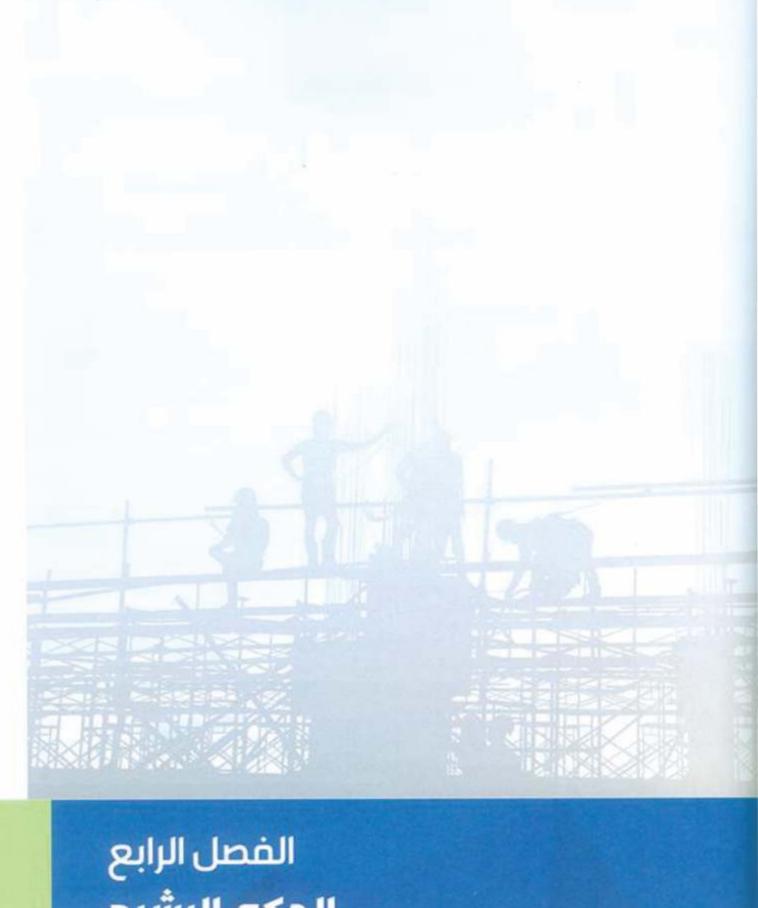
جهورة العراق

منهيج الحق في التُثرُ القطاع الخاص اقتصاد السوق الاجتماعي التنوع في صيغ الادارة الارستا تعزيز البنآء المعرفى ة الثالثة الاستدامة البيئية ريز البناء المعرفى السياحة قاطرة التنمية الاستدامة البيئية مبادرات تطوعية التنمية بيلة استثمار جاذبة خطة الثالثة مجتمع مبادر مبتكر الارتقاء بقطاع الخدمات استحقاق القطاء الخاص تحسين ادارة الاصول ابتكار في السياسات الآب النمو المتوازن العقلانية التنوع في بيئة الانتاج الغرص تقليص الغجوة المكانية اللامركزية بتصادية استدامة التنمية حكم القانون، النفاذ للعدالة 👣: تعزيز المسؤولية الاجتماعية ينة ، الصمود تنوب القاعدة الاقتصادية الاصلاح ، الحق المرونة ، الصمود عص النمو،التغيير التمكين الاصناف والمساواة الميزة النسبية العمل اللارشغة اعمار المحا الخبرة النسبية حياة صحية خلاقة الطاقة النظيفة البصوة البيئية م التوسع في الطاقة المتجددة حديم مشاريع صديقة للـ التربية و التربية التربية التربية التربية قطاعات كثيغة العوا استحقاق الاجياا العمل اللارشة الخبرة النه يئة استئمار جاذبة تمع میادر مینک

خطة التنمية الوطنية

2022-2018



الفصل الرابع **الحكم الرشيد** 

الفصل الرابع الحكم الرشيد

# تحليل الواقع :

تركـز خطـة التنميـة 2018-2022 علـى الابعـاد المختلفـة للحوكمـة : اللامركزيـة الاداريـة، المشـاركة، النزاهـة والشـفافية والمسـاءلة، مكافحة الفسـاد، سـيادة القانــون، النفاذ إلى العدالـة، كما تتناول موضـوع اعادة النظر فــي مؤسسـات الخدمة المدنية وإســتخدام تكنولوجيا المعلومـات والاتصالات في تقديــم الخدمات وفي تعزيز ركائــز الحكــم الرشــيد (الحوكمة الالكترونية)، فضلا عن حوكمة القطاع الخاص إذ يعد شــريكاً اساســياً في التتمية،

## 1 - حكم القانون وحقوق الانسان والنفاذ إلى العدالة:

يتطلـب ارسـاء قواعـد الحكـم الصالـح تعزيـز قـدرات الدولة بالاسـتناد إلـى حكـم القانـون ، باعتبـاره المرجعية الوحيــدة الصالحــة لادارة شــؤون البلاد وضبـط العلاقات بين مكونات الدولة والمجتمع على اســاس المســاواة وتكافــؤ الفــرص والذي يســتقيم بفصل الســلطات لضمان قيــام ديمقراطية صحيحــة ويتوفر منظومــة قانونية متكاملة ومســتقرة.

#### التحديات:

- 1. بـطء عمليـة التشـريع فـي العـراق وبشـكل لا يتناسـب ومتطلبـات عمليـة التحـول السياسـي مـن النظـام الشـمولي إلـى النظـام الديمقراطـي كذلك عدم تشـريع قانـون ينظم عمل الأحـزاب وادوارها فـي العملية الديمقراطية.
- 3. وجـود مؤشـرات دائـة علـى عـدم تحقـق المعاييـر الدوليـة لحقـوق الانسـان فيما يتعلـق بالانتهـاكات ضد الأطفـال: (تجنيـد الاطفـال، الانتهـاكات ضـد الاطفال، الاطفـال الايتـام، المشـردين). والممارسـات الضارة بحقـوق المـرأة (تزويج القاصرات، والعنف الأسـري) وبعض مظاهر الانتهاك المرتبطـة بالتنظيمات الإرهابية (الاختطـاف والسـبي) وبخاصـة تلـك التي تعرضت لهـا الأقليـات الدينية.
  - 4. عدم مطابقة السجون للمعايير الدولية فضلا عن عدم حسم الدعاوي القضائية في الوقت المناسب.

# 2 - اللامركزية الادارية والحكم المحلي:

على الرغـم مـن صـدور قانـون المحافظـات رقـم 21 لسـنة 2008 وتعديلاتـه ومـا تضمنـه مـن نقـل بعـض الاختصاصـات والصلاحيـات إلـى الحكومـات المحلية فـي المحافظات لدعـم اللامركزية الاداريـة، إلا ان تطبيقة يحتـاج إلـى جديـة أكبـر للابتعاد عـن النهـج المركزي وضمـان تطبيق سـليم لعمليـة التحـول وتجاوز السـلبيات المرتبطـة بضيـق الفتـرة الزمنيـة لانجاز هــذا التحول.

## التحديات:

- بطء عملية نقل الصلاحيات لبعض الوزارات وما يصاحبها من إشكاليات مالية وإدارية وفنية.
- 2. عـدم وضوح حدود الصلاحيات والســلطات بين الحكومــة الاتحادية والحكومات المحليــة والحاجة إلى تعديل

الفصل الرابع

مُوانيــن الوزارات الاتحادية بمــا يواكب التحول إلــى الإدارة اللامركزية. .

- عمل السلطات المحلية خارج حدود اختصاصاتها وعدم وجود اليات ومؤشرات للرقابة وتقييم الأداء.
  - تعدد مصادر وانظمة التمويل في الوزارات التي تم نقل صلاحياتها.

# 3 - النزاهة والشفافية والمساءلة ومكافحة الفساد :

يعانــي العراق من عدم وجود معيار وطني لتحديد مؤشــر الفســاد الذي على اساســه يتم تقييــم الواقع الحالي. وعلــى الرغــم من ذلــك فقد عملت هيئة النزاهة على إعداد اســتراتيجية وطنية لمكافحة الفســاد للســنوات من 2020-2016 والتي تضمنت معايير ومؤشــرات لتحديد مســتويات الفساد.

#### التحديات:

- التأخيــر فــي حســم أغلــب قضايا النزاهة والفســاد مــن قبل القضاء وعــدم وجــود اتفاقيات ثنائيــة ملزمة بين العــراق ودول العالــم تلزم الدطــراف المعنية في اســترداد المتهميــن والاموال.
- 2. عـدم اقـرار قانـون ملـزم لكشـف الذمة الماليـة والاكتفـاء حالياً بعقوبـة اداريـة للمخالف من قبـل وزارته ما يمثـل تحديـاً بتهـرب الكثيـر من المسـؤولين عن الافصـاح عن ذممهــم المالية.
- عـدم الإفصاح الكامـل عن المعلومـات والوثائق العامة التي تضمـن الوصول إلى المعلومـة والاطلاع عليها من أصحـاب المصلحة.

# 4 - الخدمة المدنية:

نظرا لقدم القوانيـن والتشـريعات التـي تنظم شـؤون الوظيفة العامة فان إعـادة النظـر بالمنظومــة القانونيــة كلهــا أصبح امرا ملحا خــاصة فيما يتعلق بقــانون الخدمة المدنية وقــانون اتضباط مـــوظفي الدولــة وقانون تقاعد موظفــي الدولــة وقانــون مجلـس الخدمــة العامة الاتحــادي، كمــا ان وضع معاييــر تعتمد علــى الكفــاءة والجدارة في اختيار القيادات الادارية يعد اولوية لوجود خللٍ وتلكــؤ كبيــرٍ فــي اختيــار كبار المـــوظفين العموميين إذ ان هـذا الاختيار يتسم بغياب التخطــيط السليم والعشوائية.

# التحديات

- 1. عـدم تفعيـل مجلس الخدمـة العامة الاتحـادي والعمل بقانـون المجلس رقـم (4) لسـنة 2009 كذلك عدم
  تحديـث قوانيـن الخدمة المدنيـة ذات العلاقة بشـؤون الوظيفـة العامة.
- تداخـل فـي الاختصاصـات وصلاحيـات المؤسسـات وذلـك لغيـاب التشـريعات التـي تحـدد اهـداف ومهام وواجبـات هذه المؤسسـات فضـلا عن التوجـه العام لقادة المؤسسـات الحكوميـة نحو المركزية الشـديدة في اتخـاذ القـرارات (تركيـز الصلاحيات).
- 3. غياب المعايير والمؤشرات لقياس الاداء والتي تكشف عن الانحرافات بين المخطط والمنفذ وتشخيص الاسباب.

الفصل الرابع الحكم الرشيد

- 4. تحسين القدرات البشرية في الاجهزة الامنية.
  - 5. تأهيل البني التحتية للسجون.
  - آبسیط اجراءات حسم الدعاوی.
- 7. تطوير قدرات الملاكات القضائية والتحقيقية
- تطوير الاجراءات القانونية واساليب حماية للقضاة

# الهدف الثاني : تطوير قدرات المؤسسات المعنية بحقوق الانسان

#### وسائل تحقيق الهدف

- تحسين أداء المؤسسات المعنية بحقوق الانسان وتطوير قدرات العاملين فيها.
  - 2. تحسين الخدمات التي تقدمها المؤسسات المعنية بالنازحين والمهجرين.
    - 3. تطوير قدرات العاملين في مجال النازحين والمهجرين،
- 4. تحسين أداء المؤسسات المعنية بالفئات الهشة في المناطق المتأثرة بالعمليات الارهابية .

# المحور الثاني : اللامركزية والحكم المحلي

الهدف: تحسن تطبيق اللامركزية الإدارية.

## وسائل تحقيق الهدف :

- 1. تحديث قوانين الوزارات التي تم نقل اختصاصاتها إلى المحافظات لتوائم النهج اللامركزي.
  - 2. تحديث قانون الادارة المالية في العراق .
  - اعداد دليل الصلاحيات المنقولة من الحكومة الاتحادية إلى الحكومات المحلية .
  - دراسة الواقع الفعلى للادارات المحلية بعد نقل الاختصاصات والوظائف للمحافظات.
- تطويــر قــدرات الحكومــات المحلية ، وتطبيــق معايير صارمة لاختيــار القيادات الادارية العليا والوســطى في الحكومــات المحلية.
  - اعادة النظر بالهياكل التنظيمية للمؤسسات التابعة إلى الحكومات وبما يتوافق مع النهج اللامركزي.
    - 7. تنفيذ قانون مجلس الخدمة الاتحادي وانشاء مجالس الخدمة في الحكومات المحلية.

# المحور الثالث : النزاهة والشفافية والمسائلة ومكافحة الفساد

الهدف: تحسين درجة النزاهة والشفافية والحد من الفساد الاداري والمالي.

# وسائل تحقيق الهدف:

- تطوير قدرات العاملين في الجهات الرقابية.
  - تطبيق نظم تدقيق ورقابة الكترونية.
    - تطبيق خدمات النافذة الواحدة.
- ارساء ثقافة الشفافية في مؤسسات الدولة.

الفصل الرابع الحكم الرشيد

المحور الرابع : الخدمة المدنية

الهدف : تحسين أداء الجهاز الإداري بشكل كفوء وفاعل.

#### وسائل تحقيق الهدف:

- اعـداد دراسـة مسـحية شـاملة للتعرف علـى مدى الترهـل في الهيـاكل التنظيميـة والوظيفية فـي الجهاز الحكومى.
  - 2. تعديل القوانين الخاصة بالوزارات والهيئات التي تمت هيكلتها.
  - تطوير اداء القيادات الادارية وآليات اختيارها للوصول إلى مؤسسات حكومية كفوءة وفاعلة في أداءها.
    - إعتماد أنظمة إدارية محدثة.

المحور الخامس : المشاركة العامة

الهدف : ضمان مشاركة عامة فاعلة في عملية صنع القرار

#### وسائل تحقيق الهدف:

- 1. تعزيز قدرات الحكومات المحلية في بناء شبكات تواصل مع الاطراف الفاعلة في آلية صنع القرار.
  - بناء شراكات فاعلة لأصحاب المصلحة في اعداد الخطط والموازنات التخطيطية للمحافظات.

## المحور السادس: الحوكمة الالكترونية

الهدف: اعتماد منظومة الحوكمة الالكترونية كبديل لنمط الإدارة الحالية

# وسائل تحقيق الهدف:

- 1. إعتماد منظومة قانونية داعمة للحوكمة الالكترونية .
- 2. تطوير السياسات المتكاملة لتقنية المعلومات (التوافقية / التشغيلية / التشغيل البيني).
- 3. إعداد خطط وبرامج لتطبيق الحوكمة الالكترونية بالاعتماد على التجارب العالمية في هذا المجال.
  - 4. تحسين الجاهزية الدلكترونية.