

# [PLOOG NTAWV COVER]

NTAWM NO TXHAWM RAU NYOB:

IB TXOJ CAI TSWJ FWM KEV CAI LIJ CHOJ RAU KEV TSIV TAWM HAUV FRESNO (POLICY-BASED BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE IN FRESNO)

Ib qho khoom lag luam ntawm Meej Mom-Lub Neej Hauv Zej Zog Kev Koom Tes txoj cai tau tsim qauv cov txheej txheem txhawm rau Hauv Nroog Fresno los ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance)

Hnub tim 3 lub peb hlis, 2021

[“Daim qauv rau pej xeeem Cov lus nug txog Dej Tshuab cov npoo tag nrho]

## [Hus Tawm – Txoj Cia Qis Dua (Callout - lower right corner)]

Daim ntawv ceeb toom no yog cov ntsiab lus ntawm 46 txoj cai kev hloov chaw uas peb pom zoo raws li cov kev paub thawj zaug ntawm cov neeg nyob hauv Fresno thiab tau txhawb nqa los ntawm kev tshawb fawb, cov ntaub ntawv, thiab cov kev kawm hauv lwm lub nroog nrog txoj cai tswj fwm kev hloov chaw. Daim ntawv ceeb toom no tau qhia rau cov neeg nyob hauv Fresno 1) txhawm rau kom peb tau txais thiab suav nrog cov tswv yim, 2) los tawm tswv yim txog txoj kev npaj rau cov neeg uas xav tau kev tiv thaiv txoj cai, thiab 3) pib ib qho kev sib tham txog qhov yuav ua li cas txoj kev hloov chaw thiab txoj cai hloov chaw thiab cov txheej txheem yuav tsum tau kev txhawb nqa thiab tswj hwm.

## [Hus Tawm – Txoj Cia Qis Dua (Callout - lower right corner)]

Txhawm rau kom ua tau raws li qhov yuav tsum tau tawm kev Hloov Kho Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities TCC) uas tau pab cuam nyiaj txiag rau peb cov kev tshawb fawb, peb yuav tsum txheeb xyuas peb txoj cai tswj fwm Hauv Nroog Fresno yuav ua kom tau raws li cov hom phiaj tshwj xeeb ntawm Lub Nroog ntawm txoj kev hloov chaw nyob. Thaum cov lus qhia no tau qhib rau pej xeeem cov lus pom thiab cov lus qhia ntxiv nrog rau 43 qhov kev pom zoo nyob hauv tsab ntawv ceeb toom no, peb ntseeg tau tias peb qhov kev pom zoo no tuaj yeem siv tau thiab txaus siab raws li TCC cov lus qhia.

Peb tau tsim cov khoom muaj kev pom zoo thiab cov txheej txheem kev teeb tsa txhawm rau los xyuas seb qhov twg yog qhov yuav ua tiav cov txiaj ntsig ntawv thiab sib luag. Tom qab ntawv peb tau xaiv cov kev pom zoo siab tshaj plaws uas ua tau raws li cov Txheej Txheem Kev Pab Nyiaj Txiag Kev Hloov pauv Kev Nyab Xeeb rau Zej Zog:

Kev Xav Tau Thooj Nyiaj	Txoj Cia Ua Qhia
Kev tsim cov tsev pheej yig	Nroog Fresno "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" zej zog Kev ntseeg siab
Kev thiv thaiv ntawm cov tsev pheej yig	Kev Ruaj Ntseg Ntawm kevXauj, Kev Hloov Kev Pauv Siab, thiab Kev Tsim Tus Qauv "Muaj Nqi Pheej Yig"
Kev pov hwm thiab pab cuam ntawm tus xauj	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse

NTAWM NO TXHAWM RAU NYOB: IB TXOJ CAI TSWJ FWM KEV CAI LIJ CHOJ RAU KEV TSIV TAWM HAUV FRESNO  
Ib qho khoom lag luam ntawm Meej Mom-Lub Neej Hauv Zej Zog Kev Koom Tes txoj cai tau tsim qauv cov txheej txheem  
txhawm rau Hauv Nroog Fresno los ntawm Pab Pawg Nthaw Ntse (Thivance) | Hnub tim 3 lub peb hlis, 2021 [Pej xeeb kev ceeb toom]

# COV TXHEEJ TXHEEM (TABLE OF CONTENTS)

(Txuas nrog)

## KEV LEES PAUB (ACKNOWLEDGEMENTS)

Nyob Zoo Fresno,

Pab pawg Ntshaw Ntse (thrivance) tau ua lub luag hauj lwm nrog txoj hauj lwm pab cuam zej zog hauv Southwest Fresno los ua tus xaib-zam tus zam rau xyoo dhau los. Peb tau pib peb txoj kev npaj tos kev mus los nrog cov zej zog uas peb tau hu tias tsev. Tsis muaj leej twg ntawm peb tsis tuaj yeem kwv yees cov kev nyuaj uas 2020 coj los rau peb. Txawm hais tias peb ib txwm npaj siab los txhawb peb lub luag hauj lwm hauv no coj kev pom zoo rau Fresno qhov tsim nyog kom muaj kev tiv thaiv thiab ua tus sawv cev, peb pom peb tus kheej nyob hauv kev sib kis thooob ntawm ntiaj teb thiab haiv neeg – thiab peb thov koom muaj kev loj hlob zuj zus hauv Fresno.

Peb tau npaj siab txhawm rau los ua kom muaj kev sib zog ua kom tau zoo, kom muaj kev nkag siab nyob ib puag ncig ntawm rooj noj mov, thiab tsim kom muaj lub sij hawm zoo siab thaum tseem cuam tshuam cov lus uas tau ua rau peb cov zej zog muaj kev zoo. Peb xav qhia txog cov dab neeg uas nyuaj thiab zoo nkauj ntawm Southwest Fresno yuav muab peb txhua tus tso rau ntawm duab qhia. Tab sis, COVID-19 yog qhov tseem ceeb rau peb ceeb toom tias peb cov neeg ua hauj lwm tshawb fawb, kom nkag siab txog cov lus, yuav tsum pib nrog lub dag zog tiag tiag los daws cov kev txom nyem kom ntau li ntau tau, kom sai li sai tau.

Txawm rau hais tias peb hloov peb txoj hauv kev kom haum rau lub luag hauj lwm ntawm lub sij hawm no, peb tseem mob siab rau kev ua kom ntseeg tus ntsuj plig ntawm peb txoj kev ua neej. Peb xav tsim lub pob ntawm txoj cai tswj fwm uas yuav coj tau kev hwm, kev nplij siab, thiab cov khoom siv rau cov neeg xav tau ntau. Thaum koj nyeem cov ntawv ceeb toom no, peb vam tias koj yuav pom koj tus kheej nyob hauv. Peb vam tias koj yuav pom cov lus uas koj tau qhia rau peb nyob rau lub sij hawm uas muaj kev phom sij. Peb vam tias cov ntawv nyeem no zoo li kev nqis peev ncaj ncees hauv zej zog.

Peb thov ua tsaug rau cov tswv khw hauv Downtown Fresno uas tau qhib qhov rooj los txhawb peb raws li qhov peb tuaj kho. Ua tsaug rau cov neeg ua zaub mov hauv tsev noj mov uas caw peb tuaj noj. Peb mob siab rau qhov no rau kaum tawm leej ntawm cov txwj laus uas tau siv sij hawm los qhia txog keeb kwm thaum lub kuas muag los. Thiab rau cov tub ntxhais hluas uas yuav txuas ntxiv ua tus coj ntawm peb yam tom ntej mus rau qhov zoo dua.

Thaum kawg, ua tsaug rau cov neeg ua hauj lwm ntawm Lub Nroog Fresno thiab Pab Pawg Tiv Thaiv Kev Ruaj Ntseg Hauv Lub Nroog uas tau nqis peev pab rau peb lub zeem muag rau kev tsim kho tshiab. Peb cia siab tias peb tuaj yeem ua hauj lwm txuas ntxiv uas ke thaum koj siv cov kev hloov pauv ntawm no.

Destiny Thomas, PhD

Tus Tsim/Tus Thawj Coj ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse

## KEV TSOS CAI (AUTHORS)

Qhov Kev Ntsuam Xyuas Kev Nyab Xeeb Hauv Tsev Kawm Ntawv no ua rau daim ntawv ceeb toom no tau ua los ntawm cov neeg ua hauj lwm hauv Pab Pawg Ntshaw Ntse. Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) yog lub tuam txhab ruaj khov uas ua hauj lwm rau kev txaus siab ntawm cov neeg muaj kab lis kev cai thiab tshwj xeeb hauv kev sib txuas lus ua ke hauv kev npaj nrog cov kev pab cuam hauv nroog. Pab Pawg Ntshaw Ntse ua hauj lwm txhawm rau los siv cov kev coj noj coj ua kom rov zoo li qub li yam dhau los ntawm cov phiaj xwm thiab kev sib koom tes hauv zej zog. Los ntawm kev tswj hwm txoj hauj lwm, cov kev pab cuam tub ntxhais hluas, thiab kev koom tes hauv zej zog, Pawg Ntshaw Ntse txoj hauj lwm ib hnub yog suav nrog kev nqis peev rau kev noj qab nyob zoo thiab kev sib koom ua ke ntawm cov neeg uas muaj kev tiv thaiv feem ntau ntawm kev tsis sib xws, kev hloov chaw nyob thiab cuam tshuam. Pawg Ntshaw Ntse ua lub hom phiaj los tsim lub ntiaj teb txhua tus neeg muaj kev thaj yeeb nyab xeeb rau, thaj chaw zoo, chaw lag luam hauv zej zog, kev xaiv zaub mov, kev noj qab haus huv, tsev nyob pheej yig, kev mus los thiab huab cua huv.

**Cov neeg ua hauj lwm hauv Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) hauv qab no tau pab txhawb rau Kev Tshawb Fawb Txog Kev Nyab Xeeb Hauv Kev Tshawb Fawb Kev Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob hauv Fresno:**

### Ndidi Love

Ndidi Love yog Tus Thawj Coj ntawm Tus Saib Xyuas Txoj Hauj lwm ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance). Ndidi los ntawm Long Beach, CA thiab yog ib tus neeg qub uas nyob rau hauv Fresno, CA, qhov chaw uas nws tau siv nws lub sij hawm. Ndidi yog tus thawj coj ntawm Afrikan Black Kev Sib Koom Tes uas muaj ntev los, uas yog lub xeev cov koom tes ntawm cov tub ntxhais kawm qib siab hauv tsev kawm qib siab thiab tau ua hauj lwm hauv nrog tus Thawj Coj thiab Tus Thawj Coj ntawm Kev Ua Hauj lwm rau lub koos haum. Ndidi tau txais bachelor's degrees hauv Sociology thiab Black Studies los ntawm UC Davis.

### Keisha Pollard

Keisha yog Tus Pab cuam Tus Thawj Coj ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance). Keisha los ntawm Savannah, GA, thiab tsis ntev los no siv sij hawj 6 xyoo nyob thiab ua hauj lwm hauv Fresno, CA. Feem ntau tsis ntev tas los no, Keisha yog Pawg Neeg Saib Xyuas Lub Zeem Muag Txoj Kev Pab Rau Zero Dignity-Infused Community Engagement team hauv Los Angeles. Raws li nws txoj kev coj, Pab Pawg Coj Kev (street) ua hauj lwm txhawm rau txhim kho cov phiaj xwm kev nyab xeeb txog kev mus los ntau txhiab leej nyob hauv ob xyoo, uas kev koom tes ntawm zej zog koom nrog kev sib koom tes ntau tshaj plaws hauv nroog Los Angeles.

### Brytanee Brown

Brytanee Brown yog Tus Tsim Cov Txheej Txheem Kev Npaj Ua Hauj lwm nrog Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) Txoj Hauj lwm. Brytanee yog neeg nyob hauv Oakland, CA. Brytanee tau tsim nws txoj hauj lwm ntawm ib txoj hauv kev yooj yim: neeg ua ntej. Nws tau ua hauj lwm los tsim cov kev ua kom tau mus rau cov zej zog, siv kev hloov pauv uas teb tau rau lawv cov kev xav tau kev mus ncig thiab kev ua neej yam dhau los, thiab ua rau tsoom fwm mus siv tau rau cov neeg uas raug kaw ntev los ntawm kev txiav txim siab uas cuam tshuam rau lawv. Nws yog tub ntxhais kawm ntawm McNair Scholar, Lub Nroog Vanguard Alum tom ntej, thiab tus ntxhais ntawm Black Feminist kev txav. Nws tau hais lus thiab teeb tsa pab pawg rau Asmeskas li Koos haum Kev Npaj Hauj lwm, Txoj Hauj lwm Kev Sib Koom Tes, Lub Koos Haum Hauv Teb chaws rau Cov Tshab Khiav mus los hauv nroog (NACTO), SPUR, North American Bikeshare Association, thiab lwm yam.

**Cov neeg ua hauj lwm hauv Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) hauv qab no tau koom tes theeb tsas daim ntawv ceeb toom no, "Ntawm No Txhawm Rau Nyob:**

## **Cov Txheej Txheem Txhawm Rau Kev Nyab Xeeb Kev Hloov Chaw Nyob Hau Fresno”:**

### **Destiny Thomas, PhD**

Dr. Destiny Thomas yog tus tsim thiab Tus Thawj Coj ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse thiab yog Tus Tswj Xyuas Txoj Hauj lwm ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse txoj hauj lwm ntawm cov phiaj xwm Kev Nyab Xeeb txoj kev npaj ua txoj hauj lwm. Destiny yog los ntawm Oakland, CA, thiab yog tus neeg nyob hauv Fresno, CA nrog rau 6 xyoo dhau los ntawm qhov chaw uas yog Tus Tshaj Lij Muab Cov Tswv Kev Yim Npaj thiab Tsim Zej Zog. Destiny tau txais BA hauv Kev Tshawb Fawb los ntawm Fisk University hauv xyoo 2006, MPA nrog rau kev qhia txog Kev Noj Qab Haus Huv thiab Kev Tsis Vam Tau Nyiaj los ntawm Tennessee State University hauv xyoo 2008, thiab PhD hauv Social thiab Cultural Anthropology los ntawm California Lub Koom Haum ntawm Kev Kawm hauv xyoo 2016.

### **Navjot Heer**

Navjot tau ua qhov kev tshuas xyuas zaum kawg thiab sau ntawv xa mus rau tus khub cov ntaub ntawv rau daim ntawv ceeb toom no. Navjot yog tus tsim qauv vaj tsev thiab kev tsim tawm tshiab nrog kev mob siab rau kev tsim qauv uas hais txog cov suab lus thiab kev coj noj coj ua ntawm cov zej zog uas muaj kev cuam tshuam, piav qhia, kev tsim tus qauv thiab kev tsim kev sib raug zoo thiab kev ntseeg siab rau kev txhawb nqa kev hloov pauv. Nws yog tus tsim lub koos haum tseem ceeb Raws li Kev Tawm ib lub koos haum koom ua ke ntawm cov neeg tsim tus qauv los tsim lub tswv yim los rhuav tshem lub luag hauj lwm thiab lub hwj chim uas siv kev kos duab thiab tsim ua cov cuab yeej ntawm kev tsim txom. Navjot tau kawm tiav Master of Urban Planning degree los ntawm USC hauv xyoo 2020 thiab Bachelor of Architecture degree los ntawm Cal Poly San Luis Obispo hauv xyoo 2015.

# HAIS TXOG DAIM NTAWV CEEB TOOM NO

The Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance) tau tsim tsab ntawv ceeb toom no txog cov cai kev hloov chaw nyob hauv kev sib koom tes nrog cov neeg nyob hauv zej zog thiab cov koos haum zej zog hauv Nroog Fresno. Cov lus pom zoo ntawm txoj cai no yog tsim los npaj lub hom phiaj ntawm Lub Nroog Fresno thiab nws cov neeg raug xaiv los tuav lub nroog ua ke nrog lub hom phiaj ua kom nroog Fresno muaj kev noj qab haus huv dua, kev lag luam ruaj khov thiab muaj vaj huam sib luag. Thaum daim ntawv ceeb toom no yog los ntawm kev tshawb fawb ib xyoos thiab kev koom tes hauv zej zog, thooj nyiaj yog los ntawm Lub Nroog Fresno, cov cai uas tau pom zoo thoob plaws yog tsim los ntawm kev tsim kho txoj kev cai hauv zej zog thiab nrog kev tsem tawm ntawm ob qho qub. thiab cov neeg nyob hauv tam sim no ntawm lub ntsiab lus ntawm peb cov kev muaj siab thiab kev mob siab. Cov cheeb tsam pom zoo thiab cov kev qhia suav nrog (kev txuas nrog):

TSOM THAJ CHAW	
Tau raws li cov kev xav tau ntawm cov neeg nyob hauv nroog Fresno uas feem ntau yuav hloov chaw nyob	Cov Laus
	Cov Neeg Xiam Oob Qhab
	Cov Tub Ntxhais Hluas
	Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los tsev uas los ntawm Chaw ua Hauj lwmm
	Cov neeg ua liaj ua teb thiab cov neeg muaj ntaub ntawv hais txog kev sib tw
	Cov Neeg Dub Cov Tsev Nyob Thib Peb
	Cov Neeg Nyob Sab Qab Teb Sab Hnub Tuaj
	Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog
Pab Pawg Cov Lus Qhia	
Nce cov tswv cuab hauv zej zog	
Txhim kho txoj kev lav paub thiab ncaj ncees	
Kev qhia rau lub luag hauj lwmm kev sib raug zoo ntawm zej zog	
Qhia txog kev mus los thiab kev sib txuas nrog	
Kev txhim kho txoj kev cai thiab kev tiv thaiv raws txoj cai	

Cov kev pab cuam ncaj qha thiab lwm yam kev tshem tawm

Muaj cov kev xaiv vaj tse uas zoo dua qub

Lub Nroog Fresno tab toom yuav yog ib lub nroog uas tau txais txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau kev hloov pauv huab cua, nrog rau kev hloov chaw nyob thiab tsis muaj vah tse nyob. Peb ntseeg tau tias txoj cai tswj fwm uas pom zoo yog qhov zoo tshaj plaws thiab tsim nyog tshaj plaws los ua kom cov neeg nyob hauv nroog Fresno nyob hauv lawv lub tsev; peb tseem xav tias cov lus pom zoo ntawm lawv tus kheej yog cov lus thiab lub tswv yim uas tuaj yeem siv los daws cov teeb meem kev sib raug zoo uas nroog Fresno thiab cov neeg ua hauj lwm hauv Lub Nroog Fresno. Cov hauj lwm uas Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) tau ua los tawm tswv yim rau txoj cai no tau muaj ua ntej los ntawm ntau tiam neeg los ntawm kev sib ntaus sib tua hauv zej zog thiab cov koos haum kev ncaj ncees los txhim kho cov txiaj ntsig kev noj qab haus huv thiab kev nyob noj nyob ntawm cov neeg nyob hauv nroog Fresno tshwj xeeb yog haiv neeg Dub, Latinx thiab Hmoob nyob rau thaj tsam Sab Hnub Poob Sab Qab Teb. Nws yog peb txoj kev cia siab tiag ntawm kev hwm uas raug txhom hauv cov nplooj ntawv no thiab them nqi rau txhua yam hauj lwm thiab cov neeg uas tau los ua ntej peb.

Lub hom phiaj loj ntawm daim ntawv no yog los tsim ib qho kev tshaj lij ntawm cov pej xeev cov txheej txheem uas qhia kev xav thiab tsim nyog hauv kev nyob ruaj ntseg hauv vaj tse, kev tuav lag luam me, thiab txuas cov zej zog thaum tseem nqis peev pab rau ntau qhov kev tsim kho thiab cov phiaj xwm uas txhim kho lub neej. Txhawm rau pab nrog qhov txheej txheem no, peb tau suav nrog qhov kev tseem ceeb npaj ua ntej (txuas nrog) rau txoj cai.

Cov nroog thoob plaws hauv teb chaws pib tsom mus rau cov kev txheeb xyuas cov kev ntsuas kom muaj txiaj ntsig zoo rau kev tiv thaiv kev hloov chaw mus nyob lwm qhov. Yam Uas muaj coob tus tau pom yog qhov kev tiv thaiv zoo tshaj plaws suav nrog kev tiv thaiv uas ua rau cov nqi tsev nyob ruaj khov thaum nce kev tiv thaiv rau cov neeg xauj tsev ntawm thaj chaw nyob thiab cov khoom lag luam. Raws li ntawm, txoj cai uas peb pom zoo hauv tsab ntawv ceeb toom no tau hais txog ob qhe lus no.



# KEV QHIA

## PEB YUAV TAU QHOV NTAWM NO LI CAS

Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance) tau cog lus los ntawm Lub Nroog Fresno txhawm rau los tshawb nrhiav thiab ntsuas txog qhov yuav ua kom tsis muaj kev tiv thaiv kev nyab xeeb kom paub meej tias cov kev hloov pavu chaw nyob tuaj rau nroog Fresno los ntawm Kev Tshawb Fawb Cov Cuam Tshuam Hauv Zej Zog yuav muaj txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau cov neeg nyob hauv nroog Fresno thiab cov neeg nyob hauv Fresno qub uas xav rov qab mus tsev. **Raws li ib feem ntawm peb kev pom zoo, peb tau sau tsab ntawv ceeb toom no muaj lub npe: "Ntawm no txhawm rau nyob" thiab ntseeg hais tias cov lus qhia ntawm txoj cai no yog daim qauv txog kev hloov chaw-nyob thiab kev tawm tsam kev hloov chaw nyob hauv Lub Nroog Fresno.**

Thaum ua kev tshawb fawb thiab kev koom tes hauv zej zog, peb pom tau tias muaj qee leej neeg tau siv lo lus "Kev Zam Kev Hloov Chaw" thaum lwm tus siv "kev tawm tsam kev hloov chaw". Kev zam kev hloov chaw yuav pab tau Lub Nroog Fresno kom ntseeg tau tias cov hauj lwm tshiab tsis pab txhawb qhov kev hloov chaw thiab kev ua phem rau cov zej zog uas tau pab tsim thiab sawv cev txhua yam uas peb nyiam txog Lub Nroog Fresno. Ntawm qhov sij txawv, txoj cai tswj fwm kev tawm tsam yuav pab lub nroog ua kom pom tseeb thiab ua hauj lwm, los ntawm txoj cai, lees paub lub luag hauj lwm, thiab kev mob siab tiv thaiv kev ua hauj lwm thiab kev tsim kho uas tsim muaj lub nra hnyav rau ntau tus neeg nyob hauv. Txawm hais tias koj yuav tsis pom qhov txawv no hais thoob plaws hauv tsab ntawv ceev toom no, peb xav tias nws tseem ceeb kom qhia rau koj paub tias peb tau ua hauj lwm hnyav raws cov lus qhia kom haum rau ob qho ntawm cov cai no.

Peb qhov hauj lwm xub thawj yog tsim cov lus pom zoo uas yuav pab tau ncaj qha rau cov neeg nyob hauv cheeb tsam Sab Hnub Poob Sab Qab Tebs. Txawm li cas los xij, peb tau kawm uas cov lus pom zoo raws txoj cai kev txhim kho yuav tsum tau siv rau ntau cheeb tsam hauv nroog Fresno, vim tias kev hloov chaw nyob thiab tsiv chaw nyob thoob plaws hauv thaj av. Piv txwv li, peb tuaj yeem tsim txoj kev cai tswj fwm uas tshwj xeeb rau Sab Hnub Sab Qab Teb, tab sis yuav ua li cas cov tib neeg uas tau tsiv tawm los ntawm Sab Hnub Poob hauv nroog Fresno thiab nyob hauv lwm thaj tsam ntawm Fresno tau txais txiaj ntsig los ntawm cov kev cuam tshuam ntawv?

Thaum kawg, cov nqe lus hauv qab no, tuaj yeem nrhiav tau nyob rau ntau qhov chaw hauv vev xiab (website) ntawm Fresno Kev Hloov Pauv, piav qhia txog keeb kwm ntawm cov Txheej Txheem Kev Hloov Pauv Cov Zej Zog Kev Nyab Xeeb thiab kev zam kev hloov chaw nyob rau hauv li cas, hauv qab no:

Txoj Kev Npaj Kev Hloov Pauv ntawm Fresno raug pab nyiaj los ntawm Kev Hloov Haub Cuas Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities) los ntawm Pab Pawg Txheej Txheem Kev Loj Hlob thiab tau ua los ntawm 21 txoj hauj lwm, Lub Tswv Yim Kev Koom Tes Hauv Zej Zog thiab Cov Phiaj Xwm Kev Tiv Thaiv Kev Nyab Xeeb. Txoj Kev Npaj Ib Puag Ncig Hauv Fresno (DAP) piav qhia txog cov peev xwm uas yuav cuam tshuam nrog kev zam kev hloov chaw uas lub zej zog Kev Hloov Pauv hauv nroog Fresno tau pom tias cov hauv kev rau cov pej xeev thiab cov lag luam nyob ruaj khov yog tias kev hem thawj ntawm kev hloov chaw nyob muaj tshwm sim tshwj xeeb rau hauv nroog Fresno Kev Hloov Pauv.

---

<sup>1</sup> Transformfresno.com

Fresno Kev Hloov Pauv Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (The Fresno Transformative Climate Communities) Kev Sib Koom Tes (Kev Sib Koom Tes) yog cov txheej txheem sib kev koom siv los txhawb thiab saib xyuas cov tswv yim tsim kev lom zem, tsim cov qauv hauv zej zog los txhais cov hloov kev pauv cov hom phiaj thiab cov kev cuam tshuam rau cov phiaj xwm yuav tsum muaj, thiab muab rau Lub Nroog qhia kev taw qhia txog cov phiaj xwm txhawm rau kom muaj rau hauv TCC daim ntawv thov thooj nyiaj. Ib lub ntsiab lus tseem ceeb hauv txoj kev ua tiav ntawm cov phiaj xwm yog kev hloov chaw nyob txoj kev npaj uas tsim lub hauv paus los tsim txoj kev cai kev zam kev hloov chaw nyob rau thaj tsam Hauv Lwm Kev Hloov Pauv hauv nroog Fresno.

Ntawm no yog cov lus ceeb toom los ntawm Fresno Kev Hloov Pauv cov hauj lwm uas tau ua hauj lwm rau Pab Pawg Ntshaw Ntse (thivance group):

Lub hauv paus ntawm peb vam tias yuav ua tiav los ntawm cov kws pab tswv yim ua hauj lwm txhawm rau teb cov lus nug hauv qab no:

- Puas yog kev hloov chaw nyob tam sim no tab tom Hloov hauv Thaj Tsam nroog Fresno?
  - Yog li ntawv, yog vim dad tsi?
  - Yog tsis li ntawv, dab tsi yog qhov yuav tshwm sim ntawm kev hloov chaw nyob tshwm sim nyob rau hauv Kev Hloov Cheeb Tam Hauv Nroog Fresno?
- Dab tsi yog yam uas yuav ua rau muaj kev hloov chaw nyob mus los nyob rau yav tom ntej?
- Dab tsi thiaj li muaj peev xwm txo kev hloov chaw nyob nyob rau yav tom ntej?
- **Xws li cov lus pom zoo ntawm txoj cai, cov phiaj xwm, thiab lwm yam cuab yeej uas tuaj yeem tiv thaiv los sis txo kev hloov chaw nyob mus los.**

[Fresno's Cov Kev Npaj Kev Hloov Chaw Nyob Tam Sim No](#)<sup>1</sup> qhia txog txoj kev cai uas muaj nyob hauv Lub Nroog Fresno. Cov no yog txoj cai, cov phiaj xwm, kab ke, thiab cov kev pab cuam tam sim no txhawm rau los tiv thaiv kev hloov chaw nyob ntawm cov tsev neeg uas twb muaj lawm hauv thaj chaw tsim kho, xws li kev tsim cov vaj tsev pheej yig, kev tiv thaiv cov vaj tsev pheej yig, kev tiv thaiv tus neeg nyob hauv, thiab kev txhawb nqa, kev tiv thaiv rau cov lag luam, kev lag luam zoo thiab muaj paj ntsig. Lub Nroog Fresno cov neeg ua hauj lwm muaj txoj hauj lwm saib xyuas thiab soj qab xyuas txoj cai kev txhim kho. The [Kev Ua Hauj Lwm Txhawm Rau los Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob](#)<sup>2</sup>, Pab Pawg Ceeb Toom thiab Coj Qhia, Pab Pawg Tswj Fwm Nroog Fresno, thiab cov neeg ua hauj lwm yog txhua txoj hauv kev saib xyuas cov hauj lwm xws li kev sau cov ntaub ntawv thiab kev txheeb xyuas, kev tsim kho txoj cai, kev txhawb nqa zej zog, Kev Txhawb Nqa Lub Nroog Council los sis Mayoral, thiab coj los tu.

<sup>2</sup> Fresno Tus Vev Xaib Kev Zam Kev Hloov Chaw Nyob - ([Txhuas Nrog](#))

<sup>3</sup> Lub Koos Haum Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Ruaj Ntseg tau Tsim los ntawm Kev Pom Zoo Hauv Lub Nroog 2018-277 ([Txhuas Nrog](#)) Hauv hnub tim 29 lub 11 hlis 2018

Lub Koos Haum Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Ruaj Ntseg yog Kev Hloov Chaw Nyob Hauv Nroog Pab Pawg Ua Hauj Lwm tau hu los ntawm Lub Tsev Hauj Lwm, Nyob Hauv Pab Pawg Sawv Cev Hauv Nroog, cov hauj lwm ntawm Lub Chaw Hauj Lwm Pab Pawg muaj xws li tshuas xyuas cov ntaub ntawv thiab cov lus pom zoo ntawm cov kev daws teeb meem cuam tshuam nrog txhua qhov thiab thaj chaw ntawm kev hloov chaw nyob mus los li cov neeg Nyob Ntev hu Cov Vaj Tsev Yuav tsum txaus siab qhov txheej txheem txaus. Lub Nroog yuav txiav txim xyuas cov kev hloov chaw nyob mus los lwm qhov chaw hauv nroog raws li cov lus pom zoo los ntawm Pab Pawg Muaj Lub Tswv Yim thiab lwm cov neeg.

# KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

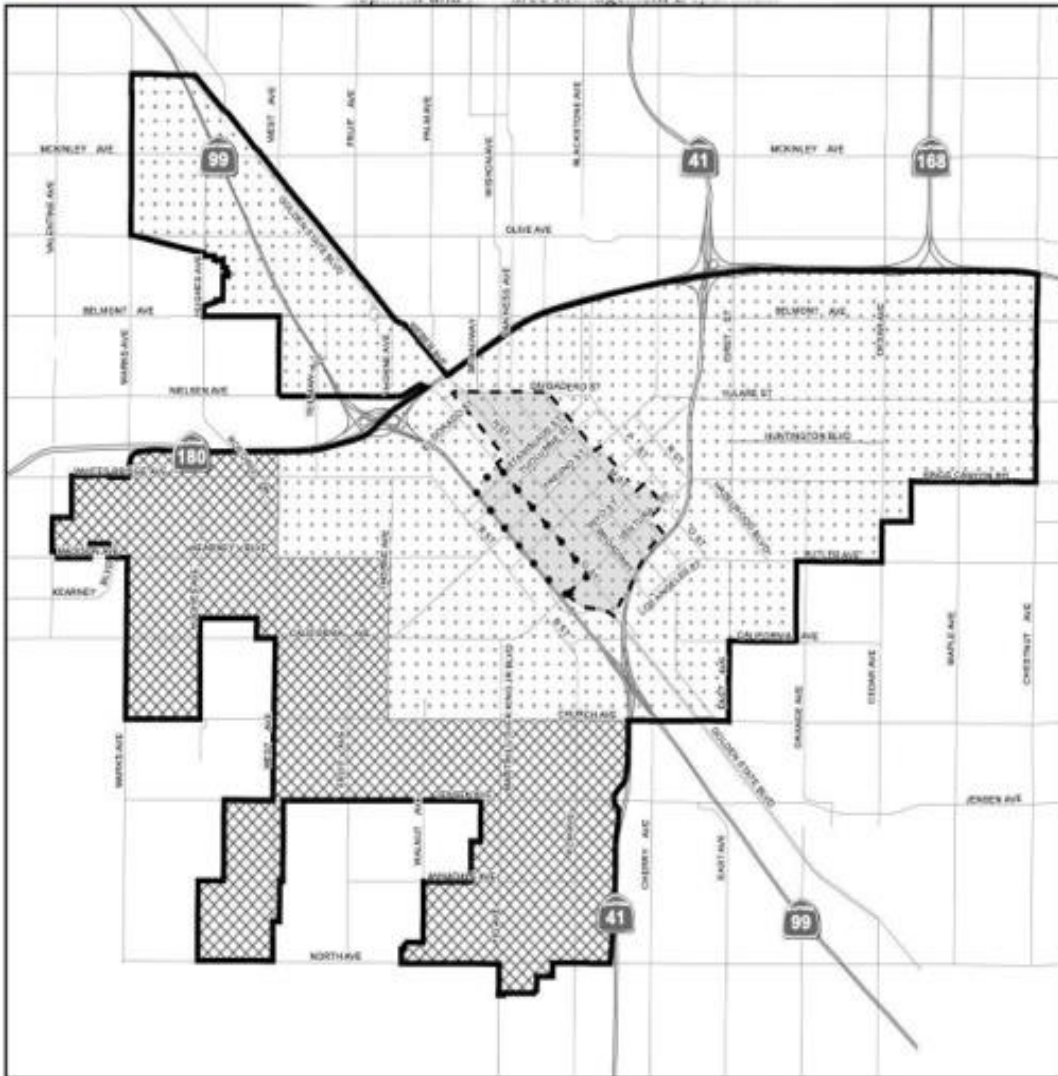
Cov phiaj xwm cheeb tsam hauv qab no muaj nyob rau hauv qab no (siv tus ntawv hauv qab) sawv cev tus ciam tag nrho ntawm peb lub hom phiaj rau kev sib koom tes ua lub hom phiaj txhawm rau los txiav txim cov lus pom zoo muaj nyob hauv tsab ntawv ceeb toom no. Lub hom phiaj tseem ceeb ntawm kev siv zog no yog tsim kom muaj kev tawm rau cov lus pom zoo rau cov Txheej Txheem Kev Hloov Paus Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities) thaj tsam thiab Pa Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance) txuas ntxiv cov thaj chaw kom suav nrog Kev Hloov Chaw Nyob thaj tsam siv los ntawm Pawg Neeg Ua Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob. TCC cov cuab yeej nyob rau

Hauv Ciaj Ciam Txhoj Hauj Lwm Kev Hloov Chaw Nyob.



## Daim Duab Qhia Txhoj Hauj Lwm Kev Hloov Chaw Nyob

*Pawg Neev Kev tsim kho thiab kev tswj fwm*



**FRESNO**

Piav qhia txog hauv  
daim duab qhia



Cheeb Tam Cov Txheej Txheem Kev Hloov Chaw Nyob



cov phiaj xwm zej zog hauv plawv Neighborhoods



fulton phiaj xwm txoj kev hauv tsev tshwj xeeb

--- Plawv nroog . . . Suav teb

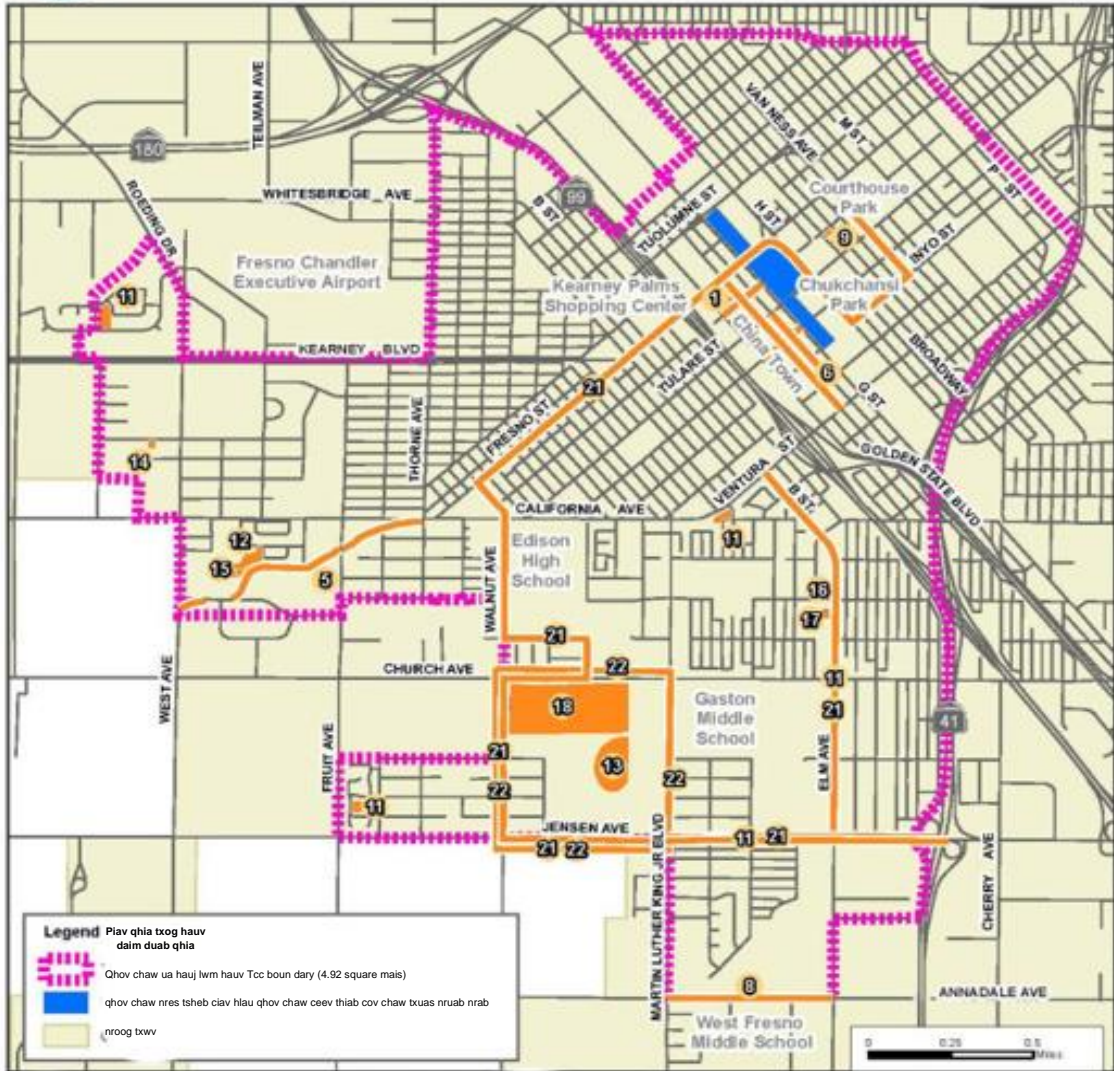


Sab hnub poob yav qab teb fresno phiaj xwm tshwj xeeb

tsim los ntawm lub nroog fresno november 6, 2018. daim ntawv qhia no  
ntseeg tau tias yog cov sawv cev ntawm lub nroog fresno GIS cov ntaub  
ntawv, txawm li cas los xij peb tsis muaj kev lees tab txawm hais tawm lossis  
cuam tshuam rau qhov tseeb ntawm cov ntaub ntawv no.



## Fresno Npaj Txoj Hauj Lwm Kev Hloov Pauv Lub Kaum Ib Hlis Xyoo 2020



Tsis kam lees: Daim ntawv qhia no ntxeeg tau las yog cov sawv cov nruag tseeb ntawm lub nroog Fresno GIS (cov ntaub ntawv, boam i cas los xij) peb tsis lees paub the expressed lossis cuam tshuam rau qhov tseeb ntawm cov ntaub ntawv no

- 01 Cov Neeg Nyob Hauv Tsev Tuam
- 05 Txoj Kev Sab Hnub Poob Hauv Fresno
- 06 Cov Tsev Neeg Hauv Nroog Nroog Greening- Txoj Kev Neeg Taug Kev, Lub Teeb Pom Kev thiab Kev Cog Ntoo
- 08 - Hom Hloov Txoj Kev
- 09 Mariposa Plaza
- 11-Sab Hnub Poob Nroog Hav Zoov Sab Laj-Cog Ntoo
- 12- Zej Zog Yosemite Permaculture thiab Nroog Ua Liaj Ua Teb
- 13 Chaw nres tsheb ntawm MLK Magnet Tub Ntxhais
- 14-Sab Hauv Vaj Hauv Zej Zos
- 15- Yo 'Ville Cheeb Tsam Orchard
- 16 & 17 So Noj thiab Khoom Noj Kom Haum Qhia Hub
- 18 Fresno Hauv Nroog Fresno: Sab Hnub Poob hauv Fresno
- 21- TCC Hauv Nruab Nrab - Kev Pab cuam Tseeb Npav Kom Zoo Dua
- 22 - Kev Txhim Kho Sab Qab Teb Sab Hnub Poob

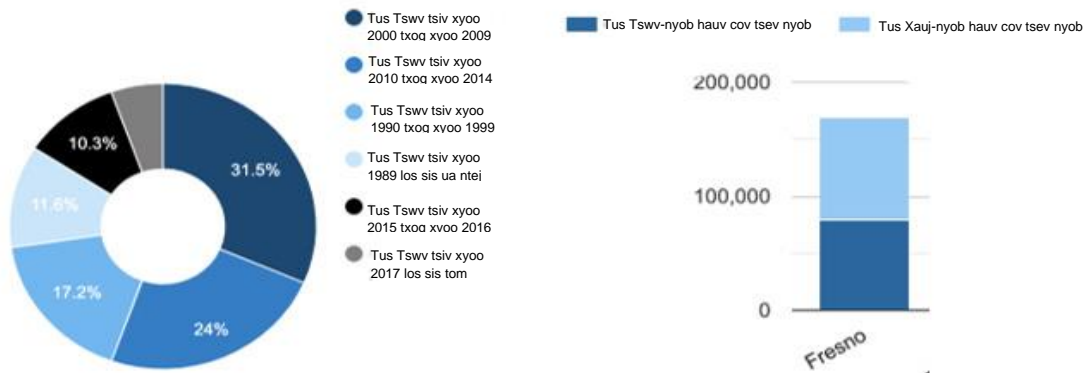
### Cov hauj lwm hauv qab no tsis muaj qhov chaw tshwj xeeb thiab tsis muaj nyob hauv daim duab kos.

- 02 - EOC Kev Koom Tes nroog Txuag Zog thiab GHG Txo hauv SW Fresno
- 03 - GRID Kev Sib Koom Tes Hnub Ci Ib Leeg-Tsev Neeg Kev Koom Tes
- 04 GRID Kev Koom Tes Sib Koom Tes Hnub Ci Ntau Tsev Neeg
- 07 - Sib Koom Tes Sib Cuag
- 19 Cov Tsev Neeg Nyob Hauv Tsev Tuam Tsev Hauv Nroog Txhim Kho Nyob Hauv
- 20EOC Kev Koom Tes rau Kev Txuag Hluav Taws Xob thiab GHG Txo hauv SW Fresno: EFMP Plus-Up Kev Hloov Tseeb thiab Kev Txhawb Nqa
- WDP - Kev Txhim Kho Kev Txhim Kho Kev Ua Haujlwm
- WDP - Kev Txhim Kho Kev Ua Hauj lwm Qis Qis / Qis EmissionTheb Kev Cob Qhia Tsav Tseeb



Lub Nroog Fresno muaj nws tus kheej keeb kwm thiab keeb kwm ntawm txoj kev siv av tsis zoo. Tshwj xeeb, kev hloov kab lis kev cai ntawm cov neeg nyob hauv teb chaws thiab cov hom phiaj ntawm kev siv av hauv Fresno suav nrog cov tswv cuab thaj av ntawm cov neeg Asmeskas cov neeg Qhab, kev raug yuam ua hauj lwm ntawm cov neeg dub ua liaj ua teb, kev ua hauj lwm tsis ncaj ncees rau cov neeg tsiv teb tsaws chaw, thiab kev lag luam nyiaj txiag kev ntawm Hmoob cov neeg nyob hauv. Txawm hais tias nws yuav yooj yim rau qee tus saib qhov xwm txheej no dhau los yav qub qab, cov keeb kwm txuas ntxiv no tau qhia hauv kev npaj kho dua tshiab. Ntau lub sij hawm ntawm kev sib raug zoo ntawm cov neeg hauv zej zog thiab tsoom fwm cov koos haum hauv zej zog ua ke nrog kev tsis muaj vaj tsev nyob thiab cov chaw ua si thiab muaj kev lom zem ua rau muaj qhov tsis sib xws uas ua rau muaj kev hloov chaw nyob.

Dhauv qhov kev tuag kab mob uas yog siv sij hawm ntev hauv cov zej zog xws li Sab Qab Teb Hauv Fresno, cov kev rau siab tshiab los nqis peev hauv cov tsev hauv cov cheeb tsam no tau nkag siab zoo nrog kev sib cav sib ceg, kev ntseeg tsis tag, thiab tsis khag siab. Cov chaw nyob ib puag ncig txuas ntxiv ua rau thaj chaw ib puag ncig muaj cov huab cua phem tshaj plaws thaum tseem muaj kev kub ntxhov ntawm qhov kev tsis txau siab yuav tsum pom zoo rau lub zej zog hloov pauv kom muaj cov huab cua huv, tsim cov khoom tshiab, thiab nkag mus rau ntau txoj hauj lwm. Qhov loj tshaj thiab qhov cuam tshuam feem ntau nrog kev nqis peev thiab zej zog kev kho dua tshiab, yog qhov nce ntawm cov khoom ntiag tug thiab tus nqi hauv kev ua neej. Nyob hauv ib lub nroog uas feem ntau cov neeg nyob yog cov tswv tsev los sis ntau npaum neeg, qhov kev hloov npaum nos tau tsim cov huab cuas uas zoo tsaj plawm rau qhov kev hloov chaw nyob thiab muab kev thov txhawm rau kev pab cuam cov pej xeev thiab cov paj ntsig ntawm cov pej xeev hauv zej zog<sup>3</sup>.



**Txoj kev txuas nrog ntawm kev rov kho thiab cov kev cuam tshuam nyob rau hauv cov zej zog yog tias thaum cov kev nqis peev no tshwm sim rau cov kev txaus siab ntawm cov zej zog tau nyiaj tsawg, Tab sis lawv tau rov kho cov zej zog kom muaj qhov chaw zoo dua qub rau cov neeg uas tsis nyob ntawv.** Cov kws tsim kho ntiag tug thiab cov uas muaj kev nplua nuj nyob rau hauv cov cuab yeej lag luam vaj tsev tau pom qhov kev hloov no thiab teb rau qhov ntawv, nce thoov nyiaj thiab kev ua lag luam rau cov neeg nyob sab nrauv uas nws cov nyiaj tau los siab tshaj cov nyiaj tau muab tawm ntawm cov neeg nyob hauv. Yuav kom tiv thaiv txoj kev noj qab haus huv, kev nyob zoo, thiab qhov tseem ceeb

<sup>4</sup> Raws li Kev Ntsuas Cov Ntaub Ntawv Hauv Zej Zog American Xyoo 2020

tam sim no ntawm nyiaj txiag ntawm cov neeg nyob hauv Fresno, kev tiv thaiv txoj cai xws li cov uas muaj nyob hauv tsab ntawv ceeb toom no yog qhov tsim nyog.

## TXIB KOM TIV THAIV KEV TSIV TAWM NTAWM LUB NROOG

**Lub ntsiab lus VI ntawm pej xeem cov cai-** Thaum nws muaj ntau txoj cai lij choj thiab pej xeem cov cai los tswj fwm kev ncaj ncees rau tsoom fwm cov kev coj ua hauj lwm hauv xeev thiab cheeb tsam, Lub ntsiab lus VI ntawm txoj cai lij choj ntawm tsoom fwm cov cai lij choj tau muaj kev pom zoo rau kev tshem tawm thiab tiv thaiv kev tsis sib haum xeeb tsis sib xws hauv kev tsim cov nroog thiab cov hauj lwm pej xeem. Lub ntsiab lus VI txwv kev ntub ntawg lwm haiv neeg nyob rau hauv ib qho phiaj xwm los sis dej num twg uas tau txais tsoom fwm kob nyiaj txiag, Tau yuam tsis dua, qhov no suav txog kev peev nyiaj txiag feem ntau cuam tshuam nrog cov phiaj xwm hauv cheeb tsam. Xeev California cov kev cai nthuav Lub ntsiab lus VI rau cov neeg ua lag luam thiab txhawb cov kauj ruam ntiv ntsig txog txoj kev theej txhoj rau cov txheej txheem ntawm kev ntub ntawg lwm haiv neeg.<sup>4</sup>

**Tsoom fwm Qib siab Los Daws Cov Kev Ncaj Ncees Ib Puag Ncig Cov Neeg Tsawg Thiab Cov Neeg Tau Nyiaj Tsawg-** Nyob rau xyoo 1994, tus thawj tswj hwm Bill Clinton tau tsim tsa ib qho kev coj ua uas tau muab khoom siv rau “Tseem hwm txoj cai hais txog kev ncaj ncees ib puag ncig hauv cov haiv neeg tsawg thiab cov neeg tau nyiaj tsawg” xav kom tsoom fwm cov koom haum los txheeb xyuas thiab chaw nyob “tsis txaus sib luag thiab tsis zoo rau tib neeg kev noj qab haus huv los sis ib puag ncig ntawm cov kev pab cuam, cov cai tswj fwm, thiab kev uas ub no rau cov neeg tsawg thiab cov tau nyiaj tsawg.”<sup>5</sup>

**AB 686 -** California Txoj cai sib tham 686 tau raug pom zoo xyoo 2018 thiab kev txiav txim siab hauv txhua lub xeev cov phiaj xwm nyiaj tau los thiab cov kev pab cuam los lees paub tias lawv tau lees paub cov vaj tsev ncaj ncees.<sup>6</sup>

**Thawj tswj xaj 13166 –** Tsab cai los ntawm tus thawj tswj hwm Bill Clinton xyoo 2000 Thawj coj xaj 13166 – txhim kho kev nkag mus rau cov kev pab rau cov neeg uas tsis paub lus AsKiv zoo txaus yuav tsum muaj tsoom fwm cov koom haum “tsim thiab siv txoj kev uas cov neeg tsis paub lus AsKiv zoo muaj peev xwm nkag tau rau cov kev pab cuam ntawd.” California tsoom fwm txoj cai § 7293 nthuav tawm qhov no thiab ua kom txhua lub chaw hauj lwm hauv cheeb tsam “muab cov neeg tsis paub lus AsKiv ntau txaus, yuav tau ntiav cov neeg paub ob hom lus txaus nyob hauv cov hauj lwm cog lus ua pej xeem los sis yog cov neeg txhais lus los pab rau cov hauj lwm ntawd, kom paub meej cov ntaub ntawv thiab kev pab cuam ntawm cov neeg tsis yog lus AsKiv qhia ib tug neeg.”<sup>7</sup>

**Cov cheeb tsam vaj tse nyob ntawm lub nroog Fresno –** Cov cheeb tsam chaw nyob ntawm Fresno yog tshooj lus ntawm nws cov phiaj xwm dav dav thiab nws lub hom phiaj yog ua kom muaj vaj tsev zoo nyob thiab pheej yig rau txhua tus neeg hauv nroog Fresno. Saws hauv xyoo 2016 thiab hloov kho xyoo 2017, nws muaj 28 cov hauj lwm tsim los pab rau lub hom phiaj ntiv hauv nroog. cov txheej txheem 12A ntawm ib cheeb tsam tsev nyob yuav tau tsim kom muaj ib qhov kev tawm tsam txoj hauj lwm ua quab yuam. kev sib sau cov ntaub ntawv txhua xyoo thiab kev tshaj qhia txog kev xa tawm, kev txheeb xyuas cov kev nqis tes ua (txoj cai) uas yuav ua rau cov pej xeem thiab cov tub lag luam nyob

<sup>5</sup> [VI Ntsiab Lus, Txoj Cai Kev Thai Yeeb Ntawm 1964](#)

<sup>6</sup> [Thawj Tswj Hwm 12898 hais txog kev ncaj ncees ntawm ib puas ncig, hnub tim 11 lub ob hlis, 1994.](#)

<sup>7</sup> [California cov rooj sij tham 686](#)

<sup>8</sup> [Cov Tswv Cuab Haj Lwm 13166](#)

hauv thaj chaw,thiab nrhiav kev pab nyiaj rau kev tsim kho cov nyiaj tau los sib xyaw ua ke thiab tus nqi pheej yig,nrog rau kev tshaj tawm cov ntaub ntawv cuam tshuam ntawm lub nroog lub vev xaib.lub nroog tau tsim tsa pawg neeg ua hauj lwm hauv xyoo 2018 thiab tsim nws thawj daim ntawv tshaj tawm txhua xyoo txog kev tsiv tawm hawuv xyoo 2019.Tsab ntawv ceeb toom no yog npaj los tswj lub chaw tawm tsam hloov chaw ua hauj lwm lub zog rau yav tom ntej hauv kev kawm,qhia txog ,thiab tiv thaiv kev tsiv tawm chaw.

## TXHAIS COV TEEB MEEM

Pab pawg ntshaw ntse tau tshim kho saum ntpoo av thiab kev koom tes hauv zej zog los nkag siab txog txoj hauj lwm peb tau ua dhau los thiab cov neeg nyob hauv lawv tus kheej txhais li cas qhov teeb meem ntawm kev khiav tawm hauv Fresno.Peb xav kom peb txoj kev tshawb fawb tag nrho ua raws li qhov cov neeg nyob hauv txoj kev npaj ua hauj lwm dhau los,hu ua kev txheeb xyuas huab cua kev nyab xeeb kom tuaj txog lub ntsiab lus meej ntawm cov teeb meem hau zos cuam tshuam nrog kev tsiv tawm thiab tham txog kev huab cua nyob hauv Fresno.

## Peb Muaj Ob Peb Yam Kev Txwv

Muaj ntau qhov kev txwv uas cov pab pawg ntshaw ntse pom zoo ua ntej kev txheeb xyuas kev nyab xeeb. Cov kev txwv no muaj kev cuam tshuam rau tus txheej txheem tsom hauv huab cua,kev txhais cov ntaub ntawv ,thiab qhov ntau thiab dav ntawm peb qhov kev soj ntsuam.

## COV KEV TXWV: COVID-19

Thaum lub peb hlis ntuj 2020, teb chaws asmeskas tau pib txoj cai nyob hauv tsev vim yog los ntawm muaj kev sib kis tus kab mob Coronavirus 2019 (COVID-19). Peb kev soj ntshuam huab cua ntawm zej zog tau tsim rau thaum lub rau hlis 2020, thiab thaum ua lub nroog Fresno tseem tsis tau nyob hauv tsev tiav raws lus txib.kev nyob sib ze ntawm zej zog dhau los ua kev sib swm. kev nyob sib ze txhais tau tias pab pawg ntshaw ntse tau txwv hauv lawv kev nkag mus sib cuam tshuam ib tus neeg rau ib tus neeg. Thiab Cov kev soj ntsuam raws qhov chaw tsis tau muaj raws li qhov yuav muaj “zoo li ib txwm” ntwis ntawm, siv,nkag mus,thiab muaj peev xwm ntawm cov chaw raug soj ntsuam.

Txog qhov kawg ntawd, cov kev ntshuam xyuas cov kev ua nyob rau hauv kev sib raug zoo muaj qhov kev sib txwv. tsis muaj neeg nyob hauv kev sib txuas lus tau ntxiv los ntawv kev sib tham thaum hauv paus thiab lus ntsiab lus teb los ntawv cov kev sib tham tshawb xyuas huab cua ntawm kev ua noj u ahaus. Kev xam phaj cov neeg ua hauj lwm los tau ua zoo ib yam nkaus.

Cov txiaj ntsig tsis txaus ntseeg ntawm qhov kev hloov kho no tau hais tias pab pawg ntshaw ntse tau muaj peev xwm koom nrog cov tswv cuab hauv zej zog dav los ntawm txoj hauv kev ua zoo li qauv tiag. Pab pawg ntshaw ntse tsis pom tau hais tias COVID-19 qhov kev kis thoob plaws tau cuam tshuam rau kev txheeb xyuas kev nyab xeeb hauv zej zog txog qhov uas yuav uas rau muaj kev cuam tshuam loj los sis kev tsis zoo ntawm qhov ua tiav,qhov tseeb, thiab kev tseeg tau ntawm kev kawm.

## QHOV TXWV: KEV NKAG MUS TSIS TAU NTAWM COV QAUM KEV TSIM KHO

Thaum lub sib hawm pab pawg ntshaw ntse muaj kev nkag siab ntau ntawm cov qauv tsim vaj tse thiab lawv qhov chaw npaj cia, pab pawg no tsis tau muaj kev siv tswv yim txog kev teeb tsa rau sab qab teb ntawm nroog Fresno cheeb tsam thaj chaw txoj hauj lwm.qhov kev txwv no txhais tau tias pab



pawg tau tsawg kawg ntawm lawv lub peev xwm txog qhov txiaj ntsig thiab kev koom tes hauv zej zog tsis muaj kev ua tiav, kev sib txuas ntawm lub neej tiag tiag thiab yam ua npaj cia hauv thaj chaw tsim kho. Cov tswv cuab hauv zej zog uas tau tuaj koom nrog kev txheeb xyuas huab cua hauv zej zog tau muaj kev txhawj xeeb txog qhov kev txwv no thiab pom tau tias qhov kev txwv no muaj kev cuam tshuam ncaj rau cov kev nkag siab ntawm txoj dej num thiab kev ntseeg siab ntawv cov tswv cuab hauv zej zog thiab cov ncaw ua hauj lwm.

Qhov no yog qhov kev txwv ntawv pab pawg ntshaw ntse pab pawg tsis tuaj yeem daws teeb meem thaum lub sij hawm kev tshawb xyuas huab cua ntawv kev ua noj ua haus. pab pawg ntshaw ntse tau ua kev tshawb nrhiav kev hloov pauv kev ncaj ncees (sab nraud ntawm lub ntsiab lus ntawm kev ntsuam xyuam huab cua kev uas noj) hauv kev sib zog los pib kho qhov teeb meem tsis ntseeg -vim hais tias qhov kev hloov pauv no uas rau muaj kev hem thawj rau kev hloov pauv Fresno thiab kev koom tes hauv zej zog Fresno. Nws yog tau hais tias qhov tseeb meem no tej zaum yuav daws tau ob yam, los sis qhov siab siab, thaum ib cov tswv yim kos duab muab tso tawm rau laj mej pej xeeb.

## TXOJ KEV XAV: COV PHIAJ XWM THAJ TSAM UA HAUJ LWM

### Thaj Chaw Tsim Kho Vaj Tse

Cov lus piav qhia nram qab no ntawm cov phiaj xwm ciam dej num tau muaj tso rau hauv no kom txhob muaj neeg muaj tshem tau RFQ ([Txuas Nrog](#)):

Kev hloov pauv Fresno cov cheeb tsam muaj thaj tsam tag nrho tshaj 4.9 mais square nyob rau hauv suav lub nroog (Chinatown), sab hnub poob yav qab teb ntawm lub nroog Fresno thiab thaj tsam plawv nroog hauv nroog nroog Fresno (pop. 538,300) yog nyob rau ntawv 114 mais squre nyob hauv lush san joaquin yog loj hauv plawv California, nruab nrab ntawv txoj kev ntawm San Francisco thiab Los Angeles. Fresno yog lub xeev thib tsib nroog loj tshaj plaws thiab San Joaquin Vally qhov chaw loj tshaj plaws hauv nroog. Fresno yog nyob 90 feeb ntawm teb chaws Famed Yosemite cov qub teej qub teg uas muaj suab npe zoo lis vaj ntxwv Canyon thiab cov chaw ua si hauv teb chaws Sequoia.

### Cov phiaj xwm thaj tsam chaw nyob

Cov ntaub ntawv qhia txog neeg nyob hauv qab no tau muab tso nrog hauv pauv hloov Fresno kev nyuaj siab txog kev nyab xeeb RFQ:

Cov pej xeeb hauv nroog Fresno muaj coob tshaj li ib lab tus neeg nyob hauv thiab tau nkag mus hauv kev lag luam kos tshaj li 1.5 lab tus neeg hauv kev tsav tsheb 30 feeb. Lub nroog no poob rau hauv zej zog nyias tsis zoo 5 feem pua ua ntej hlos ntawm CalEnvironScreen 3.0 thiab 100 feem pua (100%) ntawm cheeb tsam cov phiaj xwm yog cais raws li cov nyiaj khwv tau los tsawg ntawm kev suav pej xeeb suav txheeb raws li tau txheeb xyuas los ntawm AB1550<sup>9</sup>. qhov cuam tshuam ntawm cov qeb duas no txhais tau hais tias thaj chaw thaj tsam muaj feem cuam tshuam tsis zoo ntawm kev tiv thaiv ib puag ncig, kev noj qab haus huv thiab nyiaj txiag kom suav nrog kev ua qias neeg thiab kev mob hawb pob, cov hnub yug qis, cov kab mob plaws tau nce siab, cnce mus rau cov txham thiab tus nqis tshuaj tua kab .muaj kev tiv thaiv kev noj qab haus huv thiab kev tiv thaiv ib puag ncig yog qhov zoo ntawv kev sib cais lus, kev kawm qis thiab kev txom nyem hnyav.

---

<sup>9</sup> [Raws li Fresno Kev Npaj Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los RFQ](#)

## Qhov Xav Tau Lwm Txoj Hauv Kev Tawm

Hauv ntau cov lus piav qhia ntawm cov phiaj xwm ntau thaj tsam dej num ntawm pab pawg ntshaw ntse tau pom cov cim qhia ntawm kev tsis ncaj ncees ntawm cov lus piav txog cov neeg nyob hauv Fresno thiab txhwj xeeb cov tib neeg nyob rau hauv sab hnub poob yav qab teb ntawm Fresno thaj chaw. Cov ntsuas no suav nrog:

- Kev siv cov nqi uas tsis raug-siv cov ntsiab lus los piav “yav pem suab” los sis “muaj peev xwm”cheeb tsam dej num.
- Tsis xav txog cov khoom ntiag tug hauv zej zog ntawm qhov cheeb tsam phiaj xwm dej num
- Tsis muaj cov neeg sawv cev nyob rau hauv kev sau cov lus piav qhia txog cov neeg nyob.
- Kev poob qab ntawm cov keeb kwm zaj lus piav cov xwm txheej

Hauv kev teb rau cov cim ntawm kev tsis ncaj ncees, pab pawg ntshaw ntse tau tsim kho cov lus piav qhia: **muaj cov cwj pwm zoo ntawm cov kev sib raug zoo, thaj chaw ntawm kev ywj pheej, zej zog cov cuab yeej, kev sib raug zoo, thiab kev coj noj coj uas.**lub hom phiaj yog tsim ib qho kev piav qhia tshiab rau ntawm sab hnub poob yav qab teb hauv Fresno ib feem ntawm qhov kev khiav tawm hauv txoj kev npaj ua kom tsis txhob cuam tshuam txog qhov kev tsis ncaj ncees no thiab cov kev txo nqi kab lis kev cai uas yuav muaj txiaj ntsig los yog ua rau muaj qhov txawv txav thoob plaws hauv cheeb tsam. ntawm no puas yog qhov uas peb xav:

## Cov Ntaub Ntawv Qhia Txog Zej Zog Kev Ruaj Khov

Hauv seem keeb kwm kab lis kev cai (txuas nrog) ntawm tsab ntawv ceeb toom no, peb yuav piav txog keeb kwm kab lis kev cai ntawm Fresno uas tau txhawb peb lub siab xav los tsim qhov zoo ntawm cov pej xeev cov ntaub ntawv. Raws li kev soj tshuam ua ntej ntawm cov keeb kwm ntawd, kev sib txhub neeg txawv thiab cov dab neeg hauv keeb kwm uas tau pib, pab pawg ntshaw ntse tsim kho cov ntaub ntawv raws lis cov pej xeev qhov ua tau zoo.

Cov pej xeev hauv nroog Fresno cheeb tsam muaj ntau dua ib lab tus thiab ua lub chaw txuas rau cov neeg nyob uas sawv cev rau 70 haiv neeg, hais 105 yam lus, cov pej xeev hauv zej zog ua nyob sab hnub poob yav qab teb ntawm Fresno tau sawv tawm ntawm lub xeev cov neeg ua hauj lwm ua raug quab yuam, tshawb nrhiav ntau tiam ntawm kev siv av uas tsis zoo, ua rau ib lub teb chaws muaj kev uas liaj ua teb tseem ceeb, thaum dim ntawm kev cuam tshuam ntawm nyab laj thiab tau tsim txoj hauj lwm rau kev sib raug zoo kev ncaj ncees uas ua rau muaj kev hloov ntau hauv cob cai lij choj ua hauj lwm thiab tub ceev xwb saib xyuas.

Nroog Fresno yog chaws nyob ntawm 262,260 tus neeg Latinx, 45,000 tus neeg dub/neeg asmeskas, 24,500 tus neeg hmoob/hmoob thiab 6,500 cov neeg qub zos. Kev sib koom ua ke ,ntawm cov zej zog no,uas nws cov keeb kwm yog tus ncej txheem ntawm lub nroog Fresno keeb kwm, tau tsim kho 64 feem pua (64%) ntawm nroog Fresno cov pej xeev. Lub sib hawj ntawm CalEnviroScreen 3.0 qhia hais tias cov zej zog tab tom ntsib qeb kev noj qab haus huv ,kev lag luam,thiab kev kawm tsis sib xws, lub nroog tseem muaj kev sib txuas lus ntau ntxiv ntawm cov neeg ua liaj ua teb, cov kwv ua yeeb yam, thiab cov thawj coj hauv zej zog muaj kev vam meej txawm tias muaj kev ua tsis ncaj ncees hauv lawv txoj kev noj qab nyob zoo. Fresno, tshawj xeeb yog Fresno sab hnub poob, tuaj yeem yooj yim los ua lub hauv paus rau kev sib raug zoo-kev tseem ceeb , kev txiav txim siab rau tus kheej, kev ywj pheej ntawm kev mus los, kev tsim kho lub zej zog muaj txiaj ntsig, kev sib rau zoo hauv zej zog,thiab kev muaj peev xwm ntawm lub sij hawm ntev yuav tsum yog lawv muaj peev xwm txiav txim siab kom tes nrog kev txiav txim siab thiab tawm tsam.kev nqis peev hloov chaw.

## Txhais “Zej Zog” thiab Cov Neeg Txiax Txim Lub Neej Ib Puag Ncig

Raws li kev sib txuas lus ntawm kev piav qhia txog kev tsiv teb tsaws chaw nyob hauv lub nroog

Fresno, pab pawg ntshaw ntse tau txiav txim siab tsim qhov phiaj xwm tshwj xeeb cov ntsiab lus ntawm cov zej zog nyob rau hauv kev sib koom tes kom txav deb ntawm kev tsis ncaj ncees rau txoj kev txhim kho cov lus piav qhia thiab kev tshawb fawb. rau cov laj thawj ntawm txoj kev tshawb fawb no, cov ntawv xa mus rau zej zos yuav ua rau thaj chaw Fresno sab hnub poob cov phiaj xwm txuas ntiv rau: kev sib raug zoo sib xws, kev sib raug zoo hauv zej zog sib luag, kev sib qhia hauv ib cheeb tsam los sis cov koom haum ib cheeb tsam los sis sib txuas rau ib qho chaw ntawm sab ntsuj plig, tsev kawm los sis lwm tus neeg.

## Txiav Txim Tshem Tawm

### COV KEV SIB TXUAS NTAWM TXOJ KEV LOJ HLOB THIAB KEV STHEM TAWM

Cov kauj ruam tseem ceeb hauv kev tsim cov cai tswjfw m uas daws cov kev pheej hmoo ntawm kev tsis tuaj yeem cuam tshuam nrog kev txhais thiab nkag siab tias peb txhais li cas thaum peb hais “hloov chaw”. Nyob rau hauv ob qho tib si kev thauj mus los thiab tsev nyob hauv nroog thiab cov neeg tawm tswv yim tau pib los sib puag ncig cov ntsiab lus uas ib txwm muaj, lub tswv yim no txiav txim siab txog hom kev hloov chaw txawv txav nrog rau ntu sib txawv ntawm kev tshem tawm.

### HOM KEV TAWM CHAW

#### Kev Tshem Tawm Sab Hauv

**Kev tshem tawm sab hauv tshwm sim rau hauv kev ua noj, cov lag luam, thiab cov koom haum kab lis kev cai tsis tuaj yeem nyob qhov qub tau vim qhov nce nqis ntawm kev ua neej nyob.** Dhau ntawm cov nqis xauj tsev thiab kev siv nyiaj txiag ntawm kev ua neeg nyob, kev ua neej nyob poob qis, daim ntawv cog lus tsis txuas dua tshiab, thiab kev laib cov pej xeeb tawm ua tsis muaj kev txhaum ua rau pej xeeb raug yuam kom tawm hauv lawv lub zej zog, ntawm lub sijhawm tshem tsev tawm hauv lawv zej zog. Thaum kev tshem tawm ncaj qha hauv cov zej zog, kev xav txog vaj tsev thiab kev ua vaj tsev nyob yog cov ua rau muaj kev phem rau kev nqis peev uas muaj cov tsev ua tsis tau tus tswv-tsev uas tsis muaj kev tswj hwm zoo thaum cov neeg nyob ntawm cov neeg tau nyiaj tsawg thiab tom qab ntawd rov kho dua tshiab thiab them nqi ntau dua kom cov neeg tau nyiaj tau los nyob siab dua. qee zaum, kev txhim kho haum zej zog zoo (“kev npaj cia” lub hom phiaj) ua rau kev xav txog vaj tsev; qhov no yog qhov xwm txheej tshwj xeeb tshaj yog thaum lub sijhawm tau nrawm dua thiab kev nqis peev thiab phiaj xwm txheej txheem tsis tau tsim kho hauv kev koom tes nrog cov neeg nyob hauv.

#### Kev Ua Lag Luam Kev Tshem Tawm

**Kev nqis peev hloov chaw (kev hloov chaw uas yog los ntawm kev lag luam thiab khwv yees kev hloov pauv hauv kev tsim kho tshiab)** yog kev paub tsis meej uas cuam tshuam nrog cov phiaj xwm xws lis: kev hloov pauv mus los, kev tsim kho tsheb npav, kev ntshuav tawm txoj kev loj, kev tsheb ciav hlau, thiab qee zaum cov chaw nres tsheb thiab qhib qhov chaw loj hlob. kev tshawb fawb pib txwv xav cia ua tau txais to ntuav dav thiab txuas nrog rau kev tsim kho thiab kev tshem tawm tshiab los tseem muaj thiab raug txwv; txawm li cas los xij, tshawb pom thaum ntshov ua rau pom qhov kev xav no, ib qhov tseem ceeb yog tias qhov kev hem thawj thiab kev pom ntawm qhov yuav tsum tau hloov chaw nyob thiab/los sis kev pom zoo ua rau muaj kev pheej hmoo txaus ua cov pej xeeb yuav tsum tsiv tawm sai sai yog qhov kev tsiv muaj qhov ua tau. (nws sib hloov rau txoj kev tos thiab vam tia cov nqi thiab lwm yam kev ntshov siab yuav tsis nce). Lub sijhawm zoo lis ntawv, nws yeej ib txwm muaj tseeb uas cov neeg nyob hauv qhov chaw pib ntawm pib ntawm kev hais lus zoo, tag nrho cov neeg nyob hauv uas muaj kev pheej hmoo tshaj plaws rau qhov ua yuav tsis muaj qhov tsis zoo; nws tuaj yeem suav tau tawm tias, lawv yuav tsum muaj yog tias cov neeg nyob hauv nroog muaj kev sib rau zoo los sis nyiaj txiag los hloov chaw.

## Kev Tshem Tawm Sab Nrauv

**Kev tsiv tawm sab nrauv feem ntau muaj kev hloov pauv siab hauv kev coj noj coj ua ntawm cov neeg nyob hauv lub zej zog.** Qhov kev tsiv chaw no tseem rau saib raws li kev coj noj coj ua hauv zej zog. Thaum ua kev kwv yees chaw nyob yog ib qhov kev tsiv chaw sab hauv ua txhawb nqa coj ua twb muaj lawm, nws tseem yog ib qho kev tsiv tawm sab nrauv vim tias qhov kev coj cwj pwm no hloov kho kev sib raug zoo ntawv kev sib raug zoo ntawm txua qhov chaw nyob. nov yog qhov xwm txheej thaum cov pej xeev ua muaj peev ntau los pauv chaw thiab cais tawm cov pej xeev ua muaj peev tsawg, nrog rau thaum muaj kev ntsub txaug lwm haiv neeg cov kev hloov pauv.

Kev hloov paub chaw hauv kev coj noj coj ua yog yam tsis zoo xws lis kev hloov hauv ib zej zog thiab haiv neeg ntawm lub zos ntawv uas rau muaj kev tas lub neej txoj sia hauv zej zog. Kev tas txoj sia hauv zej zog yog kev sib raug zoo ntawm cov kab lis kev cai muaj txiaj ntsig zoo li: lwm los ntawm pej xeev cov txheej txheem, kev ua txhaum ntau ntawm cov neeg dub thiab neeg xim av thiab cov kab lis kev cai, ib puag ncig ua yeeb ncuab tsis zoo rau cov rau thiab cov neeg xiab oob khab, kev sib raug zoo ib puag ncig tau poob ploj, kev pua nsoog ntawm kev ua lag luam, thiab qhov tsis txaus ntseeg ntawm lub zej zog xav tau thiab cov kev pab cuam sab hauv. ib qho ntawm qhov tshwm sim pib ntawm kev tuag yog kev rov ua los sis rov ua dua tshiab ntawm thaj chaw kab lis kev cai. Kev siv cov txheej txheeb npe tshiab uas yog lub hauv paus ntawm cov neeg hauv zej zog yog cov cuab yeej los tiv thaiv kev tuag thiab pab kom cov zej zog tuaj yeem nyob tau hauv thaj chaw no.

## THEEM NTAWM KEV TSHEM TAWM

Cov khiav dej num hauv ib cheeb tsam chaw ua noj thiab tsheb thauj mus los pib ntsuas kev tshem tawm rau plaub ntu ntawm daim ntawv pov thawj uas sib koom ua ke hauv ob qho chaw. kev txiaj txim siab tshwj xeeb thiab kev saib xyuas yuav tsum tau muaj rau cov xwm txheej ib puag ncig ntawm cov theem hais txog kev tshem tawm thiab cov los lus siv thaum peb tham txog keeb kwb ntawm kev rov yuav tsim kho dua.

## Theem Ib Cov Kev Thov

**Thaum lub sijhawm tho kev ntawm kev tshem chaw thiab kev pom zoo, cov neeg ib txwm nyob zoo li yuav tau ntsib kev kub ntshov los ntawm kev tshem chaw los tau ntau lub xyoo.** Tsim muaj kev ntsuas kom paub tsim nyog thiab kev ntsuas kev ncaj ncees rau kev daws teeb meem kev nyab xeeb ntawm lub cev, tsis muaj peev rau tsev kawm zej zog, hla nroog mus los, txwv kev nkag tau mus xaiv zaub moj noj kom rau lub cev, kev txo nqi ntawm qhov muaj thiab nkag tau mus rau cov haujlwm, kev pib nkag ntawm cov tub ntshais hluas mus uas tus rog thiab/los sis kev sau qhov tshwj xeeb rau kev uas nom ua tswv (programming) thiab tiag tiag los yog pom qhov tsis txaus yog qee qhov kev ntshov siab uas ua rau tshem chaw. cov kev ntshov siab no tseem ua rau muaj kev poob siab ntawm zej zog tiag uas rau cov zej zog tsis muaj kev sib haum xeeb uas tau teb rau txoj kev tawm tsam thiab kev ua txhaum cai; cov neeg hauv nroog feem ntau tsis tshua teb rau cov kev sib nyuaj siab no ntawm qhov hais daws cov kev ntshov siab ntawm qhov kev tshem tawm ua tswm sim.

Cov kev hloov pauv ntawm txoj kev puas tsuaj nyiam rub cov neeg tshiab los nyob hauv zej zog. cov neeg tshiab no ib txwm muaj kev nkag mus rau nyiaj txiag thiab nom tswv cov nyiaj uas tshaj li cov neeg uas twb muaj lawm/ua ntej. Kev siv cov peev txheej ntiaj tug tug thiab cov peev nyiaj/kev nqis peev (zoo li tus kws kos vaj tsev), cov neeg nyob tshiab ntawm cov kev tshaj lij theem feem ntau coj cov nyob hauv qhov chaw tsis muaj dab tsis thiab ntau yam uas tib neeg xav tias uas rau tsis tsim nyog siv-yog li kev hloov mus los tsis yooj yim ntawm cov theem no.

## Theem Ob Kev Qhia Txhwj Xeeb

Thaum lub caij tseem kwv yees,tau muaj kev kub ntxhov sai sai ntau yam sib txuam pes daws thiab xav tsis txog, thawb-tawm (cov pej xeev nyob nrog qhov kev txiav txim siab tias lawv tsis muaj kev xaiv mus rau lwm qhov) feem ntau tshwm sim los ntawm tub ceev xwm tsis xwm yeem,kev tsim txom hauv zej zog ,kev tuag los yog mob ntawm ib tus neeg hauv tsev neeg,thiab poob nkag tsis txog rau cov zaub mov thiab kev khwv nyiaj txiag.cov thawj coj ntawm tsev neeg yuav txiav txim siab tsiv chaw vim muaj kev cuam tshuam ntawm kev tshem tawm tsis muaj qhov chaw tseeb los sis lawv tuaj yeej tshem tawm los ntawm cov neeg nyob sib ze thiab cov neeg hauv lawv cov zej zog txiav txim siab tsiv tawm mus.

**Thaum lub sij hawm cov neeg nyob hauv nroog pib tawm mus,cov neeg ua hawj lwm tiag pib muag qhov chaw rau cov tub lag luam ua muaj peev xwm.** Cov tub lag luam loj thiab cov neeg tsim kho loj pib nqis peev hauv txoj hauv kev uas muaj kev pheej hmoo siab thaum cov tso feem ntau ntawm cov vaj tse nyob hauv Lambo (tsis muaj neeg nyob, tsis tau kev ua lag luam). Qhov no ua rau muaj kev lag luam nrawm thiab nrawm rau tus nqis xauj tseev. Nyob rau theem no, cov tswv tsev thiab cov tub ua lag luam tau nquag tos cov neeg nyob hauv tsev tawm thiab tawm ntawm kev kho vaj tse thiab tu kom txog thaum muaj lub sij hawm rov los hais dua rau cov neeg xauj thiab tus yauv.

## Theem Peb Kev Teeb Tsa

Qeb peb ntawm kev tshem tawm raws li pawb yog kev teeb tsa.ntawm theem no, mob siab rau thiab cov neeg ua tau tshem tawm lawm, yuav ib tug txheej txheem ntawm kev teeb tsa hauv. Kev npaj daim phiaj siv av qee zaum kuj hais txog lub sij hawm ntawd.” kev hloov kho tshiab”. Yam ua tsis paub txog ntawm yog cov neeg ua raug tshem tawm muaj kev tsis txaus nyob rau lub sib hawm ntev los ntawm cov dim txoj sia.cov kev paub dhau kos thiab cov xwm txheej uas tshwm sim thaum lub sij hawm no zoo li yuav muaj kev cuam tshuam ntev ntev rau lub neej zoo, kev noj qab hau huv, thiab kev nyab xeeb ntawm kev khwv nyiaj txiag. cov pej xeev cov pej xeev tshem tawm raug los ntawm kev kub ntxhov ua rau muaj kev pheej hmoo ntawm kev voj voog ntawm kev txom nyem thiab kev tsis haum uas ua rau puas thiab qee zawm, tas lub neej. nws yogi b qhov tseem ceeb uas yuav tau ua kom lub voj voog no ntsoov tias cov kev txo qis xws li suav nrog kev koom ua ke ntawm “pheej yig” los sis “tsev tau txais nyiaj tsawg”. Thaum muaj kev nkag los ntawm cov vaj tsev pheej yig muaj txiaj ntsig zoo,nws tsis tshua hloov cov khoom vaj khoom tsev uas pheej yig thiab yeej nyauj rau cov neeg nyob nrog lub hauv paus hauv zej zog.qhov no ua rau muaj kev tsis txaus nyob rau hauv cov chaw hauv nroog uas cov chaw nyob ua rau muaj kev npog tsis raug raug rau qhov tsis muaj vaj tsev , hauj lwm, thiab lub hom phiaj zoo yav pem suab.

**Raws li cov zej zog muaj kev lag luam ua “ntau-nyab xeeb” thiab “zoo dua qub”, cov hloov pauv tsim cov txheej txheem tshiab ntawm kev pom zoo-tsim thiab kev tswj hwm-yuav uas ua kom muaj nuj nqis ntawm cov neeg nyob tshiab thaum ua saib tsis taus cov neeg uas nyob qub.** ntaub lub tuam txhab tau hloov pauv uas tau tuaj txog thaum lub koom txoos tho kev koom nrog cov kev siv zog hauv cov lus qhia kev tiv thaiv zej zog ,ua rau muaj kev txhim kho ntau pawg keeb kwm kev tiv thaiv ,thaj chaw txhim kho kev lag luam,thiab cov koom haum ua neeg xauj. Kev hloov pauv pauv rau ib puag ncig lub cev tseem nce ntxiv nyob rau theem no thiab chav kawm kev tawm tsam kom zoo ntxiv thaum ua kom muaj kev sib cav sib ceg tsis tseem ceeb.

## Theem Plaub Ntau Qhov Kev Hloov Pauv

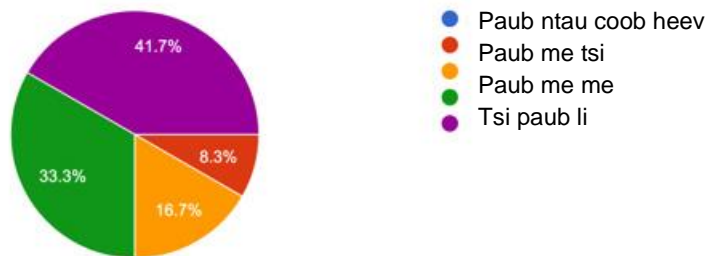
**The fourth phase of displacement, multilateral gentrification, involves the complete social**  
**Theem plaub ntawm kev tshem tawm,ntau yam kev hloov pauv ,koom nrog kev ua tiav kev tuag ntawm ib lub zej zog . thawm cov neeg ua tau tawm mus tawm los pib tsim lub zej zog thiab**

**thiab kev ua neej nyob rau hauv thaj chaw tshiab (tsis muaj tsev nyob thiab tsis muaj qhov chaw), cov khoom plig tau tsim muaj txiaj ntsig zoo rau cov tub ua lag luam uas feem ntau nyob hauv nroog.** cov qauv tsim thaum pib tsis muaj kev tiv thiav thiab tsis zoo vim tias kev xav tau raug txhaj rau hauv cov tsev muag khoom thiab thaum lub sij hawm no, cov nyob hauv lub teb chaws thiab cov pib ua hauj lwm tau tawg tag nrho. Nyob rau theem no, cov lag luam (loj thiab me) tau hloov chaw los sis tau tso pov tseg thiab cov chaw lag luam tshiab txav nkag los.

## COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWLS LI TXOJ KEV KAWM

Peb qhov kev tshawb fawb hauv qhov tseeb tau qhia tawm rau sawv daws tias tsis paub txog Fresno txoj cai, cov hauj lwm, thiab kev rau siab ua kom cov neeg nyob hauv. Hauv ib Txoj Hauj lwm raws lis Kev Sib Koom Tes Lus Nug txog tus txheej txheem los ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance), 41 feem puas ntawm cov neeg soj ntsuam "tus tsis paub," thiab 33 feem puas tau Ntsuas xyuas "tus paub" raws lis cov lus nug txog txoj cai tam sim no thiab kev npaj ntawm txoj cai. Tsuas yog 8.3 feem puas ntawm cov neeg teb "paub paub me ntsis," thiab tsis muaj neeg teb tias "paub zoo."

Koj puas paub Fresno txoj cai thiab cov hauj lwm kom cov neeg nyob hauv?  
12 Lus teb



Peb Txoj Hauj lwm Cov Lus Nug Kev Sib Koom Tes Kev Pauv tau qhia tias cov neeg nyob hauv lub nroog Fresno tau raug kev puas tsuaj yooj yim dhau los thiab tam sim no tsis muaj vaj tse nyob. **Ntau dua li 70 feem puas ntawm cov neeg teb tau qhia txog tsev nyob, kev ruaj ntseg ntawm hauj lwm, thiab kev kawm raws li thaj chaw uas lawv cov zej zog xav tau kev pab.** Tsis tas li ntawv, cov neeg teb tau hais txog kev txhawj xeeb nrog ntau yam teeb meem uas cuam tshuam rau lawv cov zej zog, xws li kev tiv thaiv kab lis kev cai / kev ua yeeb yam thiab kab lis kev cai, kev nkag mus rau kev noj qab haus huv, kev saib xyuas me nyuam, kev kawm, kev ruaj ntseg ntawm hauj lwm, thiab kev nyab xeeb ntawm khoom noj.

## XAV PAUB NTXIV, NTAU YAM

Txoj Kev Npaj Kev Hloov Pauv Hauv Fresno Tau Piav Qhia txog nws cov phiaj xwm kev npaj hauv zej zog raws li "cov txheej txheem muab kev koom tes siv los txhawb thiab saib xyuas cov tswv yim, tsim tus qauv hauv zej zog los txhais cov kev hloov pauv thiab cov kev cuam tshuam rau cov dej num yuav tsum muaj." Txuas ntxiv, nws yog "cov keeb kwv txheej txheem kev siv nyiaj ntau tshaj plaws hauv Nroog Fresno, thiab cov neeg nyob hauv cov kev txiav txim siab txog cov phiaj xwm hauv lawv lub zej zog txog yam uas tsis tau muaj los duas." Thaum lub sijhawm kev txhim kho ntawm Txoj Kev Npaj Kev Hloov Pauv Hauv Fresno, Txoj Hauj lwm Kev Sib Koom Tes tau sib ntsib tsis tu ncuat xij thaum Lub Xya Hli xyoo 2017 txog Lub Kaum Hlis xyoo 2017 thiab ua rau muaj kev nquas, kev koom tes nrog ntawm cov tswv cuab 165 lees Ntawm Pab Pawg Sawv Cev Hauv Cheeb Tsam. Cov kev sib raug zoo uas tsim los ntawm cov kev sib koom tes hauv

zej zog thiab kev sib cuag mus los yuav tsum tau txhim kho yam tsis tu ncua.

Ntau tshaj ib nrab ntawm cov neeg xauj tsev, tus tswv tsev, thiab txoj cai tswj hwm kev lag luam yuav tag rau xyoo 2023. Lub sij hawm tam sim no ntawm Cov Tsev Xauj Hauv Fresno<sup>9</sup> ([Txuas Nrog](#)) yuav xau rau xyoo 2023, ua ntej nawv, Lub Nroog lub luag hauj lwm los kho thiab rov tsim kho Vaj Tse Tshiab. Thaum tau hloov kho lawm, Lub Tsev Yuav Nyob Raws li ib feem ntawm Lub Nroog Txoj Kev Npaj<sup>10</sup> ([Txuas Nrog](#)) yuav raug lees paub los ntawm Lub Xeev Lub Tsev Hauj lwm Saib Xyuas Vaj Tse thiab Zej Zog. ib feem ntawm kev tsim cov txheej txheem rau cov vaj tsev, cov neeg ua hauj lwm yuav tsum nquag ua hauj lwm kom ntseeg tau tias txoj cai saum toj no raug tswj hwm los sis txhim kho raws li vaj tse huab cua nyob tam sim no nyob rau xyoo 2023. Vim li ntawv, kev sib koom ua ntu zus txog cov hauj lwm Kev Hloov Pauv Hauv Fresno yog ib lub sij hawm zoo rau:

- Tawm tswv yim rau kev koom tes, cov neeg nyob hauv kev tshawb fawb ntawm Kev Hloov Kho Vaj Tse xyoo 2023
- Tsim thaj chaw nyob rau cov neeg kom tau los teb rau txoj cai thov hauv txoj sij hawm
- Tsim thaj chaw nyob rau cov neeg nyob hauv los soj ntsuam txoj hauj lwm ntawm txoj kev cai uas twb muaj lawm thiab muaj kev phom sij txog qhov kev tsiv tawm mus lwm qhov
- Tsim cov tswv yim txhawm rau txo kev phom sij rau tag nrho txoj kev cai uas twb muaj lawm thiab kev hloov chaw ntawm thaj chaw mus nyob yam tsis raug cai
- Tsim cov ntaub ntawv cog lus thiab cov phiaj xwm rau cov hom phiaj rov qab los uas yog siv lub tswv yim kev tsav dav hlau thaum muaj kev cuam tshuam tsis zoo rau cov zej zog uas saib xyuas thaum lub sij hawm phom sij

## KEV SIB TXHAWB KEV SIB TXUAS LUS THIAJ YUAV HLOOV LUB LEEJ THAUM MUAJ LUB HWJ CHIM THIAB KEV NCIG MUS LOS

Fresno cov txheej txheem kev npaj yuav tsum muab cov ntaub ntawv uas hais txog cov phiaj xwm rau txhua lub zej zog uas cuam tshuam ncaj qha (hauv qhov zoo thiab tsis zoo) ua ntej yuav muaj kev koom nrog ntau tus neeg. Lub hauv paus cov ntsiab lus no tsim cov hauv paus ntawm cov qauv kev sib txuas lus thaum muaj kev koom tes nrog cov zej zog rau cov hauj lwm yav tom ntej:

- Tsim pej xeev cov-ntsej muag ua qhov chaw piv thiab txhua yam ntawm lub cev cov xwm txheej thiab cov hauj lwm
- Tsim kev sib cog lus ntawm kev sib txuas lus los sis kev coj thoob plaws cov kev koom tes ua hauj lwm uas tau tshwm sim thaum muaj kev sib tham hauv Kev Hloov Pauv Hauv Nroog Fresno, xws li tom qab txhua qhov kev koom tes hauv zej zog, tus tuaj koom yuav raug xa email los sis xov tooj nrog cov xov xwm tshwj xeeb
- Tsim cov txheej txheem ntawm lub rooj sib tham thiab kev sib txuas lus nrog kev sau ua ke thiab cov ntawv xa xov, tso cai rau kev yoog raws thiab kev tsim tswv yim tab sis xav tau cov ntaub ntawv tseem ceeb, xws li. hnub, qhov chaw, sij hawm, kev nkag mus tau, lub hom phiaj, cov txiaj ntsig tau tshwm sim, lub sij hawm ntawm qhov hauj lwm (nrog tag nrho kev ncaj ncees), thooj nyiaj npeev ntawm txoj hauj lwm
- Muab cov phiaj xwm uas tau kos cia, cov kev qhia tshwj xeeb, thiab cov kev xaiv BID kom ncaj ncees rau cov neeg nyob hauv lub zej zog uas tsis muaj kev nyuaj siab ntawm kev hloov chaw nyob mus los

<sup>10</sup> Fresno Cov Vaj Tse - <https://www.fresno.gov/darm/wp-content/uploads/sites/10/2018/01/FresnoHEAdoptedApril2017smallfile.pdf>

<sup>11</sup> Fresno General Plan - <https://www.fresno.gov/darm/general-plan-development-code/>



- Tsim cov lus teeb ntawm cov ntsiab lus uas yuav tsum muaj nyob rau hauv kev koom tes nrog rau cov lus thiab cov nqe lus uas yuav tsum tsis txhob siv (xws li cov nqe lus uas yuav ua rau muaj kev ntxhov siab los sis tub ua lag luam li kev xav)

## KEEB KWM NTAWM HAIV NEEG (CULTURAL HISTORY)

Yokuts Keeb Kwm thiab Txoj Cia ntawm Kev Siv Av



Fresno Tus ciam Hauv Paus Kev Hloov Npauv nyob rau ntawm thaj av ntawm Yokuts. Cov neeg Yokuts yog cov paub txog yav dhau los thiab yog tus saib xyuas ntawm thaj av yam tsis muaj ntaub ntawv sau tseg txog lawv txoj cai duav daim av.<sup>11</sup> Cov Keeb kwm thiab ncauj lus qhia meej meej tias txawm tias thaum ntawv daim ntawv cog lus tau pom zoo, lawv ib txwm ua txhaum los ntawm txhua tus tsoom fwm. Thaum sij hawm tshawb nrhiav cov keeb kwm ntawm txoj hnyuv loj hauv thaj chaw kev tsim kho, pab pawg Ntshaw Ntse (Thivance) pom Yokuts thaj chaw muaj cov keeb kwm ntawm kev txom nyem los ntawm kev tawm tsam thiab kev ua phem rau ib puag ncig rau cov neeg hauv paus ntawm zej zog. Cov ntaub ntawv hais txog “Fresno Indian Kev Ua Liaj Ua Teb”<sup>12</sup> qhia txog cov lus nug kev sib tua, kev tua haiv neeg, thiab kev yuam lub dag zog yog cov khoom siv thaum ntxov ntawm kev txhim kho nroog thiab kev siv thaj av tshiab. Feem ntau, Cov neeg hauv nroog raug quab yuam mus ua hauj lwm ua liaj ua teb nrog rau cov neeg tawv Dub thiab cov tub rog ua raug quab yuam ua tub mab tub qhev thaum lub sij hawm California maj kub. Los

<sup>12</sup> [Cov Neeg Sawv Cev Hauv Aboriginal ntawm San Joaquin Valley, California](#)

<sup>13</sup> Lindsay, Brendan C. Lub Xeev Murder: California's Kev Koom Tes Hauv Teb Chaw American, 1846-1873, p.283

ntawm kev tshawb fawb ua ntej, Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) tau txiav txim siab txog lub sij hawm yav dhau los lub sij hawm ntawm Yokuts thiab lub xeev raug pom zoo ua phem rau lawv yuav tsum muaj nyob hauv lub moj khaum ntawm kev tshawb fawb tawm tsam kev tsiv tawm mus ntxiv nrog rau txoj kev cai tshaj tawmi los ntawm kev tshawb fawb los ntawv.

## Fresno Txoj Ceg Txheem ntawm Kev Ua Liaj Ua Teb thiab Cov Zej Zog Ntawm Haiv Neeg Dub (Fresno's Legacy of Agriculture and the Black Community)



Thaum xav txog cov keeb kwm ntawm Sab Qab Teb Hauv Nroog Fresno (Southwest Fresno), nws yog qhov tseem ceeb uas yuav suav nrog nws txoj kev koom tes hauv txoj kev ntawm kev lag luam kev ua liaj ua teb, tsis yog ua li yav dhau los, tab sis nws yog lub sij hawm zoo rau kev txhim kho kev lag luam thiab tseem ceeb uas tseem muaj txoj sia nyob hauv cov keeb kwm thiab cov txuj ci uas tau dhau los ntawm tiam dhau los ntawm Haiv Neeg Dub hauv Fresno.

“Haiv Neeg Amelikas[Dub] yog thawj cov neeg ua hauj lwm uas tau cog lus ua ntej tshaj plaws los ntawm cov neeg sab nrauv hauv lub xeev California.”<sup>14</sup> Cov neeg ua hauj lwm ntawm Haiv Neeg Dub cov tub mab tub qhes ntawm kev ua qhev ua ib txoj kev lag luam loj nyob rau hauv Nroog Fresno. keeb kwm ntawm ncauj hais txog cov xwm txheej ntawm haiv neeg Dub yog tuaj txog hauv nruav nrauv hauv nroog txhawm rau los pab txhim kho kev lag luam kev ua liaj ua teb. Raws li Haiv Neeg Dub thiab cov neeg ua liaj ua teb tau ua ntau dua hauv kev tawm tsam lawv los ntawm Jim Crow txoj cai, kev xaiv neeg ntawm neeg Mev

<sup>14</sup> [Keeb Kwm Ntawm Americans Haiv Neeg Dub hauv California](#)

cov neeg ua liaj ua teb. Lub Tsev Hais Plaub African Episcopal Xi-oos tau ua lub luag hauj lwm tseem ceeb hauv kev tsiv cov neeg Dub ntawm cov xeev yav qab teb mus rau California thiab qhia lawv txog kev muaj peev xwm ntawm kev ua liaj ua teb.

Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) pom tau tias haiv neeg dub kev ua liaj ua teb yog qhov tseem ceeb ntawm kev txiav txim siab rau kev ntsuam xyuas cov kev siv thaj av los ntawm kev tiv thaiv kev tawm tsam, nrog rau cov sij hawm los cuam tshuam rau qhov kev tshem tawm ntawm cov lus piav qhia no thiab los txhawb txoj cai thiab cov vaj tse uas yuav ua kom muaj zog ntawm cov kab lis kev cai kev sib raug zoo thiab tus kheej hauv Yav Qab Teb hauv Fresno. Thaum nws tau hais tias 19 feem puas<sup>14</sup> ntawm haiv neeg dub uas nyob Yav Qab Teb hauv Fresno, lawv cov kev txhawb nqa rau kev txhim kho ntawm kev lag luam kev ua liaj ua teb hauv Fresno tsis tuaj yeem sib cais ntawm daim ntawv teev tseg no.

### Kev Tawm Mus Los Ntawm Cicano Havu Fresno (Fresno's Chicano Movement)



Chicano Kev Tawm Mus Los feem ntau raug tso ntawm pej xeev cov ntawv teev hais txog txoj kev koom tes ntawm pej xeev kev sib koom tes thiab Kev Sib Raug Zoo Ntawm Haiv Neeg Dub hauv nroog Fresno, CA. Tsis paub txog keeb kwm ntawm kev ua nom ua tswv ntawm cov zej zog haiv neeg Dub thiab Brown tau ua rau muaj kev ntsuam xyuas txog kev ntxub ntxaug lwm haiv neeg uas ua kom muaj kev sib cais. Kev koom siab los ntawm haiv neeg Dub lub zog, Cov neeg ua liaj ua teb txoj cai, thiab kev tawm tsam

---

<sup>15</sup> Kev Npaj Rau Kev Hloov Chaw Nyob Sab Hnub Poob Yav Qab Teb Hauv Fresno (Qauv) - <http://www.transformfresno.com/wp-content/uploads/2019/07/Transform-Fresno-Displacement-Avoidance-Plan-FINAL.pdf>



Nyab Laj txoj kev tsiv, Chicano KevTawm Mus Los Xyoo 1960 tau siv lub tswv yim tseem ceeb rau kev ncaj ncees thiab txoj hauv kev tiv thaiv kev sib raug zoo kev nyab xeeb rau tsoom fwm hauv nroog Fresno.

Thaum lub sij hawm Chicano Tawm Mus Los tau nrov npe rau nws txoj hauj lwv thiab cuam tshuam rau tsev kawm ntawv qib siab, suav nrog Fresno cov tsev Kawm University, cov kev tawm mus los no kuj tau pab txhawb kev txhawj xeeb txog ntawm tub ceev xwm kev ua phem thiab siv cov av coj mus siv rau hauv Central Valley.<sup>15</sup> Zoo ib yam li cov keeb kwm ntawm qhov ncauj hais txog cov keeb kwm hauv Central Valley, keeb kwm qhov ncauj hais txog ntawm Chicano Kev Tshawb Fawb qhia txog qhov kev muaj peev xwm rau (thiab qhov xav txog) ntau tiam neeg thiab ntau haiv neeg rau kev txiav txim siab koom nrog thiab pej xeev kev sib koom tes. Cov kev tshawb fawb ntxiv los txiav txim siab txog Chicano Kev Tawm Mus Los rau kev txhawb nqa kev nkag teb chaws yuav suav nrog kev txheeb xyuas zaum kawg ntawm keeb kwm kev tsiv teb tsaws chaw.

Qub Txeeg Qub Teg ntawm Haiv Neeg Hmoob



Nyob Sab Nrauv ntawm Asia, California yog lub xeev uas muaj haiv neeg hmoob coob tshaj nyob hauv nroog - Fresno, California muaj haiv neeg moob nyob coob tshaj plaws hauv lub xeev.<sup>16</sup> Hmoob yog ib haiv neeg uas muaj kev cai uas muaj ntau pab ntau pawg thiab ntau hom lus los ntawm cov teb chaws Asia Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb (Yav Qab Teb ntawm Suav, Nyab Laj, Thaib thiab Nplog). Kev tsiv teb tsaws chaw ntawm haiv neeg hmoob rau Fresno, CA thaum nruab

<sup>16</sup> McCracken, Ellen (2021) Rewriting the Chicano Movement New Histories of Mexican American Activism in the Civil Rights Era

<sup>17</sup> Yang, Kou. The Hmong in Fresno: A Study of Hmong Welfare Participation and Self-sufficiency. University of California, Davis, 1995

nrab xyoo 1970 yog los ntawm cov neeg Hmoob raug yuam kom khiav tawm hauv kev tsim txom hauv lawv cov teb chaws tom qab lawv tau uas tub nrov tawm tsam rau teb chaws Asmeskas hauv teb chaws Nyab Laj.<sup>17</sup> Haiv Neeg Hmoob tau tawg rog mus nyob txuas qhov rau lub teb chaws Asmeskas raws lis lub pas dej loj uas tsis ntev tas los no thaum xyoo 2003, uas muaj 15,000 tus neeg tawg rog raug txais tuaj nyob hauv teb chaws Asmeskas.

Cov Hmoob nyob rau Fresno feem ntau nyob rau sab qab teb ntawm lub nroog uas feem coob ntawm haiv neeg Dub thiab Latin haiv neeg nyob kuj tau nyob. Cov Keeb Kwm kev tsiv teb tsaws chaw ntawm cov Hmoob nyob hauv Fresno Yav Qab Teb cov zej zog muaj cov xov sib xws nrog haiv neeg Dub cov keeb kwm thiab Latinx uas yog haiv neeg Dub, uas raug yuam kom mus ntaus rog hauv Nyab Laj, yog (thaum lub sij hawm thaum pib Moob thiab Hmoob tsiv teb tsaws chaw rau Asmeskas) nyob rau hauv kev koom tes nrog cov neeg Asmeskas tau sib tw ua tiav kev coj ncaj ncees ntawm Nyab Laj Tebchaws Asmeskas thiab cov neeg txom nyem ntau zuj zus uas muaj kev kub ntxhov zuj zus vim muaj kev ua tsov rog.

Hauv Xyoo 2003, tsoom fwm American tau raug lees paub los ntawm Pab Pawg Thawj Coj Hauv California rau lawv txoj kev koom tes hauv teb chaws Nyab Laj, tab sis qhov kev lees paub tsis suav nrog txoj cais tawm ntawm haiv neeg Moob (cov zej zog tshwj xeeb uas sau tsis muaj H) nyob hauv cov lus piav, thiab Pab Pawg Thawj Coj Hauv Lub Xeev ua tsis tiav los txhais cov lus daws teeb meem rau hauv lus Hmoob Txoj kev saib xyuas no yog ib qho tseem ceeb uas yuav tsum nco ntsoov hauv kev tsim txoj cai tiv thaiv kev tsiv tawm tsam kom cov keeb kwm ntawm kev coj noj coj ua tsis raug coj los sau ua lus.

## COV KEV KOOM TES HAUV ZEJ ZOG YOG KEV TSHAWB FAWB

### PEB THAM NROG LEEJ TWG

Vim tias cov kev txwv peb ntsib nrog cov neeg hauv zej zog kev sib koom ua ke los ntawm kev coj noj coj ua sib txawv thaum lub sij hawm COVID-19, peb ntseeg hais tias kev koom tes ntxiv thiab kev kawm yog qhov tseem ceeb heev, txawm tias tom qab txoj cai peb tau pom zoo raug coj los siv lawm. Txhawm rau kom tau lis lub hom phaij ntawv, peb tau ua tiav nyob rau nawm cov neeg coob lis kev ua hauj lwm kom paub meej tias peb cov lus pom zoo ua raws li cov hauj lwm tseem ceeb ntawm cov tib neeg uas tab tom muaj kev kub ntxhov ntau tshaj plaws thiab cov feem ntau yuav cuam tshuam los ntawm cov lus pom zoo no. Peb tau ua hauj lwm siv zog txhawm rau los piv txwv thiab txhawm rau los hloov kho kom tau raws li qhov kev xav tau ua nrog thiab

---

<sup>18</sup> [1983. Cov Lus Qhia Txog Cov Chaw Kawm Ntawm Haiv Neeg Hmoob Hauv, Fresno, California](#)

Qhov kev xav tau ntawm pej xeeb cov kev koom tes. Hauv txhuas qhov:

- 20,000 tus xa ntawv tau xa rau ncaj qha rau tsev neeg hauv thaj chaw tsim kho
- 1250 lub xov tooj tau tsim tawm txhawm rau cov neeg nyob hauv txoj cai chaw kuaj thiab lwm yam kev pab cuam ntawm pej xeeb
- 50 qhov hauv kev sib tham tau raug ua kom tiav rau cov phiaj xwm thiab cov tswv yim pom zoo

## Who we spoke with... Peb nrog leej twg tham...

We leveraged a pivot and adapt strategy to meet the evolving demands and requirements for comprehensive civic engagement

Peb siv lub zog sib hloov thiab hloov cov tswv yim kom tau raws li cov kev xav tau txhim kho thiab cov tseeb kom muaj rau kev pab them nqi.

<b>1</b> 20,000 mailers sent 20,000 Cov ntawv xa	<b>3</b> 1250 phone calls 1250 xov tooj	<b>5</b> 50 interviews 50 kev tham lus
<b>2</b> 7500 flyers hand delivered 7500 Daim ntawv qhia nqa teg	<b>4</b> Over 200 combined face to face hours Dhau 200 cov ntsej muag hauv ib teev	<b>6</b> 400 billable hours of research 400 teev txhawm rau kev tshawb fawb

- 7500 lub npov tau muab tso rau ntawm tes thiab ncaj qha rau ntawm lub qhov rooj los ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) thiab cov uas muaj kev koom tes hauv zej zog uas tau pab dhau cov ntawv qhia tawm thaum lub sij hawm COVID-19
- 200 teev ntawm kev nyob hauv tus neeg thiab hus xov tooj cov kev sib tshuam tau coj nyob rau hauv kev txaus siab ntawm kev hloov pauv kev ncaj ncees thiab rov hais txog cov neeg tsis muaj peev xwm txias txim siab
- Peb tau ua 400-teev ntawm kev tshawb fawb uas ntsuas pom qhov nyhav raws li kev tshawb pom sib npaug nrog cov txiaj ntsig kev tshawb pom

### Tau Hnov Kiag Los Ntawm Cov Tswv Cuab Hauv Zej Zog

Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) tau dhau los ua tus khub koom tes ntawm Fresno Cov Hauj Lwm Kev Hloov Pauv tshaj li ib xyos tom qab pib ua txoj hauj lwm. Ib qho kev xav uas tau txais yuav tsum yog qhov Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities TCC) keeb kwm yav dhau los uas tau muab rau Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) yog qhov tseeb uas tau ua thiab tiav. Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb yog ib txoj hauv kev ntawm Thrivance Group siv tau cov ntaub ntawv uas twb muaj lawm, cov hauj lwm yav dhau los, thiab cov neeg zej zog lis kev pom zoo. Thaum lub sij hawm Pab pawg ntawm Thrivance Group, los ntawm zej zog cov lus pom zoo, muaj kev tsis sib xws ntawm cov neeg nyob hauv keeb kwm thiab Lub Nroog cov ntaub ntawv ntawm kev sib koom ua ntej zej zog, pawg neeg Thrivance Pawg tau txiaj txim siab qhov kev xav tau hais txog TCC qhov hauj lwm tom qab tsis ua rau muaj kev phom sij los sis tsis zoo rau qhov kev siv ntawm qhov kev pom zoo tau thiab txiaj txim siab Kev Ntsuam Xyuas Kev Nyab Xeeb ntawm Cov Huab Cua yuav yog txoj hauv kev uas siv tau.

### KEV TSHAWB XYUAS HUAB CUA ZEJ TSOOM

Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau ua qhov kev tshawb xyuas hauv thaj av tag nrho ntawm kev hloov pauv lub nroog Fresno cov num hneev sau tag nrho cov thaj tsam lub phem kas (plan) ntawm

sab hnub poob nram qab Fresno Cov phem kas (plan) Tshwj Xeeb, nyob rau kev ntxiv rau lub nroog suav, nroog loj, thiab qhov chaw nres tsheb uas twb siv lawm. peb tau lees tias cov kev tshawb fawb tau los ntawm kev tshawb fawb ib txwm muaj.

Kev tshawb xyuas huab cua zej tsoom muab ib qho kev sib tham ntawm kev txawv txav ntawm cov xwm txheej tam sim no rau cov neeg txiav txim siab thiab cov neeg siv hauv txoj cai-siv av thiab cov phiaj xwm. Kev tshawb xyuas huab cua zej tsoom twv cov nyom lub tswv yib kev cai qub rau kev tshuaj ntsuam ib puag ncig uas peb nyob. Thaum cov ntaub ntawv thiab engineering feem ntau yog lub hom phiaj tseem ceeb hauv nroog kev npaj thiab kev txhim kho kev thawj mus los, muaj tseem ceeb thiab kev coj noj coj ua ntawm kev ua si ib yam. Kev tshawb xyuas huab cua zej tsoom tsim txoj hauv kev rau cov neeg ua huaj lwm lub khoo kas (project) (xws li cov kws tsim qauv thiab cov phiaj xwm) txhawm rau hauv zej zog thiab teeb tsa cov thawj coj nyob hauv cov txheej txheem los nrhiav cov hauv kev muaj txiaj ntsig los khaws cov khoom hauv zej zog thiab daws cov kev sib raug zoo ntawm kev sib raug zoo hauv txoj hauj lwm xav tsim.

Cov lus pom zoo uas tawm los ntawm Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Kev ceeb toom txog txhua qhov, kev siv sij hawm, thiab kev sib koom ua ke rau txoj hauj lwm. Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Kev Noj Qab Haus Huv kuj tseem pab txheeb xyuas cov chaw muab kev pab cuam ncaj qha, cov neeg txhawb nqa, thiab cov kev pab cuam xav tau uas yuav tsum tau txiav txim siab thoob plaws thiab tom qab lub neej ntawm txoj hauj lwm. Qhov Kev Nyab Xeeb Kev Tshawb Fawb Kev Tshawb Fawb tuaj yeem siv los tshaj tawm ntau cov txheej txheem pej xeev suav nrog: kev npaj kho vaj tse, kev npaj cov cai, thiab kev ntsuas qhov project. Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Kev Nyab Xeeb feem ntau muaj peb ntu, teeb tsa los qhia txog yav dhau los, tam sim no, thiab yav tom ntej ntawm zej zog.

## Theem Kev Tshawb Xyuas Huab Cua Hauv Zej Zog

### NTU 1

Thaum lub sij hawm “Ntu 1” cov neeg ua hauj lwm tuaj xyuas lub zej zog los saib xyuas cov xwm txheej tam sim no. Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance Group) nyiam koom nrog cov neeg tiag (tam sim no dhau los) ua Ntu 1 kev soj ntsuam. Ntu 1 yog ib theem tseem ceeb vim tias nws nthuav dav cov ntsiab lus hais tias cov ntaub ntawv ib txwm siv tsis tau ntes. Thaum lub sij hawm “Ntu 1” cov neeg ua hauj lwm pab cuam sib zog los soj ntsuam qhov chaw thiab tib neeg dhau ntawm cov txiaj ntsig xav tau thiab cov ntsiab lus ntawm txoj hauj lwm. Cov ntsuas nram qab no muaj nyob hauv thawj theem soj ntsuam no:

- Kab lij kev cai (cultural identity)
- Zog plawg nyiaj txiag (Socio-economic dynamics)
- Kev pab xav tau (kuj muaj vaj tse nyob) (Social service needs (including housing))
- Factors Tej yam nyob puag ncig (Environmental factors)
- Conditions thiab kev siv khoom siv hluav taws xov tsis tau zoo
- Cov qauv kev mus los (Mobility patterns)
- Npas xis ncauj qhuav muaj chaw nyob (Resident oral accounts)
- Kev tsim kev sib koom tes cov coj zeg zog (Community leadership and kinship formation)

Tom qab "Ntu 1" ntawm Kev Tshawb Fawb Txog Kev Nyab Xeeb, cov neeg ua hauj lwm pab cuam ncaiv tes rau cov neeg nyob hauv tsev, cov muab kev pab cuam, thiab cov koom haum hauv zejzogs uas cuam tshuam nws cov hauj lwm cuam tshuam txog kev sib raug zoo los ntawm thawj ntu.

## NTU 2

Txog "Ntu 2", cov neeg nyob sab, cov pab cuam, thiab cov koom haum hauv zejzogs nrog cov neeg ua hauj lwm sib koom mus xyuas (qhov tseeb) mus xyuas hauv thaj chaw tsim kho. Lub sij hawm mus ntsib no, cov neeg ua hauj lwm tsis yog phiaj xwm muab cov keeb kwm qhov ncauj, keeb kwm yav dhau los ntawm zej zog cov nyiaj txiag, thiab tawm tswv yim ntiv rau cov neeg tseem ceeb thiab cov neeg muaj feem koom nrog kev sib koom tes txuas ntiv. Ntu 2 mus ncig saib chaw thiab cov ntaub ntawv txog cov hauj lwm thiab kev paub txog thaj tsam kev tsim ua ntiv rau cov keeb kwm ntawm zej zog uas txhawb tshwj xeeb qhov kev xav uas yuav ua nyob rau hauv qhov kawg ua tiav ntawm txoj hauj lwm, suav nrog cov hauv kev rau txoj kev theej txhoj.<sup>18</sup>

## NTU 3

"Ntu 3" yog ib lub sij hawm zoo rau cov neeg ua hauj lwm project nrog rau cov neeg tuaj koom los ntawm thawj ntu ob los sib tham txog cov lus tshawb pom thiab los tsim kev daws teeb meem rau cov teeb meem uas tau teev tseg rau hauv lub sij hawm dhau los. Qhov no tseem yog lub sij hawm rau cov neeg ua hauj lwm pab cuam kom tau txais kev txaus siab rau cov kev coj noj coj ua hauv zej zog, kev coj ua, kev xav tau thiab cov khoom muaj nqis. Lub hom phiaj yog los khaws txhim kho cov cuab tam ntawv los ntawm txoj phiaj xwm.

# YAM UAS PEB TAU KAWM LOS NTAWM KEV NYOB RAU TOM NTAWM PEB TUS KHEEJ

## Mural Muaj Peev Xwm Pab Mob Cov Hom Phiaj Tiv Thaiv Kev Txawv Txav

Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) pom txog ntau yam ntsa ntaub (murals), kev kos duab ywj pheej, thiab kev teeb tsa uas ywj pheej. Ntau yam kev txhim kho no tau tshwm sim los hais txog lub ntsiab tseem ceeb ntawm cov chaw lawv tus kheej. Cov mural tau ceeb toom rau peb ntawm cov kev tshawb fawb uas tau qhia txog kev muaj peev xwm ntawm kev hloov chaw nyob hauv zej zog uas muaj kev pheej hmoo ua ntej ntawm kev tshem tawm. Murals qee zaum pom raws li nta ntawm kev txhim kho rov qab uas cuam tshuam nrog kev nqis peev hauv kev ua kom lub chaw zoo li tshiab.

Qhov twg murals ntiv rau hauv cov tsev tsis muaj txuas ntiv ntawm qhov tsis muaj chaw nyob ntau, lawv nyiam txhawb kev tsim cov kev tsim tawm, feem ntau yog cov duab tiag tiag li cas cov neeg nyob tshiab yuav (yuav tsum) zoo li, rov qab, uas cov zej zog tsis tuaj ntawm qhov chaw.<sup>19</sup> Kev tiv thaiv kev tsiv tawm, kev koom tes hauv zej zog, thiab kev tsim kho tshiab hauv thaj chaw tsim kho yuav tsum ua kev xyuam xim thiab kev txiav txim siab kom tsis txhob ua phem rau pej xeeb kev kos duab raws li kev hnav khaub ncaws ntawm qhov chaw tsis muaj chaw nyob, tso tseg ntau ntau, thiab cov chaw nyob tsis raug. Kev soj ntsum txog phab ntsa kos duab thiab kos duab tso yuav tsum muaj kev siv dag zog los tiv thaiv thiab khaws cov cim ua cim kab lis kev cai uas tsis muaj qhov tsis zoo uas ua rau cov neeg nyob tam sim no xav tias lawv tsis tsim nyog sawv cev hauv kev kos duab li yav tom ntej ntawm ib lub zej zog. Cov tsev kawm txuj ci thiab cov hauv paus tsev kawm tsim txuj ci yuav tsum yog thaj chaw rau qhov kos duab uas cuam tshuam los cuam tshuam lees tias lawv yog neeg thiab sawv cev.

<sup>19</sup> Hauv qhov ua piv txwv no, lo lus hais txog *kev theej txhoj* yog siv los piv txog kev mob siab rau sawv cev ntawm Lub Nroog kom lees paub, cuam tshuam, thiab tsis ua rau muaj kev cuam tshuam ntawm kev ua cev qhev, kev ntub ntxaug, thiab kev tsis ncaj ncees ib puag ncig.

<sup>20</sup> [Yuav ua li cas Cov Neeg Tsim Kho Graffiti Rau Hauv Nees Trojan Rau Lawm Haiv Neeg](#)



## Dab Tsi Ua Rau Zej Tsoom Nyob Ua Kev? Dab Tsi Ua Rau Zej Tsoom Sib Nrug?

Ib yam uas peb pom tshwm sim tas li los ntawm cov neeg hauv zej zog kev coj noj coj ua thiab cov kev coj noj coj ua thiab cov pab pawg hauv Qab teb sab hnub poob ntawm Fresno. Dab tsi peb paub txog yuav ua li cas sib txuas kev coj noj coj ua nyob rau hauv cov zej zog yog:

- Txhua lub zej lub zos no yog ua los ntawm ntau yam cov zej zog (ib yam li sub-zej zog)
- Cov pab pawg ntawm cov tib neeg hauv txhua lub zej zog (thiab hauv qab-cov zej zog) tuaj yeem txhais los ntawm cov xwm txheej uas muaj xws li kev coj ua thiab kev tsim txiaj
- Tib neeg pom kev nkag siab zoo hauv tsev hauv cov zej zog los ntawm lawv lub ntsiab lus, sij hawm, kev sib txuas nrog lwm tus neeg
- Tag nrho cov xwm txheej no ua rau nws tsis yooj yim los tsim lub ntsiab lus meej ntawm lub zej zog thiab nws tus kheej, tab sis qhov no tseem qhia peb tias peb yuav tsum yoog raws thaum peb npaj cov cai thiab tsim cov txheej txheem hauv cov zej zog hla

Nov yog qee txoj hauv kev uas peb pom muaj kev paub txog tus kheej kev coj noj coj ua hauv lub sij hawm peb pom ntawm tus kheej:

### QHOV CHAW SAU SACRED

Pab npawg ntsaw ntsej (Thrivance) pab pawg tau pom cov neeg tawv dub nyob hauv rau qab teb sab hnub poob ntawm Fresno. Thaum peb rov qab saib peb cov ntawv sau kom nkag siab txog qhov kev hloov pauv no, peb tau txiaj txim siab qhov kev cuam tshuam los ntawm Kab Mob COVID-19 cuam tshuam thiab muaj qhov pheej hmoo ntawm cov neeg dub tau pom ntau dua vim tias lawv tseem yuav yog cov neeg ua hauj lwm tseem ceeb uas taug lawv txoj kev mus ua hauj lwm.<sup>20</sup> Ib cag ntawm qhov kev xav ntawv, peb pom tias cov neeg nyob dub feem ntau nyiam cov neeg nyob sib ze thiab phooj ywg ntawm thaj chaw sab xub ntiag, ntawm kev ncig saib sab nraud, thiab ntawm qhov kawg ntawm txoj kev tsheb. Qhov no qhia tau hais tias cov neeg nyob hauv kev coj noj coj ua muaj zog thiab tej kev txiaj txim siab rau sawv daws. Qhov no kuj tau kos npe rau qhov chaw muaj chaw rau kev sib txuam, kev ntseeg sab nraud, thiab ntau yam nyiaj khwv tau los. Qhov kev soj ntsuam no zoo ib yam nrog qhov kev tshawb fawb ua ntej qhia peb txog tom hauv ntej ua lub hauv paus ntawm kev sib raug zoo thiab tib neeg - lub zog, tshwj xeeb tshaj yog nyob rau thaj chaw uas muaj kev nkag mus rau kev lag luam. Qhov kev soj ntsuam no tseem ua pov thawj tsis tau pom tseeb valid tseem siv tau - kev txhawj xeeb dav txog qhov cuam tshuam ntawm kev txhim kho kev cuam tshuam txog kev tsim kho hauv thaj chaw thaj chaw. Cov kev siv tau yooj yim (nrog rau kev ntshai ntawm qhov yuav tshwm sim sai sai) ua rau muaj kev pheej hmoo loj rau kev sib koom tes, kev nkag siab ntawm zej zog, thiab kev xav tau ntawm cov neeg nyob hauv uas tsis kam nyob hauv qhov chaw nrog kev hem thawj ntawm lawv cov tsev raug coj los ntawm tsoom fwm cov koom hauv ib cheeb tsam rau lub hom phiaj ntawm txoj kev loj hlob.

“Peb hauv ntej ntawv, keeb kwm thiab lub cim xeeb sib txuas yog qhov sib txuas ntawm cov pej xeeb thiab ntiag tug. Lawv cov keeb kwm rub rov qab mus rau tim Nkij teb thaum ub thiab Rome, tab sis lawv tau sib txuas nrog cov duab ntawm yav qab teb kab lis kev cai thiab qhov chaw tsim, tshwj xeeb, ntawm cov neeg Asmeskas-cov neeg Asmeskas, uas coj lawv cov kev xav ntawm kev sib nrig sib nrog lawv thaum lub tebchaws Loj.”<sup>21</sup>

### LATNX TUS KHEEJ NYOB HAUV CHEEB TSAM

<sup>21</sup> Chrisanna Mink. (2020) Cov Neeg Dub nyob hauv California tau tuag ntawm COVID-19 ntawm tus lej siab dua. Dab tsi yog ua tau kom pab? - <https://www.modbee.com/living/health-fitness/article247436420.html>

<sup>22</sup> [Losing the sacred space of the front porch](https://theundefeated.com/features/losing-the-sacred-space-of-the-front-porch/) - <https://theundefeated.com/features/losing-the-sacred-space-of-the-front-porch/>

Txhua tus Pab Pawg Kev Ntsuam Xyuas Kev Nyab Xeeb tau sau tseg tias muaj cov neeg nyob hauv Latinx thiab cov cim zoo tshaj plaws thoob plaws hauv thaj chaw tsim kho. Hauv cov zej zog curbside (cov neeg tsis muaj tsev nyob), feem coob ntawm cov neeg nyob hauv pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau pom tias yog Latinx. Ntxiv rau qhov no, ib qho kev pom zoo tshaj plaws rau cov neeg pom yog cov neeg nyob hauv Latinx uas tau ua tus kab mob COVID-19 kev sib pab thiab cov kev pab cuam tseem ceeb. Qhov kev soj ntsuam no, txuas ntxiv nrog qhov tsis txaus ntawm kev hais lus ncaj ncees hauv cov ntawv tshaj tawm Lub Nroog / cov ntawv tshaj tawm, kev tsis muaj peev xwm ntawm cov neeg taug kev thiab kev sib txuas mus los, thiab qhov uas pom tsis tau meej pem hauv kev nyab xeeb thiab kev pab tib neeg, tshwj xeeb yog kev txhawj xeeb.

Tseem, muaj ib txheej kev nyuaj hauv kev txheeb xyuas cov cim tam sim no ntawm kev pheej hmoo ua kom tsis muaj kev kub ntxhov nrog kev nthuav dav ntawm Latinx cov lag luam uas, ntawm nws lub ntsej muag, zoo li yog qhov tseem ceeb ntawm kev rov tsim kho thiab gentrification – tshwj xeeb hauv Southwest Fresno zej zog. Nws yuav tsum raug sau tseg tias pawg neeg tshawb xyuas Thrivance Group pom tau tias nws nyuaj rau qhov ua tau zoo ntawm lawv cov kev soj ntsuam ntawm cov ntaub ntawv thiab cov lus piav txog cov zej zog Latinx hauv Fresno. Qhov no tau ua rau pom tseeb tias kev mob siab rau sau cov ntaub ntawv keeb kwm Latinx thoob plaws hauv Fresno yuav txhim kho kev ncaj ncees ntawm kev tshawb nrhiav cov kev tawm tsam kom tsis txhob loj hlob.

## TES HAUJ LWM INTERFAITH

Cov pab pawg sib cuam tshuam thiab cov chaw tseem ceeb yog cov yam ntxwv tseem ceeb hauv thaj chaw tsim kho. Qhov tseeb tiag, ntau lub tsev kawm sib cuam tshuam muaj kev txav chaw-zam kev pab tau muab tso rau ntawm lawv lub qhov rooj. Qhov hauj lwm tshwj xeeb no thoob plaws ntau cov zej zog muaj kev ntseeg tau pom los ntawm pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) cov neeg soj ntsuam raws li lub koom haum nyob hauv thiab ntawm nws tus kheej. Ib qho ntxiv, ntau lub zej zog kev sib raug zoo ntawm zej zog tau tshwm sim rau kev ncaj ncees rau cov neeg hauv zej zog nyob rau hauv Fresno. Txawm hais tias thaum vaj tsev-nyob hauv-chaw, zej zog sib xyaw coj kev sib faib khoom xws li faib zaub mov thiab cov khoom siv rau cov neeg xav tau kev pab. Vim tias qhov tob ntawm nws cov hauv paus thiab qhov chaw nrog txog ntawm nws, Fresno cov zej zog sib xyaw ua ke yuav yog cov ntsiab lus thoob plaws cov theem txuas ntxiv ntawm kev tshawb fawb thiab kev koom tes nrog Disposing Avoidance Plan project.

## NKAG MUS TSIS TXOG, COV PHIAJ XWM UAS TSIS ZOO THIAB QHOV ZOO NTAWM LUB NEEJ TXOJ SIAS

Ib qhov pom kev pheej hmoo siab tshaj plaws ntawm cov teeb meem tsiv mus nyob tsis tu ncua yog qhov kev ua ub no hauv zej zog thiab kev ua neej zoo muaj nyob thoob plaws hauv cheeb tsam thiab cov chaw txuas mus txuas ntxiv rau cov chaw no tsis muaj nyob los yog nyuaj rau kev nrhiav. Cov Neeg Ntsuam Xyuas pom thaj chaw ua txoj hauj lwm zoo li "tawg rau ub rau no" "tsis tiav" thiab "tsis ruaj ntseg" thaum lawv raug nug kom piav qhia txog cov kev siv av thiab cov neeg nyob hauv thaj tsam ntawm thaj chaw ua hauj lwm. Peb tau tso ntau qhov kev cuam tshuam rau lub sij hawm kev xav vim tias qhov kev nkag siab ntawm kev siv thaj av muaj peev xwm tseem tuaj yeem tsav cov xwm txheej thiab cov ntsuas cuam tshuam nrog kev tshem tawm lub luag hauj lwm thiab kev phom sij.

Tsis tas li ntawv, kev tsis ncaj ncees cov vaj tse tsim kev puas tsuaj rau txoj kev txiav txim siab thiab txoj hauv kev tsis raug. Lub hauv paus muaj kev tsis sib haum xeeb yog txoj hauv kev, kev kos npe, thiab kev tso chaw ntawm cov teeb meem uas ua rau muaj kev cuam tshuam (tseem ua rau tib neeg) los ntawm kev nkag mus rau cov chaw pej xeeb hauv txoj kev uas tsis sib txig nrog cov kev npaj tsim ntawm qhov chaw. Cov kev coj no feem ntau cuam tshuam rau cov neeg xiam oob khab, cov laus, cov neeg muaj xim, thiab cov neeg tsis nyiam.

Lub chaw tsim qauv tawg tsim teeb meem rau kev siv kom muaj txiaj ntsig zoo ntawm cov khoom siv ntawv thiab txawm ua rau lawv tsis tshua muaj qhov zoo rau kev taug kev mus thiab los ntawm cov kev xav tau zoo hauv lub neej dhau ntawm cov phiaj xwm tam sim. Tshaj li tsuas yog sau cia txog qhov muaj thiab cov naj npawb ntawm cov chaw tos tsheb hla mus los, pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) cov kws soj ntsuam tau sau tseg qhov tsis sib xws ntawm cov kab ke thiab cov kev ntawm cov neeg zej zog thiab cov chaw nres thiab cov kev raug qhuas los ntawm cov kev tsim lub network uas twb muaj lawm. Txoj kev nkag mus tsis tau ntawm cov vaj tse ubno uas muaj nyob hauv kev txuas ntxiv mus rau qhov sib txawv ntawm lub neej zoo ntawm lub neej qhia txog dab tsi zoo li yog qhov kev txwv tsis txaus rau kev ua hauj lwm hauv lub network – tej yam uas yuav tsum tau tshawb nrhiav ua ntej kev qhia txog txoj kev tshiab, thev naus laus zis thiab kev tsim kho tshiab.

## COV NEEG UA HAUJ LWM KOB XIAV, COV NEEG UA HAUJ LWM TSEEM CEEB, THIAB COV NEEG UA HUAJ LWM RAW S CAIJ NYOOG

Kev nthuav dav ntawm cov neeg ua hauj lwm kob xiaiv, cov neeg ua hauj lwm tseem ceeb, thiab cov neeg ua hauj lwm raws caij nyoog tau pom mee j pab pawg soj ntsuam ntsaw ntsej (Thrivance). Qhov no tau ceeb tshwj xeeb vim tias peb tab tom muaj kev sib kis thoob ntiaj teb thiab tsis tas cia siab tias muaj neeg coob heev uas tau txais kev pom zoo los ntawm thaj chaw pej xeev. Qhov kev soj ntsuam no, uas ib txwm muaj thoob plaws pawg thawj coj, qhia tias txhua yam kev cuam tshuam cov cai siv los ntawm kev tshem tawm-zam kev zam yuav tsum muaj kev txiaiv txim siab tias cov teeb meem cuam tshuam ntau ntxiv uas ua rau tshem tawm mus tsis pub dhau li qhov uas tsis muaj chaw ua hauj lwm. Cov piv txwv ntawm qhov dav dav ntxiv uas suav nrog qhov sib txawv ntawm cov qauv ntsuas tus nqi ntawm kev ua neej nyob thiab kev muaj peev xwm ntsuas thiab tus nqi thiab cov nra hnyav uas cuam tshuam nrog kev nyob hauv Fresno. Qhov no kuj tseem tuaj yeem ua pov thawj tias yuav tsum muaj kev tiv thaiv, cov phiaj xwm, thiab cov cai tswjfw m uas pab cov pej xeev txav mus rau qhov chaw ruaj khov thiab kev ua lag luam ntev hauv Lub Nroog.

## KEV UA SIAB PHEM RAU COV NEEG TSIS NYOB HAUV TSEV THIAV COV NEEG XIAM OOB Khab

Dab tsi peb cov kev tshawb fawb pom txog txoj cai ntawm kev ua phem hauv thaj av siv cov kev coj ua tau ua rau pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau saib ntxiv rau hauv cov hnub tam sim no ntawm cov kev coj ua. Peb tau pom ib tsab cai dhau los uas txwv tsis pub cov neeg mus nrhiav chaw nkaum hauv cov tiaj ua si lwm qhov chaw uas pom tias "pej xeev." Qhov teeb meem nrog cov hom cai no yog tias lawv xav kom tus neeg muaj tus qauv ua lub tsev nyob rau hauv thiaj li raug suav tias yog "cov neeg nyob hauv" uas tuaj yeem nkag mus rau hauv thaj chaw pej xeev. Kev daws teeb meem foob thoob plaws hauv xeev tau ua rau cov pej xeev cuam tshuam los ntawm lub xeev tau txiaiv txim kom tau txais cov kev puas tsuaj rau (qhov muaj feem cuam tshuam tsis tau) tus kheej thiab kev ua neej ntawm cov yeeb ncuab kev ua phem. Thaum nws pom tseeb tias peb yuav tsum txheeb xyuas cov kev daws teeb meem zoo vaj tsev rau cov neeg uas tsis tau hais txog, ntxiv mus hle cov neeg nyob ntawm lawv lub mee j mom los ntawm kev siv cov chaw nkaum nyab sab hauv yuav tsuas cuam tshuam kev hloov chaw hauv thaj av. Thaum xyoo 2020, tag nrho cov neeg tsis muaj tsev nyob hauv Fresno thiab Madera Counties yog 3,641.<sup>22</sup> Qhov uas yuav muaj chaw nyob zoo thiab kev txaj txaj saib xyuas hauv zej zog tsuas yog muaj peev xwm txaus nyob hauv tsev tsawg tsawg ntawm cov neeg nyob hauv no xwb. Yog li, tam sim ntawv pom tseeb tias kev txwv rau pej xeev kev pw chaw xam tha lab nab (public sleeping) tsis muaj dab tsi los daws qhov teeb meem tsis muaj tsev nyob hauv thaj av.

Cov Neeg Saib Xyuas pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tseem sau tseg tias cov chaw muaj teeb meem uas ua rau cov neeg xiam oob khab. Cov neeg soj ntsuam tau khaws cia txog qee zaos uas qhov chaw hla kev taug kev tsis muaj peev xwm los sis tsis raug mob mus rau tus neeg muaj peev xwm, nrog rau cov

<sup>23</sup> McEwen, daim ntawv. (2020) Fresno Cov Neeg Tsiv Muaj Tsev Nyob suav tau: 45% Ntau tshaj Cov Neeg Ntawm Txoj Kev, Ntau tshaj cov Neeg Muaj tshv - <https://gwire.com/2020/08/26/fresno-homeless-count-45-more-people-on-streets-more-tib-neeg-tsev/>

xwm txheej uas yuav tsis taus los sis tsis muaj kev nyab xeeb rau kev rau ib tus neeg siv cov cuab yeej pab cuam tsis nyab xeeb nyob rau cov neeg uas siv cuam yeej pab rau kev ua neej nyob nrog kev tsis hnob lub thiab tsis pom kev. Thaum coj los piv rau Chinatown thiab qee thaj tsam hauv Downtown Fresno, thaj chaw nyob hauv sab qab teb hnub poob Fresno, yog 73% feem ntau yuav yog tus neeg tsis taus thiab nyuaj rau taug kev rau ob tus tib neeg muaj peev xwm thiab cov neeg xiam oob khab.

## KEEB KWM NTAWM KEV MUAJ KOOB NROV NPE

Coob tus neeg nyob hauv zej zog qhia txog cov kev txhawj xeeb txog kev siv lub tswv yim muaj txiaj ntsig ntau rau cov hom phiaj ntawm kev txhim kho hauv zej zog thiab rov kho dua tshiab hauv kev tsim kho uas tsis nthuav dav. Raws li ntawm 2015, 425 Acres tau raug thov los ntawm Xas ntso veslij (San Joaquin Valley) cheeb tsam rau cov laj thawj ntawm High-Speed Rail ([txuas nrog](#)). Assemblymember Jim Patterson sim barr cov kev ua nyob rau hauv 2015, tab sis nws npaj nqi tsis dhau. Xws li, kev txhawj xeeb mus ntxiv thaum cov pej xeev pom tias nws nyuaj rau kev koom tes hauv kev npaj rau kev npaj uas yuav muaj peev xwm ua rau muaj npe nrov tau siv rau ntawm cov vaj tse av hauv lawv cov zej zog. Thaum xyoo 2020, Lub Nroog Fev xos now Fresno txuas ntxiv siv lub npe nrov ua ntej los nqis tes ua cov phiaj xwm rau cov neeg nyob hauv lub tsev thaum lub sij hawm hais txog kev tiv thaiv cov kab mob COVID-19, tab sis vim tias txoj cai ntawm kev coj ua, qee cov neeg hauv nroog tau sib cav hais tias siv txuas ntxiv mus yuav tsis muaj txiaj ntsig cov neeg nyob hauv ib cheeb tsam thiab hloov chaw, uas yuav tsim kev kub ntxhov rau kev tiv thaiv ib puag ncig thiab kev lag luam hauv cov zej zog uas tau tshem tawm mus lawm. Thaum kev siv lub npe muaj koob muaj npe ncaj ncees thiab zoo siab tos txais qee qhov xwm txheej, nws yog qhov tseem ceeb kom nco qab txoj keeb kwm ntawm kev siv ntau dhau ntawm thaj chaw thoob plaws thaj av thiab txoj hauv kev uas cov phiaj xwm rov ua rau cov neeg nyob sab uas twb tau tawm mus tas lawm uas lub tshuab.<sup>6</sup> Thaum lub sij hawm Kev Tshawb Fawb Kev Hauv Tebchaws, Pawg Pov Hwm Loj tsis muaj peev xwm txheeb xyuas tau tias tam sim no cov phiaj xwm kev txhim kho hauv Southwest Fresno cheeb tsam yuav tsis siv lub npe nto npe kom tau raws li cov hom phiaj tsim.

## GHETTOIZATION RAU KEV NQIS PEEV NTAWM TUS KHEEJ

Lo lus “ghetto” tau nquag siv los ntawm cov neeg nyob hauv kev sib tham nrog Thrivance Group txog cov phiaj xwm nyob rau Southwest Fresno cheeb tsam. Tawm ntawm 200 teev ntawm Kev Pauv Hloov Kev Ncaj Ncees, peb muaj peev xwm suav cov lus siv hauv cov sij hawm no ntau dua 75 zaug. Cov pej xeev qhia kev txhawj xeeb tias kev siv cov kev tsim kho vaj tsev thiab vaj tsev nyob hauv thaj chaw yuav ua rau muaj qhov tshwm sim tsis zoo thiab lwm cov cim thiab cov cim ntawm tsis tseem ceeb. Dab tsi yog qhov tseem ceeb hauv lub ntsiab lus, tsis yog hais tias muaj kev xav txog kev xav chav ua kom sib txawv, tab sis cov neeg nyob hauv lawv tus kheej tau sau tseg tus qauv hauv cov khoom zoo thiab tsis muaj kev tsim qauv tsim ua rau cov hauj lwm hauv thaj chaw qab teb sab hnub poob Fresno. Qhov no ua rau lub tuam txhab pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tshawb nrhiav qhov tshwm sim ntawm ghettoization hauv lwm cheeb tsam hauv ntiaj teb kom nkag siab zoo dua yuav ua li cas yog tias qhov xwm txheej no ua rau hloov chaw kev ntshai ntawm gentrification hauv Fresno. Xyoo 1984, Teb chaws Asmeskas Tus Thawj Fwm Tsav Tsev thiab Tsim Kho Nroog, Robert Weaver, nto moo hais tias, tsis pub muaj lo lus “ghettos” ntxiv hauv Tebchaws Meskas<sup>23</sup>. Phau ntawv Oxford English Dictionary txhais “ghetto” xws li:

<sup>24</sup> Sheehan, Tim. ((2019)) Lawv tau tsiv mus txoj kev tsheb ciav hlau hauv Cas lij fos nias (California). Tam sim no lawv xav tias nws yog txhawm rau dab tsi

<sup>25</sup> Weaver, Robert C. (1948) The Negro Ghetto

1. Yav dhau los ib ntu ib hlis twg hauv nroog European uas cov neeg Jews raug txwv
2. Ib ntu ntawm lub nroog Asmeskas nyob hauv cov neeg feem ntau yog cov tswv cuab ntawm cov haiv neeg tsawg uas nyob rau ntawv vim tias muaj kev cuam tshuam hauv zej zog xej thab kiv (economic).

Thaum koj saib rau cov keeb kwm ntawm lub ntsiab lus, *ghetto* koj pom tias tib neeg muaj dab tsi tiag piav txog thaum lawv siv cov lus no yog cov lus piav qhia ntawm hom teeb tsa ntawm cov chaw nyob ib puag ncig, cov kev cai uas tswj cov chaw ntawv, thiab cov cim ntawm cov neeg nyob. hauv cov cheeb tsam. Cov cwj pwm no cim lub zej zog thiab cov neeg nyob hauv nws uas qhov tseem ceeb ua rau lawv tus kheej ua cov neeg marginalized. Lub cim ntawm kev tsis sib haum xeeb suav nrog qhov kev xav tias, los ntawm kev muaj koj nyob hauv ib puag ncig, koj tsis paub qab hau, tsis tuaj yeem ua hauj lwm, tsis tuaj yeem tuav koj cov khoom, thiab nquag muaj teeb meem kev noj qab haus huv thiab kev ua phem. Txawm hais tias peb tsis tau tshaj tawm cov lus hais tias qhov tsis muaj nuj nqis yog qhov tseem ceeb tsawg dua li lwm tus neeg, peb pom zoo tias ghettoization thiab marginality yuav tsum tsis txhob siv los ua cov cuab yeej hauv nroog npaj rau kev kos ciam ntawm cov zej zog.

Los ntawm ib qho hauv av meej mom Txoj Kev Pab Pawg kev rau siab, Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) pom feem ntau cov phiax xwm hauv zej zog thiab cov ntaub ntawv qhia ntawv rau qhov kev nkag siab no, thiab tseem hais tias cov kev tsim ib puag ncig tsim nyob hauv qhov tseeb cov ntsiab lus nrog paub cov ntsiab lus ghettoizing. Ib qho kev tshwm sim uas peb tau pom thoob plaws thaum peb tshawb nrhiav kev nkag siab tob dua, yog tias cov neeg feem ntau yuav tsis lees txais lub tswv yim ntawm kev tsim kho vaj tsev nyob hauv lawv cov zej zog muaj kev xav zoo vim tias kev saib xyuas zoo nkauj thiab cov khoom zoo hauv lub tsev, zoo li tsis muaj kev qhwv- nyob ib ncig ntawm kev txhawb nqa rau cov neeg uas yuav nyob hauv cov koog – cov tsev tsis pheej yig.

## TXHEEJ TXHEEM SOCIO-ECONOMIC LUB HWJCHIM THIAB INTRA-COMMUNITY DEFICIT DYNAMICS

Ib qho kev sib tw cuam tshuam nrog kev tsim kho uas muaj ntau thaj chaw hauv zej zog, yog kev tsis sib haum xeeb ntawm cov pab pawg uas sawv cev sib txawv ntawm cov kev lag luam, haiv neeg tawv tawv, cov hnub nyoog sib txawv, thiab kev ntseeg kev nom tswv. Muaj qhov ntau ntawm cov kev xav thiab tswv yim hais txog kev hloov pauv hauv zej zog uas kev pom zoo li yog qhov kev txhawb nrhiav uas must sis tau. Hauv kev sib raug zoo pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) thiab cov tswvcuab hauv zej zog, nws tau pom tseeb tias kev sib xyaw ntawm kev sib raug zoo ntawm tus kheej tau tshwm sim nws tus kheej thiab qhov tshwm sim ntawm kev tawm chaw thiab gentrification hauv cheeb tsam.

Qhov uas peb ntsib tsawg zuj zus hauv zej zog kev ua hauj lwm, ib qho laj thawj ua tau muaj thoob plaws. Peb siv lub sij hawm *tsis txaus ntseeg* piav txog qhov tsis muaj txiaj ntsig ntawm kev pab cuam pej xeev, kev cuam tshuam thaum muaj xwm txheej ceev, nkag mus rau cov hauj lwm hauv zej tsoom, tsis muaj peev txheej hauv kev ua si thiab cov chaw muaj kev xyiv fab, thiab kev paub tsis raug ntawm kev them taus. Peb sim peb lub tswv yim no los ntawm kev suav sau cov lus los ntawm cov lus sib tham, cov lus tshaj tawm, lus teb kev soj ntsuam thiab lwm hom kev tawm tswv yim rau hauv cov ntawv txheeb categorized txhua lub sij hawm cov lus hais txog qhov tsis txaus(scarcity) tsis txaus(deficit). Qhov peb pom yog, 90% ntawm lub sij hawm nyob rau hauv zej zog tsis sib haum xeeb tuaj yeem ua rau taug qab rov qab vim tias tsis muaj khoom thiab cov khoom xav tau. Lwm yam qhov 10% ntawm lub sij hawm, kev tsis sib haum xeeb hauv zej zog tau raug tsim los ntawm txoj kev ntshaus siab ntawm cov neeg nyob sab hauv thiab tsoom fwm cov koom haum hauv zej zog.

## KEV POOB TSAG QHOV UA ROOJ PAUB LAG LUAM NRUAB NRAB UAS NCAJ NCEES

Thaum lub sij hawm pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tsis ntseeg tias tseem muaj qhov xav tau los ua "rooj plaub lag luam" rau cov kev coj ua kom ncaj ncees, peb pom txog txoj cai hauv ib cheeb tsam chaws hais plaub zoo li Lub Nroog Fresno tau pom tias yuav pab nyiaj los ntawm cov txheej txheem kev sib tw. Cov nroog zoo li Fresno yuav tsum ua cov hauj lwm lag luam rau cov hauj lwm uas xav tau los ntawm cov zej zog uas tau tsim lub nra. Yuav kom sawv siab rau lub sij hawm no, Lub Nroog Fresno xav tau cov kev cai thiab cov lus sib nkag siab uas piav qhia kom pom meej tias Lub Nroog Fresno txaus siab mus rau 1) saib xyuas qhov feem cuam tshuam ntawm txoj kev ntub ntawg thiab kev ua cev qhev, 2) daws qhov teeb meem tsis muaj tsev nyob thiab 3) xaus qhov kev raug mob ntawm chaw nyob hauv Lub Nroog.

Thaum cov neeg ua hauj lwm Thi vas (Thrivance) tau saib cov yeeb yaj kiab los ntawm cov rooj sib tham hauv zej zog thiab cov ntaub ntawv npaj hauv nroog peb pom qhov kev sib txuas loj heev qhov chaw ua hauj lwm kev lag luam yuav tau ua rau kev npaj ncaj ncees thiab nqis peev sib koom tes. Qhov tsis meej pem ntawm leej twg yuav tau txais txiaj ntsig los ntawm Fresno cov kav dej ntawm cov phiaj xwm tsim kho tsis tau tsuas yog cuam tshuam Fresno lub peev xwm los muab cov peev txheej rau txoj kev txhim kho, nws tseem cuam tshuam cov txiaj ntsig ntawm cov txheej txheem kev koom tes hauv zej tsoom thiab cov neeg nyob hauv zej zog cuam tshuam txog kev npaj thiab txhim kho hauv Fresno. Cov kev pab cuam los ntawm lub xeev uas ua rau pom qhov muaj txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau kev nqis peev sib luag rau kev tsim ib puag ncig hauv Fresno suav nrog Lub Txheej Txheem Kev Nqa Mus Los ( [txuas nrog](#) ) thiab (Tsev Nyob Pheej Yig Thiab Zej Zog Nyob Nyab Xeeb) AHSC txheej txheem ( [txuas nrog](#) ).

## DUAB NTAWM KEV NPAJ-CUAM TSHUAM KEV XAIV TAM SIM NO

Peb xav tias nws yog qhov tseem ceeb los nthuav tawm los ntawm peb cov ntaub ntawv-centric txoj kev nkag siab ntawm thaj tsam khoo kas thiab ntaub ntawv, qhov yooj yim, qhov chaw ib puag ncig zoo li peb. Cov kev soj ntsuam no yog siv dhau ntawm qhov peb tus kheej tau ntsib thaum ua hauj lwm ntawm qhov phiaj xwm no.

### Cov Paib Ntawm Kev Tsiv Teb Tsaws Chaw Ua Tsis Raug Raws thiab Kab Mob COVID19-Induced Kev Tsiv chaw (Signs of Untracked Migration and COVID19-Induced Displacement)

Nyob rau txhua ntu ntawm peb qhov kev tshawb xyuas kev nyab xeeb, pawg neeg ua hauj lwm Thrivance tau ceeb toom txog kev txav mus los ntawm cov tsheb tub, rooj tog khib nyiab, ntawv ceeb toom tsis zoo, thiab tseem ceeb tshaj tawm cov neeg pej xeev uas tej zaum yuav muaj kev ntshov siab. Qhov kev soj ntsuam no tau nthuav tawm hauv peb tus kheej qhov kev mob siab thiab npaj siab rau koom nrog Fresno raws li coob ntawm cov neeg xa ntawv thiab robocalls tau rov qab los vim tsis muaj peev xwm maub rau cov neeg nyob hauv uas peb tau mus txog rau ob peb lub lis tiam dhau los. Qhov kev txhawj xeeb loj ntawm peb lub siab yog tias qhov kev txav chaw no, txawm tias yog txuas rau COVID-19, tsis raug soj qab vim nws tau tshwm sim nrawm heev. Nws yog ib qho tseem ceeb uas yuav tau txheeb xyuas qhov chaw uas cov pej xeev tsiv mus nyob thiab cov laj thawj uas lawv xav tias lawv xav tau xav tawm hauv Fresno (lawv cov neeg nyob ib puag ncig) kom ob leeg tiv thaiv qhov xwm txheej no rau lwm tus neeg nyob hauv thiab sim ua kom rov qab tau cov neeg nyob hauv. **13 feem pua ntawm cov neeg nyob koom nrog ncaj qha los ntawm pab pawg ntsaws ntsej (Thrivance) ntawm qhov pib ntawm peb txoj hauj lwm thaum Lub Ob Hlis xyoo 2020 tsis muaj kev vam tau kaum lub hlis tom qab.** Peb cia siab tias qhov no tsis yog microcosm ntawm qhov ua kom muaj zog dav.

Lub Sib Hawm Muaj Kev Koom Tes nrog Civic uas muaj Chim thiab Kev Tsim Kho Uas Nrawm Tus kab mob COVID-19 qhov hais txog kev kis ceev thoob plaws qhov yuav ua rau peb muaj peev xwm mus cuag tau coob leej neeg zej zog thaum peb nrhiav kev koom tes. Peb qhov kev xav, muab qhov kev sib tw no, yog tias lwm lub koom haum tseem tau ntsib txoj kev txwv no. Yog li, nws xav tias qhov tsis sib

xws pom thiab hnov tias ntxiv rau peb tes num, lwm qhov dej num uas yuav muaj kev hloov pauv mus rau toj roob hauv pes txuas mus ntxiv nrog tib lub sij hawm thiab ruaj khov (fervor) li cov kev npaj ua ntej muaj kev sib kis. Qee qhov xwm txheej npaj phiaj xwm txawm tias zoo li yuav tau nrawm nrawm. Peb tsis yog qhov zoo rau cov laj thawj tom qab ua tiav cov phiaj xwm, tab sis peb txhawb nqa nrog cov pej xeev uas qhia kev ntxhov siab thaum juggling nyuaj ntawm kev sib tw hauv tsev, nyob li cov neeg ua hauj lwm tseem ceeb, thiab cov tsev neeg nrog cov tub ntxhais kawm nyob deb, nrog lub sij hawm tsawg dua rau kev koom nrog zej tsoom thiab txawm tias tsawg dua nkag tau rau thev naus laus zis tsim nyog rau kev sib cuam tshuam virtual. Nws yog peb txoj kev cia siab hais tias txoj hauj lwm txhim kho sai vim tias muaj qhov hnyav nyob rau hauv kev xav txog cov nyob hauv ib tus kabmob kis loj heev. Txawm li cas los xij, yog tias qhov tseeb txhim kho txuas ntxiv mus rau tom ntej, cov phiaj xwm txuas ntxiv mus rau lub teeb ntsuab, thiab kev tsim kho lub sij hawm tsis tau hloov kho, peb ntseeg tias qee qhov tsis muaj peev xwm txav chaw thiab tsiv teb tsaws uas peb tau pom muaj peev xwm ua rau qhov tseeb thiab pom tias kev tsim tawm kev ua hauj lwm tsiv.

Kev Cuam Tshuam Los Tiv Thaiv Kev Sib Raug Zoo thiab Tsis Muaj Peev Xwm Sau Nyiaj Txiag Raws li pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau nrhiav cov kev pab cuam tam sim ntawv txhawm rau faib rau cov pej xeev uas muaj kev pheej hmoo ntawm kev tsiv tawm sai sai, peb tau ntsib ntau qhov kev cov nyom mus txog lub chaw hauj lwm raug, to taub qhov muaj cai tau txais, thiab txheeb xyuas cov ntaub ntawv muaj tseeb rau kev nkag mus rau cov khoom siv uas tau tshaj tawm tias muaj. Ntxiv rau qhov no, peb tau ntsib qee cov neeg muab kev pab cuam thiab cov koom tes hauv zej zog tau ntsib qhov kev qaug zog ntawm cov peev txheej, thaum lwm tus muaj teeb meem faib ntau ntawm cov peev txheej muaj. Peb xav rau peb tus kheej kev navigating uas twb muaj lawm tes hauj lwm uas muab kev pab zov me nyuam thiab cov kev pab yog ib cov tsos mob ntawm nrug siloing . Yog tias qhov no yog qhov teeb meem dav dua, muaj cov kev daws teeb meem uas tuaj yeem ua tiav ntau txoj kev taug mus rau lub hom phiaj ntawm kev tshem chaw nyob hauv Fresno thaj chaw.

## Qhov Tsis Txaus Ntseeg Txoj Kev Nkag Pov Tseg

Feem ntau txhua tus neeg nyob uas peb tau koom nrog qhia txog txoj kev nyuaj ntawm kev tsiv chaw kev ntshai ntawm txoj kev nyuaj uas yuav muaj. Txhawm rau saib xyuas peb cov hauj lwm, peb tau ua qhov kev soj ntsuam los txheeb xyuas cov neeg uas tau ris lub nra rau lub sij hawm ntev dua, nrog rau cov neeg uas tau tsiv tawm mus rau qhov loj tshaj ntawm qhov tsis txaus siab ntawm qhov tob thiab muaj feem cuam tshuam nrog kev cuam tshuam kev puas tsuaj. Peb tshawb pom tias pab pawg ntawm cov pej xeev feem ntau xav tau kev tiv thaiv tam sim ntawv *thiab tseem muaj* kev tiv thaiv ntev. Peb tsom kwm txhua peb cov kev pom zoo nyob ib puag ncig txo kev raug mob thiab txo kev txom nyem rau cov pab pawg no. hauv tsab ntawv ceeb toom no, peb hais txog cov pab pawg no raws li peb *Cov Thaj Tsam Uas Tsom Kev Pheej Hmoo*, thiab lawv yog cov hauv qab no:

## COV NEEG LAUS

\* Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No

“Peb Ib Txwm Raug Tsom Rau Kev Tsiv Chaw Nyob.”

Cov neeg laus (nyob txhua qhov chaw) tab tom muaj kev paub qhov tsis nyab xeeb kev cuam tshuam nrog kev tsim dua tshiab thiab kev hloov pauv. Ib txoj hauv kev ua kom muaj txiaj ntsig zoo yog los ntawm kev tshuaj ntsuam txog kev hloov chaw thiab lub zog gentrification cuam tshuam rau kev noj qab haus huv ntawm cov laus neeg laus. Cov neeg laus-cov neeg laus feem ntau ntsib qhov phem tshaj ntawm kev lag luam tsis tseem ceeb thaum tseem muaj kev cuam tshuam loj rau kev mob hlwb



thiab kev xav. Txawm tias cov neeg laus nrog cov nyiaj tau los siab dua tseem tsis tau ua lub neej zoo dua li lwm pab pawg vim tias cov kev hloov pauv hauv zej zog ua rau muaj kev cuam tshuam loj heev rau cov kev ua niaj hnub thiab kev paub.<sup>24</sup> Ntawm cov uas peb tau mus cuag ncaj qha los ntawm kev hloov pauv kev ncaj ncees thiab kev xam phaj, feem ntau ntawm cov neeg laus laus uas pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) koom ua ke xav tias cov zej zog uas lawv nyob tau ntau lub hom phiaj rau qhov chaw nyob tsis zoo thiab muaj feem tsawg yuav tau txais kev pab cuam thaum lawv tab tom muaj kev pheej hmoo txog kev tsiv chaw nyob.

## ZEJ TSOOM NROG RAU COV NEEG XAIM OOB QHAB

\* Cov lus tsocai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaos los ntawm Thai Tsam Tsom Kev Phom Sij No  
“Peb ib txwm raug tsom rau kev tsiv chaw nyob.”

Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau ua qhov kev soj ntsuam nthuav dav (dhau ntawm cheeb tsam Fresno) kom nkag siab zoo dua txog cov kev pheej hmoo tsiv mus nyob rau cov neeg xiam oob khab. Cov neeg uas peb tau txuas nrog tau hais txog qhov kev txhawj xeeb thiab tsis muaj kev nyab xeeb los ntawm kev hloov pauv huab cua thiab cov hluav taws kub tsis ntev dhau los thoob plaws thaj av thiab lub xeev. Kev teb rau cov neeg xiam oob khab tau qhia txog kev txhawj xeeb tias lawv tab tom raug txiav txim siab hauv kev npaj hauv zos rau huab cua resiliency. Txuas ntxiv, cov xwm txheej ntawm cov hauj lwm muaj hauv Nroog Fresno (Kev siv neeg ua hauj lwm, dab tshos xiaj) tsis tshua muaj rau cov neeg xiam oob khab. Tus kheej ntawm kev xa tawm ntawm cov neeg xiam oob khab tau tshaj tawm cov neeg xiam oob qhab feem ntau yuav muaj kev puas tsuaj rau lub sij hawm ntev tshaj plaws, piv nrog rau Lwm Pawg Tsom Fwm Chaw. Cov neeg nyob nrog cov neeg xiam oob khab xav tias lawv qhov chaw nyob tsis raug xwm yeem raug teeb meem txhua lub sij hawm, lawv lub neej tsis tshua muaj kev nkag mus tau, thiab qee lub sij hawm lawv raug xaiv muaj txiaj ntsig zoo thaum hloov chaw nyob.

## COV TUB NTXHAIS HLUAS

\* Cov lus tsocai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaos los ntawm Thai Tsam Tsom Kev Phom Sij No  
“Peb yuav tsum tawm Fresno kom ua tiav kev nyiaj txiaj.”

Tsis zoo li qhov peb tau ntsib nyob rau lwm thaj tsam hauv Khas li fos nias (California), cov neeg hluas yog cov nyob ntawm cov pab pawg uas feem ntau yuav muaj kev kub ntxhov rau txoj kev tsiv tsev. Peb pom zoo tias Fresno yog lub nroog uas ib txwm muaj ntau tsev neeg nyob nrog cov niam txiv tub hluas uas nyob rau hauv cheeb tsam thaum lawv nrhiav kev kawm thiab nrhiav hauj lwm. Thaum nug txog dab tsi ua rau kev nyuaj siab tawm hauv Lub Nroog Fresno, cov tub ntxhais hluas cov hluas tau pom tias tsis muaj sij hawm txaus los saib rau lub sij hawm nplua nuj. Nrog cov hnub nyoog nruab nrab ntawm 28,5 xyoo (ntawm cov qis tshaj hauv Tebchaws Meskas), muaj cov pov thawj tseeb ntawm qhov xav tau kev tsom xam ntau ntxiv ntawm cov xwm txheej uas ua rau cov pej xeev tsiv mus thaum lawv hnub nyoog ntau.

## COV QUB TUB ROG THIAB COV NEEG ROV QAB LOS NTAWM CHAW HAUJ LWM

\* Cov lus tsocai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaos los ntawm Thai Tsam Tsom Kev Phom Sij No  
“Peb yuav tsum tawm Fresno kom ua tiav kev nyiaj txiaj.”

---

<sup>26</sup> Richard J Smith, MSW, PhD, Amanda J Lehning, MSW, PhD, Kyeongmo Kim, MSW, PhD, Kev Laus Rau Qhov Chaw Hauv Lwm Haiv Neeg: Kev cuam tshuam rau lub cev thiab lub hlwb, Tus Gerontologist, Volume 58, Qhov teeb meem 1, Lub Ob Hlis 2018, Nplooj ntawv 26–35, <https://doi.org/10.1093/geront/gnx105>



Txhua daim foos ntawm cov chaw hauj lwm tau pom zoo ua rau txhawb nqa kev tsiv tsev thiab tsis muaj vaj tsev nyob hauv Fresno. Thaum lub xeev thiab tsoom fwm cov naj npawb hauv nroog tau poob qis. cov neeg ntawm cov neeg raug kaw hauv Fresno lub tsev kaw neeg tau nce txhua xyoo nyob rau kaum xyoo dhau los. Cov kev pab tam sim no los pab them nqi kev hais txog tswv yim-kev tiv thaiv thiab kev tsim kho kev ua txhaum cai yuav ua rau muaj neeg xav tau vaj tsev ntau ntiv rau cov neeg yav dhau los. Cov tib neeg tau koom nrog kev tshawb fawb huab cua zej tsoom qhia txog lawv cov kev paub txog kev xaiv vaj tse tsawg yog tias lawv nyuam qhuav raug kaw muaj kev ntseeg siab rau lawv cov ntawv sau cia. Cov kev nqis tes ua tam sim yuav tsum ua kom nthuav dav tau cov vaj tsev nyob rau cov neeg no.

Ib yam li ntawv, thaum cov neeg hluas (16-20 xyoo) kev laus tu cov neeg tu menyua tsawg dua lwm qhov chaw hauv nroog (ib tus neeg twg), cov neeg nyob hauv tsev tu menyua yav dhau los yog nyob hauv cov pab pawg ntawm cov neeg uas feem ntau yuav muaj kev xeev xwm txheej. kev tsis muaj tsev nyob hauv ob xyoo rov hauv cov laus. Thaum peb tsis muaj peev xwm txiav txim siab qhov ncaj ncaj rau cov pej xeev no qhov kev pheej hmoo siab rau kev tsiv tawm tsev, peb ntseeg tias qhov nyuaj-rau-kev siv cov kev pab cuam hauv zej zog tau pab txhawb rau qhov kev hloov pauv no.

Thaum kawg, cov tsev saib xyuas hauv nroog muab kev saib xyuas mob hlwb rau qhov tsis tuaj yeem txheeb xyuas qhov muaj txiaj ntsig zoo rau kev coj ua lub tsev zoo meej thaum ib tus neeg tau tawm hauv tsev. Cov kev ntsuas tam sim no ntawm cov neeg uas tau suav nrog hauv Fresno tsis muaj tsev nyob suav tau kwv yees ntau dua 80% ntawm cov neeg tsis muaj lub siab xav kuaj mob hlwb; 34-50% ntawm cov neeg teb cov lus nug yuav tsim nyog rau kev saib xyuas hauv tsev nyob.<sup>25</sup> Cov tib neeg uas raug yuam nyob hauv cov tsev tswj kev puas siab ntsws sawv cev rau cov pej xeev yog cov muaj feem ntau ua rau tsis muaj kev tiv thaiv zoo rau yav tom ntej.

Cov tib neeg uas tau ntsib dua ib lub tsev kawm ntawv hauv Fresno xav tau tias lawv tsuas muaj peev xwm kom vaj tsev nyob ruaj ntseg thiab kev khwv nyiaj txiag yuav los ntawm kev tsiv mus rau lwm lub nroog uas muaj kev pab ntau dua rau cov tib neeg yav dhau los.

## COV NEEG UA HAUJ LWM UA LIAJ UA TEB THIAB COV NEEG UAS MUAJ NTAUB NTAWV

\* Cov lus tsocai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaos los ntawm Thai Tsam Tsom Kev Phom Sij No  
“Cov tswv tsev yeej tau qhov zoo ntawm kuv qhov tsis zoo”

Cov tsev neeg uas sib haws tuaj txawv teb chaws raws li txoj cai, cov neeg ua liaj ua teb, thiab tsis muaj ntaub ntawv neeg muaj ib tug zoo kawg li amound ntawm kev tsim txom nyob rau hauv feem ntau cov ntsiab lus. Cov Thai Tsam Tsom kev pheej hmoo Qhov tsis zoo no yog teev tshwj xeeb vim tias cov neeg uas peb tau koom nrog uas txaus siab qhia lawv cov ntaub ntawv pov thawj tau qhia txog txheej txheej kev tiv thaiv kab mob kev phom sij ntawm daim ntawv COVID-19 muaj kev sib kis ntau. Los ntawm txhua tus as khauj(account), cov zej zog neeg tsiv teb tsaws chaw tau pom qhov kev phem tshaj plaws ntawm kev sib kis. Ua hauj lwm hauv "tus neeg ua hauj lwm tseem ceeb" hauv tus nqi kwv yees siab dua 80%, cov tsev neeg cov ntaub ntawv pov thawj sib xyaw uas tau cuam tshuam ncaj qha los ntawm tus kab mob COVID-19 tsis tuaj yeem paub meej. Txawm li cas los xij, peb paub los ntawm peb txoj kev nkag siab txog kev pheej hmoo ua ntej rau cov neeg no tias kev sib koom ua ke ntawm ntau thaj chaw muaj neeg coob thiab ntau tiam neeg ntawm cov neeg hauv tsev neeg tuaj yeem yog cov hauv paus tseem ceeb. Cov yim neeg muaj kev mob nkeeg thiab kev tuag yuav ntsib txoj kev laij tawm tsev ib ntus kev tiv thaiv kev tiv thaiv hauv tsev yuav tag. Thaum cov

<sup>27</sup> Metraux, Stephen, Culhane, Dennis P. (2010) Kev Tsim Kho Cov Nqi ntawm Lub Nroog thiab Teb chaw - Fresno lub kaum-xyoo Cov Tswv Yim los Xev Txheeb Ze Tsis Muaj Tsev Nyob: kev kwv yees uantej siv cov ntaub ntawv uas twb muaj lawm thiab cov lus pom zoo rau kev sojntsuam tag nrho

pejxeem suav nrog nyob rau lwm qhov Chaw Nyab Xeeb Yuav Tsum Muaj Kev Tiv Thaiv kev ntiab tawm, cov neeg tsiv teb tsaws chaw thiab cov yim neeg muaj ntau hom neeg tsiv teb tsaws chaw muaj kev pheej hmoo siab txog kev raug ntiab tawm tsis raws cai – tshwj xeeb yog cov tswv tsev xav yuam cov neeg xauj tsev uas muaj peev xwm tuav tau tsev nyob them nyiaj thaum lub sij hawm thiab tomqab kis hnyav thoob teb chaws.

## PEB HAIV NEEG DUB

\* Cov lus tsocai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaos los ntawm Thaj Tsam Tsom Kev Phom Sij No  
“Kev Tsev Neeg Cov Keeb Kwm Raug Muab Lwv Lwm”

Thaum lub sij hawm pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tsis muaj peev xwm nrhiav tau cov ntaub ntawv raug cai uas muaj txiaj ntsig rau cov lus teb peb tau txais los ntawm Dub cov neeg sib tham thiab cov neeg koom nrog hauv Transformative Justice Kev Sib Tham, peb pom muaj ntau yam txuas ntxiv ntawm cov keeb kwm qhov ncauj hais txog txoj keeb kwm ntawm Dub tsiv teb tsaws thiab kev ua qoob loo hauv Fresno. Tshwj xeeb tshaj yog, cov txwj laus thiab lawv cov menyuam muaj peev xwm piav qhia dab neeg hais txog kev coj ua phem hauv thaj av, kev siv lub npe muaj koob npe, thiab kev siv nyiaj txiaj los ntawm cov tswv tsev. Cov dab neeg no, txawm hais tias nyias hais nyias thiab nyias muaj nyias neeg, yuav luag zoo ib yam, coj peb los ntseeg hauv lawv qhov tseeb thiab lawv yuav tsum tau lees paub hauv peb cov hauj lwm.

Peb tau piav meej meej tias cov tsev neeg muaj tsawg kawg peb tiam neeg nyob hauv Fresno yuav luag tau txais kev pheej hmoo tias yuav muaj kev puas tsuaj hloov chaw sai sai, ua rau lawv tsiv tawm. Cov tsev neeg dub uas tuaj yeem taug lawv cov caj ces dhau peb tiam neeg kuj tau piav qhia dab neeg txog lawv cov txheeb ze kev txhawb nqa kev lag luam ua liaj ua teb hauv Fev xos now Fresno thiab ntseeg hais tias cov keeb kwm tau txhob txwm ua tawm ntawm qhov tsis sib tham thiab npaj cov txheej txheem.

## COV NEEG ASIAN SAB HNUB TUAJ YAV QAB TEB

\* Cov lus tsocai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaos los ntawm Thaj Tsam Tsom Kev Phom Sij No  
“Kuv Tsev Neeg Cov Keeb Kwm Raug Muab Rau Lawm”

Qhov kev tshawb fawb tsis ntev los no hauv Fresno thaj chaw tau qhia txog cov neeg uas yog cov neeg As Xis yav qab teb sab hnub tuaj nyob rau hauv 10% tus nqi ntawm kev ntiab tawm tsev raug cai nyob rau kaum xyoo dhau los lb yam li Las Tis (Latinx) cov zej zog uas lus Askiv tsis yog ib txwm yog thawj hom lus hauv tsev neeg, cov tsev neeg no feem ntau yuav raug siv los ntawm cov tswv tsev thiab tsis suav nrog cov ntaub ntawv haiv neeg thiab pawg neeg cuam tshuam nrog kev sib tham txog kev tsiv tawm. Cov tsev neeg nyob sab Qab Teb As Xis yav qab teb sab hnub tuaj Fresno feem ntau yuav laus dua thiab kuj yog cov neeg muaj lub siab xav ntiav nyob. Thaum xam phaj txog lawv cov kev paub dhau los nrog cov phiaj xwm kev npaj thiab kev pheej hmoo tsiv mus nyob lwm qhov, cov neeg nyob sab Qab Teb Hnub Tuaj Asia feem ntau tshaj li qhov tsis xav tsis thoob tias lawv tau raug suav nrog hauv kev sib tham. Peb xav tias qhov uas niaj hnub ua rau tsis quav ntsej txog tej yam tshwm sim tshwj xeeb thiab cov kev xav tau ntawm Cov Neeg Hmoob thiab Neeg As Xis sab Qab Teb Hnub Tuaj yog qhov ua rau lawv qhov kev pheej hmoo tsis txaus txav mus rau lwm qhov thiab tsis muaj kev pab txhawb nqa kev coj noj coj ua.

## COV NEEG PAB CUAM HAUV ZEJ ZOG

\* Cov lus tsocai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaos los ntawm Thaj Tsam Tsom Kev Phom Sij No

“Txoj kev koom tes rau pej xeev thiab kev twv tuaj sib tw yuav siv tsis tau”

Tus txhawb nqa zej zog, cov koom haum hauv zej zog, thiab qee hom kev lag luam qhia nyuaj rau kev nkag mus los thiab muaj kev sib tw rau cov hauv kev los ua lag luam nrog Lub Nroog Fev xos now Fresno. Thaum pab pawb ntsaw ntsej (Thrivance) Tshawb pom thaj tsam uas cov kev paub no tuaj yeem ua rau muaj kev txhawb nqa kev txav chaw nyob hauv thaj av, peb pom tias muaj kev cia siab tias cov koom haum hauv zej zog tau ua hauj lwm ntau ntau ntawm Lwm Cov Kev Nyuaj Siab tsis tshua muaj sij hawm los muab txoj hauv kev rau pab txhawb rau kev kho dua tshiab ntawm cov zej zog uas lawv txhawb nqa. Ntxiv rau qhov no, cov neeg ua lag luam uas ua lag luam dub uas yog cov tswv lag luam, cov lag luam me, raug coj los ntawm cov neeg laus laus, koom nrog ib qho kev tsis txaus siab rau qhov lawv ntseeg tias ua tsis ncaj ncees thiab dhau los ua cov txheej txheem twv.

Thaum nug txog qhov muaj peev xwm tshwm sim los ntawm cov kev nkag siab thiab kev paub dhau los, tag nrho cov pab pawg no tau teev npe meej meej txog qhov yuav tsum tau tsiv tawm chaw txhawm rau kom nyob twj ywm kev nyiaj txiag. Cov es khauj(account) uas sim no ntawm kev ua lag luam hauv Lub Nroog Fresno ua piv txwv cov lus teb peb tau txais los ntawm cov neeg uas xav tias lawv tus kheej txhob txwm ua los ntawm kev koom nrog txoj kev txiav txim siab koom nrog. Qee qhov, disenfranchisement tau sib koom tes nrog qhov kev cog lus ua ntej.

## DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

### Cov Hom Phiaj Tseeb Ceeb

Yuav los txog ntawm cov txheej txheem cai tiv thaiv kev tsiv chaw nyob rau Lub Nroog Fresno, peb tau pom cov kev daws teeb meem uas yuav ncaj qha rau cov neeg xav tau kev pab uas haum rau ib los sis ntau ntawm Cov Thaj Tsam Thaj Tsam. Qhov ntawv tsis yog hais tias cov lus pom zoo no tsis yog los sis yuav tsis muaj txiaj ntsig rau cov neeg uas tsis txheeb xyuas tias muaj ib qho ntawm cov kev paub dhau los ntawm cov phiaj xwm tau txais txiaj ntsig, txawm li cas los xij, tau muab hauv paus rau qhov ua tau raws li qhov xav tau tam sim ntawv thiab tsis txawv. Peb lees paub tias qee qhov ntawm qee cov kev cai no twb muaj nyob hauv qee hom los sis txheej txheem. Txog qhov kawg, pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau pom zoo cov phiaj xwm no nyob hauv cov ntsiab lus ntawm cov kev cai ib nrab vim peb ntseeg tiag tiag tias lawv yuav tsum sib koom ua ke kom thiaj li ua hauj lwm tau zoo. Lub hom phiaj taw qhia lub hom phiaj tseem ceeb ntawm cov lus pom zoo no yog txo qis raug mob ua ntej thiab tom qab ntawv ua tiav kev hloov pauv hauv lub cev nyob ze- thiab ntev. Yuav kom raug raws li cov kev tiv thaiv kev tawm tsam thoob plaws lub tebchaws, peb tau siv cov lus uas ua raws li cov qeb uas feem ntau siv los tiv thaiv kev tawm tsam.

### PEB TXHAIS LI CAS THAUM PEV HAIS TXO KEV RAUG MOB

Cov ntsiab lus tseem ceeb ntawm cov tswv yim phom sij-txo kom tsawg rau cov cai hauv paus kev cuam tshuam kev tsiv chaw nyob muaj xws li:

- Txoj cai tswj fwm, ntawm nws tus kheej los sis koom nrog lwm txoj cai tswjfw, **hais txog qee yam kev tsis zoo uas raug** tshawb pom los ntawm kev tshawb fawb thiab cov neeg muaj feem xyuam
- Txoj cai tswj fwm los sis kev npaj ua hauj lwm sib zog ua hauj lwm los **txheeb xyuas tus neeg tau txais tshwj xeeb thiab cov tswv yim muab kev pab cuam txog qhov teeb meem tshwj xeeb, kev cuam tshuam ncaj qha**

- Factor Qhov muaj feem tau txais / qhov ua tau tsim nyog **tsis ua rau muaj teeb meem ntxiv rau txoj kev hnyav** uas yuav ua rau hloov chaw tshiab los sis hloov chaw ntxiv
- Txoj cai tswj fwm thiab cov tib neeg uas siv txoj cai tswj fwm **npaj siab yuav tsim kho qhov chaw ntev mus** rau qhov cuam tshuam ntawm kev coj ua kev npaj uas pom sij yav dhau los

## HOM NTAWM TXOJ CAI (POLICY CATEGORIES)

### 1. Kev Sawv Cev Hauv Zej Zog (Community Ownership)

Cov tswv cuab kev sawv cev hauv zej zog muab txoj hauv kev rau cov pej xeev los tsim lawv txoj kev xav rau hauv zej zog thiab txhawb kev txiav txim siab ntawm tus kheej, kev txiav txim siab sib koom siab, koom ua ke, thiab siv cov kauj ruam nkaus kom ntseeg tau kev nkag mus tau deb ntawm kev muaj nyiaj, muaj lub neej zoo thiab sib txuas ua ke. Ib qho kev tshawb nrhiav ntawm ntau lub nroog muaj qhov zoo sib xws ntawm cov chaw nyob ze cov zej zog uas muaj cov tswv cuab hauv zej zog thiab txoj cai muaj kev tiv thaiv ntau dua cov kev phom sij thiab lub nra uas feem ntau tuaj nrog kev rov ua dua tshiab thiab kev hloov pauv. Nws yog qhov kev coj ua ntau tus txwj laus nyiam vim tias nws tso cai rau cov neeg uas tau tawm tswv yim rau (thiab qee qhis tau tawm tsam rau) kev tiv thaiv hauv lawv cov zej zog muaj txoj hauv kev los nqis peev hauv lawv cov zej zog hauv cov cuab tam. Qee lee neeg hais txog lub zej zog cov tswv cuab raws li lub tswv yim hauv qab, txawm li cas los peb suav tias nws yog txoj hauv lwm uas tus coj ua qauv tsis zoo.

Cov lus pom zoo muaj npe hauv ntu no yuav txhawb nqa cov tswv cuab thiab cov neeg ua hauv lwm sib raug zoo thaum tseem tsa cov hom phiaj kev coj noj coj ua, kev sib koom ua ke, thiab kev txiav txim siab ua ke.

### COV LUS QHI XUB THAWJ

#### A. Kev Pom Zoo: Lub Nroog Ntawm Fresno "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog

Lub Nroog Fresno yuav tsum sau thoov nyiaj "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Lub zej zog kev khwm nyiaj txiag nyob hauv zej zog txhua xyoo, uas xwm yeem. Kev ntseeg siab hauv lub zej zog (Community Land Trust CLTs) tsim cov tsev nyob uas phee yig uas nyob tau lub sij hawm ntev. Kev nqis peev ntawm Lub Nroog nyob rau hauv cov txheej txheem no yuav tsum sau txoj cai rau cov tswv cuab ntawm thaj av raug txwv rau lub cev ntawm cov koos haum hauv zej zog (CBOs) thaum tseem muaj peev xwm them taus lub sij hawm ntev ntawm cov uas tsim nyob rau thaj av ntawv los ntawm kev ua raws li kev cog lus. Lub Nroog yuav tsum tau txais cov khoom nyob hauv cov khoom ntiag tug hauv lub nroog, cov chaw tso tseg, thiab cov chaw uas nyob ntev thiab pib cov txheej txheem ntawm kev tso cai thaj av (thiab cov qauv uas tsim nyog) rau Ntawm No Txhawm Rau Nyob CLT. Kev txiav txim siab ntawm cov nyiaj uas tau los rau lub hom phiaj ntawm kev tiv thaiv "tsev nyob phee yig" txhawm rau cov uas xav tau feem ntau yuav tsum muaj cov qauv kho dua tshiab rau kev them taus thiab tseem suav (qee qhov xwm txheej) cov ntsiab lus ntawm tus nqi ntawm kev ua neej nyob. Kev txhim kho uas pom zoo:

- Cov ntaub ntawv pov thawj ntawm txoj cai lij choj, thawj txoj cai, thiab txoj cai rov qab tuaj yeem koom ua ke los ua qhov kev cuam tshuam no
- Xauj cov nyiaj qiv yuav tsev ntawm cov kev pab cuam rau cov neeg muaj keeb kwm sib tw
- Cov neeg ua hauv lwm li kev sib raug zoo ntawm tus qauv rau txhua tus neeg ua hauv lwm uas cuam tshuam nrog kev saib xyuas, txij nkawm, kev tau rov los thiab kev muag cov cuab yeej
- Muaj kev koom tes nrog kev sib koom tes ua lag luam
- Txoj cai nyob hauv cov tsev xauj
- Thaj tsam kab lis kev cai thiab lub zej zog
- Cov chav nyob tau rau cov neeg xiam oob khab

- Txoj hauv kev rau cov tswv cuab kev ncaj ncees-tau txais RSVP kev pab cuam rau cov tub hluas uas tau kev tso npe thov tom qab kawm tiav tsev kawm theem siab los sis tsev kawm qib siab
- Cov kev pom zoo thiab cov tswv cuab cog lus kom haum rau cov kws tij ntawm huab cuas, tsev neeg kev xaiv, thiab kev nyuaj ntawm cov ntawv

*Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

**B. Kev Pom Zoo: Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno**

Cov qauv rau kev coj noj coj rau ua hauv zej zog thiab pej xeem kev sib koom tes yuav tsum tsim los nrhiav cov koos haum hauv zej zog (CBOs) thiab cov thawj coj hauv zej zog uas kom dhau lub sijhawm los ntawv thiab tswj kom muaj kev sib raug zoo ntev thiab ntev nyob hauv zej zog. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Yuav Tsum Cuam Tshuam Kev Ua Hauj lwm kev Pabvcuam hauv cheeb tsam Ua Hauj lwm yuav ua qhov kev pab cuam tam sim ntawv rau qhov tsis nco qab, tsis ntseeg siab, thiab tsis muaj qhov ncaj ncees. Tsoom Fwm Kev Koom Tes yuav tso cai rau CBOs thiab cov thawj coj hauv zej zog los tsim qhov tsim nyog rau kev koom nrog kev ua tiav los ntawm kev txheeb xyuas lawv cov peev uas twb muaj lawm hauv kev nqis peev, cov hauj lwm tseem ceeb, thiab kev muaj nuj nqis rau kev tsim kho hauv zej zog.

CBOs thiab cov thawj coj nyob hauv nroog yuav tsum muaj ntawv pov thawj raws li kev thov nrog kev sib koom tes thiab cov neeg hauv lub zej zog thiab siv los ntawm kev xa xov uas lawv tuaj yeem xaiv raws li lawv muaj. Ib qho ntxiv, thoob plaws hauv ib lub nroog kev koom tes ncaj qha rau thooj nyiaj yuav tsum muaj rau cov neeg txhaw rau txhawb nqa pej xeem cov lus pom zoo thiab cov kev txiav txim siab sib xyaw ua ke uas tsim nyog thiab feem ntau xav tau kev kho dua tshiab thiab kev tsim kho. Coob tus neeg hauv CBO twb muaj lawm hauv nroog Fresno ua cov hauj lwm tseem ceeb uas tsis puv thiab muab kev pab cuam, kev pab cuam ncaj qha, thiab cov kev kawm qhia ntawv. Lawv txoj kev sib raug zoo nrog cov neeg hauv zej zog muab qhov chaw tau zoo rau kev sib qhia cov ntaub ntawv tseem ceeb thiab tau txais cov lus rov qab uas muaj txiaj ntsig. Txoj kev lis ntshav ntawm cov kev pab cuam los ntawm Tsoom Fwm Kev Pab Cuam yuav pab CBOs ntxiv rau lawv tus kheej ntawm thooj nyiaj txiag kom ruaj ntseg thaum pab tsim kev ua tau zoo rau Lub Koos Haum Hauj lwm Hauv Nroog.

*Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

C. Kev Pom Zoo: Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob

Lub luag hauj lwm Kev nthuav tawm ntawm Pawg Neeg Ua Hauj Lwm Kev Ruaj Ntseg hauv Fresno yuav tsum muaj kev hloov pauv kev pom tseeb thiab pom meej ntawm pawg neeg mus rau hauv kev saib xyuas thiab kev ua hauj lwm. Lub Koos Haum Ua Hauj Lwm Rov Qab Ua Hauj Lwm yuav tsum yog lub luag hauj lwm tsim cov phiaj xwm kev txhim kho thiab tshuam xyuas cov txheej txheem los tiv thaiv kev tawm tsam thiab kev soj ntsuam thiab ntsuas qhov ua tau zoo, kev ua raws, thiab kev nce qib ntawm cov koos haum muaj lub luag hauj lwm rau txhua yam ntawm kev siv. Pawg Pab ua hauj lwm no yuav tsum rov kho kom rov los sib sau ua ke ntawm kev saib xyuas lub cev uas ua cov hauj lwm tseem ceeb thiab tseem yuav tsum muab cov hauj lwm no ntxiv mus:

- Txhim kho cov neeg ua hauj lwm ntawm nroog Force nrog ntau tus neeg sawv cev los mus koom nrog yam tsawg kawg ib tus neeg ua hauj lwm los saib xyuas los ntawm Lub Chaw Hauj Lwm Hauv Nroog xws li Kev Npaj Hauj Lwm thiab Kev Tsim Kho, Pej Xeem li Hauj Lwm, Pej Xeem Kev Saib Xyuas, thiab Kev Loj Hlob
- Suav cov thawj coj nyob hauv nroog nrog rau cov sawv cev ntawm nroog Fresno cov zej uas zog tau cuam tshuam ncaj qha los ntawm kev hloov chaw nyob mus los
- Muaj lub luag hauj lwm ncaj qha thiab ncaj qha rau hauv kev tsim cov hauv kev rau thiab txhawb txoj kev koom nrog pej xeem txog ntawm kev hloov chaw nyob mus los
- Xa cov lus pom zoo rau thoov peev nyiaj txiag
- Hloov chaw ua hauj lwm ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los yav dhau los ntawm kev ua hauj lwm rau Lub Chaw Npaj Hauj Lwm Hauv Zej Zog (Community Planning Board) uas tshuam xyuas cov hauj lwm hauv cheeb tsam thiab sib tham txog cov kev lag luam uas cuam tshuam nrog cov hauj lwm uas tau npaj tseg
- Tsom ntsoov rau kev muab cov tswv cuab hauv zej zog ntawm kev tswj hwm thaj av thiab kev txhim kho hauv lawv cov zej zog
- Ua tus saib xyuas ntawm kev sib koom tes los tiv thaiv kev hloov chaw nyob mus los
- Pab them nyiaj rau cov tswv cuab hauv cov thawj coj hauv lub nroog

Hloov dua tshiab ntawm txoj Ua Hauj Lwm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los thiab koom nrog nws cov hauj lwm nrog txhua cov kev tawm tsam thiab hloov lub cev yuav pab daws qhov tsis nco qab, tsis meej xwm, thiab kev ntseeg siab rau pej xeem kev sib koom tes. Tsis tas li ntawv, hloov chaw ntawm lub cev no mus rau kev nqis tes ua yuav pab lub nroog txhim kho kev lag luam sib txig sib luag thiab yuav ntxiv ib txheej kev lav ris thiab kev ncaj ncees. Thaum kawg, nrog kev saib xyuas zoo rau kev nthuav tawm ntawm kev tus sawv cev ntawm cov zej zog muaj kev cuam tshuam, Qhov Kev Txiaiv Txim Siab Txog Kev Nyab Xeeb hauv zej zog yuav ua rau muaj peev xwm los soj ntsuam qhov ua tau ntawm kev cuam tshuam nrog cov neeg uas muaj kev paub, thawj – tes ntawm kev ua neeg nyob.

*Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj Lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

D. Kev Pom Zoo: Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog



Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim tsa txoj cai uas yuav tsum siv li 51 feem puas yam tsawg kawg nkaus ntawm cov teev uas siv rau kev tsim kho tshiab, txhim kho, thiab kev npaj kev thauj mus los uas raug nqi ntau dua \$ 100,000 yuav mus ncaj qha rau Lub Nroog Fresno. Cov neeg cog lus, nrog rau cheeb tsam lis hauj lwm hauv Lub Nroog, uas tsis ua raws li qhov pib no, yuav them tus nqi rau ib qho ntawm ntau qhov peev nyiaj uas tau txais txiaj ntsig ncaj qha rau kev hloov chaw nyob mus los hauv Lub Nroog Fresno. Kev txiax txim siab txog kev lees paub txoj kev ntseeg zoo yuav raug tsim los ntawm pawg neeg saib xyuas xws li Lub Chaw Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los sis Pawg Tswj Xyuas Hauv Zej Zog. Qhov twg uas tsis muaj cov neeg txawj ua hauj lwm tuaj yeem ua pov thawj, tus kws cog lus los sis tus kws pab tswv yim siv qhov no ua ib qho laj thawj rau kev ua tsis tau raws li qhov tsawg kawg nkaus yuav tau them tus nqi uas yuav muab faib rau cov hauj lwm tsim kho los sis txhim kho cov peev. Cov uas yuav tsum tau ua no txhawm rau siv rau kev tsim kho, nrog rau tag nrho cov kev yuav khoom thiab kev sib tham uas muaj nqi tshaj \$ 100,000. Cov nyiaj them qis kawg nkaus rau cov neeg ua hauj lwm los sis cov neeg pab tswv yim ntawm kev sib koom ua ke nrog cov phiav xwm uas haum rau txoj hauj lwm no yuav tsum mus dhau lub xeev thiab txoj cai hauv zos tsawg kawg thiab yuav tsum sib piv rau cov nqi ntawm daim ntawv cog lus thiab cov kev xav tau.

*Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntau ntawv sib tw

**E. COV LUS THOV UAS QHIA TXIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)**

- **Tuam Txhab Nyiaj ntawm Thaj Av** – Txhawm rrau los tswj cov khoom ntiag tug, cov neeg tsis muaj chaw nyob, thiab cov se cov neeg ua txhaum cai yam tsis tau tus tswv lag luam hauv zej zog mus rau hauv cov zej zog uas tsis muaj zog, Lub Nroog yuav tsum tsim kom muaj tuam txhab ntawm thaj av rov qab los muab cov khoom siv los ntawm cov neeg nyob hauv tsev uas nyob ze rau cov cuab yeej dhau los ntawm cov txheej txheem. CBOs yuav tsum muaj kev nkag mus rau cov chaw ntawv rau kev yuav khoom ntawm lawv los sis qev.
- **Kev Hloov Ntau Ntawm Kev Pab Cuam** - Lub Nroog yuav tsum tsim ib txoj hauv kev rau cov neeg ua hauj lwm sib koom ua ke nyob rau hauv zej zog cov kev npaj siv thiab npaj cov kev coj ua. Ntau cov hauj lwm kev faib tawm rau cov hauj lwm txhim kho cov neeg ua hauj lwm suav nrog kev kawm thiab keeb kwm yav dhau los uas tsis ua raws li kev coj noj coj ua thiab keeb kwm kev coj ua raug txiax txim siab thaum lub sij hawm tseem ceeb. Hauv qee lub nroog, Lub Nroog Cov Kev Npaj Ua Tau nyob nrog kev qhia paub txog keeb kwm ntawm kev kawm los sis tau ua hauj lwm hauv lwm qhov chaw xws li kev pab cuam pej xeev, kev npaj hauv zej zog, txuj ci, thiab kev xav. Fresno yuav tsum xav txog lawv cov txiaj ntsig kev xav tau thiab tsim qhov txhawv zog ua hauj lwm uas tuaj yeem pab kom tiav cov hom phiav ntawv.
- **Thooj Peev Ntawm Lag Luam** - Fresno yuav tsum tsim thooj nyiaj kom pab qis rau cov lag luam me thiab cov tswv av.
- **Kev Tiv Thiav Lub Koos Haum Thauj Tog**- Peb pom zoo kom tsim ib txoj cai tshwj xeeb rau cov hauj lwm tshwj xeeb uas tsis tau lees paub los ntawm Lub Nroog raws li qhov tsim nyog rau kev tsim. Lub chaw ua ke dawb huv, kev ua lag luam, chaw tsim duab, tsev khaws khoom, chaw ua si, thiab tseem muaj qee lub khw muag khoom yuav tsum tau txais kev tsim dua tshiab kom ntseeg tau tias kev tsim kho tshiab tsis cuam tshuam cov zej zog cov kab lis kev cai.

## 2. Kev Lees Paub Thiab Kev Ncaj Ncees

Txoj hauv kev lees paub thiab Kev Ncaj Ncees txhim kho txoj kev uas Lub Nroog cuam tshuam nrog cov neeg tsim khoom thiab tswj hwm kom pom tseeb lawv yuav ua li cas lawv sib qhia txog lawv txoj kev txhim kho cov neeg tuaj yeem cuam tshuam nrog. Ib puag ncig zoo sib luag rau kev tsim kho thiab cov txheej txheem twv yuav tsum muaj txoj cai uas hais txog txhua theem ntawm kev txhim kho. Feem ntau, raws li txoj cai tswj fwm tshiab hauv zej zog, cov neeg tsim khoom yuav tsum tau tshaj tawm cov txheej txheem uas lawv npaj yuav siv los tsim kho tshiab. Qhov no yuav suav nrog cov kev ua lag luam, pom qhov nyuaj ntawm cov txheej txheem kev tso cai, los sis kev tshaj tawm yog tias ib txoj hauv lwm yuav koom nrog kev txeeb av los sis lub npe nrov ua ntej qhov phiaj xwm tau txais kev pom zoo. Kev Naj Ncees ntawm cov neeg tsim khoom thiab cov zej zog yog qhov tseem ceeb. Thaum txhua tus tuaj yeem hais ncaj txog qhov lawv xav tau thiab qhov xav tau, nws tau rau txhua tus koom tes nrog kev ntseeg, yog li ntawv muaj txiaj ntsig rau txhua tus uas cuam tshuam. Txoj kev cai tswj fwm hauv tshooj lus no txhawb kev pom zoo uas tso cai rau tsoom fwm thiab cov tswv cuab hauv zej zog los koom tes ua ke nrog kev tsim kho thaum ua kom paub meej tias txoj kev txhim kho tshiab ua tau raws li cov qauv hauv zej zog npaj cia.

### THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

#### A. Kev Pom Zoo: Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam

Tam sim no, thaum tsis muaj txoj cai uas yuav tsum ceeb toom, Fresno Cov Thawj Coj Kev Npaj Muaj qhov kev xaiv los txiav txim siab seb puas muaj los yog tsis muaj cov neeg nyob hauv yuav tsum raug ceeb toom txog ntawm qhov hauv lwm los sis phiaj xwm. Yuav tsum teeb tsa qhov chaw pib ceeb toom rau cov neeg nyob hauv thiab txhua txoj hauv lwm uas ua tau raws li cov qauv yuav tsum tau siv Cov Lus Qhia Txog Hauv Thaj Tsam. Lub Nroog yuav tsum tsim txoj kev ceeb toom kev txhim kho hauv nruab nrab uas yuav ceeb toom rau txhua tus neeg nyob hauv qhov chaw tau xaiv tseg cheeb tsam feem ntau yuav cuam tshuam los ntawm txoj hauv lwm. Lub kaw lus ceeb toom yuav tsum suav nrog ntau cov kev ua xws li robocalls, kev tshaj tawm, thiab xa email. Lub Nroog tseem yuav tsum muaj cov peev thooj nyiaj tsim kom tsim nyog xa rau tsawg kawg peb kab ntawm cov xa ntawv rau txhua tus neeg nyob hauv lub ntsej muag ntawm thaj chaw. Cov neeg xa ntawv yuav tsum raug xa tawm mus ceeb toom cov neeg nyob hauv 1) thaum pib ntawm txoj hauv lwm, 2) cov ncauj lus los tawm tswv yim txog qhov hauv lwm uas xav tau thiab 3) cov ntsiab lus hais txog kev tshuam xyuas thaum muaj ib qhov kev tsim ua.

Ntxiv dhau ntawm kev ceeb toom kev kaw lus tawm digital, Lub Nroog yuav tsum tsim qhov chaw nruab nrab thiab nkag mus tau rau kom tau txais lwm cov ntawv tshaj tawm ntawm cov pej xeeb cov lus pom thiab tawm tswv yim txog kev txhim kho hauv thaj chaw. Qhov no yuav yog kiosk, lub rooj xov tooj, los yog lub laub muag khoom ntawm pej xeeb kom cov neeg nyob hauv zej zos muaj kev koom tes rau txoj hauv kev hloov uas siv tau rau lawv. Thaum kawg, Lub Nroog yuav tsum txiav txim siab ua daim ntawv cog lus nrog pej xeeb cov koos haum, cov chaw muab kev pab cuam ncaj qha, khw muag khoom noj khoom haus thiab lwm qhov chaw muaj lub neej zoo uas tau nkag mus rau cov zej zog uas nyob hauv thaj chaw uas muaj kev cuam tshuam. Los ntawm kev ua tib neeg cov ntsiab lus ntawm kev sib cuag txhawm rau kev faib cov sij hawm-paub txog kev hloov pauv los rau hauv lub zej zog, Lub Nroog tuaj yeem paub meej tias cov ntaub ntawv raug qhia tawm ntawm cov kab lis kev cai sib raug zoo thiab kev ncaj ncees.

Cov neeg tsim thiab cov neeg ua lag luam li kev cog lus nrog Lub Nroog yuav tsum tau siv kev ceeb toom no los qhia txog kev ua tiav thiab cov ncauj lus kom ntxaws txog kev ua hauv lwm ntawm lawv txoj hauv lwm,

kev tsim kho, thiab paub txog cov kev uas cuam tshuam ntawm cov phiaj xwm. Ib qho qauv ntawm kev ua tiav ntawm cov ntaub ntawv yuav tsum teeb tsa kom ntseeg tau tias cov neeg tsim khoom thiab cov neeg ua hauj lwm tau ua hauj lwm nyob rau hauv qhov kev txaus siab ntawm kev ncaj ncees.

*Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

B. Kev Pom Zoo: Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiaiv Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas

California Txoj Cai Tiv Thaiv Ntawm Ib Puag Ncig (California Environmental Protection Act CEQA) yog lub xeev txoj cai uas tseev kom cov chaw hauj lwm hauv zej zog ua raws cov txheej txheem tshwj xeeb tshaj rau pej xeev txog tej yam cuam tshuam rau ib puag ncig uas yuav tshwm sim los ntawm ib qhov hauj lwm no. Qhov CEQA tsis suav yog qhov pom tseeb txog qhov muaj pes tsawg tus neeg tsiv los ntawm qhov phiaj xwm los sis qhov ntxim nyiam ntawv thiab kev txwv tsis muaj kab lis kev cai. Txawm hais tias tam sim no CEQA thov kom cov thawj coj ua hauj lwm los sau cov kwv yees li ntawm cov tib neeg uas yuav raug tshem tawm ntawm qhov hauj lwm, tsis muaj kev qhia los sis cov kev txwv rau kev txiaiv txim siab txog kev suav qee yam xws li, 1) qhov twg hloov chaw tau tshwm sim ntau zaug hauv ib qhov chaw ua hauj lwm 2) raws li ib qhov hauj lwm twg yuav tsis muaj txiaiv ntsig zoo rau ib tus twg xws li, ntau dhau heev lawm ntawm kev hloov chaw nyob, los sis 3) cov kev kho rau kev tshais chaw hloov chaw ntawm cov txheej txheem.

Lub Nroog yuav tsum ua tus qauv hais qhia thiab tus qauv rau sau ntaub ntawv kom zoo, txo txhiv, tiv thaiv, thiab ceeb toom cov pej xeev txog kev hloov chaw nyob mus los, thaj tsam ntawm kev hloov chaw nyob, thiab qhov uas cuam tshuam uas hloov chaw yuav muaj rau thaj chaw tsim kho. Cov neeg txhawb nqa tau xa mus rau qhov no yog Daim Ntawv Qhia Txog Cov Kev Tsis Taus Siab. Hauv cov ntawv ceeb toom no, qhov ntsuas xyuas ntawm qhov ua tiav tag nrho ntawm ib qhov hauj lwm yuav ua rau kev txiaiv txim siab txog cov nqi xauj tsev tam sim no, qhov kev kwv yees nyiam ntawm kev nyiam, thiab cov ntsiab lus tseem ceeb ntawm tus nqi. Cov ntawv tshaj tawm no tseem muab sij hawm rau tus tsim tawm thiab Lub Nroog muaj sij hawm los ua Cov Kev Pom Zoo Hauv Zej Zog (Community Benefits Agreements) kom kho qee qhov hauv kev cuam tshuam. Cov ntawv ceeb toom no tseem suav nrog kev tshuam ntsuam xyuas thiab txo kev cuam tshuam rau cov kev lag luam hauv zej zog thiab cov lag luam, nrog rau kev txwv rau txoj kev txhim kho kev lag luam me me yav tom ntej. Cov qauv ntsiab lus ntawm Daim Ntawv Qhia Txog Cov Kev Hloov Chaw Nyob yuav tsum txiaiv txim siab los ntawm cov tswv cuab ntawm Pab Pawg ua Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob los sis Cheeb Tsam Pab Pawg Npaj Hauj lwm hauv Zej Zog. Ib qho ntxiv, tus txheej txheem rau kev txiaiv txim siab, nqis tes ua, thiab taug qab Cov Kev Pab Hauv Zej Zog Cov Lus Pom Zoo (Community Benefits Agreements) yuav tsum tsim tsa thiab nqis tes nrog Daim Ntawv Qhia Qhia Txog Cov Txiaiv Ntsim Rau Cov Hlov Teb chaws. Kev rau txim rau qhov tsis ua raws li CBAs yuav tsum tau los ntawm cov nyiaj ntawm kev them nyiaj tsis ua raws kev coj ua raug xa mus rau qhov chaw muab khoom siv rau CBOs hauv thaj chaw tsim kho.

*Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

C. Kev Pom Zoo: "Qhib nroog Fresno" – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub

GeoHub qhov chaw qhib ua hauj lwm digital yuav pab rau Lub Nroog Fresno los daws cov kev txhawj xeeb txog kev ua kom pom tseeb, nrog rau kev siv tsis tau ntawm cov phiaj xwm, cov ntsiab lus ntawm cov phiaj xwm, cov duab qhia thiab cov ntaub ntawv. Los ntawm GeoHub kev siv digital, Lub nroog Fresno yuav tsum muab cov ntaub ntawv thiab cov ntaub ntawv qhia mus rau cov kws ua hauj lwm, cov neeg ua hauj lwm thiab cov neeg nyob hauv nroog. Nov yog cov cuab yeej uas yuav hloov pauv cov kev sib koom tes hauv zej tsoom thiab yuav txhawb kev sib tham txog cov kev hloov pauv thiab txoj cai uas yuav los rau lub nroog Fresno.

Hauv cheeb tsam xws li Los Angeles, uas tsoom fwm hauv nroog GeoHub tau tsim tsa ib lub, "cov neeg ua hauj lwm hauv nroog, cov lag luam, cov tsim app, cov koos haum pab nyiaj, thiab cov pej xeem uas muaj kev nkag mus rau hauv lub nroog cov ntaub ntawv raws li nyob hauv online." Siv qhov chaw-ua-ib-pab (location-as-a-service), GeoHub muab cov neeg tuaj saib cov ntaub ntawv tam sim ntawv ncaj qha los ntawm Lub Nroog.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Xaim Oob Qhab
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

D. Kev Pom Zoo: 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab

Lub Nroog Fresno nyob ze rau ntawm ib lub nroog uas yuav tau txais txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau kev hloov pauv huab cua, nrog rau kev hloov mus nyob thiab cov neeg tsis muaj tsev nyob. Kev muab txoj kev loj hlob no yog txoj hauv kev tseem ceeb rau Lub Nroog Fresno. Kev tsim tsa Lub Chaw Hauj lwm, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Lub Tuam Txhab Pab Txhawb Kev Ua Hauj lwm yuav ua kom cov hauj lwm tshiab, txoj cai tswj fwm, thiab lub tshiab lus ntsiab (pej xeem thiab tib neeg ntiag tug) muaj cov kev pab cuam logistical thiab kev qhia kom tsim nyog rau kev ua kom muaj sij hawm thiab ua tiav ntev. Lub caj meem fai no yuav tsum tau tsim nyob rau xyoo 2022 thiab yuav tsum ua hauj lwm kom txog rau xyoo 2030 kom muaj cov hauj lwm tswj xyuas kev ua hauj lwm uas muaj feem nrog cov tuam tsev uas ua hauj lwm cuam tshuam rau cov hom phiaj tseem ceeb ntawm Lub Nroog.

Lub tuam txhab no yuav pab tsim kho qhov dej num thiab txoj kev cai tswj fwm kev tsim kho cov kav dej, ua txhua txoj hauj lwm koom nrog kev sib tw thooj nyiaj txiaj thiab nyiaj pab cuam, thiab pab daws teeb meem thaum pib thiab cov kev koom tes ntawm pej xeem. Cov neeg ua hauj lwm hauv chav lis hauj lwm no yuav tsum sawv cev rau kev saib xyuas qhov pom zoo kev paub thiab cov keeb kwm kev ua hauj lwm, thaum tseem ua tus sawv cev ntawm zej zog uas feem ntau yuav cuam tshuam los ntawm lawv txoj hauj lwm. hais yooj yim tias, Lub Nroog Fresno tuaj yeem siv txoj kev txhawb nqa los ua qhov lag luam kev lag luam kom muaj kev tsim kho sib luag hauv cheeb tsam thiab lub tuam txhab no yuav tuaj yeem muab kev pab cuam kev ua hauj lwm uas ua rau kom tau txais cov nyiaj ntau ntxiv, nthuav tawm kev tshaj tawm xov xwm, thiab txhim kho kev nkag siab thiab kev ntseeg hauv zej zog.

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

#### E. LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Txoj Hauj Lwm Taug Qab Kev Hloov Chaw Uas Tsis Raug Cai** – Tam sim no kev taug qab ntawm kev hloov chaw hauv Fresno mas nyob ntawm cov ntaub ntawv raug suav sau los ntawm tsev hais plaub. Fresno muaj ntau qhov kev hloov chaw tsis raug cai, nyob sab nraum lub tsev hais plaub. Cov ntawv ceeb toom ntiab tawm yuav tsum muaj rau cov pej xeev, cov muab kev pab, thiab cov neeg tawm tswv yim kom pib taug qab tus nqi raug kev hloov chaw hauv Fresno kom ncaj ncees. Kev taug qab kev hloov chaw uas tsis raws kev cai yuav pab lub nroog cov neeg ua hauj lwm nkag siab txog qhov loj ntawm cov teeb meem thiab nws yuav pab txhawb cov neeg tawm tswv yim thiab cov pab cuam tawm tswv yim rau cov nqi thiab kom tsim nyog.
- **Kev Paub Ntawm Tus Neeg Xauj Tsev** - Lub chaw digital ntawm cov neeg foob cov lus tsis txaus siab sau tawm rau cov tswv tsev kom pab muaj kev ncaj ncees thiab xaiv cov kev coj ntawm cov neeg xauj
- **Kev Nkag Mus Rau Lub Rooj Sib Tham** - Lub Nroog Fresno yuav tsum xav txog kev siv tib kab ntawv txuas los sis nplooj ntawv rau txhua qhov kev sib tham. Nplooj ntawv yuav tsum suav tag nrho cov ntsiab lus, rooj sib tham, thiab cov ntaub ntawv tseem ceeb thiab cov ntaub ntawv txhais yuav tsum muaj nyob rau ntawm tib nplooj ntawv thiab hauv kev ncaj ncees

### 3. Lub Laug Hauj Lwm Kev Loj Hlob Ntawm Zej Zog

Kev lees paub yog lub luag hauj lwm rau kev coj ua uas cov tuam txhab tswj hwm cov kev txiav txim siab lawv ua raws li kev muaj lub siab xav ua hauj lwm kom muaj txiaj ntsig zoo dua thiab tau txais txiaj ntsig zoo rau hauv cheeb tsam los sis zej zog. Lub luag hauj lwm ntawm yog tsim kom muaj kev nkag siab ntawm lub luag hauj lwm ntawm pej xeev uas mus dhau ntawm cov txiaj ntsig. Kev Loj Hlob Lub Peev Xwm Tswj Kev Ncaj Ncees los sis nroog txoj cai uas cov kws tsim kho pom zoo ua raws pab txhawb cov hom phiaj hauv zej zog. Qhov no tuaj yeem txhais tau tias tsim los sis tswj cov nqi pheej yig los sis cov chaw nyob hauv nroog xws li chaw ua si, nqis peev hauv cov tsev tshiab, los sis lwm yam kev cog lus. Txoj kev cai tshaj tawm hauv tsab cai no muaj feem los hloov txoj hauv kev cov neeg tsim khoom sib tham nroog cov neeg nyob hauv Lub Nroog Fresno. Txoj cai no muab txoj hauv kev meej rau txoj kev txhim kho kom ruaj khov thiab lub luag hauj lwm tsis muaj kev cuam tshuam dab tsi ntawm kev hloov pauv thiab kev loj hlob. Lub hom phiaj tseem ceeb ntawm txoj cai no yog kom tswj hwm, thiab nce kev tseeg siab ntawm meej mom thiab hauv zej zog muaj kev xav zoo, txawm rau kom lawv cov zej zog tau hloov pauv.

#### THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

A. Kev Pom Zoo: Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP

Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim nws li kev lag luam tshwj xeeb xws li: cov tsev lag luam me, cov lag luam me, cov lag luam poj niam, thiab cov lag luam thib ob. Cov txheej txheem yuav ua pov thawj yuav ua kom muaj txoj hauv kev los ua lag luam nroog Lub Nroog Fresno muaj kev ncaj ncees thiab ncav cuag cov neeg ua lag luam uas feem ntau tsis muaj peev xwm los sib tw ua lag luam nroog hauv nroog. Ntxiv rau qhov no, Lub Nroog Fresno yuav tsum txiav txim siab ib tus neeg sab nrauv los mus kho dua tshiab thiab tswj hwm txhua tus txheej txheem kev lag luam hauv Lub Nroog rau tsib xyos yav tom ntej kom ntseeg tau cov kev tsim vaj huam sib luag, kev tsim qauv tshiab tuaj yeem tsim kho, thiab cov teeb meem ua ntej uas twb muaj lawm cov chaw hauj lwm hauv thiab cov nyob hauv nroog tsis sib haum nroog txoj kev ncaj ncees thiab kev sib tw.

Raws li peb tau caw cov lag luam me tshiab rau hauv qhov chaw muaj kev sib tw no, nws tseem yog qhov tseem ceeb los muab kev nkag mus rau cov cuab yeej tsim nyog los pab rau cov neeg kom npaj cov lus pom zoo kev sib tw thiab seb yuav ua li cas hauv cov txheej txheem. Cov ntawv pov thawj cov txheej txheem tshwj xeeb kev tsim lag luam yuav tsum tau ua rau kev thov sim thiab yuav tsum yooj yim thiab qhia ncaj qha los txhawb cov neeg coob tshaj plaws rau cov ntawv sau npe. Cov neeg ntiav thiab cov lag luam uas nyiam ua cov hauj lwm hauv Fresno yuav tau txais kev txhawb zog thiab los sis raug nplua nroog rau kev tsim cov hauv kev rau kev tsim cov lag luam tshwj xeeb nroog hauv Fresno.

#### *Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj Lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

## B. Kev Pom Zoo: Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus

Kev nkag mus txog cov lus mas yuav tsum muaj nyob hauv zej zog, xeev, thiab tsoom fwm txoj cai. Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim kom muaj Lub Tuam Txhab Muaj Kev Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus (Language Justice Clearinghouse) uas cov neeg tuaj yeem ua tswv cuab rau hauv Fresno tuaj yeem pab txhawb rau ntau hom lus uas yuav muaj tshwm sim thaum muaj kev koom tes rau pej xeev thiab pej xeev li kev tshaj tawm. Fresno yuav tsum tsim thiab tswj cov neeg txhais lus tsis yog hais cov lus nkaus xwb uas cov neeg nyob hauv Fresno, tab sis kuj tseem yuav nkag siab thiab tuaj yeem txhais tau cov ntsiab lus kev kawm thiab kev lag luam. Qhov no yuav tsum suav nrog cov tub txhais lus Miskas Tub Txhais Lus thiab Neeg Asmeskas Cov Lus Txhais Lus Askiv tib yam.

Cov uas raug xaiv los koom nrog hauv kev txhais lus ntawm cov neeg txhais lus thiab neeg txhais lus yuav tsum tau ua tiav kev qhia uas yuav tsum tau ua uas suav nrog cov hauj lwm ntawm cov ntawv cog lus, cov phiaj xwm, thiab txoj cai uas lawv xav tau feem ntau yog thov los txhawb nrog lawv cov kev pab cuam. Thaum tsim tau lub rooj ntev lawm, Lub Nroog yuav tsum tsim Lub Chaw Sau Se uas siv cov ntaub ntawv xa cov tub ntshais kawm mus rau cov kws txhais lus thiab neeg txhais lus thaum muaj kev thov rau lawv cov kev pab cuam. Thaum tus neeg txhais lus los sis tus neeg txhais lus lees txais thiab ua tiav txoj hauj lwm, Lub Tuam Txhab yuav tsim kev them nyiaj ncaj qha mus rau tus muab kev pab cuam uas siv cov nyiaj them ua ntej tus xa hluav taws xob thiab W-9 cov ntaub ntawv.

Kev ua hauj lwm ncaj ncees rau kev hais lus hauv Lub Nroog Fresno yuav ua rau muaj kev nkag siab tseem ceeb hauv zej zog cov rooj sib tham thiab cov txheej txheem. Txoj cai no tseem yuav ua rau cov kev lag luam txhim kho mus rau qhov kev sib koom tes ntawm pej xeev cov txheej txheem – tshwj xeeb yog hais tias Kev Ncaj Ncees Ntawm Hom tau qhib kev nkag mus rau kev thov ntawm cov lag luam Cov kws pab tswv yim, tsim kho, cog lus, thiab lwm Tus Tswv Cuab Hauv Nroog yuav tsum pom zoo siv cov kev pab no nkaus xwb, thaum tau txais ntawv cog lus los ua lag luam nrog Lub Nroog. Cov hauj lwm tshwj xeeb tus nqi ntawm Kev Ncaj Ncees Ntawm Hom Lus yog kev ua hauj lwm yuav raug kwv yees thaum lub sij hawm thov tus nqi thiab kev sib tham txog thooj nyiaj ntawm txhua qhov hauj lwm thiab feem pua ntawm txhua daim ntawv cog lus yuav tsum tau cia rau hauv Kev Ncaj Ncees daim ntawv khaws cia rau lub sij hawm ua hauj lwm nrog Lub Nroog.

Qhov no yuav tshem tawm cov kab xev liab thiab tsis meej pem uas feem ntau tawm thaum tus kws pab tswv yim xav tau kev pab txhais lus thiab txhais lus ntawm cov ntawv ceeb toom luv luv thiab tsis muaj lub sij hawm ua ntej sib tham ntawm kev them nyiaj. Txhawm rau kom Kev Ncaj Ncees Ntawm Cov Lus dhau los, kev ntsuas ntawm cov neeg xav tau hom lus ua ntej yuav tsum tau ua. Qhov kev ntsuas no yuav tsum tau rov ua txhua txhuas peb lub xyoo kom paub meej tias pawg neeg ua hauj lwm sib cog lus sib xws nrog kev coj noj coj ua thiab paub lus ntawm Fresno cov zej zog thiab cov zej zog nyob ze.

### *Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog



C. Kev Pom Zoo: Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb

Raws li Pab Pawg Saib Xyuas (National Disability Authority), "Ib puag ncig (los sis ib lub tsev, khoom los sis kev pab cuam hauv ib puag ncig) yuav tsum tsim tus qauv kom tau raws li txhua tus neeg xav tau kev siv. Qhov no tsis yog qhov tshwj xeeb yuav tsum tau, rau cov txiaj ntsig ntawm ib haiv neeg tsawg ntawm cov pej xeev. Nws yog qhov pib ntawm kev tsim tus qauv zoo. Yog qhov chaw nyob, siv tau, yooj yim thiab zoo siab thaum uas siv, txhua tus tau txais txiaj ntsig. " 7 Lub Luag hauj lwm ntawm Kev Tsim Tus Qav (Universal Design) yog:

- Tsim nyog siv
- Siv yooj yim
- Yooj yim thiab siv taau zoo
- Cov ntaub ntawv uas tuaj yeem nkag siab tau
- Uv rau yam ua yuam ke
- Siv Zog Ntawm Lub Cev Tsawg
- Qhov Coob (size) thiab Qhov Chaw rau Kev Ua thiab Siv

Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim kom muaj Txoj Hauj lwm Kev Tsim Tus Qauv Txheej Txheem thiab ua raws li cov qauv kev cog lus ntawm Lub Nroog. Kev Tsim Cov Qauv (Universal Design) mus tshaj li qhov yuav tsum tau muaj tsawg kawg nkaus uas tsim los ntawm lub xeev thiab tsoom fwm cov koos haum, suav nrog kev tsim qauv uas siv rau hauv kev txiaj txim siab sib txawv ntawm kev nkag mus zoo li kev sib raug zoo ntawm lub cev ntawm tus kheej thiab kev ywj pheej ntawm kev txav mus los. Lub Nroog yuav tsum tshaj tawm Fresno-cov lus qhia tshwj xeeb rau Kev Tsim Tus Qauv (Universal Design) raws li kev taw qhia rau cov neeg ua hauj lwm ntawm cov phiaj xwm hauv Nroog txoj ciam. Cov kev qhia ntawv yuav tsum npaj tsim tus qauv thiab tsim cov kev qhia tshwj xeeb uas ua tau raws li cov kev xav tau tshwj xeeb ntawm Fresno cov neeg nyob hauv thaj tsam ib puag ncig ntawm tus xeeb ceem uas muaj nyob hauv txhua thaj chaw. Cov txheej txheem tsim cov qauv Kev Tsim Tus Qauv (Universal Design) yuav tsum muaj kev koom tes thiab suav nrog cov neeg tsis sib xws thiab feem ntau uas cuam tshuam los ntawm cov qauv tsis zoo / tsis tsim nyog.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

D. Kev Pom Zoo: Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm

Vim tias Lub Nroog Fresno txav mus rau tom ntej nrog kev rov ua dua tshiab, nws yog ib qho uas tseem ceeb kom ntseeg tau tias peb muaj peev xwm txaus thiab hloov pauv txhua yam kev xais ntawm cov vaj tse uas yav dhau los pheej yig los sis tuaj yeem suav hais tias muaj nqis thaum yav tom ntej. Thaum lub nroog muaj txoj cai ib-rau-ib, qhov kev tshem tawm ntawm pej xeev cov vaj tsev nrog rau kev tsim kho tus kheej yuav tsum raug tso cai nkaus xwb thaum muaj kev npaj tsim kho cov tsev tshiab uas tsim nyog rau cov neeg muaj nyiaj los sis cov neeg uas tau ntsib cov

nqi tsev hnyav dhau los nyob rau hauv nqe lus hais txog tus nqi-ntawm-nyob thiab muaj kev pab cuam hauv lawv cov zej zog. Lub Nroog yuav tsum tsim cov phiaj xwm kev soj ntsuam uas Lub Nroog tau cog lus tseg ua ntej kom txhim kho cov peev ntawm txheej txheem, tsim txoj kev ua tiav, thiab tsim cov phiaj xwm kev ua hauj lwm thiab ntsuas tau kom tau raws thiab tshaj qhov xav tau ntawm cov vaj tsev pheej yig nyob hauv Lub Nroog. Yog tias txoj cai ib-rau-ib tau tsim, cov kev txwv hais txog lub sij hawm ntawm kev thov rau kev loj hlob thiab kev nyob ntawm cov neeg tau nyiaj tsawg yuav tsum muab tso tseg, txuas ntxiv qhov kev tiv thaiv txoj cai ib-rau-ib qho kev tiv thaiv rov qab tsib xyoo txij li hnub thov. Cov kev tshawb fawb pom tau tias thaum txoj cai no tsis nyob hauv, cov tswv-tsev muaj lub siab xav laij tawm cov neeg nyob tim tsev ua ntej mus tom qab kev txhim kho txoj kev pom zoo thiab kev txhawb siab kom lawv tsis raug hloov txoj cai.

Thaum kawg, Lub Nroog yuav tsum txiav txim siab tsim cov kev cai tshwj xeeb nrog rau cov chaw tso cai / kev pom zoo ua kom zoo dua tswj kev cuam tshuam ntawm kev tsim tus qauv kev tsim kho hauv cov zej zog uas niaj zaus tau txais cov khoom muaj txiaj ntsig zoo tsawg dua thiab cov khoom tsim tsev thaum hais txog kev tsim vaj tse.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

E. Kev Pom Zoo: Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob

Txoj kev tso cai ua ntej ntawm (Joint Development Priority programme) tso cai rau Lub Nroog saib xyuas cov phiaj xwm uas tau ua tiav "cov zej zog" los sis "txoj kev tiav" mus rau txoj kev xav ntawm lawv txoj hauj lwm. Cov neeg tsim kho uas muaj kev txaus siab los txhim kho txoj hauv kev uas haum nrog Lub Hom Phiaj ntawm Lub Nroog thiab hauv txoj hauv kev uas txhawb nqa cov hauj lwm tseem ceeb ntawm pej xeem cov koos haum kev pab cuam (xws li Lub Tsev Hauj lwm) yuav tsum tau txais kev tso cai ua ntej. Kev tsim kho sib koom ua ke yuav suav nrog kev sib txuas nyob nrog kev nkag mus los rau lub chaw muag khoom noj khoom haus, thaj chaw kev coj noj coj ua, chaw kuaj mob, los sis lwm qhov chaw uas muaj lub neej zoo. Fresno twb tau tsim kho kev sib koom tes tshiab, Kev Hloov Tswv Yim Ntawm Cov Huab Cua Kev Nyab Xeeb ([Txuas nrog](#)). Yog tias peb nthuav kev nkag siab ntawm txoj kev sib koom ua ke kom txav mus dhau txoj kev hla mus los hauv kev tsim tus qauv, peb tuaj yeem tuaj txog ntawm cov ntsiab lus sib koom ua ke uas yuav pab daws qee qhov kev cuam tshuam ntawm kev noj qab haus huv hauv cov zej zog muaj kev puas tsuaj loj tshaj plaws ntawm kev hloov chaw nyob mus los.

Txoj hauv kev no yuav txhais tau tias Lub Nroog thiab tus tsim kho ntiag tug muaj lub sij hawm tau txais txiaj ntsig los ntawm kev sib koom kev txawj ntse thiab sib qhia cov nqi ntawm cov hauj lwm. Thaum peb ua cov ntaub ntawv ua lag luam rau cov nqi pheej yig, chaw ua si, chaw tsheb npav, tsev muag khoom, thiab lwm yam, nws yog qhov tseem ceeb uas yuav tsum ua cov ntaub ntawv no nyob rau hauv qhov kev cuam tshuam cov kev loj hlob hauv zej zog. Xav txog qhov kev tsim kho kev lag luam ua ntej txiav txim siab yuav ua rau cov neeg nyob hauv Fresno xav tau qhov chaw nyob hauv kev muag khoom, txoj kev cai ntawm chaw kos duab, kev koom tes rau pej xeem, thiab lwm qhov chaw. Los ntawm suav nrog cov kev tuaj yeem hauv txoj kev txhim kho dhau los ntawm kev sib koom tes ncaj qha nrog Lub Chaw Hauj lwm Hauv Nroog, peb tuaj yeem ua kom zoo dua qub ntawm cov khoom seem thiab cov khoom ntiag tug, thaum txhim kho txoj kev sib txuas ntawm zej zog thiab kev sib koom tes.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus

- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

F. Kev Pom zoo: Txoj Cai Txog Ntawm Kev Tsem Cov kev Tsim Tus Qhauv (Hostile Architecture Eradication Ordinance)

Txhawm rau kom tau txais txiaj ntsig zoo ntawm qhov kev tsis txaus siab nyob rau hauv Fresno, Lub Nroog yuav tsum tsim tsa ib txoj cai uas txwv tsis pub thiab tsim kho tshiab los ntawm lub tsev tsis muaj kev sib tham txog qhov pib ntawm kev suav nrog kev tsim tus qauv. Cov kev tsim tus qauv tshwj xeeb uas twb muaj lawm thoob plaws Lub Nroog Fresno suav nrog kev txwv los sis tsis muaj, kev xaiv qis los yog txo qis, kev ntsia hlau loj thiab lub ntsej muag tsis ncaj rau cov chaw tiaj tus uas tsis muaj tus neeg nyob hauv yuav txwv tsis pub nkag, tsis xav kos npe, thiab lwm yam kev ua los txwv tsis pub nkag tau rau hauv qhov chaw cia. Thaum kawg, Kev Tiv Thaiv Kev Ua Phem Los ntawm Ib puag ncig Kev Tsim Tsa yuav tsum raug muab tshem tawm meej meej ntawm tag nrho Lub Nroog cov lus qhia thiab cov lus qhia txog cov phiaj xwm.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm

G. **Lus Qhiav Txhiv (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)**

- **Xov Xwm Hais Txog Kev Noj Qab Haus Ntawm Pej Xeem** - Ntawm Sab Hnub Poob Hauv Fresno thiab lwm thaj chaw uas cuam tshuam txog kev mus los, kev tsim kho tshiab yuav tsum tsuas yog muaj kev nkag siab tob txog cov kev tsis sib haum xeeb ntawm kev noj qab haus huv hauv zej zog thiab peev xwm ntawm cov kev mob no yuav ua rau tsis zoo raws li kev tsim kho. Cov koos haum saib xyuas kev noj qab haus huv yuav tsum tau them nyiaj los txhawb qhov kev soj ntsuam no. Cov kev tshawb pom ntawm cov ntawv ceeb toom no yuav tsum muaj kev tshaj tawm thiab suav nrog hauv cov ntawv pom zoo tso cai thiab lwm cov phiaj xwm kev txiav txim siab uas tseem ceeb.

## 4. Kev Mus Los thaib Kev Sib Txuas

Txoj kev npaj kev mus los tau raug los mus pab txhawb qhov kev nce nqi ntawm tus nqi nyob thiab vaj tse nyob hauv thaj chaw uas kev txhim kho kev mus los tshiab. Qee yam yuav tau xav txog yog qhov uas cuam tshuam ntawm lub zej zog txuas nrog los sis nkag mus rau lwm cov zej zog. Thaum peb ntseeg hais tias kev nqis peev hauv kev mus los thiab kev tsim kho kom muaj kev tiv thaiv yuav tsum muaj nyob rau hauv kev ua qeeb, tshooj lus ntawm cov cai no txhawb kom muaj kev ncaj ncees mus rau hauv kev txav mus los, kev mus los, thiab kev thauj mus los hauv Sab Hnub Poob Hauv Fresno thiab lwm thaj chaw uas muaj kev hloov chaw nyob mus los.

### A. Kev Pom Zoo: Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab

Coob tus neeg nyob hauv peb qhov kev sib koom tes, tau qhia kev txhawj xeeb txog kev hloov pauv huab cua thiab kev ncaj ncees hauv ib puag ncig thiab sau npe tias yog qhov muaj peev xwm ua rau lawv tawm ntawm Lub Nroog. Kev tsim ntawm cov kev nthuav ntau yam thiab cov khoom lag luam tshwm sim dhau los ntawm Central Valley, thiab tshwj xeeb los ntawm Fresno, yuav txhais tau tias cov zej zog haiv neeg Dub thiab Brown, xws li Sab Qab Teb Hauv Fresno, yuav txuas ntxiv cov teeb meem ntawm ib puag ncig thiab ua rau muaj kev phom sij txog kev noj qab haus huv. Txhawm rau kom txo tau qhov kev phom sij, peb pom zoo kom ua kev txwv kev thauj mus los ntawm cov chaw cia khoom / chaw tu thiab cov khoom thauj mus los / kev thauj mus los ntawm cov zej zog uas muaj cov neeg tau nyiaj tsawg. Peb lees paub qhov no yuav yog kev hloov pauv ntawm kev thauj mus los hauv lub nroog tam sim no, tab sis xav tias muaj kev txiav txim siab loj tshaj plaws rau cov tsev neeg tau tsiv tawm ntawm Lub Nroog Fresno yog qhov cuam tshuam kev thauj mus los tau rau lawv kev noj qab haus huv. Thaum kawg, Lub Nroog Fresno yuav tsum txiav txim siab tsim tsa cov nyiaj se nqi thauj ncaj qha rau cov kev pab thiab cov phiaj xwm hauv zej zog nyob rau hauv cov zej zog feem ntau cuam tshuam tsis zoo los ntawm cov teeb meem ib puag ncig xyoo los ntawm kev thauj khoom.

### *Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

### B. Cov Kev Pom Zoo: Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los

Tseem tsis tau muaj kev tshawb fawb txaus kom pom tseeb tias Kev Mus Los Kev nqis peev uas cuam tshuam ncaj qha ua rau kev tsiv chaw thiab kev dag ntxias. Txawm li cas los xij, peb tau kawm los ntawm peb Kev Tshawb Fawb Txog Kev Nyab Xeeb tias thaj chaw uas tau ntsib qhov kev nqis peev uas tsis ntev los no ntawm cov kev nqis peev uas muaj peev xwm yog tib thaj chaw uas muaj cov cim qhia txog kev tsiv tawm. Txawm hais tias peb tsis tuaj yeem hais tias lub Nroog yuav tsum ncua kev thauj mus los uas cuam tshuam rau txhua tus, vim tias cov zej zog tau nyiaj tsawg xav tau cov kev nqis peev no feem ntau, peb xav qhia qhov kev hloov kho ntawm Lub Tsev Hauj lwm Pab cuam Feem Vaj Tse Muaj Vaj Huam Sib Luag raws li txoj haujlwm tseem ceeb kom suav nrog ntau lub kaw lus tseeb uas suav nrog kev tshem tawm lub luag hauj lwm ntawm kev txiav txim siab txog cov ntsiab lus twg uas yuav tsum tau ua ua ntej, nrog rau kev muab kaw uas muaj sij hawm txaus los tsim qhov kev txiav txim siab.

Qhov tsis txaus ntseeg ntawm cov hom phiaj no tsim, hais txog ntawm zej zog kev ua ub ua no thiab kev cuam tshuam rau tus nqi hauv zej zog, yog tias nws yog ib qho tseem ceeb uas yuav tsum tau nqis los ntxiv rau kev tsim kho kev thauj mus los. Nws kuj tseem hais txog ntau lub phiaj xwm kev mus ncig ua si tau tsim kho thaum lwm qhov zoo ntawm lub neej thiab cov chaw nyob ib puag ncig tsis raug tswj hwm rau ntau tiam neeg. lub sij hawm uas Pawg Tswj Xyuas Kev Npaj Hauj lwm Hauv Ib Cheeb Tsam tau hais tseg, peb hais kom siv kev cuam tshuam txog kev thauj mus los ib ntus thiab kev siv av hauv cov zej zog uas xav tau kev tsim kho txoj hauv kev, kev txhim kho cov teeb liab, kev nkag mus rau cov neeg txauv khoom siv hauv tsev, tso dej thiab npaj tsim / dej nyab, thiab cov kev lag luam muaj kuab thiab pej xeev cov dej num.

Vim tias kev tsim kho dua tshiab thiab kho vaj tse yog li cuam tshuam thiab muaj sij hawm ntev ntawm kev tsim kho, qhov kev cuam tshuam no yuav tsum tau txuas nrog cov nyiaj thiab kev nkag mus rau kev lag luam hauv cov zej zog nyob hauv kev kho thiab kho dua tshiab, kom tiv thaiv qhov chaw ntawm cov neeg nyob tam sim no. Yuav kom paub meej, peb ntseeg tias kev nkag mus rau kev mus ncig yuav tsum yog qhov tseem ceeb tshaj hauv Fresno thiab tias txoj kev coj ncaj ncees rau kev thauj mus los yog ib qho uas siv kev txav mus los-kev ncaj ncees los txhim kho cov vaj uas tse tseem ceeb, thiab txhim kho lub neej zoo thoob plaws.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

**C. LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)**

- **Cov Txheej Txheem Uas Muaj Feem Ntawm Kev Mus Los** - Raws li Lub Nroog Fresno nthuav tawm nws cov kev thauj mus los, peb kuj yuav tsum tau hais txog kev saib xyuas thiab kho vaj tsev yooj yim uas yuav tsum tau ua hauv Sab Hnub Tuaj hauv Fresno thiab lwm cov zej zog uas muaj kev tsis taus. Kev tu ib puag ncig hauv cov chaw no tau tsim ib puag ncig uas nyuaj heev rau kev taug kev los ntawm kev taug kev, caij tsheb kauj vab, thiab qee zaum txawm tias yog tsheb. Ib lub hauv paus ntawm cov cuab yeej siv khov kho thiab kev ua hauj lwm pab cuam pej xeev yuav tsum tau xaiv ua ntej los daws qhov kev nyab xeeb uas tsis zoo uas tam sim no peb xav kom cov pej xeev mus los.

## 5. Cov kev cai tswj hwm thiab kev tiv thaiv

Cov lus qhia no ntawm txoj cai tswj fwm muaj xws li cov kev cai tswj fwm uas pab tswj lub chaw ib puag ncig uas cov neeg xauj tsev thiab cov neeg yuav tsev nrhiav thaum nrhiav thiab khaws ntawm lawv lub tsev. Los ntawm kev tshem tawm cov kev hloov chaw uas tau coj mus rau qhov uas tau tshem tawm uas peb tab tom muaj thiab los ntawm kev tiv thaiv ntxiv rau cov neeg xev tsev thiab tus tswv tsev, peb ntseeg tias peb tuaj yeem ua tiav cov vaj tsev nyob ruaj khov hauv thaj av. Txoj kev cai thiab kev tiv thaiv uas tau teev tseg nyob ntawm no tsom rau ntau qhov kev daws teeb meem, kev txiav txim siab, txheej txheem, thiab txoj cai tswj fwm uas tau cuam tshuam rau Lub Nroog yav dhau los thiab nyob deb dhau los. Cov lus pom zoo no tseem npaj rau hauv thaj chaw hauv kev txhim kho thiab kev npaj cov txheej txheem uas cov neeg txom nyem feem ntau yuav raug siv los sis tsis quav ntsej.

### A. Kev Pom Zoo: Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev

Lub tsev muaj kooob nrov npe hauv thaj chaw nyob tau ntau yam ua rau muaj kev ntxhov siab thiab tus cwj pwm thoob plaws Lub Nroog Fresno thiab tshwj xeeb nyob rau hauv Sab Hnub Tuaj hauv nroog Fresno. Qhov tseem ceeb ntawm txoj kev siv daim av tsis ncaj nyob hauv Lub Nroog Fresno tau tsim kev cia siab thiab txhawj xeeb tias cov neeg nyob rau Fresno ntev ntev ua rau muaj kev phom sij rau lawv lub tsev raug ntiab tawm los ntawm kev siv lub npe nrov. Nov yog kev txhawj xeeb uas tau los rau peb ob peb zaug thaum peb tus kheej koom tes rau qhov Txheej Txheem Tshaj Lij Zej Tsoom Kev Nyab Xeeb. Qhov kev pom zoo no nthuav tawm txog tsib xyoo kev tiv thaiv ntawm kev qaug dab peg ntawm cov tsev thiab lwm cov chaw nyob rau cov hom phiaj ntawm kev txhim kho nyiaj txiag. Nyob rau lub sij hawm so no, peb yaum kom Lub Nroog koom nrog rau kev tshawb fawb tob thiab kev txhim kho kev paub txog kev hloov chaw uas muaj txiaj ntsig zoo rau cov chaw muaj npe thiab tseem tsim kom muaj ntau yam kev ua kom pom tseeb, kev kho kom ncaj ncees thiab cov qauv kev them nyiaj rau qee yam uas yuav tsum tau siv.

#### *Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

### B. Kev Pom Zoo: Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse

Muaj ntau hom kev xaiv tsev nyob. Los ntawm peb Kev Tshawb Nrhiav Kev Ncaj Ncees Kev Sib Tham (Transformative Justice Sessions), peb tau ntsib ntau tus neeg nyob hauv uas tau qhia lawv cov keeb kws hais txog cov kev nyuaj uas tau txais kev xauj tsev rau cov tsev nyob vim lawv qhov kev txhaum siab los sis cov ntaub ntawv. Tsis kam lees rau hauv tsev ib tus neeg vim lawv qhov kev ua txhaum keeb kwm yav dhau los yog ib hom kev ntxub ntxaug. Cov neeg nyob no twb raug tsim txom los ntawm kev txiav txim plaub ntug rau kev ua txhaum cai thiab nws tau lim hiam thiab txawv txav los tiv thaiv lawv kom tsis muaj tsev nyob ruaj khov. Txoj cai no yuav txwv tsis pub muaj kev saib tsis taus vaj tsev nyob hauv kev xev tsev, xauj tsev, chaw nyob, los sis ntawv cog lus nyob hauv Fresno, ntawm kev raug ntes los sis kev raug txim. Cov tswv tsev thiab cov tswv lag luam muag vaj tse yuav raug txwv tsis pub tshawb xyuas cov keeb kwm yav dhau los los sis nug txog kev ntes los sis cov ntaub ntawv raug txim nyob rau txhua ntu ntawm cov txheej txheem kev thov.

Txoj Cai Ncaj Ncees tau muab coj los siv nyob hauv ntau lub nroog thoob plaws Teb chaws Asmeskas thiab cov ntaub ntawv ntxov pom tias cov kev pabcuam no tau pab txhawb cov tsis muaj vaj tsev nyob.

Thaum muaj qee qhov tshwj xeeb cov nroog no tsim tawm rau txoj cai tshwj xeeb no, feem ntau hais tawm, Txoj Cai Kev Ncaj Ncees hauv Vaj Tse yuav tsum kom tus tswv tsev los sis tus tswv tsev muaj peev xwm txiav txim siab txog kev tsim nyog tau vaj tsev nyob ua ntej thiab cais tawm ntawm kev paub txog tus neeg keeb kwm kev ua txhaum. Cov kev cai no yeej muaj vim hais tias cov ntaub ntawv txheeb xyuas cov tswv tsev muaj feem cuam tshuam zoo rau cov haiv neeg dawb uas muaj keeb kwm ua txhaum cai nyob rua yav dhau los ces cov haiv neeg dub hos thov los sis thov siv av. Lwm qhov laj thawj kev cai zoo li qhov no yog qhov muaj txiaj ntsig yog tias cov kev ntsuas ntiag tug ntiag tug ib txwm ua yuam kev ntawm cov ntaub ntawv keeb kwm yav dhau los los sis sib txuas los yog sib xyaw cov cim ntawm ntau tus neeg. Tam sim no tsis muaj txoj cai tswj hwm los sis kev tswj hwm zoo kom tiv thaiv ib tus neeg los ntawm qhov tsis lees paub tsis zoo hauv vaj tse raws li kev txheeb xyuas keeb kwm yav dhau los. Thaum kawg, lub tsev hais plaub tau txiav txim siab tias tus tswv-tsev tsis tuaj yeem muaj lub luag hauj lwm saib xyuas qhov tsis ua hauj lwm ntawm tus neeg xauj tsev.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw

C. Cov Kev Pom Zoo: Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg

Peb pom zoo rau Lub Nroog Fresno tsim cov peev nyiaj rau tus nqi ntawm tag nrho cov lus pom zoo rau kev tiv thaiv kev tsiv tawm hauv tsab ntawv ceeb toom no thiab tom qab ntawd suav sau Cov Nyiaj Them Se Txhawb Ntxiv kom tsim tau qee cov nyiaj uas yuav tsum tau siv. Cov Kev Pab Them Se Ntxiv (Tax Increment Financing) yog cov qauv hauv tsoom fwm hauv nroog tuaj yeem siv los thov cov nyiaj yav tom ntej cov nyiaj tau los them rau cov nqi ntawm kev txhim kho tam sim no thiab cov phiaj xwm kev tsim kho. Cov nyiaj tau los thiab cov txiaj ntsig ntsig txog qhov nce ntawm cov cuab yeej muaj nuj nqis thiab tus nqi xauj tsev lag luam los ntawm kev tsim kho yuav raug teeb tsa ncaj qha rau pob nyiaj txiaj vaj tsev pheej hmoo, tiv thaiv kev tsiv tawm chaw, thiab tau txais txiaj ntsig rau cov neeg uas muaj kev phom sij los ntawm chaw nyob. Qhov txiaj ntsig ntawm TIF yog tias nws txhawb cov chaw nyob uas sib xyaw.

Coob tus neeg nyob hauv peb Tus Thawj Coj Cov Neeg Tawm Tsam tau xam phaj tau txhawj xeeb txog kev sau npe rau tag nrho cov zej zog "pheej yig" thiab kev txhim kho cov tsev nyob pheej yig siv cov khoom siv pheej yig dua thiab tsim cov khoom qub uas yuav tsis muaj hnub nyoog zoo. TIF pob nyiaj yuav siv ncaj qha rau kev txhim kho thaj chaw ib puag ncig thiab yuav tso cai rau kev txhim kho ntawm cov nyiaj tau los tsawg thiab nruab nrab cov nyiaj tau los uas phim (rau qee qib) lub tsev, kev tsim qauv zoo nkauj thiab kev zoo nkauj ntawm txhua thaj chaw tshwj xeeb. TIF kuj tseem tiv thaiv qhov yuav txo qis ntawm cov vaj tse cov vaj tsev uas feem ntau tshwm sim thaum cov neeg tsim khoom raug sam fwm kom tsim tsawg tus chaw nyob pheej yig. Nrog TIF, Lub Nroog tuaj yeem pab nyiaj tau ntau yam hauv cov tsev uas tsim nyog raws li lawv xav tau thiab cov neeg tsim khoom yuav sib tw hauv ib puag ncig uas cuam tshuam rau kev nqis tes ua los daws cov kev tawm tsam thiab cov kev xav tau cov tsev pheej yig.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub



- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

D. Cov Kev Pom Zoo: Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”

Txhawm rau kom ua tau cov tsev nyob ruaj khov nyob ntev hauv thaj av, peb xav kom Lub Nroog Fresno tsim txoj cai tswj fwm uas yuav tsim kom muaj kev tswj xyuas cov tsev nyob thoob plaws nroog thiab tseem tsim kom muaj kev them nuj nqis ntawm cov tsev uas tau tsim nyob raws li cov nqi pheej yig uas yuav tag rau yav tom ntej. Ntxiv rau qhov no, peb pom zoo kom tsim txoj kev taug txoj kev ua peb tus neeg sab nrauv los qhia rau cov neeg ua hauj lwm hauv Lub Nroog txog qhov tsis txaus siab los sis tsis muaj kev phom sij rau lub sijh awm. Txawm hais tias Fresno twb muaj kev txwv rau qhov chaw yuav pauv kev sib tham hauv nroog, Cov neeg nyob hauv Fresno tseem xav tau ib qhov system uas muab kev ceeb toom txog kev hloov pauv hloov chaw, nrog rau kev txiav txim siab ua ntej ntawm cov neeg nyob tam sim no los yuav lub tsev. Tsis tas li ntawv, Lub Nroog yuav tsum tshawb nrhiav kev txhawb nqa tsim kom muaj Zej Zog Cov Txheej Txheem Kev Yuav Cov Cai (Community Opportunity to Purchase Act) uas yuav xav tau kev tshaj tawm ua ntej thiab txoj cai ntawm thawj qhov kev muag ntawm cov khoom vaj tsev nyob ua ntau yam rau cov neeg tsis muaj tsev nyob, cov koom haum xauj tsev thiab pej xeev cov koom haum los pab kom cov khoom muaj nqis nyob rau hauv kev ua pov thawj.

Ua ke nrog kev tsim cov qauv tawm tas li, kev tswj hwm kev xauj tsev los sis kev xauj tsev nyob tus txheej txheem yog lub zog ruaj khov rau kev tiv thaiv kev tawm chaw. Daim Ntawv Xaj Yuav Ruaj Khov Nyob Hauv Fresno yuav txwv tsis pub tus nqi xauj tsev ntau xyoo rau cov chaw tsev thiab lwm cov tsev xauj tsev. Thaum tam sim no tseem muaj txoj cai zoo ib yam rau cov tsev txawb hauv Fresno, tsis muaj tsab cai tswj fwm no rau lwm hom tsev xauj tsev. Raws li txoj cai tswj fwm no, tus tswv-tsev tseem yuav raug tso cai muab tus nqi xauj tsev thaum xub thawj, tabsis lawv yuav raug txwv nyob rau xyoo los ntawm kev nce nqi. Txhawm rau cov cai tswj hwm kev xauj tsev ua haujlwm, lawv yuav tsum tau txuas ntxiv nrog cov kev txwv ntxiv rau "tsis muaj pov thawj" kev tshem tawm losnsis kev siv tsis raug ntawm txoj kev xaiv tshem cov chaw nyob ntawm cov tsev xauj.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

E. Kev Pom Zoo: “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev

Muaj ntau cov cuab yeej los sis cov txheej txheem rau kev txiav txim siab tus qauv kev xav ntawm kev pheej yig. Cov nqe ntsuas pheej yig feem ntau ntsuas qhov nruab nrab cov nyiaj tau ntawm tsev neeg hauv thaj chaw piv rau tus nqi nruab nrab ntawm kev nyob. Cov kev suav no yog siv los txiav txim kev tsim nyog rau kev yuav tsev los yog xauj tsev. Cov muab kev pab ncaj qha, cov phiaj xwm vaj tse, thiab cov neeg muab kev pab tso siab rau cov ntsuas tau them taus los txiav txim siab txog leej twg tuaj yeem tau txais kev pab xav tau. Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim kom muaj "Ntawm No Txhawm Rau Nyob Thawj Kev Nqis Peev" uas suav nrog lwm yam cuam tshuam rau kev tsim txom lub luag

hauj lwm. Cov yim neeg uas khwv tau nyiaj siab tshaj cov theem nrab ntawm cov nyiaj khwv tau los tseem yuav ua rau muaj kev pheej hmoo txog kev tsiv chaw nyob uas txawv ntawm Fresno thiab tsis tshua nyiam siv ua qauv ntawm kev them taus. Lub Koos Haum Ua Hauj lwm Pab cuam Tawm Dag Zog yuav tsum txiav txim siab hloov kho tus nqi ntsuas cov neeg muaj peev xwm xav tau cov vaj tsev nyob pheej yig uas tuaj yeem siv tau.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

F. Kev Pom Zoo: Lub Tsev Ua Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse

Muaj ntau lub nroog tau cog lus tias yuav tsum txhob txwm ua tawm tsam kev tawm tsam los ntawm tsim kom muaj lub tuam tsev tshwj xeeb los daws lub nra thiab tshem tawm lub tsev tsis muaj tsev nyob. Peb pom zoo rau Lub Nroog Fresno tsim lub tuam tsev los ua hauj lwm cov lus pom zoo hauv tsab ntawv ceeb toom no ntxiv rau kev tswj hwm kev tshawb fawb, nyiaj txiag, thiab kev tshuaj xyuas cuam tshuam nrog cov lus pom zoo. Hauv cov nroog uas muaj cov chaw hauj lwm zoo sib xws, cov kev daws teeb meem tshiab thiab cov phiaj xwm pab cuam kev tiv thaiv yooj yim rau kev siv.

Cov qauv ntawm cov hauj lwm uas peb xav tau yuav ua hauj lwm nrog pej xeev lwm lub koos haum thiab cov koom tes hauv nroog los tsim txoj hauj lwm sib koom ua ke kom zoo, tiv thaiv cov neeg tsis muaj tsev nyob ua ntej nws tshwm sim, muab cov lus qhia rau cov chaw nyob thiab cov phiaj xwm los pab nrog kev hloov mus rau hauv cov tsev nyob ruaj khov, txheeb xyuas cov peev txheej rau kev tiv thaiv txog kev tshem tawm thaj chaw, thiab tsim thiab taug qab cov qauv rau Lub Nroog cov hom phiaj los tawm tsam. Lub Chaw Hauj lwm Pab cuam Kev Ncaj Ncees thiab lwm lub cev tau hais hauv lwm cov lus qhia txoj cai yuav raug tswj los sis tswj hwm los ntawm pab pawg no.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

G. LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag Ncig thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cuas** - Fresno tau ntsib qee qhov xwm txheej huab cua phem tshaj plaws nyob hauv lub xeev California. Raws li peb pom kev nce ntxiv ntawm cov hluav taws kub thoob plaws hauv lub xeev, nws yog qhov tseem ceeb rau kev npaj ua ntej rau kev hloov xwm txheej huab cua uas yuav tshwm sim hauv Lub Nroog Fresno. Peb paub tias cov tib neeg thiab cov chaw uas muaj keeb kwm ua pov thawj qis yuav muaj kev cuam tshuam loj tshaj plaws ntawm cov kev hloov pauv huab cua no. Lub Nroog Fresno yuav tsum tau pib tam sim Kev Npaj Kev Tswj Xyuas Kev Ncaj Ncees (Environmental Justice Emergency Plan) kom paub meej tias cov neeg nyob hauv Fresno raug

tiv thaiv thaum muaj xwm txheej huab cua phem tshaj.

## 6. Cov Kev Pab Cuam Ncaj Qha thiab Cov Kev Xaiv Rau Qhov Raug Laij

Cov lus pom zoo nyob hauv tshooj lus no yuav suav nrog kev tiv thaiv uas yog tsim los muab kev txhawb nqa rau tus neeg xauj tsev thiab kev qhia thaum kev ua plaub ntug yuav tsum raug zam. Feem ntau, thaum peb sib koom tes, peb tau ntsib cov xwm txheej tshwj xeeb uas xav tau kev txhawb nqa ncaj qha. Thaum nug lawv yog tias lawv paub yuav ua li cas nkag tau txais kev txhawb nqa, 78 feem puas ntawm cov pej xeem thiab 65 feem puas ntawm cov neeg ua hauj lwm hauv Nroog tsis tuaj yeem piav qhia tus txheej txheem kom tau txais kev pab. Cov kev cai tsim tawm hauv tshooj lus no txhawb nqa cov kev daws teeb meem los sis kev ua kom pom tseeb uas ua kom tau raws li tus neeg xav tau. Cov kev pab cuam raws li kev pab cuam daws cov teeb meem, zoo rau lub neej rau tib neeg thiab lawv tsev neeg, xws li kev nkag mus rau cov kev pab cuam uas muab cov tsev nyob, kev noj qab haus huv, zaub mov, thiab kev saib xyuas tsev neeg. Piv txwv li suav nrog qhwv cov kev pab cuam nyob ib puag ncig, xaiv lwm yam kev lai j tawm, kev cai lij choj / kev tiv thaiv.

### A. Kev Pom Zoo: “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev

Kev Pab Rau Cov Xauj Tsev thiab Cov Tsws Tsev yog ib qho uas yuav tsum tau ua kom siv tau lub tswv yim los tiv thaiv kev tsiv tsev. Thaum cov neeg xauj tsev txoj kev pab tsis muab cov kev daws teeb meem mus ntev rau kev tshem tawm lub nra, nws muab sijhawm ntau rau cov pej xeem thiab cov tswv tsev coj los ntsuas kev xaiv thiab kev cuam tshuam. Ib yam li ntawd, kev pab cuam rau cov tswv cuab hauv tsev tso cai rau cov tswv tsev rov zoo sai dua los ntawm cov nuj nqis uas tsis tau xav txog. Kev Pab Xauj Tsev thiab Tus Tswv Tsev Pab Kev Pab yuav kuj yuav txo qhov tsis zoo uas twb muaj rau cov neeg sim nkag lwm cov kev cuam tshuam txog vaj tsev nyob.

Qhov “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Pab cuam Nyob Hauv Tsev yuav pab cov tswv nrog kho dua tshiab thiab hloov hluav taws xob thiab thawj cov neeg yuav tsev nrog them tus nqes thiab kaw cov nqi, ntawm tus nqi xav txog \$ 15,000. Yuav kom tsim nyog, cov neeg tau txais yuav tsum tau ua tiav cov kev kawm tswv tsev, khwv tau los ntawm los sis qis dua 80 feem puas ntawm Thaj Chaw Cov Nyiaj Uas Tau Los Nruab Nrab, thiab siv cov nyiaj ncaj qha rau kev yuav los sis txhim kho lub tsev nyob hauv Lub Nroog Fresno. Ib qho kev txhawb siab ntxiv yuav tsum tau muab rau cov pej xeem xav nrhiav yuav lub tsev nyob rau hauv lawv tus lej zip tam sim no. Cov nyiaj qiv yuav tau zam txim tom qab xya xyoo uas nyob rau hauv lub tsev uas yuav los sis lub tsev uas txhim kho.

Dhau ntawm kev tsim tsa Lub Nroog Thooj Nyiaj rau Cov Xauj Tsev thiab Cov Tswv Tsev, Peb xav kom siv txoj cai vaj tse nyob ncaj ncees uas taug qab cov tswv tsev thiab cov suav pej xeem qhov ntau ntawm cov neeg yuav tsum nrhiav kev pab. Lub hauv paus tswj fwm saib xyuas kev tawm tsam tawm mus rau lwm qhov chaw yuav tshawb xyuas qhov xwm txheej uas ua rau qee thaj chaw los sis tus tswv tsev raug suav hais tias yog cov neeg xav tau kev pab cuam.

Siv cov nyiaj uas tau los ntawm ntau cov lus pom zoo, Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim pob nyiaj los pab tib neeg nrog tswj tus nqi xauj tsev los sis dhau los thiab yuav tsev nyob ntxiv. Los ntawm Peb Tus Thawj Coj Pab cuam Kev Tshawb Fawb, peb pom tias cov neeg feem ntau yuav tshais chaw ntawm Fresno mus yuav ib lub tsev thawj zaug los sis vim tias tus nqi yuav tuav lub tsev. Thaum nug kom qhia qhov laj thawj, cov neeg nyob hauv tau hais qhia cov nyiaj them qis kawg tam sim no thiab hom hauj lwm muaj nyob hauv thaj av ua rau nws nyuaj rau kev txuag nyiaj rau tus nqi qis los sis kev txhim kho tus nqi. Cov neeg nyob hauv tsev xav tias yuav ua tsev tau zoo dua qub los sis muaj kev nyab xeeb rau hauv ib cheeb tsam uas txoj haujlwm kev ua lag luam muaj txiaj ntsig zoo dua rau kev txuag tus nqi qis los sis kev kho tsev tshiab.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

B. Kev Pom Zoo: Kev Raug Cai Ncaj Ncees-rau-Kws Pab Tswv Yim (Eviction Right-to-Counsel)

Ib qho ntawm cov ntawv uas feem ntau thov kom muaj kev txhawb nqa ncaj qha thaum peb sib koom tes hauv tsev yog Txoj Cai Hais Qhia Tawm Thaum raug laij tawm. Txog rau cov neeg nyob hauv Fresno, muaj cov sawv cev raug cai yuav ua rau muaj kev cuam tshuam txog cov tswv tsev tsis ua zoo rau cov neeg xiam oob khab mus raws li txoj cai hauv tsev hais plaub ywj siab thiab tseem yuav ua rau txo qis kev ntiab tawm hauv Nroog Fresno. Cov neeg laus, cov neeg uas tsis hais lus Askiv yog thawj hom lus, thiab cov neeg xiam oob khab yuav tau txais txiaj ntsig zoo tshaj plaws los ntawm tsab cai no vim tias cov kev thaiv lawv tau ntsib ua rau nws muaj kev nyuaj los mus nrhiav kev tawm suab hauv tsev hais plaub yam tsis muaj kev pab. Kev txheeb xyuas ntau yuav tsum tau ua los txiav txim siab cov kev tsim nyog rau qhov kev zov me nyuam. Peb pom zoo kom qhov kev sim khiav tam sim no uas yog thawj kauj ruam los tsim txoj hauj lwm ntev-rau-Lus Hais Ntuas. Ntxiv nrog rau kev tiv thaiv cov neeg xauj tsev, Txoj Cai Ncaj Ncees-rau-Kws Pab Tswv Yim txo cov kev xav tau ntawm lwm cov kev pab cuam ncaj qha. Qhov kev nqis tes ntawm Kev Raug Cai Ncaj Ncees-rau-Kws Pab Tswv Yim tau ua rau:

- Txo cov neeg nyob ntawm cov tsev xauj
- Tsim kho kom tau nyiaj rov qab los rau tus neeg xauj-tsev
- Txhim kho qhov txiaj ntsig kev noj qab haus huv rau cov tsev neeg uastau nyiaj tsawg
- Kev xav tau tsawg dua rau kev yuam cai-cuam uas tshuam nrog tub ceev xwm

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

C. Kev Pom Zoo: “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj

Coob tus neeg nyob hauv nroog tau piav qhia txog qhov nyuaj uas lawv tau ntsib dhau los them qhov kev tso nyiaj rau daim ntawv cog lus xauj tsev tshiab. Ntxiv rau qhov no, cov pej xeem sib tham txog lawv cov kev txhawj xeeb uas cov tswv tsev tau tuav cov nyiaj them rov qab ntawm cov nyiaj ntawd rau cov laj thawj tsis muaj tseeb. Peb tau hnov cov dab neeg zoo sib xws txog cov ntawv thov khoom kim dua, thiab yuav tsum muaj qhov kev ntseeg zoo txawm hais tias tus neeg thov tsis txav chaw. Peb tshaj tawm Lub Nroog Fresno tsim cov txheej txheem them nqi qiv sab nrauv uas yuav tso cai rau cov neeg xauj tsev xa lawv cov nyiaj nkag ncaj qha rau Lub Nroog, uas yuav muab tso rau cov nyiaj paj ntsig siab kawg khaus.

Los ntawm cov txheej txheem them no, cov tswv tsev tuaj yeem kos los ntawm cov nyiaj seem ntawm tus neeg xauj tsev lub tsev, raws li qhov muaj pov thawj. Thaum tus neeg nyob hauv lub tsev tshem tawm ntawm lub tsev xauj lawm, tus tswv tsev tuaj yeem xa tus nqa hauv tsev cov nqi kho kom tsim nyog kom them rov qab rau qhov nyiaj seem. Cov nyiaj seem hauv tus lej-qhauj tuaj yeem hloov mus rau kev tso nyiaj ntawm lub tsev xauj tshiab los sis tuaj yeem rho los ntawm tus neeg nyob hauv tsev thiab thov rau kev yuav lub tsev. Yog tias tus neeg nyob hauv zos xaiv yuav lub tsev tshiab nyob hauv Lub Nroog Fresno, Lub Nroog yuav tsum sib phim nrog qhov nyiaj seem ntawm lwm txoj kev tso nyiaj.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj slwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw

D. Kev Pom Zoo: Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj

Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj yog qhov tseem ceeb ntawm kev tiv thaiv tus neeg xauj tsev. Cov neeg xauj tsev hauv Fresno qhia txog kev txhawj xeeb tias cov tswv tsev yeej ua rau cov chav nyob tsis tus kom mus txog thaum lawv mus txog qhov uas yuav tsum tau kho tsev tshiab, yog li ua rau tus neeg xauj tsev thiaj li tawm. Thaum tus neeg xauj tawm tsev lawm thiab lub tsev raug kho dua tshiab lawm, tus tswv-tsev yuav muab lub tsev xauj rov mus nyob ntawm lub khw muag khoom kom siab dua tus nqi xauj. Cov Kev Tso Cai Rau Npe Kev xauj tsev tiv thaiv cov neeg xaub tsev los ntawm kev tiv thaiv lub sij hawm ntev ua kom xeb ntawm kev ua kom haum xeeb ntawm chav tsev.

Cov txheej txheem kev tso txhawm rau sau npe xauj tsev xav yuam kev xauj tsev kom mus sau npe nrog Lub Nroog los ntawm kev xa daim foos yooj yim los txheeb xyuas cov ntsiab lus tseem ceeb ntawm cov cuab yeej thiab txheej txheem tiv tauj thaum muaj xwm txheej ceev. Cov tswv tsev them tus nqi me me rau kev tso npe txhua xyoo (\$ 10 toj ib lub tsev). Lub Nroog yuav tshuaj xyuas txhua yam khoom - xws li ib zaug txhua peb los sis tsib xyoos, kuaj xyuas cov kev ua txhaum txoj cai loj thiab ua rau muaj mob muaj sia. Kev tso npe tso cai rau Lub Nroog los kuaj xyuas cov khoom ntiag tug yam tsis muaj kev hloov pauv los ntawm kev tswj hwm tus txheej txheem los txiav txim qhov tseem ceeb ntawm kev tshuaj xyuas. Cov ntawv sau npe tseem tsim muaj kev nkag mus rau lub portal uas tuaj yeem siv tau los ntawm cov neeg xauj tsev rau txoj hauv kev rau cov neeg xaub tsev kom chij lub vaj tsev raws li xav tau kev soj ntsuam los ntawm Lub Nroog yog tias lawv pom qhov kev ua txhaum.

Lub Nroog uas tau teeb tsa cov txheej txheem hauv xyoo 2018<sup>26</sup>uas ua tiav qee qhov hom phiaj ntawv. Peb pom zoo nrog kom nws nthuav mus txhiv.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub

---

<sup>28</sup> <https://www.fresno.gov/codeenforcement/rental-housing/>

## E. LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Kev Nkag Mus Rau Kev Tsim Tus Qau Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los** - Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim cov lus txhais tshwj xeeb rau thaj tsam kev hloov chaw ntawm lub luag hauj lwm thiab txhua yam kev pab cuam thiab cov kev pab cuam ncaj qha nyob hauv Lub Nroog yuav tsum tau ntiv cov kev xaiv no los ua lwm hom kev tshuaj xyuas kev tsim nyog tau txais.
- **Kev Nthuav Cov Txheej Txheem Kev Tawm Tsam** - Kev soj ntsuam ntawm qhov kev nthuav kev tawm tsam uas twb muaj lawm yuav tsum tau ua los ntawm cov koom haum saib xyuas kev ncaj ncees hauv vaj tse thiab cov lus qhia yuav tsum tau ua txog lub peev xwm los tsim kom tau txais cov ntawv ntev.
- **Kev Muaj Dej Siab Ntawm Qhov Kev Raug Laij Tawm** - Txoj hauj lwm raug tsim ua kom raug tshem tawm yuav tsum tau tsim tsa thiab coj los ntawm kev sib koom tes ntawm cov koom haum zej zog. Cov kev pab no yuav xav tau kev cog lus khiab tsev tshiab kom hais txog qhov muaj lwm qhov kev ntiab tawm tsev yog qhov kev daws rau yam zoo li tsis them nqi tsev. Tus tswv tsev yuav tau them rau hauv.
- **Kev Tso Cov Ntaub Ntawv Tawm Sai** - Lub Nroog yuav tsum tsim kom muaj kev sib faib tshwj xeeb rau kev teb rau tsev thaum muaj xwm txheej ceev. Qee qhov xwm txheej, pab pawg no yuav tsum muaj peev xwm txiav txim siab los txiav txim siab nrawm rau kom leej twg nyob hauv lawv lub tsev los sis rov nkag rau lawv. Qhov kev faib tawm no yuav tsum tau faib nyiaj kom tseg uas lawv tuaj yeem siv rau cov neeg nyob hauv tsev uas yuav tsis tsim nyog rau cov kab ke thiab cov kev pab cuam uas twb muaj lawm.

*Lub Ntsiab Lus: “Kev Sib Sauv Uas Sai Heev” yog ib lo lus ib txwm siv los hais txog ib qho tseem ceeb ntawm txoj kev xa cov kev pab cuam tsis muaj vaj tsev nyob. Lub Nroog Fresno tau cog lus rau Kev Sib Sau Sai ua ib feem ntawm OFresno qhov kev pab cuam cov kev pab cuam tsis muaj tsev nyob, sib txuas cov nyiaj los ntawm ntau lub Xeev, Tsoom fwv thiab lwm qhov chaw los pab rau zej tsoom thoob plaws teb. Txhua txhua txoj kev npaj suav nrog kom zoo li cov neeg ua hauj lwm hauv ntau qhov chaw pab cuam (xws li cov chaw pab cuam tsis tseem ceeb) muaj kev nkag mus rau cov khoom siv ceev rau cov qhua. Fresno tseem muaj nyiaj pub ncaj qha rau cov chaw pab cuam cov neeg tsis muaj tsev nyob kom tsim tsev nyob tau sai li sai tau.*

## 7. Kev Txheej Xyuas Cov Vaj Tse thiab Tej Qub Teeb Qub Tes Uas Muaj Hwj Chim

Cov kev cai tswj fwm hauv nqe lus no nrhiav kev lees paub cov tib neeg ntawm ntau hom neeg thiab cov cheeb tsam uas lawv nyob. Ntau ntawm cov tsev neeg thiab cov neeg laus uas peb tau ntsib thaum ua qhov kev tshawb fawb rau cov lus pom zoo no xav tau ntau txoj hauv kev pom zoo. thiab cov phiaj xwm kev txhim kho uas cuam tshuam ncaj qha rau lawv. Tshwj xeeb, lawv xav tias txhob txwm ua tawm ntawm cov txheej txheem sib koom tes rau pej xeev, qhov tshwm sim ntawm kev tsim kho dua tshiab uas tsis tau koj lawv tus kheej thiab qhov xav tau kev koj noj koj ua rau hauv.

### A. Kev Pom Zoo: Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeev Cov Xauj Tsev

Fresno yog lub tsev rau ntau lub zej zog cov koos haum, cov muab kev pab cuam, cov neeg ua hauj lwm pab dawb, cov neeg txhawb thiab cov neeg ua hauj lwm pab cuam. Ib txoj hauv kev los xyuas kom lub tsev nyob ruaj khov rau lawv yog tsim cov ntawv cog lus khiab tsev nyob uas siv lub sij hawm ntev ntawm cov lus cog tseg rau cov neeg nyob hauv zej zog ob mus rau ob-peb xyoos. Nrog cov ntawv cog lus qiv ntev dua, cov neeg nyob hauv tsev muaj peev xwm kaw hauv lawv cov nqi xauj tsev thiab tiv thaiv qee qhov kev tiv thaiv kev puas tsuaj uas feem ntau tshwm sim nrog kev rov ua dua daim ntawv xauj tsev txhua xyoo. Peb thov kom Lub Nroog txhawb thiab muab cov se se tawm rau cov tswv tsev uas koom rau hauv kev siv cov kev pabcuam pej xeev cov tsev xauj txuas ntxiv hauv cov zej zog tam sim no tau tsim kho dua tshiab.

#### *Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

### B. Kev Pom Zoo: Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas

Fresno cov tub ntxhais hluas nce siab heev hauv peb qhov kev ntsuam xyuas seb tus twg muaj kev mob siab rau tshaj plaws ntawm kev xauj tsev. **Hauv peb txoj kev nrhiav, cov tub ntxhais hluas hnub nyoog 16 thiab 24 muaj feem ntau tau raug tus khub kev nruj kev tsiv tsis ntev tas los no, tsis muaj tsev nyob, los sis qee hom kev ua rau muaj mob puas ntsoog.** Tsim txoj cai kev nrhiav tsev nyob ntawm cov tub ntxhais hluas nyob thoob plaws lub nroog yuav muab kev pab rau cov hluas hauv Fresno kom muaj kev txhawb nqa ntxiv uas lawv xav tau, suav nrog nkag mus hauv tsev nyob.

Lub chaw lis dej num pab pej xeev thiab lwm cov chaw muab kev pab yuav tsum tau kev txhawb nqa ntawm Lub Nroog Fresno los tawm tswv yim rau cov neeg hluas uas tau ntsib kev nyuaj uas ua rau muaj kev pheej hmoo lossis tsis muaj vaj tsev nyob. Ib qho ntxiv rau qhov no, cov tswv tsev yuav tsum lees txais sau ntawv los ntawm cov chaw pabcuam pej xeev los ntxiv rau daim ntawv thov xaub tsev, tshwj xeeb (tsis tas li xwb) thaum tus hluas tuaj yeem txheeb xyuas lawv tuaj yeem ua tau:

- Tswj txoj haujlwm los sis cov nyiaj kom txaus los them rau nqi xauj tsev
- Siv thiab them rau lawv tus kheej li lawv qov kev xav tau
- Sauv npe thiab mus kawm ntawv
- Khaws nyiaj hauv lub tuam txhab nyiaj
- Muaj kev sib raug zoo nrog phooj ywg thiab / los sis tsev neeg



*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Cov Tub Ntxhais Hluas

C. Kev Pom Zoo: Muaj Txoj Cai Rov Los Tsev

Muaj txoj cai rov qab los hauv tsev cov kev cai muab cov hauv kev rau cov neeg xaum tsev thiab cov neeg nyob hauv tsev (lossis cov xeeb leej xeeb ntxwv ntawm cov neeg nyob tsis muaj tsev nyob) kom rov qab mus rau cov zej zog uas lawv tau raug yuam tawm mus vim yog txhob txwv thiab kev tsiv tawm tsev. Daim ntawv uas feem ntau ntawm tsab cai no yog txoj cai xaiv tsev nyob pheej yig, uas lub nroog yuav teeb tsa cov kev qhia meej txog leej twg uas muaj kev xaiv ua ntej rau cov vaj tsev pheej yig. Txoj Cai Rov Qab Los yog lub caij nyoo rau Lub Nroog Fresno kom lees paub txoj cai lij choj ntawm kev quab yuam ua phem, kev ntxub ntxaug, kev ua plaub ntug thiab kev khi lus tsis raug cai. Kev tiv thaiv kev tawm mus ua hauj lwm tsis yog hais txog kev khaws tib neeg hauv lawv lub tsev; nws tseem yog hais txog kev them nyiaj rau cov kev hloov uas txuas ntxiv. Qhov no tuaj yeem siv rau cov tsev lag luam, ntau tsev neeg, los sis tsev ntau tsev. Peb thov Fresno tsim txoj cai-rau-Rov qab rau Sab Hnub Tuaj hauv nroog Fresno cov zej zog. Cov lus pom zoo no tau ua vim peb xav tias nws yog ib qho kev tiv thaiv muaj zog tshaj Lub Nroog tuaj yeem muab cov pej xeev nyob rau lub sij hawm uas muaj kev tsim kho sai sai hauv thaj chaw.

*Thaj Chaw Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)*

- Peb Haiv Neeg Dub

D. LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Neeg Xauj Tsev** - Lub Nroog Fresno yuav tsum ua raws li kev ntuas thiab ntau qhov kev txiav txim zoo rau cov neeg yuav tsev. Thaum tus tswv tsev nrhiav kom tus neeg xauj tsev tawm mus hauv kev pauv pauv nyiaj, qhov kev qhia no yuav tsum yog lub rooj tsav xwm saib xyuas kom txiav txim siab qhov laj thawj tseem ceeb thiab tus nqi uas tsim nyog muab. Cov tswv tsev tseem yuav tsum tau muab cov ntaub ntawv sau tseg cov ntaub ntawv keeb kwm ntawm lub tsev xauj thiab kev pov thawj rau tus neeg xauj tsev. Tus neeg xaub tsev yuav tsum muab sij hawm tsawg kawg yog 45 hnub tsiv tsev tom qab kos npe rau daim ntawv pom zoo.
- **Thaj Tsam Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los** - 10-xyoo thaj tsam txheej xyuas yuav tsum tau ntxiv rau cov chaw nyob ib puag ncig cov khoom kim heev tshiab thiab lwm cov qauv kev loj hlob uas paub sai dua tus nqi vaj tsev. Thaj chaw no yuav tsum tau xaiv Thaj Tsam Tiv Thiav Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los thiab cov kev txwv yuav tsum tau muab tso rau qhov chaw kom paub meej tias cheeb tsam tsis muaj kev kub siab thiab ntau dhau ntawm cov kev tsim khos uas muaj teeb meem.
- **Kev Txheeb Xyuas Lub Zos Me thiab Lub Zos Uas Nyob Tsis Muaj Pawg**- Cov koos haum hauv nroog yuav tsum lav tsim cov phiaj xwm kev ua hauj lwm rau kev tsim kho lwm yam kev coj ua txhawm rau txhawm rau ua kom tau raws li kev thov vaj tsev nyob hauv cov cheeb tsam. Cov phiaj xwm ua haujlwm no yuav tsum muaj kev sib koom ua ke ntawm cov tsev me me hauv tsev los txhawb cov tsev nyob sai, nthuav tawm cov tsev pheej yig nyob thoob plaws ib cheeb tsam uas txwv tsis pub xaiv cov hom phiaj ntawm cov tsev tau txais nyiaj tsawg, thiab kev nkag mus rau cov chaw nyob.
- **Tshuaj Pas Ntawm Txoj Kev Hloov Ncig** - Lub Nroog Fresno yuav tsum saib xyuas cov kev taw

qhia uas tau tsim tawm nyob rau hauv qhov chaw hais plaub rau lwm thaj tsam. Ib pawg neeg ua hauj lwm 30-hnub yuav tsum teeb tsa lub hom phiaj thiab kev tuaj yeem hloov mus rau tom cov chaw nkaum. Peb pom zoo qhov kev txwv tsis pub siv nyob ntawm qhov chaw nkaum ncig ib qho tseem ceeb.

- **Kinship Txoj Cai Ntawm Lub Tsev Nyob** - Peb pom zoo Lub Nroog Fresno yuav saib xyuas txhua txoj cai ntsig txog vaj tse nyob hauv nws txoj cai tswj fwm kom tshem tawm cov cai lij choj ntsig txog qhov tsis tsim nyog tau txais cov kev pab cuam ntsig txog vaj tsev nyob uas ib tus tswvcuab ntawm tsev neeg, phooj ywg lossis lwm qhov chaw nyob nrog cov neeg tau txais kev pab cuam. Cov kev cai no tau muab coj los siv thaum lub sij hawm thaum cov neeg ntsub ntxaug coj kev xav thiab kev txhawb nqa tom qab cov cai no. Cov txwj laus yuav tsum muaj peev xwm nyob nrog lawv cov menyuam ua haujlwm laus uas tau muab kev pab txhawb nqa rau lawv yam tsis muaj kev ntshai ntawm raug tshem tawm los sis tsis muaj cai rau lawv cov kev pab cuam. Ib yam li ntawd, tus nqi ntawm kev nyob tam sim no ua rau nws tsis muaj peev xwm ua rau ib tug neeg tau txais cov vaj tse zoo thaum tseem tsim nyog rau kev pab pej xeev. Lub xub ntiag ntawm ib tus khub ua haujlwm los yog tus khub yuav tsum tsis txhob ua rau yam tsis tsim nyog.
- **Qhia Txog Qhov Yuav Ua Tau** - Cov cai qub txog cov neeg nyob hauv lub nroog tau siv ntau dua los ua cov cuab yeej ntawm cov tswv tsev nrhiav kev yuam cov neeg xauj hauv lawv lub tsev ntau dua los muab kev tiv thaiv chaw nyob rau cov neeg xaum tsev. Thaum lub sij hawm tshawb fawb, cov neeg xauj tsev tau hais qhia txog txoj kev xav ntiav tsev los sis tus qauv ua lub neej nyob nrog cov qauv uas tsis yog tus qauv, cov khoom, thiab cov hauj lwm. Peb pom zoo kom tsim kev tso cai thiab tshuam ntsuam xyuas qhov twg pom zoo cia los ntawm kev pom zoo tuaj yeem tshwm sim rau lwm yam kev ua neej nyob uas tsis vaj huam sib luag.

## COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB

Peb ntseeg tias txhua qhov kev pom zoo hais txog qhov tseem ceeb thiab tshwj xeeb ntawm kev hloov chaw nyob mus los. Ntau txoj cai peb tau pom zoo yuav tsum ua hauj lwm thoov txhij txhawm rau kom tau txais txiaj ntsig zoo. Ib qho ntxiv rau qhov ntawv, qee qhov kev cai yuav ua hauj lwm tau zoo dua li lwm qhov ua kom muaj kev pab cuam sai rau cov neeg nyob hauv. Peb tau teeb tsa peb cov lus pom zoo ua ntu zus uas peb ntseeg hais tias tau coj peb mus rau peb lub hom phiaj tiv thaiv kev tsiv tsev nyob rau hauv ntau ntxiv, tab tis tuaj yeem kho tau.

Txoj kev cai uas tau txais yuav los ntawm cov pej xeev thiab cov raug xaiv los ua hauj lwm yuav tsum tau soj ntsuam ntxiv kom ntseeg tau tias Lub Nroog muaj cov khoom tsim nyog los tsim thiab ua tiav thiab siv cov tswv yim uas hais txog:

- Kev coj lub luag hauj lwm – Leej Twg Ua Hauj Lwm No?
- Kev coj Uas txhawb zog – Peb Yuav Muaj Qhov NO LI Cas?
- Kev coj Uas txheeb xyuas - Peb Yuav Ua Li Cas Thiab Saib Xyuas Kom Ua Tau Zoo?
- Kev sij koom tes ntawm zej zog- Cov Tswv Cuab Hauv Zej Zog Puas Muaj Peev Xwm Muaj Lawv Thiab Ua Tus Txheej Txheem Li Cas?

## KEV TXIAV TXIM SIAB UA-UA MIS (DECISION-MAKING FORMULA)

Txhawm rau txiax txim siab peb cov kev pom zoo ua ntu zus, peb tau txiax txim plaub qhov tseem ceeb-ncaj ncees ua ntej thiab muab tso rau txhua txoj cai pom zoo hauv txhua qeb. Cov kev cai tswj fwm uas ua tau siab tshaj nyob hauv txhua qeb tau ua ntej.

### Leej Twg Yog Qhov Phom Sij Ntau Tshaj?

Qhov tseem ceeb tshaj plaws rau peb hauv peb cov txheej txheem teeb meem yog kev ua kom tau raws li qhov xav tau sai ntawm cov neeg uas tam sim no feem ntau yuav raug tshem tawm. Raws li peb Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb thiab Kev Xam Phaj Rau Cov Neeg Nyob, peb tau txheeb yim haiv neeg (Thaj Tsam Kev Phom Sij Siab Tsaj) uas tau ntsib ntau lub nra rau lub sij hawm no:

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Cov kev cai tswj fwm uas pom zoo yuav daws qhov xav tau ntawm ntau tus neeg nyob rau ntawm peb Cov Chaw Tshawb Nrhiav Kev Nyab Xeeb Thaj Av tau nyob siab dua cov uas tsis tau.

QEB KEV PHOM SIJ	TXOJ CAI	KEV POM ZOO
1	Tus Kws Pab Tswv Yim Uas Tsim Nyog Rau Kev Laij Tawm	8
1	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse	8
1	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg	8
1	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”	8
1	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab	8
1	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob	8
1	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP	8
1	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb	8
1	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob	8
1	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm	8
1	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab	8
1	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog	8
13	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los	7
14	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv	6
14	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua	6
16	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno	5
16	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av	5
16	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus	5
16	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev	5
16	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev	5
16	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj	5
16	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm	5
16	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam	5
24	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig	4
24	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg	4
24	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm	4
24	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai	4

28	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeev Cov Xauj Tsev	3
28	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neev Xauj Tsev	3
28	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog	3
28	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam	3
28	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj	3
28	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm	3
28	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los	3
28	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los	3
28	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse	3
28	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj	3
28	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev	3
28	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm	3
28	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiax Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas	3
41	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub	2
41	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob	2
41	Qhov Yuav Ua Tau	2
41	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neev	2
45	Muaj Txoj Cai Rov Los Tsev	1
45	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas	1

## Yuav sai npaum li cas uas peb tuaj yeem ua?

Tom qab ntawv peb tau sau daim ntawv teev txoj kev cai thiab soj ntsuam kev thauj neev mus los, kev tswj hwm thiab kev coj noj coj ua uas yuav tsum tau ua kom thiaj li ua tiav li cov lus pom zoo. Cov kev cai uas feem ntau yuav muaj qhov ua tau nyob ncuaz-ze kev ua hauj lwm tau siab dua lwm qhov.

QEB NTAWV	TXOJ CAI
1	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig

2	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
3	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
4	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
5	Qhov Yuav Ua Tau
6	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
7	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
8	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
9	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
10	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
11	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
12	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
13	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
14	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
15	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
16	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
17	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
18	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiaiv Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
19	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
20	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
21	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
22	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
23	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
24	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
25	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
26	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
27	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
28	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
29	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm

30	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeev Cov Xauj Tsev
31	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
32	Muaj Txoj Cai Rov Los Tsev
33	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
34	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
35	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
36	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
37	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
38	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
39	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
40	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
41	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
42	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
43	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
44	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
45	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
46	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab

Txoj cai puas yuav kho kom zoo dua cov txheej txheem daw teeb meem?

Qhov txheej txheem thib peb yog kev txheeb xyuas seb puas yog los yog tsis pom zoo qhov kev pom zoo tuaj yeem ua tiav cov hom phiaj dhau ntawm kev tawm tsam. Ib qho piv txwv ntawm cov hauj lwm ntxiv yuav yog tsab cai uas raug pom zoo raws li kev ntsuas kev txav chaw tab sis tuaj yeem txhim kho kev lag luam tseem ceeb hauv zej zog. Txog ntawm kev ntaus nqi no, peb tau teeb tsa txoj cai uas yuav ua tau qhov kev qhia ncaj qha thiab lub hom phiaj ntawm txoj kev theej txhoj siab dua lwm cov hauj lwm ntawm txoj cai.

QEB COV TXHEEJ TXHEEM	TXOJ CAI
1	Muaj Cai Rov Los
2	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
3	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
4	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb

5	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
6	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
7	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
8	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
9	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
10	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
11	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiax Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
12	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
13	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
14	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
15	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
16	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
17	Qhov Yuav Ua Tau
18	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
19	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
20	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
21	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
22	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
23	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
24	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
25	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
26	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
27	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeev Cov Xauj Tsev
28	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
29	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
30	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
31	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
32	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob



33	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
34	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
35	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
36	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
37	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
38	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
39	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
40	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
41	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
42	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
43	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
44	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
45	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
46	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam

## Tsab Ntawv Tsos Cai Tuaj Yeem Pab Nyiaj Ntau Npaum Li Cas?

Qhov txheej txheem thib plaub ntawm kev ua ntej yog kev txheeb xyuas qhov nws yuav ua kom muaj kev sib cav rau txoj cai yog tias peb xav tau kev nrhiav nyiaj txiag rau nws siv. Cov lus pom zoo uas muaj kev ua kom nruj nrog cov kev pab cuam uas twb muaj lawm los sis paub txog qhov peev txhawb nqa tau siab dua lwm qhov.

QEB KEV SAIB XYUAS	TXOJ CAI
1	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
2	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
3	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
4	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
5	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
6	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
7	Qhov Yuav Ua Tau

8	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
9	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
10	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
11	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
12	Kev Rov Ntsuas Cov Neej Ua Hauj Lwm
13	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
14	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
15	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
16	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiaiv Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
17	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
18	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
19	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
20	Muaj Cai Rov Los
21	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
22	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
23	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
24	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
25	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
26	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
27	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
28	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
29	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
30	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
31	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
32	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
33	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
34	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
35	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj

36	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
37	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
38	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
39	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
40	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
41	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
42	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
43	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
44	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
45	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
46	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm

## COV NYOB QEB KAWG HAUV DAIM NTAWV TEEV

Txhawm rau cov txheej txheem kawg ntawm kev saib xyuas qhov tseem ceeb, peb tau ntxiv cov nuj nqis ntawm txhua txoj cai nyob ntawm txhua daim ntawv teev. Cov cai tswj fwm uas muaj tus qhab nia qis tshaj tau nyob siab dua qhov uas sawv daws qhov ua tau. Qhov kev ntsuas qeb no tau dhau los ua peb qhov kev pom zoo zaum kawg.

QEB ZUAG	TXOJ CAI	KEV POM ZOO
1	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig	33
2	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse	36
3	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob	38
4	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb	44
4	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev	44
6	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv	48
7	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm	58
8	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los	59
9	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev	61
10	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm	62

11	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog	65
12	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj	66
13	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”	68
14	Qhov Yuav Ua Tau	70
14	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP	70
14	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua	70
17	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj	72
18	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiax Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas	73
19	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev	75
20	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob	76
20	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus	76
22	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob	81
23	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno	84
24	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeev Cov Xauj Tsev	90
25	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam	91
26	Muaj Cai Rov Los Tsev	98
27	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los	99
28	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse	101
29	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog	102
30	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj	104
30	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg	104
32	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas	105
33	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm	113
34	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm	114
34	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab	114
34	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai	114
37	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev	116

37	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av	116
39	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub	121
40	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab	122
41	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neev	126
42	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los	135
43	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm	137
44	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neev	151
44	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam	151
46	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm	157

## Kev Xav Tau Ntawm Zej Zog Kev Hloov Pauv Huab Cua

Txhawm rau kom tau raws li qhov yuav tsum tau ua ntawm Qhov Kev Hloov Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities TCC) uas tau pab nyiaj txiag rau peb cov kev tshawb fawb, peb yuav tsum txheeb xyuas peb txoj cai tswj fwm Lub Nroog Fresno yuav ua raws li cov hom phiaj tshwj xeeb ntawm Lub Nroog lub hom phiaj. Peb tau xaiv cov txheej txheem siab tshaj plaws uas ua tiav raws li TCC cov lus qhia:

Kev Xav Tau Thooj Nyiaj	Txoj Cai Uas Pom Zoo
Kev tsim cov khoom pheej yig	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
Kev tiv thaiv ntawm cov tsev pheej yig	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
Kev tiv thaiv thiab kev pab cuam tus xauj tsev	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse

## Kev Cuam Tshuam thiab Txo Kev Phom Sij (intervention and harm reduction package)

Txoj cai hauv qab no txo kev phom sij thiab muab kev pab tam sim ntawv kom sai tshaj plaws, nyob rau hauv qeb uas peb teev cia hauv qab no:

1. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
2. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
3. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
4. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
5. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
6. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los

7. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
8. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiaj Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
9. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
10. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
11. Muaj Cai Rov Los Tsev
12. Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
13. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
14. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
15. Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
16. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
17. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
18. Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
19. Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
20. Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
21. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm

## Cov Txiaj Ntsig Uas Ruaj Khov (sustainable benefit package)

Txoj kev cai hauv qab no muab lub peev xwm ruaj khov rau kev hloov chaw nyob mus los txuas ntxiv ua kom tsis txhob muaj kev puas tsuaj, hauv qeb teev cia:

1. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
2. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
3. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
4. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
5. Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
6. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
7. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
8. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
9. Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeev Cov Xauj Tsev

10. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
11. Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
12. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
13. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
14. Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
15. “Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim ntawm GeoHub
16. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
17. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
18. Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los

### Cov Muaj Meej-Mom (Dignity-Infused Package)

Txoj kev cai hauv qab no tsim tsa kev ua hauj lwm ntev-ntawm kev saib xyuas pej xeeb kev nqis tes thiab vaj tsev nyob hauv nroog Fresno, hauv qeb teev cia:

1. Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
2. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
3. Qhov Yuav Ua Tau
4. Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob

## COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

### DAIM NTAWV TEEV COV LUS POM ZOO HAUV COV TSIAJ NTAWV

2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab  
Cov Muab Kev Pab  
Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau NKoj  
Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los  
Uas Tsis Siv Neeg  
Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam  
thiab cov Cov Nyiaj Pab  
Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau  
Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog  
Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm  
Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam  
Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw  
Nyob thiab Hloov Vaj Tse  
Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob  
Tsis Muaj Pawg  
Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev  
Hloov Chaw Nyob Mus Los  
Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj  
Ntawm Cov Huab Cua  
Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm  
Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj  
Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob  
Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm  
Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse  
Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno  
Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb  
“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev  
“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam  
Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev  
“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam  
Thooj Nyiaj  
Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm  
Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj  
tsawg ntawm cov lus cog  
Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub  
Ntxhais hluas

Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab  
Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob  
Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob  
Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av  
Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus  
Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsum  
Tsum Tau Tso Kev Txiaiv Txim Siab Ntawm Kev  
Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb  
Xyuas  
Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb  
Ntawm Kev Mus Los  
Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig  
Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv  
Cov Phiaj Xwm  
“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov  
Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub  
Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj  
Qab Haus Huv  
Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeev Cov  
Xauj Tsev  
Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej  
Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los  
Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm  
Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov  
Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”  
Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe  
Xauj  
Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev Muaj  
Cai Rov Los Tsev  
Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab  
Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP  
Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm  
Cov nyiaj Uas Tsis Neeg  
Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev  
Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis  
Raug Cai



## SAU COV LUS POM ZOO LOS NTAWM HOM KEV CUAM TSHUAM

### Kev Lees Paub thiab Kev Ncaj Ncees

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
3. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txia Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
4. Kev Mus Rau Hauv Lub Rooj Sij Tham
5. “Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
6. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
7. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

### Kev Koom Tes Hauv Zej Zog

1. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
2. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
3. Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
4. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
5. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
6. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
7. Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
8. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj

### Txoj kev cai txog vaj tse nyob thiab keeb kwm kev txia txim siab

1. Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
2. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
3. Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hlus
4. Qhov Yuav Ua Tau
5. Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
6. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
7. Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
8. Muaj Cai Rov Los Tsev
9. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev

### Cov Kev Pab Cuam Ncaj Qha thiab Lwm Yam Kev Laij Tawm

1. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
2. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
3. Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
4. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
5. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
6. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
7. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
8. Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj

## Txoj Cai thiab Kev Tiv Thiv

1. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
2. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
3. Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
4. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
5. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
6. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
7. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neev

## Kev Coj Noj Coj Ua Lub Luag Hauj Lwm Hauv Zej Zog

1. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
2. Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
3. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
4. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
5. Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
6. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
7. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP

## Kev Mus Los thiab Kev Saib Xyuas

1. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
2. Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
3. Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los

## COV LUS POM ZOO LOS NTAWM THAJ CHAW

### Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Laus Cov Lus

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
3. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
4. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
5. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
6. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
7. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
8. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
9. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
10. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
11. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
12. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
13. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
14. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
15. Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
16. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
17. Qhov Yuav Ua Tau
18. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
19. Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
20. Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
21. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
22. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
23. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiaj Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
24. Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
25. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
26. Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
27. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
28. Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeev thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
29. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
30. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
31. Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
32. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
33. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
34. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
35. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
36. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

### Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Xiam Oob Qhab

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab

2. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
3. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
4. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
5. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
6. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
7. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
8. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
9. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
10. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
11. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
12. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
13. Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
14. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
15. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
16. Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
17. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
18. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
19. Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
20. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
21. Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
22. "Qhib nroog Fresno" – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
23. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
24. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
25. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
26. Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
27. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
28. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
29. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
30. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

## Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Tub Ntxhais Hluas

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
3. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
4. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
5. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
6. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
7. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
8. Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
9. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
10. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
11. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Thawj Kev Nqis Peev
12. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog

13. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
14. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
15. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
16. Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
17. Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
18. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
19. Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
20. Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
21. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
22. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
23. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg

## Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Qub Tub Rog thiab Cov Neeg Rov Qab Los Ntawm Chaw Hauj Lwm

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
3. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
4. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
5. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
6. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
7. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
8. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
9. Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
10. Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
11. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
12. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
13. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
14. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
15. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
16. Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
17. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
18. Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
19. Qhov Yuav Ua Tau
20. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
21. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
22. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
23. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
24. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
25. Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
26. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
27. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
28. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

## Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Ua Hauj Lwm Ua Laij Ua Teb thiab Cov Neeg Uas Muaj Ntaub Ntawv Sib Tw

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Nkoj
3. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
4. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
5. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
6. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
7. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
8. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
9. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
10. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
11. Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
12. Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
13. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
14. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
15. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
16. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
17. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
18. Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
19. Qhov Yuav Ua Tau
20. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
21. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
22. Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeeb Cov Xauj Tsev
23. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
24. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
25. Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
26. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
27. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
28. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

## Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Peb Haiv Neeg Dub

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Nkoj
3. Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
4. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
5. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
6. Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
7. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
8. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
9. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
10. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm

11. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
12. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
13. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Thawj Qhov kev Qhev Peev
14. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
15. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
16. Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
17. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
18. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiax Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
19. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
20. Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeeb thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
21. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
22. Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
23. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
24. Muaj Cai Rov Qab Los Tsev
25. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
26. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
27. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev

## Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Nkoj
3. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
4. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
5. Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
6. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
7. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
8. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
9. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
10. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
11. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
12. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Thawj Qhov kev Qhev Peev
13. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
14. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
15. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
16. Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
17. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
18. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
19. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiax Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
20. Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
21. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
22. Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeeb thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
23. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
24. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev

25. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
26. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
27. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev

## Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
3. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
4. Thoos Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
5. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
6. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
7. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
8. Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
9. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
10. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
11. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
12. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
13. Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
14. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
15. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
16. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiaj Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
17. Qhib nroog Fresno" – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
18. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
19. Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
20. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
21. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
22. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
23. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg