

## Template de planejamento da Revisão da literatura

Este planejamento serve para que vocês organizem a Revisão de literatura:

- 1. no cabeçalho, vocês escreverão o nome da equipe, o assunto, o tema e as perguntas de pesquisa;
- 2. no **primeiro** e **terceiro quadros** (Introdução e Considerações finais), vocês elencarão as ideias-chave de cada parágrafo e suas respectivas fontes acadêmicas;
- 3. no **segundo** quadro (Desenvolvimento), além das ideias-chave, vocês selecionarão trechos de fontes acadêmicas que os ajudarão a responder as perguntas de pesquisa. Com base nesses trechos, vocês elaborarão paráfrases, ou seja, reescreverão o trecho selecionado com as próprias palavras e mantendo-se fiéis ao discurso do autor.

### Lembrem-se:

NOME DA EQUIPE:

Porque Por que são mais requisitadas?

- de que vocês selecionarão **fontes acadêmicas confiáveis e adequadas ao tema proposto** que embasarão os parágrafos (nem todos precisam ser embasados em fontes) na sequência das ideias no texto;
- de que cada estudante deverá selecionar dois trechos (de duas fontes acadêmicas diferentes) e realizar as paráfrases (citações indiretas).
- de que, devem ser selecionados parágrafos que correspondam às ideias dos autores da fonte acadêmica referenciada e não de outros autores que eles citam.

ASSUNTO:	Soft Skills essenciais para a Computação	
TEMA: Soft		
PERGUNTAS	DE PESQUISA - questionamentos que nortearão a elaboração do trabalho (máximo de três perguntas):	
<u>-O que sãoai</u>	soft skills ?skills?	
Quais são as	mais requisitadas?	

---Foxtrot----

Formatado: À esquerda

Formatado: Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Cor da fonte: Texto 1



Partes do texto	Ideias-chave de cada parágrafo	Fontes citadas (referência conforme ABNT)	Responsável	Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)  Tabela formatada
Apresentação do tema  Apresente o tema da Revisão de Literatura identificando o contexto e a área de conhecimento.  Relevância do tema Explique a importância do tema da Revisão de Literatura e a validade de estudá-lo.	Iremos falar das Soft Skills que são essenciais para a área da computação.	Não há	TODOS	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Transparente (Branco)  Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas  Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)  Formatado: Centralizado
Objetivo O que se pretende analisar? O que se propõe demonstrar? Apresente o recorte temático que será desenvolvido na revisão de literatura e o que se pretende verificar com a apresentação dos conceitos e posicionamentos organizados na sequência.	Como essas soft skill estão sendo requisitadas pelas empresas e como elas influenciam na vida profissional do	LIMA, Tiago; PORTO, Josiane. Análise de Soft Skills na Visão de Profissionais da Engenharia de Software. In: WORKSHOP SOBRE ASPECTOS SOCIAIS, HUMANOS E ECONÔMICOS DE SOFTWARE (WASHES), 4., 2019, Belém. Anais do IV Workshop sobre Aspectos Sociais, Humanos e Econômicos de Software. Porto Alegre: Sociedade Brasileira de Computação, july 2019 p. 31-40. DOI: <a href="https://doi.org/10.5753/washes.2019.6407">https://doi.org/10.5753/washes.2019.6407</a> https://doi.org/10.5753/washes.2019.6407. Acesso: 25 de abril de 2020	TODOS •	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial  Formatado: À esquerda, À direita: -0,07 cm, Espaçamento entre linhas: simples  Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Transparente (Branco)  Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas  Formatado: Centralizado

<u>F</u> A			Marie Company of the			
JIRA E ESCRITA ADÊMICA	rendimento da empresa.	no da				Comentado [C1]: Essas informações serão retirada alguma fonte. É necessário indicar qual.  Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
	Pretendemos				•	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
	analisar o que são as 'Soft Skills' e	SILVA-HELYNNE, Maria. Soft sk software. Alagoas. 27 de Maçem	março de 2015. Disponível	TODOS		Formatado: Espaçamento entre linhas: 1,5 linha: Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Transp (Branco), Realce
	como elas são importantes hoje	em: <a href="mailto://www.repositorio.ufal.b">em: <a href="mailto://www.repositorio.ufal.b">http://www.repositorio.ufal.b</a> Acesso em: 2530 de abril de 2020</a>				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Trans (Branco), Realce Formatado: Centralizado
	em dia.					Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Trans (Branco), Realce
Partes do te		Trecho selecionado	Paráfrase	Fontes citadas (referência	Res	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Trans
	cada parágrafo			conforme ABNT)		(Branco), Realce  Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
						Formatado: Fonte: (Padrão) Arial  Comentado [C2]: É preciso ficar dentro do que fo proposto pelo tema e pelas perguntas. Ou retire esso ou acrescente na pergunta.
						Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
						Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)
					V	Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)
						Tabela formatada

the file on the state of the first of the state of the st



# **DESENVOLVIMENTO**

estão

essa

para

mercado

trabalho.

consequirmos

requisitadas.

## Fundamentação teórica

a) Cite conceitos selecionados em livros e artigos pesquisados; b) Relacione posicionamentos e dados identificados em obras pesquisadas: c) Identifique a relação existente entre as pesquisas citadas. Avalie se há: - <del>sobreposição</del> Sobreposição de posicionamentos (apontam conclusões semelhantes): - contradição de ideias (demonstram resultados

# divergentes); <del>posicionamentos</del> Posicionamentos

complementares (os resultados de pesquisas de diferentes autores se completam).

SII VA-Soft skills são características 'Soft Skills' são HELYNNE. associadas a personalidade de um características Maria Soft indivíduo. Consideradas relevantes personalidade de uma skills do programador para compor o perfil de um pessoa e são de extrema de software. As Soft Skills profissional qualificado. importância Alagoas, 27 de para mar<del>Ma</del>co de contratações, visto que sendo melhoram o desempenho 2015 cada vez mais trabalho. Diante de sua importância. elas facilitam Disponível em: <http://www.rep empresas de Tecnologia desempenho de trabalho. ositorio.ufal.br/h assim cada vez Informação precisam entender quais Diante disso, empresas andle/riufal/172 6> Acesso em: mais precisamos 'Soft Skills' são necessárias para de tecnologia necessitam 30 de abril de nos adequar a cada papel no processo de fazer a identificação das desenvolvimento de software. Além demanda 'Soft Skills'. durante o processo de necessitam para um certo contratação. essas Porém. empresas cargo. essa precisam identificar 'Soft Skills' em nos encaixar no identificação pode ser candidatos a fim de descobrir quais complicada, visto que, de notá-las, deles possuem as características para comportamento exigidas para os cargos disponíveis. dos No entanto, a identificação de 'Soft candidatos precisa ser Skills' é uma tarefa difícil, pois exige meticulosamente conhecer um indivíduo e seu estudado por um tempo.

Dessa

requer

maneira.

entrevistar candidatos e

comportamento por um tempo.

Normalmente

também

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)

#### Formatado

Formatado: Justificado. Espacamento entre linhas: 1.5 linhas

#### Formatado

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Transparente (Branco), Realce, Contorno do Texto, Sombra

Formatado: Espaco Depois de: 15.75 pt

Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)

#### Formatado

FATTI Comentado [C3]: Veja o que precisa estar em negrito.

# Formatado

eingon Muller

1	FΔ	Thomas the deal had been to the second of th	1		3	. 13	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR					
LEIT	URA E ESCRITA	San San Silver San San	222	esforços co	omo en	ntrevistas e	conside	rar indica <mark>ções é a</mark>				
AU	ADÊMICA	The state of the s	(11/2/11)	recomendaçõ	es, te	endo sido	melhor	forma de medir				
				observada a	falta de	abordagens	essas	habilidades.			Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
				automáticas r	esse con	texto.	(SILVA,	2015)			Texto 1	
								<del></del>				
											Formatado Texto 1	Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
											Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
											Formatado Texto 1	Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
											Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
											Formatado:	: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5
											Formatado Texto 1	Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
											Formatado Texto 1	: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
											Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
										120724/20074/200074/200074/200074/200074/200074/200074/20074/200074/20000000000	Formatado Texto 1	Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
										200000000000000000000000000000000000000	Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
											Formatado: Texto 1	Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
											Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial
											Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
			<u> </u>	Soft Skills	' são	geralmente	A defini	ção de 'Soft Skills'		4		: Fonte: (Padrão) Arial
				competências	interpes	soais e mais	são as	qualidades de um	A, João Paulo. Critical Skills	EST(	Formatado Transparent	: Fonte: (Padrão) Arial, 11 pt, Padrão: e (Branco)
				difíceis de	<u>definir</u> de	evido à sua	profission	nal, as quais são				Fonte: (Padrão) Arial, Negrito, Realce
				subjetividade	(incluem d	competências	difíceis	de identificar pois	Professionals, 2005	N.	Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial
				1					2000	1	Formatado	: Fonte: (Padrão) Arial, Realce

	F	Δ	
LEITU ACA	RAEES	CRITA	

The state of the s		"万万万万年年至1			
Soft Skills são	orais, escrita e de apresentação).	incluem habilidades orais,	<a href="https://bibliotec">https://bibliotec</a>		
Soft Skills são	Tipicamente, as 'Soft Skills' incluem	escritas e de	adigital.ipb.pt/ha	F	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	características como a liderança,	apresentação. Algumas	7> Acesso em: 1 de abril de		<b>prmatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: exto 1
Soft Skills são	capacidade de aprendizagem,	típicas características	2020	\\F	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
<u>qualidades</u> <u>que</u>	capacidade de escutar, comunicar	que são consideradas as		1 1	prmatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
os profissionais da área de TI	de forma eficaz, gerir equipes, adaptação rápida, persuasão,	<u>'Soft Skills' são liderança,</u> <u>rápida aprendizagem,</u>		//	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
precisam ter.	gestão do tempo e capacidade de	capacidade de estudar,		11 / /	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: exto 1, Padrão: Transparente (Branco)
Algumas dessas	criar uma visão comum. Estes Skills	de se comunicar, de gerir		\\\\ F	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
<u>qualidades são</u> <u>liderança,</u>	são extremamente importantes para que os profissionais de SI possam	equipes, de se adaptar rapidamente. saber		11	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: exto 1
				F	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
<u>gerenciamento</u> <u>de tempo e</u>	responder apropriadamente às mudanças dos requisitos dos	gerenciar o tempo e a capacidade de criação de			<b>prmatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: exto 1
capacidade de	clientes	uma visão comum. Estas			
criação.		<u>qualidades</u> <u>são</u>		F	ormatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
		indispensáveis para que		T	exto 1
		os profissionais de SI			
		(Sistema de Informação)			
		possam dar bons			
		retornos. (PEREIRA,			
		2005)		C	omentado [C4]: Veja o que precisa estar em negrito.

	F	Δ
LEITU	RAEE	SCRITA MIC: A

and dynami GITELMAN the structural Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Cor da fonte: D. et al. Texto 1, Inglês (Estados Unidos), Realce complexity of engineering systems Complex Formatado: Cor da fonte: Texto 1. Realce grows [2] and technological renewal Com o avanço complexidade das systems Formatado: Justificado, Espacamento entre linhas: 1.5 management gains its speed, developers are faced ecnológico se tecnologias percebeu-se competency for Formatado: Fonte: (Padrão) Arial. Cor da fonte: Texto 1. with tasks that cannot be solved by que a antiga metodologia technology percebeu que o modernization. de divisão das tarefas em antigo estilo de means of the conventiona Formatado: Justificado, Espacamento entre linhas: 1.5 International linhas organização das diferentes áreas de um Journal of engineering approach based on Formatado: Realce Design & áreas decomposition. Systems assembled projeto não conseque Nature and Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: from parts (subsystems) which were mais suprir o nível de **Ecodynamics**. tecnológicas não Texto 1. Realce v. 12. n. 4. p. funcionalidade requerido. supre mais a created separately prove to be 525-537, 2017, ESTU Formatado: Fonte: (Padrão) Arial Acesso: 30 de demanda de alto inoperable: they cannot fulfil target A solução observada abril de 2020 Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Padrão: Murilo nível. a solucão functions at the required level and para contornar PENHAKI, J. D. Transparente (Branco) Ka E. R. Soft Skills para isso foi a their operation is hampered with problema foi Formatado: Verificar ortografia e gramática, Padrão: Na Indústria 4. Transparente (Branco), Realce unexpected problems. A good exigência encontrada na 0 2019 Formatado: Fonte: (Padrão) Arial habilidades. illustration thereof may be the coordenação das equipes Disponível em: <a href="http://repositorio">http://repositorio</a> de profissionais que se interdisciplinares construction of a modern power utfor edu br/isoui/ handle/1/4275> generating unit: its components envol<del>v</del>vem<del>eram</del> Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1 Comentado [C6]: Quando escolher a nova fonte, veja o orofissionais da (turbine, boiler, pumps) were projeto e também nas que precisa estar em negrito. área.Houve supplied by well-known international habilidades externas aos Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Padrão: Transparente (Branco), Realce companies but after the parts were conhecimentos técnicos assembled into one system, the da área (GITELMAN et Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco), Realce al., 2017). Nos últimos integrated automation system Formatado: Cor da fonte: Texto 1, Realce exhibited a lower reliability level than <del>idam com seus</del> anos -aconteceram

expected. Designing, creating and servicing such systems require a <del>técnologias e a</del> different approach. Above all, it requires well-coordinated work of com isso foi interdisciplinary teams, whose notado que as specialists ioin the process at habilidades different stages and fulfil different functions. Under such conditions, it is impossible to foresee the results of <del>encaixam no</del> modelosthe decisions that are made at earlier adotados stages and which dramatically atualmente. influence the effectiveness of the <del>devido a sim</del> development process serem notadas characteristics of the system being <del>seu efeito no</del> created. Diante das transformações ocasionadas pelo processo de rendimento e <del>produtividade em</del> globalização e pelos processos <del>geral.</del> tecnológicos, as organizações tiveram que rever sua forma de atuação seus modelos instrumentos de gestão, em especial os de gerir pessoas com habilidades cognitivas de alto nível (ALMEIDA.

mudanças no jeito que os assuntos são lidados, em parte pela globalização e o avanco tecnológico. com isso instituições e empresas viram necessidade de reavaliar muito de seus modelos para se adaptarem. Com as mudancas de seus métodos foi notado pelas organizações que a gestão de pessoas além de depender de vários fatores do sistema, ela também tem um impacto desempenho, (PENHAKI, 2019), Sendo então os fatores sociais um fator que afeta a produtividade de uma empresa, as habilidades sociais acabam então

**Formatado:** Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Realce

2008: BANCO MUNDIAL 2018a: sendo DUTRA. 2011.) e capacidade de almeiado na hora de <del>criar ideias ou artefatos novos e</del> procurar um profissional. valiosos (BODEN, 2003). A área de gestão de pessoas, desde então. passa por muitas transformações e. cada vez mais, é vista como a área responsável pela excelência da organização que ascendeu de atividades operacionais e legais. para acões estratégicas. Essas mudancas surgiram com a era digital e com os novos paradigmas na gestão organizacional (CHIAVENATO, 2014b; FRANCA, 2014; ROBBINS; DECENZO; WOLTER, 2014). No decorrer desse processo de mudancas, instituições de ensino apresentam no escopo de seu plano de desenvolvimento profissional, pelo menos três classes gerais de capacitação, tais classes colaborariam para a inserção do

profissional no mercado de trabalho e o manteriam um pouco mais alinhado com a área de gestão de pessoas (DEL PRETTE: DEL PRETTE (2003). A saber, as classes de capacitação são (DEL PRETTE: DEL PRETTE, 2003, p.414); (i) capacidade analítica: coniunto de habilidades cognitivas e metacognitivas que implicam o raciocínio. o pensamento crítico, o domínio de conhecimentos teóricos específicos a um determinado campo e áreas afins, bem como habilidade de lidar com a automotivação para aprender, resolver problemas e tomar <del>decisões, procurar e organizar</del> informações: (ii) capacidade instrumental: domínio das técnicas específicas que caracterizam o exercício da atividade profissional incluindo as habilidades de produção de conhecimento na área, por

exemplo, a experimentação: e (iii) competência social: conjunto de desempenhos sociais que atende às diferentes demandas próprias dos vários contextos de trabalho Voltando à área organizacional, com enfoque administrativo comportamental, segundo Franca (2014), a área de gestão de pessoas administra diferentes espacos organizacionais com um coniunto complexo de situações como: (i) novas tecnologias: (ii) processos de contratação e de desligamento; (iii) criação de novos cargos; (iv) treinamento e desenvolvimento; (v) remuneração e benefícios; (vi) gestão de talentos; (vii) segurança. saúde e qualidade de vida: (viii) comunicação interna e externa: (ix) engenharia de produção ergonomia; (x) inovações tecnológicas; (xi) desenvolvimento

	FΑ
AC	URA E ESCRITA ADÉMICA

LFA S		TO STATE OF THE PARTY OF THE PA			
LEITURA E ESCRITA ACADÉMICA	sustentável e (xii) integração das competências aos aspectos	1118			Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
	socioeconômicos e pessoais. A área				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
	<del>pode ser entendida como o</del>				Formatado: Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
	componente humano das				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1, Realce
	organizações, com contribuição				Formatado: Realce
	conceitual e prática para uma melhor				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	<del>qualidade de vida, mais</del> <del>produtividade e maior</del>				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
					Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	competitividade organizacional (CHIAVENATO, 2014b; FRANÇA,				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
	<del>2014).</del>				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	2014).				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
Profissionais de	Pode-se considerar que existem alto	Não só foi notada a	LIMA, Tiago;	11///	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
todas as	grau de importância de 'Soft Skills'	importância das 'Soft	PORTO,		Formatado: Realce
<u>experiências</u>	na visão dos profissionais da	Skills', mas os próprios	Análise de Soft	,	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Não Itálico, Cor da fonte: Texto 1, Realce
reconhecem as	amostra. Porém notou-se que não	trabalhadores na área de	Skills na Visão de		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
soft skills como	existe o mesmo grau de	computação reconhecem	Profissionais da Engenharia	ESTU	<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1, Realce
uma habilidade	preocupação quanto ao	o aumento na eficiência		Muril	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
<u>importante,</u>	desenvolvimento destas habilidades	que essas habilidades	WORKSHOP	Ka	Formatado: Fonte: Itálico
algumas mais	pelos respondentes. Trabalhar em	trazem. Em uma	SOBRE ASPECTOS		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
que outras,	equipe, responsabilidade e moral	pesquisa Lima; Porto	SOCIAIS,		Formatado
porém não tem	ética e profissional mostraram-se as	(2019 <del>20</del> ), questionou	HUMANOS E		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
<u></u>			ECONÔMICOS DE SOFTWARE		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
			DE OOI TWAILE		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1

LFA		1	all all all	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
LEITURA E ESCRITA	The American Company of the Company	<u>anta</u>	'Soft Skills' com maior importância.	sobre a imp
ACADÊMICA	Sec.	<u>preocupação</u>	Não houve uma diferença	<u>'Soft Skills'</u> p
		quanto ao seu	significativa em relação aos	que estavan
		desenvolvimento	resultados, quando a análise foi feita	na área de c
		<u>dessas</u>	somente com aqueles que possuem	pelo menos
		habilidades.	mais de 1 ano de experiência, o que	Todas as ha
			demonstra que mesmo profissionais	foram questi
			menos experientes possuem uma	os profissio
			visão alinhada das habilidades, que	classificadas
			contribuem para a carreira e	5/5 de imp
			atividades diárias	mais da r
				questionados
				tanto as emp

portância das (WASHES) 4 2019, Belém, para pessoas Anais do IV Workshop sobre m trabalhado Aspectos computação a Sociais. os um ano. Humanos e Econômicos de abilidades que Software, Porto tionadas para Alegre: Sociedade ionais foram Brasileira de is como 4/5 ou Computação. portância por p. 31-40. metade dos DOI: https://doi.o rg/10.5753/washes Então .2019.6407https:/ doi.org/10.5753/w tanto as empresas quanto ashes.2019.6407 aqueles que nelas Acesso: 05 de trabalham entram em um abril de 2020 consenso de que, 'Soft Skill,' são no modelo atual métodos importância para haver eficiência.

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial. Cor da fonte: Texto 1 Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Fonte: (Padrão) Arial. Cor da fonte: Texto 1 Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1 Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Realce Formatado: Realce Formatado: Realce Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Não Itálico, Cor da fonte: Texto 1 Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:

Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5

linhas

para trabalhar em equipe aparecem entre os 'Soft Skills' mais frequentes Contexto: independente da função. Embora o mercado interno brasileiro pesquisa tinha significante. obietivo aparentemente por empresas concentradas mapear as localidade estudada tem um forte principais soft skills requeridas foco em exportação de software, e por isso exigem a fluência na língua pelo mercado. para isso foram inglesa. A larga presenca de analisados 420 multinacionais neste contexto também pode ser responsável por anúncios este resultado. Um fator que reforça empresas no Porto Digital. este argumento é a presenca do localizado fator disponibilidade para viajar e em Recife/PE morar fora. No entanto, outro fator Resumo que pode levar à esta alta exigência pela língua inglesa é o fato das parágrafo: As duas soft skills linguagens de programação terem uma larga documentação em inglês mais frequentes no mercado de disponível na internet, de modo que programadores que dominam a tecnologia são: a

'Fluência em inglês e habilidade

Em qualquer cargo as competências não técnicas estão presentes. sendo o domínio da inglesa e a língua capacidade colaboração em grupo os mais populares. Existem várias razões para que um segundo idioma seia altamente procurado pelas empresas, como por exemplo: o uso de novas tecnologias, enorme quantidade de materiais encontrados, a liberdade para viajar e até mesmo realizar a venda de um software para outros países. Por outro lado, a colaboração entre funcionários é requisitada devido à combinação de

FRANCA César: MELLET, Diego Soft Skills Required! Uma Análise da Demanda por Competências Não-Técnicas de **Profissionais** para a Indústria de Software e Servicos. Conference: IX Fórum de Educação em Engenharia de Software (FEES 2016) do XXX Simpósio Brasileiro de Engenharia de Software (SBES 2016). Disponível em: <https://www.re searchgate.net/p ublication/30581 2663>. Acesso em: 9 de abril 2020. FRANCA. César:

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Justificado, Espacamento entre linhas: 1.5 linhas Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Inglês (Estados Unidos), Padrão: Transparente (Branco), Realce Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1 Formatado: Fonte: (Padrão) Arial. 12 pt. Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1 Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) ESTU Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1 Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco) Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Padrão: Transparente Hofn (Branco), Realce Formatado: Fonte: (Padrão) Arial Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 11 pt, Padrão:

Transparente (Branco)

Calibri, 12 pt, Realce

Texto 1

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial

Formatado: Fonte: 12 pt, Realce

Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce

Formatado: Fonte parág. padrão, Fonte: (Padrão)

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 14 pt. Realce

fluência língua têm naturalmente em acesso a material técnico e a inalês e 0 trabalho em tecnologias mais atuais. Já a equipe. São exigência pela habilidade vários fatores trabalho em equipe também é que influenciam iustificável. uma vez que a engenharia de software é uma essas soft skills atividade que combina fortemente para serem as mais escolhidas atividades técnicas e intelectuais pelas empresas. com atividades sociais. definida comumente como uma como: disponibilidade atividade sócio técnica." para viajar e morar fora, larga documentação. mais materiais técnicos e atuais e a combinação atividades de técnicas

sociais.

atividades técnicas sociais, a fim de auxiliar as empresas em seus obietivos (FRANCA e MELLET, 2016).

mais

de

sendo

MELLET, Diego. Soft Skills Required Uma Análise da Demanda por Competências Não-Técnicas de Profissionais para a Indústria de Software e Servicos. Conference: IX Fórum de Educação em Engenharia de Software (FEES 2016) do XXX Simpósio-Brasileiro de Engenharia de Software (SBES 2016). Maringá/PR. setembro 2016 Disponível em: https://www.res earchgate.net/p ublication/30581 2663 > Acesso em: 09 abr. <del>2020</del>

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Cor da fonte:

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)

	F	Δ	
LEITUI	RA E ES	CRITA IICA	

			. 4111.1						
SCRITA MICA		"Trabalhar em responsabilidade e mo			dades não também	Uma análise de	1	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 1 Texto 1, Padrão: Transparente (Bran	
	,	profissional mostraram			como (Soft			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 1 Texto 1, Padrão: Transparente (Bran	•
	Contexto: este	Skills', que tem maior	importância Sk	ills <u>', são</u>	de suma	profissionais da engenharia		Formatado	
	artigo científico	tanto para o desenvo		portância	para a	de software.		Formatado	
		carreira como o desenv		•	ofissional e	<u>São</u>		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, C	or da fonte: Tex
	tem como					Leopoldo/RS,		Formatado	
	objetivo analisar	atividades no dia a	a dia dos pa	<u>ıra realiza</u>	ação das	2018. Disponível em:		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, C	or da fonte: Tex
	as soft skills dos	profissionais."	<u>tar</u>	efas cotidia	nas, sendo	<-		Formatado	
	profissionais de		<u>a (</u>	colaboração	em grupo,	http://www.repo		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, C	or da fonte: Te
	engenharia de		а	responsabi	lidade e a	sitorio.jesuita.or		Formatado	
	software e a			-	as mais	g.br/bitstream/h andle/UNISINO		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, C	or da fonte: Te
						S/7555/Tiago%		Formatado	
	<u>importância em</u>		rel	levantes (LII	MA, 2018)	20de%20Lima		Formatado	
	suas carreiras.					pdf?sequence=		Formatado	
	Resumo do					1->. Acesso em: 9 de abril de	ESTU		or da fonte: Te
	parágrafo: Neste					2020 <del>LIMA,</del>		Formatado	
						Tiago. UMA	Fern	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, C	or da fonte: Te
						ANÁLISE DE	Hofr	Formatado	
	<u>autores</u> <u>depois</u>					SOFT SKILLS NA VISÃO DOS		Formatado	
	<u>de</u> <u>analisarem</u>					PROFISSIONAL		Formatado	
	todos os dados					S DA		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial	
	coletados da					ENGENHARIA		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 1	2 pt
						<del>DE</del> SOFTWARE.		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial	
	pesquisa					<del>São</del>	\\\	Formatado	
	perceberam que					Leopoldo/RS,	\	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial	
	as 3 soft skills					<del>2018.</del>	\	Formatado	
						Disponível em:		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial	

ΙFΑ		
LEITURA E ESCRITA ACADEMICA	mais importantes para o	

desenvolvimento pessoal profissional dos engenheiros de software são: trabalho em equipe. responsabilidade e moral ética.

tecnologia

mercado de trabalho passa por mudanças. As "Soft Skills, são Internet das classificadas como habilidades importantes no ambiente de trabalho Coisas Inteligência moderno, pois podem auxiliar no artificial atendimento às demandas Inteligência apresentadas pela expansão tecnológica. pela computacional mudanca Criatividade na organizacional estrutural.

integração

Impactado pela Indústria 4.0. o

de

Na maioria dos casos, os contratados inteligentes, ambiciosos e sabem usar tecnologia. Provaram aue consequem fazer trabalho. São comprometidos

apaixonados pela ideia

de ascender na carreira.

Então o que falta nesses

pela

negócios

http://www.repo sitorio iesuita or g.br/bitstream/h andle/LINISINO S/7555/Tiago% 20de%20Lima pdf?sequence= 1 > Acesso em: 9 abr/2020

PenhakiPENHA KI, Juliana de Rezende. Soft Skills na Indústria 4.0. Curitiba, 18 de maio de ÆSTI. 2019.<http://rep ositorio.utfpr.ed u.br/ispui/handle Ferr /1/4275http://rep ositorio.utfpr.ed u.br/jspui/handle /1/4275>. Acesso em: 11 de abril de 2020

Comentado [C9]: Negrito? Verifique o que precisa estar em caixa alta e o que não precisa.

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Cor da fonte:

Formatado: Justificado, Espacamento entre linhas: 1,5

Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Fonte: 12 pt. Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt. Padrão:

Transparente (Branco), Realce

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Fonte: 12 pt. Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial. Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Espaço Depois de: 15 pt

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce

Formatado

Formatado

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt

**Formatado:** Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Realce

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial

Formatado

Alr

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Realce

Formatado

Formatado

Comentado [C11]: Negrito?

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce

Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Automática

IFΔ			A TANKS OF THE PARTY OF THE PAR		
LEITURA E ESCRITA	Motivação no	geograficamente dispersos em	profissionais? As 'Soft		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
ACADÊMICA	trabalho	redes de produção globais, além da	Skills' que são essas		Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
		necessidade de acompanhar os	habilidades que ajudam a		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		avanços tecnológicos e responder	melhora e o avanço das		Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
					Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		aos novos desenvolvimentos do	Industria capacidade de		Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
		mercado. O objetivo deste trabalho é	lidar com pessoas e com		
		caracterizar as 'Soft Skills' no	seu próprio emociona		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		contexto da Indústria 4.0. A pesquisa	gerando mais capacidade		Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
		é aplicada quanto a sua finalidade e,	de liderança e empatia		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		quanto aos objetivos, é descritiva. A	com outros setores da	\\	Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
		natureza dos dados empregados é	indústria, construindo		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
					Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
		predominantemente qualitativa. Os	mais comunicação e mais		
		dados empregados têm origem	<u>flexibilidade</u> , <u>vindo</u> a ter		
		secundária e foram selecionados por	mais criatividade e		
		procedimentos metodológicos	fazendo que a indústria		
		envolvendo pesquisa bibliográfica e	tenha mais produção de		
		análise bibliométrica. A análise	forma saudável.		Comentado [C10]: Autor-data?
		bibliométrica conduziu os trabalhos e	(PenhakiPENHAKI, 2019)		
		permitiu o acesso à			
		operacionalização dos conceitos,			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		variáveis e questões inerentes às			Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
		"Soft Skills", e à Indústria 4.0.			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		Finalmente, os dados sobre as 'Soft		· ·	Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
1 1	I	· ····································		i I	

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1

Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1

1	FA 🚆			T. P. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST			
LEIT	URA E ESCRITA	222	Skills' e sobre a Indústria 4.0 foram	1111			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
AC	ADÊMICA		analisados à luz da técnica de				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
			análise de conteúdo, buscando				
			identificar como as "Soft Skills, são			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1	
							Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
			caracterizadas no contexto da				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
			Indústria 4.0. A caracterização				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1
			ocorreu com as seguintes				<b>Formatado:</b> Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
			habilidades: criatividade, motivação,				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
			flexibilidade, comunicação, trabalho em equipe e liderança. Criatividade				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
							Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
			4.0, Motivação 4.0, Flexibilidade 4.0, Comunicação 4.0, Trabalho em				<b>Formatado:</b> Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
			equipe 4.0 e Liderança 4.0 foram os				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
			resultados encontrados após				Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
			reflexões e análises aprofundadas				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
			sobre a Indústria 4.0.				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1, Realce
							Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	<u> </u>	Este parágrafo		'Soft Skills' dentro da	FRANÇA, César;		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1, Realce
		possui a		empresa e algo muito	MELLET, Diego.	ESTI	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		definição do que são as "Soft		importante pois trata de um ser humano com	Soft Skills Required! Uma	Ke P	
				equilíbrio emocional	Análise da Demanda por	Alr	Formatado: Inglês (Estados Unidos)
					Competências	Ferr	Formatado: À esquerda
		<u>são</u> suas	redor (Pereira, 2012). Estes atributos	acaba gerando mais	Não-Técnicas		Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)
					<u>de</u>		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial

LFΔ			To the second se				
LEITURA E ESCRITA ACADÊMICA	<u>características.</u>	têm como característica serem	resultados profissionais e	Profissionais_		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:	
AGADLIVIIGA	015.50	capacidades não técnicas ou	colhendo frutos de um	<u>para a</u> Indústria de	l	Texto 1	
		específicas para um posto de	trabalho melhor e mais	Software e			
		trabalho, sendo úteis, portanto, em	elaborado, e hoje na	Serviços. Conference: IX	(	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1	
		qualquer área profissional. Matturro	sociedade atual a falta de	Fórum de		<b>Formatado:</b> Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)	
		(2013) define (em tradução livre) que	senso crítico, gera esse	Educação em Engenharia de		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1	
		"Soft Skills" ou habilidades não	resultado negativo, e	Software (FEES		Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão:	
		técnicas são conjuntos vastos de	autocontrole do	2016) do XXX Simpósio		Transparente (Branco)	
		componentes como habilidades,	emocional e também	Brasileiro de		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1	
		atitudes, hábitos, boas práticas que	uma parte muito	Engenharia de Software (SBES		Tr Fc	Formatado: Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
		quando corretamente combinadas	importante no nossa lado	2016).			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
		tendem a maximizar o trabalho de	pessoal, trabalhar isso de	Disponível em: <a href="https://www.re">https://www.re</a>			
		uma pessoa".	certa forma vai te trazer	searchgate.net/	\(	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1	
			muitos aspectos na vida	publication/3058 12663>. Acesso		<b>Formatado:</b> Fonte: 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)	
			pessoal quanto	em: 12 de abril de 2020. <del>França.</del>		Comentado [C12]: Nos lembretes do enunciado desta	
			profissional, por isso	César. Diego		atividade, há um que informa que não se deve selecionar um trecho de um autor citado pelo autor escolhido, MAS	
			pessoas que tem esse	Mellet. Uma Análise		SOMENTE O DISCURSO DO PRÓPRIO AUTOR. Você tem duas opções: buscar a fonte citada e fazer sua própria paráfrase	
			equilíbrio são pessoas	da Demanda		ou escolher outra fonte que contenha a mesma informação.	
			<u>que estão sendo</u>	<del>por</del> Competências		Comentado [C14]: Quando fizer a referência do novo	
			contratadas dentro de	Não-Técnicas		texto, veja a forma correta de registrar.	
			grandes empresas,	de Profissionais	\(	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Negrito, Realce Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Negrito, Realce	
			porque não adianta ter	<del>para a</del>		Torria tado. Forte: (Fadrao) Ariai, Negrito, Redice	
			diploma e acabar sendo	Indústria de Software e			

LEITURA E ESCRITA ACADÊMICA		mal influencia dentro da	Serviços. Research Gate,	
		estar perdendo qualidade.  (FrançaFRANÇA, 2016)	2016.  Disponível em:  - https://www.resea rchgate.net/profile /Cesar_Franca2/p	Comentado [C13]: Quando fizer a paráfrase do novo texto, é preciso indicar Autor-data  Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1,
			ublication/305812 663 Soft Skills Required Uma A nalise_da_Dema nda_por Compet encias_Nao- Tecnicas_de_Pro	Realce
			fissionais_para_a _Industria_de_So ftware_e_Servico s/links/5a05f18b4 585157013a38ca 9/Soft-Skills-	
			Required-Uma- Analise-da- Demanda-por- Competencias- Nao-Tocnicas-de- Profissionais-	
			para a Industria de-Software-e- Servicos.pdf > Acesso em: 12 de abril.França, César. Diego	Comentado [C14]: Quando fizer a referência do novo texto, veja a forma correta de registrar.
			Mellet. Uma Análise da Demanda por	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Negrito

and the state of t

ŭ.	EITURA E ESCRITA			THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO I	Competências		
A	CADÊMICA		111111111111111111111111111111111111111		Note: Photos March De Software e Serviços.	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial	
					Research Gate, 2016.	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial	
					Disponível em: ← https://www.res		
					earchgate.net/pr ofile/Cesar_Fra		
					nca2/publication /305812663_Sof t_Skills_Require		
					d_Uma_Analise da_Demanda		
		l			por_Competenci as_Nao- Tecnicas_de_Pr		
		1			ofissionais_para _a_Industria_de		
		l			_Software_e_S ervicos/links/5a 05f18b4585157		
		l			013a38ca9/Soft- Skills-Required-		
		1			Uma-Analise- da-Demanda- por-		
		l			Competencias- Nao-Tecnicas-		
		l			de- Profissionais-		
		1	1		<del>para-a-</del> Industria-de-		

LETURA E ESCRITA ACADÊMICA	7		Manual Control of the	Software-e- Servicos.pdf >		
				Acesso em: 12 de abril,		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt
		Ao relacionarmos, sob a percepção da literatura, empresas e	A junção das chamadas 'Soft Skills' e 'Hard Skills'	KOVALESKI, Fanny. Gestão de Recursos		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)  Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5
19	rofissionais que	especialistas da academia, as 'Hhard <mark>Se</mark> kills' mais relevantes,	<u>é muito importante para</u> <u>alguém que busca</u>	Humanos: Comparação das		linhas  Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1  Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
ha	abilidades	obteve-se: Interação Homem- máquina, Alta Qualificação,	emprego no atual mercado de trabalho.	Competências Hard Skills e Soft Skills		Texto 1, Realce  Formatado: Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
		Interdisciplinaridade e Capacitação em tecnologias habilitadoras. E as 'Seoft Sekills': Adaptabilidade,	Alguém que apresente tanto habilidades técnicas ('Hard, Skills') quanto	Listadas na Literatura, com a Percepção das Empresas		Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)  Formatado
		Criatividade/Inovação, Flexibilidade e Pensamento Holístico. Verifica-se	habilidades sociais e mentais ('Soft Skills'), tem	e Especialistas da Indústria 4.0, 2019;	<u>Nuñe</u>	Formatado
		que a Indústria 4.0 exige competências heterogêneas,	maiores chances de conseguir um trabalho.	Repositório Institucional da Universidade		<u> </u>
		incluindo tanto 'Hhard Sskills' como 'Ssoft Sskills'"	(KovaleskiKOVALESKI,- 2019 <del>Fanny</del> ), Gestão de	Tecnológica Federal do Paraná;		
		"Com a identificação das competências 'hhard Sskills' e 'Ssoft	recursos humanos: comparação das	Disponível em: http://riut.utfpr.e du.br/jspui/bitstr		Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
		Sekills' dos trabalhadores da Indústria 4.0, pode-se dizer, que os	competências 'Hhard' 'Sskills e 'Ssoft Sskills'	eam/1/4086/1/P G_PPGEP_M_ Kovaleski%2C% 20Fanny_2019.		

esultados deste estudo, auxiliará e Coditados acoto cotado, coministra facilitará as empresas no processo de contratação e descrição do trabalho no cenário da Indústria 4.0. O setor de recursos humanos pode desenvolver treinamentos para a capacitação destas competências de acordo com as exigências do setor industrial. A Figura 32 confirma a afirmação de Mauro (2018) que diz que, para a harmonia correta na Indústria 4.0. por não ser uma era homogênea em nenhum setor, devese incluir uma combinação ideal de hard e soft skills em seus trabalhadores. A Figura apresenta as semelhancas entre a Figura 28 (Competências Técnicas: agrupamento Empresas e Especialistas Academia) Figura (Competências Pessoais: Literatura: agrupamento -<del>da</del>

listadas na literatura, com a percepção das empresas e especialistas da indústria 4.0. 114 f. Dissertação (Mestrado em Engenharia de Produção) - Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Ponta Grossa, 2019.

pdf; Acesso; 9 de maio de 2020.

MAURO Andrea, Human resources for Big Data professions: A systematic classification of iob roles and required skill sets. 2018: Information Processina & Management: Disponível em: <a href="https://lutpub.legge:10.0cm">https://lutpub.legge:10.0cm</a> ut.fi/bitstream/h andle/10024/15 8849/de mauro et al human r esources final draft.pdf?seque nce=1&isAllowe d=v >: Acesso: 9 de maio de

2020.

skills:

VOGLER, Jane

S.; The hard

work of soft

augmenting

Formatado: Cor da fonte: Texto 1, Realce

Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:

Formatado: Cor da fonte: Texto 1. Realce

Texto 1. Realce

**Formatado:** Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1. Realce

Formatado: Cor da fonte: Texto 1, Realce

**Formatado:** Cor da fonte: Texto 1, Inglês (Estados Unidos). Realce

**Formatado:** Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Inglês (Estados Unidos), Realce

**Formatado:** Cor da fonte: Texto 1, Inglês (Estados Unidos), Realce

**Formatado:** Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Inglês (Estados Unidos), Realce

**Formatado:** Cor da fonte: Texto 1, Inglês (Estados Unidos)

11 110	ΙFΔ	1		To the same of the			
-	LEITURA E ESCRITA ACADÉMICA		Empresas e Especialistas da Academia) e a Figura 32 (Mais	- International	the project- based learning experience		
			relevantes Hard e Soft Skills: agrupamento da Literatura;		with interdisciplinar y teamwork,		
			Empresas e Especialistas da  Academia).		2017. Instructional Science:	Formatad Texto 1, Re	o: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
			A Figura 31 é dividida em três blocos, das competências mais relevantes para aquelas menos		Disponível em: https://link.springer.com/article/ 10.1007/s11251		
			relevantes. Pode-se afirmar que no agrupamento das competências, as		-017-9438-9; Acesso em: 9 de maio de	Formatad	o: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
			competências mais requeridas tanto pela literatura, empresas e		<u>2020.</u>	 Texto 1, Re	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
			especialistas da academia são as hard skills, sendo oito competências.				
			As competências soft skills possuem sete competências relevantes no				
			primeiro bloco. Com essa interação quase igual das duas competências no primeiro bloco, confirma-se a				
			afirmação de Cimatti (2016), que na interação das duas competências,				
			alcança-se o grau de qualidade		CIMATTI, B. Definition, Development,		

	The State of the S	.8	STATE OF THE PARTY	. Filling			
	The same of the sa			11111111111			
LEITURA E E ACADÊN	ESCRITA MICA		necessário para ser competitivo e o	.115	Assessment of soft skills and		
HOADEN	IMIOA	6115,601	objetivo em comum: o sucesso da		Their Role for		
			empresa. Vogler et al. (2017)		the Quality of		
			afirmam em sua pesquisa que os		and Enterprises.		
			estudantes (futuros trabalhadores)		International		
			<del>que fazem a combinação das soft e</del>		Journal for Quality		
			hard skills relatam encontrar		Research, v. 10,		
			emprego de forma mais rápida e a		<del>n. 1, p.97-130,</del> f <del>ev. 2016.</del>		
			retenção dele.				omentado [C15]: Nos lembretes do enunciado desta
					MAURO, Andrea de et al.	tre	vidade, há um que informa que não se deve selecionar um echo de um autor citado pelo autor escolhido, MAS
					Human-		MENTE O DISCURSO DO PRÓPRIO AUTOR. Você tem duas ções: buscar a fonte citada e fazer sua própria paráfrase
					<del>resources for</del> <del>Big Data</del>	OL	escolher outra fonte que contenha a mesma informação.
					professions: A		fael, sua parte está muito confusa! Em uma coluna, você pião texto selecionado. Na coluna ao lado, você faz a
					systematic classification of	pa	ráfrase. Refaça a fim de que fique mais claro. E lembre-se
					iob roles and		não selecionar trecho em que há citação, mas somente o óprio discurso do autor do livro/artigo.
					required skill- sets.	E	rmatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
					Information		rinatado. Ponte. (Padrao) Ariai, Cor da ionte. Texto 1
					Processing &		
					Management, [s.l.], v. 54, n. 5,		
					p.807-817, set.		
					<del>2018.</del>		
I	<b>L</b>				1		

the state of the s

	F	Δ	
LEITU	RAEES	SCRITA	

Alleman Standards in the Control of	1			T. T			
	Alguém	que	Os resultados de vários estudos mostram que as 'Soft Skills' tais	Diversas empresas e	<del>Laribee, J.</del> (1992).		<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
	apresenta			indústrias inseridas no	"Incorporating		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	habilidades	<u> </u>	<u>como trabalho em grupo e</u>	ramo da c <del>C</del> omputação	Communication Skills into a	\\\\\(\(\)	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	técnicas.	<u>bem</u>	colaboração, planeamento e	buscam candidatos que	<b>Management</b>	-\ \\\Y	Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
	desenvolvid	das	<u>liderança de projectos, e</u>	já possuem certa	Information Systems	-\ \\Y	Formatado: Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
	tem gr	<u>andes</u>	capacidades de escrita continuarão	qualificação nas áreas	Course."	// //	Formatado: Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
	chances	de	a ser aptidões críticas para o	em que atuam. O nível de	Journal of		Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)
	conseguir	um	sucesso do profissional em SI.	qualificação do candidato	Information Systems		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
	emprego	no	Verifica-se da análise da literatura	está relacionado às suas	Education 4(3). PEREIRA, João	Y	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente (Branco)
	mercado trabalho.	de	que as características generalistas são consideradas mais importantes	habilidades técnicas, ou seja, as "Hard Skills".	Paulo. Critical Skills of IS		<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1. Realce
	trabatrio.		do que as características técnicas. Aqueles que possuírem		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1		
			No entanto, poucos estudos têm	tais habilidades	https://biblioteca	Nuñe <del>I N</del>	Formatado: Cor da fonte: Texto 1
			verificado empiricamente se esta colaboram para que a digital.ipb.pt/han dle/10198/1417		Formatado: Cor da fonte: Texto 1		
			percepção é <del>correcta</del> correta.	empresa que os	Acesso em: 12	\ \\	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
			Estudos sobre as Skills requeridas	contratou tenha um alto	de abril de 2020	,\\(	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt
			·		NOLL Charles	-/ / (	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
			des prefissionais em SI relatam nível de competitividade no ambiente empresarial.  dar mais ênfase nas Skills interpessoais e de negócio (Earl and que o nível de preparação que o nível de preparação A Model for professionals:  A Model for a missionais em SI relatam nível de competitividade no ambiente empresarial.  Com isso, pode-se dizer que o nível de preparação A Model for professionals:	$\neg \setminus \setminus $	<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Realce		
					<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1		
					Formatado: Justificado, Espaçamento entre linhas: 1,5		
			Skyrme 1992; Lietheiser 1992). De	de um candidato não está	Curriculum  Development.,		Formatada
			acordo com estes estudos, as Skills	baseado apenas em suas	2002. Journal of		Formatado
			<del>de negócio permitem aos</del>	<u>"Soft Skills"</u>	Information Technology		Formatado: Cor da fonte: Texto 1
	I				reciniology		Formatado: Cor da fonte: Texto 1

	· ·	Manage		STREET, CONTROL	2 121111			
	FΔ	transport of the stand had been as one find at supposed had been as the supposed had been as colors to suppose the supposed had been to suppose the supposed had been a to suppose the supposed had been a supposed had been a to suppose the supposed had been a supposed had b			T. P.			
LE	EITURA E ESCRITA	Total Control of the State of t	952	profissionais explorar os SI que	(competências	Education;		
A	CADÊMICA	San San San		ajudam as organizações a prosperar	comunicacionais).	Disponível em: http://jite.org/do		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1, Realce
				no actual ambiente competitivo. As	(Critical Skills of IS	cuments/Vol1/v		Redice
				empresas, têm necessidade de	Professionals João Paulo	1n3p143- 154.pdf; Acesso		
				recrutar profissionais que saibam	Ribeiro Pereira Escola	em: 13 de abril		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
				como aplicar conhecimento técnico	Superior de Tecnologia e	<u>de 2020.</u>		Texto 1, Realce
				para resolver problemas de negócio.	de Gestão, IPBragança -	LARIBBE,		
				A maioria da literatura defende que	Pertugal Pereira,	Janet. F; Incorporating		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:
				as Skills generalistas são	2005.)	<b>Communicatio</b>		Texto 1, Padrão: Transparente, Realce
				importantes, ou mesmo mais		n Skills into a Management		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Padrão: Transparente, Realce
				importantes que as Skills técnicas		Information		Formatado: Cor da fonte: Texto 1, Realce
				(Watson, D. Young et al. 1990; Davis		<u>Systems</u>	\	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Cor da fonte: Texto 1
				•		Course, 1992;		
				1993; Nord and Nord 1995). No		Journal of		
				entanto, poucos estudos, verificaram		Information Systems		
				de forma experimental se esta visão		Education;		
				é correcta. Um outro estudo (Todd,		Disponível em: <a href="https://aisel.ais">https://aisel.ais</a>		
				McKeen et al. 1995), que analisa os		net.org/jise/vol4/		
				conteúdos dos anúncios de		iss3/6/>; Acesso em: 12 de abril		
				empregos nos EUA, no período de		de 2020.		
				1970 até 1990, concluiu que no caso		MANAGEMENT OF THE PARTY OF THE		

Rodney; Towards a

Structural Model

Connecting

dos analistas de sistemas, as Skills

importantes em comparação com as

técnicas tornaram-se

1	ΙFΔ			THE REAL PROPERTY.			
100	LEITURA E ESCRITA ACADÊMICA		Skills de negócio. Este resultado é surpreendente, porque contrasta com as percepções gerais de que os profissionais necessitam mais ênfase nas Skills interpessoais e de negócio.	11111	Hard Skills, Soft Skills and Job Conditions and the IS Professionals: The Student Perspedtive, 2004; Journal of Issues in		
			Earl, M. and D. Skyrme (1992). "Hybrid Managers - What Do We Know About Them?" Journal of Information Systems 6(2): 169-187. Lietheiser, R. (1992). "MIS Skills for the 1990s: A Survey of MIS		Informing Science and Information Technology; Disponível em: http://citeseerx.i st.psu.edu/view doc/download?d		
			Managers' Perceptions." Journal of Management Information Systems 9(1): 69-91.  Todd, P., J. McKeen, et al. (1995).  "The Evolution of IS Job Skills: A Content Analysis of IS Job		oi=10.1.1.182.3 924&rep=rep1&t ype=pdf; Acesso em:12 de abril de 2020. TURNER, Rodney; Towards a	Formata Unidos)	do: Cor da fonte: Texto 1, Inglês (Estados
			Advertisements from 1970 to 1990."  MIS Quarterly 19(1): 1-27.		Structural Model Connecting Hard Skills, Soft Skills and Job Conditions and the IS Professionals: The Student		do: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte:

LFA		The state of the s		
LETURA E ESCRITA ACADÉMICA			<del>Skyrme (1992).</del>	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Cor da fonte: Texto 1, Inglês (Estados Unidos), Padrão: Transparente Branco), Realce

the state of the s

	FA 🚉	7		EI	THE REAL PROPERTY OF THE PARTY		
LEIT	JRA E ESCRITA ADÉMICA		11.6.1.6.6.1		1111	Journal of	Tabela formatada
AC	ADEMICA	1112111	1.1.1. 1.1.1.			Magnathrab Sans (189)	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
						Todd, P., J.  McKeen, et al.	Formatado: Espaçamento entre linhas: 1,5 linhas
						(1995). "The Evolution of IS-	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Não Negrito, Realce
						Job Skills: A	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
						Content Analysis of IS	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Não Negrito, Realce
						<del>Job</del> Advertisements	Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri), 12 pt, Não Negrito
						from 1970 to 1990." MIS-	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
						Quarterly 19(1):	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Realce
						<del>1-27.</del>	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Não Negrito,

				Formatado: Fonte: (Padrão) +Corpo (Calibri)
				Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
Partes do texto	Ideias-chave de cada parágrafo	Fontes citadas (referência conforme ABNT)	Respon	<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Não Negrito, Realce
	Soft Skills, são as qualidades que um certo			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
	profissional tem que ter, identificar essas			<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Não Negrito, Realce
	gualidades não é um trabalho fácil pois são		<b> </b>    // ,	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
CONSIDERAÇÕES FINAIS	habilidades orais, escrita e de apresentação. As características mais comuns das 'Soft Skills', são			<b>Formatado:</b> Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Não Negrito, Realce
Sintetize os dados e análises apresentados,	liderança, capacidade de estudar, comunicação			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
apontando as conclusões obtidas.				Formatado
	eficaz, gerir equipes, espírito empreendedor e		/ //	Formatado
	persuasão.			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
	Tanto as 'soft skills' quanto as 'Hard Skills' são			Formatado
	part of the same state of part of the same state			Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
				Formatado

Realce

IFA SES		
LETIURA E ESCRITA ACADÊMICA	essenciais no mercado de trabalho, pois elas representam as habilidades/capacidades do	
	candidato. Alguns exemplos dee - 'Hard Skills' são	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
	cursos técnicos, graduações e especializações.	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
	As 'Soft Skills' são de extrema importância para o	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
	desenvolvimento profissional e para o	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial
		Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Realce
	desenvolvimento das atividades dos funcionários  Não há	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, 12 pt, Realce
	nas organizações. O domínio de outro idioma,	
	habilidade para trabalhar em equipe, ter	
	responsabilidade e ser ético são algumas das	
	habilidades mais desejadas pelas empresas,	
	portanto essas habilidades são essenciais para a	
	evolução em suas carreiras e devem ser adquiridas	
	para atingir cargos melhores, tanto que	
	profissionais da área e empresas reconhecem o	
	benefício que essas habilidades trazem.	
	<u> </u>	Formatado: Fonte: (Padrão) Arial, Não Negrito

for the said