# Comité stratégique

#### Gouvernance

Présentation des résultats du second exercice.

Le comité stratégique conseille : de se réjouir de ces excellents résultats.

### Clients

Le comité stratégique conseille : de continuer la diversification du portefeuille de clients.

# Charges

Le comité stratégique conseille :
d'affiner la comptabilité analytique du poste «divers», qui est trop gros ;
de séparer communication et déplacements ;
d'isoler les déplacements liés à la CIFRE et d'envisager de solliciter le laboratoire ;
de mettre les déplacements Paris - Bordeaux en charges de personnel.

## CIR et 7EI

Le comité stratégique conseille :
de s'attendre à un contrôle fiscal et social ;
d'envisager l'immobilisation d'une partie du développement d'Osuny ;
d'explorer la jurisprudence sur l'immobilisation du logiciel libre ;
de conserver la simulation hors JEI afin de mesurer l'impact du JEI en cas de changement réglementaire ;
de valoriser les investissements externes, notamment l'audit Synacktiv.

## Osuny

Présentation des progrès : premier site d'université rémunéré (IUT de Bordeaux) ; premier site d'organisation Culturelle (La Criée) ; subvention 70 k€ Région Nouvelle-Aquitaine.

Le comité stratégique conseille : de vendre les jours en temps junior pour veiller à la rentabilité ; de continuer à vendre la TMA à 15% du temps de dev.

# Incubation de communs numériques

Rappel de la stratégie d'incubation de communs numériques.

- 1. On finance Osuny que l'on développe sous licence libre ;
- 2. Quand le logiciel commence à réussir, la gestion du logiciel doit basculer dans une SCIC avec des personnes dédiées qui prennent les décisions ;
- 3. noesya devient sociétaire de la SCIC Osuny, dans le collège «développement», et assure la maintenance tant que la SCIC le décide, en tant que prestataire technique ;
  - 4. noesya n'a pas vocation à devenir une société mono produit, mais à produire un commun numérique tous les 3 à 5 ans ;
  - 5. Cela veut dire créer des rentes de maintenance pour chaque commun, qui contribuent à financer le commun suivant.

Le comité stratégique conseille : de continuer à explorer cette stratégie.

# Applications métiers Ruby on Rails

Appel d'offres Écothèque gagné en novembre 2023.

Maintenance et évolutions de l'annuaire French Tech, de l'écosystème de la mode, d'Ensemble à Table...

# Expériences interactives

Le comité stratégique conseille : de compléter l'expertise d'Alex avec une seconde personne ; de capitaliser sur la formation d'Olivia ; de rester vigilants sur l'embauche d'un profil plus senior.

### **Embauches**

Les sociétaires souhaitent demeurer une petite structure, entre 6 et 10 personnes.

Le comité stratégique conseille :
de garder ce cap, il n'y a pas de bonne raison de grossir pour grossir ;
d'embaucher peut-être une personne tous les deux ans ;
de se concentrer sur l'embauche de "perles" ;
de ne pas sous-estimer la charge en encadrement des personnes embauchées.

Le 23 novembre 2023