



# PROGRAMA DE GOBIERNO PARA RESULTADOS



Consortio de Gobiernos  
Autónomos Provinciales  
del Ecuador



## DESCRIPCIÓN

El Programa de Gobierno para Resultados de Desarrollo (GpRD) es una iniciativa orientada a mejorar los niveles de eficiencia de la administración pública focalizada en el nivel subnacional de forma sistemática orientada en la construcción de capacidades técnicas, aplicación de metodologías basada en mejores prácticas internacionales y la aplicación de herramientas de transformación digital.

La gestión por resultados en el ámbito público subnacional ofrece un enfoque de gerencia que contribuye al tratamiento integral de las distintas etapas del ciclo de gestión pública como una herramienta complementaria para mejorar las condiciones de vida de la población a través de la generación de valor público, focalizando y especializando la oferta de servicios que pueden motivar a reforzar los procesos de descentralización. En este caso el programa GpRD focaliza las intervenciones de herramientas metodológicas, construcción de capacidades y herramientas informáticas refuerza el ciclo integral de la articulación entre la planificación y el presupuesto.

## COMPONENTES

El programa GpRD es un conjunto de componentes sistemáticos que se implementan en Gobiernos Autónomos Descentralizados focalizados hacia el cambio de la cultura organizacional basado en la creación de valor público.

**Construcción de capacidades.** - Se genera un proceso de capacitación y acompañamiento técnico en la metodología de gobierno por resultados basado en la articulación de planificación y presupuesto a todo el equipo técnico del GAD involucrado en la gestión de proyectos de la institución. Se selecciona a un equipo multidisciplinario para que se certifiquen el metodología y uso de las plataformas informáticas para que den sostenibilidad y apoyo al interno de la institución.

**Metodologías y normas técnicas.** - Con el apoyo de la Unión Europea en el marco de un proyecto para fortalecer las finanzas subnacionales en el país se desarrolló una metodología para fortalecer el ciclo de la planificación y el presupuesto basado en gestión orientada a resultados. Con este documento se generan normas técnicas en el GAD para que se aplique la metodología en todos los niveles de gestión de la institución.

**Herramientas informáticas.** - Se cuenta con una plataforma de planificación GpRD y un sistema financiero SFGPROV que tienen una conexión automática que permite optimizar el ciclo de planificación atado a la gestión presupuestaria. En estas plataformas se gestionan los proyectos de inversión y el gasto corriente de la institución. Permite generar reportes en tiempo real para la interpretación con esto se limita la manipulación de datos lo cual genera una mayor transparencia en la gestión institucional.

**Evaluación de la implementación.** - Se realiza una evaluación de la implementación del programa en las instituciones que adoptan el programa GpRD basado en los siguientes elementos i) generación de capacidades del equipo multidisciplinario certificado, ii) implementación de la metodología plan - presupuesto y la incidencia en la gestión de las áreas involucradas en el proceso y iii) uso de la plataforma GpRD y su incidencia en la optimización de tiempo, recursos y el fortalecimiento del ciclo de planificación y presupuesto.



## GESTIÓN PÚBLICA

Los nuevos sistemas de gestión pública incluyen mecanismos de evaluación, la gestión del desempeño para contribuir a un impacto positivo en la gobernanza en la medida en que la información generada se retroalimenta a los actores clave que pueden mejorar el status que en el sistema de administración pública y en la medida en que la información producida haga que el sistema más transparente para la ciudadanía, que es, en última instancia, el componente clave de un sistema democrático.

Las corrientes actuales sobre la nueva gerencia pública mencionan que el administrador público debe responsabilizarse por los resultados; ya que la evaluación del desempeño proporciona información vital para las autoridades electas, funcionarios designados y los ciudadanos a efectos de que puedan tener una apreciación de las necesidades que se están resolviendo, es decir, sin información se vuelve más compleja la tarea de medir el valor público.

## VALOR PÚBLICO

La función principal de las instituciones como brazo operativo del Estado es crear valor público, en esa lógica sus directivos deben idearse formas innovadoras para alcanzar objetivos de manera eficiente. La importancia de desarrollar técnicas para crear valor público implica reinventar las organizaciones como un proceso de mejoramiento continuo.

El elemento esencial en la triada de creación de valor público se define como la meta final o la que se espera transitar a efectos de resolver las necesidades o problemas públicos. Resolver una necesidad dentro de la lógica pública puede estar asociada a dos dimensiones para crear valor público: i) crear valor público para satisfacer necesidades y ii) crear valor público para mejorar la gestión en el desempeño de sus respectivas instituciones.

GpRD implica afianzar procesos de modernización y mejoramiento de la gestión pública a través del uso de tecnologías digitales (servicio en línea, infraestructura de telecomunicación y capital humano) desde las áreas de planificación y finanzas públicas para que el ejercicio de las competencias de los gobiernos subnacionales se realice con eficiencia, eficacia, participación, articulación, transparencia y generen un valor público como aporte a los procesos de desarrollo de los territorios del Ecuador.

## EMPRENDIMIENTO PÚBLICO

GpRD implica afianzar procesos de modernización y mejoramiento de la gestión pública a través del uso de tecnologías digitales (servicio en línea, infraestructura de telecomunicación y capital humano) desde las áreas de planificación y finanzas públicas para que el ejercicio de las competencias de los gobiernos subnacionales se realice con eficiencia, eficacia, participación, articulación, transparencia y generen un valor público como aporte a los procesos de desarrollo de los territorios del Ecuador.

Se considera que el programa GpRD es una iniciativa de emprendimiento público porque se diseñó para mejorar los procesos de gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador a través de prácticas enfocadas a la gestión por resultados, uso de tecnologías e información; no obstante, es un avance hacia la consolidación de un modelo de Gobierno Abierto.

**"Alcanzar el desarrollo territorial implica un modelo de gestión pública efectiva"**



## ALINEACIÓN AGENDA 2030

El sistema de Naciones Unidas a través de sus dependencias reconocen metodológicamente la gestión basada en resultados utilizando las mejores prácticas de gestión basadas en los resultados dentro del marco general de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible como un mecanismo efectivo para canalizar los recursos públicos que den respuesta principalmente la focalización de la inversión como respuesta a las necesidades públicas, una optimización de recursos especialmente en épocas de austeridad económica y la importancia de generar mayor transparencia en el uso de recursos públicos.

En esa lógica el programa GpRD aporta a los postulados mencionados en el párrafo precedente, pero principalmente está asociada al cumplimiento del objetivo 16 sobre la importancia de la consolidar instituciones sólidas que hagan frente a las prácticas de corrupción. Por otra parte, la metodología y la plataforma informática GpRD es un instrumento que permite alinear esquemáticamente la gestión de los planes de desarrollo territorial, planes estratégicos y la gestión operativa a nivel de las metas de la agenda 2030 por lo que se constituye en una herramienta valiosa para los procesos de localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que pueden ser insumos para la presentación de avances ante el sistema de Naciones Unidas.

## PRESENTACIÓN EJECUTIVA



## IMPLEMENTACIÓN

CONGOPE ha venido trabajando por más de una década en guías para la implementación de herramientas de gestión por resultados a nivel de sus asociados. Sin embargo, el enfoque sistemático del programa GpRD se desarrolla hace 5 años a nivel de sus cuatro componentes y se implementó integralmente desde el año 2019 en dos Gobiernos Provinciales (Carchi y El Oro) y a nivel institucional. La evaluación respectiva del programa GPRD se realizó en el último cuatrimestre de 2020.

## REPLICABILIDAD

Los componentes del programa GpRD están diseñados a partir de metodologías basadas en mejores prácticas internacionales sugeridas por el multilateralismo en temas de gestión por resultados, gobierno abierto, finanzas públicas sostenibles y conceptos de valor público en la gerencia del nivel subnacional, por lo tanto, la replicabilidad de sus herramientas puede ser implementada a nivel de todos los 23 Gobiernos Provinciales del Ecuador y más de 1000 instituciones de gobiernos subnacionales como municipios, juntas parroquiales y empresas públicas. GpRD es una práctica de gestión pública que puede fortalecer procesos de gobiernos subnacionales en la región de América Latina, entre otras partes del mundo ya que tanto las metodologías y las herramientas informáticas (como un bien público) se encuentran a disposición de los actores que deseen mejorar sus niveles de gestión.



Consortio de Gobiernos  
Autónomos Provinciales  
del Ecuador