阿呆和他的新媒体朋友: 技术支撑传播武器库 数据打造理性运营手

WCplus作者阿呆 微信: wonderfulcorporation 公众号(点击打开二维码):数据部落 网站:askingfordata.com

加入WC社群获得工具更新推送(好友验证请备注 WCplus用户+昵称 否则通过率低)

数据来自微信公众号平台,WCplus仅作转化工具,版权或使用问题请联系原公众号。请勿将数据用于任何商业用途,WCplus对此不承担任何法律责任

# 谁不是一边当老板,一边当孙子呢?

原创: 咪蒙 咪蒙 2017-05-08



# 包リ业に の是个好シ



鲁迅说过,没有在车里哭过的老板,不足以谈人生。好吧,鲁迅并没有说过。

上周我写了一篇《谁不是一边热爱生活,一边又不想活了呢》,很多人说,被戳到了。

其中有些人是老板。

他们在文章中看到了自己。

创业受挫的时候,一个人,在楼下的车库里崩溃大哭。哭完了,还得笑着回家,第二天笑着去公司。

这跟传说中的老板, 画风完全不同啊。

说好的霸道总裁呢。

说好的食物链顶端呢。

说好的有钱仟件看心情呢。

身为老板,公司里唯一可以不用打卡上班的人,每天的日常不就该是出席各种高大上会议,跟各种大佬见面合影发朋友圈,和甲方爸爸们谈笑风生,张口就是上亿的生意,完全不知道民间疾苦吗,吗。

只有真正当过老板的人才知道,这身份有多特么苦逼。

一个开广告公司的朋友就说,她创业之后,"从曾经的傲娇文艺女青年,变成了一条狗",为了谈成生意,以前不屑于做的事,全做了。送钱,送包包,请客吃饭,见谁跪谁……

她最初也是为了理想而创业的。

她本来在广告界就挺有名气的,但她所在的公司,因为规模太大,越来越有养老的感觉了。

她想找回当初做广告的那种激情和状态,想开一家有情怀的小公司。

后来才发现,小公司没资格谈情怀,先得挣钱。

钱才是命。

哦漏。

### 当老板的一大体验, 就是焦虑。

每天都为盈利而发愁。

她开公司之前,已经拿到几个项目的预付款了,本来觉得蛮有安全感的。

但是,公司太小了,太弱势了,后面的款太难催了,而公司各项花费,又比想象中大多了。

每天早上睁开眼睛,就是各种开支......房租、水电、网络费、物管费、快递费。每次出纳找她签单,只要看到上干块的支出,她就有点手抖。

之前她人缘超好,公司很多员工都是专门辞职,过来支援她的。

她和员工的感情特别深,有一种江湖义气在。

所以,她最难过的,就是公司账上没钱,发不出工资的时候。

每个月8号发工资,每次到五六号,她的偏头痛就会定时发作。

有一次,客户答应5号给钱。

6号还没收到,她去请对方吃饭。

对方是男的,当场就提了条件,要求她把旁边的漂亮女员工也带上。那个女员工叫小C。

私下里,她跟小C说,算了,你别去。

小C说, 没事, 我去吧。我知道公司现在挺难的, 一起吃个饭, 没什么。

她只好带着小C去了。

那天晚上, 男客户喝着红酒, 吃着日本料理, 在包间里承诺说, 放心, 我明天就给你们打款! 然后, 小C去上厕所。

男客户就跟她说,要不你埋单先走......

她站起来,去叫小C一起走了。

她开车送小C回家,路上她实在忍不住了,对小C说,我这个老板,太特么挫了,对不起…… 那天,两个人都哭了。

7号的时候,实在没办法,她找大学同学借了10万块,把工资发了。

小C拿到工资,把钱取出来,找她说,这个月工资我不要了。

### 当老板最受不了的, 就是对员工的愧疚。

这么一帮人,叫你老板,陪你打拼,无条件信任你,但是你太无能了,让他们连饭都吃不起。

后来她实在撑不住了,必须要裁掉一部分人,那才是更大的煎熬。

她没种,不敢去炒人,让合伙人去谈的,自己一个人躲在厕所里哭。

#### 第一次炒人,是很多老板的痛点。

我认识的很多男老板,本来都戒烟了,第一次炒人之后,又开始抽烟。

#### 创业本来就是反人性的事。

你是个好人, 你不一定是好老板。

我另一个老板朋友说,创业这段经历,让他体验最多的,就是挫败感。

他以前是大集团采购部的高管,他们集团采购部是最强势的,他是各个客户争相巴结的对象。

后来他辞职出来创业,为了实现开餐厅的梦想,从此——

他从甲方变成了乙方。

他从大爷变成了孙子。

在投资商面前,他是孙子。因为人家动不动就嫌弃他现金流太差,盈利模式太单一,他得陪着笑脸,——解释……在客户面前,他是孙子。同一天,同一道菜,一桌客人投诉这道菜太油腻,另一桌客人投诉这道菜太清淡,他都得去——赔罪……

在员工面前,他依然是孙子。招人很难,特别怕员工辞职。有时候对员工话说得重了点,都怕把人给得罪了,还 得找机会去弥补,比如发个红包,比如说几句好话。

但是餐厅经营状况不好,没有办法用钱来留人,这个时候,光靠关心员工的情绪,是留不住人的。

好几次, 员工发个微信, 就说, 老板, 不好意思, 我不干了。

他想问问对方怎么回事,发微信过去,就变成红框小叹号了。

原来已经被删除了。

他真的一脸懵逼啊。

还有一些员工,很耿直,当面跟他提辞职,站在道德制高点上,吐槽公司种种问题。

有些说的有道理,有些实在没道理,他不服气,会怼回去。

但他会发现,员工坐在对面,微笑而矜持地看着他,让他觉得自己像个傻逼。

最后,员工会他一个deadline,"我一周后就会走",然后骄傲地离开,留下帅气的背影......

有段时间,餐厅连续三个人辞职,只要有员工开口说"老板,有空吗,有点事想跟你说",他就会觉得心脏一紧。 其实,老板是比大多数人想象中,更脆弱的。

最可怕的是,有些员工表面好好的,对老板,对公司各种夸,转头你就发现,他们几个背地开了群,天天说公司和老板的坏话,并且背着公司,偷偷把客户资源拉走,出去就搞个竞品公司,你只能一口老血。 这种情况,会有一种强烈的被背叛的感觉,受伤的程度,不亚于发现另一半劈腿已久。

## 创业者的宿命, 就是活在恐惧、焦虑和孤独中。

有人说得特别好,"老板就是全公司里最没安全感的人,却要让全公司的人都有安全感。"

但这种恐慌没有人可以诉说。

最难最难的,你的状态,你的情绪,你的抱负,就连你最亲近的人,都很难理解。

有个朋友,融资出了问题,合伙人要撤资走人,产品还出了娄子——多米诺骨牌效应似的,他老婆还打电话来,要跟他离婚。原因是,每一次,她和孩子需要他出现的时候,他都不在。 他想解释,但他能说什么呢。对老婆,对孩子,他有更深的愧疚感。

知乎上,有个叫苗露-Mahlon的网友把所有的负能量鸡汤套在创业身上,超级好使。 "创业以后,你就发现,不努力一下,你丫根本不知道什么叫绝望。 跟随你创业的人,往往是'一路上有你,苦一点也愿意',苦太多的话,就免谈! 你的投资人是个盖世英雄,总有一天,他会骑着七彩祥云,去给别人投钱。" 是啊,创业维艰,能挺过来的,都特么是超人。

本文编辑: 李粒粒 老艺 实习生: 张花花

> 长按指纹 一键关注



微信号: 咪蒙



微信 ID: mimeng7