

Commencé le	lundi 11 mars 2024, 18:00
État	Terminé
Terminé le	lundi 11 mars 2024, 18:16
Temps mis	16 min 54 s
Points	19,33/20,00
Note	9,67 sur 10,00 (96,67%)

Question 1

Terminé

Note de 1,00 sur 1,00

Pourquoi est-ce qu'une période de transition est souvent nécessaire dans la carrière d'un ingénieur qui veut devenir gestionnaire de projet ?

- ☐ a. Ce n'est pas vrai. Un.e ingénieur.e est bien capable de travailler comme gestionnaire et il.elle n'a pas besoin d'une période de transition.
- ☒ b. L'ingénieur est habitué à remplir des mandats techniques. Un gestionnaire voit les choses de façon plus globales et ses qualités humaines et de communication sont davantage sollicitées.
- ☐ c. L'ingénieur doit absolument obtenir un MBA avant de travailler comme gestionnaire.
- ☐ d. C'est toujours bien de prendre des vacances avant de changer de travail. L'ingénieur doit absolument éviter d'être stressé.

La réponse correcte est : L'ingénieur est habitué à remplir des mandats techniques. Un gestionnaire voit les choses de façon plus globales et ses qualités humaines et de communication sont davantage sollicitées.

Question 2

Terminé

Note de 1,00 sur 1,00

Un particulier a procédé à l'achat d'une maison dernièrement et a entrepris des rénovations qu'il entend réaliser lui-même de bout en bout. Il n'a pas une grande expertise dans ce domaine, mais il a fait un bon plan de ce qu'il voulait et possède un bon niveau d'habiletés manuelles générales. Il regarde régulièrement des vidéos en ligne sur les différents aspects de la rénovation et se sent confiant au départ. Il a déjà accompli plusieurs grosses tâches, mais il constate que les choses traînent en longueur et il voudrait accélérer la cadence. Il sent que simplement avoir une autre personne pouvant travailler avec lui, mais ayant un plus d'expérience que lui pourrait l'aider dans plusieurs situations pour réduire la durée des rénovations. Quel type de contrat devrait privilégier le nouveau propriétaire des lieux pour l'embauche d'une personne pouvant l'aider dans ses rénovations ?

- ☐ a. Contrat clé en main
- ☒ b. Temps + frais
- ☐ c. Partage d'économies

La réponse correcte est :

Temps + frais

Question 3

Terminé

Note de 8,00 sur 8,00

La construction d'un nouveau simulateur de satellites a pris du retard. Les sous-contracteurs positionnés vers la fin dans le diagramme de Gantt ont été obligés de refaire leur planification. La partie des infrastructures informatiques ne fait pas exception. Farouk et Hassan de Mission Control Inc. ont réexaminé cette partie des travaux avec l'entrepreneur général principal du système, DTT, avec toutes les négociations qu'un réaménagement des tâches peut impliquer sur leur petite entreprise. Leur nouveau plan de projet est en déroulement.

Dans deux jours, les deux gestionnaires de projet rencontrent le directeur de DTT pour discuter des avancements de l'installation des infrastructures informatiques. Quel portrait de la situation présenteront Farouk et Hassan à la réunion ? Voici la situation :

Tâches	Numéro	Budget planifié	Durée planifiée
Installation du câblage réseau	1	\$12000	4 jours
Installation des cartes graphiques	2.1	\$5000	3 jours
Installation du système de simulation multi-physique	2.2	\$23500	5 jours
Installation du bras robotique	2.3	\$19900	5 jours
Mise en place des serveurs	2.4	\$22000	3 jours
Configuration des serveurs	3	\$27400	2 jours
Configuration des logiciels	4	\$38000	6 jours
Déploiement de la console centrale pour les opérateurs	5	\$41300	7 jours
Séances de formation aux employés	6	\$14300	2 jours
Période de rodage	7	\$18100	4 jours

Farouk et Hassan évaluent que les étapes de 1 à 2.4 sont complètement terminées (notez que les tâches de 2.1 à 2.4 ont été effectuées en parallèle). L'ingénieur qui fait la surveillance du projet estime que les tâches 3 et 4 sont accomplies à 10 et 20 pour cent respectivement, mais elles devraient normalement être terminées à ce point-ci. Le projet a coûté \$109740 jusqu'à maintenant et 17 jours ont été consacrés au total à sa réalisation.

Quel est le CRTR de ce projet au même moment ? **Écrivez seulement des chiffres sans espaces ou autre symboles**

Une réponse correcte possible est : 109740

Quel est le CBTP de ce projet au même moment ? **Écrivez seulement des chiffres sans espaces ou autre symboles**

Une réponse correcte possible est : 147800

Quel est le CBTR, toujours au moment de cette évaluation? **Écrivez seulement des chiffres sans espaces ou autre symboles**

Une réponse correcte possible est : 92740

Quel est la variance par rapport aux coûts? **Écrivez seulement des chiffres sans espaces ou autre symboles que - à gauche pour**

indiquer un numéro négatif

Une réponse correcte possible est : -17000

Quel est l'indicateur d'écart par rapport aux coûts? **Écrivez seulement des chiffres sans espaces ou autre symboles que . pour les décimaux**

Une réponse correcte possible est : 1.183308173388

Quel est la variance par rapport à l'échéancier? **Écrivez seulement des chiffres sans espaces ou autre symboles que - à gauche pour indiquer un numéro négatif**

Une réponse correcte possible est : -55060

Quel est l'indicateur d'écart par rapport à l'échéancier? **Écrivez seulement des chiffres sans espaces ou autre symboles que . pour les décimaux**

Une réponse correcte possible est : 1.5937028251024

Est-ce que le projet se déroule bien? (1 = oui, 2 = non)

Une réponse correcte possible est : 2

Question 4

Terminé

Note de 3,00 sur 3,00

Quelles sont les caractéristiques, parmi celles présentées ci-dessous, d'un excellent gestionnaire?

Veuillez choisir au moins une réponse.

- ☐ a. Assure la performance de son équipe à tout prix
- ☐ b. S'occupe des tâches des membres de son équipe lorsque ceux-ci ne sont pas en mesure de les accomplir ou sont en retard
- ☒ c. Se soucie du bien-être des membres de son équipe
- ☐ d. S'occupe de ses affaires et pas de celles des autres
- ☒ e. C'est un excellent communicateur
- ☒ f. Justifie ses décisions auprès des membres de son équipe
- ☒ g. Possède une vision et une stratégie claire et les communique à son équipe

Les réponses correctes sont :

C'est un excellent communicateur, Se soucie du bien-être des membres de son équipe,

Possède une vision et une stratégie claire et les communique à son équipe,

Justifie ses décisions auprès des membres de son équipe

Question 5

Terminé

Note de 1,00 sur 1,00

Une école d'ingénierie de Montréal fait affaire avec une multinationale depuis plusieurs années pour les services alimentaires offerts à ceux qui fréquentent ses pavillons. L'école se sent désavantagée par rapport à la grosseur des soumissionnaires et leur pouvoir de négociation autant lors de l'attribution des contrats que dans la supervision quotidienne des opérations. L'école regarde ce qui se fait ailleurs et a déjà identifié une entreprise avec laquelle il serait plus facile d'avoir des rapports axés sur la bonne entente, la diversité de l'offre alimentaire (locale, biologique) et la qualité du service. Quel type de contrat devrait lier cette entreprise et l'école ?

- ☒ a. Partage d'économies
- ☐ b. Contrat à terme - temps plus frais
- ☐ c. Contrat livraison clé en main - prix ferme

La réponse correcte est :

Partage d'économies

Question 6

Terminé

Note de 0,33 sur 1,00

Une entreprise doit lancer un nouveau projet prochainement. Les employés sont quelque peu nerveux parce que les derniers projets se sont mal déroulés, car ils étaient mal amorcés dès le départ. Que pourrait faire la direction au tout début du projet pour espérer faire mieux avec ce nouveau projet ? Sélectionnez tous les éléments de qui devraient orienter les dirigeants de l'entreprise et qui s'appliquent à la situation.

- ☒ a. Avoir une réunion d'envoi
- ☒ b. Des employés co-localisés
- ☒ c. Essayer d'avoir des objectifs clairs en partant
- ☐ d. Faire des rencontres avec les employés durant le weekend
- ☒ e. Donner de chaises de qualité aux employés
- ☒ f. Un plan de communication bien établi et transmis aux employés
- ☒ g. Organiser un dîner pizza

Les réponses correctes sont : Avoir une réunion d'envoi,
Un plan de communication bien établi et transmis aux employés,
Des employés co-localisés,
Essayer d'avoir des objectifs clairs en partant

Question 7

Terminé

Note de 1,00 sur 1,00

Une firme a reçu et évalué trois propositions suite à un appel d'offre. Il faut maintenant assigner le contrat à la meilleure soumission. À quelle étape du cycle d'acquisition sommes-nous ?

- ☐ a. Sollicitation
- ☐ b. Réquisition
- ☒ c. Allocation

La réponse correcte est :

Allocation

Question 8

Terminé

Note de 1,00 sur 1,00

Le service des travaux publics d'une ville est pris de court. Les dirigeants doivent réparer rapidement des rues pleines de nids de poule avant l'arrivée d'une délégation de visiteurs importants de l'extérieur prévue dans 2 semaines. La ville a un nombre limité de camions et d'employés pour faire le travail. La ville connaît bien une compagnie qui a plus de ressources pour faire ce type de travail et qui a une bonne réputation. Elle pourrait aider l'équipe de la ville. La ville sait qu'il est pratiquement impossible d'arriver à un résultat parfait, mais voudrait plutôt essayer de corriger le plus de nids de poule possible d'ici deux semaines. Quel type de contrat devrait lier la ville et la compagnie ?

- ☒ a. Contrat à terme - temps plus frais
- ☐ b. Partage d'économies
- ☐ c. Contrat de livraison clé en main - prix ferme

La réponse correcte est :

Contrat à terme - temps plus frais

Question 9

Terminé

Note de 1,00 sur 1,00

Quels options **ne sont pas** des avantages du type de contrat "partage des économies"?

- ☐ a. Procure la confirmation des coûts dans les meilleurs délais
- ☒ b. Résiliation du contrat très simple
- ☒ c. Prix fixe et bien établi
- ☐ d. Assure au promoteur un avis rapide de tout délai ou augmentation de coûts dû à des changements
- ☐ e. Procure un incitatif pour l'achèvement rapide du contrat
- ☐ f. Le promoteur et le contracteur partagent les risques financiers et sont motivés par une économie possible
- ☒ g. Garantie de succès

Les réponses correctes sont :

Prix fixe et bien établi,

Garantie de succès,

Résiliation du contrat très simple

Question 10

Terminé

Note de 2,00 sur 2,00

Marquez les points que la direction peut donner à une équipe de projet pour favoriser sa cohésion ?

- ☐ a. Distribuer des augmentations de salaire de façon aléatoire
- ☒ b. Établissement d'un système de rémunération cohérent
- ☒ c. Affectation du personnel en quantité et qualité suffisante
- ☐ d. Forcer les employés à participer à des activités sportives
- ☐ e. Faire des tours de bureau surprises pour regarder le travail des employés
- ☒ f. Faire des réunions d'envoi

Les réponses correctes sont : Affectation du personnel en quantité et qualité suffisante,

Faire des réunions d'envoi,

Établissement d'un système de rémunération cohérent