



## RADAR POLÍTICO

OBSERVATORIO EDUCACIONAL

Innovation with Responsibility

<b>Curso:</b> Ciência de Dados	
<b>Componente:</b> Projeto Profissional de Big Data	
<b>Professor(a):</b> Natália Guimarães	
<b>Aluno(a):</b> Sky Amorim de Oliveira	<b>Data:</b> Fev/2026
<b>Aluno(a):</b> Gabriela de Souza Gonçalves	
<b>Tema do Projeto:</b> Assessoria Parlamentar privada	

### DOCUMENTAÇÃO DO PROJETO

#### 1. Problema identificado (descrição do problema):

Análises sobre dados públicos educacionais em Goiás, porém de forma fragmentada, pouco integrada e majoritariamente descritiva, o que dificulta o uso estratégico dessas informações pelos deputados estaduais para avaliar a efetividade das políticas educacionais, a distribuição territorial dos recursos e o impacto das ações do governo estadual.

#### 2. Contexto do problema:

Onde o problema ocorre?

- ☐ Bairro
- ☐ Cidade
- ☐ Município
- ☐ Região
- ☒ Outro: Poder legislativo e Governo Estadual de Goiás

#### 3. Quem é afetado pelo problema:

Deputados estaduais de Goiás
Gestores públicos da área educacional
Estudantes da educação básica
População goiana, especialmente em regiões com maiores desigualdades educacionais

#### 4. Objetivos do projeto: o que o projeto pretende ajudar a melhorar ou compreender?

 **Importante:** aqui não é a solução final, é o objetivo da análise com dados.

Analisar de forma integrada dados públicos educacionais do Estado de Goiás para compreender a relação entre investimento público, contexto socioeconômico e resultados educacionais, apoiando a atuação parlamentar na fiscalização das políticas educacionais, na proposição legislativa e na formulação de políticas públicas baseadas em evidências.

#### 5. Tipos de dados necessários

<b>Dados numéricos:</b> matrículas, número de docentes, investimentos por município, indicadores educacionais (IDEB), orçamento executado.
<b>Dados categóricos:</b> tipo de escola, dependência administrativa, etapa/modalidade de ensino.
<b>Dados temporais:</b> séries históricas por ano (Censo Escolar, IDEB, execução orçamentária)
<b>Dados geográficos:</b> município, região do estado, localização das escolas

#### 6. Fontes de dados: onde estes dados podem ser obtidos?

Microdados do Censo Escolar da Educação Básica (INEP)
-------------------------------------------------------

Dados agregados do INEP Data
Dados agregados do INEP Data
Indicadores socioeconômicos municipais do IBGE
Dados de financiamento e execução orçamentária do Portal da Transparência do Estado de Goiás

#### **7. Organização inicial dos dados: quais ações simples de ETL serão necessárias?**

Remover colunas desnecessárias
Criação de tabelas agregadas por município e região
Filtrar dados por período (último ano)
Integração entre bases usando códigos de municípios e anos de referência

#### **8. Relação entre dados e decisões: que tipo de decisão ou melhoria os dados podem apoiar?**

Os dados podem apoiar decisões legislativas relacionadas à alocação de recursos educacionais, fiscalização da execução orçamentária, proposição de leis e emendas, além de permitir a identificação de municípios com déficits educacionais persistentes, regiões com desigualdades estruturais e políticas que apresentam maior ou menor efetividade ao longo do tempo.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### **9. Impacto do projeto:**

Impacto social: Contribuição para a redução das desigualdades educacionais regionais e para a melhoria da qualidade da educação pública em Goiás, a partir de políticas públicas mais bem informadas.
Impacto econômico: Melhor uso dos recursos públicos e redução de custos causados por atendimentos dos recursos públicos educacionais.

#### **10. Observações iniciais: dificuldades previstas ou pontos de atenção:**

Qualidade dos dados disponíveis
Atualização das bases públicas
Necessidade de limpeza e padronização



## **Radar Político Observatório Educacional**

### ***Uma Empresa de Assessoria Política Privada com Uso de Big Data Aplicado à Análise de Políticas Públicas no Estado de Goiás***

Políticas públicas baseadas em evidências tornou-se uma exigência central nas democracias contemporâneas. No entanto, embora o Estado brasileiro produza um volume expressivo de dados públicos, observa-se uma lacuna significativa entre a disponibilidade dessas informações e sua efetiva utilização no processo de formulação, fiscalização e avaliação de políticas públicas. No âmbito do Poder Legislativo estadual, essa lacuna se expressa de maneira ainda mais evidente, uma vez que muitos gabinetes parlamentares não dispõem de equipes técnicas especializadas em análise de dados, estatística aplicada ou ciência de dados.

Nesse contexto, o presente projeto propõe a criação de uma **empresa de assessoria política privada especializada em Big Data e análise de dados públicos**, com atuação voltada prioritariamente ao **Estado de Goiás**. A empresa terá como objetivo fornecer análises técnicas minuciosas, baseadas em grandes bases de dados oficiais, para subsidiar a atuação de deputados estaduais, comissões legislativas e lideranças políticas. Embora a empresa não seja limitada tematicamente ao campo educacional, este projeto, por delimitação metodológica e pedagógica da disciplina de Projeto em Big Data, concentra-se na **análise das políticas públicas educacionais estaduais como eixo inicial de atuação**.

A escolha do campo educacional não é aleatória. A educação básica concentra grande parte dos investimentos públicos estaduais, possui ampla produção de dados abertos e representa uma área estratégica tanto do ponto de vista social quanto político. Além

disso, trata-se de um campo no qual decisões legislativas mal informadas podem aprofundar desigualdades regionais, enquanto decisões baseadas em evidências podem gerar impactos estruturais positivos de longo prazo.

### **A relevância da assessoria política no setor público e o papel da iniciativa privada**

No interior do setor público já existem estruturas de assessoria política e técnica, especialmente vinculadas ao Poder Executivo e a órgãos de controle. Entretanto, no âmbito legislativo, essas estruturas são frequentemente limitadas, fragmentadas ou excessivamente generalistas. Deputados estaduais dependem, em grande medida, de assessorias internas que acumulam múltiplas funções e raramente possuem formação específica em análise de dados em larga escala.

É nesse cenário que a assessoria política privada assume um papel complementar e estratégico. Diferentemente da assessoria pública tradicional, a assessoria privada pode se especializar em áreas específicas, adotar metodologias avançadas de análise de dados e oferecer produtos customizados de acordo com as necessidades do mandato parlamentar. Empresas desse tipo já existem no Brasil e no exterior, especialmente nas áreas de inteligência política, monitoramento legislativo e análise de opinião pública. Contudo, ainda é reduzido o número de iniciativas que operam de forma sistemática com **Big Data aplicado a políticas públicas**, especialmente no nível estadual.

Assim, o projeto parte da compreensão de que a criação de uma empresa com esse perfil não apenas é viável, como atende a uma demanda real do mercado político-institucional, contribuindo para o fortalecimento da qualidade do debate público e da ação legislativa.

### **O problema público analisado no projeto**

O problema central que fundamenta este projeto é a ausência de análises integradas, técnicas e territorializadas sobre a distribuição de recursos e os resultados das políticas públicas educacionais no Estado de Goiás, apesar da ampla disponibilidade de dados públicos oficiais em formatos abertos. Embora bases como o Censo Escolar, o IDEB, os dados socioeconômicos do IBGE e informações orçamentárias estejam disponíveis, esses dados raramente são cruzados de maneira sistemática para responder questões fundamentais para o Legislativo estadual, tais como:

Em quais regiões do estado os investimentos educacionais são mais elevados; se esses

investimentos se traduzem efetivamente em melhores indicadores educacionais; quais municípios apresentam persistentes déficits educacionais apesar do aporte de recursos; e de que forma fatores socioeconômicos condicionam os resultados das políticas implementadas pelo governo estadual.

A inexistência desse tipo de análise compromete a capacidade dos deputados estaduais de exercerem plenamente suas funções constitucionais de fiscalização, proposição legislativa e controle das políticas públicas.

### **Fundamentação empírica: dados públicos disponíveis e utilizáveis em Big Data**

Um dos pontos centrais deste projeto é sua **viabilidade empírica**, sustentada pelo acesso a bases de dados públicas robustas, oficiais e disponíveis em formatos compatíveis com análise em larga escala, especialmente arquivos CSV.

A principal base de dados utilizada é o **Censo Escolar da Educação Básica**, produzido anualmente pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP). Os microdados do Censo Escolar contêm informações detalhadas sobre escolas, matrículas, docentes, turmas, infraestrutura e modalidades de ensino, podendo ser filtrados por unidade federativa, município e dependência administrativa.

Os microdados podem ser acessados diretamente no portal oficial do INEP, em arquivos compactados que contêm múltiplas tabelas em formato CSV, o que os torna ideais para análises de Big Data:

<https://www.gov.br/inep/pt-br/acesso-a-informacao/dados-abertos/microdados/censo-escolar>

Além disso, o projeto utiliza os dados consolidados e painéis estatísticos disponibilizados no **INEP Data**, que permitem consultas agregadas e exportação de tabelas, facilitando análises comparativas e séries históricas:

<https://www.gov.br/inep/pt-br/acesso-a-informacao/dados-abertos/inep-data>

Para complementar a análise educacional com variáveis estruturais, o projeto também considera os dados socioeconômicos do **Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)**, especialmente aqueles organizados por município, como renda média, escolaridade da população, indicadores de vulnerabilidade e características

territoriais. Esses dados estão disponíveis em bases abertas, frequentemente em CSV ou planilhas:

<https://www.ibge.gov.br/estatisticas/downloads-estatisticas.html>

No que se refere ao financiamento e à execução orçamentária, o projeto prevê o uso de dados do **Portal da Transparência do Estado de Goiás**, que disponibiliza informações sobre despesas públicas, repasses e programas governamentais, possibilitando análises sobre a alocação de recursos na área educacional:

<https://www.transparencia.go.gov.br/>

Essas bases, quando integradas, formam um ecossistema de dados suficientemente robusto para análises complexas, caracterizando de forma inequívoca o uso de Big Data no projeto.

Mas para fins didáticos deste trabalho iremos abordar apenas os microdados que podem ser acessados diretamente no portal oficial do INEP.

## **Metodologia de análise e uso de Big Data**

A empresa de assessoria política proposta operará a partir de um fluxo metodológico estruturado em quatro etapas principais: coleta, tratamento, análise e comunicação dos dados. A coleta envolverá o download periódico das bases públicas oficiais, priorizando dados estruturados em CSV. O tratamento dos dados incluirá limpeza, padronização de variáveis, correção de inconsistências e integração entre diferentes bases por meio de identificadores comuns, como códigos de municípios e anos de referência.

A análise propriamente dita envolverá técnicas estatísticas descritivas e inferenciais, análises comparativas entre municípios e regiões, identificação de padrões territoriais e séries temporais capazes de evidenciar tendências ao longo do governo estadual em exercício. Quando pertinente, poderão ser utilizados modelos de correlação e regressão para investigar relações entre investimento público, contexto socioeconômico e resultados educacionais.

Os resultados dessas análises serão traduzidos em relatórios técnicos detalhados, dashboards interativos e documentos de apoio legislativo, sempre com linguagem acessível, mas sem perda de rigor analítico.

## **Importância política, social e institucional do projeto**

Do ponto de vista político, o projeto fortalece a atuação parlamentar ao oferecer subsídios técnicos para o exercício da fiscalização do Poder Executivo e para a formulação de políticas públicas baseadas em evidências. Deputados passam a dispor de informações qualificadas para embasar projetos de lei, emendas orçamentárias e posicionamentos públicos.

Do ponto de vista social, a melhoria da qualidade da análise das políticas educacionais contribui para a redução de desigualdades regionais e para o aprimoramento do uso dos recursos públicos, impactando diretamente a qualidade da educação oferecida à população goiana.

Institucionalmente, o projeto contribui para o fortalecimento da cultura de transparência, dados abertos e accountability, aproximando o Legislativo das melhores práticas internacionais em governança baseada em dados.

## **Orçamento do Projeto**

Este documento apresenta a estrutura técnica e o orçamento detalhado de mão de obra para implantação de uma assessoria parlamentar privada especializada em Big Data, inteligência legislativa e análise estratégica. O modelo operacional será integralmente remoto, permitindo otimização de custos estruturais e maior escalabilidade tecnológica. O investimento inicial é destinado prioritariamente à formação de capital humano altamente qualificado, elemento crítico para garantir precisão analítica, confiabilidade de dados, segurança da informação e suporte estratégico aos clientes parlamentares. Por se tratar de empresa em fase inicial, o projeto depende de investimento privado para garantir sustentabilidade financeira até consolidação da carteira de contratos.

Núcleo Estratégico: Responsável pela governança corporativa, definição de diretrizes institucionais, captação de clientes e coordenação técnica dos projetos. O Diretor Executivo atua na gestão estratégica e relacionamento institucional, enquanto o Coordenador de Projetos garante execução, controle de prazos e padronização metodológica. Núcleo de Tecnologia & Big Data: Composto por Engenheiro de Dados, Analista de Dados, Desenvolvedor Full Stack, Especialista em BI e Analista de Segurança da Informação. Este núcleo é responsável por coleta, tratamento, modelagem,

armazenamento, visualização e proteção de dados legislativos e políticos, garantindo integridade, rastreabilidade e conformidade com a legislação de proteção de dados. Núcleo de Inteligência Parlamentar: Atua na análise técnica de proposições legislativas, monitoramento de pautas, construção de cenários políticos e elaboração de relatórios estratégicos baseados em evidências quantitativas e qualitativas. Núcleo de Interlocução e Atendimento: Responsável pelo relacionamento institucional, gestão de stakeholders, comunicação estratégica e atendimento aos clientes, garantindo tradução técnica das análises para linguagem executiva. Núcleo Administrativo: Realiza controle financeiro, gestão contratual, compliance administrativo e suporte operacional interno.

A estrutura contempla 15 profissionais especializados. Total mensal de salários brutos: R\$ 94,000.00. Total mensal com encargos trabalhistas estimados (70%): R\$ 159,800.00. Custo anual estimado da folha: R\$ 1,917,600.00. Os valores consideram médias salariais praticadas no mercado nacional para profissionais qualificados nas respectivas áreas em 2026.

Núcleo	Qtd Profissionais	Salário Brutos (R\$)	Total c/Encargos (R\$)
Estratégico	2	20.000,00	34.000,00
Tecnologia e Big Data	5	34.000,00	57.800,00
Inteligência parlamentar	3	18.000,00	30.600,00
Interlocução	3	15.500,00	26.350,00
Administrativo	2	6.500,00	11.050,00