



기달(Gidal)

2018년 9월 18일 ver1.1

기달
(이시아,김민수,박성준)

변경 이력

버전	변경 내역	작성		검토		승인	
		일자	담당자	일자	담당자	일자	담당자

청색 글씨로 표시된 부분을 참고하여 문서를 작성한다.
제출 시에는 청색 글씨 및 청색 글씨가 포함된 박스를 제거한 후 제출한다.

변경 내역에는 프로젝트계획서 작성을 기입한다.
작성 담당자에는 개발팀을, 일자에는 작성을 시작한 날짜를 기입한다.
검토 및 승인은 다음 수업 시간에 조교가 수행하므로 비워둔다.
버전은 승인이 완료됐을 때의 버전을 기입할 것이므로 비워둔다.

글자 크기와 줄간 간격은 자유롭게 조정 가능하다.

작성 양식을 추가, 변경하여 문서를 작성 가능하다.

구체적인 설명이 필요할 경우 추가적인 글, 그림을 삽입한다.

제출 전 목차를 반드시 업데이트한다.

파일명은 “팀명_프로젝트계획서_vYZ”로 수정한다.
(예: 바닐라스카이_프로젝트계획서_v0.1)
파일명에 명시된 버전의 Y 값은 관리자의 승인 받기 전에 증가시키면 안 된다.
파일명에 명시된 버전의 Z 값은 개발팀 내에서 자체적으로 관리한다.

1. 내용

2. 프로젝트 개요	4
3. 프로젝트 조직	5
3.1. 조직도	5
3.2. 역할 및 책임	5
3.3. 의사 소통 계획	6
4. 프로젝트 수행 계획	6
4.1. 프로젝트 방법론	6
4.2. 비용 산정 모델	6
4.3. 마일스톤 계획	7
4.4. 산출물 계획	8
4.5. 세부 일정 계획	9
4.6. 자원 계획	10
4.6.1. 인적 자원 계획	10
4.6.2. 물적 자원 계획	10
4.6.3. 훈련 계획	11
5. 프로젝트 모니터링 및 통제 계획	12
5.1. 진행 상황 검토 계획	12

2. 프로젝트 개요

프로젝트명	기달
프로젝트 기간	2018.09.03-2018.10.31
프로젝트 목적	기존에 따로 떨어져 있던 식당 예약 서비스와 웨이팅 서비스를 한곳에서 통합적으로 이용할 수 있는 서비스
프로젝트 목표	포잉(www.poing.co.kr) 인터페이스 모방 및 기능과 웨이팅서비스 기능을 추가적으로 구현
프로젝트 범위	핸드폰 인증 시스템
	기업 및 일반 회원가입
	예약 및 웨이팅 등록
	세부 검색 기능

3. 프로젝트 조직

3.1. 조직도

이시아(프로젝트 관리자 및 전체 총괄, 요구사항 분석가, 설계사, 디자인 및 프로그래머)	
김민수(요구사항 분석가, 설계사, 디자인 및 프로그래머)	박성준(요구사항 분석가, 설계사, 디자인 및 프로그래머)

3.2. 역할 및 책임

역할	책임
프로젝트 관리자	프로젝트 수행의 총 책임자로서 프로젝트의 목표/범위, 프로젝트의 일정 및 산출물, 위험 관리 등에 대한 최종 책임자 역할을 한다.
전체총괄	요구분석, 설계, 구현 등의 실제적인 개발 활동에 대한 책임자 역할을 한다.
	다양한 검토 및 시스템 테스트를 수행한다.
	소프트웨어의 다양한 형상에 대한 형상 통제, 형상 상태 보고, 형상 감사를 수행한다.
요구사항분석가	고객으로부터 고객 요구사항을 도출하고 이를 바탕으로 소프트웨어 요구사항을 분석/정의한다.
설계사	소프트웨어 요구사항 명세서를 바탕으로 구조 설계 및 상세 설계를 수행한다.
디자인 및 프로그래머	구조 설계 명세서와 상세 설계 명세서를 바탕으로 소스 코드를 작성하고 단위 테스트를 수행한다.

3.3. 의사 소통 계획

종류	목적	시점	산출물
착수 회의	프로젝트 계획서	프로젝트 착수일	프로젝트계획서, 회의록
주간 보고	진척도/향후 일정 점검	매주	진행사항 검토보고서
요구사항 도출회의	요구사항 도출	요구단계 분석	요구사항정의서
산출물 인스펙션	산출물 문제 식별	요구분석/설계/구현/테스트 단계	검토보고서
형상관련 회의	형상관리	매일	회의록

4. 프로젝트 수행 계획

4.1. 프로젝트 방법론

방법론	애자일 방법론
선택이유	앞을 예측하며 개발하지 않고 일정한 주기를 가지고 끊임없이 프로토타입을 만들어 내며 필요할때마다 요구사항을 더하고 수정하여 커다란 소프트웨어를 개발해 나가는 방식이라 우리 프로젝트 취지에 맞다고 생각한다.

4.2. 비용 산정 모델

Members	40일 * 8시간 * 3명 = 96시간
---------	-----------------------

4.3. 마일스톤 계획

마일스톤 ID	마일스톤 시점	목표
M1 - 요구분석	요구분석 완료 시점	요구사항 명세서
M2 - 구조설계	구조설계 완료 시점	구조 설계 명세서 완료
M3 - 상세설계	상세설계 완료 시점	상세 설계 명세서
M4 - 구현	구현 완료 시점	소스코드 개발 완료
M5 - 테스트	테스트 완료 시점	테스트 명세서

4.4. 산출물 계획

단계	작업	산출물	작성자	문서템플릿
기획 및 디자인	아이디어 회의	-	-	-
	프로그램 일정	프로젝트 전체 일정계획	이시아	numbers, pdf, excel
	요구사항 정리	요구사항 기술서	이시아	numbers, pdf, excel
	UI정의	IA 보고서	이시아	numbers, pdf, excel
	확정된 메뉴 구성도	메뉴 구조도	이시아	numbers, pdf, excel
	일별 회의록	회의록	이시아	typora, pdf
	계획서	계획서	이시아	pages, word, pdf
	화면설계	디자인 시안	-	Balsamiq mockup3
	스토리보드	스토리보드	-	Balsamiq mockup3
데이터베이스	데이터베이스 설계	ERD	이시아	numbers, pdf, excel
	테이블 정의서	테이블 명세서	이시아	numbers, pdf, excel
개발	각 프로그램 정의서	프로그램 명세서	이시아, 김민수, 박성준	-
	테스트 결과서	테스트 결과서	이시아	numbers, pdf, excel
	개발소스, 모듈들의 대한 산출물	개발 소스	이시아, 김민수, 박성준	-

4.5. 세부 일정 계획

단계	작업	산출물	담당자	시작일	종료일
계획	프로젝트 수행 계획 수립	프로젝트 계획서	이시아		
	형상관리 방안 수립	github저장소	이시아		
요구분석	요구사항 식별	요구사항 명세서	이시아		
	소프트웨어 요구사항 정의		이시아		
설계	DB 설계	물리 모델링	이시아		
		DB 명세서	이시아		
	소프트웨어 구조 설계 수행	소프트웨어 구조 설계 명세서	이시아, 김민수, 박성준		
	소프트웨어 상세 설계 수행	소프트 웨어 상세 설계 명세서	이시아, 김민수, 박성준		
구현	소프트웨어 단위 구현	소프트웨어 소스코드	이시아, 김민수, 박성준		
	소프트웨어 단위 테스트 시행	단위 테스트 결과서	이시아		
시험					

4.6. 자원 계획

4.6.1. 인적 자원 계획

역할	담당자
프로젝트 관리자	이시아
프로젝트 리더	이시아
요구분석가	이시아, 김민수, 박성준
설계자	이시아, 김민수, 박성준
프로그래머	이시아, 김민수, 박성준
디자인	이시아, 김민수, 박성준

4.6.2. 물적 자원 계획

유형	자원	자원사양	확보시기	담당자
공통환경	개발자 PC		프로젝트 착수일	이시아,김민수,박성준
프로젝트 관리	Github		프로젝트 착수일	이시아
모델링	ERDCloud mysql workbench		요구사항 완료 시점	이시아
구현	Eclipse		요구사항 완료 시점	이시아,김민수,박성준
단위테스트	JUnit 4		단위구현 완료 시점	이시아

4.6.3. 훈련 계획

피훈련자	필요기술	훈련방법	훈련완료 기간
이시아, 김민수, 박성준	스프링 프레임워크	기관 활용	2018.09.10-09.14

5. 프로젝트 모니터링 및 통제 계획

5.1. 진행 상황 검토 계획

시기	담당자	검토항목	검토 결과물
매주 금요일	프로젝트 관리자	진척사항, 시정조치사항	진행사항 검토 보고서