

Số: 02 /SYT-GAVI

Kiên Giang, ngày 10 tháng 2 năm 2018

V/v thực hiện kết luận Hội nghị
Tổng kết DA của đ/c Giám đốc Sở Y tế

Kính gửi:

- Phòng Nghiệp vụ Y, phòng TCCB và phòng KHTC Sở Y tế;
- Các đơn vị trực thuộc tuyến tỉnh;
- Các TTYT/BVĐK tuyến huyện;
- Các Phòng Y tế huyện/thị/thành phố trong tỉnh.

Căn cứ vào kết luận Hội nghị Tổng kết Dự án và các giải pháp để duy trì tính bền vững của Dự án “Tăng cường năng lực hệ thống y tế cơ sở một số tỉnh trọng điểm” tỉnh Kiên Giang giai đoạn 2012 – 2017 của đ/c Giám đốc Sở,

Sở Y tế đề nghị các đơn vị khẩn trương thực hiện một số nội dung công tác sau:

1. Tiếp tục kiện toàn mạng lưới y tế ấp/khu phố và sử dụng có hiệu quả đội ngũ nhân viên y tế thôn bản (NV YTTB) do GAVI đào tạo:

- Các TTYT huyện/thị/thành phố tiếp tục kiện toàn mạng lưới y tế ấp/khu phố theo Quyết định số 60/QĐ-SYT ngày 10/2/2015 của Sở Y tế Kiên Giang và sử dụng có hiệu quả đội ngũ nhân viên YTTB do Dự án GAVI đào tạo.

- Phòng TCCB Sở phối hợp với Phòng KHTC Sở tham mưu cho Ban Giám đốc Sở làm đề nghị UBND tỉnh cho NV YTTB được hưởng mức trợ cấp thêm hàng tháng ngoài mức phụ cấp của NV YTTB được quy định tại khoản 2 Điều 2 của Quyết định 75/QĐ-TTg ngày 11/5/2009 của Thủ tướng Chính phủ về việc quy định chế độ phụ cấp đối với NV YTTB do mức phụ cấp hiện nay quá thấp, nên NV YTTB có xu hướng nghỉ việc cao.

2. Tiếp tục thực hiện tập huấn về thực hành tiêm chủng cho tuyến huyện và cho tuyến xã:

- Các Bệnh viện & các TTYT huyện/thị/thành phố trong tỉnh thực hiện rà soát CB làm công tác tiêm chủng và lập danh sách CBYT chưa được tập huấn về thực hành tiêm chủng hoặc đã được tập huấn nhưng giấy chứng nhận đã hết hạn hoặc chuẩn bị hết hạn gửi báo cáo về Trung tâm YTDP tỉnh trước ngày 30/4/2018 theo mẫu đính kèm để Trung tâm YTDP tổng hợp.

- Phòng Nghiệp vụ Y Sở Y tế phối hợp với Trung tâm YTDP tỉnh có kế hoạch tổ chức các lớp tập huấn này định kỳ hàng năm cho CB tuyến huyện và tuyến xã công tác trong lĩnh vực này. Ưu tiên cho CB phụ trách chương trình chưa được tập huấn hoặc đã được tập huấn nhưng giấy chứng nhận đã hết hạn hoặc chuẩn bị hết hạn theo nội dung và phương pháp tập huấn của DA.

3. Tiếp tục tập huấn về CSSKBMTE cho CBYT tuyến huyện và tuyến xã:

- Các Bệnh viện & các TTYT huyện/thị/thành phố trong tỉnh thực hiện rà soát CB làm công tác CSSKBMTE và lập danh sách CBYT chưa được tập huấn về “Người đỡ đẻ có kỹ năng và chăm sóc sức khỏe thiết yếu bà mẹ và trẻ sơ sinh trong và ngay sau khi đẻ” theo mẫu đính kèm gửi báo cáo về cho TT CSSKSS tỉnh trước ngày 30/4/2018 để Trung tâm CSSKSS tỉnh tổng hợp.

- Phòng Nghiệp vụ Y Sở Y tế chỉ đạo Trung tâm CSSKSS tỉnh phối hợp với BVĐK tỉnh có kế hoạch tổ chức các lớp tập huấn này định kỳ hàng năm theo nội dung và phương pháp tập huấn của DA cho CB công tác trong lĩnh vực này. Ưu tiên cho CBYT công tác tại các khoa sản của các BV tuyến huyện chưa được tham dự lớp tập huấn.

4. Tập huấn Quản lý y tế cho cán bộ tuyến huyện.

- Các đơn vị trong ngành rà soát và lập danh sách CB Lãnh đạo – quản lý chưa được tập huấn về quản lý, lập kế hoạch và theo dõi giám sát hệ thống y tế gửi báo cáo theo mẫu đính kèm về phòng Phòng Kế hoạch – Tài chính Sở trước ngày 30/4/2018 để tổng hợp

- Phòng Kế hoạch – Tài chính Sở phối hợp với phòng TCCB Sở xây dựng kế hoạch tập huấn kỹ định kỳ hàng năm cho CB quản lý các cấp chưa qua tập huấn về công tác quản lý, xây dựng kế hoạch.

5. Sử dụng có hiệu quả TTB do Dự án cấp:

- Các TTYT huyện được cấp TTB của DA tiến hành đánh giá lại tình hình sử dụng TTB của đơn vị. Nếu thấy đơn vị không có nhu cầu sử dụng thì làm đề nghị điều chuyển TTB gửi về Sở Y tế (Phòng KHTC) trước ngày 31/5/2018 để Phòng KHTC Sở tổng hợp và tham mưu cho Ban Giám đốc Sở thực hiện việc điều chuyển TTB cho đơn vị khác cần thiết và đủ điều kiện triển khai thực hiện.

- Các BVĐK huyện và các TTYT huyện tiếp tục thực hiện việc luân phiên BS về khám điện tim và siêu âm tại những TYT được DA cấp máy điện tim và máy siêu âm.

- Các đơn vị tranh thủ nguồn kinh phí của địa phương tiếp tục đưa CB đi đào tạo/ tập huấn để đảm bảo đủ trình độ, năng lực sử dụng các TTB DA cấp.

- Tăng tỷ lệ thực hiện danh mục kỹ thuật tại trạm và hoàn tất các thủ tục thanh toán BHYT đối với các danh mục kỹ thuật cao tại TTYT và TYT như điện tim và siêu âm, vv...

- Các đơn vị được DA hỗ trợ đầu tư TTB làm đề nghị UBND huyện và phòng Tài chính huyện hỗ trợ kinh phí để sửa chữa/ bảo trì TTB của DA hoặc mua vật tư thay thế để duy trì hoạt động các TTB của DA.

6. Về công tác kiểm tra giám sát: đề nghị Trung tâm YTDP, Trung tâm CSSKSS tỉnh và các TTYT huyện/thị/thành phố vận dụng nội dung, phương pháp và công cụ giám sát của DA GAVI vào công tác kiểm tra giám sát đối với lĩnh vực TCMR và CSSKBMTE tại tỉnh.

7. Việc hỗ trợ các điểm TCNT:

- TTYTDP tỉnh chỉ đạo các TTYT huyện/thị tiến hành rà soát lại những điểm TCNT hiện có và xử lý theo hướng: Duy trì việc tổ chức các điểm TCNT thật sự cần thiết, đảm bảo đủ điều kiện và hoạt động có hiệu quả; đồng thời dừng việc tổ chức các điểm TCNT đối với những điểm TCNT hoạt động không có hiệu quả và không đáp ứng đúng yêu cầu tại Điều 10 về điều kiện đối với điểm tiêm chủng lưu động của Nghị định 104/2016/NĐ-CP ngày 01 tháng 07 năm 2016 của Chính phủ Quy định về hoạt động tiêm chủng.

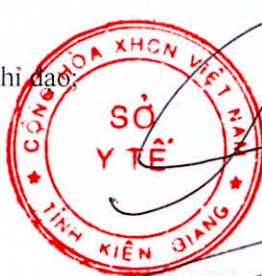
- Các TTYT huyện/thị làm đề nghị UBND huyện và Phòng Tài chính huyện hỗ trợ kinh phí đối với những điểm TCNT thật sự cần thiết, đảm bảo đủ điều kiện và hoạt động có hiệu quả.

Trên đây là một số nội dung công việc cần triển khai để thực hiện kết luận Hội nghị Tổng kết DA của đ/c Giám đốc Sở Y tế, đề nghị Thủ trưởng các đơn vị quan tâm chỉ đạo, thực hiện tốt.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Các thành viên BGĐ SYT để biết;
- Ban QLDATEW để BC;
- UBND huyện/thị/thành phố để phối hợp chỉ đạo;
- Lưu VT và ĐPV.

GIÁM ĐỐC



Lê Hoàng Anh

**DANH SÁCH CÁN BỘ CẦN THAM DỰ CÁC LỚP TẬP HUẤN VỀ THỰC HÀNH TIÊM CHỦNG, CSSKBMTE VÀ
VÀ LẬP KẾ HOẠCH, KIỂM TRA, GIÁM SÁT HỆ THỐNG Y TẾ NĂM 2018**

STT	Họ và tên	Năm sinh		Dân tộc	Chức vụ hiện nay	Trình độ chuyên môn	Đơn vị công tác	Nhiệm vụ chính được giao	Đã được DA GAVI tập huấn nội dung này trong năm 2016, 2017 chưa? Nếu có ghi rõ năm đã TH, nếu chưa ghi là "chưa"	Điện thoại liên lạc	Địa chỉ Mail
		Nam	Nữ								
I	LỚP LẬP KẾ HOẠCH, KIỂM TRA, GIÁM SÁT HỆ THỐNG Y TẾ										
1											
2											
...											
II	LỚP THỰC HÀNH TIÊM CHỦNG CHO CB TUYẾN HUYỆN										
1											
2											
...											
III	LỚP THỰC HÀNH TIÊM CHỦNG CHO CB TUYẾN XÃ										
1.1	Lớp mới										
1											
2											
1.2	Lớp tập huấn lại(giấy CN đã hết hạn/chuẩn bị hết hạn)										
1											
2											
IV	LỚP TẬP HUẤN NGƯỜI ĐỖ ĐẼ CÓ KỸ NĂNG VÀ CHĂM SÓC SỨC KHỎE THIẾT YẾU BÀ MẸ & TRẺ SƠ SINH TRONG VÀ NGAY SAU KHI ĐẼ										
1											
2											
...											
Tổng cộng: IV											

Tổng cộng HV

Người lập biên

....., ngày tháng năm 2018
GIAM ĐOC

Đề nghị các đơn vị lập danh sách CB tham dự lớp tập huấn bằng phần mềm Excel để thuận tiện trong việc tổng hợp. Xin cảm ơn!

Số: 01 /TB-GAVI

Kiên Giang, ngày 15 tháng 1 năm 2018

THÔNG BÁO

**Kết luận Hội nghị Tổng kết Dự án và các giải pháp để duy trì tính bền vững của Dự án
“Tăng cường năng lực hệ thống y tế cơ sở một số tỉnh trọng điểm ” tỉnh Kiên Giang
Giai đoạn 2012 – 2017**

Thực hiện kế hoạch hoạt động năm 2017 của Dự án “Tăng cường năng lực hệ thống y tế cơ sở một số tỉnh trọng điểm ” tỉnh Kiên Giang theo Quyết định số 596/QĐ-UBND ngày 16/3/2017 của UBND tỉnh, ngày 29/10/2017, tại hội trường lớn Sở Y tế đ/c Lê Hoàng Anh – Giám đốc Sở Y tế đã chủ trì Hội nghị Tổng kết Dự án giai đoạn 2012 – 2017 và bàn các giải pháp nhằm duy trì tính bền vững của Dự án sau khi Dự án kết thúc. Tham dự Hội nghị có các đ/c đại diện UBND tỉnh, các đ/c Phó Chủ tịch UBND huyện/thị/thành phố, đại diện lãnh đạo của các ngành có liên quan như Sở Kế hoạch – Đầu tư, Sở Tài chính, Kho Bạc, Trường Cao đẳng Y tế Kiên Giang, các thành viên trong Ban Giám đốc Sở, các đ/c Trưởng/phó phòng của Sở, Thủ trưởng các đơn vị trực thuộc ngành Y tế, Trưởng phòng Y tế các huyện/thị/thành phố và các thành viên trong Tổ thực hiện Dự án. Sau khi nghe báo cáo, ý kiến thảo luận, đóng góp của các đại biểu dự hội nghị đ/c Giám đốc Sở Y tế kết luận như sau:

I. ĐÁNH GIÁ CHUNG.

1. Những kết quả đạt được.

Qua 6 năm triển khai thực hiện Dự án(DA) tại tỉnh, được sự quan tâm lãnh đạo của UBND các cấp và Ban GĐ SYT, sự chỉ đạo chặt chẽ và hỗ trợ của Ban QLDATEW, sự tích cực nhiệt tình của Tổ thực hiện DA và sự quyết tâm của toàn ngành, DA đã thành công tốt đẹp và thu được những kết quả quan trọng trên các lĩnh vực, cụ thể như sau:

1.1. Đào tạo đội ngũ NVYTTCB: DA đã hỗ trợ đào tạo cho 323 NVYTTCB, góp phần nâng độ bao phủ của mạng lưới YTTB của tỉnh từ 67,8% năm 2012 đến 90,6% năm 2017.

1.2. Tập huấn về thực hành tiêm chủng tuyến huyện và tuyến xã:

Dự án đã hỗ trợ cho tỉnh tổ chức 25 lớp tập huấn về thực hành tiêm chủng cho 1015 lượt CBYT. Các lớp tập huấn này đã góp phần nâng cao trình độ chuyên môn cho CB làm công tác chỉ đạo tuyến và cán bộ thực hành tiêm chủng tại cơ sở. Từ đó, cán bộ có khả năng tư vấn cao và kỹ năng thực hành tốt, giảm thiểu những sai sót trong quá trình thực hiện chuyên môn và giảm bớt tỷ lệ hao phí vắc xin.

1.3. Tập huấn về CSSKBMTE:

Dự án đã hỗ trợ cho tỉnh tổ chức 19 lớp tập huấn về CSSKBMTE cho 709 lượt CBYT. Các lớp tập huấn này đã giúp ngành y tế củng cố lại hệ thống và chất lượng công tác CSSK BMTE cho tuyến huyện & tuyến xã. Đặc biệt đã giúp cho đội ngũ CB làm công tác CSSK SS tại tuyến y tế cơ sở chuẩn hóa kỹ năng của người đỡ đẻ theo tài liệu “Người đỡ đẻ có kỹ năng và chăm sóc sức khỏe thiết yếu bà mẹ và trẻ sơ sinh trong và ngay sau khi đẻ” do BHYT ban hành đã góp phần nâng cao chất lượng CSSKBMTE tại tuyến y tế cơ sở; góp phần quan trọng vào việc đảm bảo được các chỉ số đầu ra của DA về công tác CSSKBMTE.

4.1. Tập huấn Quản lý y tế cho cán bộ tuyến huyện.

Dự án đã hỗ trợ cho tỉnh tổ chức 6 lớp tập huấn về quản lý, lập kế hoạch và theo dõi giám sát hệ thống y tế cho 240 CB quản lý y tế các cấp. Thông qua lớp tập huấn mà CB lãnh đạo và quản lý đã nắm vững được kỹ năng lập kế hoạch, khung kế hoạch mới và các kỹ năng

theo dõi, giám sát việc thực hiện kế hoạch của các đơn vị y tế. Từ đó đã góp phần nâng cao năng lực quản lý cho CBYT của tuyến cơ sở.

1.5. Về hỗ trợ TTB cho TTYT huyện và TYT xã: Kiên Giang đã được DA đầu tư cho hệ thống YTCS những TTB rất cần thiết và có giá trị rất lớn. Tổng giá trị TTB DA đầu tư cho tỉnh lên tới gần 16 tỷ đồng (**15.931.788.195**), gồm 11TTYT, 64 trạm YTX và 500 túi YTTB đã góp phần nâng cao chất lượng dịch vụ của y tế cơ sở của tỉnh trên cả 2 lĩnh vực: KCB và dự phòng góp phần thực hiện công bằng xã hội trong công tác y tế.

1.6. Về công tác kiểm tra giám sát

Dự án đã hỗ trợ cho tuyến tỉnh và tuyến huyện đi giám sát các hoạt động của y tế cơ sở. Trong đó:

- Tuyến tỉnh đã thực hiện đi GS 156 lượt đối với các TTYT và 290 lượt đối với các TYT.

- Tuyến huyện đã thực hiện đi giám sát tuyến xã được > 1.000 lượt TYT xã, bình quân mỗi TYT được GS 2 lần/ 1 năm.

Thông qua hoạt động giám sát của Dự án đã góp phần nâng cao năng lực quản lý và chất lượng hoạt động của tuyến YTCS.

1.7. Việc hỗ trợ các điểm tiêm chủng ngoại trạm (TCNT).

- Tổng số điểm TCNT được Dự án hỗ trợ kinh phí trong 5 năm là 269 điểm

- Kết quả tích lũy đối tượng được tiêm chủng đến 30/9/2017 được:

- + 55.018 lượt trẻ, trong đó trẻ em dân tộc thiểu số chiếm 22,8%.

- + 18.738 lượt PN (tiêm UV), trong đó phụ nữ dân tộc thiểu số 27,2%.

Nhìn chung việc hỗ trợ các điểm TCNT của tỉnh đã được thực hiện tốt góp phần tăng tỷ lệ TE> 1 được được miễn dịch đầy đủ về TCMR, người dân tiếp cận dễ dàng hơn (vì đa số vùng sâu vùng xa, dân tộc ít người và hải đảo), đồng thời góp phần làm giảm các bệnh thuộc diện tiêm chủng mở rộng tại tỉnh.

Với những kết quả hoạt động trên, Kiên Giang đã góp phần quan trọng trong việc đạt được mục tiêu chung của DA là: Tăng cường năng lực hệ thống y tế, đặc biệt là tuyến y tế cơ sở, thông qua xây dựng năng lực cho cán bộ y tế, cải thiện dịch vụ y tế cơ sở, nâng cao năng lực quản lý, góp phần duy trì và tăng độ bao phủ, nâng cao chất lượng dịch vụ y tế cơ bản, nhất là dịch vụ tiêm chủng và chăm sóc sức khỏe bà mẹ, trẻ em tại một số tỉnh khó khăn; góp phần tốt vào sự nghiệp CSSKND của tỉnh.

2. Những tồn tại, hạn chế.

Bên cạnh những thành tích, ưu điểm trên, việc triển khai thực hiện DA tại tỉnh cũng còn một số tồn tại, hạn chế sau:

2.1. Tỷ lệ NVYTTB do DA đào tạo nghỉ việc tương đối cao (chiếm 15%/Tổng số NVYTTB được DA hỗ trợ đào tạo).

2.2. Hiệu quả sử dụng TTB tại một số đơn vị chưa cao.

II. Các giải pháp để duy trì tính bền vững của Dự án tại tỉnh.

Để duy trì tính bền vững của DA tại tỉnh, cần thực hiện tốt một số vấn đề sau:

1. Tiếp tục kiện toàn mạng lưới y tế ấp/khu phố và sử dụng có hiệu quả đội ngũ nhân viên y tế thôn bản (nhân viên YTTB) do Dự án GAVI đào tạo

2. Duy trì và ổn định công tác đối với đội ngũ CB Y tế đã được tập huấn về thực hành tiêm chủng, CSSKBMTE và quản lý lập kế hoạch tiếp tục đảm nhiệm công tác này trong thời gian tới.

3. Sử dụng có hiệu quả đội ngũ giảng viên tuyến tỉnh về thực hành tiêm chủng, CSSKBMTE và quản lý lập kế hoạch để tiếp tục tổ chức các lớp tập huấn này trong thời gian tới.

4. Tiếp tục sử dụng có hiệu quả TTB do Dự án cấp:

- Thực hiện điều chuyển TTB cho những nơi cần thiết và đủ điều kiện triển khai sau khi đã ký biên bản bàn giao kết thúc DA và được sự thống nhất của Sở Y tế.

- Tiếp tục thực hiện việc luân phiên BS về khám điện tim và siêu âm tại những TYT được DA cấp, đồng thời đưa CB đi đào tạo/ tập huấn để đảm bảo đủ trình độ, năng lực sử dụng các TTB DA cấp.

- Tăng tỷ lệ thực hiện danh mục kỹ thuật tại trạm và hoàn tất các thủ tục thanh toán BHYT đối với các danh mục kỹ thuật cao tại TTYT và TYT như điện tim và siêu âm.

5. Vận dụng nội dung, phương pháp và công cụ giám sát của DA GAVI vào công tác kiểm tra giám sát đối với lĩnh vực TCMR và CSSKBMTE tại tỉnh.

6. Duy trì việc tổ chức các điểm TCNT thật sự cần thiết, đảm bảo đủ điều kiện và hoạt động có hiệu quả; đồng thời dừng việc tổ chức các điểm TCNT đối với những điểm TCNT hoạt động không có hiệu quả và không đáp ứng đúng yêu cầu tại Điều 10 về điều kiện đối với điểm tiêm chủng lưu động của Nghị định 104/2016/NĐ-CP ngày 01 tháng 07 năm 2016 của Chính phủ Quy định về hoạt động tiêm chủng.

III. Những kiến nghị, đề xuất.

1. Đề nghị UBND tỉnh cho NV YTTB được hưởng mức trợ cấp thêm hàng tháng ngoài mức phụ cấp của nhân viên y tế thôn, bản được quy định tại khoản 2 Điều 2 của Quyết định 75/QĐ-TTg ngày 11/5/2009 của Thủ tướng Chính phủ về việc quy định chế độ phụ cấp đối với NV YTTB vì mức phụ cấp hiện nay quá thấp nên NV YTTB không yên tâm công tác và có xu hướng nghỉ việc rất cao.

2. Đề nghị Bộ Y tế định kỳ hàng năm tổ chức các lớp tập huấn về quản lý, lập kế hoạch và theo dõi giám sát hệ thống y tế cho CB quản lý y tế các cấp, đặc biệt là tuyến tỉnh.

3. Đề nghị UBND huyện/thị/thành phố phối hợp chỉ đạo các TTYT tiếp tục kiện toàn mạng lưới YTTB và chỉ đạo các đơn vị được thụ hưởng TTB của Dự án tiếp tục sử dụng có hiệu quả TTB của DA cấp; đồng thời có kế hoạch tiếp tục hỗ trợ kinh phí đối với những điểm TCNT thật sự cần thiết, đảm bảo đủ điều kiện và hoạt động có hiệu quả.

Trên đây là kết luận Hội nghị Tổng kết DA và các giải pháp để duy trì tính bền vững của DA “Tăng cường năng lực hệ thống y tế cơ sở một số tỉnh trọng điểm giai đoạn 2012 - 2017” tỉnh Kiên Giang, Sở Y tế thông báo để các đơn vị và các cơ quan có liên quan phối hợp triển khai, thực hiện. /.

Nơi nhận:

- Các thành viên BGĐ SYT;
- Các phòng chức năng SYT;
- Các đơn vị trực thuộc ngành Y tế;
- UBND tỉnh và Ban QL DATW để BC;
- UBND huyện/thị/thành phố để phối hợp chỉ đạo;
- Sở Tài chính, Sở KH&ĐT;
- Các phòng Y tế huyện/thị/thành phố;
- Lưu VT và Tổ THDA.

GIÁM ĐỐC



Lê Hoàng Anh

**DANH SÁCH CÁN BỘ CẦN THAM DỰ CÁC LỚP TẬP HUẤN VỀ THỰC HÀNH TIÊM CHỦNG, CSSKBMTE VÀ
VÀ LẬP KẾ HOẠCH, KIỂM TRA, GIÁM SÁT HỆ THỐNG Y TẾ NĂM 2018**

STT	Họ và tên	Năm sinh		Dân tộc	Chức vụ hiện nay	Trình độ chuyên môn	Đơn vị công tác	Nhiệm vụ chính được giao	Đã được DA GAVI tập huấn nội dung này trong năm 2016, 2017 chưa? Nếu có ghi rõ năm đã TH, nếu chưa ghi là "chưa"	Điện thoại liên lạc	Địa chỉ Mail
		Nam	Nữ								
I	LỚP LẬP KẾ HOẠCH, KIỂM TRA, GIÁM SÁT HỆ THỐNG Y TẾ										
1											
2											
...											
II	LỚP THỰC HÀNH TIÊM CHỦNG CHO CB TUYỂN HUYỆN										
1											
2											
...											
III	LỚP THỰC HÀNH TIÊM CHỦNG CHO CB TUYỂN XÃ										
1.1	Lớp mới										
1											
2											
1.2	Lớp tập huấn lại(giấy CN đã hết hạn/chuẩn bị hết hạn)										
1											
2											
IV	LỚP TẬP HUẤN NGƯỜI ĐỖ ĐẼ CÓ KỸ NĂNG VÀ CHĂM SÓC SỨC KHỎE THIẾT YẾU BÀ MẸ & TRẺ SƠ SINH TRONG VÀ NGAY SAU KHI ĐẼ										
1											
2											
...											
Tổng cộng HV											

Tổng cộng HV

Người lập biểu

....., ngày tháng năm 2018
GIAM ĐOC

Đề nghị các đơn vị lập danh sách CB tham dự lớp tập huấn bằng phần mềm Excel để thuận tiện trong việc tổng hợp. Xin cảm ơn!