





4.3.2. *ВИДОВЕ ОРГАНИЗАЦИОННИ СТРУКТУРИ НА УПРАВЛЕНИЕ*



Видът на организационната структура на управление (ОСУ) е обобщаваща качествена характеристика, в която намират отражение нейните качествени и количествени параметри.

ОСУ ИМА САМОСТОЯТЕЛНО ЗНАЧЕНИЕ, ТЪЙ КАТО ИЗРАЗЯВА В **ОБОБЩЕНА ФОРМА особеностите на **УЧАСТВАЩИТЕ ЕЛЕМЕНТИ**, **ТЯХНОТО РАЗПОЛОЖЕНИЕ** и най-важните **СТРУКТУРО-ОПРЕДЕЛЯЩИ ВРЪЗКИ**.**

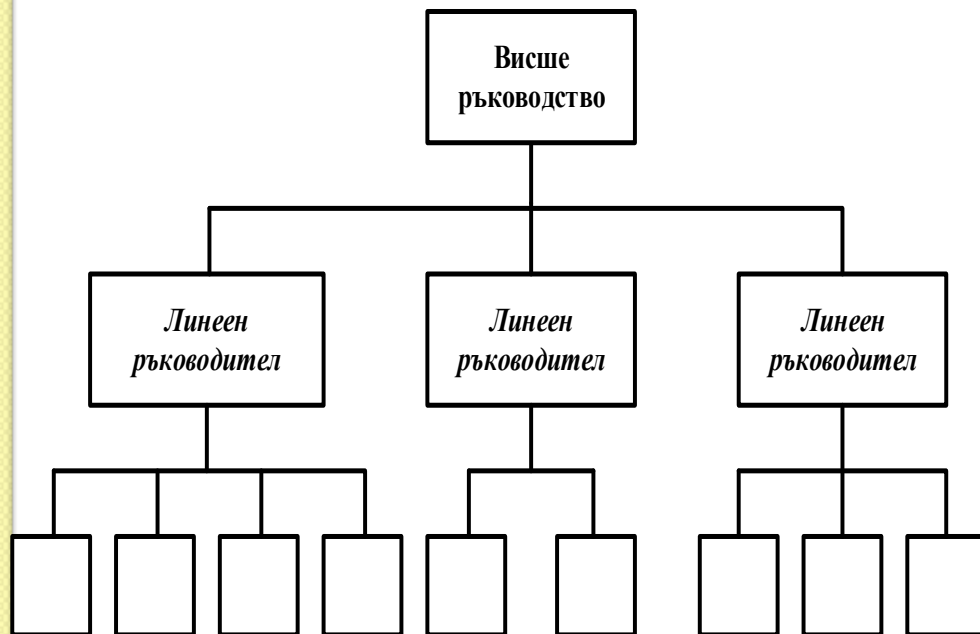


ОСУ, се класифицират в две основни групи:
ТРАДИЦИОННИ и **СЪВРЕМЕННИ**.

ТРАДИЦИОННИТЕ ОСУ се създават исторически по-рано и се развиват заедно с развитието на организациите. Те продължават да намират и досега приложение в **микро-, малките** и в някои от **средните** по размер организации.

Традиционните ОСУ са:

- 1. ЛИНЕЙНА ОСУ;**
- 2. ЛИНЕЙНО-ЩАБНА ОСУ;**
- 3. ФУНКЦИОНАЛНА ОСУ.**



ЛИНЕЙНАТА ОСУ се характеризира с ясни йерархични линейни връзки, които са резултат от прилагането на йерархичния принцип в мениджмънта (нормативната и санкциониращата власт) на линейните ръководители от всички йерархични равнища.

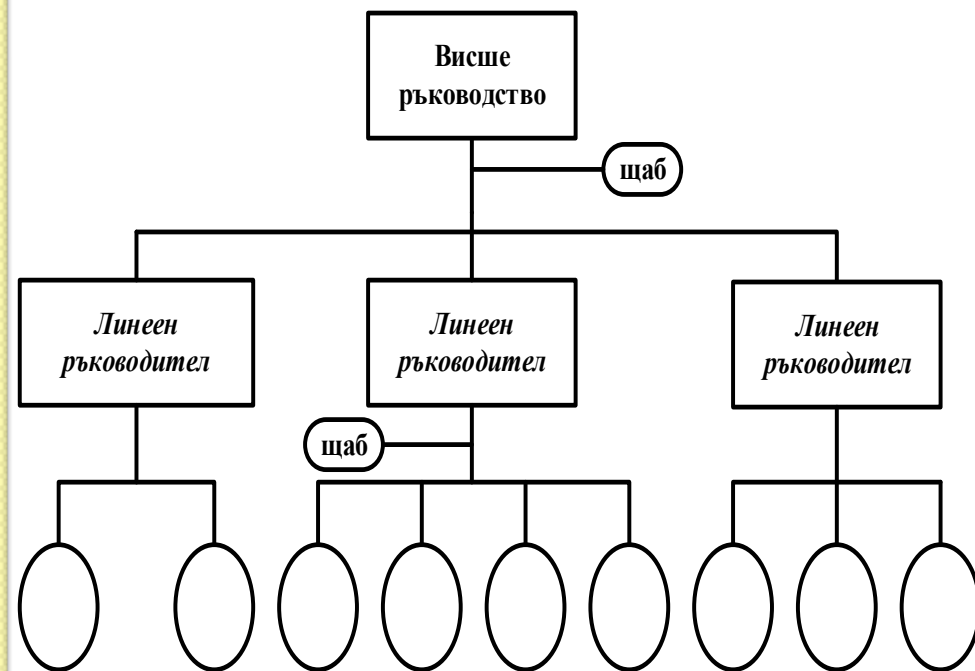
Предимства на линейната ОСУ:

- простите йерархични линейни връзки;
- прякото въздействие на ръководителите върху управленските звена;
- определеността на взаимоотношенията между звената и сътрудниците.

Недостатъци на линейната ОСУ:

- съсредоточаването на властта в едно лице (единоначалие);
- приоритетното значение на правила и процедури;
- ограничаването на творчеството и индивидуалността на изпълнителите.

Предимства и недостатъци на линейната ОСУ



ЛИНЕЙНО-ЩАБНА ОСУ се характеризира с наличието на така наречения „щаб“ от сътрудници, които нямат разпоредителна власт, а експертно-консултативна власт, т.е. „обслужват“ съответния ръководител или управленски орган според професионалната област на своята подготовка.

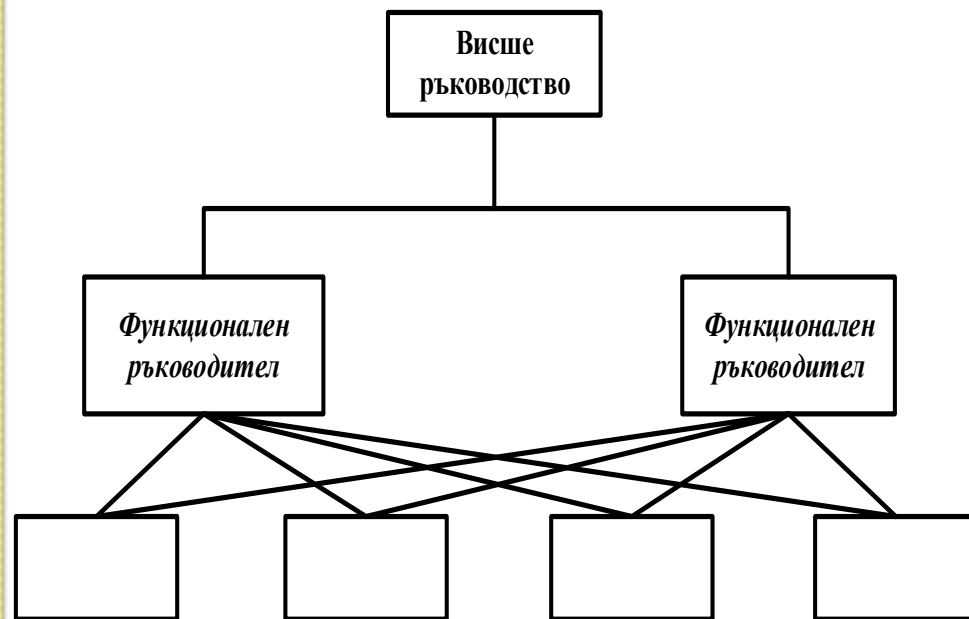
Предимства на линейно-щабната ОСУ:

- експертната власт на щабните сътрудници;
- професионалните знания, компетенции и умения на щабните ръководители;
- консултантските функции на щабните ръководители.

Недостатъци на линейно-щабната ОСУ:

- конфронтацията между ръководителите, дължаща се на ръководния статус;
- удължените прави и обратни връзки.

Предимства и недостатъци на линейно-щабната ОСУ



ФУНКЦИОНАЛНА ОСУ е тази, при която щабните специалисти получат разпоредителна власт в отделни стопански и управленски функции на организацията при разделяне на функционален принцип на областите на стопанска и управленска дейност в организацията.

Предимства на функционалната ОСУ

- професионално висококвалифицираните ръководители;
- експертната компетентност на ръководителите;
- функционалната специализация на управленските органи и звена.

Недостатъци на функционалната ОСУ

- големият брой преплетени функционални връзки;
- опасност от разминаване на общите и локалните цели.

Предимства и недостатъци на функционалната ОСУ