

รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลพะโต๊ะ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

โรงพยาบาลพะโต๊ะ ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชุมพร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) จากแหล่งงบประมาณดังต่อไปนี้

- 1) งบดำเนินงานของหน่วยงานโรงพยาบาลพะโต๊ะ
- 2) งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง งบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2561 จำนวน 1 โรงพยาบาล และ 4 รพ.สต ในเครือข่าย
- 3) เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบดำเนินงาน
- 4) เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง งบบริการทางการแพทย์ ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม)

ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต โรงพยาบาลพะโต๊ะ ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยองค์ประกอบ 5 องค์ประกอบ คือ

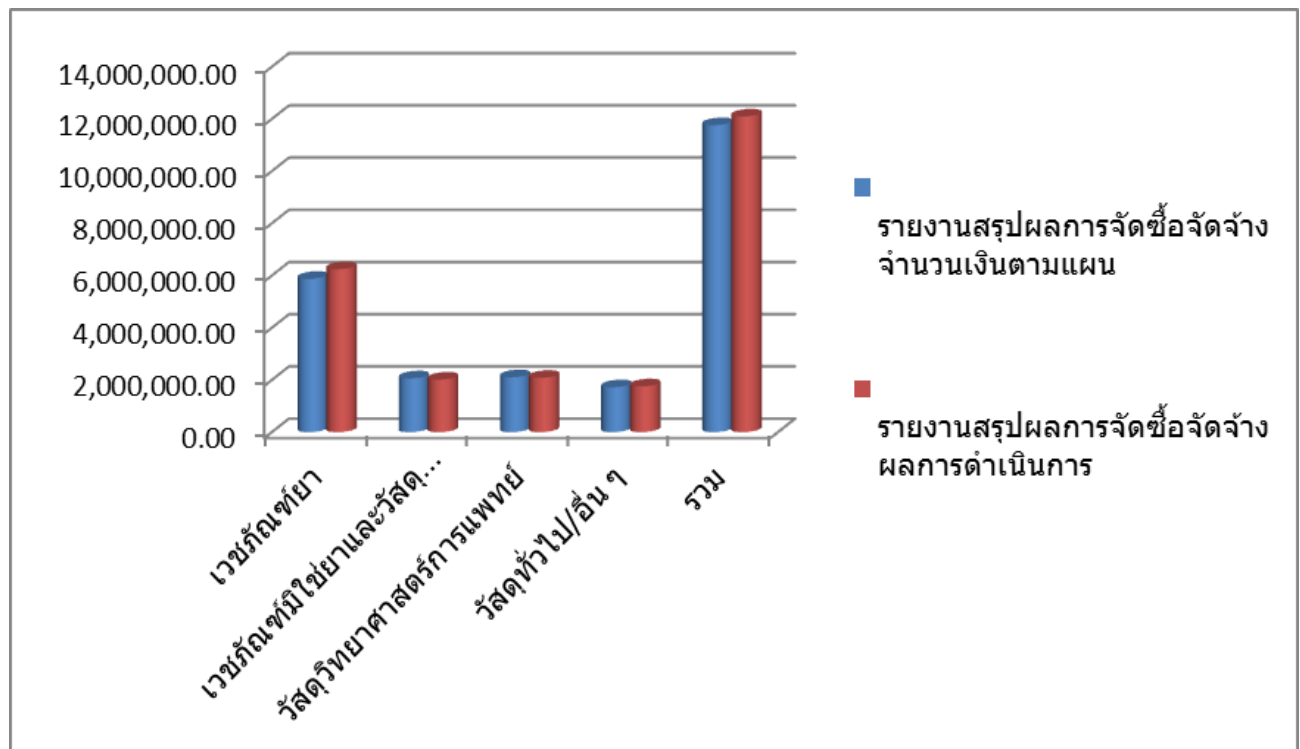
- 1) รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง
- 2) วิเคราะห์ความเสี่ยง
- 3) การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด
- 4) การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
- 5) แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง นำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ 2562

1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการปฏิบัติการการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 งบดำเนินการ เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบแผนและผลการจัดซื้อจัดจ้าง ตามรายการ และจำนวนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ 2561

รายการ	จำนวนเงินตามแผน	ผลการดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ
เวชภัณฑ์ยา	5,876,750.00	6,244,888.46	106.26
เวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์	2,062,308.00	2,013,776.16	97.65
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	2,104,000.00	2,082,354.00	98.97
วัสดุทั่วไป/อื่น ๆ	1,720,000.00	1,756,159.73	102.10



วิเคราะห์ผลการดำเนินการ จากตารางที่ 1 หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินการจัดหาพัสดุตามแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้างแต่ละโครงการ ตามหมวดรายการในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 4 หมวด โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินการ กับแผนในการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นร้อยละ ดังนี้ เวชภัณฑ์ยาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง คิดเป็นร้อยละ 106.26 วัสดุทั่วไป/อื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 102.10 วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ คิดเป็นร้อยละ 98.97 เวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์ คิดเป็นร้อยละ 97.65 ตามลำดับ จากการวิเคราะห์ ตามรายการการจัดซื้อ เวชภัณฑ์ยา และวัสดุทั่วไป/อื่น การจัดซื้อ จัดหามากกว่าแผนที่จัดทำ ประชุมและแจ้งคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลทราบ มีมติให้ผู้จัดทำแผนเฝ้าระวังและแจ้ง ผลการดำเนินแก่ฝ่ายต่างๆ ทุกไตรมาส ในปีต่อไป ก่อนจัดทำแผนให้แต่ละฝ่ายแต่ละงานประมาณการในการจัดซื้อจัดจ้าง มาก่อน และเฝ้าระวังความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างที่เกินกว่าแผนที่ตั้งไว้โดยไม่สมเหตุสมผล

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง (โครงการ)	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-market)
เวชภัณฑ์ยา 747	747	0	0	0
เวชภัณฑ์มีโซ่ยาและ วัสดุการแพทย์ 77	77	0	0	0
วัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์ 65	65	0	0	0
วัสดุทั่วไป/อื่น ๆ	376	0	0	0
รวมโครงการ	1,265			
คิดเป็นร้อยละ	100	0	0	0

วิเคราะห์ผลการดำเนินการ จากตารางที่ 2 หน่วยงานโรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินการจัดหาพัสดุตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละโครงการ รวมทั้งสิ้น 1,265 โครงการ ดำเนินการโดยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

ตารางที่ 3 ร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-market)
เวชภัณฑ์ยา	6,244,888.46	0	0	0
เวชภัณฑ์มีโซ่ยาและ วัสดุการแพทย์	2,013,776.16	0	0	0
วัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์	2,082,354.00	0	0	0
วัสดุทั่วไป/อื่น ๆ	1,756,159.73	0	0	0
รวม	12,097,178.35	0	0	0
คิดเป็นร้อยละ	100	0	0	0

วิเคราะห์ผลการดำเนินการ จากตารางที่ 3 งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามวิธีการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำนวน 1 หน่วยงาน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละโครงการ จำนวน 1,265 โครงการ ใช้งบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น 12,097,178.35 บาท พบว่าการใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ 100 จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงินทั้งสิ้น 12,097,178.35 บาท จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

วิเคราะห์ผลการดำเนินการ จากตารางที่ 2 และตารางที่ 3 จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2561 งบลงทุน งบประมาณทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 1 โรงพยาบาล 4 รพ.สต ในเครือข่าย

ตารางที่ 4 ร้อยละจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

งบประมาณทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง (โครงการ)	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-market)
ครุภัณฑ์ 23	23	0	0	0
สิ่งก่อสร้าง 5	4	0	1(สสจ ชุมพรดำเนินการ)	0
รวม 28	27	0	1	0
คิดเป็นร้อยละ	96.43	0	3.57	0

จากตารางที่ 4 โรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการเป็นค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ รวมทั้งสิ้น 15 โครงการ ครุภัณฑ์สำนักงาน 6 โครงการ ครุภัณฑ์อื่น ๆ 2 โครงการ สิ่งก่อสร้าง 5 โครงการ พบว่าวิธีการจัดหาพัสดุสูงสุด อันดับแรกคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.43 อันดับสองคือ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.57 โดยสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดชุมพรเป็นผู้ดำเนินการ สร้างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลปากทรง โดยงบประมาณงบลงทุนจัดสรรที่แม่ข่าย ผลการดำเนินการไปตามแผนที่กำหนด

ตารางที่ 5 ร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เฉพาะงบลงทุน งบประมาณทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง (บาท)	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์(e-market)
ครุภัณฑ์ 1,003,996.67	1,003,996.67	0	0	0
สิ่งก่อสร้าง 3,726,164.45	626,164.45	0	3,100,000(สสจ ชุมพร ดำเนินการ)	0
รวม 4,730,161.12	1,630,161.12	0	3,100,000.-	0
คิดเป็นร้อยละ	34.47	0	65.54	0

จากตารางที่ 5 โรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินการจัดหาพัสดุ ร้อยละจำนวนเงินงบประมาณพบว่า การจัดซื้อจัดหา รายการครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน 15 โครงการ ใช้จ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 798,896.67 บาท ครุภัณฑ์สำนักงาน 6 โครงการ ใช้จ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 179,300.- บาท ครุภัณฑ์อื่น ๆ จำนวน 2 โครงการ ใช้จ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 25,800.- บาท สิ่งก่อสร้าง จำนวน 5 โครงการ ใช้จ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 3,726,164.45 บาท พบว่างบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุสูงเป็นอันดับแรก จำนวน 1 โครงการ คือ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding) เป็นจำนวนเงิน 3,100,000.- บาท คิดเป็นร้อยละ 65.54 อันดับสองคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 27 โครงการ เป็นเงินจำนวน 1,630,161.12 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.47

จากตารางที่ 4 และตารางที่ 5 จะเห็นได้ว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่สอดคล้องกับร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างจะเป็นสิ่งที่กำหนดวิธีการจัดหาพัสดุ ดังนั้น การจัดหาพัสดุของโรงพยาบาล จ่ายงบประมาณสูงสุดใน วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding) นั้น การจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบดำเนินงาน

ตารางที่ 6 เปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561สำหรับงบดำเนินงาน

หน่วย : โครงการ									
จำนวน		วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง							
โครงการ		วิธีเฉพาะเจาะจง(บาท)		วิธีคัดเลือก		วิธีประกวดราคา(e-bidding)		วิธีประกวดราคา(e- market)	
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
		1,521	1,265	17	1,265	0	0	0	0

จากตารางที่ 6 จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดหาพัสดุเปรียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้น จะเห็นได้ว่าจำนวนโครงการปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ลดลงกว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ร้อยละ 16.83 โครงการในการจัดซื้อจัดจ้างลดลง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบการดำเนินการวิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มสูงขึ้น ถึงร้อยละ 98.65 จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ทำให้การเปรียบเทียบได้ไม่ชัดเจนในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีการจัดหาพัสดุ

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561

หน่วย : บาท

จำนวน งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง									
	วิธีเฉพาะเจาะจง(บาท)		วิธีคัดเลือก		วิธีประกวดราคา(e-bidding)		วิธีประกวดราคา (e- market)			
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
	13,821,532.45	12,097,178.35	164,857.40	12,097,178.35	0	0	0	0	0	0

จากตารางที่ 7 การใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุ เปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้น จะเห็นได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้นลดลงจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 8.76 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้จ่ายในการจัดหาพัสดุ วิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มขึ้นซึ่งไม่สอดคล้อง เนื่องการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 จึงเปรียบเทียบวิธีการดำเนินการก่อนหน้าไม่ได้

เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณเป็นจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ตามงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ตามงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

หน่วย : โครงการ

จำนวน โครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง									
	วิธีเฉพาะเจาะจง(บาท)		วิธีคัดเลือก		วิธีประกวดราคา(e-bidding)		วิธีประกวดราคา (e- market)			
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
	37	28	0	27	0	0	0	1	0	0

จากตารางที่ 8 จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดหาพัสดุสำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้างตามสำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ตามงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) เปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้น จะเห็นได้ว่าจำนวนโครงการงบประมาณ พ.ศ. 2561 ลดลงกว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ถึงร้อยละ 24.32 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบว่าจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง เพิ่มขึ้น ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2561 ตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ทำให้การวิเคราะห์ไม่สอดคล้องกับโครงการ ปีงบประมาณ 2560 ใช้ตามระเบียบพัสดุ ปี

2535 วิธีประกวดราคาคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- Bidding) เพิ่มขึ้นสูงขึ้น ร้อยละ 100 เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

ตารางที่ 9 เปรียบเทียบจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ตามงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

หน่วย : บาท

จำนวน		วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง							
งบประมาณ		วิธีเฉพาะเจาะจง(บาท)		วิธีคัดเลือก		วิธีประกวดราคา(e-bidding)		วิธีประกวดราคา (e- market)	
ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
2,638,271.87	4,730,161.12	0	1,630,161.12	0	0	0	3,100,000	0	0

จากตารางที่ 10 การใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุสำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้างตามจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ตามงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) เปรียบเทียบงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จะเห็นได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 179.29 เมื่อจำแนกตามวิธีเฉพาะเจาะจง วิธีคัดเลือก วิธีประกวดราคา(e-bidding) วิธีประกวดราคา (e- market) พบว่าวิธีประกวดราคา(e-bidding) เพิ่มสูงสุดกว่าร้อยละ 100 และวิธีการและวิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 100 ตามลำดับ เป็นไปตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

บทวิเคราะห์ความเสี่ยง

โรงพยาบาลพะโต๊ะ ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) ทำวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ใน 2 ลักษณะ คือ (1) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ (2) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จากแหล่งงบประมาณดังต่อไปนี้

- 1) งบดำเนินงานของหน่วยงานโรงพยาบาลพะโต๊ะ
- 2) งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง งบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) ปีงบประมาณ 2561
- 3) เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบดำเนินงาน
- 4) เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง งบบริการทางการแพทย์ที่จ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

1 วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

1.1 ดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการรวมทั้งสิ้น 1,265 โครงการ พบวิธีการจัดหาพัสดุสูงสุดเป็นอันดับแรกคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,265 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

1.2 งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามวิธีการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำนวนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละโครงการ รวมทั้งสิ้น 1,265 โครงการ ใช้งบประมาณรายจ่ายที่เป็นงบดำเนินงานทั้งสิ้น 12,097,178.35 บาท พบการใช้จ่ายงบประมาณที่สูงเป็นอันดับแรกใน วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน

เงินทั้งสิ้น 12,097,178.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน

ทั้งนี้ การดำเนินงานจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ดำเนินงานจัดหาพัสดุ เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

การดำเนินงานดังกล่าวประสบผลสำเร็จ ไม่พบความเสี่ยงในการดำเนินงาน สามารถดำเนินการภายใต้หลักการความคุ้มค่า ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม นอกจากนี้ โรงพยาบาลพะโต๊ะ ได้ประกาศแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2561 ลงวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ให้ผู้บังคับบัญชาส่วนราชการ พึงควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุ และเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติ เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

2 วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลพะโต๊ะ ปีประมาณ พ.ศ. 2561 งบประมาณค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง งบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

1) ดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการเป็นครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 28 โครงการ พบวิธีการจัดหาพัสดุสูงสุดอันดับแรกคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.43 อันดับสองคือ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- Bidding) จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.57 โดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชุมพรเป็นผู้ดำเนินการ

2) ดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการเป็นค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง จำนวน 28 โครงการ ใช้จ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 4,730,161.12 บาท พบงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุสูงเป็นอันดับแรกคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- Bidding) จำนวน 1 โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,100,000.- บาท คิดเป็นร้อยละ 65.54 อันดับสองคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 27 โครงการ เป็นจำนวนเงิน 1,630,161.12 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.46

จะเห็นได้ว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่สอดคล้องกับร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างจะเป็นที่กำหนดวิธีการจัดหาพัสดุ ดังนั้น การจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลพะโต๊ะ เป็นไปตามระเบียบทุกประการ **พบความเสี่ยงในการดำเนินงาน** เนื่องจากวิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์หน่วยงานไม่ได้ดำเนินการเอง ซึ่งเกินอำนาจ

โรงพยาบาลพะโต๊ะ รับนโยบายรัฐบาล และกระทรวงสาธารณสุขในการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน โดยเน้นความทั่วถึง ความมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ปี 2561 งบประมาณ 10 % จัดซื้อครุภัณฑ์ เครื่องปรับอากาศ ให้ รพ.สต. ไม่มีที่ติดตั้งเนื่องจากกำลังก่อสร้างอาคารใหม่

งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะที่จัดซื้อในปี 2561
เป็นครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ดังนี้

ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การแพทย์

- 1.ชุดด้ามกรอเร็ว
- 2.ชุดด้ามกรอช้า
- 3.เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพอัตโนมัติระดับกลาง
- 4.เครื่องวัดความดันโลหิต แบบตั้งโต๊ะชนิดพับได้
- 5.เครื่องชั่งน้ำหนักผู้ใหญ่ ดิจิตอล
- 6.เครื่องพ่นยา
- 7.เครื่องชั่งน้ำหนักเด็กทารก ดิจิตอล
- 8.เครื่องช่วยหายใจชนิดมือปั๊มผู้ใหญ่
- 9.เครื่องช่วยหายใจชนิดมือปั๊มเด็ก
- 10.เครื่องส่องหลอดลม
- 11.เครื่องชั่งน้ำหนัก พร้อมที่วัดส่วนสูงแบบดิจิตอล เด็ก
- 12.เครื่องชั่งน้ำหนักดิจิตอล ชนิดเหยียบและที่วัดส่วนสูง
- 13.เครื่องวัดความดันโลหิต อัตโนมัติตั้งโต๊ะ
- 14.เครื่องวัดความดันโลหิต อัตโนมัติตั้งโต๊ะ
- 15.หูฟัง Stethoscope 3M

ครุภัณฑ์สำนักงาน

- 1.เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดตั้งพื้นหรือชนิดแขวน (มีระบบฟอกอากาศ ขนาดไม่ต่ำกว่า 13,000 บีทียู
- 2.เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดตั้งพื้นหรือชนิดแขวน (มีระบบฟอกอากาศ ขนาดไม่ต่ำกว่า 32,000 บีทียู
- 3.เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดติดผนัง (มีระบบฟอกอากาศ) ขนาดไม่ต่ำกว่า 12,000 บีทียู
- 4.เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดติดผนัง (มีระบบฟอกอากาศ) ขนาดไม่ต่ำกว่า 12,000 บีทียู
- 5.เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดติดผนัง (มีระบบฟอกอากาศ) ขนาดไม่ต่ำกว่า 12,000 บีทียู
- 6.เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดติดผนัง (มีระบบฟอกอากาศ) ขนาดไม่ต่ำกว่า 12,000 บีทียู

ครุภัณฑ์อื่น ๆ

- 1.เครื่องสูบน้ำหอยโข่ง มอเตอร์ไฟฟ้าสูบน้ำได้ไม่น้อยกว่า 1130 ลิตร/นาที่
- 2.ถังน้ำไฟเบอร์กลาส ขนาดความจุ 2,000 ลิตร

ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

- 1.ปรับปรุงห้องพยาบาล
- 2.ปรับปรุงครุฑบายน้ำ ข้างด้านหลังและข้างอาคาร 23 เมตร วางท่อ 10 เมตร
- 3.ปรับปรุงห้องอุบัติเหตุฉุกเฉิน ห้องตรวจรักษาพยาบาลและปรับปรุงต่อเติมหลังคาคลุมทางเข้าห้องอุบัติเหตุฉุกเฉิน
- 4.เปลี่ยนหลังคาอาคาร แบบแปลนเลขที่ 8170/36 สร้างเมื่อปี พ.ศ. 2537
- 5.ก่อสร้างอาคาร รพ.สต.ปากทรง แบบแปลนเลขที่ 10746

3.เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบดำเนินงาน

1) จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดหาพัสดุเปรียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้น จะเห็นได้ว่าจำนวนโครงการปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ลดลงกว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ร้อยละ 16.83 โครงการในการจัดซื้อจัดจ้างลดลง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบการดำเนินการวิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มสูงขึ้น ถึงร้อยละ 98.65 จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ทำให้การเปรียบเทียบได้ไม่ชัดเจนในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีการจัดหาพัสดุ

2) การใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุ เปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้น จะเห็นได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้นลดลงจากปีงบประมาณ 2560 ถึงร้อยละ 8.76 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้จ่ายในการจัดหาพัสดุ วิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มขึ้นซึ่งไม่สอดคล้อง เนื่องการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 จึงเปรียบเทียบวิธีการดำเนินการก่อนหน้านี้ไม่ได้

4. เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง งบบริการทางการแพทย์ที่จ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

การใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุสำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้างตามจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ตามงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) เปรียบเทียบงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จะเห็นได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 179.29 เมื่อจำแนกตามวิธีเฉพาะเจาะจง วิธีคัดเลือก วิธีประกวดราคา(e-bidding) วิธีประกวดราคา (e- market) พบว่าวิธีประกวดราคา(e-bidding) เพิ่มสูงสุดกว่าร้อยละ 100 และวิธีการและวิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 100 ตามลำดับ

เป็นไปตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

บทสรุปด้านความเสี่ยง

ทั้งนี้ การดำเนินงานการจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลพะโต๊ะ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 คือ การซื้อหรือการจ้าง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ได้แก่ การซื้อหรือการจ้างครั้งหนึ่ง ซึ่งมีราคาไม่เกิน 500,000 บาท เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างคล่องตัว ให้การเบิกจ่ายสำหรับ โครงการ/กิจกรรมขนาดเล็กของโรงพยาบาลพะโต๊ะเป็นไปตามนโยบายรัฐบาล การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพะโต๊ะ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินการได้ตามแผนที่ตั้งไว้ **พบความเสี่ยง** การจัดซื้อจัดจ้าง ปี 2561 มากกว่าแผนมี 2 หมวด ค่าเวชภัณฑ์ยา และค่าวัสดุทั่วไป คิดเป็นร้อยละ 6.26 และ 2.10 ตามลำดับ และในภาพรวมมากกว่าแผน คิดเป็นร้อยละ 4.98 งบลงทุนดำเนินการตามแผนได้ ร้อยละ 100

การดำเนินงานดังกล่าวประสบผลสำเร็จ สามารถดำเนินการภายใต้หลักการความคุ้มค่า ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม **พบความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผน 2 หมวด จะนำไปแก้ไขและเป็นแนวทางในการดำเนินการ ปี 2562**

วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปี 2561 1. **พบว่าเจ้าหน้าที่พัสดุ** มีความรู้และความเข้าใจ ใน พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 น้อย การวิเคราะห์วิธีการดำเนินการยังไม่ถูกต้อง เช่น วิธีเฉพาะเจาะจง วิธีการคัดเลือก เจ้าหน้าที่พัสดุนำดำเนินการโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจงทั้งสิ้น ซึ่งเป็นวิธีที่สะดวก ในการดำเนินการ และกำหนดงบประมาณให้อยู่ในวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งทำให้การปฏิบัติถูกต้องตามระเบียบ

2. **พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างเกินกว่าแผน 2 หมวด** เนื่องจากประมาณการรายรับของ โรงพยาบาลพะโต๊ะ มี รายได้น้อยกว่าค่าใช้จ่ายคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลจึงกำหนดค่าใช้จ่ายด้านเวชภัณฑ์ยาต่ำกว่าที่กลุ่มงานเภสัชจัดทำแผนซึ่งเป็นปัญหาของโรงพยาบาลพะโต๊ะมาตลอด เนื่องจากเป็นโรงพยาบาลพื้นที่กั้นดราค่าใช้จ่ายด้านอื่น สูง ส่วนหมวดค่าวัสดุทั่วไป การจัดทำแผนกับใช้จ่ายจริงไม่เป็นไปตามแผน แต่ละฝ่ายแต่ละงาน จัดทำแผนไม่สมบูรณ์ ปรับแผนระหว่างปี มีแก้ไขเพียงเล็กน้อยทำให้การจัดซื้อจัดจ้างจึงเกินกว่าแผนที่กำหนด

3. พบเจ้าหน้าที่พัสดุไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ

จากการวิเคราะห์ การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาซึ่งการดำเนินการจัดซื้อจริงเกินกว่าแผนที่กำหนด เนื่องจากปรับลดจากแผนที่กลุ่มงานเภสัชจัดทำแผน จากปี 2561 กลุ่มงานเภสัชและ คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล จึงมีมติ ให้ประชุมรวมกับองค์กรแพทย์ในการดำเนินการส่งยาให้ผู้ป่วย **จัดซื้อยาร่วม จัดซื้อยาโดยตรงราคา** ให้ราคาต่ำสุดโดยรับนโยบายของโรงพยาบาลพะโต๊ะและนโยบายกระทรวงสาธารณสุข **ไม่รับเงินสนับสนุนเข้า กองทุนสวัสดิการ** หรือ เพื่อเป็นรายได้ให้แก่หน่วยงาน ทำให้ราคาต่อหน่วยต่ำลง

ด้านการจัดซื้อจัดจ้างด้านทั่วไป ให้**ทบทวนแผนทุก 3 เดือน**และแจ้งให้คณะกรรมการได้ทราบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเกินแผนแล้วหรือไม่ เพื่อได้จัดทำมาตรการการประหยัด **การใช้กระดาษ 2 หน้า ลดกระดาษ** ลด

หมึกพิมพ์เอกสาร โดยการแจ้งเวียนหนังสือภายในระบบอิเล็กทรอนิกส์ ใช้โลโก้กลุ่มในการติดต่อสื่อสาร จัดทำ
นํายาอเนกประสงค์ใช้เอง ลดการใช้กระดาษเคมีใช้ผ้าเอนกประสงค์ซึ่งเป็นผ้าใช้แล้วนำมาใช้หมด

สรุป
และการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามรายงานการวิเคราะห์

ในบทนี้ขอเสนอบทสรุปและแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วย
โรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังนี้

1. บทสรุป
2. ปัญหาและอุปสรรค
3. แนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

1 บทสรุป

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใสการให้และการเปิดเผยข้อมูล
เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ถือเป็นมาตรการสำคัญที่ส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นใน
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหาร
บ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดการให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่าย
แต่ละปี รายการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง และสัญญาใดๆ ที่มีการอนุมัติให้จัดซื้อจัดจ้างแล้ว ให้ประชาชน
สามารถขอดูหรือตรวจสอบได้ ณ สถานที่ทำการของส่วนราชการ และระบบเครือข่ายสารสนเทศของส่วน
ราชการ และพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 กำหนดให้หน่วยงานรัฐต้องจัดให้มีข้อมูล
ข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการและงบประมาณรายจ่ายประจำปีของปีที่กำลังดำเนินการ โรงพยาบาลจึงจัด
ให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างทุกรายกาและทุกขั้นตอน เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมี
ความโปร่งใส เป็นธรรม ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ
หน่วยงานภาครัฐ โดยกำหนดการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

การพัฒนากระบวนการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

โรงพยาบาลพะโต๊ะ มีการพัฒนากระบวนการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สรุปได้
ดังนี้

1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ 2560

2. หน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ เปิดเผยแพร่ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เรื่องกำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ เป็นข้อมูลข่าวสารที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจสอบได้ตามมาตรา ๙(๘) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2561 ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน และประกาศ สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือนทุกเดือน ตามแบบ สขร 1

3. โรงพยาบาล ออกประกาศโรงพยาบาลว่าด้วยด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2561 ให้ผู้บังคับบัญชาส่วนราชการ ควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติ เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัดตามนัยมาตรา 100 และมาตรา 103 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยให้หน่วยงานนำแนวทางในการปฏิบัติเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง แนบท้ายเอกสารประกอบการจัดซื้อจัดจ้างทุกประเภทในขั้นตอนรายงานขอซื้อหรือขอจ้าง

4. โรงพยาบาลพะโต๊ะ จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนให้สอดคล้องกับแผนการปฏิบัติงานด้านจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ของ สป.สข และประกาศประชาชนได้รับทราบ

5. ดำเนินการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตและจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ให้มีความสอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายรัฐบาล

6. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการที่มีงบประมาณสูง

2 ปัญหาและอุปสรรค

โรงพยาบาลพะโต๊ะ พบปัญหาและอุปสรรค

1. บุคลากรที่อยู่ในสายงานพัสดุ ไม่ตรงตำแหน่งที่ปฏิบัติ ต้องแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ธุรการเป็น เจ้าหน้าที่พัสดุ มีงานอื่นที่ต้องรับผิดชอบ รับผิดชอบงานหลายด้าน

2. ต้องศึกษาพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ให้เข้าใจมากขึ้น

3. บุคลากรที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างขาดแคลนมีเพียง 2 คน ซึ่งเป็นลูกจ้าง 1 คน และข้าราชการ 1 คน

4. แต่ละฝ่ายแต่ละงานจัดทำแผนไม่ชัดเจน และไม่มีกำหนดเวลาในการดำเนินการ

3 แนวทางแก้ไขเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โรงพยาบาลพะโต๊ะ เสนอแนวทางการแก้ไข เพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

1. จัดทำตัวชี้วัดการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน

2. ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลพะโต๊ะ จัดทำแผนให้ชัดเจน และกำหนดเวลาในการดำเนินการ

3. ประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

4. ผู้บังคับบัญชาส่วนราชการหน่วยงานในโรงพยาบาล พิจารณาคำกับดูแล ตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบ และถือปฏิบัติตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

5. ส่งเจ้าหน้าที่อบรมผู้ปฏิบัติงานพัสดุของโรงพยาบาล ในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ปีละ 1 ครั้ง

6. สรรหาบุคลากรเพิ่มเพื่อปฏิบัติงานพัสดุ อีกจำนวน 1 คน

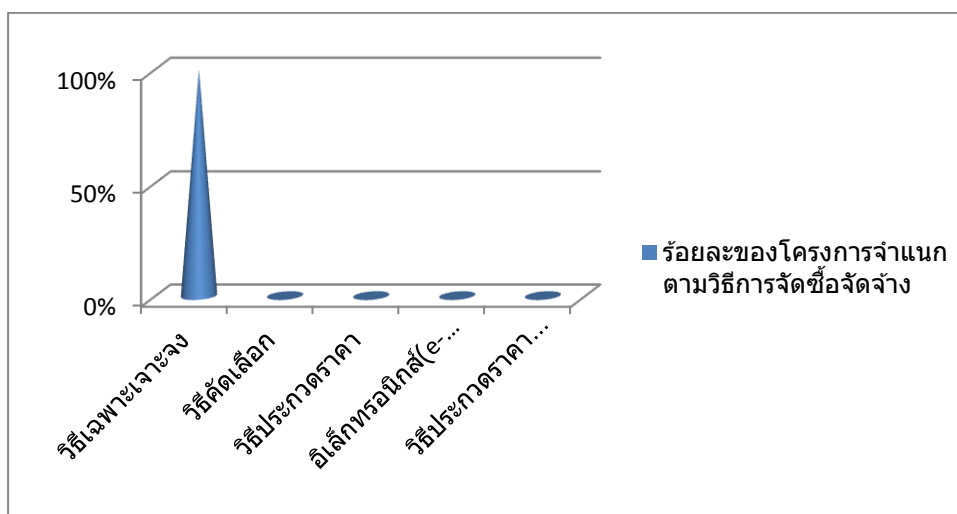
6. วิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายรัฐบาล

7. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการที่มีงบประมาณสูง

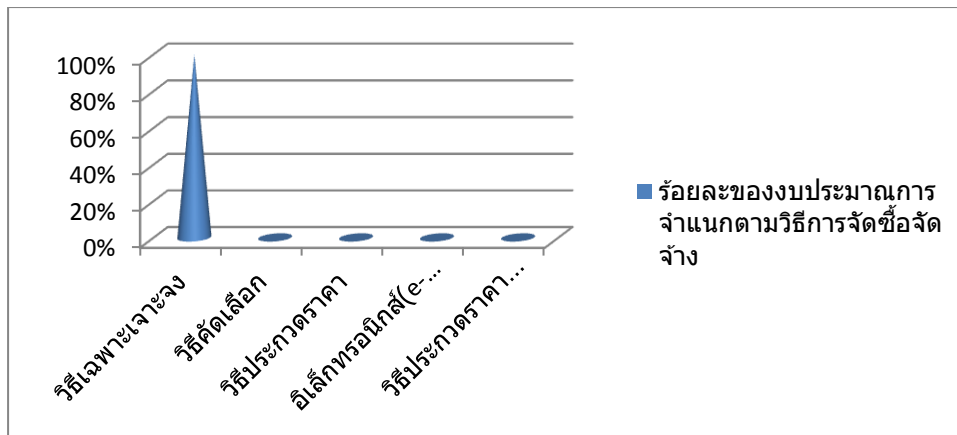
แผนภูมิผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลพะโต๊ะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

โรงพยาบาลพะโต๊ะ ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) นำเสนอตามแผนภูมิดังนี้

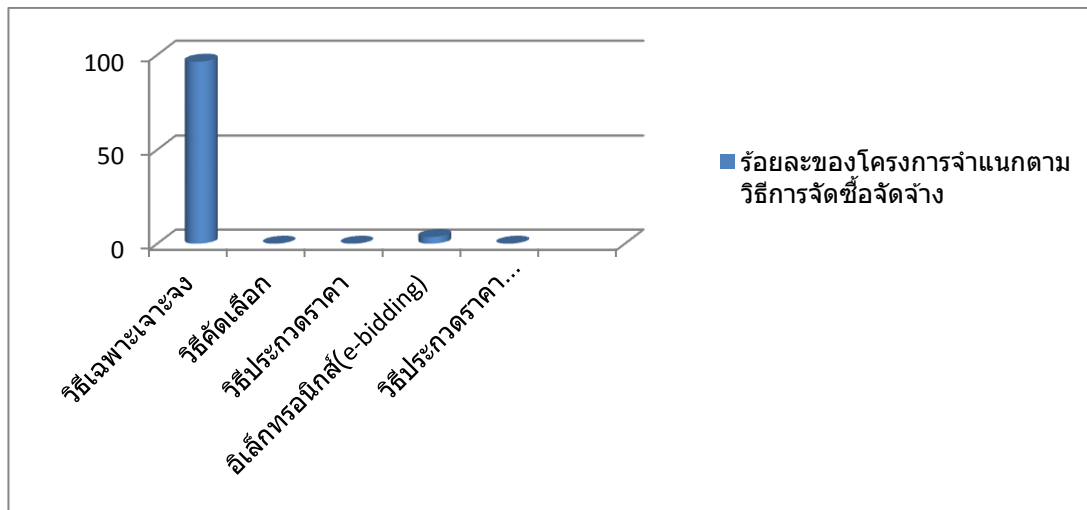
1) แผนภูมิร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 งบการดำเนินงาน



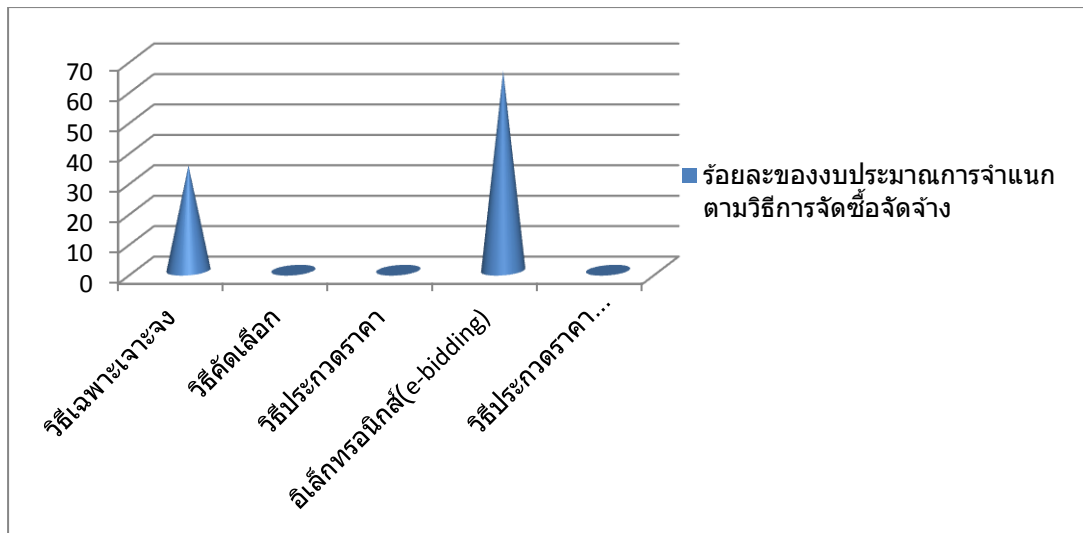
2) แผนภูมิร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 งบดำเนินงาน



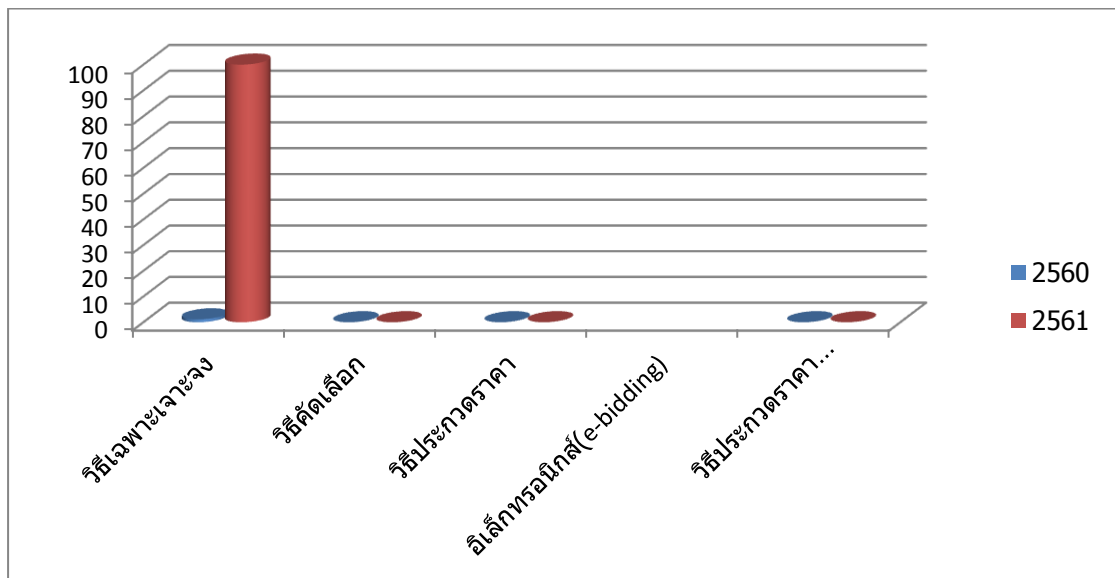
3) แผนภูมิร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
งบลงทุน ค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง



4) แผนภูมิร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
งบลงทุน ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง



5) แผนภูมิร้อยละของจำนวนโครงการจ้างแนกตามวิธีการการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 สำหรับดำเนินการ



6) แผนภูมิร้อยละของงบประมาณจ้างแนกตามวิธีการการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561 งบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

