

核技處處務會議紀錄

壹、時間：民國 105 年 3 月 10 日(週五) 13:30~16:00

貳、地點：總處 2008 會議室

參、主席：張處長武侯

肆、出席：

姚研究員俊全、吳副處長永相、王經理志成、侯副研究員、魯督導令一、
范組長陽錦、簡組長致煥、楊組長騰芳、王計畫工程師東揚、
賴計畫工程師洋明、劉志修(代朱計畫工程師耀文)、王寶清(代鄭組長素琴)、
曾國鎮(代郭組長東裕)、吳東明(代組長)、李瑞蓮

記錄：張漢清

伍、「綠色行動創新議題」提案頒獎

本次「綠色行動創新議題」共有 3 人提出 5 案，張智彥君所提 2 案中之 1 案獲選代表本處提報事業部；依本處「105 年核能技術處綠色行動創新議題提案獎勵辦法」頒發獎金 2600 元；另簡嘉言課長提案 2 件，頒發獎金 600 元，陳宥辰君提案 1 件，頒發獎金 300 元。

陸、主席報告

- 一、李組長平仁輪調至第一核能發電廠，擔任改善工程組改善工程經理，自 105 年 3 月 9 日生效。土木組長出缺期間由賴計畫工程師洋明代理，特定領域技術部分請楊組長騰芳協助。【賴計畫工程師、楊組長】
- 二、策劃組陳組長 2/1 退休，遺缺奉總經理核批由核能發電事業部策劃室鍾資深策劃師玉玲升任，自 105 年 3 月 15 日生效。鍾組長到任前，請將策劃組長電腦內陳前組長資料移出另外存放。【儀控組】
- 三、2/23 高階主管會議與本處有關決議重點摘要：
1/25~1/29 核三廠舉行「WANO TSM 2016 電廠設計管理」會議，本次高階主管會議決議「請核技處主導與核三廠組成一個團隊代表電力公司，負責本次 TSM 的改善建議，並平行展開至各電廠」【機械組、核析組、儀控組、電氣組、吳副處長】

四、3/1 大會報重點摘要：

- (一) 106 年起禁用水銀燈。
- (二) 民進黨政權交接小組已提供接任政府對口連繫名單，包括民進黨副秘書長劉建忻、民進黨民調中心前主任陳俊麟及民進黨首席副執行長施克和；本公司各單位要提送給接任政府的資料，先送企劃處彙總，再經一定程序送交 3 人交接小組。未來若有人或單位藉政府交接需要而要求本公司提供資料時，請委婉告知請其透過 3 人交接小組正式向本公司提出要求。若有立法委員向本公司要求提供資料時，則依既有程序提供。【全體同仁】

五、3/1「105 年第 1 季安全文化推動會報例行會議」與本處有關重點摘要：
世界核能發電協會東京中心(WANO-TC)通知，將補助會員公司人員參加下列三個方案之課程、會議或見習。

- (一) 6/28~8/15 世界核能大學暑期機構在加拿大渥太華辦理的暑期課

程，名額 2 人。

(二)國際年輕核能議會，預定 7 月在杭州舉行，各單位提名 1~2 人。

(三)WANO 巴黎中心見習，各單位提名 1~2 人。

以上第(一)方案本處提名人選尚未依補助辦法提送指定題目 500 字論述及個人簡歷，請即辦理，核發處同意展延至今日(3/10)收件。【核析組】

第(二)、(三)方案 3/25 前須將提名人選送核發處，請各組室推薦符合資格同仁送「策」彙總。【各組室、策劃組】

六、 3/7~3/8「105 年第 1 期高階主管網路趨勢研討班」重點摘要：

(一) 平面媒體逐漸沒落，網路興起，大家要重視網路訊息傳達。【全體同仁】

(二) 對於網路上言論，大家觀覽就好，不要隨意去辯駁。【全體同仁】

(三) 根據 104 年 12 月 9 日「開放知識基金會」所作的「資料開放」(Open Data)國際評比，我國政府從民國 103 年的第 11 名，快速上升至全球第 1 名。政府表示要繼續推動，本處亦要思考有那些資料可開放給外界人士使用。【各組室】

七、 蔡副總已多次指示本處要轉型為核能事業部的工程單位 (Engineering Center)，本處已承諾蔡副總在 5 月初提出規劃報告，並已請吳副處長規劃中。【吳副處長】

八、 核一廠二號機今日下午 1 時 10 分發生反應爐水位偏高跳機，請核析組洽詢電廠原因為何，若需本處協助，應主動幫忙；洽詢結果請在今日回報。【核析組】

柒、姚研究員報告：

1、本次策劃組簡報「維持有效的技術良知 5 原則」，可作為本處參加友處\廠核安文化會議的報告資料；另日後處務會議的核安文化宣導，若其內容很好，建議比照辦理。

➤ 未來請參照建議慎選代表本處參加友處\廠核安文化會議人員。【策劃組】

2、請核析組研究核管法，有關核能電廠停機對電廠運轉執照之影響，並將結果向上級主管報告。【核析組】

3、建議本處新網頁應設立分級瀏覽權限以及特定網頁只能瀏覽不能複製。

➤ 請在新網頁製作會議中就此議題進行討論。【儀控組】

捌、副處長/經理/副研究員報告與討論

一、 3/2「105 年度技術盤點與人力及訓練精進計畫研討會」有關本處決議摘要：

(一) 「核心技術項目盤點，請各單位訓練長回去邀集各部門對核心技術的定義研討提報技術項目。…，各單位於 3 月底前完成送策劃室彙辦」

依照本項決議，吳副處長已於3/7邀集各組室組長/PE研討本處「核心技術盤點與人力及訓練精進計畫」，後續吳副處長會再邀集各組長/PE研討確認，在3月底前將本處核心技術項目送交策劃室。【各組室、吳副處長】

- (二) 「…核心人力盤點，5月底前提報，…人才資料庫6月底前提報，往後每年更新一次。人資處要求提報之彙總表，6月底前提送」
有關人才資料庫建立，請儀控組協助。【儀控組】

- (三) 「人力精進計畫重點如下，請各單位依時程配合補充3月底前提報」

●「減少外包，收回核心技術自辦」

廠佈組楊組長曾提過一些相關實績，各組室若有類似實績請提出。【各組室】

●「核能技術處轉型為核能的工程單位」

蔡副總指示本處要轉型為核能的工程單位，不能只是口頭講，必須提出曾為電廠服務的實績，建立人力培訓計畫，落實技術整合等。將依照處長指示於5月初前提出本處轉型計畫，其中亦會列出本處的一些困難事項。【吳副處長】

➤ 請吳副處長在規劃本處轉型計畫時，不須受到本處現有人力、技術及資源之限制，可將轉型所需要之人力、技術、資源列出清單，供上級長官了解。【吳副處長】

- (四) 「新人配置與加速培訓」

●新人定義:3年以內人員

●未來新進員額分配在總處者，原則上先撥至電廠(特殊情況除外，如土木、地質等)

- (五) 「總處研發或專案某一工項下，可運用跨單位人力，由相關專長人員組成任務專案小組，由主辦組辦理kickoff meeting；研發案或專案，不要全盤發包，可分上中下游切割，部分收回自辦，從做中學精進經驗技術」【核析組、儀控組、各組室】

二、有關 WANO TSM 對核三廠設計管理的改善建議，昨日經與相關人員初步檢討，本處5月底前要發行4份新的程序書/導則。因 WANO TSM 的改善建議訂有完成期限，後續每星期會邀集核析組、機械組、儀控組、電氣組相關人員討論；另已請郭組長聯繫核三廠，下星期以視訊方式或至核三廠與核三廠相關人員討論本案辦理事宜。【核析組、機械組、儀控組、電氣組、策劃組、吳副處長】

三、NSSS 契約仲裁案現況說明。(略)

玖、政風宣導

一、採購保密【全體同仁】

- (一) 經濟部政風處來函重申各單位應強化宣導採購案件保密規定，並落實保密措施，避免同仁誤涉洩密情事。
- (二) 採購案件常見洩密態樣包括：
 - 1、對於廠商應保守秘密之投標文件交付予其他廠商。
 - 2、採購案件開標過程，開標主持人誤認投標廠商報價已達於可決標狀況，於未決標前逕自公布底價。
 - 3、採購案件開標過程，廠商報價低於底價百分之八十，開標主持人宣布保留決標前，卻先行公布底價。
- (三) 查前揭三種類型之洩密型態係違反政府採購法第 34 條第 3 項前段「底價於開標後至決標前，仍應保密」、同條第 4 項「機關對於廠商投標文件，除供公務上使用或法令另有規定外，應保守秘密。」及採購人員倫理準則第 7 條第 7 款「洩漏應保守秘密之採購資訊」等規定；另涉有刑法第 132 條公務員洩漏或交付關於中華民國國防以外應秘密之文書、圖畫、消息或物品等情事。
- (四) 為避免前揭情事一再發生，請辦理採購部門加強落實保密措施，避免重蹈過失洩密情事。

二、勿浮報小額費用【全體同仁】

經濟部函示：為避免員工浮報差旅費、加班費及油料費等小額款項而不慎觸法，指導注意事項並提供案例。

本案公布於本處電子公告欄，提請審核長官、部門及同仁注意，以避免觸法。

壹拾、PEI 宣導「提升減價比績效」：略，詳附件1

壹拾壹、策劃組宣導核安文化「維持有效的技術良知5原則」：略，詳附件2

- 請每一組\室利用每季組\室務會議宣導核安文化。本季尚未召開組\室務會議的組\室，可使用本件策劃組宣導簡報進行宣導。【各組室】
- 下次處務會議暫訂3/24，屆時請策劃組安排輪值發表核安文化案例之組\室至處務會議進行核安文化宣導，並請策劃組規劃第2季起之處務會議核安文化宣導輪值方式。【策劃組、PEII、各組室】

壹拾貳、各組重要業務報告

一、核析組

(一) 龍門電廠運轉執照作業相關事項：

1. FSAR 相關事宜：

- (1) 原能會同意可續提 FSAR 修改申請案，截至目前共餘 13 項 FSAR 修改案未結案，其中 1 項審查中，5 項因原能會不同意

修訂，暫不修改，7項持續辦理答覆。

(2)持續辦理FSAR SER追蹤項目彙整事宜。

2. PSAR管制追蹤案相關事宜：辦理龍門計畫管制追蹤案件辦理情形第56次報告原能會陳報相關事宜

3. 其他

(1)辦理原能會所開立之注改及備忘錄彙總陳報及開會相關事宜。

(2)辦理原能會龍門計畫第62次定期視察計畫相關事宜。

(3)辦理核四安全監督委員會議相關事宜。

(4)辦理龍門核能發電廠一、二號機105年度之建廠檢查費新臺幣3000萬元相關事宜

(二)核安總體檢：

1. 辦理彙整原能會要求核安總體檢44項核管案件工作進度填報追蹤事宜。

2. 辦理FCVS安裝採購管控事宜：

(1)核一廠主設備包採購事宜，12/29招標公告，答覆廠家提問及規範修訂事宜，截標日期延長至3/15

(2)辦理核一廠FCVS AOV採購事宜，核一廠採購作業進行中

(3)核二廠主設備包採購事宜，招標文件業經核二廠審查，核二廠進行成案簽陳核事宜

(4)核三廠嚴重核子事故報告已送原能會

(三)系統設計修改審查事宜：

1. 辦理核火工處合約相關事宜

2. 機械設備再履勘計畫。

(四)研發案相關事宜

1. 「龍門核能發電廠廠外事件安全度評估模式整體標準化與風險告知應用」研發案：持續辦理FSAR SER附錄A後續追蹤事項-龍門廠運轉後，須採最新之PRA標準繼續精進模型，以符合活態化與風險告知應用等需求事宜。

2. 「因應福島事故之龍門核能發電廠複合式災害風險評估」研發案：協助龍門電廠辦理原能會核安總體檢LM-JLD-10203審查意見答覆事宜

3. 辦理「龍門電廠圍阻體通風過濾排氣系統裝置設計基準研究」研發案。

(五)安全分析相關事宜：

1. FSAR 3I事故後之輻射累積劑量設計：辦理原能會FSAR 3I修訂案審查意見答覆事宜。

2. 協助龍門施工處答覆原能會注改「穿越孔填封輻射屏蔽改善案」，配合修訂「穿越孔填封工程補強工作報告」，並於3/9參與本案討論會。

(六) 其他：

1. 辦理與NSSS契約廠商GEH公司仲裁資料準備事宜及審查HOS人時等工作
2. 辦理核後端處會審相關文件事宜。
 - (1) 參與除役計畫相關技術文件審查事宜：協助審查專題研究報告計5項
 - (2) 參與低放射性廢棄物最終處置計畫相關技術文件審查事宜：協助審查相關報告1項
 - (3) 參與乾式貯存計畫相關技術文件審查事宜
 - (4) 參與用過核子燃料最終處置計畫相關技術文件審查事宜：協助審查母岩特性調查階段報告3項
3. 辦理程序書更新及各組程序書更新會審事宜。
4. 支援核一廠耐震加強專案(A-46)
 - 請留意追蹤 A-46 專案工作進度。【核析組】

二、電氣組

(一) 保安系統案

1. 龍門電廠 ES004 保安系統與廠商之爭議，目前核火處傾向與廠商進行和解，已於 105 年 2 月 19 日召開龍門計畫保安系統履約爭議因應會議，與會各單位皆有共識朝與廠商進行和解方向努力，本處就負責項目部分提供規範解釋與論述協助，包括：
 - (1) 軟硬體缺失廠商未完成改善及未執行一號機穩定度測試。
 - (2) EMI、EMS 廠商未執行測試，台電代替 JNSS 執行 EMI/EMS 測試後之求償。
 - (3) 控制盤內線採用 PVC Cable 不符合規範要求之求償等。
2. 審查南大門保安系統工程規範書及其附件文件。
 - 本案列入本處 105 年度責任中心營運績效指標，請如期完成。【電氣組】

(二) EQDP 案

1. 辦理龍門計畫 EQ Program 更新版送原能會審查，原能會仍有諸多審查意見，正辦理答覆中。
2. 辦理 EDG 合約有關 RPE 簽署不符规范要求之減價驗收。
3. 辦理 EDG 部分盤面鎖頭(Lock)未通過耐震測試之更換及驗收。
4. 參與核安處主辦之 EQDP 專案工作及 EQ Workshop 討論會。
5. 持續辦理 NI 部分 EQDP 之替代審查工作。

(三) 辦理聯合晨會交辦事項：

1. 參與核一廠氣渦輪發電機定子故障及檢測討論會。

2. 參與核二廠發電機過激磁跳脫討論會。
 3. 參與核二 EQDP 逾期組件討論會議。
 4. 協助審查核二廠 EQ 逾期組件之 JCO 文件與更換之特殊程序書。
- (四)完成「核四計畫燃油氣渦輪發電機工程技術服務工作」與吉興終止契約結算驗收工作。
- (五)評估保安系統相關控制盤內線含 PVC 絕緣材質之總量管制陳報原能會

三、儀控組

(一)近期完成工項

1. 完成“龍門計畫數位儀控系統施工後測試期間技術支援服務”契約變更及尾款付款查驗作業。
2. 辦理 105 年度第 1 季組務會議及核安文化宣導。
3. 完成答覆火警警報系統符合 NFPA 72 Class A 規定相關注改澄清。
4. 完成優良核安文化案件提報作業。
5. 配合資訊處完成政府開放資料盤點作業。
6. 配合核火處處處理龍門計畫儀控相關備品採購爭議協商作業。
7. 配合機械組辦理核三廠 CWP 出口壓力設定點合理性評估作業。
8. 配合核發處參加核一廠中子偵測系統不定期出現 PERIOD HI ALARM 討論會議。
9. 配合核發處參加核二廠蒸汽旁通控制系統設計精進專案討論。

(二)進行中工項

1. 辦理龍門計畫 Instrument Data Sheet 整併作業。
2. 辦理龍門計畫修改 Fire Damper 控制邏輯相關 DCIS 設計變更作業。
3. 撰寫 105 年度第一季龍門計畫儀控工作季報(4 月初陳報原能會)。
4. 建置新網域及網站伺服器升級作業。
5. 辦理本處網頁換新 <http://10.144.101.3> 及資料夾清理作業。
 - 網站地圖已經 E-MAIL 給各組/室，請各組/室就內容項目，若有更新、刪除或增加項目等意見請 E-MAIL 告知儀控組。【各組室、儀控組】
 - 新網頁對於 AE 人員應該設立瀏覽、查閱權限。【儀控組】

壹拾參、前次處務會議(2015/2/22)重要待辦事項追蹤

項次	會議日期	紀錄決議章節	追蹤項目	辦理情形	結案(Y)	經辦組室/人員
11-2	104/10/6、	104/10/6:捌、八	核一、二、三廠 FCVS 專案，目前招	一、核一廠主設備標採購招標案，廠商之釋疑請求	繼續追蹤	核析組、機

	11/26 、 105/1 /22	104/11/2 6:捌、一 105/1/22 :捌、五	標工作狀況	已答覆完畢，預定於 105.3.15 開標。(承諾 AEC 於 4.30 決標，預估將 落後一周) 二、有關核一廠工程顧問 標成案簽之事宜，林特助 請本處再加強本案之適 法性說明。(如期) 三、核二廠主設備標招標 文件初稿已完成，核二廠 同意正進行成案簽簽陳 之事宜。(承諾 AEC 於 6.30 決標，如期進行中)		械組
19	一、 104/1 1/26 、 105/1 /22 二、 104/1 1/26	一、 104/11/2 6:捌、 二; 105/1/22 :捌、六; 玖、二、 C、(二)、 1 二、 104/11/2 6:壹拾 壹、二;	1、原能會要求本 公司編寫龍門計 畫 N5-form 補充履 勘作業「業主」履 勘作業程序書，目 前進展。 2、原能會注改事 項：機械設備補充 履勘計劃	1、本公司 3/3 已正式頒 發履勘作業程序書 (NED-P-18.1.3-T)，同日 並將答覆原能會函稿送 大會預審，待原能會同意 就立刻發函。履勘時程預 定今年 7 月開始、12 月完 成(含報告)。 2、機械設備補充履勘計 劃已陳核，待「業主」履 勘作業程序書獲原能會 同意後，再陳報大會。	繼續追 蹤；第 1 點追蹤 至程序 書獲原 能會同 意為 止。	廠佈 組、機 械組
21	104/1 1/26 、 12/17 、 12/31	壹拾壹、 一	NTTF 2.1 重新評 估水災(含海嘯) 廠外危害案，拜訪 科技部「臺灣古海 嘯調查研究計畫」 主持人東華大學 顏副教授君毅。	目前本組忙於海底山崩/ 火山與古海嘯調查技術 服務招標案，待告一段落 再前往拜訪顏副教授	奉處長 指示本 項結案	土木組
23	104/1 1/26 、 12/17 、 12/31	壹拾壹、 三	核能電廠地震風 險抑低計畫二期	本處所提"核能電廠耐震 先導技術研發計畫"招 標文件已於 3/2 上網公 告，預計 4/6 截標、4/7 開標。	繼續追 蹤	廠佈組

31	105/1/22	陸、六、(二); 捌、三	系統工程師制度建立與規劃辦理情況	<p>1、1/25-1/29 本處派員參加核三廠 WANO TSM 技術支援會議，藉此機會與 WANO/INPO 專家研討美國系統工程師制度、以及公司級改善設計管理等相關議題。</p> <p>2、2/5 專案小組開會研訂行動項目及時程： (1) 分工研讀國外參考文件(程序書、導則等)，包括：可行性評估、FMEA、Risk Management、Walkdown; 2/29 前完成並開會討論。 (2) 預定 105 年 6 月底完成研擬公司級設計變更管理程序書初稿。</p> <p>3、專案小組於 3/9 再次召開會議討論可行性評估、FMEA、Risk Management、Walkdown 等 4 類文件研讀結果，並決議近期內與核三廠會議討論 TSM 改善建議之辦理事宜。</p>	繼續追蹤	策劃組、吳副處長
32	105/1/22 , 105/2/22 2	105/1/22 :玖、一 105/2/22 :壹拾	<p>1、請儀控組進行處網頁更新</p> <p>2、本處網頁改版初步規劃簡報, 與會意見 (1) 請在改版網頁增加同心園地業務報導、公司章則、系統章則。【儀控組】 (2) 網頁資料分類及用字建議能望文生義，以便資料搜尋；另建議字</p>	<p>1、本處網頁預定 3/31 完成首頁架構更新, 5/31 前完成主要內頁更新。</p> <p>2、第 2、(3)點: 已拍攝完成龍門電廠附近景點照片, 供儀控組製作網頁使用。</p>	第 2、(3) 點結案，餘繼續追蹤	儀控組、(SEO-C 部分結案)

			體放大，便於閱覽。 【儀控組】 (3)公司要求各單位網頁要多一點綠色元素，請SEO-C 蒐集龍門電廠附近景點照片，提供儀控組製作網頁使用。 【SEO-C】			
33	105/1/22	玖、二、B、(一)	MS041A/B 外購案合約未結案事項追蹤:orifice 料件未交	目前 orifice 料件廠商尚未交。	繼續追蹤	機械組
34	105/1/22	玖、二、C、(三)、2	核一廠放射試驗室灰化室天花板崩裂鋼筋鏽蝕裸露後續辦理情形	已於 2 月 25 日提出設計圖供放射試驗室參用。	結案	廠佈組
35	105/1/22	玖、二、C、(三)、3	「核二廠上燃料池整體性分析同行審查工作」國震中心審查情況	國震中心於 105.2.4 辦理第四次審查會議，審查結果本案三分案之成果報告均未通過審查，請泰興公司與工研院材化所依審查意見修訂成果報告，再送台電公司與國震中心審查。目前工研院材化所與泰興公司仍在進行成果報告修訂。	繼續追蹤	廠佈組
36	105/1/22	玖、二、C、(三)、4	核一、二廠乾貯應變預備方案之結構可行性評估案辦理情況	2/24 於核一廠召開會議，本處及益鼎公司人員出席，會議決議採用「新燃料倉庫放置四只 VCC」方案，後端處將於近期再召開會議討論後續相關細節。 3/4 益鼎已依前述方案提出工作計畫書初稿，本組正進行審查中。	繼續追蹤；6 月底前要發行強化設計圖。	廠佈組
37	105/2/22	陸、三、(一)	請在 2 週內(3/7 前)依據公司新的	已於期限內完成重新印製主管名片。	結案	策劃組

			使命、願景及經營 理念重新印製組 長/PE 級以上主管 名片			
38	105/ 2/22	八、四、 (二)	2/19 原能會曹科 長請提供 1. 須進行 N5 Form 補充履勘項 目的清查結果。 2. 龍門計畫安全 相關圖面進版最 新狀況。 3. 龍門計畫已發 行安全相關 FDDR、DCN 清單。 辦理情形	1. N-5 Form 補充履勘項目 清查結果已於 2/22 E-mail 送原能會。 2. 已準備完成，將併第 3 項 FDDR/DCN 清單提供給 原能會。 3. 已提出本處清單與統 計表，將於 105.3.9 簽會 施工處/電廠/核安處確 認一致性後，再送原能會 曹松楠科長。	1. 第 1 點結 案，餘 繼續追 蹤 2. 第 3 點若遭 遇困 難，請 回報處 長。	廠佈 組、 SEO-E 、賴副 處長
39	105/ 2/22	壹拾壹、 一、 (二)、6	請擬訂各組室派 員輪流巡檢木柵 倉庫辦法	預定 3/15 完成研擬、核 准輪流巡檢辦法。	繼續追 蹤	策劃組
40	105/ 2/22	壹拾壹、 三、(四)	請函催植根法律 事務所提送報告 及請款	已邀請植根法律事務所 人員晤談，待晤談後再決 定是否要函催其提報告 與請款或其他方式	繼續追 蹤	PEI

壹拾肆、散會

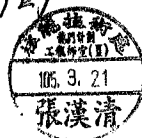
陳

處長 核准後

E-mail 處內全體同仁



4PEV7 = 已清稿



核能技術處處務會議 提升「減價比」績效宣導

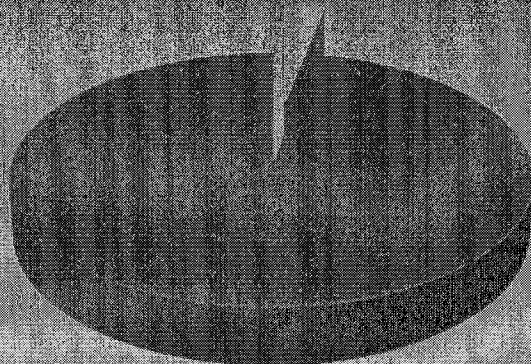
報告人：PEI

民國105年3月10日



壹、管理績效指標項目

責任中心制度績效指標



減價比 (3%)

其他 (97%)



貳、計算方式及目標值

$$\text{減價比} = (\sum \text{報價金額} - \sum \text{決標金額}) / \sum \text{報價金額}, \text{均採未稅金額}$$

$$\text{年度目標值} = 3\%$$



(本處去年之績效)

台灣電力公司 減價比實績報表 2015年01月01日至2015年12月31日				
採購類別	報價金額(未稅台幣)	決標金額(未稅台幣)	減價金額	減價比實績
核能技術PE室	405,119,200	401,898,200	3,221,000	0.80
核能技術策劃組	31,739,760	29,659,760	2,100,000	6.61
	436,878,960	431,557,960	5,321,000	
	** 436,878,960	** 431,557,960	** 5,321,000	
	0	0	0	1.22
	0	0	0	
	0	0	0	
	*** 436,878,960	*** 431,557,960	*** 5,321,000	



叁、提升績效對策

基本對策：抑低底價

公開招標：底價於開標前訂定，較難掌握與廠家報價之差異

限制性招標：參考廠家報價訂定底價，較易掌握與廠家報價之差異



核技處處務會議 核安文化宣導

維持有效的技術良知五原則

感謝 PEI 李瑞蓮主管提供

105.3.10

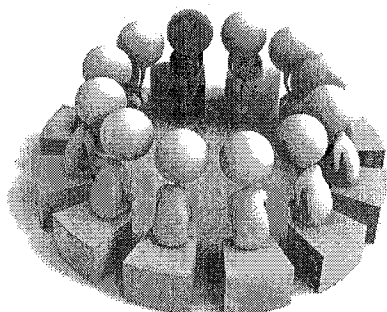


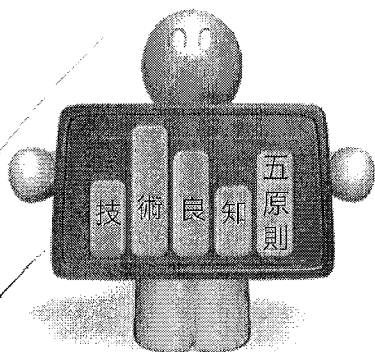
“

技術良知之定義

領導和個人應存記在心，自己有責任確保核電廠運轉、維護和設計活動均符合電廠之設計及緊急應變策略之技術要求，以維持運轉、設計和安全之餘裕。

”

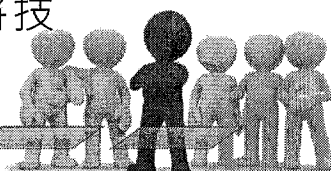




1. 高階主管應尊重並強調在決策時將技術面之考慮放在重要的位置
2. 設計之領導人要接受並發揮技術權威
3. 工程師要確認、與人溝通及倡議技術議題之解決方案
4. 工程師應堅持健全的工程原則和判斷
5. 工程師視需要挑戰其條件與決策



1. 高階主管應尊重並強調在決策時將技術面之考慮放在重要的位置

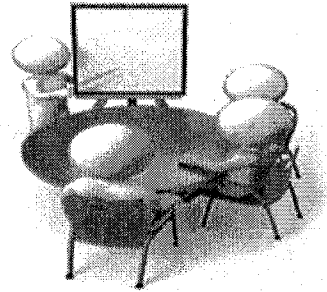


公司高層及工地領導應了解、尊重、推廣及強調在決策時將技術面之考慮放在重要的位置，以確保決策可反應電廠的運維需符合電廠之設計及緊急應變策略之要求，並保持運轉、設計和安全之餘裕。公司高層應了解決策的技術保守主義影響核能安全，並確保技術上保守必須和商業上的需要取得適當平衡，才不會影響電廠可靠性。考慮的事項包括技術決策的基礎為何、有哪些爭議。在任何情況下，領導必須扛起責任以創造安全與正面的環境，使決策過程將技術議題之確認和解決方案納入。

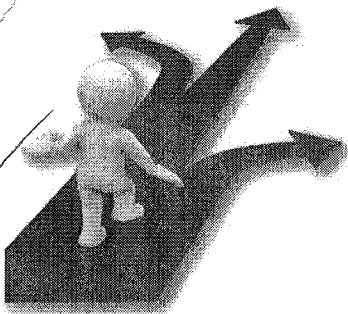


2. 設計之領導人要接受並發揮技術權威

設計之領導人應認知並接受他有責任處理電廠技術議題。他們應以持守電廠設計要求和緊急應變策略為己任，以確保可維持適當的運轉、設計和安全餘裕。



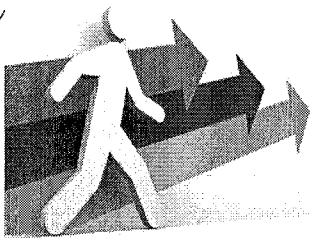
3. 工程師要確認、與人溝通及倡議技術議題之解決方案



工程師要確認技術之趨勢及浮現之技術議題、溝通所關切之事項、對潛在結果提出管理建言、並倡議那些影響電廠設計要求之情況的解決方案，和影響緊急應變策略之技術面的解決方案，或運轉、設計和安全餘裕之解決方案。



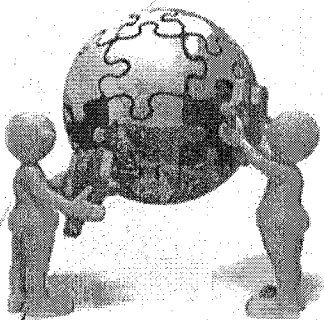
4. 工程師應堅持健全的工程原則和判斷



工程師在完成產品時應確保其高品質。工程師在開發技術產品、提出建言、作決策須依據事實、工程慣例作法、法規與標準、運轉經驗、以及審核/查証的程序。對於不想要的結果的後果和機率應詳盡評估、予以文件化、並和人溝通。



5. 工程師視需要挑戰其條件與決策



工程師是電廠設計和執照基礎的監護人。他們須以專業挑戰決策的技術基礎，以免它犧牲核能安全、電廠之設計要求或緊急應變策略。在任何決策時，工程師應堅持可維持及恢復運轉、設計和安全餘裕之行動。其立場是基於可取得的最佳的技術事實、法規與標準和分析技術。對於會影響電廠可靠性的決策，工程師應確保決策者對各項技術考慮給予適當的優先順序、了解所考慮的方案之潛在後果、並認知不想要的結果發生的機率。

