

Gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Linn Riedl, (linbe53), Strateg

Granskad av: Anders Falkeby, (andfa14), Avdelningschef

Godkänd av: Regionfullmäktige, (RF),

Giltig från: 2025-01-07

Giltig till: 2029-12-31

# Policy för säkerhet och beredskap

2025 - 2029

## Innehållsförteckning

1.	Inledning.....	3
2.	Värderingar och förhållningssätt .....	4
3.	Förmågor .....	5
3.1	Säkerhets- och beredskapskultur .....	5
3.2	System, organisation och strukturer .....	5
3.3	Förebyggande åtgärder och reservrutiner .....	6
3.4	Planera för värsta scenariot.....	6
3.5	Helhet, nationell samverkan och en samlad region .....	7
4.	Relaterade styrdokument .....	7

*Denna policy innehåller värderingar, förhållningssätt och avsiktsförklaringar inom säkerhet och beredskap. Den anger hur medarbetare och förtroendevalda ska förhålla sig till säkerhet och beredskap i Västra Götalandsregionen (VGR) samtidigt som den ger inriktning åt beslut och underliggande styrdokument inom området.*

*Policyn är det högsta styrande dokumentet inom området och gäller för samtliga styrelser, nämnder, förvaltningar och bolag. Till policyn finns underliggande styrdokument i form av planer, riktlinjer och rutiner som på en mer detaljerad nivå anger ansvarsförhållanden, mandat, organisation och hantering av olika områden, situationer med mera.*

*Området säkerhet och beredskap styrs av flertalet olika lagar, förordningar, föreskrifter samt nationella målsättningar och strategier. De förmågor som anges att VGR ska ha ska bidra till att VGR uppfyller de lagkrav som finns inom området.*

## 1. Inledning

Arbetet med säkerhet och beredskap syftar till att skydda VGR: s verksamheter, funktionalitet och tillgångar liksom att skapa en trygg miljö, såväl fysiskt som integritetsmässigt, för patienter, medarbetare, förtroendevalda, samverkansaktörer, elever, studenter, resenärer, kunder och besökare. VGR ska kunna hantera händelser längs hela hotskalan, från mindre störningar i vardagen till medicinsk katastrof och krig.

Arbetet med säkerhet och beredskap kan handla om att förebygga och hantera IT- och cyberangrepp, hot, påverkansoperationer, spionage, korruption, störningar, kriser och krig samt att minimera konsekvenser av sådana hot och risker. En god säkerhet och beredskap är en förutsättning för att VGR ska kunna upprätthålla och återställa verksamhet både i vardagen som vid störningar, kris och krig. Det handlar även om att bevara och skydda det demokratiska sättet att leva, mänskliga fri- och rättigheter samt yttrandefriheten.

Förutom att skydda VGR så ingår vi som region även i Sveriges totalförsvar. Totalförsvaret utgörs av militärt försvar och civilt försvar. Civilt försvar är de samhällsviktiga funktioner som måste fungera även under höjd beredskap och krig exempelvis hälso- och sjukvård, transporter och kollektivtrafik samt livsmedelsförsörjning med mera. På så vis utgör VGR en del i den nationella motståndskraften. Det är även en nationell angelägenhet att skydda kulturarvet under krig.

Säkerhet och beredskap omfattar, utan inbördes ordning, följande områden:

- Beredskap, civilt försvar, beredskapsorganisation och beredskapsfunktioner
- Informationssäkerhet, cybersäkerhet, IT-säkerhet och dataskydd
- Krisledning, kris- och krigsorganisation
- Katastrofmedicin
- Personskydd och skydd mot hot- och våld
- Risk- och sårbarhetsanalyser och kontinuitetshantering
- Skydd mot oegentligheter och välfärdsbrott
- Säkerhetsskydd och signalskydd
- Verksamhetsskydd inklusive brandskydd och kamerabevakning

Vid kris, höjd beredskap och krig kan det krävas att ledning, styrning och verksamhet hanteras på ett annat sätt än under normala förhållanden, men följande principer gäller avseende ansvar och hur verksamhet ska bedrivas:

### **Ansvarsprincipen**

Den som har ansvar för en verksamhet under normala förhållanden ska ha det även under en krissituation, så långt det är möjligt.

### **Likhetsprincipen**

Under en kris ska verksamheten fungera på liknande sätt som vid normala förhållanden, så långt det är möjligt. Verksamheten ska även, om det är möjligt, skötas på samma plats som under normala förhållanden.

### **Närhetsprincipen**

En kris ska hanteras där den inträffar och av dem som är närmast berörda och ansvariga. Först om de lokala resurserna inte räcker till blir det aktuellt med regionala insatser.

## **2. Värderingar och förhållningssätt**

VGR:s förtroendevalda, chefer och medarbetare ska:

- Utöva sina uppgifter sakligt och opartiskt utan hänsyn till egna, eller andras, personliga intressen.
- Förebygga och motverka korruption, mutor, oegentligheter och välfärdsbrott.
- Rapportera alla former av tillbud, incidenter, avvikelser, sårbarheter, hot och brottslighet.

- Beakta säkerhet och beredskap i all verksamhetsutövning: styrning, beslut, forskning, implementering av IT-system, utlämnande av ekonomiskt stöd, inköp och upphandling, utveckling, byggnationer med mera.
- Aktivt bevaka och respektera mänskliga rättigheter och jämlikhet, och låta det vara vägledande i verksamhet och prioriteringar under kris och krig.

### 3. Förmågor

För att ha en god säkerhet och beredskap ska VGR ha följande förmågor.

#### 3.1 Säkerhets- och beredskapskultur

VGR ska ha en organisationskultur som innebär att:

- Förtroendevalda, chefer och medarbetare har kunskap om säkerhet och beredskap samt sin egen roll och ansvar inom området.
- Förtroendevalda, chefer och medarbetare har medvetenhet om säkerhetsrisker, kunskap om hur de agerar säkert och vart de vänder sig för att hantera säkerhetsrisker.
- Förtroendevalda, chefer och medarbetare har kunskap om hur de ska agera i de fall de själva, eller någon annan, utsätts för hot och våld.
- Säkerhet och beredskap är en integrerad del i samtliga verksamhetsområden inom VGR.

#### 3.2 System, organisation och strukturer

VGR Västra Götalandsregionen ska kunna:

- Säkra att tillgångar hanteras lika säkert hos externa leverantörer som hos VGR självt.
- Skydda säkerhetskänslig verksamhet mot spioneri, sabotage, terroristbrott och andra verksamhetshotande brott.
- Skydda VGR: s skyddsvärda tillgångar och information.
- Ha byggnader, lokaler, fordon, fartyg och system som är säkra och skyddade mot brand, intrång, hot och våld.
- Bygga och planera lokaler med hänsyn taget till beredskap, kris och krig.
- Snabbt och effektivt genomföra incident- och händelsehantering med snabb återhämtning.
- Lära av händelser och incidenter och utveckla verksamheter utifrån dragna lärdomar.

- Leverera robusta och säkra system inom VGR liksom till organisationer utanför VGR.

### 3.3 Förebyggande åtgärder och reservrutiner

VGR Västra Götalandsregionen ska kunna:

- Löpande och systematiskt omvärldsbevaka, analysera och vidta de åtgärder som krävs för att hantera de omvärldshändelser som kan påverka VGR.
- Agera proaktivt, göra riskbedömningar och ha reservrutiner för att snabbt kunna återgå till normal verksamhet vid störningar.
- Proaktivt analysera och vidta åtgärder för att reducera sårbarheter och risker till en acceptabel nivå.
- Löpande utbilda och öva säkerhet och beredskap.
- Säkerställa tillgång till kritiska resurser exempelvis tjänster, läkemedel, medicinskt tekniska produkter, försörjning, personal och lokaler.
- Förebygga, hantera och åtgärda systemhotande brottslighet exempelvis cyberhot och välfärdsbrott.

### 3.4 Planera för värsta scenariot

VGR Västra Götalandsregionen ska kunna:

- Omorganisera samt omprioritera resurser för att hantera störningar, kris, och krig.
- Leda och kommunicera även vid störning, kris och krig när ordinarie ledningsstrukturer och kommunikationskanaler inte går att använda.
- Säkerställa drift av samhällsviktiga verksamheter och funktioner även vid störning, kris, och krig.
- Samverka med andra organisationer och aktörer för att hantera störning, kris, och krig.
- Hantera en katastrofmedicinsk händelse.
- Inom VGR:s ansvarsområden stötta totalförsvarsmyndigheter och andra aktörers förmåga för att skydda invånare och upprätthålla Sveriges motståndskraft.
- Upprätthålla prioriterad kollektivtrafik, transporter, distributionsflöden och leveranser vid störningar, kris och krig.

## 3.5 Helhet, nationell samverkan och en samlad region

VGR ska kunna:

- Arbeta med säkerhet och beredskap som helhet och inte i ämnesmässiga stuprör.
- Arbeta utifrån regiongemensamma arbetssätt där det är möjligt och fördelaktigt.
- Samverka med lokala, regionala, nationella och internationella aktörer inom säkerhet och beredskapsområdet.
- Med tillgängliga resurser stödja andra aktörers förmåga vid störningar, kris och krig samt delta i internationella fredsfrämjande och humanitära insatser.

## 4. Relaterade styrdokument

Till policyn underliggande regionövergripande styrdokument i form av planer, riktlinjer och rutiner finns att hitta på:

Extern webb [vgregion.se](https://vgregion.se) [Aktuella regionala styrdokument - Västra Götalandsregionen \(vgregion.se\)](https://vgregion.se/aktuella-regionala-styrdokument-vastra-gotalandsregionen)

Intranätet Insidan [Styrande dokument - säkerhet och beredskap - VGR gemensamt \(vgregion.se\)](https://vgregion.se/styrande-dokument-sakerhet-och-beredskap-vgr-gemensamt)

# Information om handlingen

**Handlingstyp:** Policy

**Gäller för:** Västra Götalandsregionen

**Innehållsansvar:** Linn Riedl, (linbe53), Strateg

**Granskad av:** Anders Falkeby, (andfa14), Avdelningschef

**Godkänd av:** Regionfullmäktige, (RF),

**Dokument-ID:** RS10162-1596316381-348

**Version:** 1.0

**Giltig från:** 2025-01-07

**Giltig till:** 2029-12-31