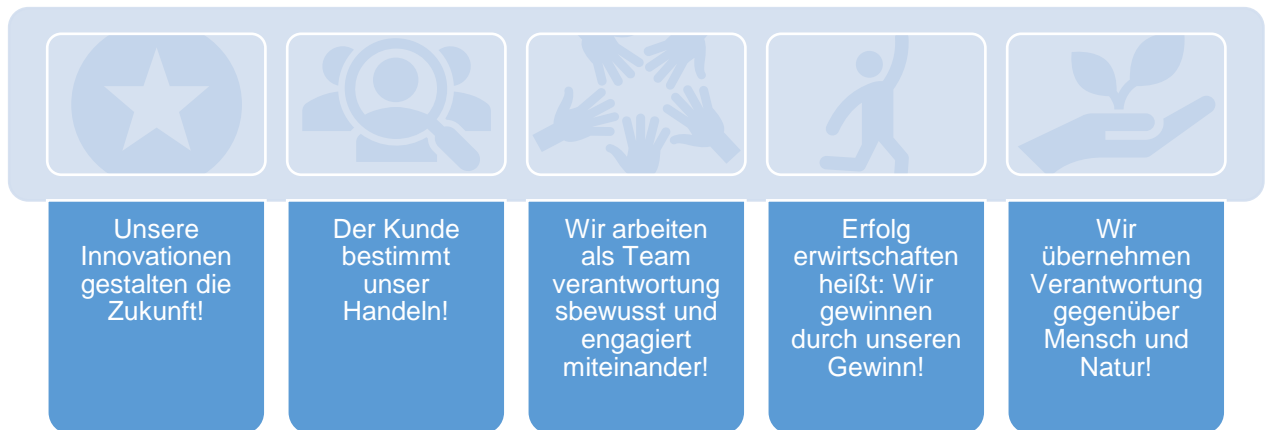


**Situation**

Die wichtigsten Entscheidungen für die Gründung der neuen Tochterunternehmen stehen nun fest. Die RoboSol GmbH ist auch bereits im Handelsregister eingetragen. Nun ruft Herr Müller die Mitarbeiter der DataSol GmbH, welche alle aus der Roboterabteilung der DataSol GmbH übernommen wurden, zu einer Sitzung zusammen.

„Liebe Mitarbeiter der RoboSol GmbH, die Leitsätze aus dem Leitbild, welche wir in der DataSol GmbH erfolgreich verfolgt haben und auch weiterhin verfolgen werden, wollen wir ebenfalls in der RoboSol GmbH verwirklichen:








Lasst uns hieraus gemeinsam ein Unternehmensleitbild für unsere RoboSol entwickeln und daraus resultierende Ziele ableiten!“

**Handlungsaufträge:**

- Analysieren Sie in Einzelarbeit die Leitsätze aus dem Leitbild DataSol GmbH. Gehen Sie dabei auf die Fragen ein:
  - Wozu dient ein Leitbild?
    - 
    - 
    - 
    -
  - Welche Ziele stehen hinter den einzelnen Leitsätzen?
  - Welche Auswirkungen hat die Nichtbeachtung der Leitsätze?
    - 
    - 
    - 
    -
- Formulieren Sie innerhalb Ihrer Gruppe, mithilfe der Leitsätze, ein ausformuliertes Unternehmensleitbild für die RoboSol GmbH (*Richtwert: pro Leitsatz ca. 2-4 Zeilen Text*) und Präsentieren Sie diese im Plenum.


SMART-Regel	
<b>S</b> pecific	Ziele so konkret und spezifisch wie möglich formulieren.
<b>M</b> easurable	Qualitative und quantitative Messgrößen bestimmen.
<b>A</b> chievable (Attainable)	Ziele sind angemessen und attraktiv für alle Beteiligten.
<b>R</b> ealistic (Relevant)	Ziele sind tatsächlich erreichbar und sinnvoll.
<b>T</b> ime-based	Ziele sind bis zu einem bestimmten Zeitpunkt umzusetzen.

Leitbild der RoboSol	
 Unsere Innovationen gestalten die Zukunft!	
 Der Kunde bestimmt unser Handeln!	
 Wir arbeiten als Team verantwortungsbewusst und engagiert miteinander!	
 Erfolg erwirtschaften heißt: Wir gewinnen durch unseren Gewinn!	
 Wir übernehmen Verantwortung gegenüber Mensch und Natur!	

3. Informieren Sie sich im Internet über Unternehmensziele in Einzelarbeit und **diskutieren** Sie anschließend innerhalb der Gruppe über die konkreten Zielsetzungen der RoboSol GmbH. Nehmen Sie dazu innerhalb der Gruppe folgende unterschiedliche Rollen ein.
  - a) Betriebsratsvorsitzender
  - b) Leiter der Controllingabteilung
  - c) Umweltschutzbeauftragter
4. Dokumentieren Sie anschließend die vorgeschlagenen Zielsetzungen und strukturieren Sie diese nach ökonomischen, ökologischen und sozialen Zielen.

Oberziel: Existenzsicherung		
ökonomische Ziele	soziale Ziele	ökologische Ziele

5. Überdenken Sie gemeinsam im Plenum, ob alle Ziele gleichzeitig erreicht werden können, oder ob dies bei manchen Zielen problematisch ist.

Zielharmonie 	Zielneutralität 	Zielkonflikte 
Beispiele: <ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>	Beispiele: <ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>	Beispiele: <ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>