

# ESCUELA CORPORATIVA

#### » Nombre de la Acción

Gestión Estratégica de Costos

# » Código

52480071

#### » Duración

16 horas

#### » Descripción

El presente módulo busca que el participante esté en capacidad de entender las metodologías y conocimientos de los procesos de Gestión Estratégica de Costosa corto y mediano plazo, garantizando la alineación a lo largo de todos los niveles de Ecopetrol y las compańías que hacen parte del Grupo Empresarial, a partir de la aplicación de metodologías comprobadas que faciliten el logro de los objetivos y metas estratégicas.

## » Nivel (Básico, Intermedio, Avanzado)

Intermedio.

# » Objetivos

#### **OBJETIVO GENERAL**

Al finalizar el módulo, el participante estará en capacidad de:

Relacionar los conceptos básicos del Ciclo de Gestión Estratégica de Costos, tanto a corto como a largo plazo, para que en su rol diario puedan monitorear, evaluar, corregir y asegurar la adecuada elaboración de los temas relacionados con los costos, y generar un valor agregado y un pensamiento estratégico que apalanque el cumplimiento de las estrategias empresariales.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1. Describir los elementos y actividades que componen los procesos de: Gestión Estratégica de Costos.
- 2. Construir los elementos fundamentales de la planeación del proceso de estructuración de los costos mediante drivers.
- 3. Construir los elementos fundamentales de costos que apoyen la planeación del proceso de estructuración del plan Financiero de corto y mediano plazo.

#### » Prerrequisitos

Los participantes deben contar con experiencia como mínimo en:

- Pertenecer al área de planeación financiera y manejo de los temas relacionados con costos.
- Conocimientos básicos de contabilidad, finanzas, presupuestación, gestión financiera y costos.





# ESCUELA CORPORATIVA

# » Metodología

- Exposición interactiva
- Talleres y Ejercicios
- Análisis de Casos
- Juego Quién Quiere Ser Millonario

# » Modalidad (Presencial, Virtual, En puesto de trabajo, Rotación, Mentoría, Coach, Pasantía, Tutoría)

Formación presencial

#### » Contenido

#### Subproceso

Planeación y estructuración de los costos

#### DEFINICIÓN DE COSTOS Y OTROS CONCEPTOS ASOCIADOS

- Marco conceptual de costos, Definiciones
- Diferencia entre costo y gasto
- Objetivos y funciones del costeo
- Los costos, sistemas, métodos e historia y sus elementos
- Sistemas de clasificación, características y ventajas
- Costos fijos y Variables.
- Ejercicios (estado de costo de producción)

#### LOS COSTOS Y SU CONTRIBUCIÓN AL CONTROL DE LAS OPERACIONES.

- Los costos y su relación con el ejercicio presupuestal.
- Los costos como herramienta de control de la dirección.
- Rol de los estimados de costos, causación, distribuciones y toma de decisiones basadas en costos.

#### **OBJETOS DE COSTOS**

• Centros de costos, Órdenes internas, Procesos empresariales, colectores de costos, Materiales, valores estadísticos, clases de actividades, clases de costos.

#### PLANEACIÓN DE COSTOS POR DRIVERS

- Determinación de los niveles operativos esperados.
- La problemática de distribución de los GIF
- Drivers
- Tipos de Drivers de costos
- Drivers según su utilización
- Drivers para la asignación de costos
- Drivers para la determinación de la intensidad de la utilización de recursos
- Drivers para la determinación de las capacidades máximas propias y contratadas y sus costos asociados.
- Resumen esquemático de la funcionalidad de los drivers de costos





# ESCUELA CORPORATIVA

# » Contenido (Cont.)

# Subproceso

Optimización del plan financiero

- Taller de planeación por driver
- Costos ABC
- Coste Objetivo

# » Población Objetivo

- Profesionales líderes de las Unidades de Estrategia y Gestión
- Algunos de los módulos pueden una vez construidos estar dirigidos a los líderes

# » Instructor

William Cortes Waltero. Correo: William.Cortes@ecopetrol.com.co Ramón Orlando Peralta. Correo: Ramon.Peralta@ecopetrol.com.co

