单选题

- 1.劣质成本关注故障、过程、机会和顾客,下面(D)可能造成劣质成本。
- A、纠正单元测试中的错误:
- B、编写软件质量计划;
- C、各种技术评审和管理评审;
- D、为修正客户发现的问题,紧急发布程序补丁;
- 2.评审软件需求是为了确保(A)
- A、完整性、正确性、一致性、可行性
- B、可测性、可靠性、充分性、完整性
- C、完整性、正确性、可靠性、充分性
- D、完整性、正确性、可靠性、可行性
- 3、下列关于软件可靠性测试的说法中, 错误的是(A)
- A、发现软件缺陷是软件可靠性测试的主要目的
- B、软件可靠性测试通常用于有可靠性要求的软件。
- C、在一次软件可靠性测试中,执行的测试用例必须完全符合所定义的软件运行剖面 D、可靠性测试通常要对测试结果进行分析才能获得测试结论
- 4、在同行评审的过程中,要记录同行评审的实现和结果数据,数据的实例有(D)
- A、软件工作产品规模
- B、评审小组的规模和组成
- C、每个人评审人员的准备时间
- D、以上都是

判断题

- 1、面向对象程序与结构化程序的复杂性度量方法不同。(√)
- 2、过程管理是项目管理的工作。(√)
- 3、同行评审的主要目标在于检测错误、核对与标准的偏离。(√)
- 4、在任何软件机构中,定期、不定期的培训、再培训都是必须而且是必要的。(√)

填空题

- 1、软件缺陷是由很多原因造成的,包含软件产品(市场需求文档、规格说明书、系统设计文档、程序代码、测试用例等)归类、统计会发现,**规格说明书**是软件缺陷出现最多的地方。
- 2、质量管理体系中使用的文件类型:质量手册、**质量计划**、规范、指南、图样、作业指导书、程序、记录。
- 3、质量控制的工具和技术包含检查、控制图表、排列图、统计取样、流程图、趋势分析。
- 4、在质量控制、质量保证和质量管理基础之上建立**质量管理体系**,在质量方针指导下,质量管理指挥和控制组织的质量活动,协调质量的各项工作,包括质量控制、质量保证、全面质量管理和质量改进。
- 5、审核的目的:评价质量管理体系的**符合程度**,评价质量管理体系的有效性,识别改进的机会。

简答题

1、 关于软件质量标准,在软件开发事件中起什么作用,具体怎么实施。

根据 PPT 内容,软件质量标准在软件开发中扮演着"有章可循"的指导性角色,其核心作用是为软件质量管理工作提供一个统一的、公认的框架和准则,从而提高软件产品的质量、可靠性和可维护性。

具体作用如下 (PPT 第 3 章, 第 14-29 页):

- 1. 提供统一框架和语言: 标准为项目团队、管理者和客户之间提供了共同的语言和期望基准,减少了因理解不一造成的混乱和返工。
- 2. 指导质量管理活动: 标准详细规定了在软件开发、供应和维护等各个阶段需要进行的质量活动,如 ISO 9001 的 20 条要求和 IEEE 系列标准,覆盖了从管理职责、设计控制到评审、测试的方方面面。
- 3. 保证过程和产品的一致性:通过遵循标准,可以确保开发过程是可控和可重复的,最终产出的软件产品(包括文档和代码)也符合预定的规格和质量要求。
- 4. 作为评估和改进的依据:标准为质量审计(Audit)和评审(Review)提供了客观的衡量尺度,便于发现过程中的不符合项,并为持续的质量改进指明方向。

具体实施方法如下:

- 1. 选择与分层 (PPT 3-15, 3-16):
 - 理解标准层次: 首先需要识别项目所处的环境,并确定应遵循的标准层次。PPT 将标准分为国际标准、国家标准、行业标准、企业规范、项目规范五个级别。通常,一个组织会基于国际或行业标准,制定自己的企业级规范。
 - 选择合适的标准体系: 根据项目类型和客户要求,选择一个或多个具体的标准体系作为指导,例如:
 - 面向过程管理的 ISO 9000 族标准。
 - 面向软件工程具体实践的 IEEE 系列标准(如 IEEE 730 SQA 流程, IEEE 1012 V&V)。
 - 面向过程能力成熟度改进的 CMMI 质量框架。
- 2. 融入开发流程 (PPT 3-11, 3-21):
 - 将标准的要求具体化为企业或项目的开发流程、操作规范、模板和检查表。例如,依据 IEEE 730 标准 来定义组织内的 SQA 流程,明确启动、规划、控制和执行等阶段的任务。
 - 在项目计划阶段,就要将遵循标准所需的工作(如评审、审计、文档编写)纳入计划,并分配资源。
- 3. 执行与监控 (PPT 3-25, 3-26):
 - 在开发过程中,严格执行标准化的流程。例如,进行管理评审来监控进展是否与需求相符;进行技术 评审(Technical Review)来评估软件产品是否满足规格说明;进行审查(Inspection)来系统地检查 文档和代码。
 - SQA 人员(质量保证人员)根据标准对项目进行审计和监督,确保各项活动都"有章可循"。
- 4. 验证与改进 (PPT 3-23):
 - 通过**验证(Verification)和确认(Validation)**活动,检查开发产品是否符合标准要求,以及最终产品是否满足用户需求。
 - 将执行过程中发现的问题和偏差记录下来,作为未来改进标准或流程的依据,形成一个持续改进的闭 环。

QA、QC、QM 的概念及区别

• QM (质量管理): 是一个组织在质量方面指挥和控制的协调活动,它包括了制定质量方针、目标以及质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等活动。PPT 第 2 章《软件质量管理》和第 3 章《软件质量工程体系》整体上描述的就是 QM 的内容。

- QC (质量控制):根据 PPT 第 4 章,QC 是质量管理的一部分,其活动主要是检查和验证工作成果是否符合预定的标准和要求。它关注的是**"结果",通过测试、评审等手段发现缺陷**。
- QA (质量保证):根据 PPT 第 5 章,QA 也是质量管理的一部分,其活动主要是建立和维护一套流程和标准来 预防缺陷的产生。它关注的是**"过程",通过审计、过程改进等活动,确保开发过程是正确的,从而为产品质量提供信任**。

区别:

- 范围: QM > QA > QC。QM 是全面的管理体系, QA 侧重过程预防, QC 侧重产品检验。
- 目的: QC 的目的是发现错误; QA 的目的是预防错误; QM 的目的是通过策划、控制、保证和改进来系统地达成质量目标。
- · 时间点: OC 是实时的、面向具体产出的检验; OA 是阶段性的、面向过程的审计和监控。
- 3、 从 CMMI 的角度谈谈软件质量控制的主要目标及主要活动。

根据 PPT 第 3 章第 28 页的《3.4.7 CMMI 质量框架》,CMMI 为软件质量控制提供了一个结构化的框架。其主要目标和活动如下:

主要目标:

CMMI 框架下软件质量控制的主要目标是:确保软件产品及其开发过程符合既定的标准、流程和需求,通过一系列可度量、可验证的活动,系统性地保证和提升软件质量,并使整个过程对所有干系人可见和一致。

主要活动:

PPT 中明确列出了以下 8 项关键活动,这些活动构成了 CMMI 框架下质量控制的核心实践:

- 1. 提出软件质量需求: 在项目初期就明确定义产品的质量属性和验收标准。
- 2. 确定开发方案: 规划如何通过具体的开发活动来达成这些质量需求。
- 3. 阶段评审: 在开发生命周期的关键节点(如需求、设计、编码后)进行正式评审,以确保各阶段的产出物符 合要求。
- 4. 测试管理: 对测试活动进行系统化的规划、执行和监控,确保测试的覆盖率和有效性。
- 5. 文档化管理: 确保所有的需求、设计、计划和报告都得到规范化的管理,保持版本一致和可追溯。
- 6. 验证产品与相应文档和标准的一致性: 这是质量控制的核心,即通过检查、测试等手段,确认最终产品与最初定义的需求、设计和标准是完全吻合的。
- 7. 建立测量机制: 定义和收集质量度量数据(如缺陷密度、评审效率等),用于量化地评估质量状态。
- 8. 记录并生成报告: 将所有的质量控制活动、发现的问题和度量结果记录在案,并生成报告,供项目团队和管理者决策。
- 4、 请解释因果图的作用及其在项目质量管理中的应用。

根据 PPT 第 4 章第 39、40 页内容,因果图(又称鱼骨图或石川图)是项目质量管理中一个非常重要的分析工具。 作用:

- 1. 系统性地识别潜在原因: 因果图的主要作用是帮助团队系统、全面地识别导致某个问题(结果)的所有潜在原因。它通过图形化的方式,将复杂问题分解为若干个主要类别,再在各类别下寻找具体原因,防止遗漏。
- 2. 结构化地组织和展示原因: 它将问题与原因之间的逻辑关系以"鱼骨"的结构清晰地展示出来。"鱼头"代表"结果/问题","大骨"代表原因的主要分类,"小骨"则代表具体的原因。这种结构有助于团队成员聚焦思考和深入分析。
- 促进团队沟通和达成共识:在绘制因果图的过程中,通常采用头脑风暴法,团队成员可以从不同角度提出看法,这有助于促进沟通,并最终对问题的根本原因达成共识。

在项目质量管理中的应用:

因果图在项目质量管理中被广泛应用于根本原因分析(Root Cause Analysis),特别是在处理已发生的质量问题时。

应用步骤如下:

- 1. 确定分析的问题 (鱼头): 首先,明确要分析的质量问题,例如: "软件发布后缺陷率过高"、"用户界面体验 差"或"项目延期"。
- 2. 确定主要原因分类 (大骨): 根据问题的性质,选择或定义几个主要的原因类别。PPT 中提到了经典的 6M 分类法,这在制造业和软件项目管理中都非常适用:
 - 人 (Manpower): 开发人员技能、团队沟通、责任心等。
 - 机器(Machine): 开发/测试设备性能、软件工具等。
 - 材料(Material): 需求文档、设计文档、第三方组件等。
 - 方法 (Method): 开发流程、编码规范、测试策略等。
 - 测量 (Measurement): 质量度量方法、测试用例的有效性等。
 - 环境 (Mother-nature): 工作环境、项目压力、市场变化等。
- 3. 进行头脑风暴(长出小骨): 团队成员针对每个大类, brainstorm 可能导致问题的具体原因,并将其作为小骨画在对应的大骨上。可以继续追问"为什么",进行更深层次的分析(类似 5Why 方法)。
- 4. 分析和确定关键原因: 绘制完成后,团队对图上的所有原因进行讨论和评估,找出最可能导致问题的几个根本原因。
- 5. 制定改进措施: 针对找到的根本原因,制定相应的纠正或预防措施。
- 5、 请简述什么是软件质量,并列举至少两个影响软件质量的因素。

软件质量的定义:

根据 PPT 第 1 章第 22 页的内容,软件质量可以从多个维度进行定义,综合来说:

软件质量是指一个软件产品或系统满足其明确规定(explicit)和隐含(implicit)需求的程度。它不仅指软件没有错误(Bug Free),更是一系列与软件功能和性能相关的特征和特性的集合。

影响软件质量的因素:

PPT 在多个章节(如第 1 章第 35-36 页, 第 9 章第 15 页)都提到了影响软件质量的因素,以下列举并解释其中几个重要因素:

- 1. 需求的不确定性和复杂性:
 - 描述: 这是软件缺陷最主要的来源之一。如果需求本身不清晰、不完整、存在矛盾或者在开发过程中 频繁变更,那么无论后续的设计和编码多么完美,最终的软件产品质量也很难得到保证。
 - 来源: PPT 第 1 章第 36 页明确指出"需求不清晰、系统结构非常复杂"是造成软件问题的原因之一。
- 2. 开发人员的素质和团队合作:
 - 描述: 开发人员的技能水平、经验、责任心以及团队内部的沟通效率直接影响代码质量和设计质量。一个高水平但沟通不畅的团队,其产出质量可能不如一个技术水平中等但协作顺畅的团队。
 - 来源: PPT 第 1 章第 35-36 页提到"开发人员的疲劳、压力"、"缺乏足够的知识、技能和经验"、"沟通不够、不流畅"等都是缺陷产生的原因。第 9 章第 15 页也列出了"开发人员素质"。
- 3. 软件项目的管理:
 - 描述: 项目管理对质量有巨大影响。例如,不切实际的项目期限会给开发团队带来巨大压力,导致为 了赶进度而牺牲质量;缺乏有效的风险管理,可能使潜在的质量问题最终演变成重大缺陷。

○ 来源: PPT 第 1 章第 36 页提到"质量文化的影响、开发周期短、开发流程不够完善、风险估计不足等"。

4. 软件的规模和复杂度:

- 描述: 软件的规模越大,其内部的逻辑关系和模块交互就越复杂。复杂性的增加会指数级地增加潜在 的缺陷数量和测试难度,从而对质量构成巨大挑战。
- 来源: PPT 第 9 章第 15 页将"软件规模"列为影响软件可靠性(质量的一个重要方面)的重要因素。

名词解释

1、 软件配置 (Software Configuration)

根据 PPT 第7章第4页:

软件配置是说明软件组成的一种术语,指在软件开发过程中,构成软件产品的**各种文档、程序及其数据的优化组合**。它包括了所有在软件过程中产生的信息,这些信息总称为**软件配置项(Configuration Items)**,主要涵盖三个方面:

- 计算机程序(如源代码和可执行文件)。
- 描述程序的文档(如需求文档、设计文档、用户手册)。
- 数据(包括程序内部和外部的数据)。

2、基线 (Baseline)

根据 PPT 第 7 章第 6 页:

- 概念:基线是"**已经正式通过复审核批准的某规约或产品**"。它是在软件开发生命周期各阶段末尾建立的一个**稳** 定、正式的参考点或里程碑。
- 作用:
 - 1. 作为进一步开发和修改的基准和出发点。
 - 2. 进入基线后,对配置项的变更将受到严格的控制。
 - 3. 提供**重现性、可追踪性和版本隔离**的能力,是软件配置管理中的核心概念(第7章第21页)。
- 3、 间隔尺度 (Interval Scale)

根据 PPT 第 8 章 第 5 页:

间隔尺度,也称为**定距尺度(定距)**,是一种度量尺度。它的特点是:通过数值来表示两个邻近测量点之间的差异,但没有绝对的"零"值。

在这种尺度下,数据**可以进行加减运算**,但**不可以进行乘除运算**。例如,温度(摄氏度或华氏度)就是一个典型的间隔尺度,我们可以说 20 度比 10 度高 10 度,但不能说 20 度的温度是 10 度的两倍热。

4、 软件评审 (Software Review)

根据 PPT 第 3 章第 25 页及第 6 章第 3 页:

软件评审是对软件元素(如文档、代码、计划等)或者项目状态的**一种评估手段**,其目的是**确定被评审对象是否与计划、标准和需求保持一致,并促使其得到改进**。

从实践角度看,软件评审最重要的目的就是**通过系统性的检查,尽早地在软件产品中发现缺陷**,从而将昂贵的、后期的返工成本,转变为成本较低的前期缺陷发现。

5、 PDCA 控制法 (PDCA Control Method)

根据 PPT 第 4 章第 21 页和第 22 页:

PDCA 控制法,又称**戴明环(Deming Cycle)**,是一个用于质量持续改进的、动态循环的管理方法。它由四个阶段组成:

- P (Plan 计划): 确定目标,分析问题,并制定达成目标的实施计划。回答"做什么,打算怎么做"。
- D (Do 执行): 按照制定的计划具体实施和操作。
- C (Check 检查): 检查执行过程和结果,看是否达到了预期的目标,找出实际与计划之间的差距。
- A (Act 处理/行动): 对检查的结果进行处理。成功的经验要加以肯定并标准化;失败的教训要总结,并将未解决的问题转入下一个 PDCA 循环。回答"下一次怎么改进"。

PDCA 的核心思想是不断循环、持续改进、阶梯式上升。

6、 变更控制 (Change Control)

根据 PPT 第 7 章第 22 页和第 23 页:

变更控制是一个**正式的、系统化的过程**,用于管理和控制对已建立的**基线**或软件配置项所做的任何修改。当软件的某个部分(如需求、设计或代码)在被基线化之后需要改变时,必须启动变更控制流程。

这个过程主要包括以下几个核心活动:

- 1. **提交**变更请求。
- 2. 评估变更请求(分析其影响、成本和必要性)。
- 3. 决策(批准或拒绝变更)。
- 4. 实现已批准的变更。
- 5. 验证变更的正确性。
- 6. 完成并关闭变更请求, 更新相关文档。

其目的是确保所有变更都是经过深思熟虑、受控且可追溯的、防止随意修改对项目造成混乱和质量下降。

7、 软件质量 (Software Quality)

根据 PPT 第 1 章第 22 页:

软件质量是一个多维度的概念,其核心是**软件产品满足规定的和隐含的与需求能力有关的全部特征和特性**。它不仅仅是指软件没有错误,更是多个质量属性的综合体现。

PPT 中从以下几个关键视角对其进行了定义:

- ANSI/IEEE STD729 定义: 软件满足用户要求的程度、软件各种属性的组合程度、以及用户对产品的综合反映程度。
- SEI 的 Watts Humphrey 观点: 在实用性、需求、可靠性和可维护性这几个方面达到一致和优秀的水准。
- 核心准则: 最终体现在四个方面:
 - 1. 客户满意度: 使最终产品最大限度满足客户需求。
 - 2. 一致性准则: 各阶段工作产品与上一阶段保持一致。
 - 3. **软件质量度量:** 通过设立指标体系来度量产品质量。
 - 4. 过程质量观: 软件的质量由其开发过程的质量决定。

应用题

1、一个信息系统有 500 个模块,其中有 20 个控制模块,240 个模块其功能依赖于前导处理,系统处理大约 100 个数

据对象,每个对象平均有3个属性,有150个独特的数据库条目和20个不同的数据库,300个模块有单一的入口和出口点,请用功能点方法计算软件规模。

2、请至少用两种方法计算出如下程序片段的圈复杂度。

```
public void process(int x, int y) {
    if(x>0){
        System. out. println("Positive");
    }else{
        System. out. println(" Non-positive");
    }
    for(int i=0;i<y;i++){
    if(i%2==0){
        System.out.printtln("Even");
    }else{
        System.out.println("Odd");
    }
}</pre>
```