



# รายงานการวิเคราะห์

ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลพะโต๊ะ อ.พะโต๊ะ จ.ชุมพร

ปิงบประมาณ พ.ศ. 2562

## คำนำ

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กำหนดให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ทุกหน่วยงาน จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 งบดำเนินงานของ หน่วยงาน และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน ก่อสร้าง) เป็นไปตามกรอบคำรับรองและการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ระดับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้างประจำปังบประมาณของหน่วยงาน และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างวิเคราะห์ผล การจัดซื้อจัดจ้าง วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณของกระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำ ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 รวมถึงนำเสนอ ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อให้การดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มี มาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเดียวกันอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการ ตรวจสอบ ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และมีการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน ช่วยลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข เพื่อเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างของ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขนั้น ไม่มีการทุจริตและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เนื่องจากได้มีการ เตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานประจำในด้านการจัดซื้อจ้างของทุก หน่วยงาน โรงพยาบาลพะโต๊ะเป็นหน่วยงานหนึ่งที่ขึ้นกับสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขจึงนำนโยบาย ดังกล่าวมาปฏิบัติ

## สารบัญ

		หน้
คำนำ		ก
สารบัญ		ข
บทที่ 1	บทน้ำ	1
<b>1.1</b> หลักก	ารและเหตุผล	1
1.2 วัตถุป	ระสงค์	1
1.3 ประโย	บชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	1
1.4 กลุ่มเงื่	ป้าหมาย	2
<b>1.5</b> นิยาม	ศัพท์	2
บทที่ 2	วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ	3
บทที่ 3	กิจกรรมเฝ้าระวังระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ	14
3.1 ระดับ	ความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน	15
<b>3.2</b> รายละ	ะเอียดตัวชี้วัดที่ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี	15
จัดจ้าง	เประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน ที่ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติการ	
จัดซื้อ	จัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
3.3 ประเมิ	ในตนเองตามแบบรายงานการประเมินตนเอง	20
3.4 ประชุ	มชี้แจงการดำเนินงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำ	21
ปีงบป	ระมาณของหน่วยงาน	
บทที่ 4 วิเ	คราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลพะโต๊ะ	23
4.1 งบประ	ะมาณของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี	25
พ.ศ. 2	2562 ในภาพรวม	
<b>4.2</b> สรุปผ	ลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ	26
พ.ศ. 2	2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะ	
<b>4.3</b> สรุปผ	ลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ	29
พ.ศ. 2	2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะ หมวดงบดำเนินงาน	
4	.3.1 ร้อยละของจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง	30
	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	หมวดงบดำเนินงาน	

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
4.4 เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ค. 2562	31
กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงงบประมาณโดยภาพรวมหมวดงบดำเนินงานและหมวดงบลงทุน	
4.5 เปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปี งบประมาณ	33
ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
บทที่ 5 สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลพะโต๊ะ	35
บทที่ 6 แนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลพะโต๊ะ	38
ภาคผนวก	43

#### าเทที่ 1

#### บทน้ำ

#### 1.1) หลักการและเหตุผล

ตามที่สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กำหนดให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุขทุกหน่วยงาน จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 งบดำเนินงานของ หน่วยงาน และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์และที่ดินก่อสร้าง) ตามกรอบคำรับรองและการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานใน สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จในการ จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปังบประมาณของหน่วยงาน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2562 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายงานผลตาม แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือนและรายงานผลตาม แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ในทุกไตรมาส รวม 4ไตรมาสตามประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2564 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการแข่งขันที่เป็นธรรม เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบลดความผิดพลาดในการ ปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ตามนโยบายของรัฐบาล คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) และแผนแม่บทด้านการป้องกัน ปราบปรามการ ทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

#### 1.2) วัตถุประสงค์

- 1.2.1) เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562
- 1.2.2) เพื่อกำหนดมาตรการในการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เป็นไปตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียน และอื่นๆ ที่เกี่ยวช้อง
- 1.2.3) เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และปรับปรุงกระบวนงาน การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน

#### 1.3) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.3.1) ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ มีหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการด้านการ จัดซื้อจัดจ้างจะไม่มีการทุจริต และหรือไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เนื่องจากได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ

- 1.3.2) ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเดียวกันอย่างเป็น ระบบ มีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบ ลดความผิดพลาด ในการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่
- 1.3.3) ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ ได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไป ตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

#### 1.4) กลุ่มเป้าหมาย

หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน อันได้แก่ กลุ่มงานบริหารทั่วไป กลุ่มงานการ พยาบาล กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ กลุ่มงานทันตกรรม กลุ่มงานเภสัชกรและคุ้มครองผู้บริโภค กลุ่มงานโภชนา ศาสตร์ กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม กลุ่มงานแพทย์แผนไทย รวมทั้ง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน 4 หน่วยงาน การปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปังบประมาณของ หน่วยงาน

#### 1.5) นิยามศัพท์

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะ กำหนดนิยาม ศัพท์เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

- 1.5.1) โรงพยาบาลพะโต๊ะ หมายถึง หน่วยงานที่อยู่ในโรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน
- 1.5.2) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล หมายถึง หน่วยงานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลที่เป็น เครือข่ายในอำเภอพะโต๊ะ จำนวน 4 หน่วยงาน

## บทที่ 2

## วิเคราะห์ความเสียงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะใน กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ เพื่อกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงด้าน การจัดซื้อจัดจ้าง ดังรายละเอียด

#### การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อชัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2562

โรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของของโรงพยาบาลพะโต๊ะ โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเลี่ยงตามหลักการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) ตามมาตรฐาน COSO 2013 (Committee of Sponsoring Organizations 2013)ตามศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข) ในการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างในโรงพยาบาลพะโต๊ะ ซึ่งเป็นหลักประกัน ระดับหนึ่งว่าการดำเนินการของโรงพยาบาลพะโต๊ะไม่มีการทุจริต และ/หรือผลประโยชน์ทับช้อนในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง หากแม้ในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าส่วนราชการอื่น หรือหากเกิดความเลียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าส่วนราชการที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความ เสี่ยงมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำซึ่งไม่ใช่การ เพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

กำหนดขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ 9 ขั้นตอน ดังนี้

1)	การระบุความเสี่ยง
2)	การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
3)	เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
4)	การประเมินการควบคุมความเลี่ยง
5)	แผนบริหารความเสี่ยง
6)	การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
7)	จัดทำระบบการบริหารความเลี่ยง
8)	การจัดทำรายงานการบริหารความเลี่ยง
9)	การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ดังนั้น ก่อนทำการการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ เตรียมการ ประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ จากภาระงานด้านภารกิจสนับสนุนตามอำนาจ หน้าที่ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ดังนี้

ภาระงาน	กระบวนงาน
ด้านภารกิจสนับสนุน	กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

จากนั้นดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ 9 ขั้นตอน ทั้งนี้ในขั้นตอนที่ 8 การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนที่ 9การรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงนั้น จะปรากฏการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความ เสี่ยงในบทที่ 6 แนวทางการปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

### ขั้นตอนที่ 1 ระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ทำการระบุความเสี่ยง (Risk Identification) โดยนำข้อมูลที่ได้จากขั้นเตรียมการประเมินความเสี่ยง ด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ในประเภทของความเสี่ยงซึ่งเป็น Unknown Factor ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ระบุความเสี่ยง (Risk Identification) ที่เป็น Unknown Factor

ขั้นตอนการปฏิบัติ	ระบุรายละเอียดความเสี่ยง		
	Know Factor	Unknown Factor	
กระบวนงานการจัดหาพัสดุ	-	<b>ปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากการพยากรณ์</b>	
ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง		ประมาณการล่วงหน้าในอนาคต ปัญหา/	
<ol> <li>การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง</li> </ol>		พฤติกรรม ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น	
3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่			

#### ขั้นตอนที่ 2 วิเคราะห์สถานะความเลี่ยง (Risk Identification)

จากขั้นตอนที่ 1 เมื่อทำการระบุความเสี่ยง (Risk Identification) เสร็จสิ้น จึงดำเนินการวิเคราะห์ สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาล อันอาจจะเกิดการทุจริต และหรือผลประโยชน์ทับซ้อน ออกตามรายสีไฟจราจร เขียว เหลือง ส้ม แดง โดยระบุสถานะของความเสี่ยงในช่องสีไฟจราจร (ตามศูนย์ ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตกระทรวงสาธารณสุข)

สี	ระดับความเสี่ยง
	ความเสี่ยงระดับต่ำ
	ความเสี่ยงระดับปานกลาง เป็นกระบวนงานที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน สามารถใช้ความรอบคอบระมัดระวังในระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติควบคมดแลได้ ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนงานที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงานภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคมข้ามหน่วยงานตามหน้าที่ปกติ ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกคนที่ไม่รู้จักไม่สามารถ ตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิด หรือ อย่างสม่ำเสมอ

**ตารางที่ 2** แสดงสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ (ตามศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการ ทุจริตกระทรวงสาธารณสุข) ตามรายสีไฟจราจร

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
กระบวนงานการจัดหาพัสดุ				
ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง				
<ol> <li>การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง</li> <li>แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่</li> </ol>	✓	✓		

## ขั้นตอนที่ 3 เมทริกส์ระดับความเสี่ยง (Risk level matrix)(ตามศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข)

จากนั้นนำขั้นตอนความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะที่มีสถานะความเสี่ยงระดับ ปานกลาง (สีเหลือง) จากตารางที่ 2 มาทำการหาค่าความเสี่ยงรวม ซึ่งระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของ โรงพยาบาลพะโต๊ะได้จาก

## ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง X ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

มีเกณฑ์ในการให้ค่า ดังนี้

#### 3.1ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีแนวทางในการพิจารณาดังนี้

3.1.1 ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนหลักที่สำคัญของกระบวนงานนั้น ๆ แสดงว่ากิจกรรม หรือขั้นตอนนั้นเป็น (MUST หมายถึงมีความจำเป็นสูงของการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริตที่ต้องทำการ ป้องกันไม่ดำเนินการไม่ได้ ค่าของ MUST คือ ค่าที่อยู่ในระดับ 3 หรือ 2

3.1.2 ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็นกิจกรรม หรือขั้นตอนรองของกระบวนงานนั้นๆ แสดงว่ากิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็น SHOULD หมายถึงมีความจำเป็นต่ำในการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริต ค่าของ 51-101)10 คือ ค่าที่อยู่ในระดับ 1 เท่านั้น

## 3.2ระดับความรุนแรงของผลกระทบ มีแนวทางในการพิจารณาดังนี้

- 3.2.1 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาคีเครือข่าย ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3
- 3.2.2 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial **ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3**
- 3.2.3 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3
  - 3.2.4 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อกระบวนงานภายใน Internal Process หรือกระทบด้านการเรียนรู้ องค์ความรู้ Learning & Growth ค่าอยู่ที่ 1 หรือ 2

ตารางที่ 3 ระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ (Risk level matrix)

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ	ระดับความจำเป็น ของการเสาระวัง 3 2 1	ระดับความรุนแรง ของผลกระทบ 3 2 1	ค่าความสี่ยงรวม จำเป็น X รุนแรง
กระบวนงานการจัดหาพัสดุ	<i>J</i> 2 1	J Z 1	
ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง			
<ol> <li>การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง</li> </ol>	1	1	1
2. 81110000000000	2	2	4
3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	1	1	1

จากนั้นนำมาพิจารณาระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง/ระดับความรุนแรงของผลกระทบ ตามข้อ 3.1 และข้อ 3.2 ดังตารางที่ 3.1 ถึงตารางที่ 3.2

**ตารางที่ 3.1** ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ขั้นตอนย่อยที่มีความสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก	กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง
ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	MUST	SHOULD
	3 2	1
กระบวนงานการจัดหาพัสดุ	1	1
ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง		
1. การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง		
2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง	2	2
3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	1	1

ตารางที่ 3.2 ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ	1	2	3
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาคีเครือข่าย	-	X	-
ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial	-	Х	-
ผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User	-	X	-
ผลกระทบต่อกระบวนงานภายใน Internet Process	-	X	-

## ขั้นตอนที่ 4 ประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk-Control Matrix Assessment)

นำค่าความเสี่ยงรวมจากตารางที่ 3 มาทำการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของงโรงพยาบาลพะโต๊ะว่า มีระดับการควบคุมความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอยู่ในระดับ ใด เมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการ ได้แก่ คุณภาพการจัดการ สอดส่อง และเฝ้าระวังในงานปกติ กำหนดเกณฑ์คุณภาพการจัดการ แบ่งเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ระดับ	เกณฑ์คุณภาพการจัดการ				
<u>ର</u>	จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน				
	องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม				
พอใช้	จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน				
	องค์กรแต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ				
อ่อน	จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย				
	มีผลกระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ไม่มีความเข้าใจ				

**ตารางที่ 4** แสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

	คุณภาพ	ค่าประเมินการควบคุมความเลี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง			
กระบวนการที่มีความเลี่ยง	คุณภาพ การจัดการ	ค่าความเสี่ยงระดับ ต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยง ระดับสูง	
กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้างของ โรงพยาบาลพะโต๊ะ	ดี	2			

จากตารางประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ มีค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ (2)

#### ขั้นตอนที่ 5 แผนบริหารความเสี่ยง

นำผลการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ที่มีค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ (2) มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

**ตารางที่ 5** ตารางแผนบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

แผนบริหารความเสี่ยง	มาตรการ
กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้าง	1. กำหนดแผนในการจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข
ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ	ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จในการจัดทำ
	แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน
	2. จัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติ
	การจัดซื้อจัดจ้างประจำปังบประมาณของหน่วยงาน ที่ได้กำหนดแนว
	ทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
	3. กำหนดกลไกการกำกับติดตาม ผ่านการ
	3.1 ตรวจสอบหลักฐานของหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
	3.2 สอบทานตามแนวทางการตรวจสอบภายใน สำนักงานปลัดกระทรวง
	สาธารณสุข ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 และสอบทานแบบแสดงความ
	บริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในวิธีเฉพาะเจาะจง และวิธี
	ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)
	3.3 คณะทำงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติของหน่วยงาน
	ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562

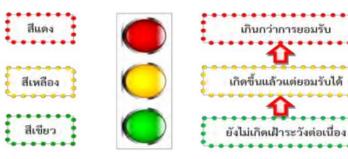
## ขั้นตอนที่ 6 จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ(ตามศูนย์ ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข) โดยการแยกสถานการณ์เฝ้าระวังความเสี่ยงออกเป็น 3 สี ได้แก่สีเขียว สีเหลือง และสีแดง เพื่อติดตามเฝ้าระวังและประเมินการบริหารความเสี่ย

#### สถานะสีและระดับของสถานะความเลี่ยง

สถานะสี	ระดับของสถานะความเสี่ยง			
	ไม่เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยง ยังไม่ต้องทำกิจกรรมเพิ่ม			
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่แก้ไข			
	ได้ทันท่วงที่ ตามมาตรการ / นโยบาย / โครงการ /			
	กิจกรรมที่เตรียมไว้			
	<b>แผนใช้</b> ได้ <b>ผล</b> ความเลี่ยงการทจริตลดลง			
	ระดับความรุนแรง 3			
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่าย <b>ยังแก้ไขไม่ได้</b>			
	ควรมีมาตรการ / นโยบาย / โครงการ / กิจกรรม			
	เพิ่มขึ้นแผนใช้ไม่ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตไม่ลดลง			
	ระดับความรุนแรง 3			

ดังตารางที่ 6



**ตารางที่ 6** จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

กิจกรรม	เหตุการณ์	สถานะความเลี่ยง			
11011938	ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	<mark>เหลือง</mark>	แดง	
กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้าง	1. การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่	$\checkmark$			
ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ	เกี่ยวข้อง				
	2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง		$\checkmark$		
	3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่ง	$\checkmark$			
	หน้าที่				

#### ขั้นตอนที่ 7 จัดทำระบบบริหารความเสี่ยง

นำรายงานผลการเสาระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ จากตารางที่ 6 ที่ จำแนกสถานะความเสี่ยงออกเป็น 3 สี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง และสีแดง โดยแยกสถานะเพื่อทำระบบบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการเสาระวังความเสี่ยงเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะที่วิเคราะห์ได้ นั้นมีสถานะความเสี่ยงเป็นสีเขียว กล่าวคือสามารถยอมรับได้ และต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหาร ความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในขั้นตอนที่ 7 นี้ สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะนั้นไม่อยู่ในข่าย ความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามควรที่จะมีการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดมาตรการ/นโยบาย/โครงการ/ กิจกรรม เพิ่มเติม ดังตารางที่ 7

**ตารางที่** 7 ตารางจัดทำระบบความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

กิจกรรม	มาตรการ/นโยบาย/โครงการ/กิจกรรม เพิ่มเติม
กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้างของ	1. กำหนดแผนในการจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายของกระทรวง
โรงพยาบาลพะโต๊ะ	สาธารณสุขประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จ
	ในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน
	2. จัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จในการจัดทำ
	แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน ที่ได้กำหนด
	แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
	3.ประเมินตนเอง ตามตางรางที่กำหนด ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำป
	งบประมาณ พ.ศ.2562
	4.ประชุมชี้แจงการดำเนินงานภายใต้ตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จ
	ในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของ
	หน่วยงาน

## มาตรการ/นโยบาย/โครงการ/กิจกรรม เพิ่มเติม กิจกรรม กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้างของ 5.จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรใน หน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อ โรงพยาบาลพะโต๊ะ | ป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนของโรงพยาบาลพะโต๊ะ เพื่อใช้ตรวจสอบ บุคลากรในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองาน ในการจัดซื้อจัด จ้างตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทาง ปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ตามหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขด่วนที่สุด ที่ สธ 0217/ว 3001 ลงวันที่ 16 ตุลาคม 2560 เรื่อง ขอส่ง ประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงาน เพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 6. กำหนดกลไกการกำกับติดตาม ผ่านการ 6.1ตรวจสอบหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้าง และแบบแสดงความ ้ บริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของกองบริหารการคลัง 6.2สอบทานตามแนวทางการตรวจสอบภายใน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 และสอบทานแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการ | |จัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานใน วิธีเฉพาะเจาะจง วิธีคัดเลือก วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-Market) และ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) 6.3คณะทำงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 6.4 กำหนดให้ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ของโรงพาบาลพะ ุ โต๊ะ ประเมินตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนจัดซื้อจัด | |จ้าง ประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน

สรุปได้ว่าโรงพยาบาลพะโต๊ะทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างโดยเครื่องมือ วิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการควบคุมภายในองค์กร(Control Environment) ตามมาตรฐาน COSO 2013 (Committee of Sponsoring Organizations 2013)ที่นำมาใช้นี้ จะเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการ ดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะว่าจะไม่มีการทุจริตหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนระหว่าง ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและ/หรือเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างเกิดขึ้น หากแม่ใน กรณีที่พบกับการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าส่วน ราชการอื่นหรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าส่วนราชการอื่นที่ไม่มีการนำเครื่องมือ ประเมินความเสี่ยงมาใช้ จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ พบว่าสถานะ ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มีสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง โดยปรากฏ สถานะความเสี่ยงเป็นสีเขียว ซึ่งหมายถึงระดับการยอมรับได้ หากแต่ต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบ บริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นดังกล่าวนี้ โรงพยาบาลพะโต๊ะได้จัดทำระบบบริหารความเสียงโดยกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวัง ประเด็นความเลี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบด้วย (1) กรอบคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานใน สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปึงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตัวซื้วัดที่ 5ระดับความสำเร็จในการ จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปึงบประมาณของหน่วยงาน (2) แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้าน การจัดซื้อจัดจ้าง ตามกรอบคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุข ประจำปึงบประมาณ พ.ศ. 2562 (3) แบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ในการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ เละผู้ตรวจรับพัสดุ จำนวน 2 แบบ คือ วงเงินเล็กน้อยไม่เกิน 100,000 บาท และวงเงินเกิน 100,000 บาท ตามประกาศสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและ/หรือเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน กับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการมีผลประโยชน์ร่วมกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยอิงนโยบายของศูนย์ปฏิบัติการต่อด้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข ดำเนินการ ภายใต้กรอบการประเมิน ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน เป็นกลไกการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง ประชุมชี้แจงการดำเนินงาน ระดับความสำเร็จในการจัดทำ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงานเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกัน กำหนด กลไกการกำกับติดตาม ผ่านการตรวจสอบหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้าง และแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของกองบริหารการคลังการสอบทานตามแนวทางการตรวจสอบภายใน หน่วยงาน โรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562และสอบทานแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงานในวิธีเฉพาะเจาะจง และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) และกำกับติดตามโดย คณะทำงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยที่กิจกรรมเฝ้าระวังใน

ระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของ โรงพยาบาล มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่เป็นระบบเดียวอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส สะดวก ต่อการตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ปฏิบัติตนตามกรอบจรรยาบรรณของ ผู้ปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เป็นไปด้วยความชอบธรรมตามหลัก ระบบคุณธรรม และเป็นไปตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2552 และจรรยาบรรณของ ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ พ.ศ. 2543 ตลอดจนลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ให้การจัดซื้อจัด จ้างมีความประหยัดมีความคุ้มค่าและสมประโยชน์ต่อภาครัฐอย่างสูงสุด มุ่งตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาล คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะ

ที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) แผนปฏิรูประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ (พ.ศ. 2561-2565) ด้านป้องปราม และแผนแม่บทด้านการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ที่กำหนดมาตรการเสริมด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประเด็นการ บริหารด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นสำคัญ

### บทที่3

## กิจกรรมเฝ้าระวัง ระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายหลังการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัด จ้าง(ตามศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข) โดยกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวัง ความเสี่ยงทุจริตด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ กล่าวคือ กำหนด ตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จใน การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน มิติการพัฒนาองค์การ น้ำหนักร้อยละ 5 จัดทำแนวทางปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยให้ หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ 9 หน่วยงาน และ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล 4 หน่วยงาน ปฏิบัติตาม กรอบที่กำหนด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน จากนั้น หน่วยงานประเมินตนเองตามแบบรายงานการประเมินตนเอง (Self-Assessment Report : SAR) ตามกำหนดในปฏิทินของหน่วยงานในสังกัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

กลุ่มงานบริหารทั่วไป ของโรงพยาบาล เป็นเจ้าภาพหลัก ได้จัดทำแนวทางปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบ
บุคลากรในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน
จัดการประชุมชี้แจงการดำเนินการภายใต้ตัวชี้วัดนี้ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงาน
ของหน่วยงานต่างๆ ที่เป็นเป้าหมาย ตลอดจนการกำหนดกลไกการกำกับติดตามผ่านภารกิจของหน่วยงาน
คณะทำงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้าง
เดียวกันทั้งระบบอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างปฏิบัติที่เป็นไปตาม
พระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผน
จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2546 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อ
เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบ ลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ประหยัด คุ้มค่า สม
ประโยชน์ภาครัฐ และลดความเสี่ยงการทุจริตด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งกิจกรรมเฝ้าระวังความเสี่ยง
ทุจริตด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ พ.ศ. 2562 รายละเอียดสามารถจำแนกได้ดังนี้กิจกรรมเฝ้าระวังความเสี่ยง
ทุจริตด้านการจัดตั้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

- 3.1) ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน
- 3.2) รายละเอียดตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี งบประมาณของหน่วยงาน ที่ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รายละเอียดตัวชี้วัด ประกอบด้วย
  - 1. หน่วยวัด กำหนดวัดระดับความสำเร็จ
  - 2. น้ำหนัก กำหนดร้อยละ 6
  - 3. คำอธิบาย ตามรายละเอียดดังนี้

ความสำเร็จของการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง หมายถึง ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาล พะโต๊ะ จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของหน่วยงาน และ/หรือแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี ของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐและรายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของ หน่วยงาน และ/หรือแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานเฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยที่การจัดซื่อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของหน่วยงานของรัฐต้อง ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ และต้องสอดคล้องกับหลักการที่ประกอบด้วย ความคุ้มค่า ความ โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้

แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะหมายถึง แผนปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) หมายถึง แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) รวมถึงกรณีหน่วยงานโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย (งบประมาณเหลือจ่ายจาก งบดำเนินงานเป็นงบลงทุน) ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ 28

การจัดซื้อจัดจ้าง หมายถึง การดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุโดยการซื้อ จาง เช่าแลกเปลี่ยน หรือโดยนิติกรรมอื่นตามที่กำหนดในกฎกระทรวงการประเมินระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ ปังบประมาณ พ.ศ. 2562 กำหนดให้ทุกหน่วยงานจะต้องดำเนินการจัดทำ

จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของหน่วยงาน แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) วิเคราะห์ผลของแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของ หน่วยงาน รวมถึง งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และทีดิน สิงก่อสร้าง) และการเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบ รวมถึงหลักฐานการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน

#### เหตุผล :

1. เพื่อให้มีการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและมีการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งจะทำให้การ จัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

- 2. เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมีความโปร่งใส เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมตรวจสอบได้ มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนโดยส่งเสริมให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งเพื่อป้องกันปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 3. เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 ที่เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐถือปฏิบัติ และดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสาร ตามเกณฑ์มาตรฐานความโปร่งใสของหน่วยงานของรัฐเป็นข้อมูลข่าวสารที่ต้องจัดเตรียมไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ ตามมาตรา 9 วรรคหนึ่ง (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540
- 4. เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมีความคุ้มค่าในการใช้จ่ายเงินงบประมาณ และสนับสนุนมาตรการเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2563

กำหนดเป็นระดับขั้นของความสำเร็จพิจารณาจากความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตาม เป้าหมาย ดังนี้

ขั้นตอน	เกณฑ์การปฏิบัติงาน				
การดำเนินงาน					
1	<b>หน่วยงาน</b> ดำเนินการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบของหน่วยงานในการจัดทำแผนปฏิบัติ				
	 การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำโ				
	งบประมาพ.ศ. 2563เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) กรณีหน่วยงาได้				
	กำหนดแผนความต้องการครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563				
2	หน่วยงาน ดำเนินการ				
	(1) จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2563 เฉพาะ				
	งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)				
	1.1 เสนอผู้บริหารอนุมัติแผนฯ พร้อมขออนุญาตนำแผนปฏิบัติการฯ เฉพาะ				
	งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน				
	ภายใน 30 วันทำการหลังได้รับหนังสืออนุมัติแผน ๆ พร้อมแบบฟอร์มการขอเผยแพร่				
	ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน				
	1.2 จัดส่งแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ๆ ตามขั้นตอนที่ 2 (1) ในรูปเอกสาร				
	อิเล็กทรอนิกส์เท่านั้น ประกอบด้วย				
	1.3 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เฉพาะ				
	งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)				
	1.4 Print Screen หลักฐานการเผยแพร่ และหน้าแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูล จาก				
	  ว็บไซต์ของหน่วยงาน หรือวาง Link แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของหน่วยงานในระบบ				
	MITAS				

ขั้นตอน	เกณฑ์การปฏิบัติงาน						
การดำเนินงาน							
	(2) จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้แล้วเสร็จ						
	หลังจากได้รับการอนุมัติ ภายใน 30 วันหลังจากได้รับหนังสืออนุมัติ						
	(2.1) เสนอผู้บริหารอนุมัติแผนฯ พร้อมขออนุญาตนำแผนปฏิบัติการฯ ขึ้น						
	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน หรือ วางLink แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของหน่วยงาน						
	ในระบบ MITAS (หนังสืออนุมัติแผน พร้อมแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไรของหน่วยงาน)						
	(2.2) จัดส่งแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2563 ในรูป						
	เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ หรือ วางLink แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของ หน่วยงานในระบบ						
	MITAS ประกอบด้วย						
	- แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563						
	- Print Screen หลักฐานการเผยแพร่ และหน้าแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ ของ						
	โรงพยาบาล						
3	(2) ไตรมาสที่ 1 รอบ 3 เดือน (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562)						
	หน่วยงานรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ						
	พ.ศ. 2563 เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) รอบ 3 เดือน ดังนี้						
	(1) เสนอผู้บริหารรับทราบรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ฯ พร้อม						
	ขออนุญาตนำรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ						
	หน่วยงาน พร้อมหลักฐานแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน						
	Print Screenหลักฐานการเผยแพร่ หรือหรือ วางLink แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของ						
	หน่วยงานในระบบ MITAS ภายในวันที่ 27 ธันวาคม 2562						
	ส่งหนังสือตาม (1) และ Print Screen หลักฐานการเผยแพร่ และหน้าแบบฟอร์ม						
	การขอเผยแพร่ข้อมูล พร้อมหนังสือนำส่ง (ทั้งหมด) ในรูปเอกสารอิเล็กทรอนิกส์เท่านั้น						
	หรือ วาง Link แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของหน่วยงานในระบบ MITAS						
	ประกอบด้วย ภายในวันที่ 27 ธันวาคม 2562						

ขั้นตอน	เกณฑ์การปฏิบัติงาน				
การดำเนินงาน					
	โตรมาสที่ 2 รอบ 6 เดือน (สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563)				
	หน่วยงานรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ				
	พ.ศ. 2563 เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) รอบ 6 เดือน ดังนี้				
	เสนอผู้บริหารรับทราบรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ๆ พร้อม				
	ขออนุญาตนำรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ				
	หน่วยงาน พร้อมหลักฐานแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน				
	และ Print Screenหลักฐานการเผยแพร่ หรือ วาง Link แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของ				
	หน่วยงานในระบบ MITAS กายในวันที่ 28 มีนาคม 2563				
	หน่วยงานรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ				
	พ.ศ. 2563รอบ 6 เดือน ดังนี้				
	(1) เสนอผู้บริหารรับทราบรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ พร้อมขอ				
	อนุญาตนำรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ขอ หน่วยงานพร้อมหลักฐานแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานใ				
	และ Print Screen หลักฐานการเผยแพร่ ภายในวันที่ 28 มีนาคม 2562				
	(2) ส่งหนังสือตาม ข้อ (1) และ Print Screen หลักฐานการเผยแพร่ และหน้า				
	แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูล พร้อมหนังสือนำส่ง (ทั้งหมด) ในรูปเอกสาร				
	อิเล็กทรอนิกส์ หรือ วาง Link แสดงหลักฐานจากเว็บไวของหน่วยงานในระบบ MITAS				
	ภายในวันที่ 28 มีนาคม 2563				
4	โตรมาสที่ 3 รอบ 9 เดือน (สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563)				
	หน่วยงานรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ				
	พ.ศ. 2563 เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) รอบ 9 เดือน ดังนี้				
	(1) เสนอผู้บริหารรับทราบรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ฯ พร้อม				
	ขออนุญาตนำรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ				
	หน่วยงาน พร้อมหลักฐานแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน				
	หรือ วาง Link แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของหน่วยงานในระบบ MITAS				
	หลักฐานการเผยแพร่ ภายในวันที่ 28 มิถุนายน 2563				

ขั้นตอน	เกณฑ์การปฏิบัติงาน
การดำเนินงาน	
	โตรมาสที่ 4 รอบ 12 เดือน (สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563)
	้ รายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2563
	เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) รอบ 12 เดือน ดังนี้
	(1) เสนอผู้บริหารรับทราบรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ฯ พร้อม
	ขออนุญาตนำรายงานผลตามแผนปฏิบัติการฯ (งบลงทุน) ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ
	หน่วยงาน พร้อมหลักฐานแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน
	ในราชการบริหารส่วนกลางสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข Print Screen
	หลักฐานการเผยแพร่หรือ วาง Link แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของหน่วยงานในระบบ
	MITAS ภายในวันที่ 26 กันยายน 2563
	(2) กรณีหน่วยงานมีการหน่วยงานโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย
	(งบประมาณเหลือจ่ายจากงบดำเนินงานเป็นงบลงทุน) ให้หน่วยงานดำเนินการ
	ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ 28 ระบุ "เมื่อ
	หัวหน้าส่วนราชการ หัวหน้ารัฐวิสาหกิจ หรือผู้ว่าราชการจังหวัดไดใช้อำนาจตามที่ได้รับ
	มอบสั่งโอน และหรือเปลี่ยนรายการงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตาม
	รายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
	รอบ 12 เดือน ดังนี้
	เสนอผู้บริหารรับทราบรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ พร้อมขอ
	อนุญาตนำรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ
	หน่วยงานพร้อมหลักฐานแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน
	และ Print Screenหลักฐานการเผยแพร่ หรือ วาง Link แสดงหลักฐานจากเว็บไซต์ของ
	หน่วยงานในระบบ MITAS     ภายในวันที่ 26 กันยายน 2563
	หน่วยงาน ดำเนินการ
	วิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
	เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) และวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการ
	จัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 <b>ตามแบบการวิเคราะห์ผลตามแผนๆ</b>
	ที่ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข กำหนดเสนอผู้บริหารรับทราบ

ขั้นตอน	เกณฑ์การปฏิบัติงาน		
การดำเนินงาน			
5	ผลการวิเคราะห์ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เฉพาะ งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)(ถ้ามี) และวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563พร้อมขออนุญาตนำผลการวิเคราะห์ขึ้นเผยแพร่บน เว็บไซต์ของหน่วยงาน พร้อมหลักฐาน		

#### 3.3) ประเมินตนเองตามแบบรายงานการประเมินตนเอง (Sef-Assessment Report : SAR)

หน่วยงานรายงานการประเมินตนเอง (Self –Assessment Report : SAR) ตามแบบรายงานผล การปฏิบัติราชการสำหรับตัวชี้วัดที่เป็นเชิงคุณภาพ/ขั้นตอนดำเนินงาน รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อ จัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน

กำหนดแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการ จัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน มี แนวทางการปฏิบัติตนตามกรอบจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด เป็นไปด้วยความชอบธรรมตามหลักระบบคุณธรรม ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐพ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และที่กำหนดในกฎกระทรวง กระทรวงการคลัง ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2552 และจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ พ.ศ. 2543 กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ต้องควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงาน ด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติ ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงาน ด้านการจัดซื้อจัดจ้างพ.ศ. 2560 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างไว้ดังนี้

- 1. บุคลากรในหน่วยงานต้องวางตัวเป็นกลางกับผู้ขาย ผู้รับจ้าง ผู้เสนองาน หรือผู้ชนะประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์
- 2. บุคลากรในหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และตรวจสอบได้ทุกเวลา
- 3. บุคลากรในหน่วยงานต้องไม่เรียก รับ หรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดทั้งทางตรง และทางอ้อม จากผู้ชาย ผู้รับจ้าง ผู้เสนองาน หรือผู้ชนะการประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์ และต้องไม่เข้าไปมีส่วนได้เสียทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งเป็นการขัดกัน ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ทั้งนี้ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดขึ้นก่อน ขณะ หรือหลังการ ปฏิบัติหน้าที่

- 4. บุคลากรในหน่วยงานปฏิบัติต่อผู้ชาย ผู้รับจ้าง หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์ กับทางราชการเกี่ยวกับการพัสดุ รวมถึงการรับฟังผู้มาร้องเรียน ร้องทุกข์ ด้วยความเป็นธรรม เอื้อเฟือมีน้ำใจ แต่ ทั้งนี้ การปฏิบัติดังกล่าวต้องไม่เป็นปฏิปักษ์ต่อการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- 5. บุคลากรในหน่วยงานให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายในการเสริมสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องกับงานด้านพัสดุให้เป็นที่ยอมรับ
- 6. บุคลากรในหน่วยงานต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือกฎหมาย กฎ ระเบียบปฏิบัติของทางราชการ อย่างเคร่งครัด
- 7. บุคลากรในหน่วยงานดำเนินการใช้จ่ายเงิน ทรัพย์สินของหน่วยงานส่วนรวมของราชการ เป็นหลักโดยคำนึงถึงความถูกต้อง ยุติธรรม และความสมเหตุผลประกอบด้วย
- 8. ผู้บังคับบัญชาต้องใช้ดุลพินิจโดยชอบด้วยกฎหมายในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมสนับสนุน ให้คำปรึกษา แนะนำ รับฟังความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานอย่างมีเหตุผล
- 9. ผู้บังคับบัญชาต้องควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบให้ผู้ปฏิบัติงานประพฤติปฏิบัติตามแนวทาง ในการปฏิบัติเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด

โดยที่แบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน จะเป็นการเปิดเผยข้อมูล ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับพัสดุ ซึ่งหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับพัสดุ ซึ่งหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับพัสดุต้องให้คำมั่นว่าตนไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือ โดยอ้อมหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้ชายผู้รับจ้างผู้เสนองานหรือ ผู้ชนะประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์ และวางตัวเป็นกลางในการดำเนินการเกี่ยวกับการพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึก ด้วยความโปร่งใส สามารถให้มีผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ทุกเวลา มุ่งประโยชน์ส่วนรวม เป็นสำคัญ ตามที่ระบุไวในประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงาน เพื่อตรวจสอบ บุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560โดยที่ แบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงานในการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับ พัสดุ จำนวน 2 แบบ คือ วงเงินเล็กน้อยไม่เกิน 100,000 บาท และวงเงินเกิน 100,000 บาท เพื่อป้องกัน ผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัดกรณีที่พบว่าเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ชาย ผู้รับจ้าง ผู้เสนอ งาน หรือผู้ชนะประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับ พัสดุต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานทราบโดยทันที

## 3.4) ประชุมชี้แจงการดำเนินงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของ หน่วยงาน

จัดประชุมชี้แจงการดำเนินงาน ความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี งบประมาณของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อเตรียมความพร้อมการจัดทำแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน ให้มีความรู้ ความเข้าใจในขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้ตัวชี้วัด ดังกล่าวในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนการปฏิบัติตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ

ดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA ) เพิ่มความโปร่งใส สะดวก ต่อการตรวจสอบ ลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เป็นไปตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) และแผนแม่บทการป้องกันปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ ระยะ 5 ปี กระทรวงสาธารณสุข (พ.ศ. 2560-2564) ที่กำหนดมาตรการเสริมด้านการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตประเด็นการบริหารด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อม ผู้รับผิดชอบให้มีความรู้ ความเข้าใจขั้นตอนการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อ การตรวจสอบ ลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และยกระดับการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงาน

## บทที่ 4

## วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน 4 หน่วยงาน ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้แก่ งบ ดำเนินงานของหน่วยงาน และงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ทุกหน่วยงานได้จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบ ลงทุน (ค่าครุภัณฑ์และที่ดินก่อสร้าง) ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2546 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการ พัสดุ พ.ศ. 2535และที่แก่ไขเพิ่มเติม ของบางหน่วยงานที่ยังมีความคาบเกี่ยวในการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลพะโต๊ะ วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ในประเด็น

- 1.1) งบประมาณรวมของหน่วยงานโดยจำแนกเป็นรายหมวด แสดงให้เห็นว่าในแต่ละหมวดที่มี รายการจัดซื้อจัดจ้าง และแสดงเปรียบเทียบให้เห็นสัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภท และเปรียบเทียบ งบประมาณที่ตั้งไว้ และใช้จ่ายจริงแต่ละรายการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ในภาพรวม
- 1.1.1) ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนก ตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
- 1.1.2) ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
- 1.2) สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ของโรงพยาบาล หมวดงบดำเนินงาน
- 1.2.1) ร้อยละของรายการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (1) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (2) สรุปภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้างหมวดงบดำเนินงาน ของโครงการที่ดำเนินการแล้ว เสร็จ จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

1.2.2) ร้อยละของจำนวนรายการและจำนวนงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน (ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบลงทุน ประเภทครุภัณฑ์ จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

- 1.3) สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ หมวดงบดำเนินงาน
- 1.3.1) ร้อยละของจำนวนรายการและจำนวนงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ หมวดงบดำเนินงาน
- (1) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (2) สรุปภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้างหมวดงบดำเนินงาน ของโครงการที่ดำเนินการแล้ว เสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
- 1.3.2) ร้อยละของจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน (ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) จำแนกวิธีการจัดซื้อ จัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (1) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบลงทุน ประเภทครุภัณฑ์ จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (1) จัดชื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (2) สรุปภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้างหมวดงบดำเนินงาน ของโครงการที่ดำเนินการแล้ว เสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
- 1.4) เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง
  - 1.4.1 งบประมาณโดยภาพรวมหมวดงบดำเนินงานและหมวดงบลงทุน
    - (1) หมวดงบดำเนินงาน
    - (2) หมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)
- 1.5) เปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปังบประมาณพ.ศ. 2561 และปังบประมาณ พ.ศ. 2562 สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ พ.ศ. 2562

## 4.1) งบประมาณของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ตามแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในภาพรวม

โรงพยาบาลพะโต๊ะได้รับจัดทำแผนงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 และเงินบำรุงของหน่วยงาน และได้รับจัดสรรงบประมาณภายใต้งบประมาณในลักษณะ งบ ลงทุน(ค่าเสื่อม 20% และ 70%) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะ และ โรงพยาบาลส่งเสริม สุขภาพตำบล จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้คำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2562 ตามกรอบการประเมินผลตามคำรับรองการ ปฏิบัติราชการ ตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของ หน่วยงาน ดังตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** ร้อยละภาพรวมงบประมาณและเงินบำรุง ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกหมวดงบประมาณและเงินบำรุง

หน่วย : บาท

หน่วยงาน	รวมงบประมาณ	หมวดงบดำเนินงาน	หมวดงบลงทุน
			(ครุภัณฑ์ ที่ดิน
โรงพยาบาลพะโต๊ะ	13,392,876.03	11,612,126.42	1,780,749.61
		(86.70)	(13.30)
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลใน	594,000.00	0	594,000.00
เครื่องข่าย			(100)
รวม	13,986,876.03	11,612,126.24	2,374,749.61
		(83.02)	(16.98)

จากตารางที่ 1 โรงพยาบาลพะโต๊ะ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ได้รับการจัดสรร งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และเงินบำรุง ได้จัดทำแผนเงินงบประมาณและเงินบำรุง ประจำปี เพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวนทั้งสิ้น 13,986,876.03 บาท จำแนกเป็นหมวดงบดำเนินการ จำนวน 11,612126.24 บาท (ร้อยละ 83.02) และหมวดงบลงทุน จำนวน 2,374,749.61 บาท (ร้อยละ16.98) จำแนกเป็นรายหน่วยงาน โรงพยาบาลพะโต๊ะได้รับจัดสรร งบประมาณและเงินบำรุง ได้นำมาจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเป็นเงินทั้งสิ้น 13,392,876.03 บาท จำแนกตามหมวดงบดำเนินงาน จำนวน 11,612,126.42 บาท (ร้อยละ86.70) หมวดงบลงทุน 1,780,749.61 บาท (ร้อยละ 13.30) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ได้รับจัดสรรงบประมาณ เป็นเงินทั้งสิ้น 594,000.00 บาท โดยจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างรวมกับโรงพยาบาลพะโต๊ะ หมวดงบลงทุน 594,000.00 บาท (ร้อยละ 100) ตามที่ ได้รับจัดสรร

## 4.2) สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน9 หน่วยงาน จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 งบดำเนินงานของหน่วยงานดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,315 โครงการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

- 4.2.1) ร้อยละของโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (1) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดำเนินการแล้วเสร็จ1,315 โครงการ พบว่า ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 5 หน่วยงาน อีก 4 หน่วยงานไม่ได้รับ การแต่งตั้งในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยให้ 5 หน่วยงานเป็นผู้ดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง

**ตารางที่ 2** ร้อยละของโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ และเปรียบเทียบ แผน

v പ് v v	<i>ၿ</i>	ച ഷ് ച	ع و	٠
จัดซื้อจัดจ้างตามพระรา	ชบญญต์การ	รจดซ่อจางและ	การบริหารพสดุม	าาครฐ พ.ศ. 2560

หน่วยงาน	งบประมาณ	งบประมาณที่	โครงการและงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกวิธีการจัดซื้ ขบประมาณที่ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.25เ			
	ตามแผน	ดำเนินการแล้วเสร็จ		วิธีเฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวน	
		เปรียบเทียบแผน	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
กลุ่มงานเทคนิค	2,200,000.00	2,198,038.00	83	2,198,038.00	0	0
การแพทย์		(99.91)		(100)		
กลุ่มงานทันตกรรม	400,000.00	498,262.51	74	498,262.51	0	0
		(124.57)		(100)		
กลุ่มงานเภสัชกรและ	5,790,000.00	6,087,013.13	558	6,087,013.13	0	0
คุ้มครองผู้บริโภค		(105.13)		(100)		
กลุ่มงานการพยาบาล	1,533,950.00	1,980,401.59	91	1,980,401.59	0	0
		(129.11)		(100)		
กลุ่มงานบริหารทั่วไป	1,688,176.42	1,797,049.38 (106.45)	509	1,797,049.38 (100)	0	0

จากตารางที่ 2 หน่วยงานใน สังกัดโรงพยาบาลพะโต๊ะจำนวน 9 หน่วยงาน ดำเนินการตามแผนปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมายกฎกระทรวงระเบียบ ประกาศหนังสือเวียนและอื่นๆที่เกี่ยวข้องใน งบประมาณหมวดงบดำเนินงานที่มี จำนวนรวม ทั้งสิ้น 1,315 โครงการ ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น11,612,126.24 บาท ในจำนวนนี้พบการจัดซื้อจัดจ้างเพียง 1 วิธี คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,315 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ใช้ งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างตามแผน พบว่ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ แผน 2,200,000.00 ดำเนินการแล้ว เสร็จ 2,198,038.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.91ของแผน กลุ่มงานทันตกรรม แผน 400,000.00 ดำเนินการแล้ว เสร็จ 498,262.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 124.57 สูงกว่าแผน ซึ่งต้องเฝ้าระวังในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปี ต่อไป เนื่องจากใช้เกินแผน กลุ่มงานเภสัชกรและคุ้มครองผู้บริโภค แผน 5,790,000.00 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 6,087,013.13บาท คิดเป็นร้อยละ 105.13 สูงกว่าแผนซึ่งต้องเฝ้าระวังในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไป กลุ่มงานการพยาบาล แผน 1,533,950.00บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 1,980,401.59 บาท คิดเป็นร้อยละ 129.11 สูงกว่าแผนซึ่งต้องเฝ้าระวังในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไป กลุ่มงานบริหารทั่วไป แผน 1,688,176.42 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 1,797,049.38 คิดเป็นร้อยละ 106.45 สูงกว่าแผนซึ่งต้องเฝ้าระวังใน การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไป

## (2) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงานดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศหนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังตารางที่ 3

**ตารางที่ 3** ร้อยละของโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในภาพรวม จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

จำนวน	จำนวนงบประมาณ (บาท)	โครงการและงบประมาณที่ดำเนินเป็นการแล้วเสร็จ จำแนกวิธี๓รจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบดำเนินงาน				
โครงการ		จำนวน โครงการ	วิธีเฉพาะ เจาะจง	จำนวน โครงการ	ประกาศเชิญชวน e-bidding	
1,315	12,560,764.61	1,315	12,560,764.61 (100)	0	0	

จากตารางที่ 3 หน่วยงานในสังกัดโรงพยาบาลพะโต๊ะจำนวน 9 หน่วยงาน ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัด จ้างประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2561 จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศหนังสือเวียนและอื่นๆที่เกี่ยวข้องในงบประมาณหมวดงบดำเนินงานที่มีจำนวนรวม

ทั้งสิ้น 1,315 โครงการใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น 12,560,764.61บาท ใช้วิธีเฉพาะเจาะจงใน การจัดซื้อจัดจ้าง คิดเป็นร้อยละ 100

**ตารางที่ 4** ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง

หน่วยงาน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวนงบประมาณจำแนกวิธีการจัดซื้อจัด
	งบประมาณ	งบประมาณ	งบประมาณ	จ้าง
	ตามแผน	ที่ใช้ไป	เกินแผน	พระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้าง
	(บาท)	(บาท)	(บาท)	และการบริหารพัสดุภาครัฐ
โรงพยาบาลพะ	11,612,126.42	12,560,764.61	948,638.19	12,560,764.61
โต๊ะ (9 หน่วยงาน)		(108.17)	(8.17)	
รวม	11,612,126.42	12,560,764.61	948,638.19	12,560,764.61
		(108.17)	(8.17)	

จากตารางที่ 4 งบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ขอโรงพยาบาลพะโต๊ะ11,612,126.42 บาท ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณพ.ศ. 2562 ไปทั้งสิ้น12,560,764.61 บาท คิดเป็นร้อยละ108.17 เกินแผนจำนวน บาท คิด เป็น948,638.19 ร้อยละ 8.17 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นเงิน12,560,764.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

- 4.2.2) ร้อยละของจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน (ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- (1) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบลงทุน ประเภทครุภัณฑ์ จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน ได้รับงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายลักษณะงบ ลงทุน(งบค่าเสื่อม) พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน(ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ค. 2562หมวดงบลงทุน ประเภทครุภัณฑ์การแพทย์ ครุภัณฑ์ สำนักงาน ครุภัณฑ์การศึกษาและครุภัณฑ์การเกษตร รวมทั้งงบลงทุนประเภทสิ่งก่อสร้าง จัดซื้อจัดจ้างตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังตารางที่ 6

**ตารางที่ 6** ร้อยละของโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

หน่วยงาน	จำนวน	งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ จำนวนโครงการและงบประมาณที่ดำเป็นการแล้วเส					ข้าเสร็จหมวดง	ร็จหมวดงบลงทุน	
	โครงการ	ตามแผน	ใช้ไป	งบประมาณ	จำนวน	เฉพาะ	จำนวน	คัดเลือก	จำนวน	e-bidding
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	โครงการ	เจาะจง	โครงการ		โครงการ	
โรงพยาบาลพะโต๊ะ	14	1,780,749.61	1,549,900.00	229,849.61	11	929,749.61	0	0	3	850,000.00
			(87.04)	(12.96)	(78.58)	(52.22)			(21.42)	(47.78)
รพ.สต เครือข่าย	2	594,000.00	502.000.00	1,000,00	2	594,000.00	0	0	0	0
รพ.สต เครอชาย	3	594,000.00	593,000.00 (99.93)	1,000.00 (0.17)	3 (100)	(100)	0	0	0	0
รวม	17	2,374,749.61	2,142,900.00	230,849.61	14	1,573,749.61	0	0	3	850,000
			(90.24)	(9.76)	(83.34)	(66.27)	(0)	(0)	(16.66)	(33.33)

จากตารางที่ 6 หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะจำนวน 9 หน่วยงาน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ได้รับจัดสรรงบประมาณหมวดงบลงทุน (ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวนทั้งสิ้น 2,374,749.61 บาท จัดซื้อจัดจ้างประเภทครุภัณฑ์ การแพทย์ ครุภัณฑ์สำนักงาน ครุภัณฑ์การศึกษา ครุภัณฑ์การเกษตร และประเภทสิ่งก่อสร้าง จำนวน 17 โครงการใช้จ่ายงบประมาณเป็นเงิน2,142,900.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.24 คงเหลืองบประมาณจำนวน 230,849.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.76 โรงพยาบาลพะโต๊ะได้รับจัดสรรงบ 1,780,749.61 บาท ใช้ไป 1,549,900.00คิดเป็นร้อยละ87.04 คงเหลือ 29,849.61บาทคิดเป็นร้อยละ12.96 โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบล ได้รับจัดสรรงบ594,000.00บาท ใช้ไป593,000.00บาทคิดเป็นร้อยละ 99.93 คงเหลือ 1,000.00 บาท

เมื่อจำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตามระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวช้อง พบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างใน 2 วิธี พบมากที่สุดคือ วิธี เฉพาะเจาะจง จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.34 ใช้จ่ายงบประมาณไปจำนวน1,573,749.61 บาท คิดเป็น ร้อยละ 66.27 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 3 โครงการคิดเป็นร้อยละ 16.66 ใช้จ่าย งบประมาณไปจำนวน 850,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.33ร้อยละ 0.40 ตามลำดับ

## 4.3) สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะงบดำเนินงาน

หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ 9 หน่วยงาน จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 งบดำเนินงานของหน่วยงาน ดังนี้

- 4.3.1) ร้อยละของจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ หมวดงบดำเนินงาน
  - (1) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ. ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 ร้อยละของโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ
 พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการ
 บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

	จำนวน	จำนวน งบประมาณ (บาท)	โครงการและงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จจำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 หมวดงบ ดำเนินงาน						
หน่วยงาน	โครงการ		จำนวน	เฉพาะ	จำนวน โครงการ	คัดเลือก .	วิธีประกาศเชิญชวน		
			โครงการ	เจาะจง			จำนวน โครงการ	e-bidding	
กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์	83	2,198,038.00	83	2,198,038.00	0	0	0	0	
กลุ่มงานทันตกรรม	74	498,262.51	74	498,262.51	0	0	0	0	
กลุ่มงานเภสัชกรและคุ้มครอง ผู้บริโภค	558	6,087,013.13	558	6,087,013.13	0	0	0	0	
กลุ่มงานการพยาบาล	91	1,980,401.59	91	1,980,401.59	0	0	0	0	
กลุ่มงานบริหารทั่วไป	509	1,797,049.38	509	1,797,049.38	0	0	0	0	
รวม	1,315	12,560,764.61	1,315	12,560,764.61	0	0	0	0	

จากตารางที่ 7 โรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 5 หน่วยงานที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562และจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวงระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หมวดงบดำเนินงาน จำนวนรวม 1,315 โครงการ ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวนทั้งสิ้น 12,560,764.61 บาท ในจำนวนนี้พบ การจัดซื้อจัดจ้าง 1 วิธี คือวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100

## 4.4) เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงงบประมาณโดยภาพรวมหมวดงบดำเนินงานและหมวดงบลงทุน

เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยภาพรวม ทั้งหมวดงบดำเนินงาน และหมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผน จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2546 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบประกาศ หนังสือเวียน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์ ความสามารถของการประหยัดงบประมาณที่ใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพผ่านการจัดทำคำ รับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปังบประมาณของหน่วยงาน ดังตารางที่ 8

**ตารางที่ 8** เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง โดยภาพรวมหมวดงบดำเนินงานและหมวดงบลงทุน

หน่วย :บาท

หน่วยงาน	งบประมาณโดยรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562					
	งบประมาณที่ตั้งไว้ งบประมาณ		ร้อยละที่ใช้เกินแผน			
	ตามแผน ฯ (บาท)	ที่ใช้จ่ายจริง (บาท)				
โรงพยาบาลพะโต๊ะ	13,986,876.03	14,703,664.61	5.13			
รวม	13,986,876.03	14,703,664.61	5.13			

จากตารางที่ 8 งบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง โดยภาพรวมหมวดงบดำเนินงานและหมวดงบลงทุน ใช้เกินแผน ที่ตั้งไว้ คิดเป็นร้อยละ 5.13 จะต้องเฝ้าระวัง และสรุปในการดำเนินการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ได้จำแนกการเปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ออกเป็น (1) หมวดงบดำเนินงาน และ (2) หมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ตารางที่ 9 และตารางที่ 10

#### (1) หมวดงบดำเนินงาน

**ตารางที่ 9** เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง หมวดงบดำเนินงาน

หน่วย : บาท

หน่วยงาน	หมวดงบดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562				
	งบประมาณที่ตั้งไว้	ร้อยละที่ดำเนินการเกินแผน			
	ตามแผน ฯ ที่ใช้จ่ายจริง		งบประมาณ		
โรงพยาบาลพะโต๊ะ	11,612,126.42	12,560,764.61	8.17		
รวม	11,612,126.42	12,560,764.61	8.17		

จากตารางที่ 9 จะเห็นได้ว่างบประมาณของโรงพยาบาลพะโต๊ะที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัด จ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในหมวดงบดำเนินงานนั้น ใช้เกินแผน งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างร้อยละ 8.17 ในปีงบประมาณ 2563 ในการจัดทำแผนและการใช้จ่ายจริงจะต้องเฝ้า ระวัง และสรุปในการดำเนินการทุกไตรมาส

### (2) หมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)

**ตารางที่ 10** เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง หมวดงบลงทุน

หน่วย : บาท

หน่วยงาน	งบดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560					
	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณ	ร้อยละที่ประหยัด			
	ตามแผน ฯ	ที่ใช้จ่ายจริง	งบประมาณได้			
โรงพยาบาลพะโต๊ะและโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเครือข่าย	2,374,749.61	2,142,900.00	9.76			
รวม	2,374,749.61	2,142,900.00	9.76			

จากตารางที่ 10 งบประมาณของโรงพยาบาลพะโต๊ะ และ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ที่ตั้งไว้ตาม แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กับผลของงบประมาณที่ใช้จ่ายจริง ในหมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) นั้น สามารถประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างได้ถึงร้อยละ 9.76

จะเห็นได้ว่า งบประมาณของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 ทั้งหมวดงบดำเนินงานและหมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) เป็นจำนวน เงินทั้งสิ้น13,986,876.03 บาท ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมายและระเบียบที่กำหนดไปทั้งสิ้น จำนวน14,703,664.61บาท ใช้เกินแผนโดยรวมได้ถึงร้อยละ 5.13 ซึ่งถือได้ว่าโรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินการได้ไม่

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการใช้จ่ายงบประมาณ ประมาณ พ.ศ. 2562ไม่ผ่านตัวชี้วัด และ ระดับความสำเร็จใน การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน มุ่งเน้นให้โรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการแข็งขันอย่างเป็นธรรม ประหยัด คุ้มค่า และสมประโยชน์ ภาครัฐในที่สุด ซึ่งโรงพยาบาลพะโต๊ะจะต้องเฝ้าระวังในปีงบประมาณ 2563 ในการจัดทำแผนและการใช้จ่ายตาม แผน

## 4.5) เปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงตามแผนปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงานและหมวด งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2546 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

**ตารางที่ 11** เปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างของบหน่วยงาน ระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน และหมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน และหมวดงบ ลงทุน				
	หมวดงบดำเนินงาน หมวดงบลงทุน			ขบลงทุน	
	แผน	ผลดำเนินการ	แผน	ผลดำเนินการ	
2561	11,763,058.00	12,097,178.35	4,730,161.12	4,730,161.12	
		(102.84)		(100)	
2562	11,612,126.42	12,560,764.61	2,374,749.61	2,142,900.00	
		(108.17)		(90.24)	

จากตารางที่ 11 โรงพยาบาลพะโต๊ะ ได้รับจัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562และแผนเงินบำรุง หมวดงบดำเนินงาน ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.28 หมวดงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 49.80 การใช้จ่ายงบประมาณ งบดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ 2562

ส่วนงบลงทุนทั้งประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ 2562 การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างในหมวดงบดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ร้อยละ 3.69 และใน หมวดงบลงทุนลดลงร้อยละ 54.69 จากปีก่อนหน้า

## บทที่ 5

## สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

#### โรงพยาบาลพะโต๊ะ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของหน่วยงานใน สังกัดโรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในในเครือข่าย จำนวน 4 หน่วยงาน จัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้แก่ งบดำเนินงานของหน่วยงานและงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ทุกหน่วยงานได้จัดทำแผนปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์และที่ดินก่อสร้าง) ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2546 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานโรงพยาบาล พะโต๊ะมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการแข่งขันที่เป็นธรรม ปราศจากผลประโยชน์ทับซ้อนระหว่างผู้ เสนอราคาและผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562ในประเด็น ดังนี้ ได้จัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และนำ งบประมาณจัดสรรให้กับหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะได้รับจัดสรรงบประมาณภายใต้งบประมาณในลักษณะ บูรณการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ได้รับจัดสรรจำนวนรวมทั้งสิ้น13,986,876.03 บาท งบดำเนินการ เป็นเงิน 11,612,126.24 บาท คิด เป็นร้อยละ 83.02 งบลงทุนเป็นเงิน 2,374,749.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.98 บาท ได้จัดทำแผน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2562 เพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562

## สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะ หมวดงบดำเนินงาน

โรงพยาบาลพะโต๊ะ 9 หน่วยงาน ประกอบด้วย กลุ่มงานบริหารทั่วไป กลุ่มงานการพยาบาล กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ กลุ่มงานทันตกรรม กลุ่มงานเภสัชกรและคุ้มครองผู้บริโภค กลุ่มงานโภชนาศาสตร์ กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม กลุ่มงานแพทย์แผนไทย รวมทั้ง โรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน 4 หน่วยงาน การปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของโรงพยาบาล พะโต๊ะ จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 งบดำเนินงานของหน่วยงาน โรงพยาบาลพะโต๊ะ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,315 โครงการ

ร้อยละของโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

(1) จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบดำเนินงาน จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ 9 หน่วยงาน ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 จัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศหนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในงบประมาณหมวดงบดำเนินงานที่มีจำนวน รวมทั้งสิ้น 1,315 โครงการใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น 13,986,876.03 บาท ในจำนวนนี้พบ การจัดซื้อจัดจ้างใน 1 วิธี คือวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 ใช้งบประมาณในการจัดซื้อ จัดจ้าง จำนวน 14,703,664.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 105.13

ดังนั้น เมื่อพิจารณาภาพรวมพบว่างบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 การจัดซื้อจัดจ้างที่แล้วเสร็จสูงกว่าแผนที่ตั้งไว้ โดยจัดชื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดชื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดชื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นเงิน 14,703,664.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 และเมื่อพิจารณาภาพรวมของโครงการที่ดำเนินการจัดชื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดชื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบดำเนินงาน จำนวนทั้งสิ้น 1,315 โครงการ จัดชื้อจัดจ้างพระราชบัญญัติการจัดชื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

จึงสรุปได้ว่า โรงพยาบาลพะโต๊ะ ได้รับจัดสรรงบประมาณหมวดงบดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ จัดชื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดำเนินการจัดชื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดชื้อจัดจ้างประจำปี งบประมาณพ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงิน 14,703,664.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 105.13 ใช้จ่ายจริง คิดเป็นร้อยละ 5.13

ร้อยละของจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน (ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หมวดงบลงทุน ประเภทครุภัณฑ์ จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงานและ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล 4หน่วยงาน ได้รับสรร งบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบลงทุน (ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) ได้รับจัดสรรงบประมาณหมวดงบลงทุน (ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) ตาม พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 จ่ายจากงบดำเนินงานเป็นงบลงทุน จำนวนทั้งสิ้น 2,374,749.61 บาท จัดซื้อจัดจ้างหมวดครุภัณฑ์ครุภัณฑ์การแพทย์ ครุภัณฑ์สำนักงาน ครุภัณฑ์ การศึกษา ครุภัณฑ์การเกษตร และประเภทสิ่งก่อสร้าง จำนวน 18 โครงการใช้จ่ายงบประมาณเป็นเงิน 2,142,900.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.24 คงเหลืองบประมาณจำนวน 230,849.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.76 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เมื่อจำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างใน 2 วิธี วิธีเฉพาะเจาะจงเป็นวิธีที่ดำเนินการมากที่สุด จำนวน14 โครงการคิดเป็นร้อยละ 83.34ใช้งบประมาณใน วิธีดังกล่าวจำนวน 1,573,749.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.27 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 3 โครงการคิดเป็นร้อยละ16.66 ใช้งบประมาณในวิธีดังกล่าวจำนวน 850,000 บาท คิดเป็นร้อยละ - 33.74

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 งบดำเนินงานของ หน่วยงาน ดำเนินการแล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ 100

## บทที่ 6

### แนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ

หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน ได้แก่ กลุ่มงานบริหารทั่วไป กลุ่มงานการ พยาบาล กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ กลุ่มงานทันตกรรม กลุ่มงานเภสัชกรและคุ้มครองผู้บริโภค กลุ่มงานโภชนา ศาสตร์ กลุ่มงานเวชกรรมพื้นฟู กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม กลุ่มงานแพทย์แผนไทย จัดทำ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 เฉพาะงบดำเนินงาน และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัด จ้างประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินก่อสร้าง) โดยจัดหาพัสดุ และจัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2546 กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานโรงพยาบาลพะโต๊ะมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการ แช่งขันที่เป็นธรรม ตลอดจนหน่วยงานโรงพยาบาลพะโต๊ะมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการ แช่งขันที่เป็นธรรม ตลอดจนหน่วยงานโรงพยาบาลพะโต๊ะมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการ แช่งขันที่เป็นธรรม ตลอดจนหน่วยงานโรงพยาบาลพะโต๊ะ จำนวน 9 หน่วยงาน จะต้อง รายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานเฉพาะงบลงทุนในทุกไตรมาส เป็นไปตามกรอบ คำรับรองและการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับความสำเร็จในการจัดทำ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประมาณของหน่วยงาน

- 6.1) การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลพะโต๊ะด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และค้นหาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน
- 6.1.1 ปัญหาอุปสรรคของหน่วยงานในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติ ของโรงพยาบาล พะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
  - 1) การเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ ขาดการถ่ายถอดความรู้ให้กับผู้รับผิดชอบใหม่
- 2) ขาดผู้รับผิดชอบหลักและขาดเจ้าหน้าที่พัสดุที่ เป็นข้าราชการ ไม่สามารถสรรหาบุคคล ที่มีคุณสมบัติมาปฏิบัติงานได้ทำให้การทำงานไม่ต่อเนื่อง ตลอดจนการปรับเปลี่ยนข้อกฎหมายในการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การบริหารจัดการด้านพัสดุไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหน่วยงาน
- 6.1.2 ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุง จากการค้นหาปัญหาและอุปสรรคของโรงพยาบาลพะ โต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
- 1) ให้เจ้าหน้าที่กระทรวงสาธารณสุขหรือเจ้าหน้าที่สำนักงานสาธารณสุขที่มีความรู้ ความสามารถด้านการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เป็น พี่เลี้ยงให้กับหน่วยงานโรงพยาบาลชุมชน
- กำกับติดตามความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ของหน่วยงาน ในการจัดส่งผลการดำเนินงานตามกรอบการประเมินอย่างใกล้ชิด จัดทำ Word Flow ในการ

จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัดมีความรู้ ความเข้าใจขั้นตอนการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น ให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ตัวชี้วัดเป็นไปใน แนวทางเดียวกัน เพิ่มความโปร่งใส ความสะดวกต่อการตรวจสอบ และลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของ บุคลากร

- 2) พัฒนาบุคลากรในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีอยู่ให้สามารถปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงานรวมถึงศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจาก ระยะเวลาในการประกาศใช้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
- การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน ยังไม่เป็นปัจจุบัน บุคลากรขาดความรู้ และกระบวนการจัดการด้านอิเล็กทรอนิกส์ยังไม่สมบูรณ์
- 3) เจ้าหน้าที่พัสดุมีจำนวนน้อยไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามที่กำหนดทุกประเภท เช่น แบบ สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือน (แบบ สขร. 1) ไม่นำขึ้นเผยแพร่เป็นปัจจุบัน จึง กำหนดดังนี้
- ให้เจ้าหน้าที่รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำเดือนตามแบบสรุปผลการดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือน (แบบ สขร. 1)ทุกเดือน
- จัดทำแบบสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือน (แบบ สขร. 1) เสนอผู้บริหารของหน่วยงานรับทราบ ณ วันสิ้นเดือน (โดยประมาณ) และขออนุญาตผู้บริหารของหน่วยงาน นำแบบสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือน (แบบ สขร. 1) ขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน
  - (1) หนังสือเสนอผู้บริหาร
  - (2) แบบสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือน (แบบ สขร. 1)
  - (3) Print Screen หน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน
- ประกาศแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานช้า เนื่องจากได้รับ อนุมัติงบประมาณช้าเฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)
- บุคลากรในหน่วยงานต้องวางตัวเป็นกลางกับผู้ขาย ผู้รับจ้าง ผู้เสนองาน หรือผู้ชน ประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์
- บุคลากรในหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และตรวจสอบได้ทุกเวลา
- บุคลากรในหน่วยงานต้องไม่เรียก รับ หรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากผู้ชาย ผู้รับจ้าง ผู้เสนองาน หรือผู้ชนะการประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามี นิติสัมพันธ์ และต้องไม่เข้าไปมีส่วนได้เลียทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งเป็น การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ทั้งนี้ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดขึ้นก่อน ขณะ หรือหลังการปฏิบัติหน้าที่

- บุคลากรในหน่วยงานปฏิบัติต่อผู้ขาย ผู้รับจ้าง หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ที่เข้ามามี นิติสัมพันธ์กับทางราชการเกี่ยวกับการพัสดุ รวมถึงการรับฟังผู้มาร้องเรียน ร้องทุกข์ ด้วยความเป็นธรรม เอื้อเฟื้อ มีน้ำใจ แต่ทั้งนี้ การปฏิบัติดังกล่าวต้องไม่เป็นปฏิปักษ์ต่อการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- บุคลากรในหน่วยงานให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายในการเสริมสร้างมาตรฐาน การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องกับงานด้านพัสดุให้เป็นที่ยอมรับ
- บุคลากรในหน่วยงานต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือกฎหมาย กฎ ระเบียบปฏิบัติ
   ของทางราชการอย่างเคร่งครัด
- บุคลากรในหน่วยงานดำเนินการใช้จ่ายเงิน ทรัพย์สินของหน่วยงานส่วนรวมของ ราชการเป็นหลักโดยคำนึงถึงความถูกต้อง ยุติธรรม และความสมเหตุผลประกอบด้วย

ผู้บังคับบัญชาต้องใช้ดุลพินิจโดยชอบด้วยกฎหมายในการปฏิบัติงาน และส่งเสริม สนับสนุน ให้คำปรึกษา แนะนำ รับพิงความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานอย่างมีเหตุผล

ผู้บังคับบัญชาต้องควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบให้ผู้ปฏิบัติงานประพฤติปฏิบัติตาม แนวทางในการปฏิบัติเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด

โดยที่แบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน จะเป็นการ เปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับพัสดุ ซึ่งหัวหน้า เจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับพัสดุต้องให้คำมั่นว่าตนไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้ชาย ผู้รับจ้าง ผู้เสนองาน หรือผู้ขนะประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์ และวางตัวเป็นกลางในการดำเนินการ เกี่ยวกับการพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึก ด้วยความโปร่งใส สามารถให้มีผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ทุกเวลา มุ่งประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ ตามที่ระบุไว้ในประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทาง ปฏิบัติงาน เพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 โดยที่แบบแสดงความบริสุทธิ์ใจ ในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับพัสดุ จำนวน 2 แบบ คือ วงเงินเล็กน้อยไม่เกิน 100,000 บาท และวงเงินเกิน 100,000 บาทเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัดกรณีที่พบว่าเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ชาย ผู้รับจ้าง ผู้เสนองาน หรือผู้ชนะประมูล หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่เข้ามามีนิติสัมพันธ์ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจรับพัสดุ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานทราบโดยทันทีประเมินตนองตามแบบรายงานการ

ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้าง ต้องตรวจสอบหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้าง โดยที่เอกสารหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้างทุกฉบับของหน่วยงานผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างส่งเบิกจ่าย จะต้องมี ประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้าน การจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 และมีแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในการเปิดเผย ข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่และผู้ตรวจรับพัสดุ แนบประกอบการจัดซื้อจัดจ้างทุกประเภทในชุดใบสำคัญเบิกจ่าย

หน่วยงาน โดยสรุปผลการติดตามความก้าวหน้ารอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน พร้อมข้อเสนอแนว ทางการปรับปรุงแก้ไขที่เป็นรูปธรรม

### 6.2) ความเสี่ยงกระบวนงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ

ปิงบประมาณ พ.ศ. 2562 กระบวนงานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ปฏิบัติตามด้านการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ด้านวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อ จัดจ้างของโรงพยาบาล โดยเครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) มาตรฐาน (COSO 2013 (Committee of Sponsoring Organizations 2013) สถานะความ เสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่วิเคราะห์จากเครื่องมือดังกล่าวนั้นไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง กล่าวคือสถานะความเสี่ยง ปรากฏเป็นสีเขียว ซึ่งหมายถึงเป็นความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ แต่ต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหาร ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่อง จึงจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนด มาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างโดยหน่วยงานในโรงพยาบาลให้มีมาตรฐานการ จัดซื้อจัดจ้างเป็นระบบเดียวอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใสสะดวกต่อการตรวจสอบ ลดความผิดพลาดใน การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ประหยัด และคุ้มค่าสมประโยชน์ภาครัฐ และ (2) แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงาน ้ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน ้ด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน มีแนวทางการปฏิบัติตนตามกรอบจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานให้มี ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เป็นไปด้วยความชอบธรรมตามหลักระบบคุณธรรม และเป็นไปตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2552และจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ พ.ศ. 2543 กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ต้องควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ถึงความเกี่ยวข้องกับผู้ เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทาง ปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงาน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2560 เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัดกำหนดแนวทางในการปฏิบัติในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างไว้

นอกจากนี้ ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาล ได้ตรวจสอบหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้างโดยที่เอกสารหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้างทุกฉบับของหน่วยงาน ผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างส่งเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัด ไม่พบหน่วยงานที่ไม่แนบตามประกาศสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2560 และแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของ หน่วยงานในชุดใบสำคัญเบิกจ่าย

## 6.3) ปัญหาอุปสรรคในกระบวนงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โรงพยาบาลพะโต๊ะ เสนอปัญหาอุปสรรคและกระบวนงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาล ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

- 1) การเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ ขาดการถ่ายถอดความรูให้กับผู้รับผิดชอบใหม่
- 2) ขาดผู้รับผิดชอบหลักและขาดเจ้าหน้าที่พัสดุที่เป็นข้าราชการ ไม่สามารถสรรหาบุคคล ที่มีคุณสมบัติมาปฏิบัติงานได้ทำให้การทำงานไม่ต่อเนื่อง ตลอดจนการปรับเปลี่ยนข้อกฎหมายในการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การบริหารจัดการด้านพัสดุไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหน่วยงาน
- 3) การเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ในปังบประมาณ พ.ศ. 2560 กล่าวคือ เปลี่ยนแปลงกฎหมายการจัดซื้อจัดจ้างจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic bidding : e-bidding) ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 กฎหมาย เป็นพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งมีผลทำให้ยกเลิกบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการ บริหารพัสดุเดิม ทำให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุขาดความรู้ ความเข้าใจขั้นตอนในการดำเนินงานใหม่ ก่อให้เกิดความ ไม่ชัดเจนในการปฏิบัติงานเกิดความล่าชำในกระบวนงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุขส่วนกลางโดยภาพรวม
- 4) การจัดซื้อจัดจ้างบางรายการ ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วนทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะผิดพลาด ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมายใหม่ได้
- 5) ปัจจัยที่ส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี ของหน่วยงาน เช่น ราคาพัสดุมีอัตราเพิ่มขึ้น การจัดสรรงบประมาณในรอบแรกไม่เพียงพอ ทำให้การดำเนินการ บางรายการ/โครงการไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ได้รับพัสดุล่าช้าและไม่ตรงตามความต้องการ ของผู้ใช้งาน
- 6) จัดทำแผนกับการใช้จริงยังไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ผู้จัดทำแผนไม่คำนึงกับการใช้จริงในปี นั้นๆ จัดทำแผนตามที่คิดได้ในขณะนั้น

#### 6.4) ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

- 1.ให้เจ้าหน้าที่กระทรวงสาธารณสุขหรือเจ้าหน้าที่สำนักงานสาธารณสุขที่มีความรู้ความสามารถด้านการ จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เป็นพี่เลี้ยงให้กับหน่วยงาน โรงพยาบาลชุมชน
  - 2.เพิ่มเจ้าหน้าที่พัสดุที่เป็นข้าราชการโดยกำหนดกรอบอัตรากำลังเพิ่มในหน่วยงาน
  - 3.เจ้าหน้าที่พัสดุควรได้รับการพัฒนาทุกปีโดยมีหลักสูตรในการอบรมที่นำมาใช้งานได้จริง
  - 4.จัดทำแผนและการจัดซื้อจริงให้ใกล้เคียงหรือเกินกว่าไม่เกิน 5% แผน

### ภาคผนวก

## 1. รายการครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ตามหมวดงบลงทุน ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลพะโต๊ะ

หน่วยงาน	รายการครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ตามหมวดงบลงทุน			
โรงพยาบาลพะโต๊ะ	<ol> <li>ปรับปรุงเชิงชายและติดตั้งรางรับน้ำฝน</li> <li>ปรับปรุงหลังคาอาคารผู้ป่วยนอก 30 เตียง</li> <li>ปรับปรุงหลังคาอาคารผู้ป่วยใน 30 เตียง</li> <li>เครื่องซักผ้าแบบอุตสาหกรรม ขนาด 50 ปอนด์</li> </ol>			
	<ol> <li>ปลี่ยนหลังคาตึก แบบเลขที่ 5318/2526 อาคาร 10 เตียง</li> <li>เครื่องขูดหินปูนไฟฟ้า</li> <li>เครื่องดูดเสมหะ</li> <li>โคมไฟส่องปากทางทันตกรรมสนาม</li> <li>เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดตั้งหรือชนิดแขวนขนาด 13,000 BTU</li> <li>เครื่องปั่นและผสมสารอุดฟัน</li> <li>หุ่นฝึกการตรวจมะเร็งเต้านมครึ่งตัว</li> <li>เครื่องพ่นสารเคมีชนิดฝอยละออง</li> <li>เก้าอี้ทันตกรรมสนาม</li> <li>เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดตั้งหรือชนิดแขวน ขนาด</li> </ol>			
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเครือข่าย	<ol> <li>ปรับปรุงหลังคาฝ้าเพดานและแสงสว่างภายในอาคาร รพ.สต บ้านในโหมง</li> <li>ปรับปรุงต่อเติมอาคารบริการฉุกเฉิน ขนาดพื้นที่ 35 ตารางเมตร รพ.สต ปังหวาน</li> <li>เครื่องฟังเสียงหัวใจทารกในครรภ์ รพ.สต พระรักษ์</li> </ol>			



## แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริการส่วนกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

### ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารสุข

เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๓ สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนกลางสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลพะโต๊ะ
วัน/เดือน/ปี : ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๒
หัวข้อ : รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปังบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒
รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒
Link ภายนอก : มี
หมายเหตุ :

## ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

บุญช่วย นุ้ยสอน
(นางสาวบุญช่วย นุ้ยสอน)
ตำแหน่ง หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ
วันที่ ๑๕ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

### ผู้อนุมัติรับรอง

เชาวะนนท์ นนท์ทอง
(นายเชาวะนนท์ นนท์ทอง)
นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพะโต๊ะ
วันที่ ๑๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

# ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

ณัฎฐ์ เนียมเจริญ
(นายณัฎฐ์ เนียมเจริญ)
ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
วันที่ ๑๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒