

	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
			Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 1/11	

QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT

Trách nhiệm	Người soạn thảo	Người kiểm tra	Người xem xét	Người phê duyệt
Chức vụ	T/PBP	TBP	ĐDLĐ	PGĐ
Ký tên				
	Nguyễn Bảo Trung	Ngô Đức Tuyên	Ngô Quang Hồng	Hồ Đức Thọ



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
			Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 2/11	

SỔ THEO DÕI THAY ĐỔI				
Lần sửa đổi	Tờ sửa đổi	Nội dung sửa đổi	Lý do sửa đổi	Ngày sửa đổi
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT	Mã hiệu	: QT.05
		Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT	Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
		Trang số: 3/11	

MỤC LỤC

1. MỤC ĐÍCH.....	4
2. PHẠM VI ÁP DỤNG	4
3. THUẬT NGỮ, ĐỊNH NGHĨA, TỪ VIẾT TẮT	4
4. TÀI LIỆU LIÊN QUAN	5
5. NỘI DUNG	6
5.1. Lập Kế hoạch sản xuất	6
5.1.1. Lưu đồ	6
5.1.2. Diễn giải.....	7
5.2. Tổ chức sản xuất	9
5.2.1. Lưu trình	9
5.2.2. Diễn giải.....	9
5.3. Điều độ sản xuất.....	10
5.4. Kiểm soát sử dụng Vật liệu chịu lửa theo HD.05.10.	10
6. HỒ SƠ.....	10



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
			Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 4/11	

1. MỤC ĐÍCH

Quy định phương pháp thống nhất trong việc lập kế hoạch và tổ chức sản xuất nhằm đảm bảo số lượng, chủng loại, chất lượng hàng hóa và thời gian giao hàng đáp ứng tối đa các yêu cầu của khách hàng.

2. PHẠM VI ÁP DỤNG

Áp dụng cho dây chuyền sản xuất các loại quặng, cốc, điện, vôi hoạt tính, dolomit, xi măng, gang lỏng và gang thổi, các loại phôi thép đúc và thép cốt bê tông cán nóng, thép tấm cán nóng nghiền xỉ hạt lò cao, nghiền tuyển xỉ luyện thép, xử lý phôi phế, xử lý mê vôi/tảng của Công ty.

3. THUẬT NGỮ, ĐỊNH NGHĨA, TỪ VIẾT TẮT

- **KHSX**: Là kế hoạch và mục tiêu sản lượng cho từng kỳ SX;
- **KHNNVL**: Là yêu cầu chuẩn bị NNVL đạt chất lượng, đủ khối lượng - đáp ứng đủ nhu cầu SX, thực hiện KHSX;
- **LSX**: Là lệnh trực tiếp bằng văn bản của BGĐ và P.CN cho các BP để thực hiện KHSX, đảm bảo SX ổn định. BP nhận lệnh tổ chức thực hiện theo đúng lệnh, trong quá trình thực hiện nếu có vướng mắc phải báo cáo với BGĐ để chỉ đạo kịp thời;
- **YCCN**: Là các công việc, các chỉ tiêu bắt buộc phải thực hiện trong quá trình SX, nhằm đảm bảo chất lượng SP của từng quá trình SX, đảm bảo SX ổn định;
- **ĐDSX**: Là yêu cầu của T/P P.CN, Tổ điều độ SX tác động lên quá trình SX - đảm bảo SX ổn định. Người nhận yêu cầu tổ chức thực hiện, nếu có ý kiến khác trực tiếp báo cáo với BGĐ để chỉ đạo kịp thời.

Từ viết tắt

- TCNB : Tiêu chuẩn nội bộ;
- P.KDHY : Phòng Kinh doanh Công ty TNHH Thép Hòa Phát Hưng Yên;
- BPXK: : Bộ phận xuất khẩu;
- LSX : Lệnh sản xuất;
- KHSX : Kế hoạch sản xuất;
- KHDSX : Kế hoạch dừng sản xuất;
- KHDSXT : Kế hoạch dừng sản xuất tháng;
- KHNNVL : Kế hoạch nguyên nhiên vật liệu;
- YCCN : Yêu cầu công nghệ;
- ĐDSX : Điều độ sản xuất;
- CDQ : Dập cốc khô;
- NNVL : Nguyên nhiên vật liệu;
- NNL : Nguyên nhiên liệu;



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Lần sửa đổi	: 00
			Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 5/11	

- PL : Phụ liệu;
- NCC : Nhà cung cấp;
- SP : Sản phẩm;
- KHTN : Kế hoạch thử nghiệm;
- TN : Thử nghiệm;
- TPHH : Thành phần hóa học;
- VTCN : Vật tư công nghệ;
- KH : Kế hoạch;
- SX : Sản xuất;
- PX.NL : Phân xưởng Nguyên liệu;
- PX.C : Phân xưởng cốc;
- PX.CDQ : Phân xưởng CDQ

4. TÀI LIỆU LIÊN QUAN

- QT.06: Quy trình bán hàng.
- QT.07: Quy trình mua hàng.
- QT.08: Quy trình đo lường và kiểm soát chất lượng.
- QT.10: Quy trình quản lý kho.
- QT.11: Quy trình kiểm soát sự không phù hợp và hành động khắc phục.
- QT.13 : Quy trình đo lường và giám sát (CL-ATMT-NL).

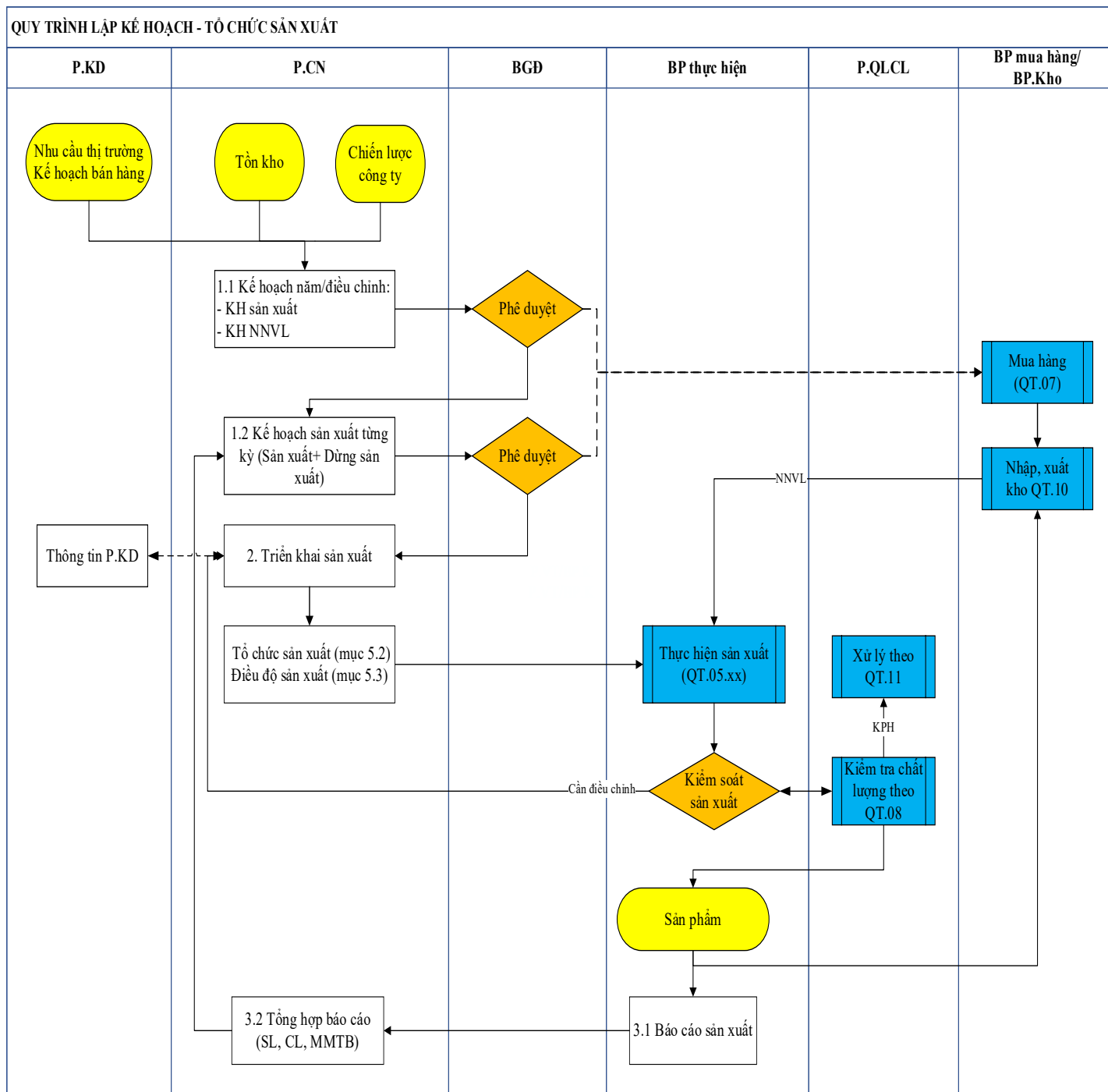


	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
			Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 6/11	

5. NỘI DUNG

5.1. Lập Kế hoạch sản xuất

5.1.1. Lưu đồ



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT	Mã hiệu	: QT.05
		Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT	Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
		Trang số: 7/11	

5.1.2. Diễn giải

STT	Nội dung công việc	Ghi chú
1. Lập kế hoạch sản xuất	<p>a) Kế hoạch sản xuất</p> <p>- Căn cứ:</p> <ul style="list-style-type: none"> + Hoạch định chiến lược SX của Công ty, năng lực SX của các NM. + Nhu cầu về NNL phục vụ SX, khả năng cung ứng NNL của thị trường. + Các báo cáo tồn cuối kỳ các loại NNL tại Công ty. + Kế hoạch bán hàng. <p>- Định kỳ tháng 12 hàng năm, P.CN lập BM.01A/QT.05 Kế hoạch sản xuất năm cho năm tiếp sau. Dựa vào KHSX năm lập, BM.02A/QT.05 Kế hoạch sản xuất theo từng kỳ, BM.03A/QT.05 Kế hoạch nguyên nhiên vật liệu năm.</p> <p>- Căn cứ Kế hoạch sản xuất năm, tình hình thực tế và tác nghiệp của P.KDHY, P.KD, P.CN lập:</p> <ul style="list-style-type: none"> + BM.04(ABCD)/QT.05 Lệnh sản xuất cho NM.LT, NM.CT DAI, NM.CT QSP cho từng kỳ. + BM.06/QT.05 Phiếu yêu cầu công nghệ: Khi thực hiện quy trình công nghệ mới hoặc thay đổi công nghệ sản xuất. <p>- Trong quá trình Tổ chức SX thay đổi không thực hiện được theo kế hoạch. P.CN lập BM.01B, 02B, 03B, 05(ABCD)/QT.05 KHSX năm, từng kỳ, kế hoạch nguyên nhiên vật liệu, LSX điều chỉnh.</p> <p><i>Ghi chú: Riêng đối với LSX thép thành phẩm, thép cuộn cán nóng được lập dựa trên tác nghiệp bán hàng của P.KDHY, P.KDDQ và đáp ứng các yêu cầu khách hàng theo QT.06.</i></p> <p>b) Kế hoạch dừng sản xuất</p> <p>- Căn cứ Kế hoạch bảo trì, bảo dưỡng tình hình thực tế và kế hoạch bán hàng của P.KDHY, P.KD, ngày 25 hàng tháng P.CN lập BM.09/QT.05 Kế hoạch dừng sản xuất tháng.</p> <p>- Nếu trong tháng có những bất thường về thiết bị cần phải dừng sản xuất để xử lý, mà việc dừng sản xuất nằm ngoài BM.02A/QT.05 Kế hoạch sản xuất theo từng kỳ đã ban hành và ảnh hưởng đến sản xuất các NM khác. GĐNM lập BM.07/QT.05 Phiếu yêu cầu dừng sản xuất.</p> <p>- P.CN căn cứ yêu cầu từ NM và tình hình sản xuất thực tế lập BM.09/QT.05 Kế hoạch dừng sản xuất theo tháng. Nếu việc dừng sản xuất của NM không ảnh hưởng đến sản xuất của các BP/NM khác thì GĐNM lập KH thực hiện chi tiết dừng thiết bị theo QT.09.</p>	



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
			Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 8/11	

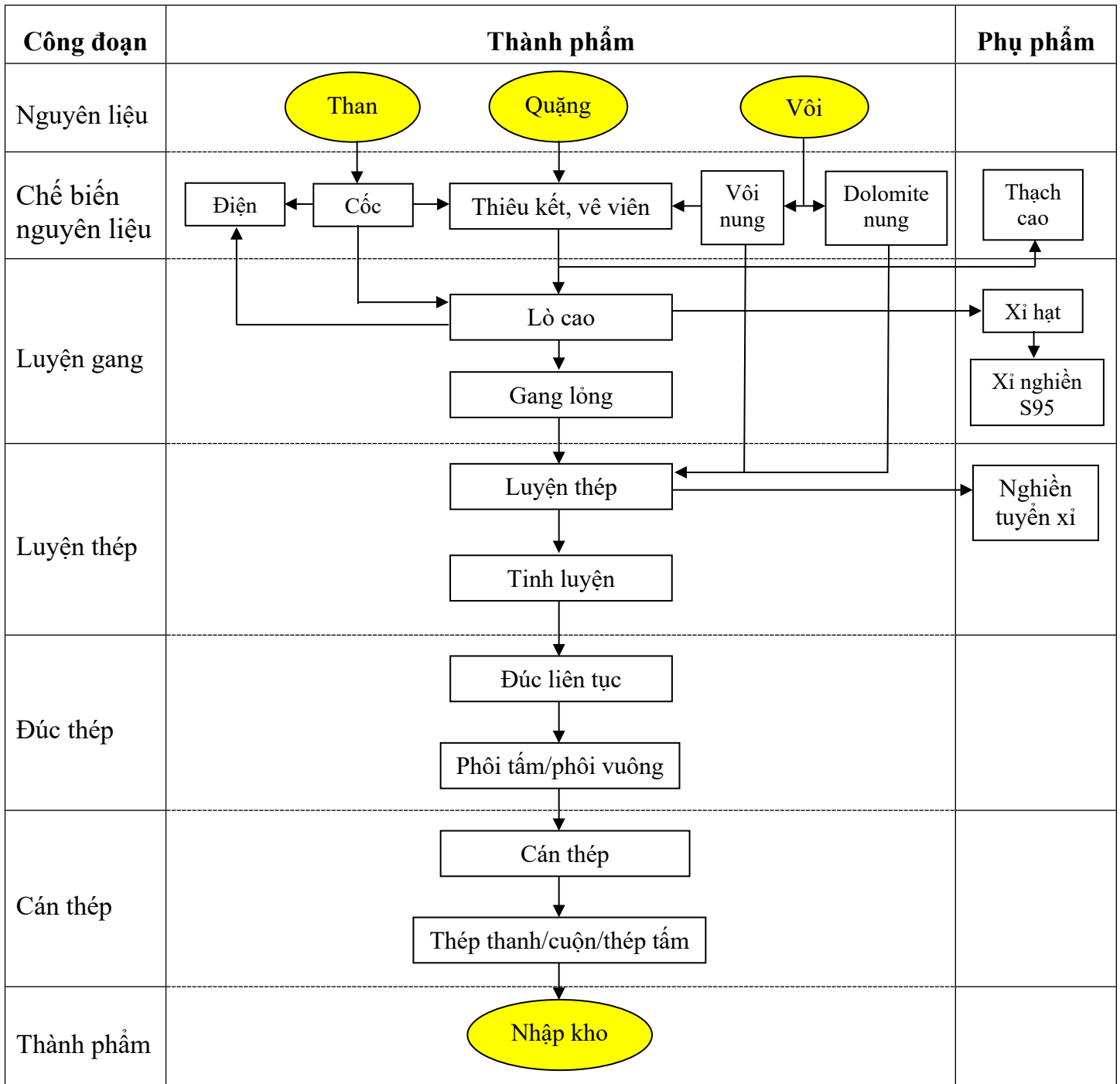
STT	Nội dung công việc	Ghi chú
2. Triển khai sản xuất	<ul style="list-style-type: none"> - P.CN chuyển KHSX, KHDSX, LSX và phiếu YCCN sau khi phê duyệt tới các BP để phối hợp thực hiện. - GĐNM căn cứ vào KHSX, KHDSX, LSX, phiếu YCCN tổ chức thực hiện sản xuất theo QT/HD công việc tương ứng. Chỉ đạo, điều phối, giám sát, kiểm soát tất cả các hoạt động của NM trong quá trình sản xuất. - Trong sản xuất nếu xảy ra sự cố công nghệ NM thực hiện lập BM.08/QT.05 Biên bản sự cố công nghệ với các trường hợp sau: <ul style="list-style-type: none"> + Sự cố dẫn đến phải dừng SX thời gian đình trệ từ 90 phút trở lên; + Sự cố gây hỏng hóc thiết bị nghiêm trọng; + Sự cố gây tổn thất lớn về chất lượng SP; + Sự cố không gây đình trệ SX nhưng lặp lại đến 02 lần liên tiếp/ 1 kíp sản xuất. <p>Trường hợp phát sinh sự cố nhưng không cần lập biên bản:</p> <ul style="list-style-type: none"> + Sự cố dừng SX thời gian đình trệ dưới 90 phút. NVVH báo sửa chữa và báo cáo cho Trưởng kíp xử lý. Nếu Trưởng kíp không xử lý được phải báo cáo cho BGĐ NM để giải quyết kịp thời. <ul style="list-style-type: none"> - BM.10/QT.05 Biên bản nghiệm thu công nghệ: Để nghiệm thu đưa vào sử dụng đáp ứng chỉ tiêu công nghệ của một hoặc nhiều hạng mục. - BM.11/QT.05 Biên bản giao nhận NNVL: Sử dụng khi giao nhận hàng hóa giữa các NM trước gang (than, quặng...) phục vụ sản xuất. - Quá trình thực hiện sản xuất chi tiết theo mục 5.2. - Quá trình điều độ sản xuất chi tiết theo mục 5.3. 	
3. Báo cáo	<ul style="list-style-type: none"> - Thống kê lập Báo cáo tình hình SX và đình trệ gửi GĐNM, BGĐ và các BP liên quan theo biểu mẫu riêng của QT.05.xx từng Nhà máy. - Hàng ngày Tổ điều độ - P.CN tổng hợp tình hình SX lập Báo cáo nhanh gửi thư điện tử tới BGĐ và TBP liên quan. - Cuối tháng, GĐNM đánh giá tình hình hoạt động và so sánh các chỉ tiêu SX trong tháng với các tháng trước, đánh giá nguyên nhân của sự khác biệt gửi báo cáo tháng theo BM.01B/QT.13 Báo cáo công việc hàng tháng tới BGĐ, P.CHN. - Hàng quý Công ty tổ chức họp giao ban do GĐCT chủ trì để đánh giá công tác thực hiện KHSX. P.CN tổ chức theo dõi công tác triển khai thực hiện sản xuất. 	



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
			Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 9/11	

5.2. Tổ chức sản xuất

5.2.1. Lưu trình



5.2.2. Diễn giải

- Sản phẩm chính là thép dài và thép dẹt bao gồm: thép cốt bê tông cán nóng, thép dây cuộn cán nóng, thép tấm cuộn cán nóng (HRC).



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT	Mã hiệu	: QT.05
		Lần sửa đổi	: 00
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT	Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
		Trang số: 10/11	

- Sản phẩm phụ bao gồm: Xi hạt lò cao, xi hạt lò nghiền mịn S95, đá nhân tạo SS10, đá nhân tạo SS40, thạch cao nhân tạo.

- Các công đoạn được thực hiện tại các NM độc lập, nhưng theo các QT.05.xx cụ thể như sau:

- Cán thép tấm sản xuất theo QT.05.13.
- Thép dài sản xuất theo QT.05.12.
- Phôi vuông sản xuất theo QT.05.11.
- Thép lỏng sản xuất theo QT.05.10.
- Thép phế theo QT.05.02 và HD.05.01, HD.05.02, HD.05.03, HD.05.05, HD.05.06, HD.05.07.
- Gang lỏng sản xuất QT.05.09.
- Điện sản xuất theo QT.05.08.
- Than cốc sản xuất theo QT.05.07 và HD.05.08.
- Xi hạt S95 sản xuất theo QT.05.06 và HD.05.07.
- Tuyển xỉ theo QT.05.05.
- Vôi và Dolomite sản xuất theo QT.05.04 và HD.05.08.
- Quặng Vê viên sản xuất theo QT.05.03.
- Quặng Thiêu kết sản xuất theo QT.05.03 và HD.05.08.
- Chế biến nguyên liệu sản xuất theo QT.05.01.

5.3. Điều độ sản xuất thực hiện theo HD.05.04. Điều độ sản xuất Gang-Đúc-Thép theo HD.05.09.

5.4. Kiểm soát sử dụng Vật liệu chịu lửa theo HD.05.10.

6. HỒ SƠ

TT	Tên hồ sơ	Mã hiệu	Trách nhiệm lưu	Thời gian lưu
1.	KHSX năm	BM.01A/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
2.	KHSX năm điều chỉnh	BM.01B/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
3.	KHSX theo từng kỳ năm	BM.02A/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
4.	KHSX theo từng kỳ năm điều chỉnh	BM.02B/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
5.	KH nguyên/nhiên/vật liệu năm	BM.03A/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm



	CÔNG TY CỔ PHẦN THÉP HÒA PHÁT DUNG QUẤT		Mã hiệu	: QT.05
	QUY TRÌNH LẬP KẾ HOẠCH - TỔ CHỨC SẢN XUẤT		Lần sửa đổi	: 00
			Ngày hiệu lực	: 01/06/2023
			Trang số: 11/11	

TT	Tên hồ sơ	Mã hiệu	Trách nhiệm lưu	Thời gian lưu
6.	KH nguyên/nhiên/vật liệu năm điều chỉnh	BM.03B/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
7.	LSX (NM.LT/NM.CT DAI/NM.CT QSP)	BM.04(ABCD)/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
8.	LSX điều chỉnh (NM.LT/NM.CT DAI/NM.CT QSP)	BM.05(ABCD)/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
9.	Phiếu YCCN	BM.06/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
10.	Phiếu yêu cầu dừng sản xuất	BM.07/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
11.	Biên bản sự cố công nghệ	BM.08/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
12.	KH dừng SX tháng	BM.09/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
13.	Biên bản nghiệm thu công nghệ	BM.10/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm
14.	Biên bản giao nhận nguyên nhiên vật liệu	BM.11/QT.05	P.CN, BP liên quan	03 năm

