Họ Và Tên : Đặng Ngọc Châu

MSSV: 1050080255

BÀI TẬP

Bài 1:

1.

CV = EV − AC = 20,000 − 25,000 = −5,000 → vượt chi phí 5,000.

SV = EV − PV = 20,000 − 23,000 = −3.000 → Trễ tiến độ 3.000.

CPI = EV / AC = 20,000 / 25,000 = 0.8 → hiệu quả chi phí kém (mỗi 1 đồng giá trị phải chi 1.25 đồng; vượt ~25%).

2.

SPI = EV / PV = 20.000 / 23.000 = 0,87 < 1 → Dự án chậm tiến độ (chỉ đạt 87% khối lượng kế hoạch).

CPI = EV / AC = 20.000/25.000 = 0,8 → đang vượt chi phí.

3.

EAC=BAC / CPI=120.000 / 0,8=150.000

Tiến độ: kém hơn kế hoạch (SPI < 1).

Chi phí: kém hơn kế hoạch (CPI < 1).

→ Dự án đang tệ hơn kế hoạch cả về tiến độ lẫn chi phí.

4.

DEAC=Dplan / SPI=1 / 0,87 ≈ 1,15 năm

Bài 2:

BAC (ngân sách khi hoàn thành) = 300.000

AC (chi phí đã chi) = 175.000

EV = 0,40 × 300.000 = 120.000

PV = 0,50 × 300.000 = 150.000

SV = EV − PV = 120.000 − 150.000 = −30.000 (trễ tiến độ)

CV = EV − AC = 120.000 − 175.000 = −55.000 (vượt chi phí)

CPI = EV / AC = 120.000 / 175.000 ≈ 0,686

SPI = EV / PV = 120.000 / 150.000 = 0,8

Bài 3:

BAC = 65.000

AC = 40.000

EV = 68% × 65.000 = 44.200

PV = 60% × 65.000 = 39.000

SV = EV − PV = 44.200 − 39.000 = 5.200 (dương → đi trước tiến độ)

CV = EV − AC = 44.200 − 40.000 = 4.200 (dương → tiết kiệm chi phí)

CPI = EV / AC = 44.200 / 40.000 = 1,105

SPI = EV / PV = 44.200 / 39.000 ≈ 1,133

Bài 4:

· Thiết kế

SV = EV − PV = 5 − 4 = 1 → Đi trước tiến độ 1 (nghìn USD).

CV = EV − AC = 5 − 5 = 0 → Đúng chi phí.

SPI = EV / PV = 5 / 4 = 1,25 → Tiến độ nhanh hơn kế hoạch.

CPI = EV / AC = 5 / 5 = 1,00 → Chi phí đúng kế hoạch.

· Sản xuất

SV = EV − PV = 7 − 6 = +1 → Đi trước tiến độ 1.

CV = EV − AC = 7 − 7 = 0 → Đúng chi phí.

SPI = EV / PV = 7 / 6 = 1,17 → Tiến độ nhanh hơn kế hoạch.

CPI = EV / AC = 7 / 7 = 1,00 → Chi phí đúng kế hoạch.

· Thẩm định

SV = EV − PV = 5 − 7,5 = −2,5 → Chậm tiến độ 2,5.

CV = EV − AC = 5 − 7 = −2 → Vượt chi phí 2.

SPI = EV / PV = 5 / 7,5 = 0,67 → Tiến độ chậm (chỉ đạt 67% kế hoạch).

CPI = EV / AC = 5 / 7 = 0,71 → Hiệu quả chi phí thấp.

· Toàn bộ dự án

SV = EV − PV = 17 − 31,5 = −14,5 → Chậm tiến độ 14,5.

CV = EV − AC = 17 − 19 = −2 → Vượt chi phí 2.

SPI = EV / PV = 17 / 31,5 = 0,54 → Tiến độ đạt 54% kế hoạch.

CPI = EV / AC = 17 / 19 = 0,89 → Chi phí vượt khoảng 11%