

Plano de Gerenciamento de Riscos do Projeto — Observantia

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os riscos do projeto Observantia serão gerenciados, desde sua identificação até o monitoramento e controle.

Informações do Projeto

Projeto	Observantia — Sistema de Auditoria de Contratos e Conformidade
Data de Registro	04/11/2025
Responsável (Cliente)	Instituto Federal de Pernambuco (IFPE) — Representante: Marco Eugênio
Responsável (Projeto)	Victor Aurélio — Gestor de Projeto.  (81) 98266-1950  victoraurelio@beyondcompany.com.br
Organização Executora	OBSERVANTIA

Risk Breakdown Structure (RBS)

Categoria	Subcategoria	Descrição
Técnico	Falhas de integração	Riscos relacionados à integração com sistemas do IFPE e bancos de dados externos.
Técnico	Disponibilidade do sistema	Instabilidades em ambientes de teste ou produção.
Gerencial	Atrasos em entregas	Atrasos causados por revisões de escopo ou dependência de aprovações do cliente.
Gerencial	Falhas de comunicação	Ruídos entre a equipe da ObservantIA e o IFPE durante reuniões e entregas.
Recursos Humanos	Rotatividade	Substituição de membros-chave da equipe durante a execução do projeto.

Escala de Probabilidades

Grau	Percentual	Descrição
Baixa	20%	A probabilidade de ocorrência do risco é pequena ou imperceptível.
Média	40%	A probabilidade é razoável

		e há boa chance de acontecer.
Alta	80%	O risco é iminente e muito provável de ocorrer.

Escala de Impacts

Grau	Percentual	Descrição
Muito Baixo	5%	Nenhum impacto significativo.
Baixo	20%	Impacto de até 6% sobre o orçamento.
Médio	40%	Impacto de até 12% sobre o orçamento.
Alto	60%	Impacto de até 18% sobre o orçamento.
Muito Alto	80%	Impacto acima de 18% sobre o orçamento.

Reserva Financeira para Gerenciamento de Riscos

Tipo de Reserva	Descrição	Valor da Reserva	Quem Aprova o Uso
Reservas de Contingência	Destinadas exclusivamente ao gerenciamento de riscos previstos (como atrasos e falhas de integração).	R\$ 120,00	Gerente do Projeto — Victor Aurélio
Reservas de Gerenciamento	Reservas para riscos não previstos, uso exclusivo da gerência sênior do Observantia	R\$ 80,00	Diretoria Executiva da Beyond Co.

Frequência de Avaliação dos Riscos

As avaliações serão realizadas quinzenalmente durante a execução do projeto, com reuniões de acompanhamento e atualização da matriz de riscos.

Frequência e Critérios para Atualização do Plano

O plano será revisado mensalmente ou sempre que houver mudanças de escopo, ocorrência de riscos críticos ou alterações nas partes interessadas.

Responsáveis

Elaborado por	Victor Aurélio — Gestor de Projeto, Observantia.
Aprovado por	Marco Eugênio — Coordenador do IFPE