.98
29.50	102.20	17.41	89.84	24.60
31.50	107.25	15.96	91.29	25.18
33.50	112.30	14.61	92.64	25.71
35.50	117.34	13.37	93.88	26.20
37.50	122.39	12.24	95.01	26.65
38.50	124.91	11.70	95.55	26.86

Noter: Egne beregninger i bs.m

### B.2 Fordeling af fremtidige afkast

Vi antog endvidere, at fordelingen af historiske afkast på europæiske electricitets- eller olie- og gas-selskaber er repræsentative for fordelingen hvorfra DONGs fremtidige værdi tilvækst trækkes. Denne antagelse kan man naturligvis også stille spørgsmålstegn ved. Vi har dog også prøvet at anvende bredere danske og europæiske aktieklasser uden at få markant anderledes resultater. En del af forklaringen finder man i Figur 7. Den viser, at det kræver endog meget negative forventninger, før aftalen ift. det offentlige alternativ har en positiv værdi.

#### B.3 Risikoneutralitet

Risikoneutralitet er strengt taget en nodvendig antagelse for at anvende forventede afkast som de relevante evaluerings kriterium for aftalen. Imidlertid er der ikke grund til at tro at analysen påvirkes naevnevaerdigt om man i stedet antager at staten er risikoadvers. Dette skyldes, at investeringen i DONG udgor en meget lille del af statens samlede formue. Derfor vil statens nyttefunktion (selv under risikoadversion) vaere approksimativt linaer i det formue interval som DONG handlen evalueres i. Samtidigt er det i denne sammenhaeng også vaerd, at huske på aftalen, qua salgsretten, først og fremmest fjerner varians ved at fjerne "risikoen" for at få et positivt afkast.

# Litteratur

Bachman, K., Møller, M., and Nielsen, N. C. (2014). Salget af aktier i Dong. Finans/Invest, 2.

Black, F. and Scholes, M. (2008). The Pricing of Options and Corporate Liabilities Author. *Journal of Political Economy*, 81(3):637–654.

Danmarks Nationalbank (2014). Seneste Økonomiske og monetære tendenser. Kvartalsoversigt 4. Kvartal.

Finansministeriet (2013a). Aktstykke nr. 37. Folketingstidende, (37).

Finansministeriet (2013b). B 30 Endeligt svar på spørgsmål 21. Svar til Finansudvalget.

Hansen, N.-J. H. and Yang, G. (2014). Har staten købt verdens dyreste forsikring af Goldman Sachs?

Information 27. januar 2014.

Møller, M. and Nielsen, N. C. (2014). Dong. Statens salg er svært at gennemskue. Politiken 23. januar 2014.