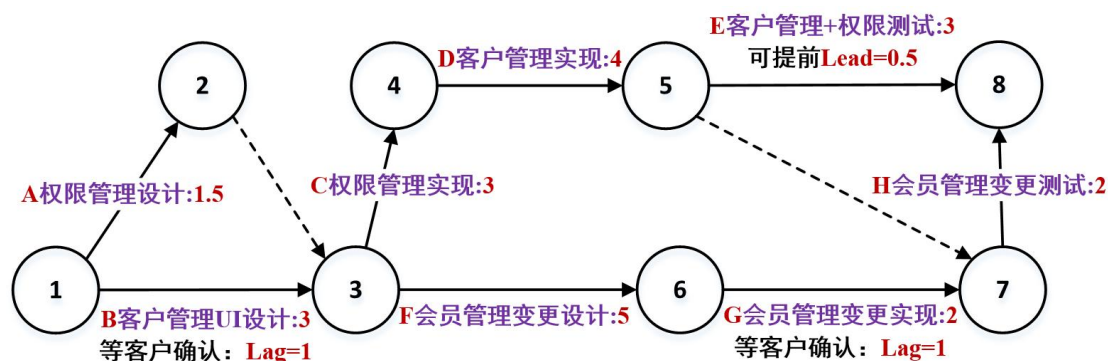


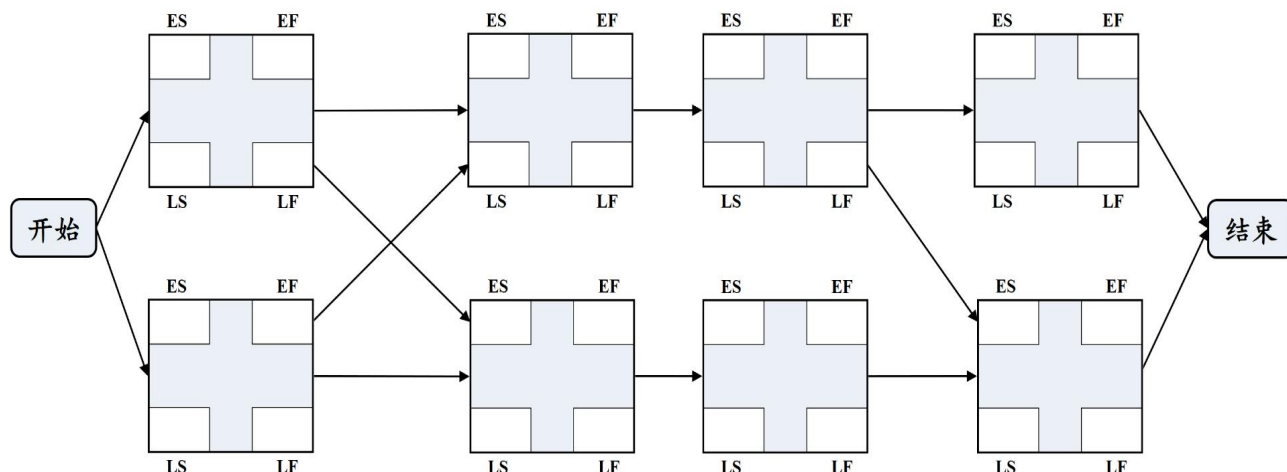
2022 级《软件过程与项目管理》平时作业 4：进度计划关键路径 成绩：

班号: _____ 学号: _____ 姓名: _____ 日期: 2024.04.09

题目：下图为某项目开发活动的 ADM 网络图。例如“A 权限管理设计：1.5”，意思是活动“权限管理设计”的简写代号为“A”，历时工作量为 1.5 个时间单位。要求：（1）将此图变换成 PDM 网络图【注：图中有关活动信息只需标注“活动代号”、“历时工作量”、“超前或滞后量”即可，其他信息可以忽略】；（2）针对 PDM 网络图，按照正推法、逆推法计算每个活动的最早开始时间 ES、最早完成时间 EF、最晚开始时间 LS、最晚完成时间 LF【假设项目从第 10 个时间单位开始】；（3）找出所有关键路径，并计算该项目最小完成时长；（4）计算活动 A、D、G 的总浮动时间 TF 和自由浮动时间 FF。



解答：(1) PDM 网络图（假设该项目从第 10 个时间单位开始，计算每个活动的 ES、EF、LS、LF，填到下图）【注：任务名称只需要填写字母编号和历时数值即可】



(2) 关键路径共有 () 条, 其中:

关键路径 CP1: ()

关键路径 CP2: ()【如果有的话】

项目最小完成时间 = () = () 个时间单位。

(3) 计算活动 A、D、G 的总浮动时间 TF 和自由浮动时间 FF (需要给出计算过程):

TF (A) = () = () 个时间单位

FF (A) = () = () 个时间单位

TF (D) = () = () 个时间单位

$$\mathbf{FF}(\mathbf{D}) = (\quad) = (\quad) \text{ 个时间单位}$$

TF (G) = () = () 个时间单位

FF (G) = () = () 个时间单位