



Estudo Estratégico Mercado Fotovoltaico de Geração Distribuída

1º Semestre 2018





Patrocinadores Ouro











Patrocinadores Prata











Patrocinadores Bronze



























Introdução do Estudo



O Estudo Estratégico de Geração Distribuída desenvolvido pela **Greener** tem o objetivo de avaliar o atual desenvolvimento do mercado com relação as empresas Integradoras, bem como gerar referências para os atuais e futuros empreendedores com relação a dinâmica do setor fotovoltaico.

Principais pontos do Estudo:

DADOS GERAIS DO MERCADO FOTOVOLTAICO GD ANÁLISE ESTRATÉGICA DO MERCADO DE INTEGRAÇÃO PREÇOS SISTEMAS
FOTOVOLTAICOS E
KIT'S
FOTOVOLTAICOS

FORNECEDORES MERCADO GD











Destaques do Estudo





Mercado atinge número de 2.741 Integradoras, 1 para cada 2 municípios.



Mercado GD atinge faturamento de R\$ 1,47 Bilhões em 2017.





Volume de negócios médio cresce 96,31% para as empresas Integradoras.





Volume de negócios ultrapassa 297 MWp em 2017.



Taxa de conversão de vendas alcança 6,56%.

Kit's fotovoltaicos registram aumento médio de 10,04% nos últimos 6 meses.



Integradoras espremem margem e preços ao cliente final caem 4,75% nos últimos 6 meses





Sumário

1

- **A** Pesquisa
- Dados Gerais do Mercado Fotovoltaico
- Dados ANEEL
- **Empresas**
- Mercado
- Locação
- Produtos e Serviços
- **Comercial e Vendas**
- Preços
- Regulação e Tributação
- Análise Estratégica do Mercado de Integração
- Greener Insights









A Greener mais uma vez elaborou sua pesquisa de mercado entrevistando 552 empresas Integradoras no período de 29 de novembro de 2017 a 2 de janeiro de 2018. A pesquisa contou com amostragem de empresas de todo o país, todos os portes e idades, obtendo assim uma amostra heterogênea e confiável do mercado de Integração.





Empresas Integradoras Entrevistadas

A Greener agradece a todas as empresas que participaram da pesquisa bem como todas que contribuíram com a divulgação da mesma.





Validação dos Dados



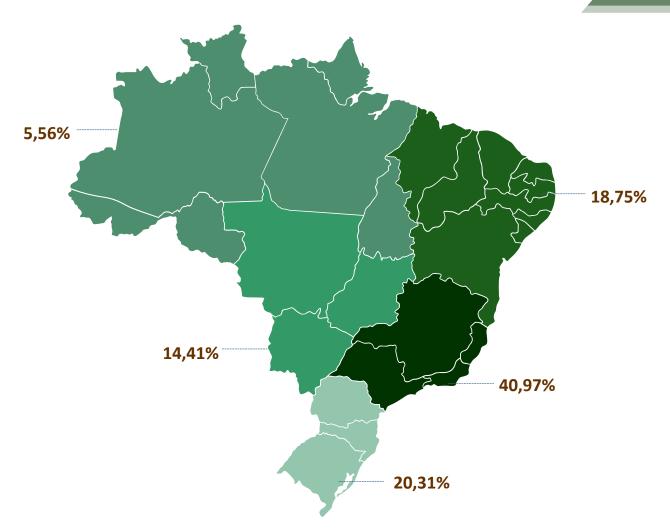
Idade das Empresas 23,32 Mais de 3 anos Até 1 ano 23,32 Até 2 anos Até 3 anos





Região de Atuação





Obs.: Região de atuação diz respeito ao percentual de empresas com relação ao total de entrevistados que atuam naquela região.



População de Empresas Estimada









Erro Amostral







A População de Empresas Integradoras é estimada com base no cruzamento de dados da Pesquisa realizada pela Greener e com informações repassadas pelas Associações do Setor. Foi observado um forte aumento no número de empresas em 2017, tais dados foram validados com os principais Distribuidores, confirmando o forte crescimento do setor no 2 semestre de 2017.

Nossa pesquisa foi capaz de alcançar 20,90% de penetração do mercado nacional de Integração e com isso obtivemos 10,72% de penetração com os dados validados.

O Erro Amostral é o erro presente na pesquisa devido a representatividade da amostra perante a população total representada. Para cada pergunta existe uma variância da resposta em função do erro da pesquisa de ± 5,62%.

Foi calculada ainda a Variabilidade do Erro Amostral, devido a população total ser estimada, isso quer dizer que o Erro Amostral ainda possui um erro intrínseco, de ± 0,02%.



Segurança e Sigilo dos Dados



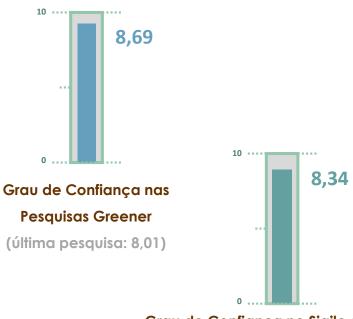
A Greener se preocupa muito com a Confiança em nós depositada, para isso gostaríamos de nos deixar abertos a sugestões de melhorias que deem mais segurança ao entrevistado.

Mais de 81% das empresas possuem Grau de Confiança 8 ou maior em nossas pesquisas e continuamos trabalhando para aumentar esse índice.

82% das empresas nos deram nota 8 ou superior com relação à Contribuição da Pesquisa com melhora do Crescimento da Empresa, auxiliando desde de processos simples como precificação até a escolha de ferramentas que possam otimizar a empresa.

A Greener é extremamente cuidadosa com os dados informados na pesquisa. Todos os dados são confidenciais e sob sigilo e responsabilidade da Greener, garantindo assim a **segurança da empresa entrevistada**.

Os dados passam por um processo altamente rigoroso de validação, onde somente Empresas que tenham efetivamente concluído uma venda e possuem efetiva atuação no setor fotovoltaico sejam consideradas dentro do escopo da pesquisa.



8,64

o de Contribuição do

Grau de Contribuição da
Pesquisa com o
Crescimento da Empresa

(última pesquisa: 8,43)

Confiabilidade Greener



Grau de Confiança no Sigilo dos Dados

(última pesquisa: 7,97)





Dados Gerais do Mercado Fotovoltaico



Metodologia

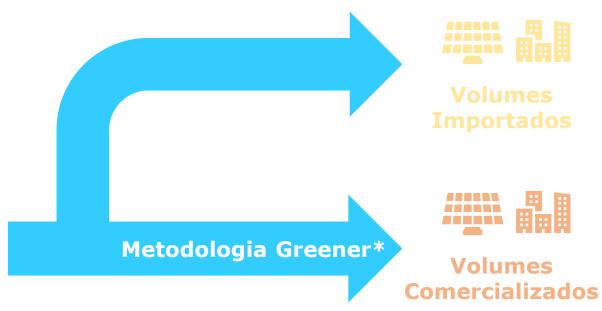




Coleta de Dados Importação









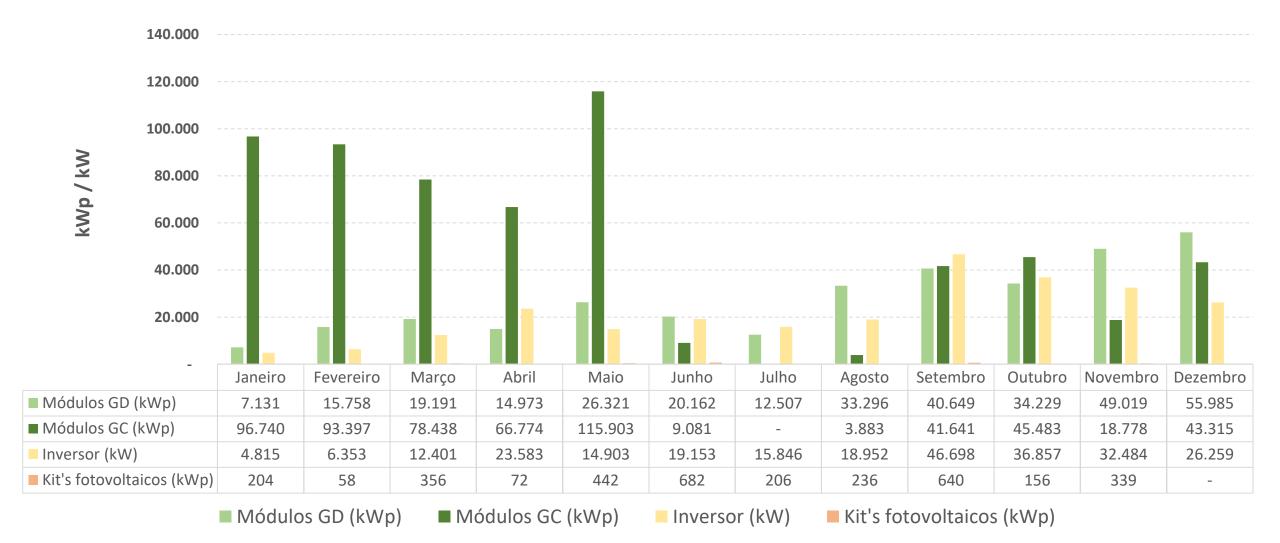
Dados Conexão à Rede





Importação equipamentos 2017 Base Mensal



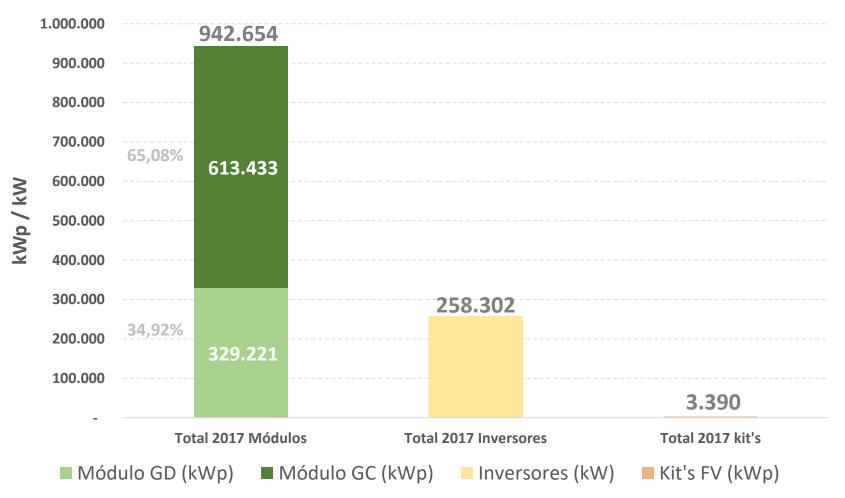




Importações equipamentos 2017







Importação GD

332.611 kWp

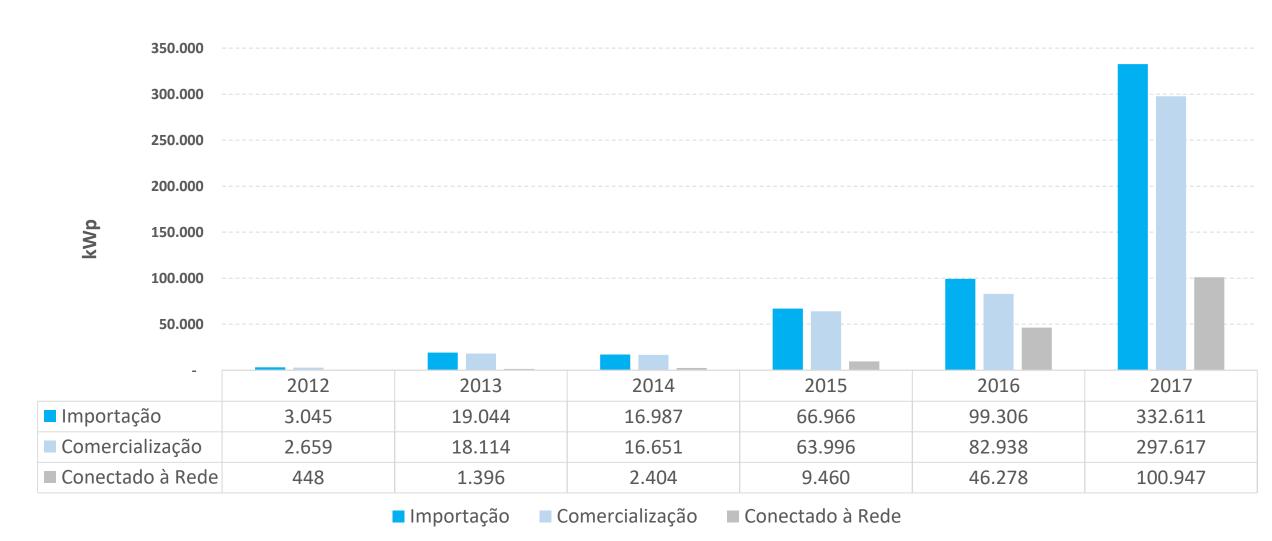
35,16% do total importado em 2017



Evolução Mercado GD

Potência Inserida Anual



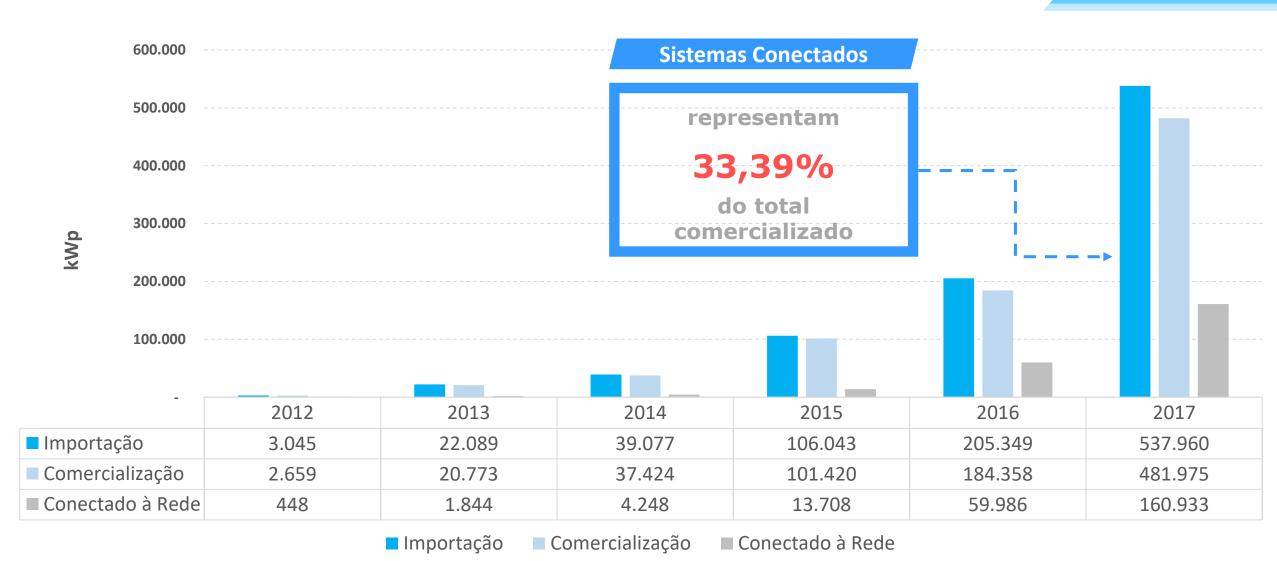




Evolução Mercado GD

Potência Acumulada









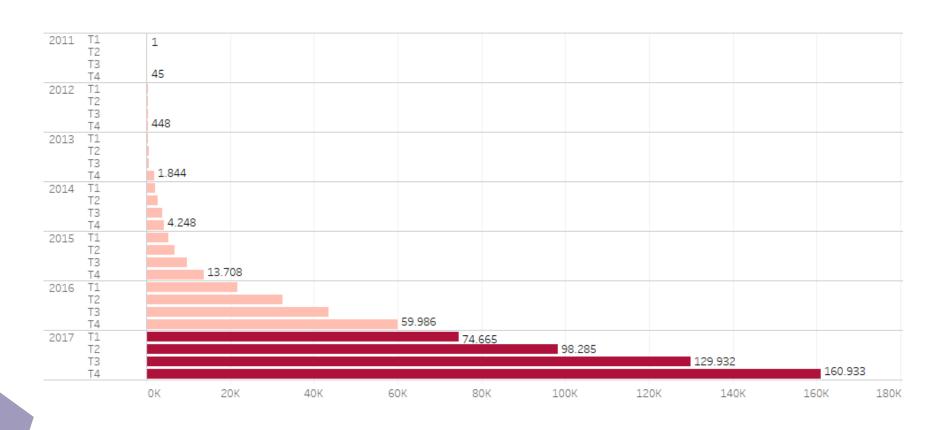
Dados ANEEL



Potência Total Conectada à Rede (kWp)



Acumulado



160,93 MWp

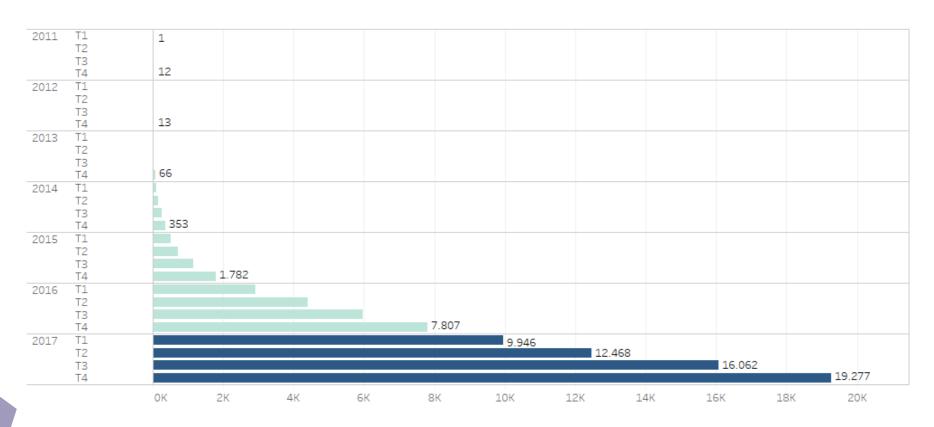
Potência Total Conectada à Rede até final de dezembro/2017



Número de Instalações Conectadas à Rede (kWp)



Acumulado



19.277 conexões

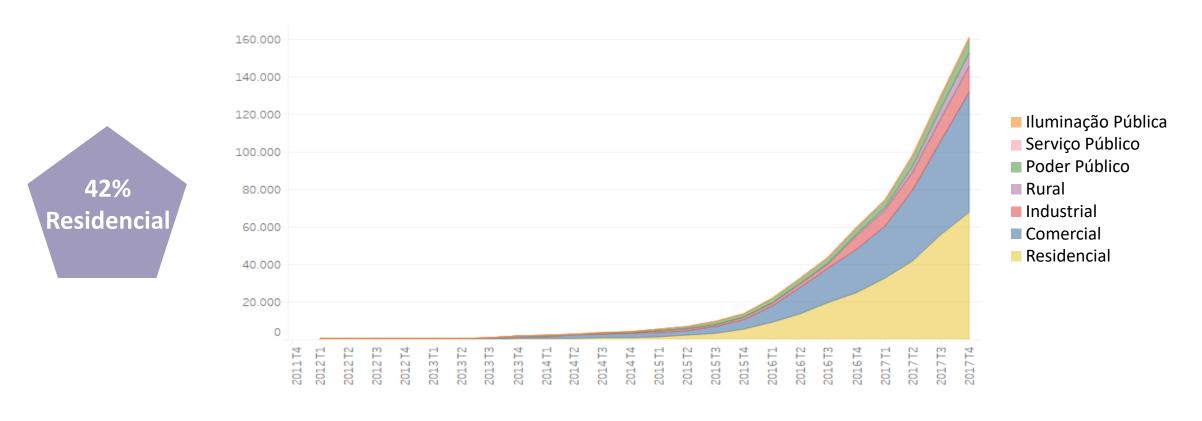
Unidades Consumidoras Conectadas à Rede até final de Dezembro/2017



Potência Total Conectada à Rede (kWp)







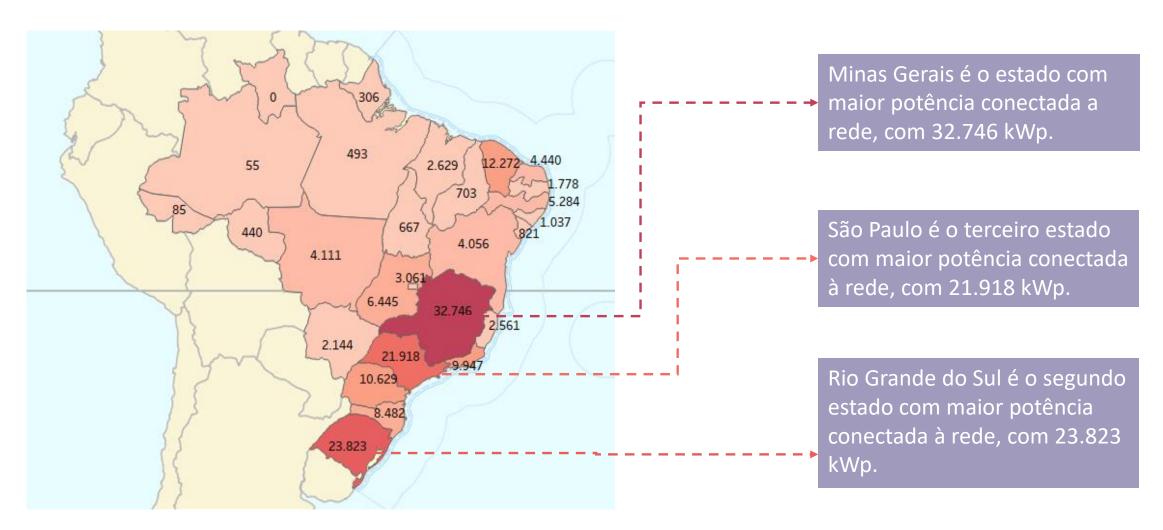
Os sistemas residências ainda são os que predominam o mercado, representando cerca de 42% da potência total conectada à rede, seguido pelos comerciais, que representam 39% da potência conectada.



Potência Conectada à Rede (kWp)



por Unidade Federativa

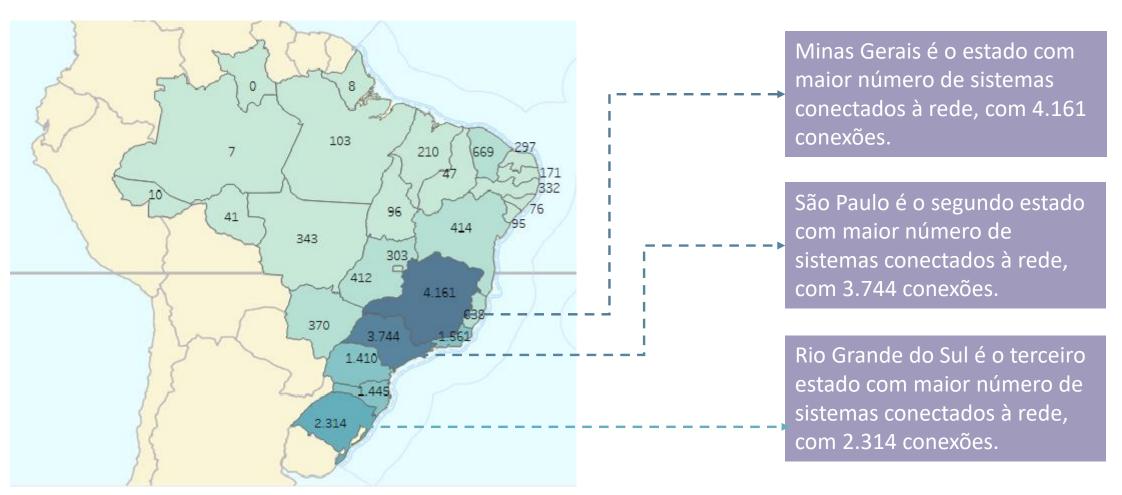




Número de Instalações Conectadas à Rede



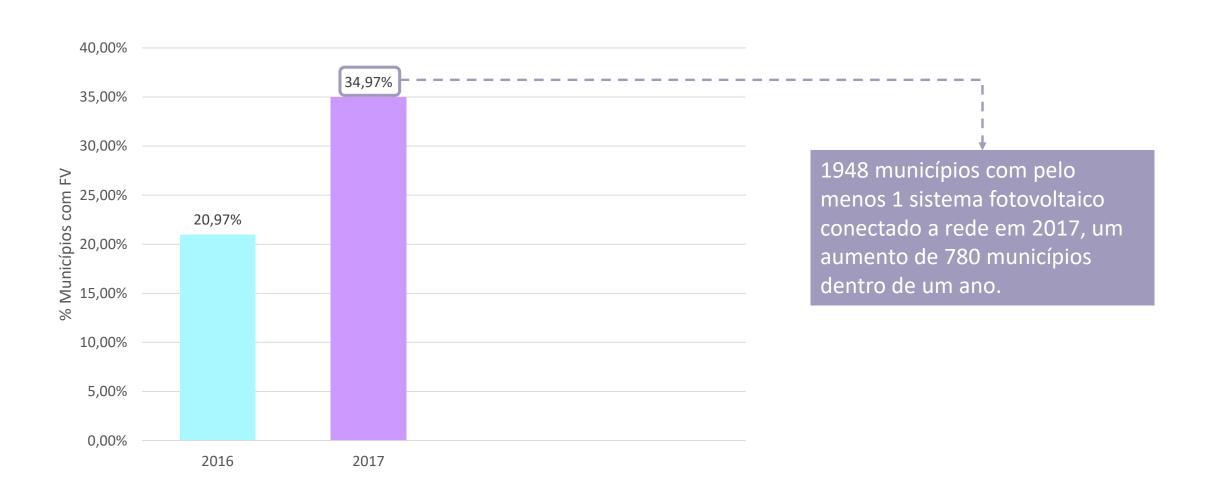
por Unidade Federativa





Municípios com Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede

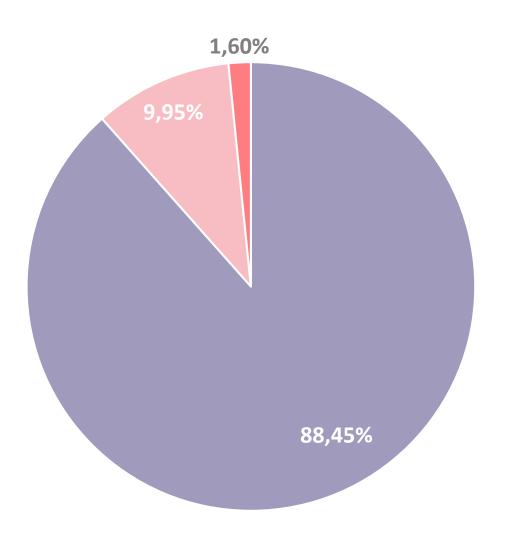






Modalidade de Geração





Nota-se claramente que os modelo de geração compartilhada ainda são pouco expressivos, devido não só a maior complexidade de desenvolvê-los, mas também a incertezas regulatórias, tributárias e jurídicas.

- Geração na Própria UC
- Autoconsumo Remoto
- Geração Compartilhada



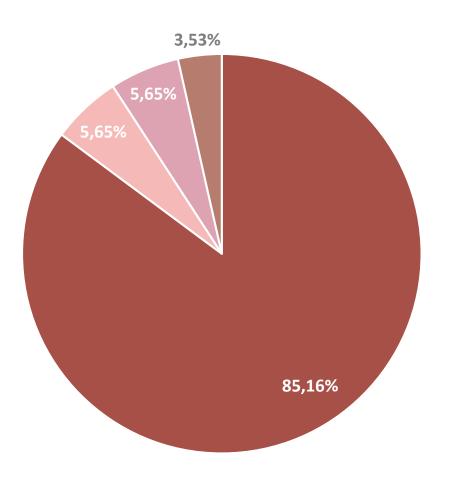


Empresas



Modelo de Aquisição do Kit Fotovoltaico





Apenas uma pequena parcela do mercado atingiu um volume razoável de vendas a ponto de compensar "pular" a distribuição e estruturar internamente a compra direta de equipamentos junto aos fabricantes. Nota-se que esse número se deve não só a empresas mas também a conjunto de empresas que se uniram a fim de escalar o pedido de importação e diluir seus custos operacionais.

- 100% compra direta no mercado nacional
- 100% importação direta para todo o kit fotovoltaico
- menos de 50% compra local e restante importação
- mais de 50% compra local e restante importação



Localização da Sede da Empresa



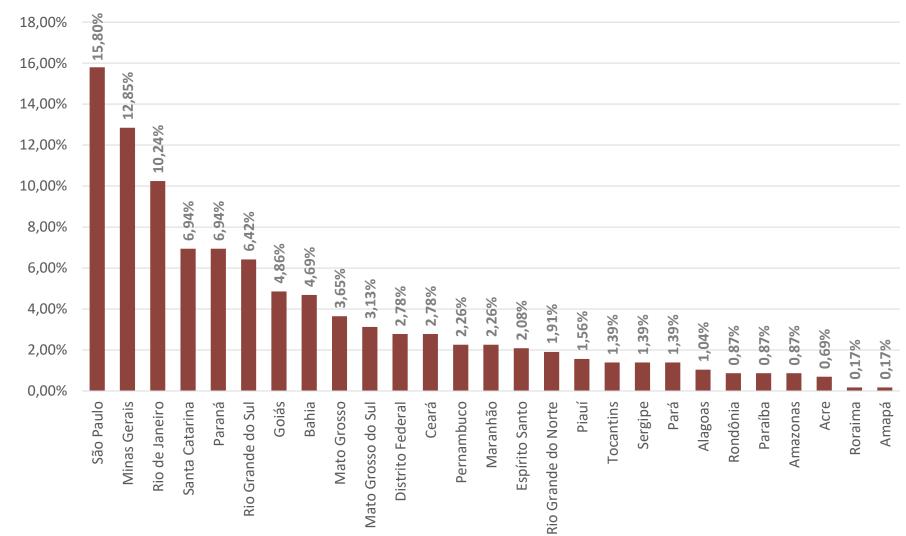


Nota-se a maioria das sedes das empresas estão localizadas na região sudeste, concentrando mais de 50% das empresas "matriz".



Atuação das Empresas por Unidade Federativa (UF)



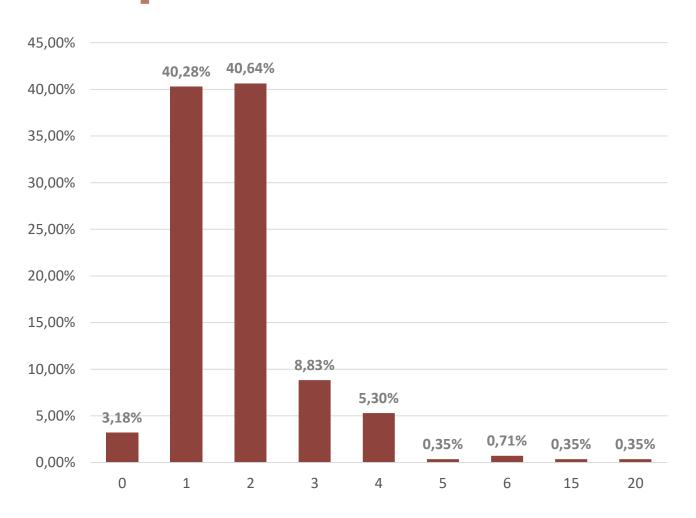


A maioria das empresas integradoras possuem atuação na região sudeste. Sendo São Paulo o estado com maior atuação das empresas.



Pessoas Atuantes com Engenharia na Empresa





56,54% das empresas possuem pelo menos 2 pessoas atuando com projetos de engenharia.

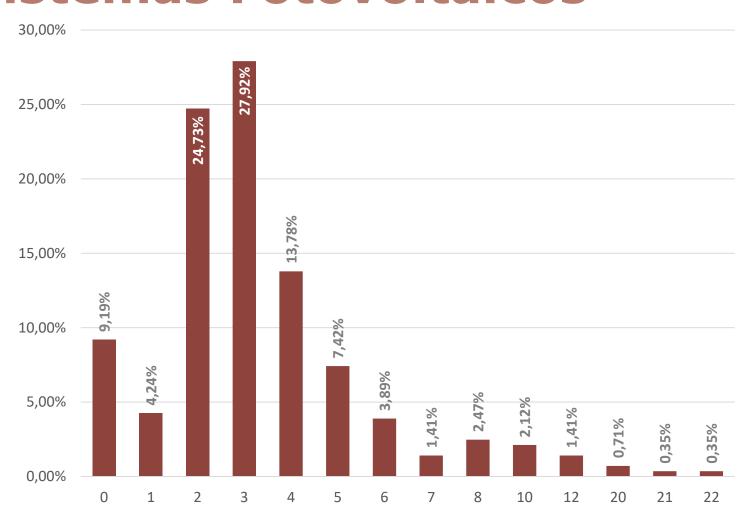
Observa-se uma média de **1,8 pessoas por empresa** integradora atuando com engenharia.

Apenas 9 das 283 empresas entrevistadas não possuem pessoas atuando em engenharia.



Pessoas Atuantes na Instalação de Sistemas Fotovoltaicos





61,84% das empresas possuem pelo menos 3 pessoas atuando com instalação de sistemas

Observa-se uma média de **3,5 pessoas por empresa** integradora atuando com instalação de sistemas.

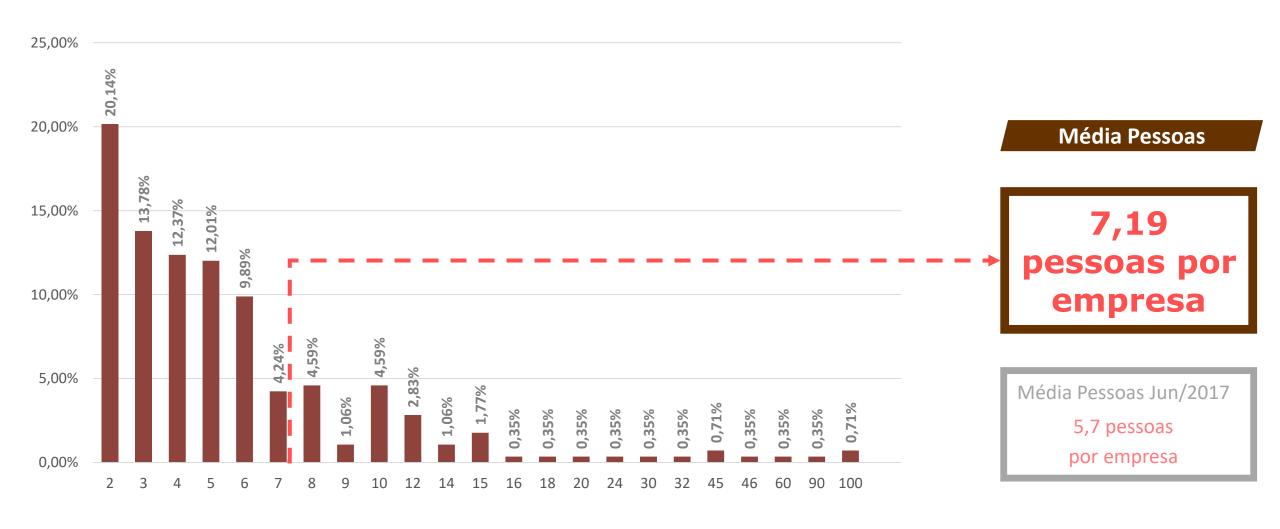
Apenas 26 das 283

empresas entrevistadas não possuem pessoas atuando em instalação de sistemas.



Pessoas Atuantes em Energia Solar na Empresa

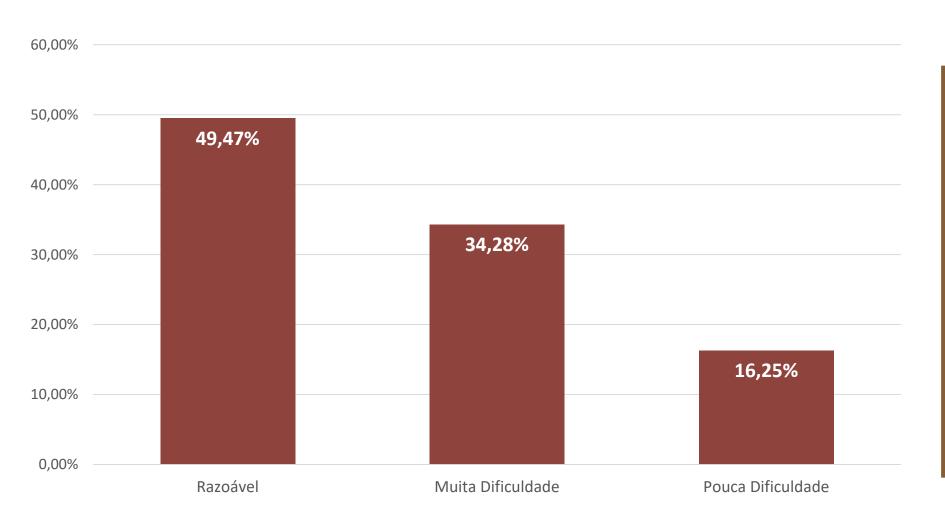






Dificuldade de Contratação de Profissionais



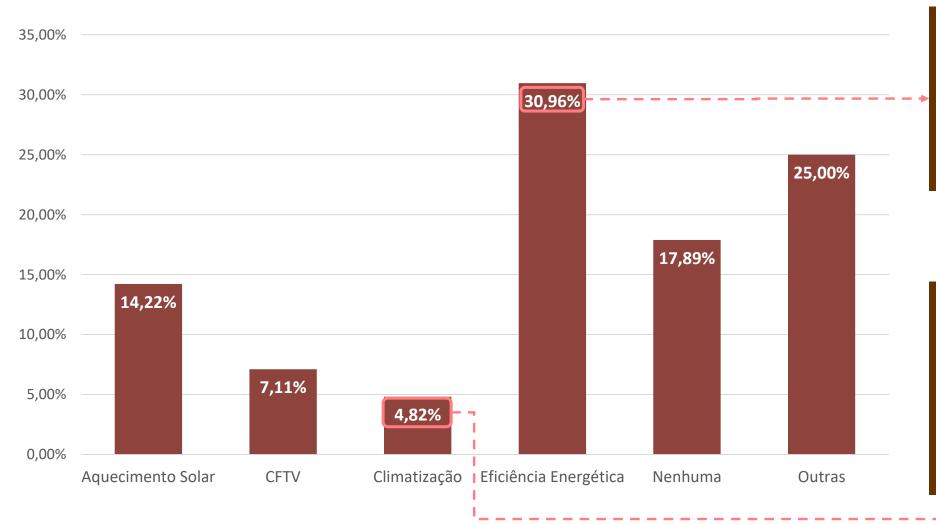


Devido a rápida expansão do mercado e diferentes perfis de profissionais atuando no setor, a contratação de profissionais que estão qualificados para atuar na área pode ser um problema. O que representa a necessidade de qualificação para os profissionais interessados em ingressar no setor fotovoltaico.



Outras Áreas de Atuação da Empresa





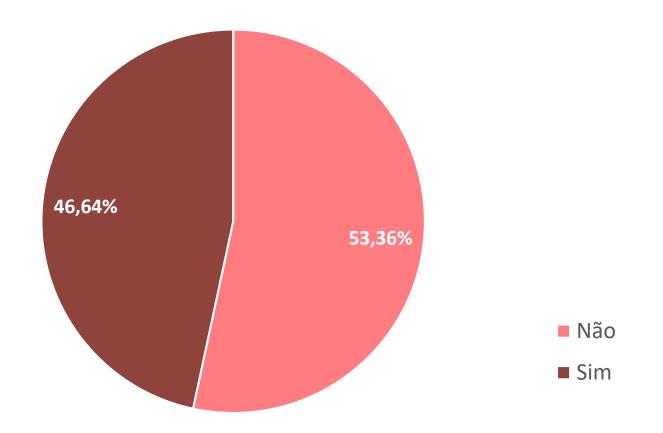
É possível verificar que grande parte das empresas do setor de energia solar fotovoltaico também atuam na área de eficiência energética, cerca de 30,96%.

Apenas 4,82% das empresas do setor de energia fotovoltaica atuam também com climatização, serviço que possui forte sinergia devido a complementariedade da solução para o cliente final.



Crescimento do quadro de Funcionários no ano de 2017





Devido a forte expansão do mercado, nota-se que quase metade das empresas aumentaram suas equipes em 2017. O Setor Fotovoltaico mostra sinais de plena expansão e abertura de oportunidades.





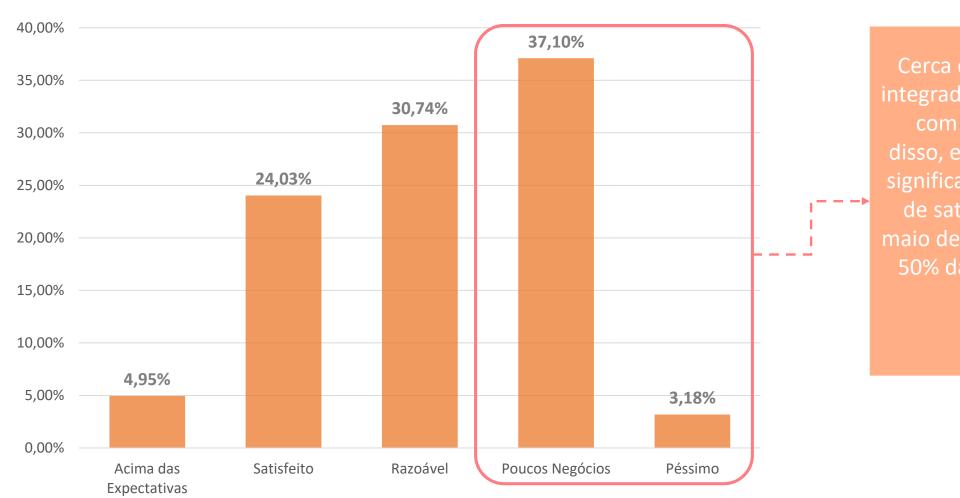
Mercado



Impressão do Mercado

Até Dezembro de 2017





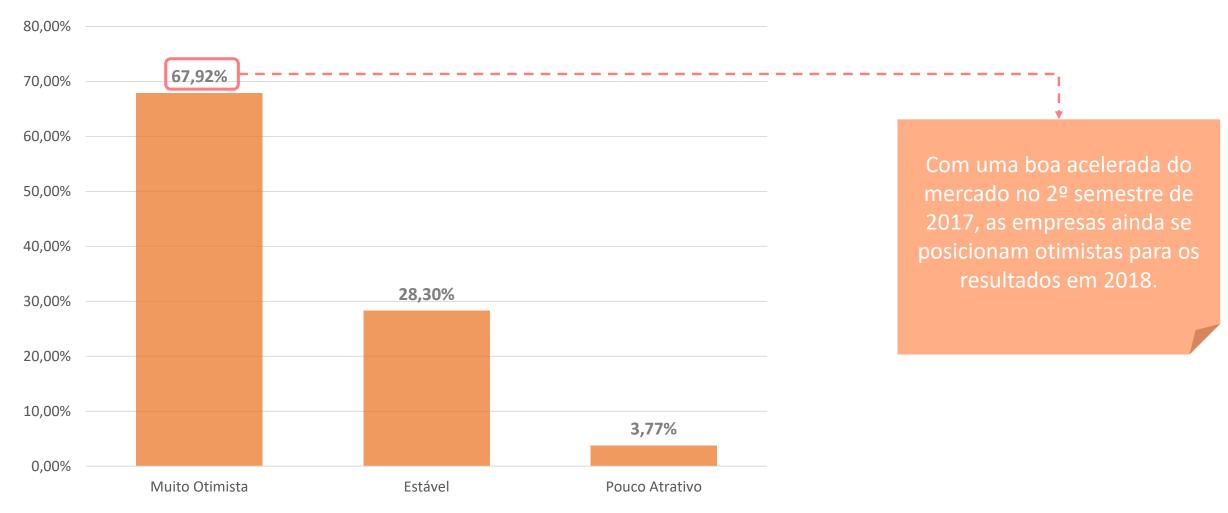
Cerca de 40% das empresas integradoras estão insatisfeitas com o mercado. Apesar disso, estes números indicam significativa melhoria do nível de satisfação em relação a maio de 2017, em que mais de 50% das empresas estavam insatisfeitas.



Expectativa do Mercado

Para o ano de 2018



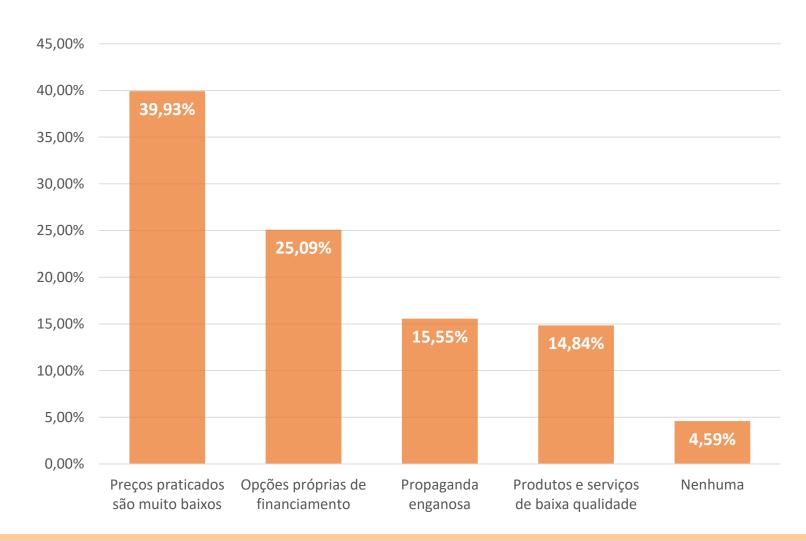






Principal Desafio com Relação a Concorrência





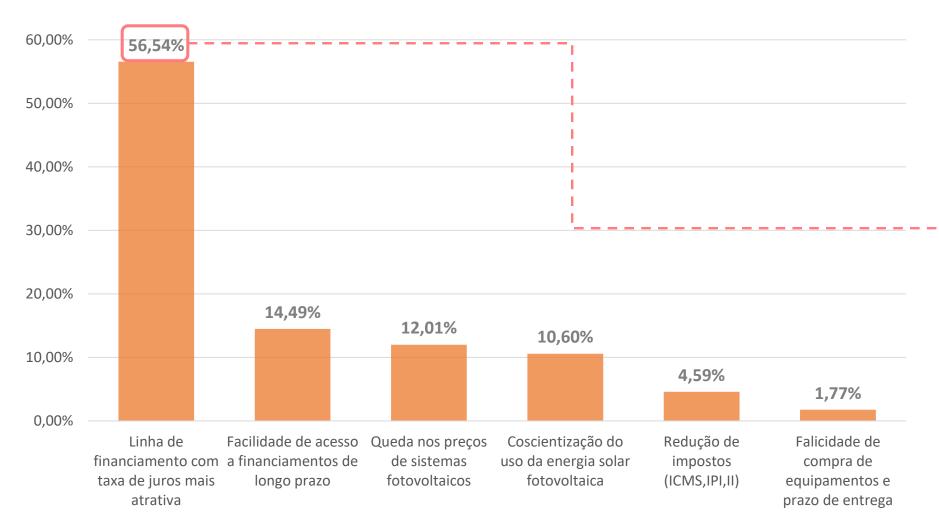
Devido a entrada de muitas novas empresas é natural que elas forcem o mercado abaixo de seus preços a fim de conseguir efetuar seus primeiros projetos. Ressalta-se para a insustentabilidade de uma empresa com preços muito baixos, isso deprecia o mercado e o torna insustentável.



Crescimento do Setor

Fatores relevantes apontados pelos Integradores





Para mais da metade das empresas integradoras entrevistadas um fator relevante reside na obtenção de uma linha de financiamento atrativa.

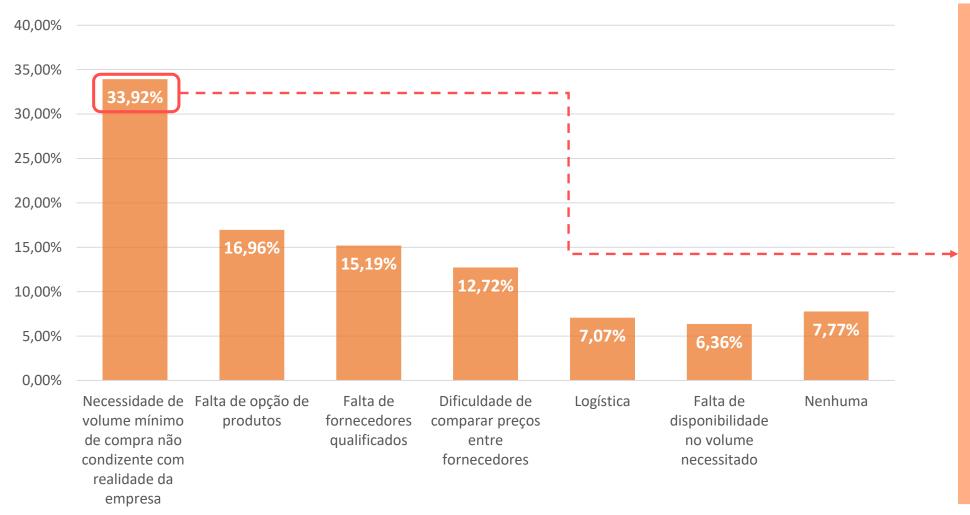
Esse entrave advém, dentre outros motivos, por uma dificuldade do integrador de suprir as exigências solicitadas pelo financiador.



Desafio em Fornecimento

Equipamentos/Insumos



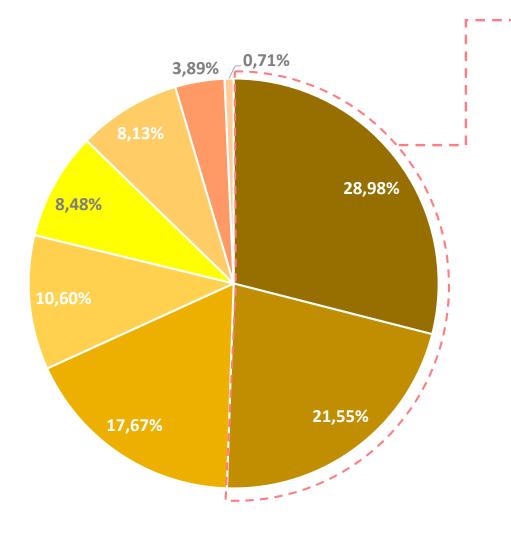


Com um grande volume de novas empresas e com o mercado em forte expansão, é natural que os novos entrantes tenham dificuldades com o fornecimento de equipamentos devido ao seu baixo volume de compras e ausência de histórico. Existe então uma oportunidade no mercado para pequenos Distribuidores regionais, a fim de atender as empresas "órfãs".



Item de Maior Incerteza para o Setor





Aspectos regulatórios ainda são a maior incerteza ao setor fotovoltaico, mais de 50% das empresas listaram pontos relacionados diretamente a regulação de Geração Distribuída e com relação a TUSD como os principais temas que demonstram insegurança.

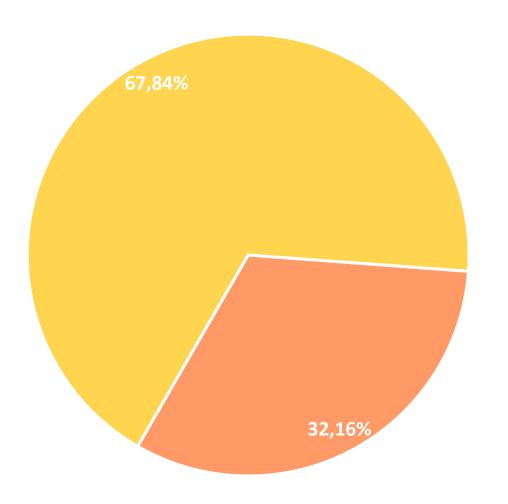
- Cobrança da TUSD (Tarifa de uso do sistema de distribuição)
- Regulação (ANEEL)
- Financiamento para sistemas fotovoltaicos
- Preço dos equipamentos
- Isenção do ICMS no crédito
- Variação do valor da tarifa de energia
- Isenção de impostos sobre o kit fotovoltaico
- Nenhum



Plataforma de comparação de preços







A falta de acesso a preços com diversos fornecedores ainda é uma carência do setor como um todo. Este tipo de ferramenta aumentaria a concorrência entre fornecedores e facilitaria a tomada de decisão de compra perante aos Integradores.

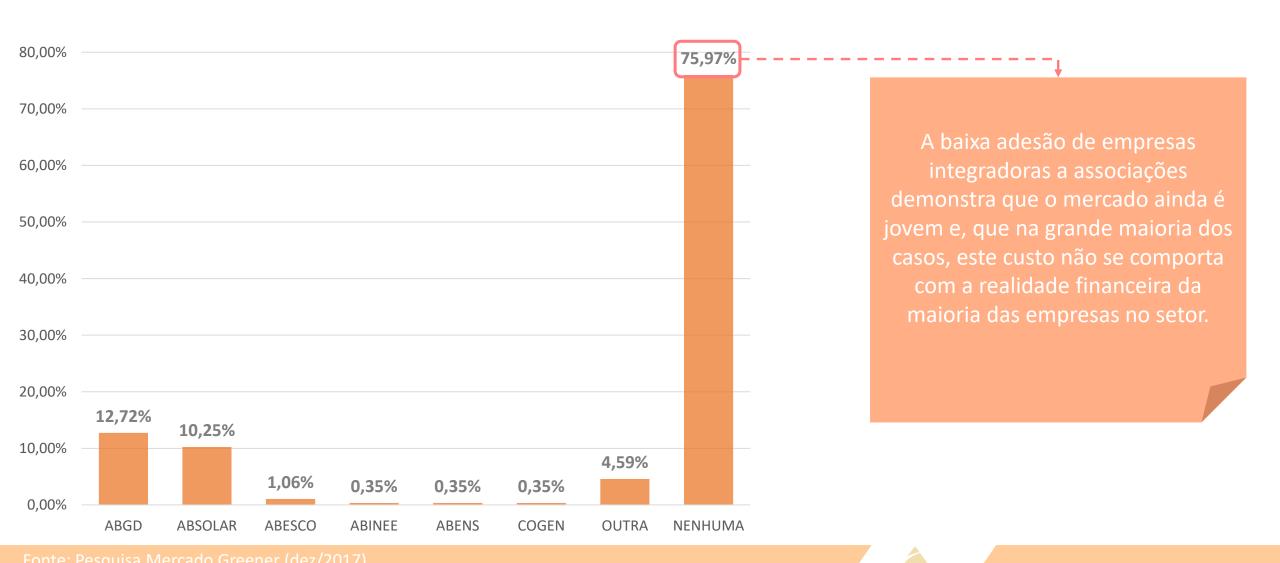
Sim

Não



Participação da Empresa em alguma Associação

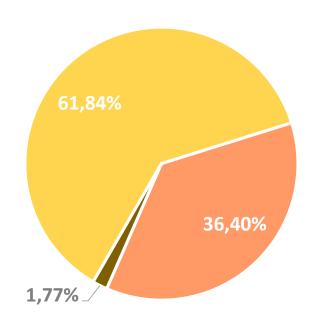




Modelo de atuação da empresa

Forma como a empresa realiza negócio





As empresas que buscam novas formas de atuar dentro do mercado fotovoltaico ainda representam uma pequena parcela, devido não só ao modelo inovador de negócio (não existe cases de sucesso nesses novos modelos de locação), mas também as incertezas jurídicas, tributárias e regulatórias que acabam dificultando que esses modelos se escalem rapidamente.

- Venda Única (kit fotovoltaico, projeto, instalação e conexão à rede)
- Fornecimento do Kit(direto do distribuidor) e Venda de Serviços(projeto, instalação e conexão à rede)
- Locação de Sistemas/Usinas Solares



Tempo de Conexão na Concessionária



Tempo entre solicitação de acesso e conexão à rede

Microgeração(≤75 kWp)

Tempo Médio 50 Dias Minigeração(>75kW e ≤5 MW)



Prazo médio entre a solicitação de acesso e conexão à rede de um sistema fotovoltaico.

Os sistemas de Minigeração levamse mais tempo na média para conectar à rede da concessionária, além de um prazo regulatório maior, o mercado de instalações de médio e grande porte é recente e também uma novidade para a grande maioria das concessionárias.





Locação



Locação





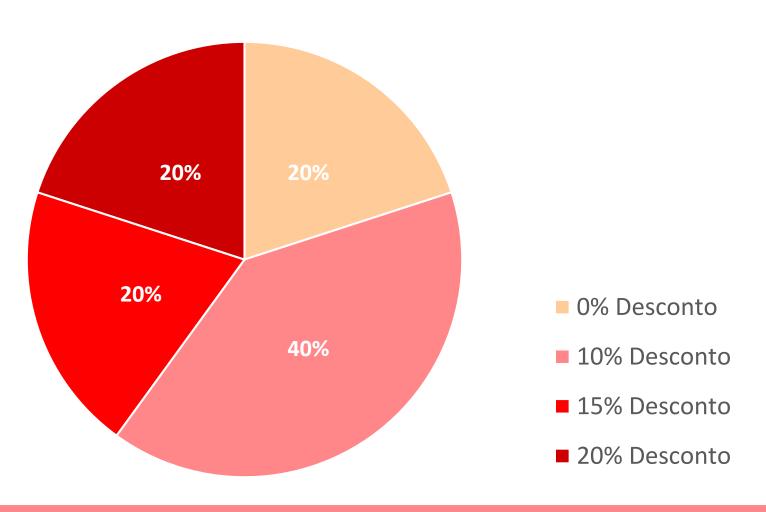
Observação: Os dados desta seção de perguntas não seguem a amostragem total da pesquisa, estas perguntas foram direcionadas apenas para as empresas que praticam o modelo de **Locação de Sistemas ou Mini Usinas** (Consórcio, Cooperativa, Autoconsumo Remoto). Desta forma o Erro Estatístico não pode ser aplicado a nenhuma das perguntas. Considerar as informações como informativas devida ao baixo percentual de empresas que trabalham neste modelo. Estes dados não representam este mercado como um todo!



% de desconto concedido sobre a tarifa de energia



(Empresas que não trabalham neste modelo representam 0% de desconto)



Nota-se ainda uma grande dispersão das empresas com relação ao desconto que deve ser adotado ao cliente final. Pequenos descontos podem ser contraditórios em certas áreas de concessão devido a incidência de ICMS sobre a TUSD, reduzindo o montante da conta de energia que pode ser economizado.



Dificuldade em aprovar projeto de usina remota junto a concessionária



(Autoconsumo Remoto, Consórcio, Cooperativa)

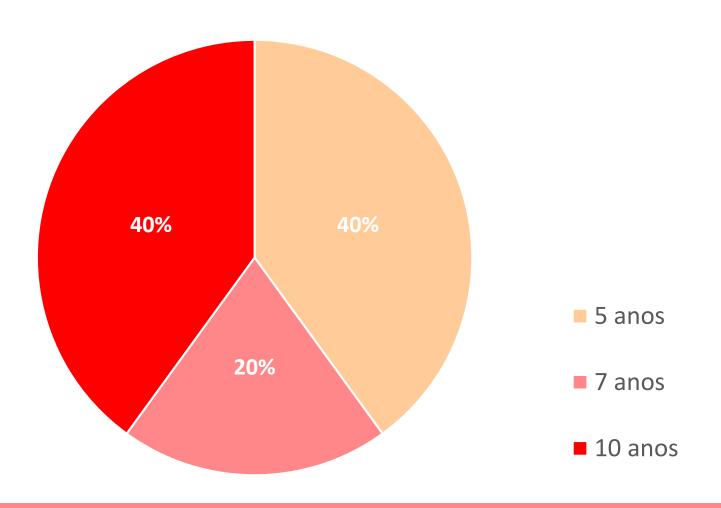


Apesar das dificuldades regulatórias (falta de clareza na regulação), a maior parte das empresas que estão atuando com este modelo de negócio passam por dificuldades em aprovar seus projetos junto a Concessionária.



Duração média dos contratos de locação praticados pela empresa



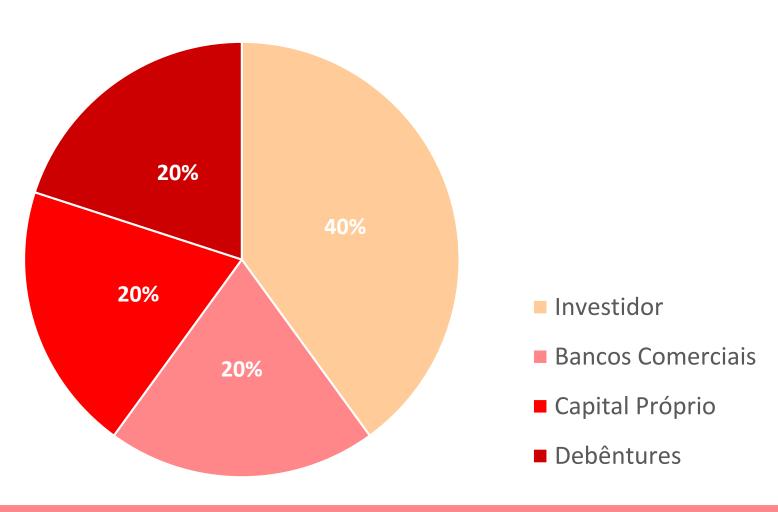


A duração dos contratos praticados para os modelos de locação ainda ficam com uma duração elevada. Incertezas quanto a vacância e com relação a burocracia para alterar o quadro de consorciados/cooperados interferem para que estes contratos tenham um menor prazo de duração.



Principal fonte de recurso financeiro para execução das usinas



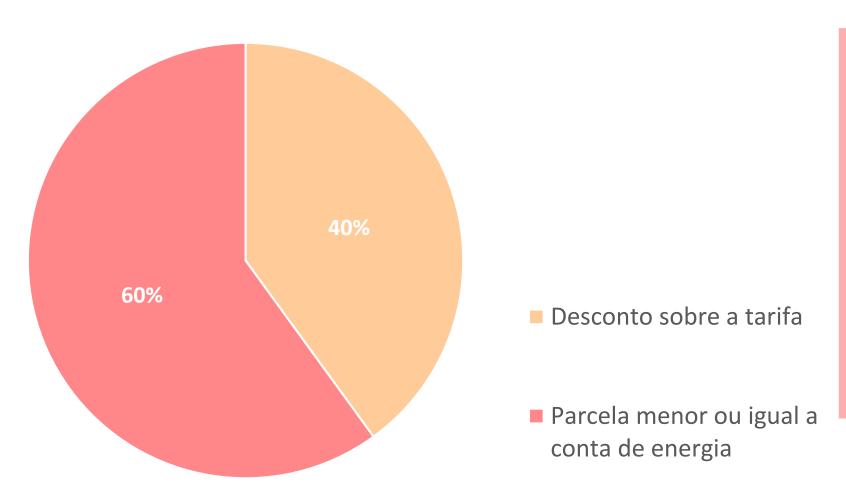


Projetos de locação se enquadram como um projeto de média entrada de financiamentos por conseguir acesso ao capital, estes dificuldades com relação ao seu efetivamente) e ao fato de ter pouca clareza na operacionalização do negócio. A maior parte dos bancos comerciais são relutantes a incertezas e riscos elevados.



Modelo de precificação do aluguel





A falta de clareza sobre a composição da conta de energia após a compensação da mesma através dos créditos, dificulta as empresas a elaborarem contratos de locação amarrados a descontos fixos. Ainda existe grande incerteza sobre algumas questões tributárias, como é o caso da cobrança do ICMS sobre a TUSD em modelos de geração remota.





Produtos e Serviços

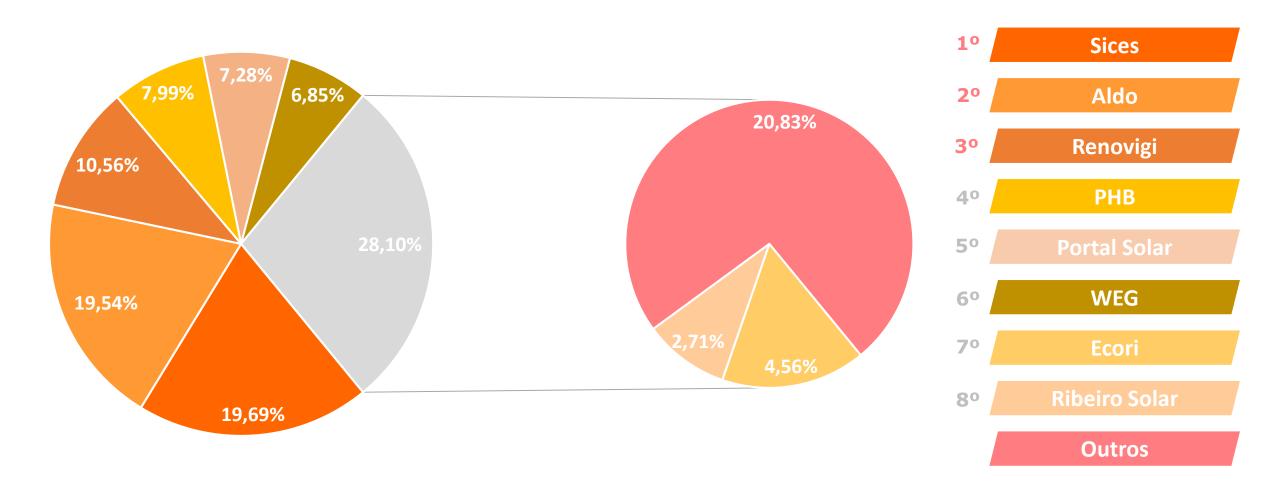


Distribuição



% de Empresas que adquire equipamentos em cada Distribuidor

(Este número não representa Market Share e sim índice de capilaridade)

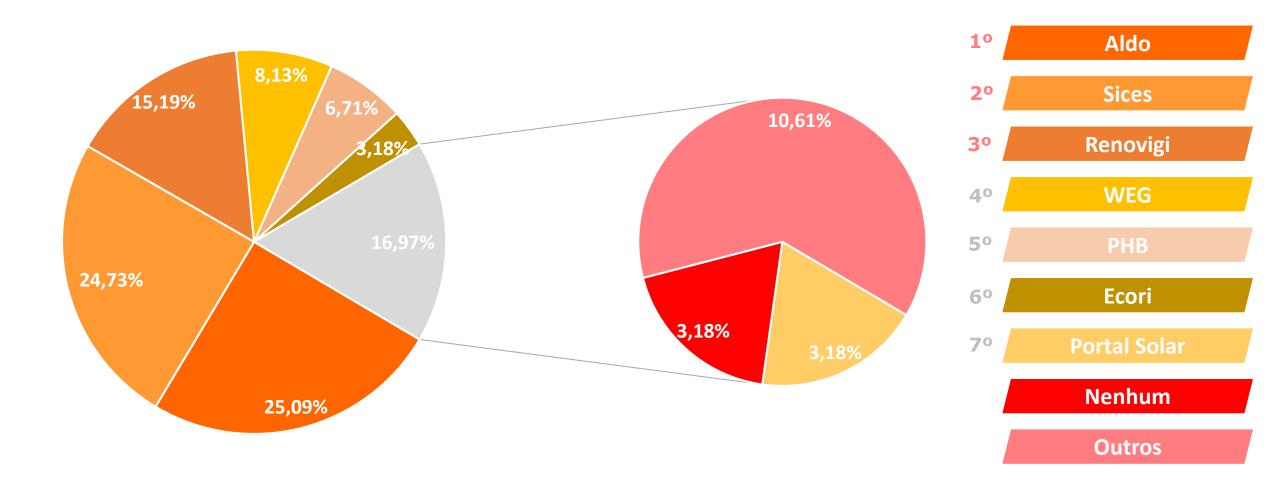




Distribuição

Distribuidor que a Empresa tem preferência de compra



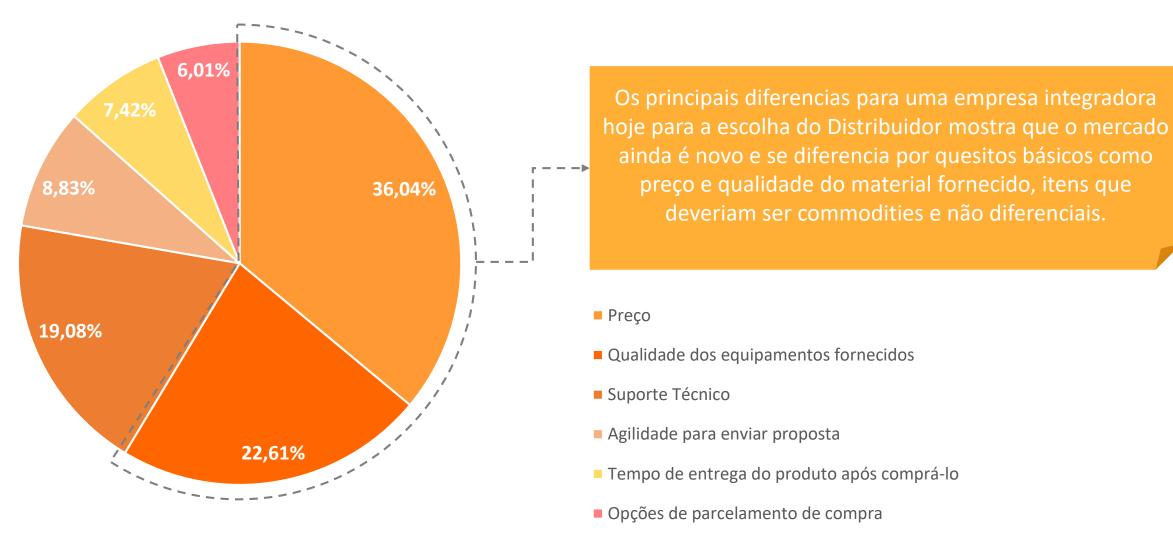




Distribuição

Principal diferencial do Distribuidor de preferência





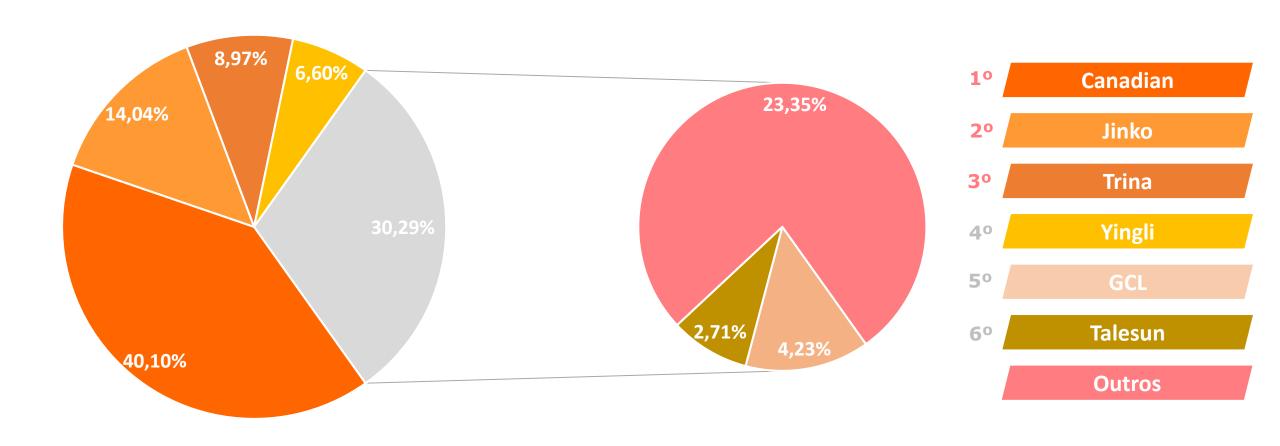


Módulos Fotovoltaicos

% de Empresas que utiliza a marca de módulo

(Este número não representa Market Share e sim índice de capilaridade)



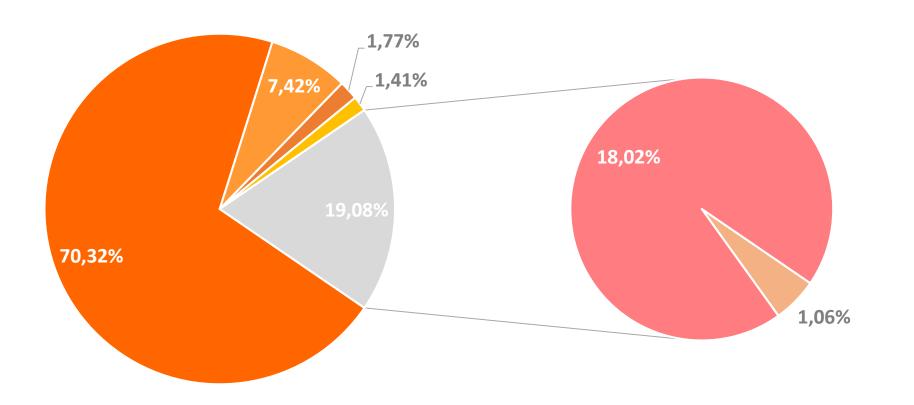




Módulos Fotovoltaicos

Marca que a Empresa tem preferência de compra





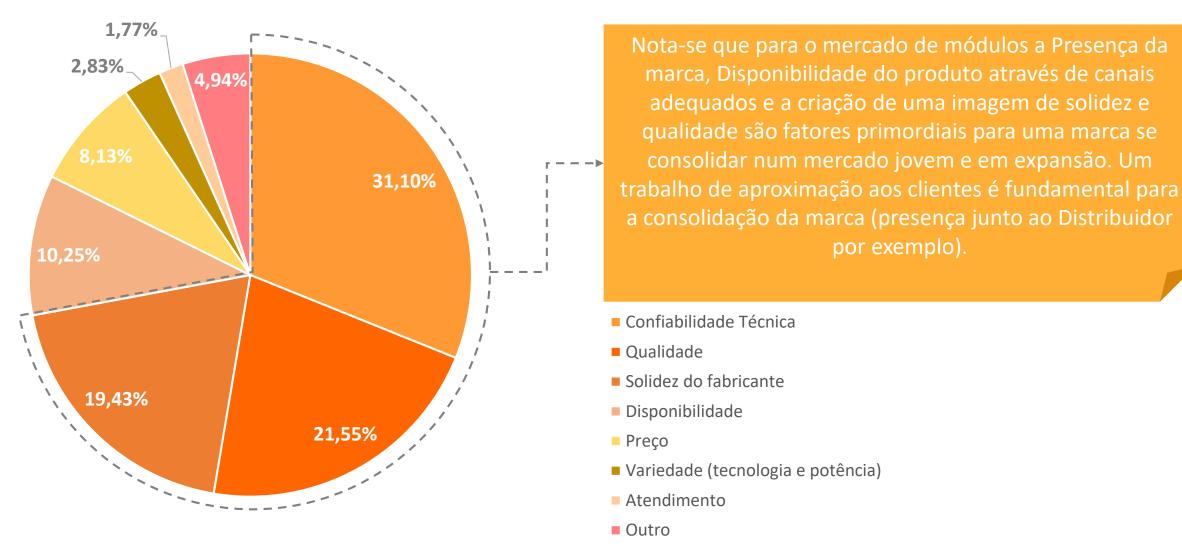




Módulos Fotovoltaicos

Principal diferencial da Marca de preferência

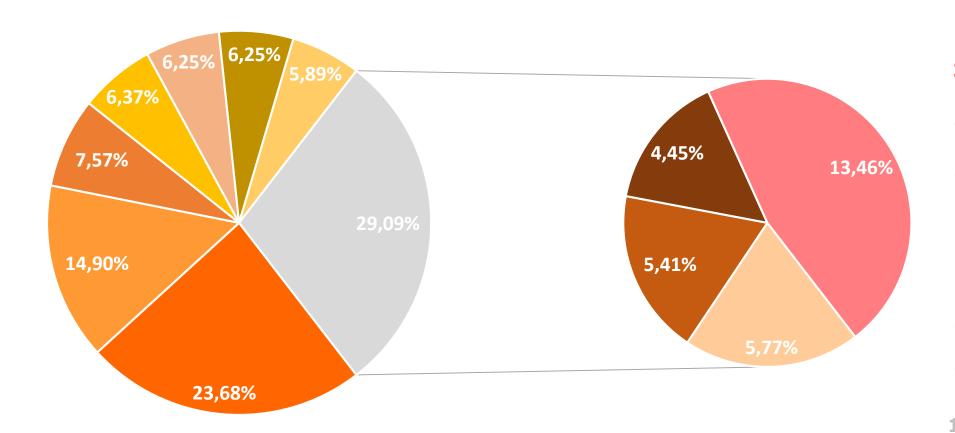




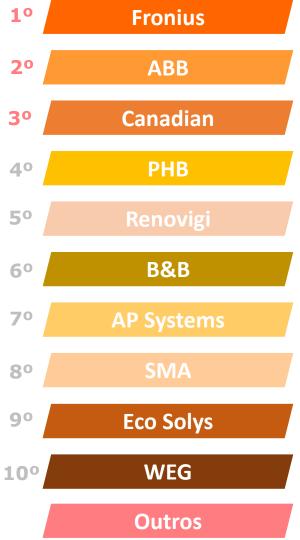


% de Empresas que utiliza a marca de inversor

(Este número não representa Market Share e sim índice de capilaridade)



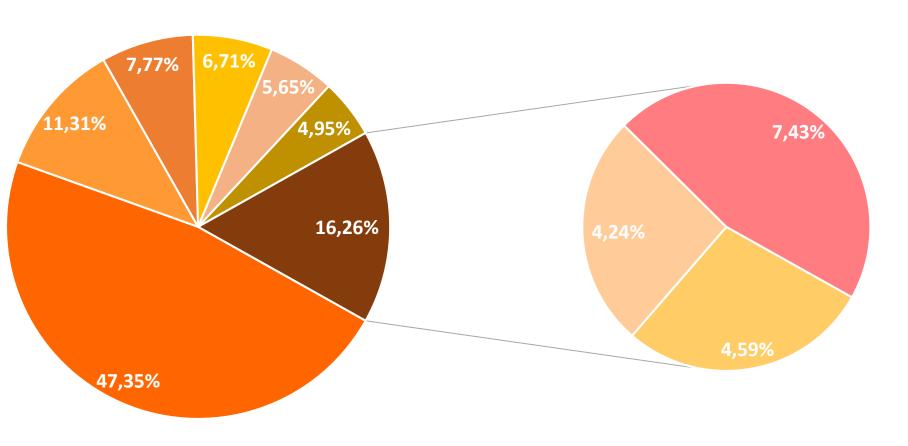


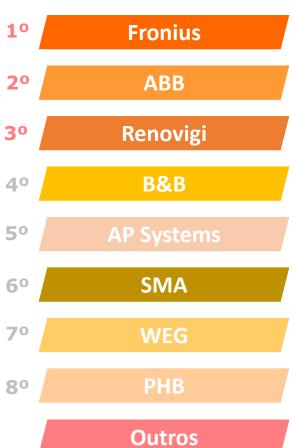




Marca que a Empresa tem preferência de compra

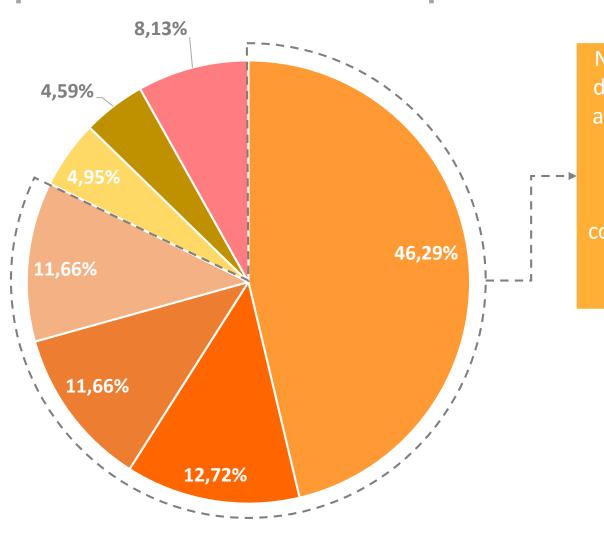






Principal diferencial da Marca de preferência





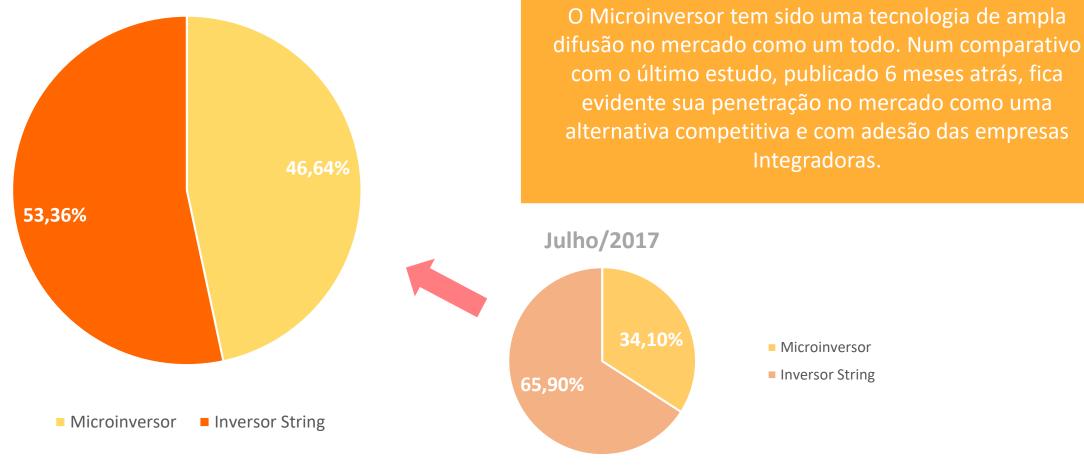
Nota-se que para o mercado de inversores, assim como o de módulos, a presença da marca, presença do produto e a comprovação de qualidade de ambos (Garantias) são os principais fatores para uma marca se consolidar num mercado jovem e em expansão. Um trabalho de aproximação aos cliente é fundamental para a consolidação da marca (presença junto ao Distribuidor por exemplo).

- Confiabilidade Técnica
- Suporte Técnico
- Solidez do fabricante
- Tecnologia
- Atendimento do fabricante
- Preço
- Outro



Sistemas Residenciais

Numa instalação residencial (<12 kWp), caso preço não fosse um fator decisivo, qual tecnologia a empresa teria preferência de compra?





Sistemas Comerciais

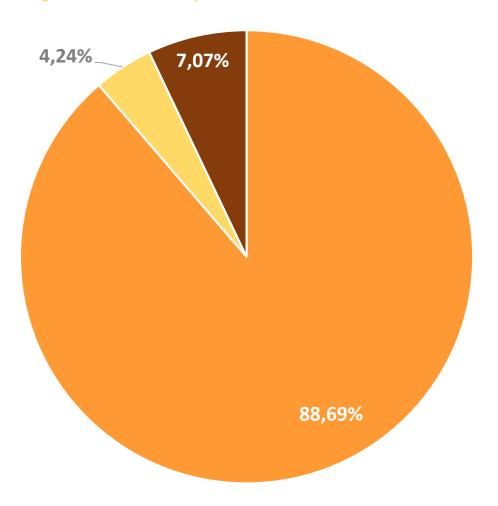
Numa instalação comercial (<100 kWp), caso preço não fosse um fator decisivo, qual tecnologia a empresa teria preferência de compra?





Sistemas Híbridos

A Empresa já utiliza ou pretende utilizar inversores híbridos (On/Off-Grid)?



Inversores híbridos serão o novo grande mercado do setor, atendendo instalações com armazenamento de energia em conjunto com sistemas fotovoltaicos. Apesar de incertezas quanto a regulação e certificação, estes inversores já são uma realidade no mercado e já existe um grande "apetite" pela compra destes equipamentos.

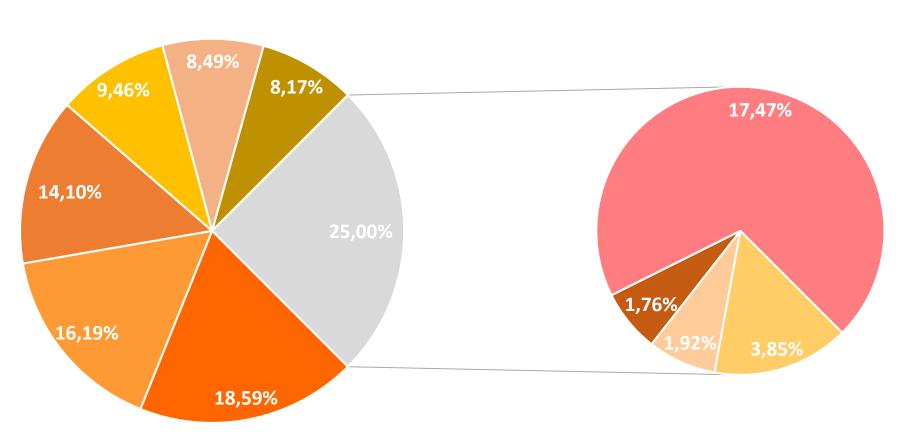
- Não utilizo, mas pretendo utilizar
- Não utilizo, nem pretendo utilizar
- Já utilizo

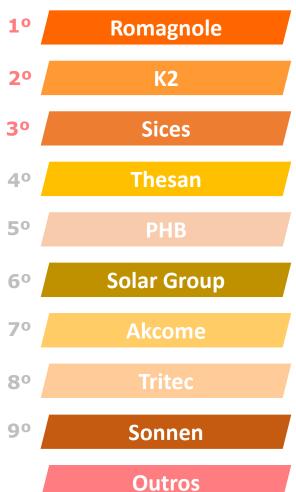




% de Empresas que utiliza a marca de Sistemas de Montagem

(Este número não representa Market Share e sim índice de capilaridade)

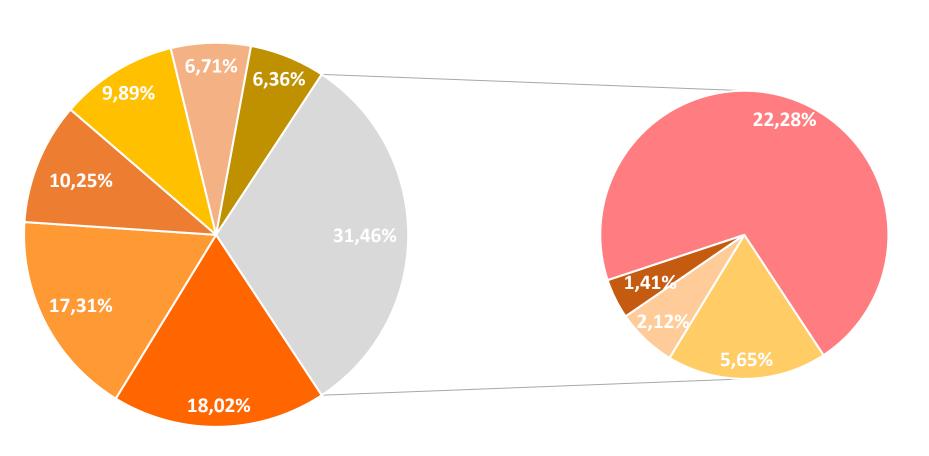


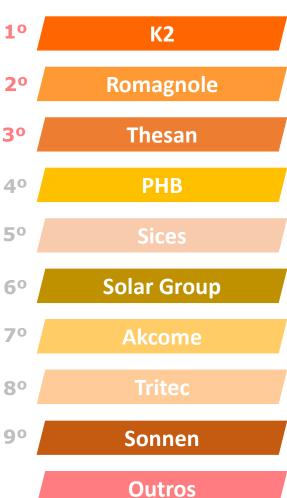




Marca que a Empresa tem preferência de compra



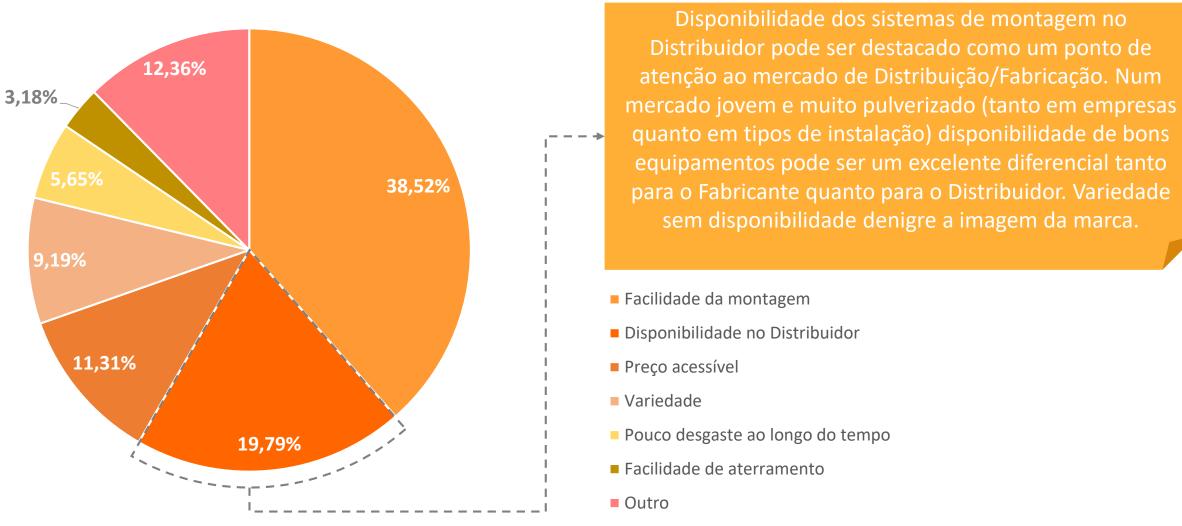






Principal diferencial da Marca de preferência

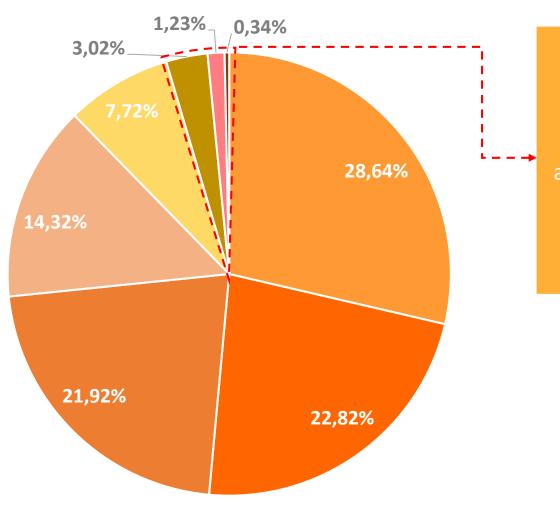








Tipos de Sistemas de Montagem e % de Empresas que já utilizaram



Uma pequena quantidade de empresas já utilizou ao menos alguma vez sistemas mais complexos de montagem, como Car Port, Seguidores ou Sistemas Flutuantes. Isso mostra que o mercado como um todo ainda está pouco maduro a respeito de novas tecnologias de sistemas de montagem (poucas empresas com experiência).

- Telha Colonial
- Telha Ondulada
- Telha de Fibrocimento
- Fixação em Lajes
- Sistema ao Solo
- Car Port
- Seguidor Solar
- Sistema Flutuante



Software Gestão Projetos

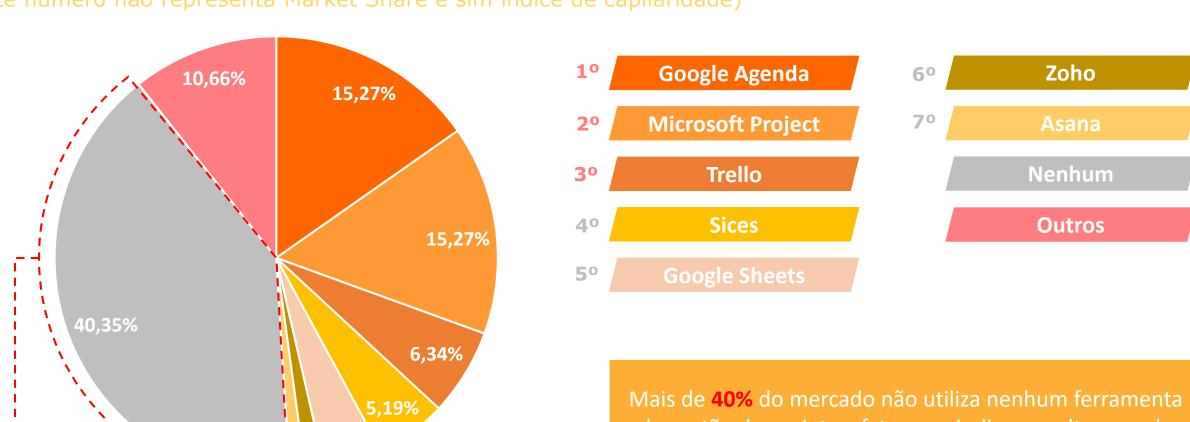


(Este número não representa Market Share e sim índice de capilaridade)

4,32%

1.44%





Mais de 40% do mercado não utiliza nenhum ferramenta de gestão de projetos, fator que indica um alto grau de prematuridade das empresas.



1,15%

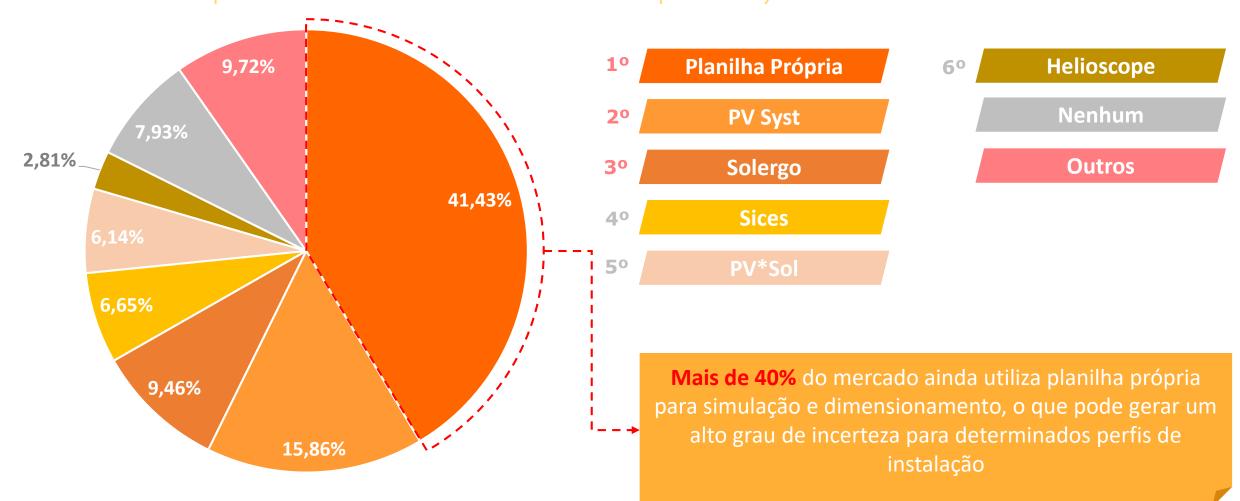


Software Simulação Computacional



% de Empresas que utilizam a Plataforma de Simulação

(Este número não representa Market Share e sim índice de capilaridade)





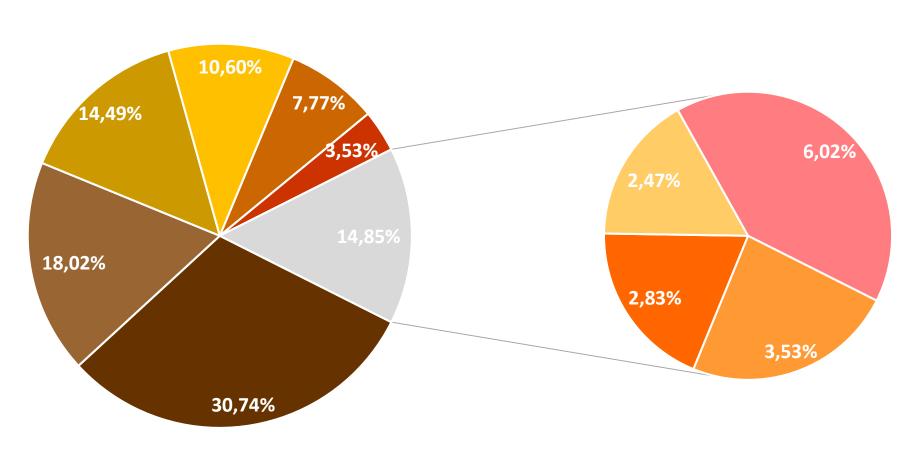


Comercial e Vendas



Principal fonte de captação de Oportunidades (Leads)



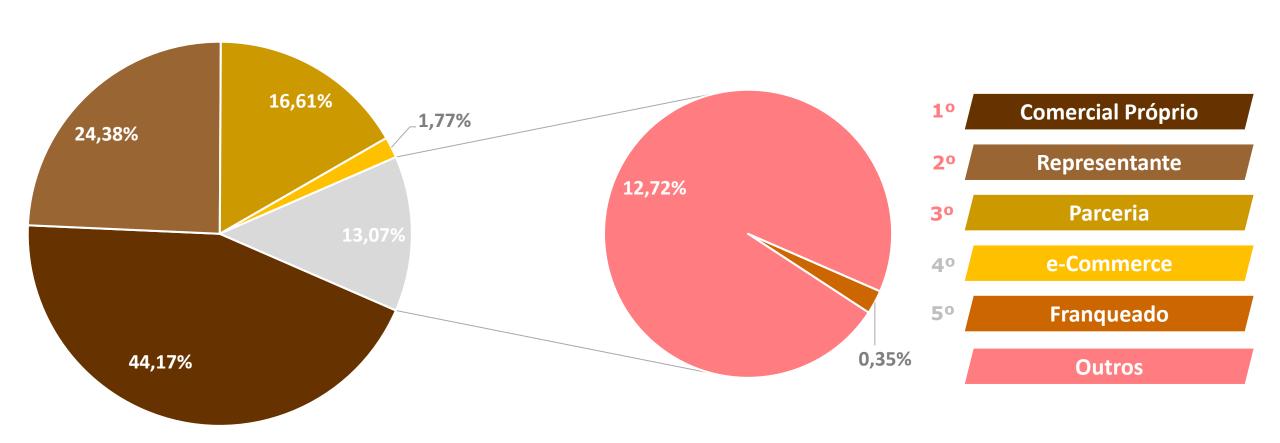








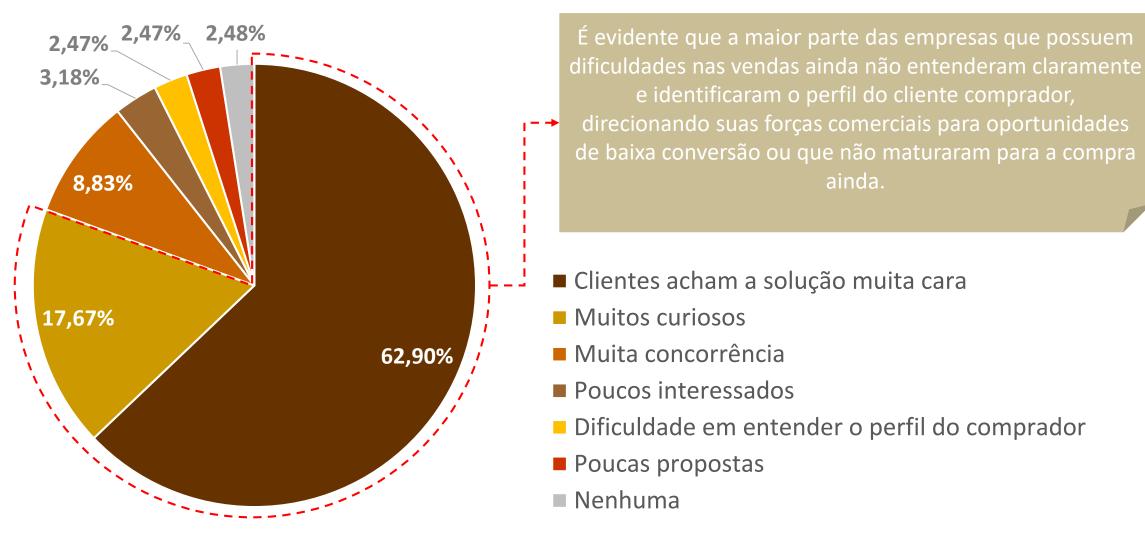
Principal canal de vendas (como efetua a maior parte das vendas)





Maior dificuldade enfrentada nas vendas

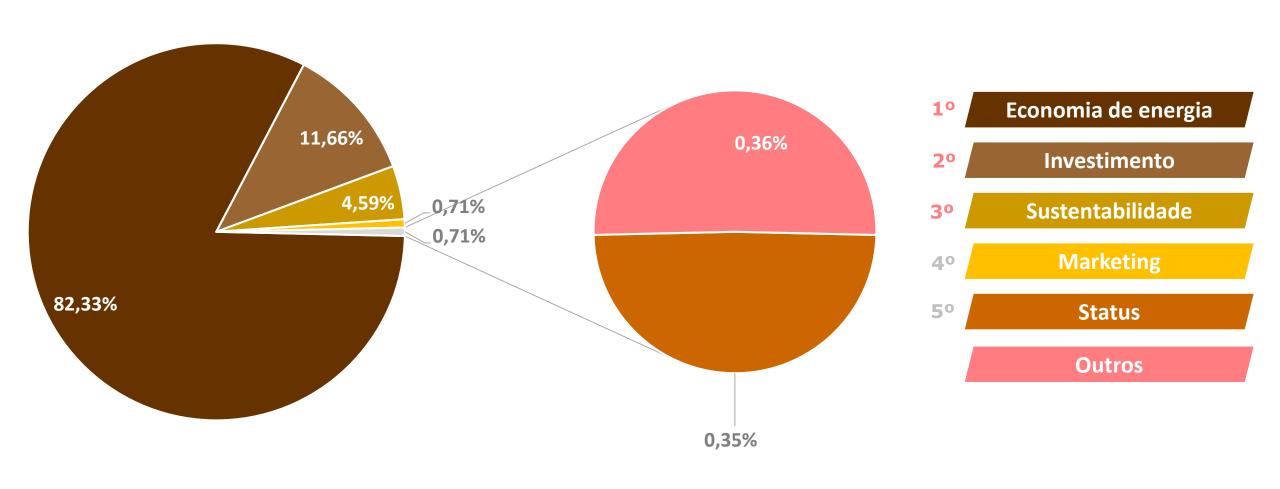






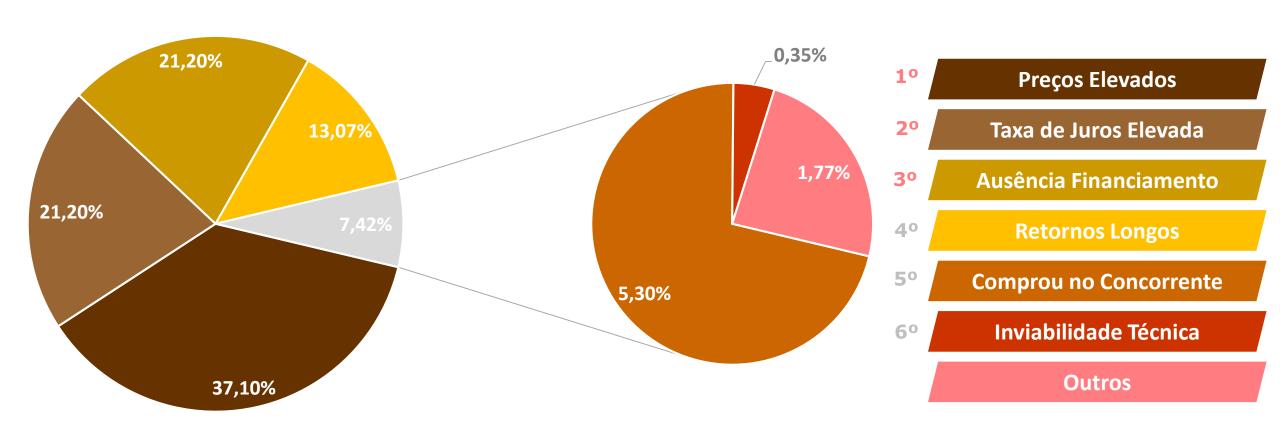
Principal motivação de compra dos clientes









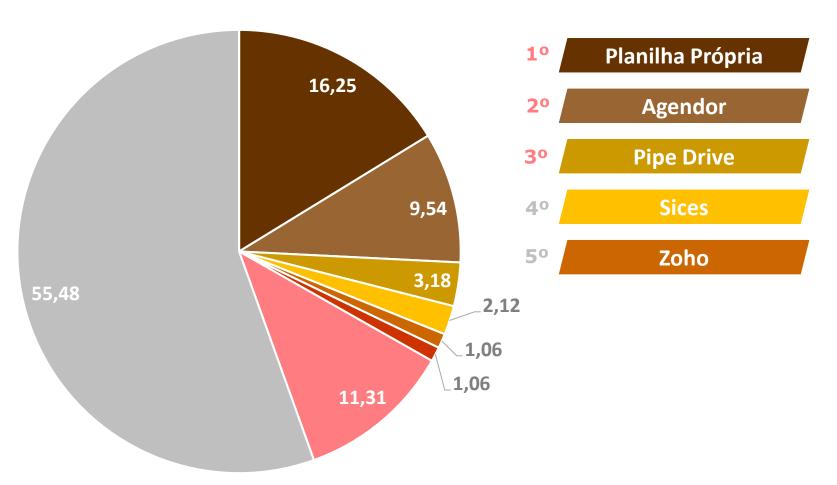






% de Empresas que utiliza ferramenta de CRM

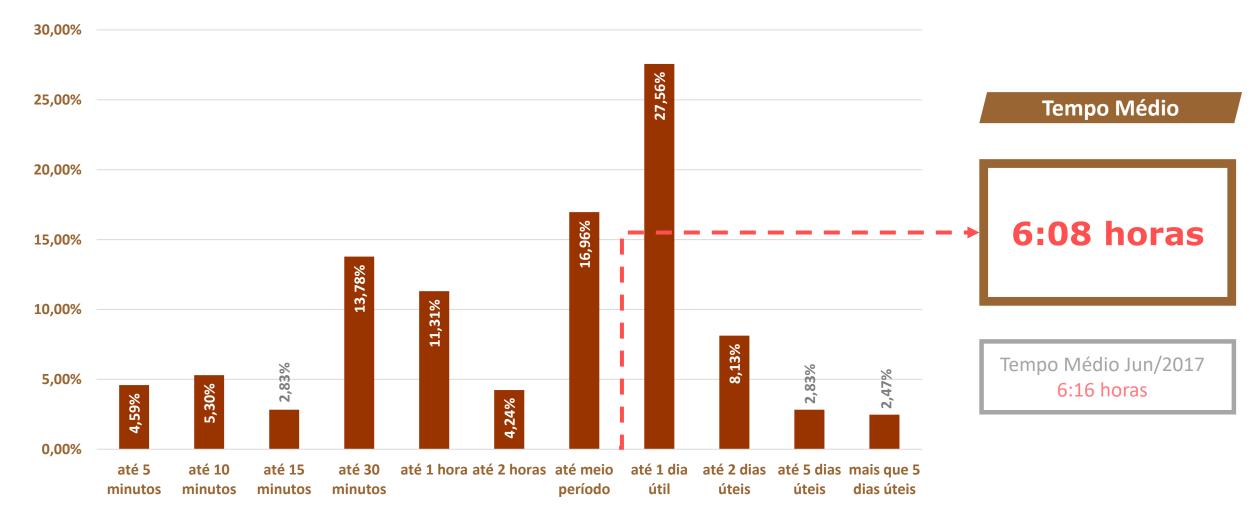
(Este número não representa Market Share e sim índice de capilaridade)





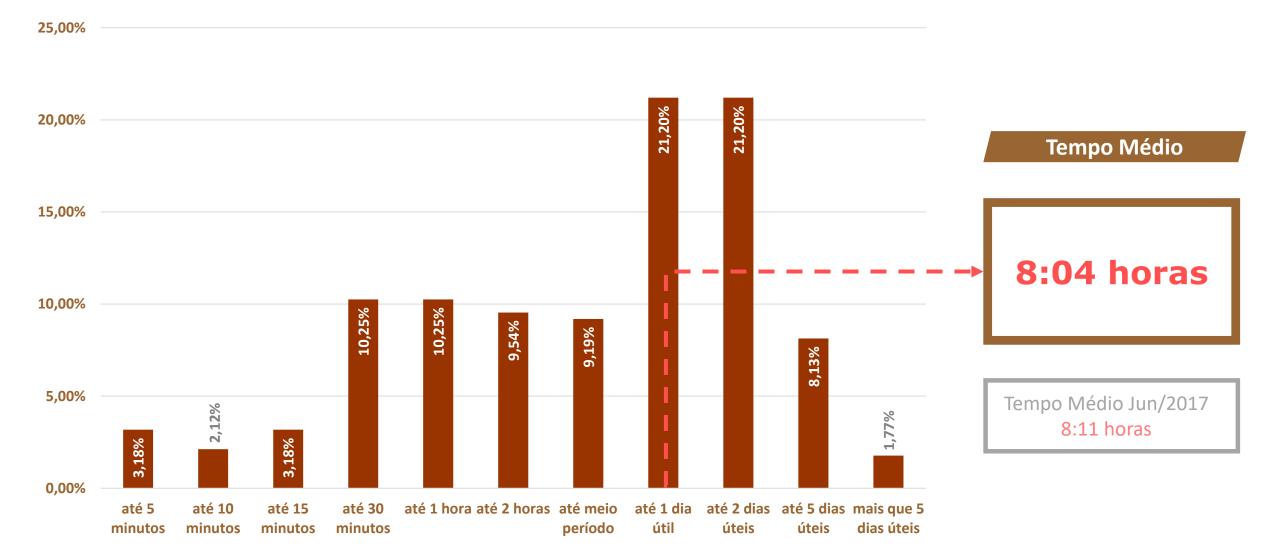
Tempo médio para retornar um contato comercial

(Apenas contato, não considera a elaboração e emissão de proposta)





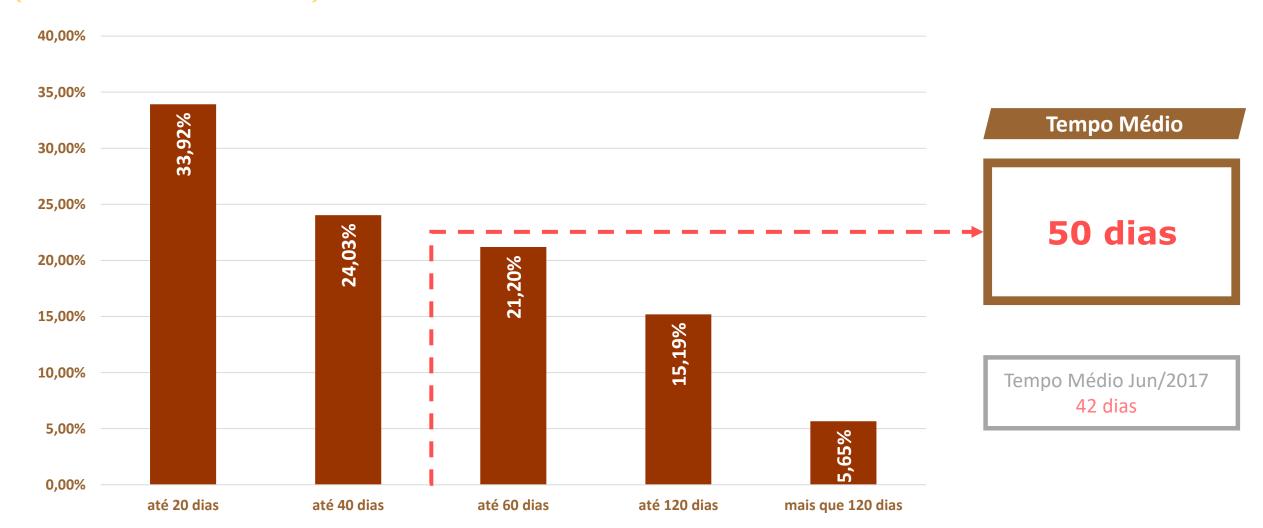
Tempo médio para elaboração e envio de proposta





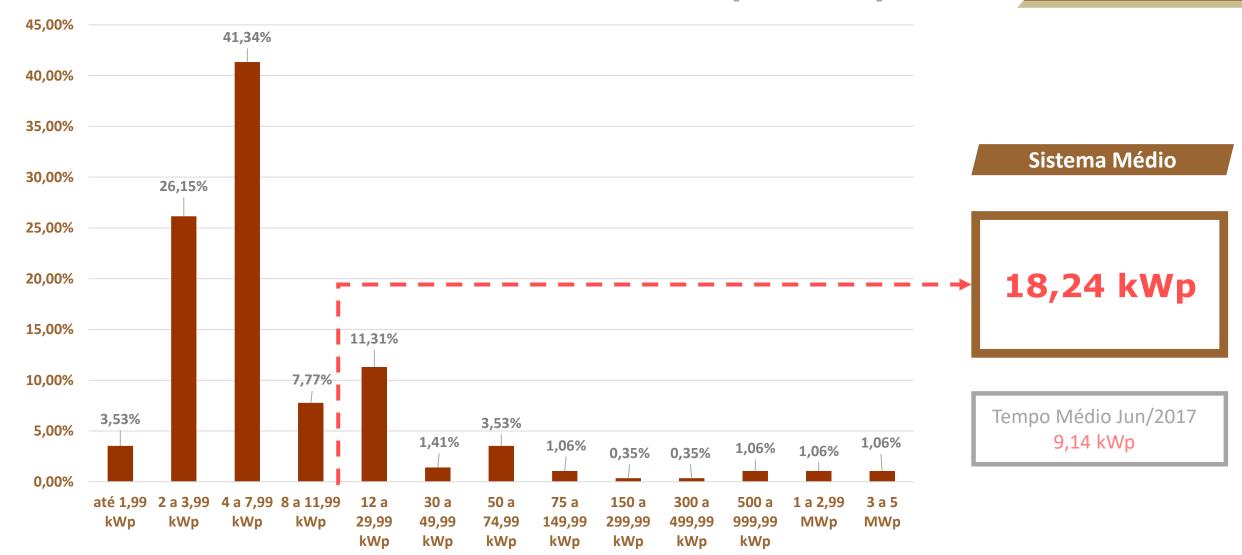


Tempo médio para efetuar uma venda após contato comercial (ciclo comercial médio)





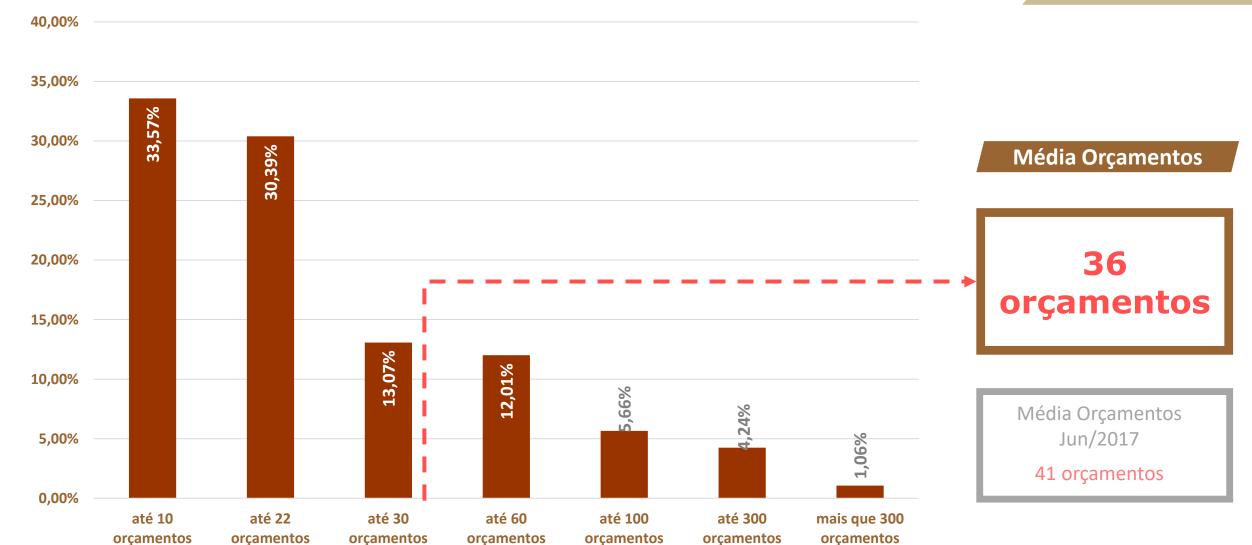
Faixa de sistemas mais comercializados pela Empresa





Número médio de orçamentos elaborados por mês

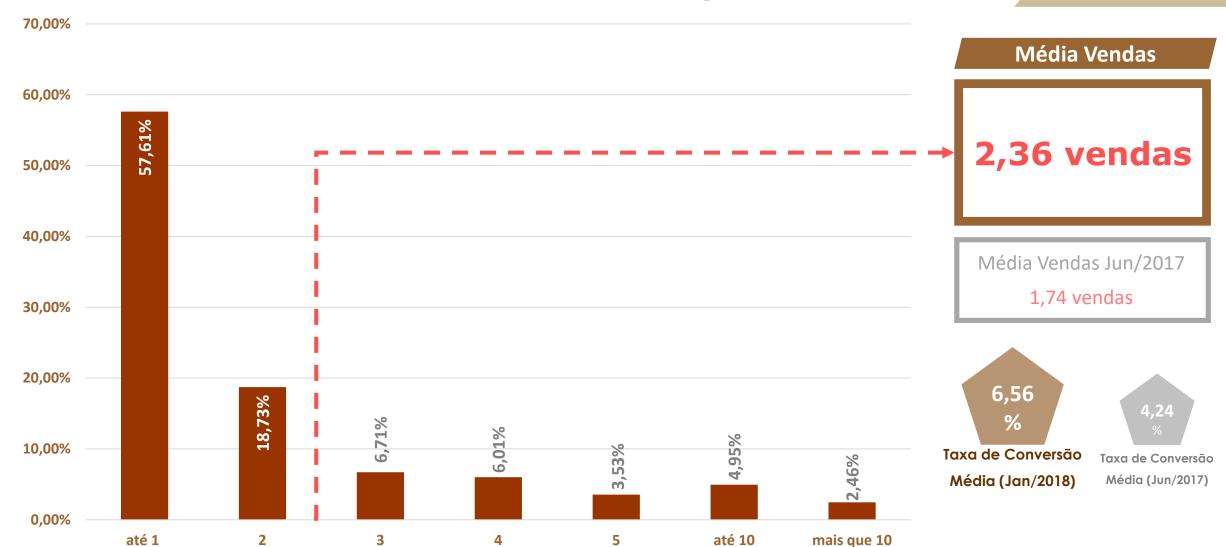






Número médio de contratos assinados por mês



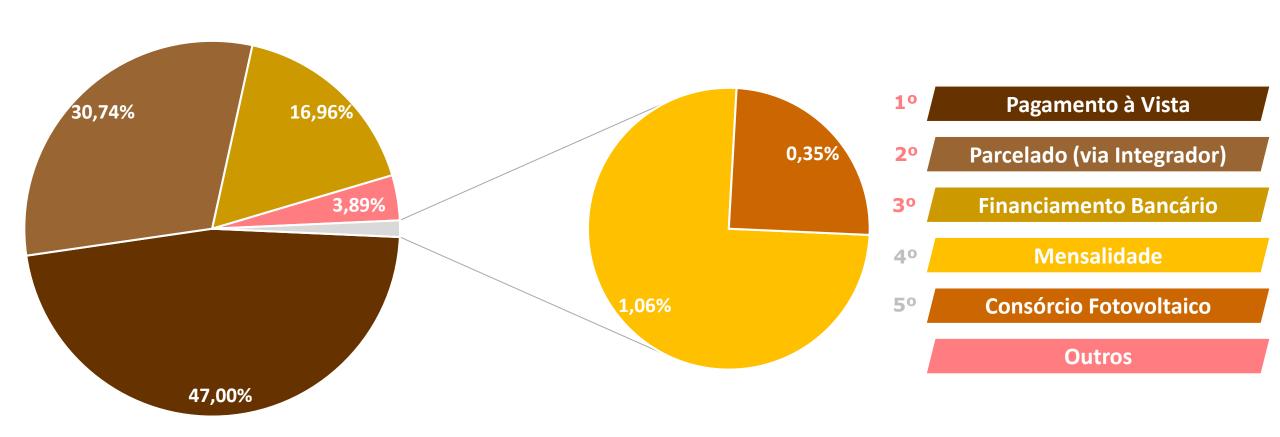


Fonte: Pesquisa Mercado Greener (dez/2017)



Principal forma de pagamento

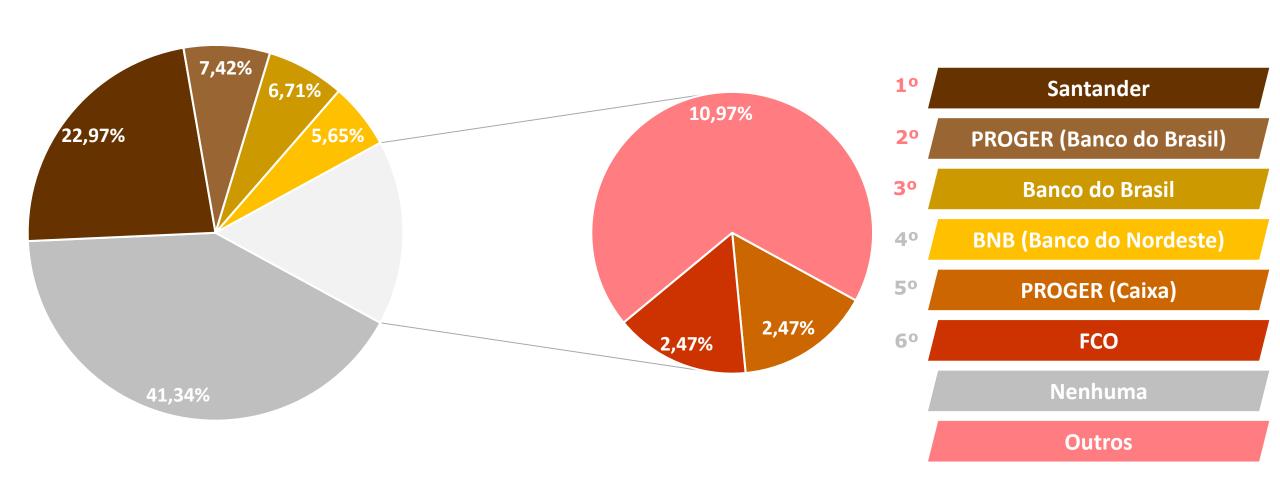






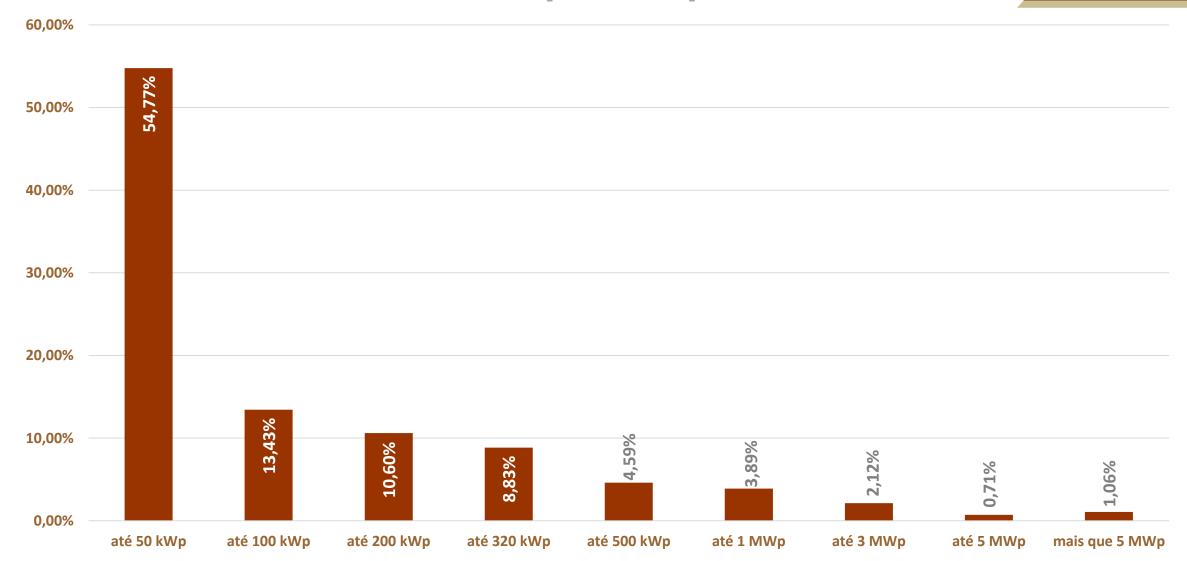
Qual banco/linha mais utilizado em financiamentos





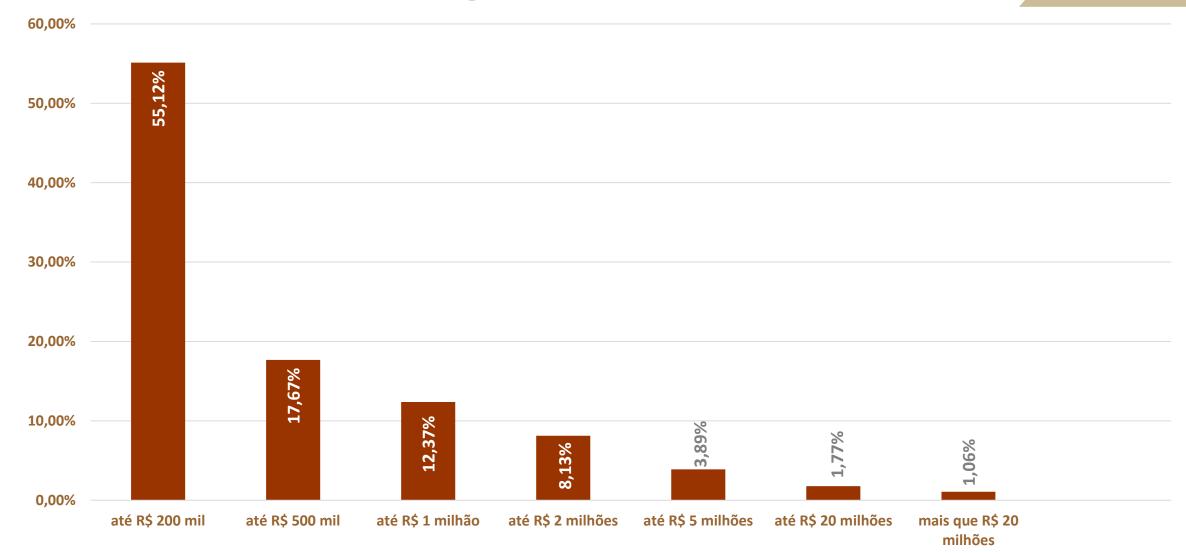


Potência total comercializada pela empresa em 2017



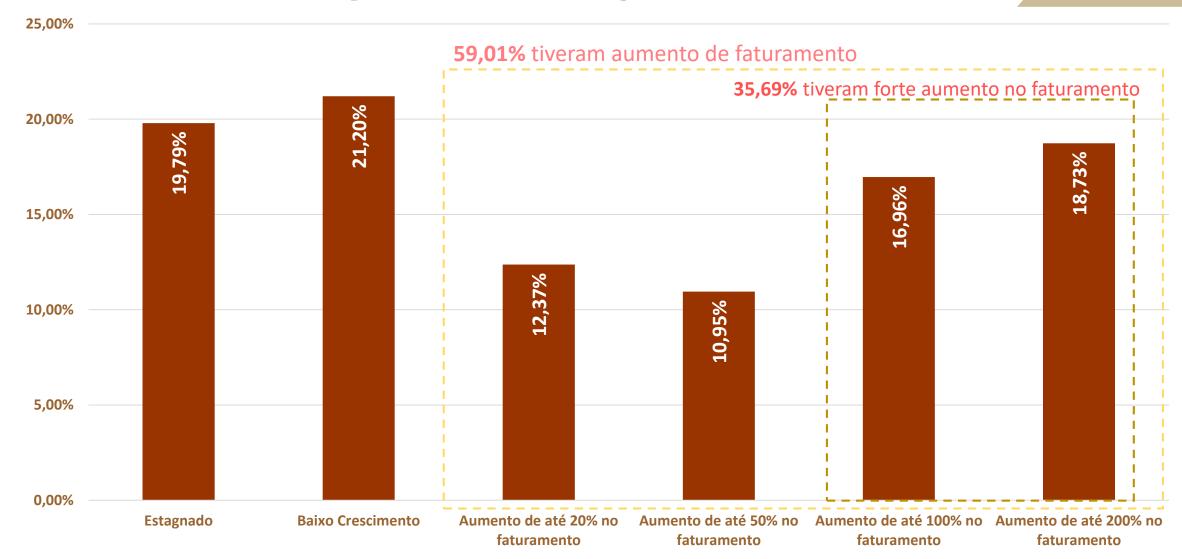


Faturamento bruto da Empresa em 2017





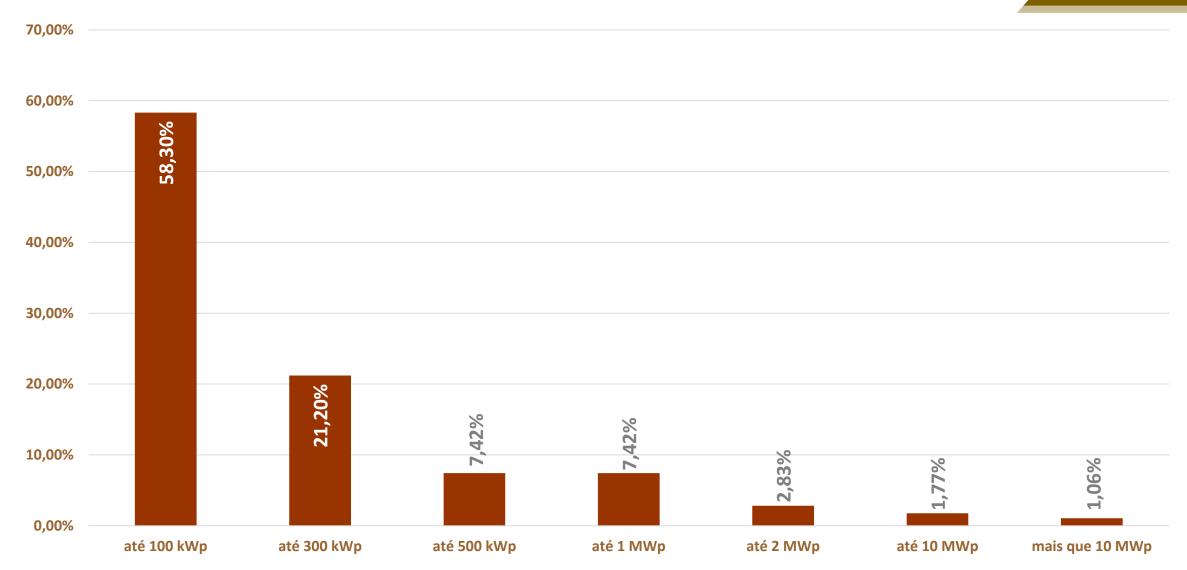
Crescimento da Empresa com relação ao ano anterior





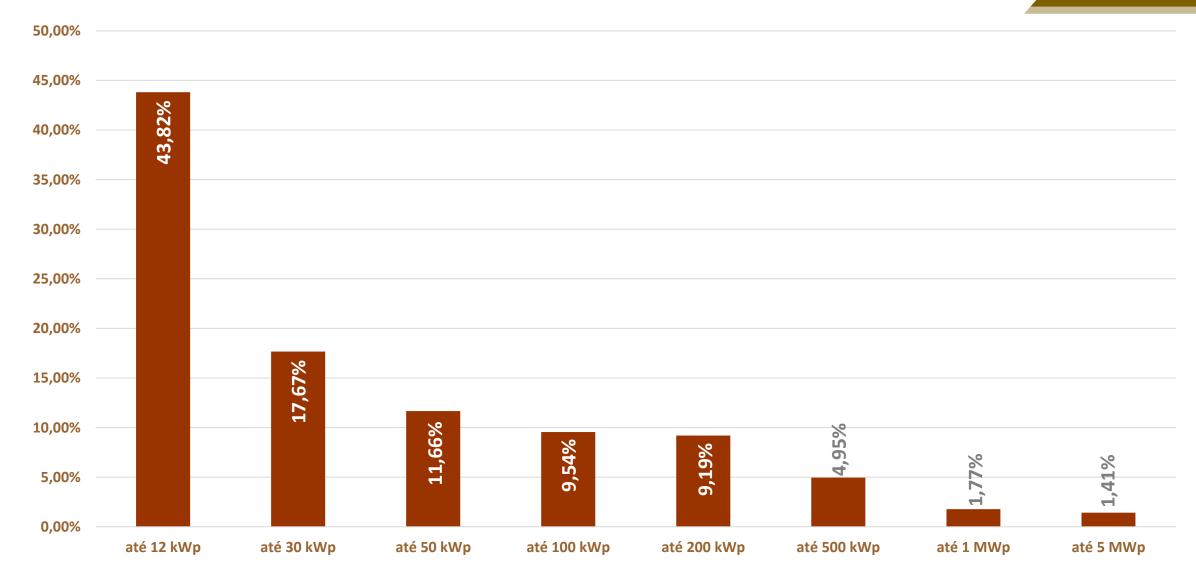


Potência total comercializada pela empresa desde o início de suas atividades



Maior sistema instalado pela Empresa









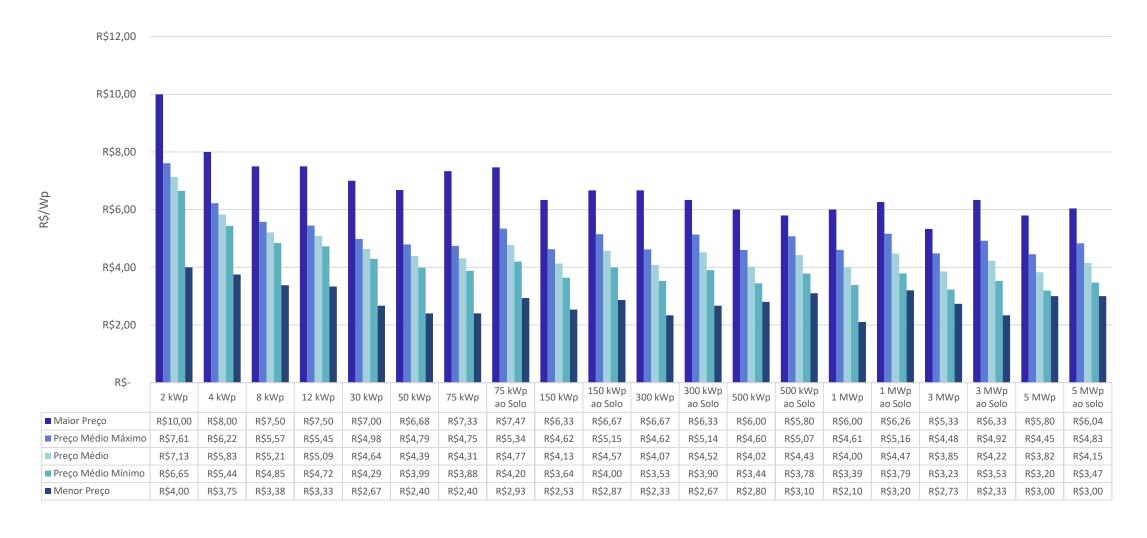
Preços



Preços para o cliente final

Janeiro de 2018



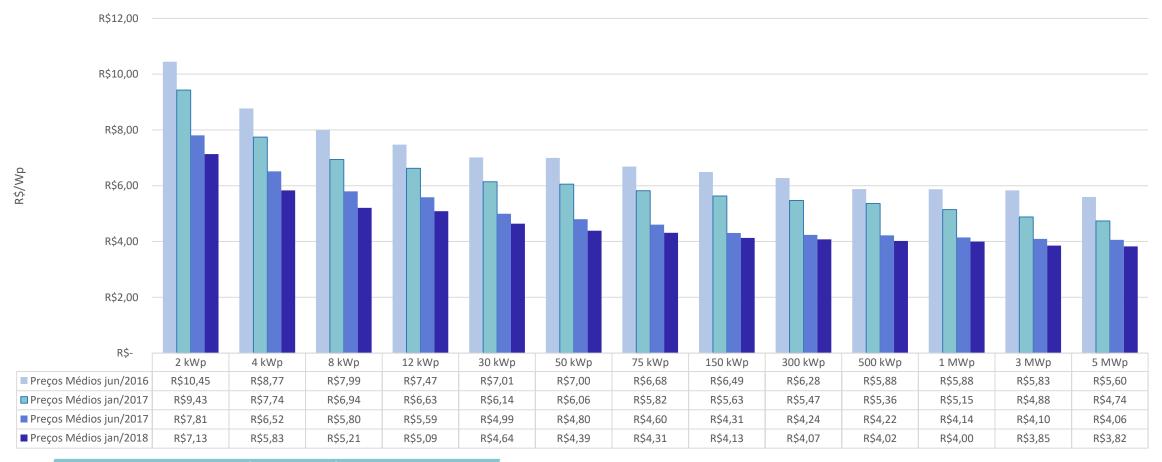




Preços para o cliente final

De junho de 2016 até janeiro de 2018





Variação Média jun/2016 a jan/2018: -33,77%

Variação Média jan/2017 a jan/2018: -24,04%

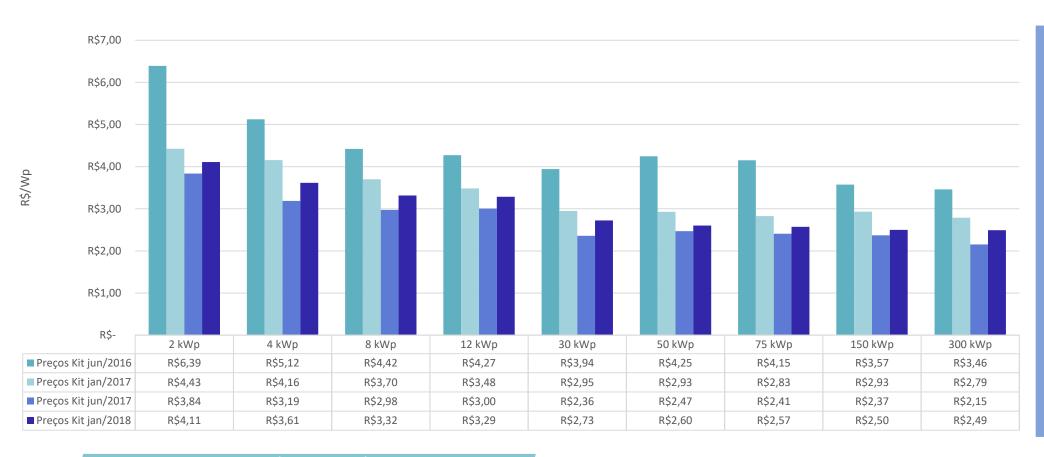
Variação Média jun/2017 a jan/2018: -4,75%



Preços dos Kits Fotovoltaicos

De junho de 2016 até janeiro de 2018





O preço dos kits tiveram uma quebra na tendência de queda dos últimos semestres, aumentando em +10,04% o seu preço médio. Isso se deve, principalmente, a um aumento médio de +16,82% no preço dos módulos no último semestre.

Variação Média jun/2016 a jan/2018: -30,99%

Variação Média jan/2017 a jan/2018: -9,90%

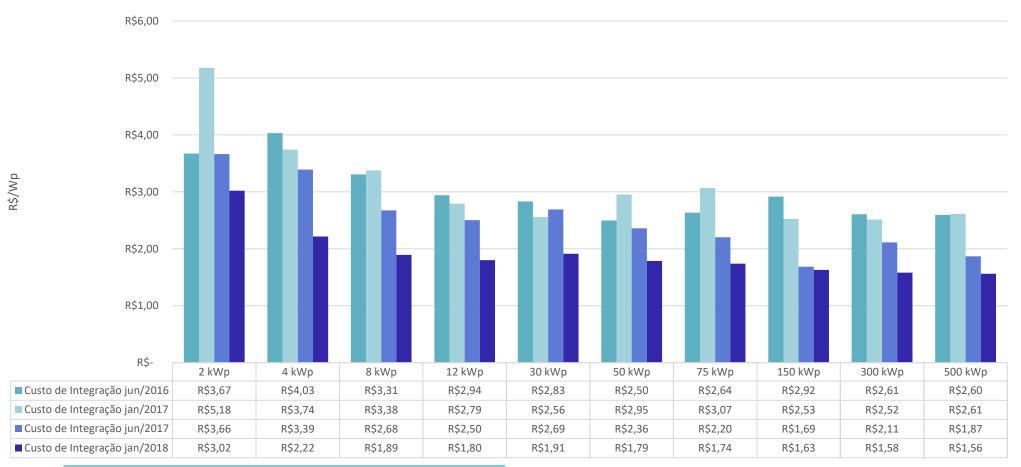
Variação Média jun/2017 a jan/2018: +10,04%



Preço de Integração

De junho de 2016 até janeiro de 2018





Em um acumulado de um ano e meio (desde jun/2016) o custo de integração reduziu em mais de **50%**. Isso se deve, dentre outros motivos, a uma melhor eficiência do integrador, redução da margem líquida, além de uma maior compreensão do preço praticado no mercado.

Variação Média jun/2016 a jan/2018: -55,08%

Variação Média jan/2017 a jan/2018: -38,28%

Variação Média jun/2017 a jan/2018: -22,86%

Ś

Preço Sistemas Fotovoltaicos

De junho de 2016 até janeiro de 2018 Sistema residencial e comercial









Preço Sistemas Fotovoltaicos

De junho de 2016 até janeiro de 2018 Sistema industrial pequeno porte





O preço dos sistemas fotovoltaicos continua a cair para o cliente final, mas claro que não na mesma velocidade. O último semestre deixa claro que isso só foi possível a um significativo achatamento do Custo de Integração. Devido a elevação do preço dos módulos, os Integradores absorveram a alta a fim de não repassar ao consumidor final, espremendo assim sua margem líquida e buscando um ganho em sua eficiência operacional.

Custo de Integração

Custo do Kit





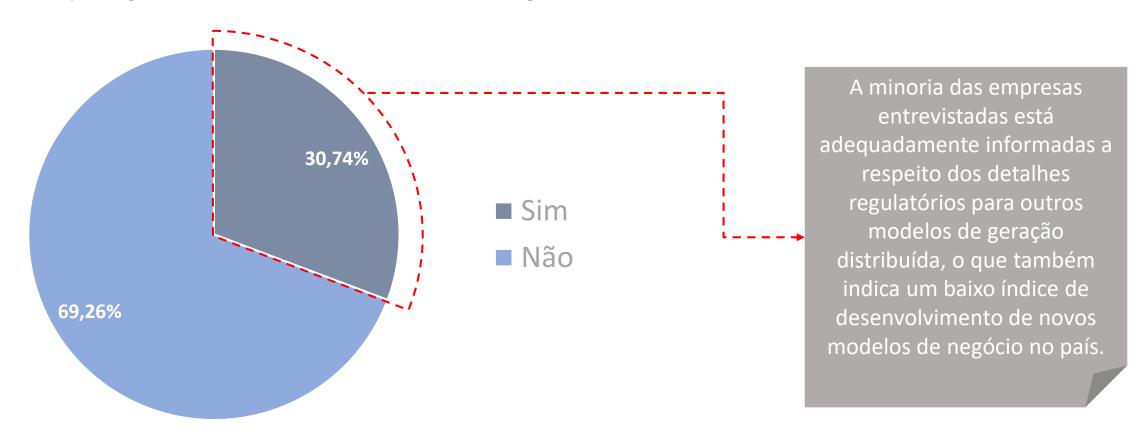
Regulação e Tributação



Regulação



Considerando a REN 482 e a REN 687 para sistemas de locação de lotes solares, sem fazer qualquer consulta no momento, você saberia dizer qual o tempo para se alterar integrantes do sistema (consórcio, cooperativa ou autoconsumo remoto)?

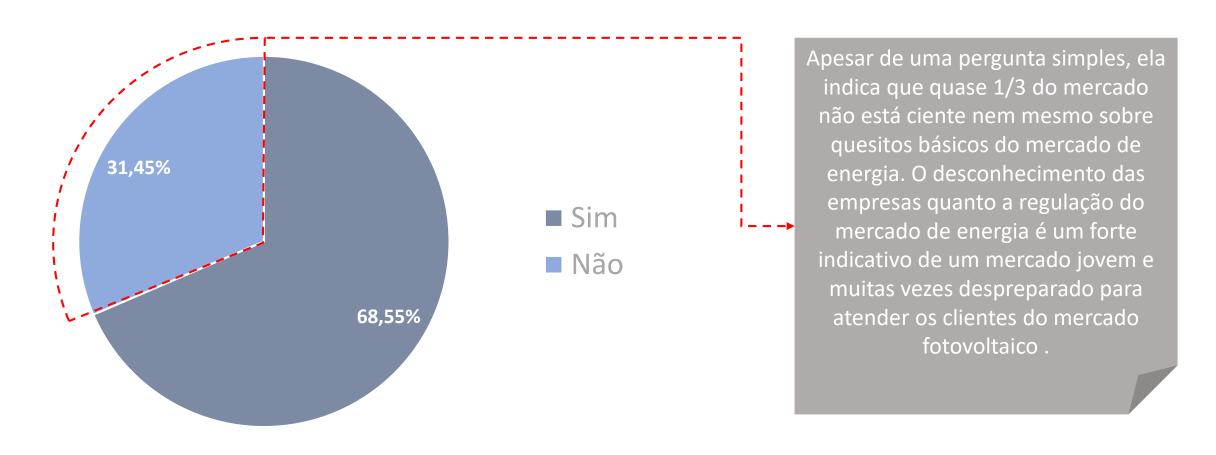




Regulação



Sem fazer qualquer consulta no momento, você tem conhecimento sobre as possibilidades de faturamento em Baixa Tensão e em Média Tensão?

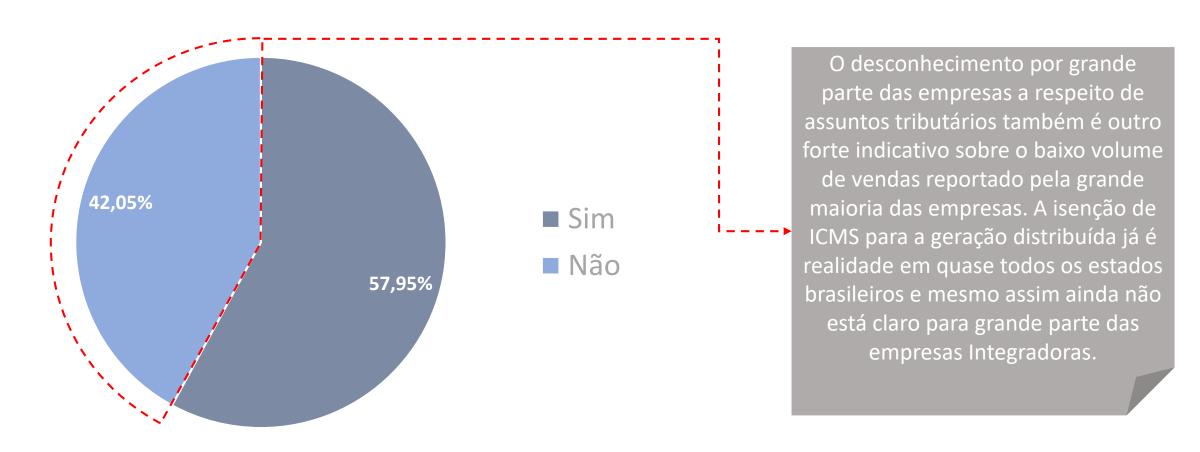




Tributação



Sem fazer qualquer consulta no momento, você saberia dizer qual é o valor do ICMS que deve ser devolvido pela concessionária de energia na conta de energia?

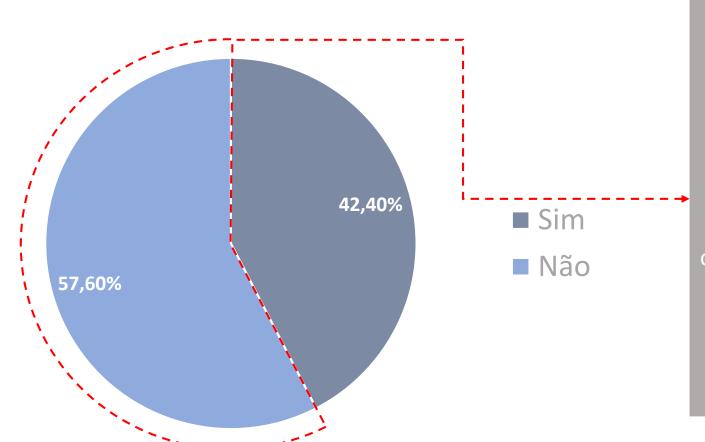




Tributação



Você consegue mensurar o impacto econômico da cobrança do ICMS na TUSD na sua Usina?



A questão da incidência do ICMS na TUSD e sua não isenção ainda é um assunto que causa grande polêmica, principalmente no caso de usinas de geração remota, onde a geração não é simultânea ao consumo na carga, promovendo uma grande carga tributária não isenta na conta de energia para o cliente final, gerando uma insatisfação quanto a real economia do sistema fotovoltaico inicialmente proposto. Em estados com alta carga tributária de ICMS esse valor pode ser considerável, reduzindo a economia financeira em mais de 10% para um sistema projetado para zerar o consumo.





Análise Estratégica do Mercado de Integração



Volume Médio de Negócios por Empresa



	2014	2015	2016	2017
Potência Comercializada	16,651 MWp/ano	63,996 MWp/ano	82,938 MWp/ano	297,617 MWp/ano
Empresas Atuantes	388 empresas	906 empresas	1500 empresas	2741 empresas
Volume médio comercializado por Empresa por Ano	42,91 kWp/ano/empresa	70,64 kWp/ano/empresa	55,29 kWp/ano/empresa	108,58 kWp/ano/empresa
Volume médio comercializado por Empresa por Mês	3,58 kWp/mês/empresa	5,89 kWp/mês/empresa	4,61 kWp/mês/empresa	9,05 kWp/mês/empresa

Volume Médio Negócios por Empresa

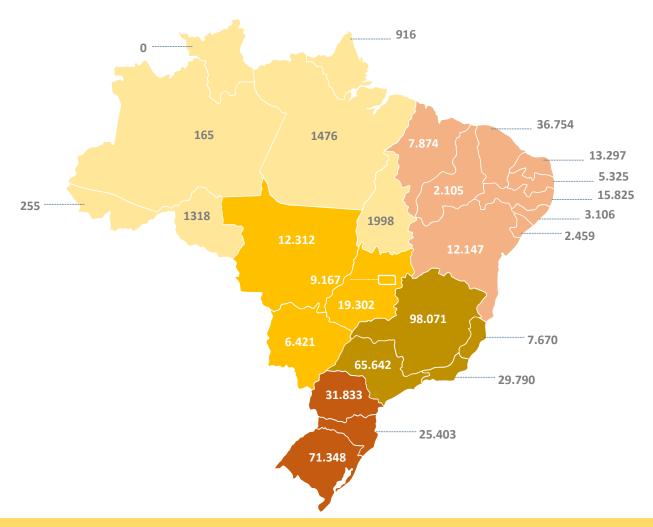
+96,31%

Últimos 12 meses



Estimativa Mercado por Unidade Federativa (kWp)





Estimativa de mercado (kWp) por unidade federativa a partir da expansão do mercado de sistemas conectados à rede para a base comercializada.





Premissas

O objetivo dessa análise é entender o perfil e as condições que uma empresa Integradora de porte médio possui, conforme levantando pela pesquisa. Seguindo algumas premissas para definir o tamanho, despesas e tributação de uma empresa de referência.



A Empresa atua 100% em operação de energia solar



A Empresa atua com o modelo de faturamento único



A Empresa tem um enquadramento fiscal com incidência de 8% de imposto sobre o valor de faturamento



Foi considerado o porte médio dos sistemas comercializados em 2017 de 18,24 kWp



Foi considerada uma empresa de porte médio segundo a pesquisa, com 7 pessoas atuantes





Faturamento

Informações	Dados
Potência Comercializada 2017	297.617 kWp
Sistema Médio 2017	18,24 kWp
Preço Médio 2017*	4,94 R\$/Wp
Faturamento Bruto Mercado Fotovoltaico GD 2017**	R\$ 1.470.227.980,00
Faturamento Bruto por Empresa Integradora 2017***	R\$ 536.383,79
Faturamento Bruto Mensal por Empresa Integradora 2017***	R\$ 44.698,65/mês

^{*}Preço proporcional ao levantado na pesquisa para o porte de 18,24 kWp.

Volume Médio de Vendas 9,05 kWp/mês



^{**}Estimativa de faturamento bruto do Mercado Fotovoltaico de Geração Distribuída com base em tudo que foi vendido.

^{***}Faturamento estimado com base num universo de 2741 empresas, considerando que todas trabalhem no modelo de faturamento único.



Despesas Mensais Empresa Integradora Média

Informações	Dados (Equipe Completa)	Dados** (Equipe Administrativa)
Aluguel	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
Contabilidade	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Energia	R\$ 200,00	R\$ 200,00
Água	R\$ 50,00	R\$ 50,00
Internet/Telefone	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Marketing	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Pós Venda	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
Insumos/Ferramentas	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Equipe (7 pessoas) [2 Adm./Com.+1 Eng. (gerente)+1 Eng.+3 Inst.]	R\$ 28.000,00*	R\$ 12.000,00*
Total	R\$ 37.750,00	R\$ 21.750,00**

Importante

Estas despesas são estruturadas com base numa empresa de pequeno porte (7 pessoas) com gastos otimizados.

*Foi adotado um custo médio de R\$ 4.000,00 por funcionário, considerando um salário bruto de R\$ 2.500,00 + benefícios + provisões.

**Considera-se apenas funcionários
Administrativos, Comerciais e Engenharia
(gerente), pessoas relacionadas a
engenharia e instalação entram como custo
do produto vendido.





Custos de um Sistema de 18,24 kWp (sistema médio vendido)

Informações	Dados	Preço
Kit (62,75%)	3,10 R\$/Wp	R\$ 56.544,00
Instalação/Equipamentos Adicionais (6,68%)	0,33 R\$/Wp	R\$ 6.019,20
Projeto (3,85%)	0,19 R\$/Wp	R\$ 3.465,60
Conexão à Rede (2,23%)	0,11 R\$/Wp	R\$ 2.006,40
CPV*	3,73 R\$/Wp (75,51%)	R\$ 68.035,20
Impostos (8%)	0,3952 R\$/Wp	R\$ 7.208,45
Margem de Contribuição**	0,8148 R\$/Wp (16,49%)	R\$ 14.861,95
Preço Final	4,94 R\$/Wp	R\$ 90.105,60

Importante

Volume médio de venda das empresas é de 9,05 kWp, equivalente a uma venda de um sistema médio a cada 2 meses, ou seja, metade deste demonstrativo por mês (aproximadamente).



^{**}Margem de Contribuição estimada para este exemplo, pode variar conforme política da empresa (base preço médio).



Balanço Financeiro Empresa Integradora Média

Informações	Dados	
Faturamento Bruto Mensal por Empresa	R\$ 44.698,65/mês	
Integradora 2017 (9,05 kWp/mês)		
Impostos (8%)	R\$ -3.575,89/mês	
CPV Médio Mensal* (75,51%)	R\$ -33.751,95/mês	
Lucro Bruto Mensal (16,49%)	R\$ 7.370,81	
Despesa Média Mensal** (Administrativa)	R\$ -21.750,00	
Lucro Líquido Médio Mensal *Eoi garavimado o CPV para o equivalente a um sistema de 1	R\$ -14.379,19	

Importante

Considerou-se que a empresa vende aprox. 9,05 kWp/mês (1 sistema de 18,24 kWp a cada 2 meses). Com este volume de vendas, além do resultado financeiro negativo, é possível que a empresa não consiga custear as 4 pessoas envolvidas em engenharia e instalação, pois são custos fixos muito caros para este volume mensal, o que mostra que uma empresa Integradora média no mercado hoje ainda se encontra subutilizada.

^{**}Considerou-se uma despesa média mensal equivalente a somente o custo administrativo, levando-se em conta que as outras 4 pessoas da empresa são custos relacionados ao produto vendido. Fica a observação que para este volume o custo estimado não deve ser suficiente para cobrir as 4 pessoas.



^{*}Foi aproximado o CPV para o equivalente a um sistema de 18,24 kWp.

Análise Setor Fotovoltaico Integração



Balanço Financeiro Mercado Integração

Informações	Dados
Lucro Líquido Médio Mensal Integradora	R\$ -14.379,19
Lucro Líquido Médio Anual Integradora	R\$ -172.550,28
Volume Integradoras	2741
Lucro Líquido Anual Integração	R\$ -472.960.317,48

Importante

O resultado líquido do mercado de Integração é um valor estimado equivalente, porém não verdadeiro. Grande parte deste "investimento" está relacionado aos empreendedores que estão dedicando seu tempo nas empresas, porém sem remuneração. Na prática as empresas possuem um custo fixo muito menor devido ao fato dos sócios trabalharem sem remuneração (representam na maioria dos casos 2 ou 3 pessoas responsáveis pelo administrativo/comercial/engenharia), deixando a maioria das empresas no cenário do "zero a zero", onde não apresentam lucro algum. Por outro lado, este número mostra que o setor de Integração ainda não atingiu seu Breakeven!



Breakeven Integração



Cenário para o setor de Integração atingir o Breakeven

Informações	Dados
Despesa Mensal Integradora	R\$ 21.750,00
Custo Operacional Mensal Integradora*	R\$ 16.000,00
Margem Contribuição Sistema Médio	16,49%
Faturamento Mínimo Mensal	R\$ 131.898,12
Percentual Serviços (Instalação, itens adicionais, projeto e conexão à rede)	R\$ 16.830,20
Preço Médio Venda Wp (sistema médio, base 18,24 kWp)	R\$ 4,94/Wp
Potência Mensal a ser Vendida	26,70 kWp

^{*}Custo estimado relacionado a equipe operacional (1 engenharia e 3 instalação).

Importante

Foram feitas algumas aproximações de valores a fim de facilitar o demonstrativo e posicionar um valor de referência para o Breakeven. Condições de instalação, custo da equipe, porte dos sistemas vendidos para atingir o volume mensal mínimo podem variar alterando este valor. Ele serve como um bom indicador de uma meta de vendas mensal para uma empresa que se identifique com este porte.



Breakeven Integração



26,70 kWp/mês

Volume Médio de Vendas Mensais (kWp)

Considerando um sistema médio de 18,24 kWp

1,46 vendas/mês

Volume Médio de Vendas Mensais (sistemas)

42,39% das empresas já atingiram a média mensal de 2 vendas ou mais, porém não necessariamente com o porte médio de 18,24 kWp

Considerando a taxa média de conversão de 6,56%

22 propostas/mês

Volume Médio de Propostas Mensais

36,04% das empresas atingiram mais de 22 propostas/mês

Importante

Apenas 12,37% das empresas atingiram um volume anual de vendas superior a 320 kWp (26,67 kWp/mês)

Importante

A empresa média (7 pessoas) não pode apenas considerar efetuar 1,46 vendas/mês, mas sim **a venda de 26,70 kWp/mês**.

Importante

Apesar das dificuldades, os indicadores mostram que uma parcela maior do mercado está apta a atingir o breakeven, considerando que **72,43%** das empresas possuem 7 pessoas ou menos.



Breakeven Integração



Breakeven Setor Integração

Informações	Dados
Potência Mensal a ser Vendida	26,70 kWp
Potência Anual a ser Vendida	320,40 kWp
Volume Integradoras	2741
Potência Anual Mercado Integração	878.216,4 kWp
Mercado Anual Atual Integração	297.617 kWp
Performance do Ponto de Equilíbrio (%)	33,89%

Importante

Esta análise permite identificar o quão subutilizado o mercado de Integração se encontra frente aos números médios das empresas Integradoras. Atualmente o mercado está a 33,89% do volume de vendas para o setor de Integração fechar minimamente o breakeven de sua operação com base nas margens e portes de empresas. Num comparativo simples, o mercado precisaria TRIPLICAR seu volume de vendas para que todas as empresas atualmente ativas conseguissem ser minimamente saudáveis (ficar no "zero a zero").











O mercado fotovoltaico de geração distribuída acelerou fortemente no segundo semestre de 2017, proporcionando um excelente resultado comparado a 1 atrás. Ao mesmo tempo novos desafios começam a aparecer, o mercado se torna mais pulverizado, abrindo espaço para fornecedores regionais.



Mesmo com uma alta dos equipamentos nos últimos 6 meses devido a elevação do preço dos módulos fotovoltaicos, o preço dos sistemas para o cliente final continua a cair. Isso reflete claramente duas situações: maior volume de negócios para as empresas integradoras, proporcionando ganho de escala; já um segundo aspecto está ligado ao um maior número de empresas no mercado, aumentando a competitividade e reduzindo as margens.



O mercado acelerou em volume e em concorrentes. Houve um significativo aumento no número de empresas Integradoras, muitas delas com atuações mistas (eficiência energética por exemplo), permitindo que trabalhem com margens mais apertadas devido a diluição de suas despesas fixas com outras áreas de atuação da empresa.







Com o crescimento do mercado, algumas empresas começaram a importar equipamentos diretamente. É importante avaliar com cuidado a importação, apesar de trazer um benefício aparente no custo do kit fotovoltaico, existem outros custos inerentes a operação, como capital de giro, custo de estoque, depreciação de estoque, giro de estoque, disponibilidade, riscos logísticos, etc.



O custo financeiro é outro driver importante que contribuiu e muito nos últimos meses para os clientes que conseguiram acessar linhas de crédito. A tendência é que a disponibilidade de crédito aumente com a manutenção de taxas mais baixas de juros.



Poucas empresas utilizam efetivamente linhas de financiamento para aumentar suas vendas. O maior gargalo disso não é com relação a burocracia para o acesso ao crédito, e sim a falta de conhecimento e preparo das empresas ao apresentarem garantias aos agentes financiadores de que o projeto em questão possui baixo risco, tanto com relação ao cliente quanto com relação ao fornecedor (a própria Integradora/Distribuidor/Fabricante).







Novos modelos de negócio começam a sair do papel e viram realidade. Os modelos de locação começam a aparecer após muitas incertezas (que ainda pairam sobre o setor). Em pouco tempo estes players serão a principal "fatia" do mercado GD, devido ao volume e escalabilidade de venda. Neste mercado sensível a preços, uma eficiente gestão do desenvolvimento, construção e O&M são fatores fundamentais para buscar retornos atrativos e sustentáveis.



O modelo de captação de cliente e vendas finalmente começa a maturar, trazendo alguns bons resultados, como um aumento significativo na taxa de conversão de vendas. As empresas começam a entender melhor o perfil do cliente comprador e, principalmente, qual a melhor forma de chegar até ele. A indicação de cliente e a representação comercial se consolidam como principais fontes de captação de oportunidade.



A preocupação com relação ao mercado de Integração em alta, porém com balanço negativo, deve alertar o setor como um todo. Claro que mais empresas aumentam a força de venda e impulsionam o setor, mas empresas com pouco preparo tendem a "sangrar" suas margens para conseguir vender seus primeiros sistemas e com isso prejudicam empresas saudáveis. Mercado inflado passar a ser um risco de bolha e colapso.



Quem Somos



A Greener é uma consultoria especializada no setor fotovoltaico, provedora das principais informações estratégicas do mercado de Geração Distribuída e Geração Centralizada. Atuamos com foco em otimização, assessoria técnica-regulatória e no desenvolvimento de empreendimentos e negócios dentro do setor fotovoltaico.

Como podemos te ajudar?



Otimização de Investimentos



Segurança para o Investidor



Pesquisas e Estudos



Estratégia





Fabricantes de Inversores



www.fronius.com.br

sac@fronius.com

A Fronius está no Brasil há 15 anos fornecendo alta tecnologia em Soldagem, Energia Solar e Carregamento de Bateria.



www.refu.com

info@refu.com

Estabelecendo novas referências com soluções sustentáveis – esta é a filosofia REFU para seus inversores inovadores de alta qualidade.





Fabricantes de Inversores



www.canadiansolar.com

sales.br@canadiansolar.com

Canadian está entre os 5 maiores produtores de painéis solares no mundo, tier 1 em tecnologia e qualidade, líder do mercado de GD no Brasil



www.sma-south-america.com

info@SMA-Sudamerica.com

Com mais de 30 anos de experiência, reconhecida pela qualidade e durabilidade de seus produtos, a SMA é a marca mais conhecida de inversores fotovoltaicos no mundo.



www.sungrowpower.com

Rafael.ribeiro@cn.sungrowpower.com

A Sungrow é líder global em soluções de inversores para energia renováveis com mais de 49GW instalados em todo o mundo em junho de 2017.





Fabricantes de Módulos



www.axitecsolar.com.br

info@axitecsolar.com.br

AXITEC é fabricante alemão de módulos solares e baterias Li-Ion a nível mundial. Atendemos desde nossas filiais na Bahia e São Paulo.





Insumos e Prestadoras de Serviços



www.thesan.com/home.php

Info.brasil@thesan.com

Desenho, produção e distribuição de sistemas de montagem para a realização de instalações fotovoltaicas privadas e industriais.



<u>automacao@weg.net</u>

Um dos maiores fabricantes mundiais de equipamentos eletroeletrônicos, a WEG atua em 5 linhas principais: Motores, Automação, Energia, Transmissão & Distribuição e Tintas.





<u>Insumos e Prestadoras de Serviços</u>





www.proautomacao.com.br
naara@proautomacao.com.br

PROAUTO & DEHN: Produz no Brasil
STRING BOX com produtos de
Tecnologia Alemã. PROAUTO é
distribuidor exclusivo das marcas
líderes no segmento Solar: DEHN,
MERZ, ADLER e TE.



www.vrtrade.com.br daniel@vrtrade.com.br

Especializada no setor de energias renováveis, assessorando empresas no mercado de energia centralizada e distribuída com serviços de importação e logística.

OMEXOM

www.omexom.com.br

contato@omexom.com

Soluções customizadas para geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, independente das opções tecnológicos disponíveis no mercado.





Distribuidores



www.sicessolar.com.br

comercial@sicesbrasil.com.br

Empresa líder no mercado de geração distribuída, com fornecimento de Sistemas Fotovoltaicos completos para aplicações conectadas à rede em qualquer porte.



www.renovigi.com.br

contato@renovigi.com.br

Comprometida em oferecer tecnologia de ponta, a Renovigi atua em todo o Brasil com produtos de 1ª Linha Mundial.







www.aldo.com.br

solar@aldo.com.br

A ALDO tem 35 anos e é reconhecida por sua logística e eficiência. Atua em 3 segmentos: Energia solar, drones e TI.

Distribuidores



www.minhaenergiasolar.com.br

solarbr@engie.com

Soluções completas de energia fotovoltaica para residências, comércios e indústrias, tendo em seu portfólio milhares de instalações em todo o país.



solar.negrini@gmail.com

Mais de 60 anos de experiência na área de proteção elétrica. Linha completa de componentes, DPS, Disjuntor, Fusível 1000 e 1500 VCC, Porta fusível, String, Inversores, Módulos.







Estudo Estratégico Mercado Fotovoltaico de Geração Distribuída 1º Semestre 2018

Todos os direitos reservados. Enova Solar Energia LTDA

+55 11 3586-9466

contato@greener.com.br

www.greener.com.br

