

Ohjelmistoprojektit ja johtaminen

Ohjelmistoprojekteja voidaan toteuttaa perinteisillä ja ketterillä menetelmillä. Eri menetelmien valinta vaikuttaa myös tapoihin, joilla projekteja johdetaan. Eero-Veikko Laine selvittää kandidaatintutkielmassaan Johtaminen perinteisissä ja ketterissä ohjelmistoprojekteissa eri käytänteitä ja malleja johtajuuteen. Yhteistä molemmille menetelmille on projektin johtamisessa tarvittavat tärkeät taidot, kuten esimerkiksi viestinnän hallinta, henkilöstön tunteminen ja tuloskeskeisyys. Perinteisessä projektijohtamisessa johtamisen rooli on usein projektipäälliköllä. Projektipäälliköllä on työkaluja tiimin vetämiseen ja vastuu projektin viemisestä onnistuneesta loppuun saakka. Ketterissä menetelmissä johtamisvastuu saattaa puolestaan olla hajautettuna projektin kaikille tiimin jäsenille ja tiimit voivat olla täysin itseohjautuvia. Laine summaa myös tutkielmassaan, että erilaisista johtamismalleista huolimatta päämäärä on projektin osallistuvien ihmisten avulla ja vuorovaikutuksella saavuttaa projektin tavoitteet. [1]

Lähdeluettelo:

[1] Laine, E-V: Johtaminen perinteisissä ja ketterissä ohjelmistoprojekteissa, kandidaatintutkielma, 2014, Helsingin Yliopisto