

Statut	Terminée
Commencé	jeudi 2 octobre 2025, 19:00
Terminé	jeudi 2 octobre 2025, 19:25
Durée	25 min 14 s
Note	17,50 sur 20,00 (87,5%)

Description

LISEZ CES INSTRUCTIONS AVANT DE COMMENCER L'EXAMEN

- L'examen possède plusieurs questions notées sur un total de 20 points.
- La note partielle associée à chaque question est marquée à gauche de la question.
- Une question qui permet de sélectionner plusieurs choix a au moins 2 bonnes réponses.
- Une mauvaise réponse sélectionnée pénalisera la note finale de la question.
- **Vous avez une seule tentative pour l'examen! Ne soumettez pas votre tentative à moins d'être 100% sûr(e) d'avoir terminé l'examen ! La soumission sera automatique à la fin de la période.**
- **Aucune documentation permise, vous avez droit à la calculatrice.**

Question 1

Correct

Note de 5,00 sur 5,00

Voici l'échéancier suivant planifié pour votre prochain projet logiciel:

Tâches	Lot	Budget planifié	Durée prévue (jours)	Durée cumulée
Définition des besoins	1	2000	1	1
Spécification des exigences	2	4000	2	3
Élaboration de l'architecture	3	15000	4	7
Développement du prototype du client léger sur iOS	4.1	14000	4	11
Développement du prototype du serveur	4.2	16000	4	11
Planification des tests logiciels	5	1000	1	12
Développement du client léger	6.1	18000	10	22
Développement du serveur	6.2	12500	10	22
Élaboration des cas de tests logiciels	7	3000	4	26
Exécution des tests logiciels	8.1	3000	5	31
Correction du produit (rework)	8.2	4000	4	30
Documentation du produit	9	1500	2	33

Au temps t = 28 jours, les tâches 1 à 7 ont été terminées dans les temps.

Roger, le nouveau gestionnaire de projet inexpérimenté, n'a pas bien évalué les risques reliés à l'utilisation d'une nouvelle technologie (iOS), qui a engendré un coût de 21 000\$ pour la tâche 6.1. Les autres tâches (1 à 5, 6.2 et 7) ont couté 63 000\$ au lieu de 67 000\$ grâce à quelques bonnes décisions techniques.

De plus, l'exécution des tests logiciels après l'écriture du code révèle plusieurs problèmes majeurs. Roger estime que les tâches 8.1 et 8.2 sont achevées à 50%, mais ont déjà couté 6000 \$.

Au temps t, quelle est la valeur des éléments suivants (**arrondissez à l'entier le plus proche**) :

CBTP :

CRTR :

CBTR :

VE :

Vous réussisez à obtenir un montant de 1500\$ supplémentaires pour le budget du projet. Est-ce que ça serait suffisant de couvrir les coûts revus du projet ?

Question 2

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Parmi les énoncés suivants, lequel décrit le mieux ce qu'est un coût plafond ?

- a. Montant pour lequel le contracteur est responsable et devrait être plus élevé que le coût cible.
- b. Montant pour lequel le contracteur est responsable et devrait être moins élevé que le coût cible.
- c. Montant pour lequel le promoteur est responsable et devrait être moins élevé que le coût cible.
- d. Montant pour lequel le promoteur est responsable et devrait être plus élevé que le coût cible. ✓
- e. Montant pour lequel le promoteur est responsable et devrait être le même que le coût cible.

Question 3

Partiellement correct

Note de 1,50 sur 2,00

Parmi les énoncés suivants, lesquels sont vrais pour l'étape de Sollicitation ?

- a. Une demande de prix implique une bonne connaissance des requis du projet. ✓
- b. La phase de sollicitation est toujours suivie d'une phase d'allocation.
- c. Une demande d'information et une demande de proposition ne sont pas des éléments obligatoires de la phase. ✓
- d. Le gré à gré implique un contrat de type Clé en main.
- e. Une demande de prix et une demande d'information sont mutuellement exclusives. ✗

Question 4

Incorrect

Note de 0,00 sur 1,00

Un ingénieur informatique a une très grande expertise dans les bases de données relationnelles et pourrait vous aider pour un projet de commerce en ligne.

Il charge plus cher que la moyenne pour ce type de service, mais vous considérez qu'il s'agit de la personne de choix pour ce que vous avez à réaliser puisque vous n'avez pas l'expertise à l'interne de votre entreprise.

Quel serait le mieux type de contrat auquel vous pourriez recourir?

- a. Partage des économies ✗
- b. Gré à gré
- c. Contrat clé en main
- d. Contrat à terme

Question 5

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Parmi les comparaisons suivantes lors du suivi d'un projet, laquelle est pertinente et correctement interprétée ?

- a. Comparer le CBTP et le CRTR permet d'évaluer le retard ou l'avance du projet.
- b. Comparer le CBTR et le CRTR permet d'évaluer si le projet est en surcoût ou en économie. ✓
- c. Le CRTR ne peut être calculé qu'à la fin du projet alors que le CBTP est calculé en continu.
- d. Comparer le CRTR et le CBTP permet d'évaluer l'efficacité des coûts.

Question 6

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

L'étude de cas dis que "Pour l'entrepreneur, avoir comme qualité la capacité de reconnaître les opportunités est exceptionnel!".

Quel était l'enjeu pour lequel le département de Technologie de l'Information (TI) de la BDC cherche une opportunité ?

- a. Le département voulait améliorer leurs connaissances des processus agiles
- b. Le département voulait améliorer l'expérience utilisateur des clients de la BDC
- c. Le département voulait améliorer les processus internes de la BDC
- d. Le département voulait acquérir des connaissances en développement d'applications mobiles ✓

Question 7

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Certaines organisations demandent à leurs futurs gestionnaires d'avoir un parcours sur le terrain avant d'accéder à un poste de gestion. Pourquoi ?

- a. Pour comprendre les réalités du travail des employés et mieux les encadrer. ✓
- b. Parce que cela permet de réduire les coûts de formation pour le poste de gestion.
- c. Parce que l'expérience sur le terrain garantit une meilleure productivité des équipes.
- d. Pour éviter de recruter des gestionnaires externes à l'organisation.

Question 8

Correct

Note de 2,00 sur 2,00

La planification d'un projet devrait toujours contenir un plan de communication. Quels éléments parmi les suivants devrait-il spécifier ?

- a. L'entente contractuelle signée entre le promoteur et le contracteur au début du projet.
- b. La procédure de mise à jour de ce plan. (✓)
- c. Une description de la façon dont l'information sera transmise. (✓)
- d. La description de la façon dont l'information sera recueillie, emmagasinée et diffusée. (✓)
- e. Les dates butoirs et jalons ciblés au cours du projet.

Question 9

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Parmi les éléments suivants, lequel doit se retrouver dans le calendrier de planification ?

- a. Activité de planification du calendrier
- b. Aucun de ces éléments
- c. Tous ces éléments (✓)
- d. Tâches à effectuer par l'équipe
- e. Rencontres avec le ou les clients

Question 10

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Parmi les risques suivants, lequel s'est matérialisé dans le projet Blue Spider et aurait pu être évité avec une meilleure planification ?

- a. Les ingénieurs ont soumis des données de test non représentatives des résultats réels (✓)
- b. Le budget a été gelé par le client en raison d'un ralentissement économique
- c. Le projet a été interrompu en raison de nouvelles réglementations
- d. Le sous-traitant de Parks Corporation a retardé la livraison de composants clés

Question 11

Incorrect

Note de 0,00 sur 1,00

Dans le cadre du cycle d'acquisition d'un projet d'ingénierie, quelle activité parmi les suivantes est typiquement associée à l'étape d'allocation?

- a. L'établissement du budget d'exploitation sur la durée de vie du projet
- b. L'émission d'un appel d'offres public
- c. L'attribution des responsabilités à des unités internes ou sous-traitants
- d. L'analyse des besoins opérationnels de l'utilisateur final
- e. La validation de la conformité des livrables finaux avec les exigences contractuelles ✖

Question 12

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Parmi les suivantes, quelle approche favorise directement la cohésion et le bon démarrage d'un projet ?

- a. Définir des objectifs personnels aux membres de l'équipe avant de discuter des objectifs collectifs.
- b. Désigner une salle de projet pour les gestionnaires afin de protéger l'information stratégique.
- c. Mettre en place une colocalisation après la phase d'implémentation.
- d. Organiser une réunion d'envoi afin d'établir des liens, de clarifier les objectifs et de répartir les responsabilités. ✓

Question 13

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Lors de la phase de réquisition d'un contrat, pourquoi est-il important d'identifier quelques sources potentielles pouvant satisfaire les exigences d'un appel d'offre ?

- a. Pour réduire le nombre de soumissionnaires et simplifier artificiellement le processus de sélection.
- b. Pour accélérer la phase de négociation en choisissant d'avance le fournisseur qui sera retenu.
- c. Pour éviter de devoir rédiger un cahier des charges complet et détaillé.
- d. Pour garantir qu'il existe une concurrence suffisante et réduire les risques d'échec de l'appel d'offre. ✓

Question 14

Correct

Note de 1,00 sur 1,00

Dans GitLab, comment les épopées et les jalons soutiennent-ils la planification d'un projet logiciel ?

- a. Les épopées remplacent les issues, donc pas besoin de planification détaillée.
- b. Les épopées regroupent des objectifs communs et les jalons fixent des échéances concrètes ✓
- c. Les épopées et les jalons n'ont pas un impact concret sur la planification du projet.
- d. Les épopées organisent les branches, les jalons forcent les dates de remises.