POLYTECHNIQUE MONTRÉAL UNIVERSITÉ D'INGÉNIERIE		Questionnaire Examen Final				
			SSF	l3201		
Sigle et titre du cours		Groupe		Trimestre		
SSH3201 -	Économique de	l'ingénieur	Tous		H-2020	
	Enseignants		Local		Courriel	
M. Kha	alfoun et M.V.	Huard	_		mohammed.khalfoun@polymtl.ca	
Jo	our	Do	ate	Durée	Heures	
Lu	ndi	22 juin 2020		4 h 00	14h30-18h30	
	Documentation	1	Calcu	ılatrice	Appareils électroniques	
Aucune Toute Voir direct			☐ Aucune ☐ Toutes ☐ Non pro	grammable	Tout appareil permettant un accès à de l'information non autorisée est prohibé. (cellulaires, agendas électroniques, téléavertisseurs, montres connectées, iPod,	
			Divoctivos nas	rtialiàraa	iPad, etc)	
1. L'étudiant doit honorer l'engagement pris lors de la signature du code de conduite concernant notamment la fraude, le plagiat et la tricherie. 2. L'examen final se fera à distance : les étudiants seront connectés informatiquement de chez eux. 3. L'examen se fera sous la surveillance de ProctorExam et il nécessaire de se conformer à ses exigences. 4. L'accès aux ressources suivantes sur ordinateur est permis pendant l'examen : Moodle du cours et notes personnelles, utilisation du courriel réservé à la réception de la numérisation des réponses personnelles de l'examen seulement. 5. Tout autre appareil contenant de la mémoire non volatile ou un transmetteur/récepteur est strictement interdit. 6. L'accès aux courriels et à la messagerie n'est pas autorisé pour autres utilisation si haut mentionnée. 7. L'examen final contient 3 questions. 8. La limite de temps est de 4h00 (2h30 + 1h30) (sauf cas spéciaux pour besoins d'accommodements) 9. Après ce délai, les boites de dépôts seront fermées automatiquement 10. Il est interdit de quitter son poste avant d'envoyer sa tentative.						
Important	Cet examen contient 3 questions sur un total de 8 pages (excluant cette page) La pondération de cet examen est de 50 % Vous devez répondre sur : le questionnaire le cahier les deux Vous devez remettre le questionnaire : oui non					

L'étudiant doit honorer l'engagement pris lors de la signature du code de conduite.

OBLIGATOIRE : Modèle à suivre pour les feuilles de réponses manuscrites

ATTENTION: Ne pas mettre deux groupes de questions sur la même page Question 1, Question 2 et Question 3 sur des pages différentes.

Détaillez vos calculs, encadrez vos réponses et répondez sur le côté droit de votre feuille de réponse.

Indiquez le nombre de pages pour chaque question. Exemple : 1/3, 2/3, 3/3

Nom: XXXXXX Prénom: XXXXXXX Matricule: XXXXXXXX GR. X Q.1 page 1/3

1.1

45 u. x 35\$ = 1 575 \$ 1 575 \$ - 678 \$ - 450 \$ = 447 \$

447 \$

1.2

3 000 \$ + 56 000 \$ = 178 788 \$ 35 %

178 788 \$

1.3

 $(100\ 000\ \$-40\ 000\ \$) \times (1-27\%)(P/A;9\%;2) = 77\ 049\ \$$ $(300\ 000\ \$-200\ 000\ \$) \times (1-27\%)(P/A;9\%;3)(P/F;9\%;2) = 155\ 530\ \$$

232 578 \$

Flux monétaires d'exploitation après impôt = 77049 + 155530 = 232578

1.4

Proportion du bâtiment = $\frac{245\ 000\ \$}{245\ 000\ \$+300\ 000\ \$} = 44,95\%$ (700 000 \$+12 000 \$+3 800 \$)×44,95%+125 000 \$=446 781 \$

446 781 \$

QUESTION 1 (6 points)

Partie I (3,25 points)

L'entreprise Labo-Heat Inc. fabrique des panneaux d'isolation permettant de produire de la chaleur au contact du froid. Grâce à un procédé révolutionnaire, ces panneaux qui fonctionnent sans électricité ou matière combustible, représentent l'avenir quant à la lutte au réchauffement climatique.

Cette entreprise fonctionne suivant la philosophie du juste-à-temps et ne conserve aucun stock au début et à la fin de l'année.

Voici un budget selon les estimations établies :

Volume :	40 000 unités	60 000 unités (capacité maximale)
Ventes (revenus):	8 000 000 \$	12 000 000 \$
Frais d'exploitation totaux: frais de vente et d'administration	3 000 000 \$	4 000 000 \$

De plus, selon les estimations basées sur un volume se situant entre 40 000 unités et 60 000 unités, les coûts de fabrication (ou de production) sont établis comme suit :

	Coût unitaire
	moyen
Matières premières	20 \$
Main d'œuvre directe (1 heure par unité)	8 \$
Frais généraux de fabrication variables	5 \$
Frais généraux de fabrication fixes (basés sur un volume de 40 000 unités)	4 \$
Total	37 \$

Également, au début du mois de janvier 2019, le directeur des ventes avise que le budget annuel des ventes a été fixé à un volume de 40 000 unités.

Le 28 décembre 2019, le président de l'entreprise, M. Brett Brady ing., convoque la direction afin de dévoiler les résultats de l'année 2019 : « Nous sommes extrêmement satisfaits de notre performance. Nous avons vendu 10 000 unités de plus par rapport à ce qui été prévu dans le budget annoncé au début de janvier. Tous nos stocks ont été écoulés. Nous devrions atteindre un taux de rendement de 22 % sur nos ventes ».

TRAVAIL À FAIRE:

Pour l'année 2019 :

- 1.1) Calculez la contribution marginale (ou marge sur coût variable) unitaire et totale;
- 1.2) Trouvez le résultat net (bénéfice net ou perte nette);
- 1.3) Déterminez le seuil de rentabilité (point-mort) en unités et en dollars.

QUESTION 1 (suite)

Partie II (2 points)

Afin de réduire les coûts pour 2020, Labo-Heat Inc. prévoit remplacer le directeur de l'usine qui est rémunéré à 110 000 \$ par année par Julie Leclerc, jeune ingénieure diplômée, exigeant un salaire de seulement 70 000 \$ plus 3 % de commission sur les ventes dépassant 50 000 unités. Comme le produit est en grande demande, Mme Leclerc suggère de produire à pleine capacité soit 60 000 unités et d'augmenter le prix de vente. Cependant l'entreprise devra verser à la main d'œuvre directe une prime de 40% du taux horaire pour toute unité au-dessus de 50 000 unités. Elle suggère même de réduire les frais de publicité de 150 000 \$. Les autres coûts seront identiques à ceux de 2019. Pour l'année 2020, l'entreprise se fixe comme objectif de réaliser un bénéfice net avant impôts de 22% des ventes.

TRAVAIL À FAIRE:

Pour l'année 2020, en fournissant une solution claire et détaillée:

1.4) Quel est le prix de vente unitaire qui doit être fixé pour rencontrer les objectifs de production de 60 000 unités et le bénéfice désiré par l'entreprise tout en respectant les conditions de la partie II?

Partie III (indépendante des Parties I et II) (0,75 point)

Deux entreprises M et N se font concurrence sur le même marché. Le prix de vente unitaire utilisé par l'entreprise M est différent de celui utilisé par l'entreprise N. En 2019, l'entreprise M a eu des coûts fixes totaux de 113 400 \$ et un seuil de rentabilité (point mort) de 210 000 \$. L'entreprise N, quant à elle, a eu des coûts fixes totaux de 105 000 \$ et un seuil de rentabilité (point mort) de 250 000 \$. Comme elles fabriquent leur produit sur commande, les 2 entreprises n'ont aucun produit en inventaire.

TRAVAIL À FAIRE: en fournissant une solution claire et détaillée:

1.5) Déterminez le point d'équivalence **en dollars** pour l'année 2019. (En d'autres termes, déterminez le revenu des ventes en dollars qui permettra aux entreprises M et N de réaliser le même résultat net).

QUESTION 2 (7 points)

Partie I (5,5 points)

La société Horaruda Ltée se spécialise en équipement de contrôle de pandémie. Elle entrevoit la possibilité de laisser tomber une de ses activités afin d'en développer une plus rentable. Réaliser ce nouveau projet lui ferait perdre des revenus nets annuels de 17 000 \$, mais elle pourrait revendre des équipements de production pour 25 000 \$. À noter que ce type d'équipement se dévalue de 25 % par année.

Une analyse de marché qui a coûté à la société 16 500 \$ a permis de conclure que l'entreprise pourrait produire et commercialiser son produit pendant les 6 prochaines années. Ainsi, les ventes des deux premières années d'exploitation sont estimées à 3 000 unités. Ces ventes augmenteront de 1 000 unités pour chacune des 4 années suivantes, passant de 3 000 unités à 4 000 unités. Pour réaliser ce projet, la société devra investir 155 000 \$ dans l'achat d'équipements au début du projet. Pour répondre à l'augmentation de la demande, elle doit encore investir un autre montant de 35 000 \$ dans l'achat d'équipements, au début de la troisième année. Ces différents équipements auront une valeur résiduelle totale de 95 000 \$ à la fin du projet.

Les frais fixes déboursés du projet sont estimés à 32 000 \$ par année et les frais variables unitaires à 5 \$. En ce qui concerne le prix de vente, l'analyste de l'entreprise considère trois scénarios possibles: il serait réaliste de penser qu'il y a une probabilité de 25% que l'entreprise puisse vendre son produit à 27 \$/u, 40% qu'elle puisse le vendre à 31 \$/u, et enfin une probabilité de 35% qu'elle puisse le vendre à 33 \$/u.

La société Horaruda Ltée utilise un taux de rendement acceptable minimum (TRAM) de 10% pour évaluer ce type de projet.

Vous devez ignorer l'effet de l'inflation et de l'impôt sur ce projet.

TRAVAIL À FAIRE, en présentant une solution claire et détaillée (encadrez votre réponse) :

- 2.1) Déterminez le délai de récupération non actualisé (DR_{na}) du projet;
- 2.2) Calculez l'indice de rentabilité (IR) du projet;
- 2.3) Calculez le taux de rendement interne modifié (TRIM) du projet, tel que vu en cours, en présumant que le taux de réinvestissement des recettes nettes est de 12% par année;
- 2.4) Quelle est la quantité annuelle que l'entreprise doit produire et vendre pour obtenir un taux de rendement annuel de 10% sur son projet?
- 2.5) Sur la base des résultats obtenus, recommanderiez-vous le projet ? **Justifiez** et **nuancez** votre réponse.

QUESTION 2 (suite)

Partie 2 (1,5 point) (indépendante de la partie I)

Votre entreprise possède un équipement de production et elle envisage de le remplacer par une nouvel équipement plus récent et plus efficace.

L'équipement actuel peut être vendu aujourd'hui pour 35 000 \$ à une entreprise du même secteur. On prévoit que les valeurs marchandes diminueront de 12 000 \$ par année subséquente. Les frais d'entretien, estimés à 5 700 \$ durant la première, devraient augmenter de 2 000 \$ par année subséquente.

Données concernant le nouvel équipement (solution de remplacement):

	Solution de remplacement				
	Année 0	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4
Débours d'investissement :	(94 000) \$				
Valeur de revente :		75 200 \$	67 680 \$	60 912 \$	36 547 \$
Charges d'entretien :		(700) \$	(1 250) \$	(1 250) \$	(2 900) \$

L'entreprise utilise un taux de rendement acceptable minimum (TRAM) de 10% avant impôt pour évaluer ses projets.

TRAVAIL À FAIRE, en présentant une solution claire et détaillée (encadrez votre réponse) :

- 2.6) Déterminez la durée d'utilité économique du nouvel équipement (solution de remplacement);
- 2.7) Recommanderiez-vous de remplacer maintenant l'équipement actuel par le nouvel équipement?

QUESTION 3 (7 points)

L'entreprise Let-Gault inc. envisage la possibilité de se lancer dans l'importation et la livraison de masques décoratifs. Pour ce faire, elle devrait investir dans l'achat de camions, d'un entrepôt et elle devra immobiliser de la liquidé afin de répondre aux différentes obligations financières du projet. À partir de la 4ème année du projet, elle songe augmenter ses livraisons. Un nouveau camion de livraison sera acheté pour effectuer ces livraisons supplémentaires.

Le tableau suivant résume les différents flux monétaires du projet.

	Année 0	Année 1	Année 2	Année 3	Années 4 à 11	Année 12
Revenus d'exploitation		160 000 \$	160 000 \$	160 000 \$	200 000 \$	200 000 \$
Débours d'exploitation		(75 000) \$	(75 000) \$	(75 000) \$	(95 000) \$	(95 000) \$
<u>Investissements</u>						
. Fonds de roulement	(20 000) \$					20 000 \$
. Camions de livraison	(350 000) \$			(90 000) \$		25 000 \$
. Terrain	(78 000) \$					117 000 \$
. Entrepôt	(132000) \$					92 400 \$

Notes supplémentaires :

L'entrepôt s'amortirait fiscalement à raison de 6 % par année calculé sur le solde non amorti (catégorie 1) et les camions s'amortiraient fiscalement à 40 % par année sur le solde non amorti (catégorie 16).

QUESTION 3 (suite)

Le taux d'imposition de l'entreprise est de 26 %. Le taux de rendement acceptable minimum (TRAM) est de 10 % après impôt.

Let-Gault inc. aimerait avoir une évaluation du projet sur une période de 12 ans.

À l'exception du taux de rendement acceptable minimum (TRAM), toutes les valeurs utilisées dans le texte sont exprimées avant impôt.

Posez l'hypothèse que la catégorie 1 à laquelle appartient l'entrepôt ne sera pas fermée (**non-fermeture**), mais que la catégorie 16 à laquelle appartiennent les camions sera fermée (**fermeture**) à la fin de la durée du projet. Les entrées et les sorties de fonds sont supposées se produire en fin de période.

En présentant une solution claire et détaillée (utilisez le modèle du calcul de la valeur actualisée nette (VAN) après impôt et **NON un tableau**), indiquez clairement les montants suivants (arrondi à l'unité près) (considérez le point de référence – année 0, soit le début de la première année du projet):

TRAVAIL À FAIRE, en présentant une solution claire et détaillée (encadrez votre réponse) :

- 3.1) La valeur actualisée du coût total de l'investissement;
- 3.2) La valeur actualisée des valeurs de récupération;
- 3.3) La valeur actualisée des flux monétaires nets d'exploitation après impôts sans la considération de la DPA;
- 3.4) La valeur actualisée des économies d'impôts dues à l'amortissement fiscal sur les différents investissements:
- 3.5) La valeur actualisée des ajustements d'impôts dus à la valeur de récupération de chacun des investissements concernés;
- 3.6) La valeur actualisée de l'impôt à payer sur le gain ou la perte en capital s'il v a lieu. Sinon indiquez 0;
- 3.7) La valeur actualisée nette après impôts du projet;
- 3.8) Formulez vos commentaires pour l'acceptation ou le rejet du projet.

- FIN DE L'EXAMEN -

Annexe 1

Formules et des tables d'intérêt composé pour un taux d'intérêt i et pour n périodes

Montant à calculer	Notation	Formule
Valeur future d'un montant actuel	(F/P, i, n)	$F = P(1+i)^n$
Valeur actuelle d'un montant futur	(P/F, i, n)	$F = P(1+i)^{n}$ $P = F(1+i)^{-n}$
Valeur future d'une annuité	(F/A, i, n)	$F = A \frac{(1+i)^n - 1}{i}$
Valeur actuelle d'une annuité	(P/A, i, n)	$P = A \frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n}$
Annuité équivalente à un montant actuel	(A/P, i, n)	$A = P \frac{i(1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$ $A = F \frac{i}{(1+i)^n - 1}$
Annuité équivalente à un montant futur	(A/F, i, n)	$A = F \frac{i}{(1+i)^n - 1}$
Valeur actuelle d'une série de montants à croissance arithmétique de gradient G (ignorant l'annuité de base A)	(P/G, i, n)	$P = G\left\{\frac{1}{i}\left[\frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n} - \frac{n}{(1+i)^n}\right]\right\}$
Annuité équivalente à une série de montants à croissance arithmétique de gradient G	(A/G, i, n)	$A = G \left[\frac{1}{i} - \frac{n}{(1+i)^n - 1} \right]$
Valeur actuelle d'une série de montants à croissance géométrique avec un taux de croissance g et un montant initial A ₁	(P / A ₁ , g , i , n) - Si g≠i	$P = A_1 \left[\frac{1 - (1+g)^n (1+i)^{-n}}{i - g} \right] P = \frac{nA_1}{1+i}$
	- Si g=i	
Valeur future d'une série de montants à croissance géométrique avec un taux de croissance g et un montant initial A ₁	(F/A₁,g,i,n) - Si g≠i - Si g=i	$F = A_1 \left[\frac{\left(1+i\right)^n - \left(1+g\right)^n}{i-g} \right]$
Annuité d'une série de valeurs à croissance géométrique avec un taux de croissance g et une valeur initiale A ₁	(A/A ₁ ,g,i,n)	$F = nA_1(1+i)^{(n-1)}$ $A = (A/F,i,n) * (F/A_1,g,i,n)$ \underline{ou} $A = (A/P,i,n) * (P/A_1,g,i,n)$

P=montant actuel F=montant futur; A=annuité; G=gradient; i=taux d'intérêt; g=taux de croissance.

Annexe 2 Table des facteurs d'intérêts composés i= 10.00% P/F P/G F/P F/A F/G A/P A/F A/G P/A n n 0.90909 0.00000 1.10000 1.00000 1.10000 1.00000 1 1 0.90909 0.000000.000000.82645 1.73554 0.82645 1.21000 2.10000 1.00000 0.57619 0.47619 0.47619 2 2 0.402110.30211 3 0.75131 2.48685 2.32908 1.33100 3.31000 3.10000 0.93656 3 4 0.68301 4.37812 1.46410 4.64100 6.41000 0.31547 0.21547 1.38117 4 3.16987 5 6.10510 0.263805 0.62092 3.79079 6.861801.61051 11.05100 0.16380 1.81013 6 0.56447 4.35526 9.68417 1.77156 7.71561 17.15610 0.22961 0.12961 2.22356 6 7 0.51316 4.86842 12.76312 1.94872 9.48717 24.87171 0.20541 0.10541 2.62162 7 8 11.43589 0.187443.00448 8 0.46651 5.33493 16.02867 2.14359 34.35888 0.08744 9 0.42410 5.75902 19.42145 2.35795 13.57948 45.79477 0.17364 0.07364 3.37235 9 10 0.38554 22.89134 15.93742 59.37425 0.16275 0.06275 10 6.14457 2.59374 3.72546 0.15396 11 0.35049 6.49506 26.39628 2.85312 18.53117 75.31167 0.05396 4.06405 11 12 0.31863 6.81369 29.90122 3.13843 21.38428 93.84284 0.14676 0.04676 4.38840 12 13 0.28966 7.10336 33.37719 3.45227 24.52271 115.22712 0.140780.04078 4.69879 13 Table des facteurs d'intérêts composés i= 12.00% P/G F/P F/A F/G A/P A/F P/F P/A A/G n 0.89286 0.89286 0.00000 1.12000 1.00000 0.00000 1.12000 1.00000 0.00000 1 1 2 0.79719 1.69005 0.79719 1.25440 2.12000 1.00000 0.59170 0.47170 0.47170 2 3 0.71178 2.40183 2.22075 1.40493 3.37440 3.12000 0.41635 0.29635 0.92461 3 4 0.63552 3.03735 4.12731 1.57352 4.77933 6.49440 0.32923 0.20923 1.35885 4 5 0.56743 3.60478 6.39702 1.76234 6.35285 11.27373 0.27741 0.157411.77459 5 6 0.50663 4.11141 8.93017 1.97382 8.11519 17.62658 0.24323 0.12323 2.17205 6 7 10.08901 0.219127 0.45235 4.56376 11.64427 2.21068 25.74176 0.09912 2.55147 8 12.29969 0.20130 0.40388 4.96764 14.47145 2.47596 35.83078 0.08130 2.91314 8 9 9 0.36061 5.32825 17.35633 2.77308 14.77566 48.13047 0.18768 0.067683.25742 10 0.32197 5.65022 20.25409 3.10585 17.54874 62.90613 0.176980.056983.58465 10 11 0.28748 0.16842 3.89525 5.93770 23.12885 3.47855 20.65458 80.45486 0.0484211 12 0.25668 6.19437 25.95228 3.89598 24.13313 101.10944 0.16144 0.041444.18965 12 13 0.22917 28.02911 0.155680.03568 4.46830 6.42355 28.70237 4.36349 125.24258 13 Table des facteurs d'intérêts composés i= 15.00% P/F P/A P/G F/P F/A F/G A/P A/F A/G 1 0.86957 0.86957 0.00000 1.15000 1.00000 0.00000 1.15000 1.00000 0.00000 2 0.75614 1.62571 0.75614 1.32250 2.15000 1.00000 0.61512 0.46512 0.46512 2 3 0.65752 2.28323 2.07118 1.52088 3.47250 3.15000 0.43798 0.28798 0.90713 3 4 0.57175 2.85498 3.78644 1.74901 4.99338 6.62250 0.35027 0.20027 1.32626 4 5 5 0.49718 3.35216 5.77514 2.01136 6.74238 11.61588 0.29832 0.14832 1.72281 6 0.43233 3.78448 7.93678 2.31306 8.75374 18.35826 0.26424 0.11424 2.09719 6 7 0.37594 4.16042 10.19240 2.66002 11.06680 27.11199 0.24036 0.09036 2.44985 7 8 0.22285 2.78133 8 0.32690 4.48732 12.48072 3.05902 13.72682 38.17879 0.07285 9 0.20957 0.05957 3.09223 0.28426 4.77158 14.75481 3.51788 16.78584 51.90561 10 0.24718 5.01877 16.97948 0.19925 3.38320 10 4.04556 20.30372 68.69145 0.04925 11 0.21494 5.23371 19.12891 4.65239 24.34928 88.99517 0.19107 0.04107 3.65494 11

29.00167

34.35192

113.34445

142.34612

0.18448

0.17911

0.03448

0.02911

3.90820

4.14376

12

13

12

13

0.18691

0.16253

5.42062

5.58315

21.18489

23.13522

5.35025

6.15279