



جمهورية العراق علايا عنيم

الخطة الإستراتيجية للسنوات الأربع 2018-2015





<u>المحتويات</u>

3	1- المقدمة ونبذة تأريخية عن الهيئة
3	2- منهجية اعداد الخطة الإستراتيجية
4	3- الرؤية والرسالة والقيم المؤسسية
7	4- المعطيات4
28	5- الغايات والأهراف





1- المقدمة ونبذة تأريخية عن الهيئة:-

لأسست هيئة الإعلام والاتصالات في جمهورية العراق ، بموجب الأمر 65 لسنة 2004 النافذ، وتعد الهيئة الأولى من نوعها في الشرق الأوسط من ناحية التنظيم المتداخل بين قطاعي الإعلام والاتصالات، وهي هيئة مستقلة مالياً وادارياً ترتبط بمجلس النواب وحسب المادة (103/ثانياً) من دستور جمهورية العراق.

يعتبر هذان القطاعان من القطاعات المهمة والمؤثرة في الإقتصاد والتنمية البشرية المستدامة كونهما يمثلان أحد الركائز الأساسية لأي دولة تتطلع إلى الإنجاز والتطور والتقدم خاصة أن تأثريهما لم يعد قاصراً على تحقيق التواصل والمعرفة فحسب، بل امتد إلى تغيير انماط الحياة للمجتمع بأكمله.

وإدراكاً من الهيئة لأهمية قطاعي الاعلام والاتصالات وتكنولوجيات المعلومات بإعتبارها وسائل فاعلة في عوامل النمو والنهوض لكافة قطاعات الدولة ودورهما في تعزيز برامج التنمية الإقتصادية والإجتماعية المستدامة.

فالهيئة في مجال الاعلام وضعت الهيئة استراتيجية متكاملة لدعم خطوات تأسيس خطاب اعلام وطني يسهم مساهمة فاعلة في تحسين مخرجات مؤسساته وينظم افق عملها ويحرص على تنمية خطاباتها ويجنبها الوقوع في اطار الاعلام غير المنضبط المخالف لقواعد حريات التعبير المكفول دستوريا وقانونيا والذي تؤدي مفرداته إلى نتائج سلبية في البنى الاجتماعية وتأخير تنميتها.

كما اعطت الهيئة اولوية لصياغة لوائح و ضوابط التراخيص وآليات عمل المؤسسات الاعلامية واسس تنظم عملها في العراق، بالإضافة إلى إرساء قواعد تبني مفهوم الإعلام الحر المستقل وتنمية وسائله المختلفة، سواء فيما يخص فعاليتها الخاصة عن طريق المشاركة الفاعلة والدعم لاية نشاطات اعلامية تجري على الساحة العراقية، وبما يقود الى تنمية حرية التعبير وتطوير الاعلام الحر في المجتمع العراقي وتنمية الموروث الثقافي والحضاري والتأريخي بتحويله إلى محتوى رقمي.

اما في مجال قطاع الاتصالات، فقد سعت الهيئة خلال الفترة المنصرمة إلى إرساء قواعد التنظيم الفعال لهذا القطاع وبما يعزز في تنظيم مفهوم الاتصالات الحديث وتطوير آلياته في





مختلف المجالات، لتجاوز النقص الكبير الذي عاني منه جمهورية العراق في الأمور التقنية والتقنية والتقنية والتقنية في هذا المجال الحيوي بسبب تبعات الحقبة الماضية، ولمواكبة عالم جديد اصبحت فيه مؤشرات خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات معياراً لمدى فعالية المجتمعات وتطورها

<u>2- آلية اعداد الخطة الإستراتيجية:-</u>

تتولى الحكومة العراقية المسؤولية المباشرة عن تطوير واعتماد سياسة استراتيجية في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات واصدار التشريعات والأطر القانونية بشأنها، وتقوم هيئة الاعلام والاتصالات بدور المنظم المستقل الذي ينفذ هذه السياسة، بالاضافة الى تطوير السياسات الميدانية الخاصة بها.

يأتي اعداد هذه الخطة إنسجاماً مع مؤشرات الحكومة العراقية الواردة في الأولويات الستراتيجية في خطة عمل الوزارات للمدة 2014 – 2018 وماتضمنته بشأن الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والإعلام الحر المبلغة إلينا بكتاب الأمانة العامة لمجلس الوزراء / المكتب التنفيذي ذي العدد م خ/ 3167035050 المؤرخ في 201410/17 وخطة التنمية الوطنية المكتب التنفيذي ذي العدد م خ/ 3167035050 المؤرخ في 2017410/17 وخطة التنمية الوطنية الأمر 2015 - 2013، وبناء عليه وإستناداً إلى الصلاحيات الممنوحة لهيئة الإعلام والاتصالات بموجب الأمر 65 لسنة 2004 النافذ فقد تم اعداد الخطة الإستراتيجية للمدة 2014 – 2018 من خلال تحديث ومراجعة شاملة لخطتها السابقة أخذين بنظر الإعتبار المؤشرات الجديدة للحكومة وتطوير الأهداف وبرامج العمل لضمان مواكبتها التطورات المتوقعة في التقنيات ومتطلبات الخدمات وتخضير الإستثمار من جهة وبناء الإقتصاد الحر وتعدد وتنوع مصادر التمويل من جهة أخرى خلال السنوات الأربع القادمة.

<u>3- الرؤية والرسالة والقيم المؤسسية :-</u>

1-3 الرؤية

يشهد القرن الحادي والعشرون انطلاقة جديدة في طرق التعامل مع ثورة افق وسائل الاعلام الحديثة والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وآفاقها المستقبلية، وإزدياد المقاربات السيسيولوجية بينهما والتداخل والتلاحم بين مكوناتهما بما يعكس موارد نتائجهما على تلبية





متطلبات الحياة اليومية للانسان ودرجة الاعتماد عليها، حيث لم يعد اللحاق بعصر المعلومات مطلباً اختيارياً، إذ إن المستقبل يفرض نفسه. وبعبار ة أخرى أصبحت الغاية بناء مجتمع معلوماتي عراقي قائم على اتاحة المعرفة للجميع وتسخير ادوات ووسائل تكنولوجيا الاعلام والاتصالات والمعلومات في بيئة مناسبة تسمح لجميع الفئات الاجتماعية والمهنية في البلاد باستخدام ما تحتاج إليه من خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والاعلام بتكلفة مناسبة ودرجة كافية من جودة الخدمة، ومن هذا المنطلق فأن الهدف:

" خلق بيئة لاعلام عراقي حر ومستقل وتحسين قطاعاته ، والإستمرار في تحرير أسواق الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتعزيز المنافسة لتوفير خدمات متطورة وبجودة عالية متاحة لاوسع شريحة من المجتمع، وتهيئة أسس مجتمع المعلومات والإقتصاد الرقمي والصناعة الرقمية لدعم التنمية الإجتماعية والإقتصادية المستدامة"

<u>2-3 الرسالة</u>

تسعى الهيئة إلى تحقيق رؤيتها من خلال الآتي:-

- 3-2-1- خلق بيئة قانونية وتشريعية لدعم صياغة وتحسين محتوى الخطاب الإعلامي في العراق بما ينسجم ومناخ التحولات التي شهدها المجتمع في ظل الأُطر الديمقراطية التي اتاحت فرصة توسعة مساحة حرية التعبير والمساعدة في تنمية ادوات تنظيم عمل مؤسسات الاعلام العراقي.
- 2-2-3 -تحديث الأطر القانونية وبما يدعم خلق بيئة استثمارية تنافسية تساهم في خلق سوق يُنمي ويُشجع الابتكار ويضمن توفر وتنوع الخدمات والسلع بأسعار مناسبة لجميع الشرائح.
 - 3-2-3 السعي إلى تحسين وتنظيم العلاقة بين الهيئة وحكومات الأقاليم والحكومات المحلية (المحافظات غير المنتظمة في أقاليم) وفقاً لدستور جمهورية العراق.





- 4-2-3- السعي نحو تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد النادرة وموارد تكنولوجيا المعلومات من قبل المؤسسات الحكومية وتعظيم الاستفادة من الموارد النادرة وموارد تكنولوجيا المعلومات للمساهمة في تحقيق الشمولية الاجتماعية وتطوير وتنمية الموارد البشرية للمساهمة في ردم الفجوة الرقمية.
- 2-3- دعم وتعزيز قدرة وتنافسية القطاع الخاص في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- 2-3-6- ضمان حسن اداء قطاعي الاعلام والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وبما يضمن الإلتزام بمدونات السلوك المهني والإخلاقي وتنظيم سوق الاتصالات وتحسين نظام التراخيص .
- 7-2-3 ضمان المنافسة العادلة ومصالح المستهلكين والمشغلين ومنع الاحتكار والمضاربات بين المشغلين ومقدمي الخدمات.
- 2-2-3- متابعة وممارسة الرقابة على اتفاقيات مستوى الخدمة والارتقاء بشروطها حسب المعايير الدولية.
 - 9-2-3- زيادة الوعي المعلوماتي والأمني بأستخدام مرافق التكنولجيا المختلفة ومن ضمنها شبكة الأنترنت من خلال اعداد برامج تدريبية متخصصة لرفع مستوى الكفاءة والاداء وجاهزية العمل لدى الشباب العراقي وتعميق المعرفة المجتمعية بتطبيقات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- 3-10-2 تصويب أوضاع الجهات المخالفة وبمايضمن المحافظة على موارد الدولة وحقوق المستثمرين.
- 3-2-11- العمل على رفع الوعي لدى المؤسسات والشركات و الأفراد بأهمية النطاق العلوي العراقي (IQ.)، (عراق) في تعزيز موثوقية الموقع الألكتروني المسجل ضمنه.
- 2-2-3- ضمان حماية الاطفال من مخاطر الانترنت من خلال زيادة الوعي المجتمعي في هذا الخصوص عن طريق اصدار المدونات والسياسات في هذا المجال.





3-3 القيم المؤسسية

- 3-3-1- الحرية المسؤولة.
- 3-2-3 المبادرة والإبداع.
- 3-3-3 الوعي والمعرفة.
- 3-3-4 المرونة والشفافية.
- 3-3-5 المصداقية والعدالة.
- 3-3-6- مشاركة القطاع وروح الفريق.
 - 3-3-7 ثقافة التميز.

4- المعطيات :-

<u>1-4 السياسة العامة للحكومة العراقية</u>

ورد في مضمون الأولويات الستراتيجية للبرنامج الحكومي المعلن من قبل السيد رئيس الوزراء للمدة 2014 –2018 وبالتحديد ما تضمنه المحور الثاني حول الإرتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن " يسعى الحكومة من خلال برنامجها الى تحقيق مستوى معيشي وخدمي للمواطن يلبي متطلباته الاساسية في العيش الكريم وبإعتبار أن خدمات الاعلام والاتصالات قد أصبحت من الخدمات الأساسية فأن الهيئة تسعى من خلال وضع وتنفيذ سياسة الخدمة الشاملة إيصال الخدمة بجودة عالية وبسعر مناسب لتصبح في متناول جميع المواطنين، ومن جانب أخر تضمن هذا المحور "استكمال انشاء مراكز لرعاية دوى الاحتياجات الخاصة وتحسين فرص تعليمهم وعملهم





كما ورد في المحور الثاني أيضاً بشأن تنمية الاقتصاد وضمان حماية المستهلك "<u>حسم</u> <u>توجه الاقتصاد العراقي نحو اقتصاد السوق وتخلي الدولة التدريجي عن النشاطات</u> الاقتصادية".

بالإضافة إلى ما تضمنه المحور الثالث تشجيع التحول نحو القطاع الخاص حيث أشار البرنامج على أن النمو الاقتصادي المستدام المولد للدخل يتوقف على مدي القدرة على تنمية القطاع الخاص لتوفير فرص عمل افضل وتحمل مسؤوليته تجاه المجتمع واعادة تقسيم الادوار بين الحكومة والقطاع الخاص والذي يتطلب مراجعة القوانين والتشريعات التي تنظم العمل بما يؤمن توفير مناخ استثماري مشجع لجلب رؤوس الاموال فضلا عن تعزيز الصناعة والتجارة والزراعة والسياحة <u>وتوفير البنى التحتية الضرورية لخلق مصادر</u> تمويل اضافية للموازنة العامة للدولة _ بدلا من الاعتماد الكلي على النفط _ و تعزيز دور القطاع الخاص وتفعيل العمل بالاستراتيجيات الوطنية المقرة ذات العلاقة وتشجيع الشراكات الاستراتيجية مع المستثمرين المحليين والاجانب الاكفاء وتسهيل اجراءات منح الرخص وخلق مبدأ المنافسة من ناحية جودة الخدمات واعادة الهيكلة التدريجية للشركات المملوكة للدولة لصالح القطاع الخاص وبالتحديد "تعزيز دور القطاع الخاص في مجالات <u>(الاتصالات والانترنت وتكنولوجيا المعلومات والنشاط البريدي</u>)" و" <u>تشجيع الشراكات</u> الاستراتيجية مع المستثمرين الاجانب والمحليين الاكفاء"، و"دعم الاستثمار في القطاعات المختلفة وتكييف البيئة التشريعية والتنظيمية والمالية بما يحقق تحفيزا كافيا لنشاط <u>الاستثمار</u>"، في إشارة واضحة إلى مؤشرات الحكومة العراقية في تحرير القطاع بصورة متكاملة.

وتوفير البنى التحتية الضرورية واستخدام التقنيات الحديثة في تقديم الخدمات بما يتلاءم وطموح المواطن من خلال تحسين جودة خدمات الاعلام و الاتصالات والانترنت وتكنولوجيا المعلومات وتوسيع انتشار الهاتف الثابت واللاسلكي في المدن والاريا ف، و" جودة خدمات الاتصالات (البدالات، التراسل،الشبكات) وتوسيع انتشار الهاتف الثابت واللاسلكي في المدن والارياف"، و"تحسين جودة خدمات الانترنت وتكنولوجيا المعلومات واللاسلكي في المدن والارياف"، و"تحسين جودة خدمات الانترنت وتكنولوجيا المعلومات (الحكومة الالكترونية، خدمات الحزمة العريضة، حزم بوابات الربط الدولية وسعاتها) وزيادة مؤشرات خدمات قطاع الانترنت في (استضافة وتصميم مواقع المكتبة الالكترونية، الحزم اللاسلكية ومشاريع WIFl و الـ DSL)" و"مواكبة التطورات الالكترونية والتكنولوجية في





<u>التعليم والتعلم وادخال مادة الحاسوب ضمن المناهج التعليمية</u>" في إشارة واضحة إلى مؤشرات الحكومة العراقية في تحسين مستوى الخدمات وتنوعها بما يتناسب مع متطلبات المستهلكين وسهولة تناولها من قبل الجميع وبناء مجتمع المعلومات.

كما تضمنت الوثيقة مؤشرات الحكومة بشأن مكافحة الفساد وادخال مجموعة من الإصلاحات ومنها الإصلاح الإداري والمالي " مواءمة الاطار القانوني والسياسي المنظم للعمل المؤسساتي وتحسين قدرات وكفاءات وزارات الدولة واعادة هيكليتها لتمكينها من انجاز مهامها وتحقيق اهدافها بالشكل الامثل وتحسين وتبسيط اجراءات تقديم الخدمات التي تقدمها مؤسسات الدولة وتطبيق الحوكمة الالكترونية في مختلف المستويات الادارية " بالإضافة إلى " تحسين التنسيق بين الوزارات والمحافظات والدوائر المحلية تواجه الحكومة التحديات المتمثلة في المشاكل الخاصة بالتنسيق بين الحكومة المركزية وادارات الحكومات في المحافظات والاقليم ومن جهة اخرى يجب ان لا تؤثر هذه التحديات على حجم او جودة الخدمة المقدمة للمواطن وستتخذ الحكومة التدابير اللازمة لتحسين التعاون والتنسيق الهيكلي بين الحكومة الفدرالية والحكومات المحلية من خلال تفعيل دور الهيئة التنسيقية".

2-4 خطة التنمية الوطنية2013 -2017

4-2-1 رؤية خطة التنمية الوطنية

تضمنت خطة التنمية في رؤيتها " خدمات اتصالات عالية الجودة وبمستوى عالي في متناول اوسع شريحة من المجتمع " و" ثقافة عراقية وطنية تحافظ على الموروث الثقافي ومنفتحة على الثقافات العالمية".

2-2-4 حجم الإستثمارات خطة التنمية الوطنية

من أجل تحقيق الأهداف الكلية والقطاعية للخطة بابعادها الإقتصادية والإجتماعية والبيئية يتطلب تأمين 417 ترليون دينار وأن حجم الإستثمار غير الحكومي يفترض وحسب الخطة ان يساهم القطاع الخاص بما قيمته 88 ترليون دينار اي مايعادل 75 مليار دولار امريكي





والتي تشكل نسبة 21 % يتوقع انفاقها على مختلف المجالات و الاستثمارات التي حددتها الخطة، حيث خصت نشاط قطاع النقل والاتصالات مانسبته 9.5% من حجم الاستثمارات الكلية.

3-2-4 الناتج المحلي الاجمالي المتوقع حسب خطة التنمية الوطنية GDP

قدرت الخطة معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الثابتة لعام2012 ب13.31 % وعلى اساس ذلك فان الناتج المحلي الاجمالي مع النفط سيزداد من264,950 ترليون دينار عام2013 الى445,383 ترليون دينار عام2013 بنسبة زيادة قدرها 68 % وتتوقع الخطة زيادة الناتج المحلي الاجمالي بدون النفط من13,953 ترليون دينار عام2013 الى 181,361 ترليون دينار عام2017 وذلك بنسبة زيادة قدرها 37.4 % وان هذه الزيادة يفسرها نمو الانشطة الاقتصادية (عدا النفط) بمعدل نمو سنوي قدره 7.5 % مقابل نشاط استخراج لنفط الذي سينمو بمعدل سنوي قدره 18.7%.

وتسعى خطة التنمية الوطنية للمدة2013 –2017 إلى تحقيق الآتي :-

- رفع معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي خلال مدة الخطة بمعدل سنوي قدره13.31
 وبالاسعار الثابتة لسنة الاساس 2012.
- تنمية الانشطة الاقتصادية غير النفطية(سلعية + توزيعية + خدمية) بمعدل نموسنوي
 قدره 7.5 % .
 - تنمية نشاط النفط الخام بمعدل نمو سنوي قدره 18.7% .
 - المحافظة على معدلات التضخم ضمن المرتبة الرقمية الواحدة.
- اعطاء دفعة قوية من الاستثمارات لاقطاب النمو القطاعية المختارة (الصناعة والطاقة، الزراعة ، السياحة) من اجل رفع نسبة مساهمتهم في توليد الناتج المحلي الاجمالي بنسبة تتجاوز 60 % من اجمالي الناتج بالاسعار الثابتة.





- نمو مولد لفرص العمل بما يضمن مستوى مقبول من التشغيل ويسمح بتراجع معدل
 البطالة الى 6 % في نهاية عام2017 .
 - تخفیض معدلات الفقر الی 16 % عام2017 من اجمالي السكان.

4-2-4 أهداف خطة التنمية الوطنية للمدة 2013 –2017) ضمن نشاط الاتصالات

<u>1-4-2-4</u> تطبيق خدمات الحكومة الالكترونية.

2-4-2-4 تقليل الفوارق بين الريف والمدينة في تقديم خدمات الهاتف النقال.

<u>3-4-2-4</u> تحسين جودة خدمات الاتصالات والانترنيت.

<u>4-2-4</u> تستهدف الخطة تحقيق المؤشرات الواردة في الجدول رقم (1)

<u>5-4-2-4</u> تعزيز دور القطاع الخاص في مجال و الاتصالات.

الوضع المستهدف	الوضع الحالي	المؤشر	ت
2017	العالي		
25	6.8	عدد الخطوط الهاتفية الثابتة لكل100 فرد من السكان	1
100	76.3	عدد المشتركين بالهاتف النقال لكل100 فرد من السكان	2
5	1.5	عدد الحواسيب لكل100 فرد من السكان	3
20	14	عدد المشتركين في الانترنيت لكل100 فرد من السكان	4
10	6.3	عدد المشتركين في الانترنيت / حزمة عريضة لكل100 فرد	5
		من السكان	
20	18.1	نسبة الاسر التي لديها حاسوب	6
100		النسبة المئوية للسكان المشمولين بخدمة الهاتف	7
		النقال(تغطية تشمل معظم المناطق)	





4	8	تعرفة النفاذ الى الانترنيت (20 ساعة في الشهر) بالدولار	8
		الامريكي وكنسبة مئوية من دخل الفرد السنوي	
3	5	تعرفة استخدام الهاتف النقال (100 دقيقة استخدام في	9
		الشهر) بالدولار الامريكي وكنسبة مئوية من دخل الفرد	
		السنوي	

جدول رقم (1)

4-3-1- مؤشرات قطاع الاعلام

اوجدت مناخات التحول السياسي في العراق من سياسة النظام الدكتاتوري التسلطي نحو افق واطر الحكم الديمقراطي بيئة جيدة للتعدد وانتعاش وسائل الاعلام في العراق بعد ان ساد وعلى مدى عقد من الزمن تكريس مفهوم مركزية الاعلام وتبعيته لسياسة النظام الذي فرض هيمنة واضحة لتوجيه خطابه، منع بموجبها حرية التعبير واوكل اداء مؤسساته بافراد رسميين يديرون دفة روافده برقابة مشدده الا ان الاعلام العراقي وفي ظل هذا التحول، وعلى الرغم من عدم استقرار الاوضاع السياسية والامنية الا ان الاعلام في العراق شهد قفزات كبيرة في مستوى الكم والنوع اتسعت بموجبه مساحة لاعلام في العراق شهد قفزات كبيرة في مستوى الكم والنوع اتسعت بموجبه مساحة روافده (صحف، محطات اذاعية وتلفزيونية، فضائيات، الوكالات، مواقع الكترونية) اضافة الى زيادة تنوع مصادره (اعلام حكومي، واعلام اجتماعي، واعلام سياسي خاص، واعلام حر مستقل) اضافة الى نموه الفكري لزيادة الوعي بمفهوم حرية التعبير عن الرأى، .

حيث تجاوزت نسبة نمو قطاع الاعلام مقارنة بالاعوام 2003 الى العام2014 مايزيد على 1500 %

2-3-4 مؤشرات قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

4-2-3 الناتج المحلي الإجمالي الأسمي

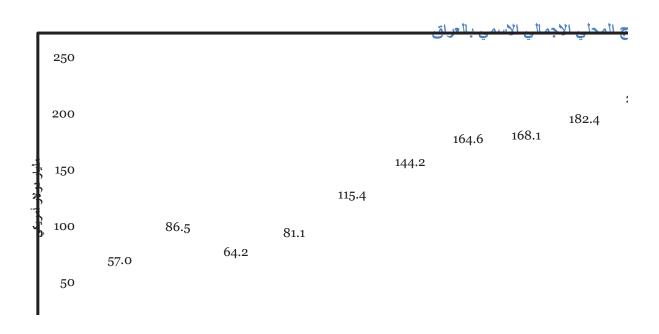
على الرغم من تداعيات الأوضاع السياسية والأمنية والإقتصادية غير المستقرة سواء على الصعيد الداخلي أو على الصعيد الأقليمي والتي كان من أبرزها التدهور الأمني في بعض





المناطق بسبب المجاميع الأرهابية والإضطراب السياسي، يتوقع البنك الدولي نمو الناتج المحلي الإجمالي للعراق بنسبة 12.6% في العام2012 و10.2% في العام2013، إلا أنه يتوقع تزايد في الناتج المحلي الإجمالي وحسب توقعات صندوق النقد الدولي وكما موضح في الشكل رقم (1)، كما ندرج نسبة اسهام قطاع الاتصالات في الناتج المحلي الإجمالي وحسب تحليل كتاب حقائق العالم والتقرير السنوب للبنك المركزي العراقي الموضح في شكل رقم (2).

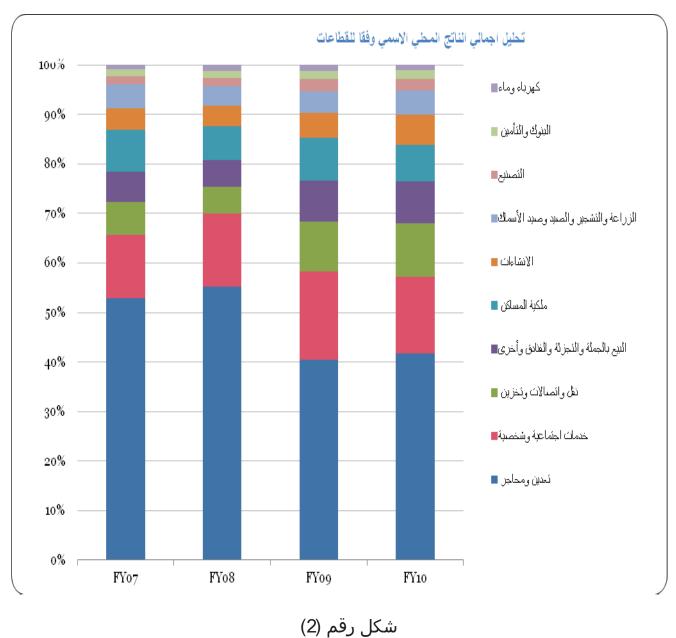
قدرت خطة التنمية الاقتصادية نمو الناتج المحلي الاجمالي خلال مدة الخطة بمعدل سنوي قدره13.31 % وبالاسعار الثابتة لسنة الاساس 2012.



شكل رقم (1) المصدر: صندوق النقد الدولي، قاعدة بيانات آفاق الاقتصاد العالمي، أبريل2012 / الشركة الاستشارية 2013PWC







المصدر: كتاب حقائق العالم، جهاز الاستخبارات الأمريكية والتقرير السنوي لمصرف العراق المركزي2010 / الشركة الاستشارية 2013PWC

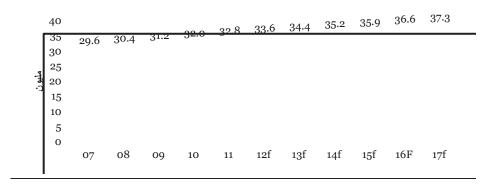
4-2-2 التعداد السكاني في جمهورية العراق2007 –2017

● يقدر التعداد السكاني بالعراق بـ 32.8 مليون نسمة في 2011 وقد ازداد بنسبة 11% منذ2007 وكما موضح في الشكل رقم (3).



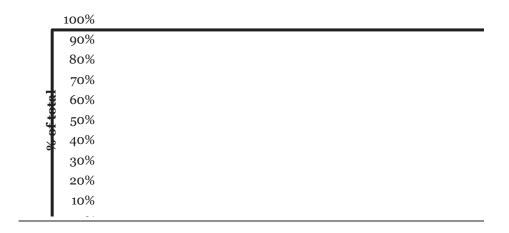


- يشكل الشباب الأقل من 16 عاما 46% من مجموع السكان. ويعتبر الشباب مستخدمين نشطين للبيانات بوسائط التواصل الاجتماعي والوسائط المتنقلة والحزمة العريضة. ويبلغ أعمار ما نسبته 15% فقط من السكان أكثر من 60 عاما وكما موضح في الشكل رقم (4).
 - ويتألف السكان من عرب وأكراد وتركمان ومسيحيين وأقليات وبنسب مختلفة.
 - وتعد اللغة العربية والك وردية اللغتان الرسميتان. أما اللغة الان كليزية فهي اللغة العالمية الأكثر شيوعا من باقى اللغات العالمية.



شكل رقم (3)

المصدر: صندوق النقد الدولي، قاعدة بيانات آفاق الاقتصاد العالمي، أبريل2012 / الشركة الاستشارية 2013PWC



شكل رقم (4) تعداد السكان بالعراق، تصنيف الأعمار ،2007 -2016

المصدر: مكتب الاحصاء الأمريكي / الشركة الاستشارية 2013PWC





3-2-3-4 تغلغل الهاتف النقال

- تم منح تراخیص الهاتف النقال الی 3 شرکات وهم کل من (شرکة الأثیر، شرکة آسیا سیل، شرکة کورك).
- أكثر من29 مليون مشترك في العراق بنهاية العام2012، مما يعكس معدل نمو بنسبة 13% على أساس سنوي.
- كان من المتوقع لسوق الهاتف النقال نموا سنويا مركبا بنسبة 6.8% للأعوام 2013-2017، وهي النسبة الأعلى المتوقعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وكما موضح في الشكل رقم (5).
 - تغلغل الهاتف النقال بنسبة 85% في عام2012 يعد منخفضا نسبيا.
 - طرح خدمات الجيل الثالث سوف تعزز من نمو البيانات.
 - سوف يساعد تعويم السوق العام لمشغلي الهاتف النقال على زيادة الاستثمار في الشبكة (التغطية والكثافة).



شكل رقم (5)

المصدر: الشركة الاستشارية 2013PWC

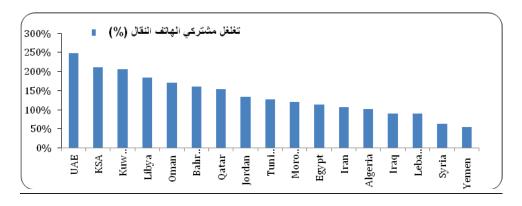




4-2-3-4 مقارنة تغلغل الهاتف النقال بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

- يعد سوق الهاتف العراقي النقال أحد أكثر الأسواق ذات التغلغل المنخفض في
 منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وكما موضح في الشكل رقم (6).
 - · أثرت الاضطرابات السياسية بشكل وخيم على استثمارات الشبكة.
 - عدم تنافس المشغلين الحاليين بشكل منتظم على أساس وطني.
- أدى انخفاض نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي والبطالة إلى تقييد عملية التطبيق.
 - يعد التغلغل في سوق الانترنت والحزمة العريضة العراقي الأضعف في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وكما موضح في الشكل رقم (7).
- _تؤثر الأسعار العالية لاشتراك في خدمات الانترنت بشكل كبير على تغلغل الانترنت
 في العراق نظرا لأنها ليست ميسورة التكلفة للمواطن المتوسط.
- انتقلت أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من السرعة المنخفضة إلى النفاذ
 للحزمة العريضة ذ ات السرعة العالية خلال السنوات القليلة الماضية. تعتبر البنية
 التحتية للإنترنت الثابت ذات مستوى متدن، وفي حين أن مشغلي الهاتف اللاسلكي
 الثابت يعملون على سد الثغرة إلا أنهم أيضاً يعرضون مستوى متدنى من الخدمة.

تغلغل منخفض للهاتف النقال والانترنت والحزمة العريضة في العراق مقارنة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

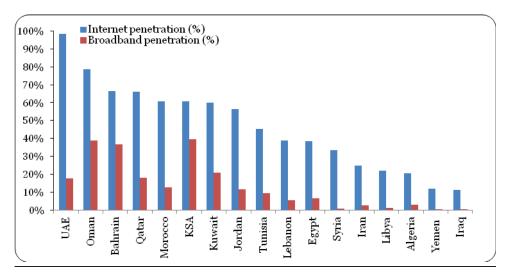


شكل رقم (6)

المصدر: الشركة الاستشارية 2013PWC







شكل رقم (7)

المصدر: الشركة الاستشارية 2013PWC

4-2-3 تغلغل الهاتف الثابت والبيانات والانترنت

- لقد تضرر قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات العراقي بشكل كبير بفعل العقوبات الاقتصادية على مدار 12 عاما والتي سبقت عام 2003. ولم تصل إلى العراق التطورات التكنولوجية المستجدة السريعة وتخلفت البلاد عن ركب المعايير العالمية وبحلول 2003، كان نظام الخط الثابت محدوداً ولم يكن على مستوى الدولة وجود لخدمات الاتصالات.
- تم منح رخص الهاتف اللاسلكي الثابت إلى 3 مشغلين وطنيين وهم كل من (شركة كلمات وشركة اتصالنا بالإضافة إلى الشركة العامة للاتصالات والبريد التي تعاقدت من الباطن على تنفيذ خدماتها مع مستثمرين عراقيين) ورخصة اقليمية لشركة فانوس من قبل هيئة الاعلام والاتصالات.
- سمحت الرخصة بتوفير خدمات الصوت اللاسلكي الثابت وخدم ات الرسائل القصيرة
 وخدمات البيانات مع محدودية التنقل.
- بلغت عدد الخطوط السلكية (الأرضية) 1.9 مليون خط لسنة 2012 مع الإشارة إلى أن
 عدد الخطوط الأرضية بلغ ت833.000 خط لسنة 2005، كما أن عدد الخطوط السلكية



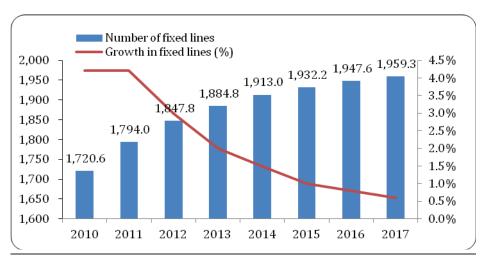


الأرضية النشطة بلغت 1.1 مليون خط لسنة 2013، علماً أنه ومنذ عام2003 والحكومة العراقية وشركاؤها الأجانب يعملون بشكل جاد على إعادة بناء البنية التحتية للخط الثابت التابع لشركة الاتصالات والبريد والتوسع فيها ، إلا أنها لم ترتقي إلى الهدف المطلوب ولاتزال متعثرة لغاية الآن حيث بقية النسبة منخفضة جداً مقارنة بالفارق الكبير جداً بنسب تغلغل الهاتف النقال.

- الإشتراكات اللاسلكية الثابتة لسنة2013 كمايلي:-
- الشركة العامة للاتصالات والبريد بلغ عدد المشتركين85.000 مشترك.
 - شركة إتصالنا بلغ عدد المشتركين 264.000 مشترك.
 - شركة فانوس بلغ عدد المشتركين443.000 مشترك.
 - شركة كلمات بلغ عدد المشتركين226.000 مشترك.
- بلغ عدد مستخدمي الأنترنيت 2.2 لسنة 2012 وقد أحتل العراق المرتبة 87 من قائمة دول العالم وبنسبة 7.1% وقد بينت منظمة الـ UNSCO بأن مؤشر الإلمام بالقراءة والكتابة يبلغ78.06% وقد أحتل العراق المرتبة 12 من قائمة الدول العربية.
- بلغت عدد الحواسيب الشخصية 2.545.761 لسنة 2011 وقد أحتل العراق المرتبة 15 من قائمة الدول العربية.
- عدد العناوين المخصصة ضمن IPv4 بلغت 243.712 لسنة 2012 وحسب مؤشرات
 كتاب حقائق العالم الأمريكية وقد أحتل العراق المرتبة 108 من قائمة دول العالم
 وبنسبة أقل من0.05% من مجموع العالم وبمعدل 7.8 عنوان لكل1000 شخص.
- عدد خوادم الأنترنيت بلغت 26 لسنة 2012 وحسب مؤشرات كتاب حقائق العالم
 الأمريكية وقد أحتل العراق المرتبة218 من قائمة دول العالم.
- بلغت عدد النطاقات المسجلة ضمن الرمز العلوي العراقي 960 نطاق لسنة 2014 وحسب إحصائية هيئة الاعلام و الاتصالات.
- بلغت نسبة مستخدمي الانترنت من قبل فئة الاطفال 74% وهذا يدل على قبول المجتمع العراقي للارتقاء والتواصل مع المحيط الخارجي وهو مؤشر ايجابي على ان يتم توجيهه بشكل جيد وذلك حسب الاحصائية التي اجرتها الهيئة ضمن استبيان معد لهذا الخصوص.
- هنالك انخفاض قد لا يتوقف على الزيادة في ADSL والذي سوف عاثر بفعل خدمة الحزمة العريضة المتنقلة ذات المرونة الأكبر والسعر الأرخص شكل رقم (8) وشكل رقم (9).

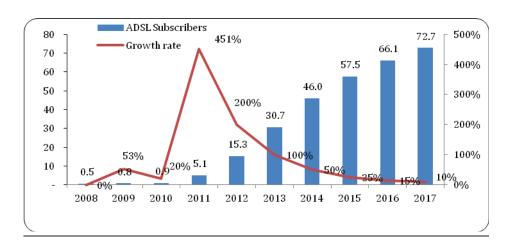






شكل رقم (8)

المصدر: الشركة الاستشارية 2013PWC



شكل رقم (9)

المصدر: الشركة الاستشارية 2013PWC

4-4 نقاط الايجاب والسلب والتحديات والتهديدات في قطاع الإعلام صاحب هذا النمو نقاط ايجابية وسلبية شكلت تحديا امام نمو قطاع الاعلام في العراق منها:-





4-4-1 نقاط القوة:

- زيادة نسبة وسائل الاعلام وفرت مساحة لانتشاره والتصاقه بالحياة المجتمعية قادته ليشكل مصدر رقابي مهم.
 - تعدد وتنوع مصادر الخطابات وسعت من مساحة تلقيها من قبل الجمهور.
 - هذه الزيادة الطردية في الكم والنوع لوسائل الاعلام وفرت مصادر لمراقبة وتلبية
 حاجة الانسان للاعلام في حياته اليومية.
 - منح هذا النمو ترسيخ مفهوم حرية التعبير عن الراي.
 - زيادة فاعلية نمو الجانب الرقابي لمختلف القطاعات السياسية والاجتماعية
 والاقتصادية والفعاليات والانشطة الاجتماعية.
- تجسير العلاقة بين الاعلام و السلطات التشريعية والتنفيذية واعتماد سلطته الضاغطة
 في التعبير عن متطلبات الجمهور .

<u>4-4-2 نقاط الضعف:</u>

- خطورة المال السياسي لتمويل بعض هذه الوسائل ترك خطابها احادي الجانب
 يتقاطع في مواقفه واختلافاته وتنعكس مخرجاته على حياة امن الجمهور ويكرهون
 على سماع خطاباته قسرا.
- تعدد هذه الوسائل تطلب اشغالها من قبل عناصر تفتقر الى الخبرة والتخصص في
 مجالات الاعلام اثر بشكل كبير على جودة مخرجاته.
- اتساع مساحة التغطية الاعلامية للجانب السياسي على حساب متطلبات القطاعات الاخرى.
- النقص الواضح في قدرة استيعاب وترجمة وسائل الاعلام لمفهوم حرية التعبير جعل
 بعض هذه الوسائل يقع في مساحة الحرية غير المسؤولة والمخالفة لحدودها المثبته
 دستوريا وقانونيا.





عدم تكافؤ الفرص في الاستفادة من مخرجات الاعلام وحرمان بعض الفئات
الاجتماعية من المساندة الاعلامية وضياع حق الانتفاع من وسائله للتعبير عن
متطلباتها ووقوع انتهاك لحقوقها وقعت فيها بعض مؤشرات برامج تلفزيونية تسببت
بانتهاك كراماتهم وخصوصا الفئات من ذوي الاحتياجات الخاصة، والفئات المحرومة
من المجتمع.

4-4-3 نقاط التحديات والتهديدات:

- عدم استقلالیة تمویل هذه الوسائل یعرضها للخضوع الی تنفیذ توجهات مومولیها
 والتی کثیرا ما تکون مصادرها خارجیة تؤثر علی جودة مخرجات خطاباتها.
- حاجة الساحة العراقية إلى عدد من التشريعات المتعلقة بالإعلام وحقوق العاملين
 فيه مما يجعل الكثير من مساراتها متعثرة النمو ولا يمنحها القدرة على تقويم وضبط
 ايقاع عملها بغطاء قانوني.
- ايقاف العشوائية في تنامي واتساع هذه المؤسسات دون خضوعها الى سياق
 المتطلبات التي تشترطها موارد التمنية البشرية للمجتمع والتي تسببت بزيادتها كما على
 حساب نوعيتها المنسجمة مع حاجتها المستقبلية.
 - التحدي الاكبر الذي يواجه الاعلام العراقي افتقاره الى الهوية الواضحة في بنيته
 العامة بحيث تتضح رؤية خطاباته متمكنة من الانسجام مع البنية الاجتماعية للمجتمع
 على وفق معطياته انسانه التاريخية وقيمه واعرافه وموروثه وتكفل له خصوصية
 التعبير عن هويته الوطنية المنسجمة مع المصالح العليا للبلاد.
 - عدم انسجام خطابات أغلب وسائل الاعلام مع مدونات وقواعد البث و السلوك الاعلامي المنظمة لعملها.

<u>4-5 نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات</u>

نقاط القوة هي خصائص إيجابية، ملموسة وغير ملموسة لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات العراقي. وهي تشمل ما يعمل بشكل جيد ويمكن أن يوفر أساساً للقطاع





للانتقال نحو الوصول إلى أهدافه. بينما نقاط الضعف هي خصائص تقلل من قابلية القطاع للأداء الجيد والانتقال إلى الأمام. وهي تشمل ما مطلوب تطويره أو تغييره. والفرص هي احتمالات جديدة قد تسمح للقطاع بأن يحقق أكثر من إنجازاته الحالية. والتهديدات هي عوائق داخلية للقطاع، أي، أنها ابتداءً ضمن سيطرة المسؤولين عن ادارة القطاع (وزارة الاتصالات وهيئة الإعلام والاتصالات) أو المشغّلين ومقدمي الخدمات. والفرص والتهديدات هي عوامل خارجية على قطاع الاتصالات، أي أنها بمعضمها خارج سيطرة المشغّلين والمسؤولين عن ادارة القطاع. ونقاط القوة والفرص تبشر بتطوير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، بينما نقاط الضعف والتهديدات تحد مما يمكن تحقيقه.

4-4-1 نقاط القوة

- القطاع الخاص الديناميكي: ربما تكون نقطة القوة الفريدة والأهم لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات العراقي هي وجود القطاع الخاص الديناميكي الذي أثبت قدرته على تعبئة الموارد المحلية والأجنبية. واتضح هذا خصوصاً في سوق الهاتف النقال، إذ دخل المقاولون والمستثمرون العراقيون والأجانب بنجاح في السوق العراقية لتقديم خدمات النقال الصوتية، وفتحت الاحتكارات الإقليمية الطريق أمام العمليات الوطنية شديدة التنافس. وبينما تم تمكين هذه العملية بجولات متتالية من التراخيص لها القليل من القيود التنظيمية، بدا أن النتائج المؤثرة تعكس كلاً من الطلب الكبير المكبوت (على الصوت، والآن على البيانات والحزمة العريضة) وقابلية القطاع الخاص على الاستجابة والدفع نحو الابتكار. ونتيجة لذلك، هناك الآن عدد من الشركات التي تقدم خدمات اتصالات وتكنولوجيا المعلومات، مزيج ملكية، وتمويل، ونماذج إدارة، واستخدام ينمو لتوفير خدمات البيانات والحزمة العريضة ، والتقدم نحو تجاوز الحدود في شبكات العمود الفقري والربط الدولي.
- قاعدة الهاتف النقال الشاملة: تشكّل خدمات الهاتف النقال في جمهورية العراق ما يزيد عن 90 بالمئة من كافة روابط الاتصالات وتغطي ما يزيد عن 85 بالمئة من السكان. وهذا يوفر قاعدة منتشرة للاتصالات الصوتية التي من المؤمل أن تنشأ عليها بسرعة تطبيقات البيانات (مثل صيرفة النقال) والبريد الالكتروني والحصول على الإنترنت، والاستخدامات الأخرى المتطورة.





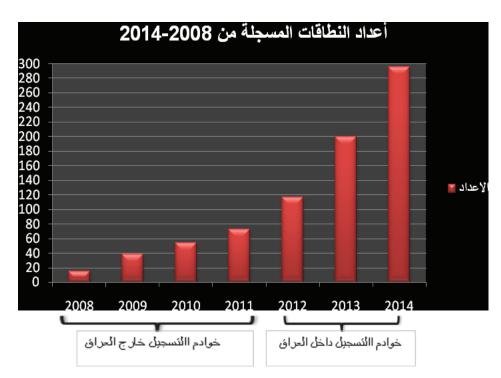
- قاعدة اللاسلكي الثابت المتنامية: قد تكون هناك عملية مشابهة جارية الآن من بين المجهزين الوطنيين المرخصين. وهذا سيساعد في تجاوز بعض المعوقات التي تظهر عند البدء بخدمات الإنترنت والخدمات الأخرى المستندة على البيانات بدون شبكة تلفون ثابت شاملة عالية الجودة يتم الوصول من خلالها إلى الزبائن النهائيين. ويتم نشر بعض أنواع التكنولوجيا الحديثة، من ضمنها WiMax و TE. لأول مرة في جمهورية العراق ولها إمكانية النمو السريع حال توفير الطيف الترددي الكافي. ويمكن أن يصبح التلفون اللاسلكي الثابت طريقة اقتصادية لتوسيع روابط الحزمة العريضة من شبكات العمود الفقري عالية السعة (مثل الألياف الضوئية) إلى مكانات ومستخدمين نهائين أصغر. وسوف يقدّم كذلك بعض التنافس بين مختلف وسائل الدخول الثابت.
- المنظم في المكان الصحيح: للتحول من حالة الاحتكار إلى هياكل السوق الخاصة والتنافسية، لابد من وجود لوائح تنظيمية لاحتواء سوء استخدام سلطة السوق وتقوية التنافس وخلق المناخ الاستثماري المفضل وتضييق فجوات التطور. وأن تأسيس هيئة الإعلام والاتصالات في مرحلة مبكرة في هذه العملية هو أحد المصادر المهمة لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات العراقي.
- رؤیة مستقبلیة مشترکة تنال ثقة جمیع القوی الفاعلة من قطاع عام وخاص ومنظمات
 اهلیة واکادیمیة.
 - نواة تشريعية تشكل اطارا قانونيا عريضا يدفع للاستثمار والتعددية وحماية التنافس.
- اهتمام حكومي بتطوير مجتمع المعلومات والاتصالات والعمل الدائم من قبل الحكومة على توفير الدعم اللازم.
 - سبق للهيئة تخصيص الحزمة الراديوية لمشروع الحكومة الالكترونية.
 - توفر شبكة الآلياف الضوئية والربط الدولي ولكن لاتزال الخدمة محتكرة من قبل
 شركات الوزارة ومن جهة أخرى فأن الأجور مرتفعة جداً مقارنة بأجور الخدمة في
 الدول المجاورة والإقليمية.
- ان اسم النطاق العلوي للبلد هو جزء من البنية التحتية الحساسة للانترنت و التي تشمل DNS. و يعد النطاق العلوي ضروريا في تعزيز موثوقية و انتشار المحتوى العراقي للانترنت، حيث ان محركات البحث العالمية مثل Google و Yahoo. تسعى لأن يكون لها اسم نطاق ضمن البلد مثل google.iq لتكون خوارزمية البحث لها





بصورة ترتب المواقع التي تحمل اسم النطاق اولا. و عمدت سياسة النطاق العراقي لزيادة موثوقية اسماء ال نطاق من خلال تخصيص الأمتدادات. com.iq للمؤسسات العسكرية العراقية حصرا و . gov.iq للمؤسسات الحكومية و mil.iq للمؤسسات العسكرية وحسب السياسة لكل امتداد ، مما يضمن الموثوقية للمواقع المسجلة ضمن الأمتدادات ووفرت السياسة الجديدة التي وضعت نهاية عام 2012 مع تقليل الأسعار وتسهيل اجراءات التسجيل زيادة ملحوظة في تسجيل اسماء ال نطاقات حيث كانت اسماء النطاق المسجلة لعام 2012 هو 117 نطاق و لعام 2013 000 و لعام 2014 اسما نطاق اي بزيادة 70 بالمئة ليصبح العدد الكلي لاسماء النطاقات 1960 اسم نطاق حاليا. وأدت السيطرة التامة على موارد تسجيل أسماء ال نطاقات العراقية و نقل خوادم التسجيل الرئيسة داخل العراق اسهاماً في تقليل النفقات بنسبة 95 % وكما موضح في الشكل رقم (10)





شكل رقم (10)

المصدر: هيئة الإعلام والاتصالات





2-4-4 نقاط الضعف

- الإطار القانوني التنظيمي: من نقاط الضعف الرئيسية في القطاع هي النقص في التشريعات المساندة والداعمة لعجلة الاستثمار في هذا القطاع، بالإضافة إلى عدم الوضوح في اعتماد منهجية وأسس اعداد مسودة قانون الاتصالات والمعلوماتية (القانون اللاحق) للأمر 65 لسنة2004. وتجدر الإشارة إلى أنه لايزال هنالك الكثير من الحاجة إلى التنفيذ من ناحية تحديث الأطر القانونية وزيادة الوعي والمفهوم بشأن تطبيقها، وتسوية الحدود والعلاقات مع وزارة الاتصالات والسلطات الأخرى (حكومات الأقاليم والحكومات المحلية)، وتطوير نظام وقواعد صديقة للسوق، وبناء الإمكانيات والقدرات. وكل هذا يجعل الاستثمار في القطاع عالي الخطورة، وعرضة للضغوط السياسية غير المناسبة والقرارات الاستبدادية، والنقص في اللجوء الرسمي إلى معالجة المشاكل فيما بين الشركات وبين الشركات والحكومة.
- التداخل الحكومي: وزارة الاتصالات مسؤولة عن صياغة سياسة القطاع، كما أن الدور المزدوج لوزارة الاتصالات كسلطة قطاعية ومالك للشركات المشغلة (الشركة العامة للاتصالات والبريد والشركة العامة لخدمات الشبكة الدولية للمعلومات الإنترنت) يتسبب في تعارض كبير في المصالح. إن تعارض المصالح هذا خطير خصوصاً في حالة الشركة العامة للاتصالات والبريد، حيث تحتكر كامل البنية التحتية للاتصالات المحلية والدولية، وقدم أيضاً خدمات للهستهلك تتنافس مع المشغّلين الأخرين.
- الشركة العامة للاتصالات والبريد كاحتكار غير منظم: كافة الشبكات المركزية، القائمة والقادمة، هي في متناول الشركة العامة للاتصالات والبريد. وهي تشمل فقط شبكة العمود الفقري (شبكة الألياف الضوئية) وكافة روابط الحزمة العريضة الدولية الموجودة والتي يجري العمل عليها. ومن خلال الخبرة السابقة أن قلة التنافس بين المرافق الرئيسية يؤدي إلى ارتفاع كلف مشغّلين آخرين، والتي تمرر إلى بقية الاقتصاد وتبطئ الابتكار. وعندما يكون محتكر الشبكات المركزية هو أيضاً مجهز لخدمات المستهلك، مثل الشركة العامة للاتصالات والبريد، يكون التنافس غير النزيه في الخدمات حتمياً. اذ أن الشركة العامة للاتصالات والبريد، وهي المجهز الوحيد لخدمة تلفون السلكي الثابت. ومن ناحية المبدأ، يمكن معالجة سلطة السوق والتنافس غير النزيه من خلال التنظيم الناجح، ولكن هذا الأمر من الناحية العملية يصعب تحقيقه بوجود احتكارات أصعب مما في السوق التنافسية، حتى في دول ذات





- أطر ومؤسسات تنظيمية ناضجة. وفي العراق تقوم الشركة العامة للاتصالات والبريد بتسوية ذلك كونه يبدو خارج المتناول التنظيمي لهيئة الإعلام والاتصالات.
- عدم وجود سياسات واضحة معلنة من قبل وزارة الاتصالات وميزانيات معتمدة تدعم
 البحث والتطوير .
- ضعف في تنفيذ تصويب أوضاع المحطات الاذاعية الفضائية والأرضية ومراكز خدمات الإنترنت والعاملين في حقل الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في عموم جمهورية العراق لأسباب وردها ذكرها آنفاً.
 - قلة الموارد البشرية المتخصصة في تكنولوجيا المعلومات وضعف البحث العلمي.
 - التفاوت الكبير في قوة وامكانيات بعض الشركات المرخصة.
- ▼ توفر الطاقة الكهربائية بصورة مستمرة وتسهيل الحصول على الوقود لعمل المولدات.

<u>4-4-3 الفرص</u>

- إمكانية النمو: هناك إمكانية كبيرة لنمو قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في جمهورية العراق، حيث في السنوات الأخيرة، تطور القطاع وتوسع بشكل كبير. وهذا هو الحال تحديداً لخدمات البيانات والحزمة العريضة. ويتوفَّع نمواً حذراً لعدد مستخدمي الهاتف النقال ويتوفَّع ارتفاع عدد مستخدمي الإنترنت أيضاً. وممكن أن يتسارع النمو إلى أكثر من التنبؤات مع تحسن الظروف والقطاع وانخفاض المخاطر الأمنية. كما ستنشئ تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الحكومة الالكترونية وتقديم الخدمات الصحية والتعليمية والتجارة الالكترونية طلباً إضافياً كبيراً على خدمات الاتصالات. علاوة على ذلك، فعندما تتحسن الظروف كلياً في البلد، سينمو إجمالي الناتج المحلي على خطى أسرع بكثير مما متوفّع حالياً، والذي بدوره سيؤدي إلى طلب إضافي على الاتصالات.
- الربط الدولي: تجري الآن تحسينات كبرى في الربط الدولي قد تتيح سعات حزم أكبر بتكاليف وحدات أقل بكثير من روابط الأقمار الصناعية القائمة. وتشمل تلك المبادرات لربط جمهورية العراق بالكيبلات البرية إلى دول أخرى في الشرق الأوسط مع روابط أمامية إلى أوربا والشرق الأقصى، بالإضافة إلى الروابط (الألياف الضوئية) عبر الحدود إلى الدول المجاورة. شرط أن يتمكن كافة المشغّلين العراقيين من الحصول على هذه التسهيلات الجديدة وفق شروط متساوية وبأسعار تستند إلى الكلفة، بشكل





مباشر ومن خلال العمود الفقري (الألياف الضوئية)، وزيادة في الربط الدولي قد تؤدي إلى نمو مؤثر لخدمات الإنترنت الذي يقيّده اليوم انخفاض السرعات وارتفاع الأسعار.

- ترخيص المشغل الرابع للهاتف النقال: جاري العمل على منح رخصة رابعة، اذ عشريط أن تكون بنود الترخيص مشابهة للتراخيص الثلاثة القائمة، ومن المؤمل أن يجتذب الترخيص الرابع استثماراً جيداً كبيراً لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ويعزز التنافس على الأسعار وجودة الخدمة والابتكار. وتحديداً، إدخال تكنولوجيا الجيل الرابع قد يمكن سلسلة عريضة من التطبيقات المستندة إلى البيانات ودخول أسرع على الإنترنت مما تتيحه شبكات جي2 وجي5.2 الحالية وجي3 بعد دخولها السوق العراقي مؤخراً.
- إعادة هيكلة الشركة العامة للاتصالات والبريد والشركة العامة لخدمات شبكة المعلومات الإنترنت: تحويل الشركة العامة للاتصالات والبريد والشركة العامة لخدمات شبكة المعلومات الإنترنت إلى مشاريع اقتصادية قابلة للتطبيق هو تحدي وفي نفس الأثناء فرصة كبيرة. وقد نجحت دول عديدة في قلب مشغّلين حاليين بطريقة تنسجم مع السوق التنافسية التي يقودها القطاع الخاص، ومستدامة على المدى البعيد وفق الأسس التجارية، وتمتلك تأثيراً مالياً إيجابياً. والميزة المشتركة لهذا التحول هي تبني نموذج الأعمال المعدّل وفق النمو والذي يركز على فرص وتكنولوجيا السوق الحالية. وهناك مدى واسعاً من الخيارات للشركة العامة للاتصالات والبريد، من أن تصبح في الأساس مجهز جملة لخدمات شبكات البنية التحتية إلى التطور إلى شركة متكاملة الخدمات تنافس في كافة أجزاء السوق. ويمكن أن تكون الخطوة الأولى لقلب شركة العامة للاتصالات والبريد في إعادة تنظيمها، والعمل بموجب ترخيص منسجم مع تلك الصادرة إلى مشغّلين آخرين، وحسب قواعد والتزامات ومراقبة تنظيمية مماثلة.
 - اهتمام حكومي بضبط الأمن وبسط سلطة القانون سوف يعزز من ثقة المستثمر للعمل.
- ظروف دولية واهتمام واسع مناسب لمساعدة المجتمع العراقي لتنمية الاقتصاد العراقي.
- تبنى الحكومة العراقية سياسة تحرير السوق وتحفيز المشاركة الواسعة من قبل القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية.





- مشاركة عراقيي المهجر في دعم الاقتصاد الوطني ونقل الخبرات والمعرفة.
- توسع في مجال التعليم التقني وإنشاء العديد من المراكز المتخصصة في الجامعات
 وزيادة الإقبال عليها.
- انخراط القطاع الخاص في عملية التنمية عبر الاستفادة من خصخصة بعض الخدمات الحكومية.

<u>4-4-3 التهديدات</u>

المناخ الاقتصادي: بالرغم من التحسنات في السنوات الأخيرة، إلا أن المناخ الاقتصادي
 والاستثماري الكلي في جمهورية العراق ما زال صعباً، خصوصاً بالنسبة إلى متوسطي
 وصغار المستثمرين.

البنك الدولي صنّف العراق بالمرتبة 166 من بين 183 بلداً من ناحية سهولة تنفيذ المشاريع الاقتصادية. ويواجه المستثمرون مخاطر أمنية وتكاليف كبيرة، غير منسجمة مع القواعد القانونية، المزيج المعقد من القوانين والإجراءات الإدارية من مختلف الأنظمة والأزمنة السابقة، وآليات حلول النزاعات غير الشفافة. وما زالت الهيئات الاستثمارية والإقليمية، المؤسسة لتسهيل الاستثمار والأجنبي والمحلي، غير فاعلة في الكامل. ولعدم وجود قوانين تحمي المنافسة والهستهلك، فإن المشاريع الاقتصادية خاضعة إلى التنافس غير النزيه وليس للزبائن الحق في المطالبة ضد الممارسات التجارية الفاسدة. وبالنسبة لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات فأن هذا الأمر يعني أن قوانين وسلطات القطاع بحاجة لسن قوانين وإنفاذ التنافس بالإضافة إلى حقوق الزبون، والمرونة لتفعيل العمل بها.

الكلفة الاجتماعية لإعادة الهيكلة: قلب احتكارات الدولة الحالية على شركات تجارية يمكنها من الأداء الجيد في كافة البيئات التنافسية التي في الغالب تتضمن تخفيضات ابتدائية كبيرة للقوى العاملة. ويمكن استخدام تركيبة من الاحتكاك وتعجيل التقاعد والشراء التدريجي الطوعي للأسهم المسيطرة وإعادة التدريب والتثبيت ودعم المقاولين الجدد وأدوات أخرى يمكن استخدامها للتوفيق بين المشروع الاقتصادي والمصالح الشخصية معا. ومع تسارع نمو القطاع، سيكون مجموع توظيف القطاع في النهاية أعلى مما قبل إعادة الهيكلة. ويجب أن تكون تلبية الكلفة الاجتماعية للتحول جزءاً مكملاً لأى برنامج إعادة هيكلة.





- توفر الطيف الترددي: مع انتقال العراق من الدفاع والأمن إلى التأكيد على التنمية
 الاقتصادية المستدامة، قد يكون من المناسب تنقيح جدول توزيع الترددات الوطنية.
 - الاعتداءات المباشرة على مكونات شبكات الاتصالات من قبل المجاميع الأرهابية
 وزيادة التوتر وعدم الاستقرار في بعض المناطق.
 - تذبذب وتأرجح الوضع الاقتصادي.
- مشروع الحكومة الالكترونية ما زال متعثرا لعدة اسباب اهمها عدم توحيد قواعد
 بيانات الحكومة للوزارات المختلفة، وعدم التعاون في هذا المجال وعدم توحيد
 وتبسيط الإجراءات في القطاع الحكومي.
 - غياب التعاون والتنسيق مع حكومات الأقاليم والحكومات المحلية.
- قلة الوعي بأهمية النطاق العلوي العراقي، على الرغم من الأقبال على تسجيل النطاق العراقي من قبل العديد من المؤسسات الحكومية و الأهلية و الجامعات الا ان معدل التسجيل لايزال غير مرضي. اذا ان معدل التبني لأسماء ال نطاقات تحت النطاق العلوي مقارنة بالنطاقات الأخرى. com و . om لايزال قليلا. و ان الفكرة الحالية السائدة لمجتمع الأنترنت و اصحاب المصحلة من الأعتقاد بأفضلية ال نطاقات العالمية الأخرى مثل . COM ,NET و صعوبة تسجيل النطاق العراقي ساهمت في التوجه نحو تسجيل النطاق ضمن الأمتدادات المذكورة.

5- الغايات والأهداف الأستراتيجية:-

بناء على ماجاء في مؤشرات الحكومة وخطة التنمية الوطنية2013 -2017 وتحليل المعطيات للسوق العراقي، ندرج أدناه الغايات والأهداف ونرافق ربطاً جداول تتضمن الخلاصة التنفيذية للخطة الإستراتيجية للهيئة للفترة20182015.

الأهداف	الغايات	ت
1- المساهمة في تطوير حزمة القوانين والتشريعات	تنمية بنية قطاعات الاعلام	1
والقواعد واللوائح التي تسهم في تعزيز حرية التعبير	والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	
وتضع مسار هذه المؤسسات وفق قاعدة قانونية	في العراق من النواحي التنظيمية	
وتشريعية صحيحة، تطوير إطار قانوني رصين يسهم في	لبنيته وتحسين مخرجاتها وتمكين	





ازدهار قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وينسجم	استقلاليتها وادامة بناء وتطوير بيئة	
ومتطلبات التنظيم الحديث ويواكب عجلة التطورات	تنظيمية فعالة تستقطب الإستثمار	
التنكولوجية.	وتنميه.	
1- مراجعة التشريعات والقرارات والتعليمات التنظيمية 	الإستمرار في تحرير قطاع الاتصالات	2
الحالية وتحديد وإعداد واصدار قرارات أو أي تعليمات	وتكنولوجيا المعلومات وتطوير البيئة	
ولوائح تنظيمية جديدة ضرورية.	التشريعية والتنظيمية وبما يعزز	
2- زيادة ثقة المستثمرين بالسياسات والقرارات والإجراءات	المنافسة وتدفق الإستثمار ات	
المتخذة من قبل المنظم المستقل.	المحلية والدولية	
3- تعزيز العلاقات وفتح آفاق التعاون المشترك بين الهيئة		
كمؤسسة فيدرالية مستقلة وحكومات الأقاليم والحكومات		
المحلية.		
4- تشجيع تدفق المزيد من الإسثمارات وتهيئة مناخ بيئي الخلق في مي استثمارية حديدة		
لخلق فرص استثمارية جديدة. 5- طرح فرص استثمارية جديدة لمنح تراخص جديدة.		
טיי של פרש המשמאוניי <i>א</i> בינגט ממיץ מהכשל אבינגט.		
1- توفير الخدمة الشاملة.	خدمات اتصالات عالية الجودة وفي	3
2- ادامة المناخ التنافسي بين المشغلين ومقدمي الخدمات.	متناول أوسع شريحة من المجتمع	
3- مراجعة الإطار التنظيمي لمعايير جودة الخدمة.		
4- زيادة الوعي لدى المستهلك في مجال حماية حقوقه		
والخيارات المتاحة له وتحديد المعوقات.		
5- تثقيف المستهلك وزيادة وعيه حول حسن الإستخدام		
لوسائل الاتصالات وكيفية حماية معلوماته الشخصية.		
1- زيادة ثقة المستهلك للعيش في بئية تواكب عصر تطور	نحو اقتصاد عراقي اخضر خالي من	4
والسرعة في خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	التلوث الإشعاعي	
وتخلو من التلوث.		
1- متابعة تنفيذ سياسات وخطط إدار ة الطيف الترددي	استثمار واستغلال استخدام الموارد	5
وتنظيمه وتصريفه وتوزيعه بما يتيح إستثماره بالشكل الأمثل	النادرة بالشكل الأمثل	
وبأعلى مستوى من الشفافية والنزاهة وتحقيق المردود		
المناسب والمكافئ لقيمته المادية.		
2- متابعة تنفيذ آليات وأنظمة إدارة الطيف الترددي وتنظيمه		
وتنصيفه وتوزيعه بما يتيح إستثماره بالشكل الأمثل وباعلى		
مستوى من الشفافية والنزاهة وتحقيق المردود المناسب		
والمكافئ لقيمته المادية.		
3- تطوير المهارات وتبادل الخبرات الفنية.		•
1- الاستمرار في تشجيع استخدام النطاق العلوي العراقي -	تعزيز مكانة وزيادة الوعي لاستخدام	6
pi. و .عراق.	النطاق العلوي العراقي (iq.) و	
	(.عراق)	





1- تهيئة المناخ الملائم لتطوير خدمات وتطبيقات الأنترنيت	الارتقاء بمستوى خدمات وتطبيقات	7
وحماية المستخدمين.	الانترنيت	
1- التأسيس لخطاب اعلامي يُحقق الحوار وبما ينشد	اعلام حر يؤمن ازدهار العراق	8
الإبداع والتواصل والتآخي.	وتأمين بنية صالحة للتنمية البشرية	
2- استثمار الأدوات والمناهج التحليلية والرصدية للوصول		
الى رسالة اعلامية تصون وتحفظ كرامة المواطن وتحقق		
تنشئة وتنمية اجتماعية ثقافية حضارية في المجتمع		
العراقي.		
3- توفير البنية التحتية لصناعة الإعلام الحديث.		
4- تخفيف العبء المالي على وسائل الاعلام.		
5- تحسين امكانات كوادر وسائل الاعلام في حقول		
تخصصاتهم المهنية		
المحافظ على موارد الدولة	ادامة المحافظة على تحصيل	9
	وتحسين طرق الحصول على	
	الايرادات بدقة متناهية	
1- استقطاب افضل الكفاءات للعمل في الهيئة.	ادامة تطوير القدرة المؤسسية	10
2- بناء الهيئة الالكترونية.	وتحسين اجراءات وسياسات التعيين	
	والاحتفاظ بالموظفين	

<u>ملاحظة:-</u>

تخضع الخطة للمراجعة الدورية كل ستة اشهر لضمان انسجامها مع تحقيق الأهداف المطلوبة وقد يتطلب الموضوع اعادة النظر في تعديل بعض الفقرات والاجراءات المقترحة لذا اقتضى التنويه.





الملحق (أ)





وتحسين مخرجاتها وتمكين استقلاليتها وادامة بناء وتطوير بيئة تنظيمية فعالة تستقطب الإستثمار وتنميه المعلومات في العراق من النواحي التنظيمية لبنيته الغاية (1) تنمية بنية قطاعات الاعلام والاتصالات وتكنولوجيا

الهدف الإستراتيجي

والقواعد واللوائح التي تسهم في تعزيز حرية التعبير وتضع مسار هذه المؤسسات وفق قاعدة قانونية وتشريعية صحيحة، تطوير إطار قانوني رصين يسهم في ازدهار قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وينسجم ومتطلبات التنظيم الحديث ويواكب عجلة التطورات التنكولوجية. 1- المساهمة في تطوير حزمة القوانين والتشريعات





	المعلومات وينسجم ومتطلبات التنظيم الحديث ويواكب عجلة التطورات التنكولوجية
	المؤسسات وفق قاعدة قانونية وتشريعية صحيحة، وتطوير إطار قانوني رصين يسهم في ازدهار قطاع الاتصالات وتكنولوجيا
الهدف الإستراتيجي (1)	المساهمة في تطوير حزمة القوانين والتشريعات والقواعد واللوائح التي تسهم في تعزيز حرية التعبير وتضع مسار هذه
	وتمكين استقلاليتها وادامة بناء وتطوير بيئة تنظيمية فعالة تستقطب الإستثمار وتنميه
الغاية (1)	تنمية بنية قطاعات الاعلام والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في العراق من النواحي التنظيمية لبنيته وتحسين مخرجاتها
الفقرات الفرعية للمحور (5)	أ-1- مواءمة الاطار القانوني والسياسي المنظم للعمل المؤسساتي، ج- مراجعة وتحديث التشريعات والأنظمة
الفقرات الفرعية للمحور (3)	أ- 6- دعم الاستثمار في القطاعات المختلفة وتكييف البيئة التشريعية والتنظيمية والمالية بما يحقق تحفيزا كافيا لنشاط الاستثمار
	والمالي للمؤسسات الحكومية
المحاور في البرنامج الحكومي	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامسًا: الإصلاح الإداري
Famble in the last	

الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن		المطلوبة		المختصة	التنفيذ		
	Ç.	= (= (= (= (= (= (= (= (= (= (= '1	4) A	:		~
السسيق فح تافه الجهاب الرسمية وحير	1	الموسراب الكالمية في	<u>ئ</u> ك	مجس	مجس	مستمر	مسبحه مطورات الحرار فانون	-
الرسمية والكتل السياسية اذا لزم الأمر،		مجال التنظيم ومؤشرات	والتجارب	الوزراء، لجنة	الأمناء،		الاتصالات وتكنولوجيا	
		الدولة العراقية	الدولية	الخدمات	الإدارة		المعلومات	
مع مراعاة المعايير الدولية وتعليمات الانضمام				والإعمار،	التنفيذية			
إلى منظمة التجارة العالميةWTO ،				ولجنة الثقافة				
والإنسجام مع رؤية الدولة في تشجيع				والإعلام				
واستقطاب الاستثمارات ومواكبة التطورات				البرلمانية				
وضع خطة عمل متكاملة وفق جداول زمنية	I	دستور جمهورية العراق،	الخبرات	مجلس الوزراء	مجلس	I	مراجعة التشريعات	2
قابلة للتنفيذ لاعداد واصدار وتعديل القرارات		القوانين النافذة، المؤشرات	الدولية	و.الاتصالات،	الأمناء،	مستمر	والسياسات والقرارات	
والأنظمة الداخلية المعمول بها وبما ينسجم		الحكومية، القانون الجديد،	السابقة	و.الاتصالات	الإدارة		النافذة والأنظمة الداخلية	
مع متطلبات تنفيذ القانون الجديد في حال		متطلبات الشفافية ومكافحة		في الأقاليم	التنفيذية،		ذات الصلة واعداد خطة	
صدوره		الفساد، مراعاة متطلبات			وكافة		عمل لادخال القانون	
		ذوي الإحتياجات الخاصة			الدوائر		الجديد حيز التتفيذ	
					ذات الصلة			
وضع خطة عمل متكاملة وفق جداول زمنية	ı	دستور جمهورية العراق،	1	ı	الإدارة	مستمر	مراجعة التعليمات واللوائح	3
قابلة للتنفيذ لاعداد واصدار وتعديل اللوائح		القوانين النافذة، المؤشرات			التنفيذية،		التنظيمية النافذة	
التنظيمية والتعليمات والإرشادات والإجراءات		الحكومية، القانون الجديد،			وكافة			
المعمول بها وبما ينسجم مع متطلبات تنفيذ		متطلبات الشفافية ومكافحة			الدوائر			
القانون الجديد في حال صدوره		الفساد			ذات الصلة			





الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تشكيل لجان مختصة للتنفيذ وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المتخصصة وقد تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنة2015 لاصدار عدد من الضوابط والتعليمات وحسب ماتقتضيه الحاجة لتنفيذ متطلبات البرنامج الحكومي لسنة	4,000,000 دولار أمريكي	دستور جمهورية العراق، مؤشرات الحكومة المركزية، القانون الجديد، قرارات اللجان التنسيقية المختصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة، متطلبات الشفافية، مكافحة الفساد، مراعاة متطلبات ذوي	جهات استشاریة، وملاحظات اللاعبین والمهتمین	الجهات المعنية	مجلس الأمناء، الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	تحديد المتطلبات الجديدة واعداد الاصدارات الجديدة او المعدلة و صياغة مسودة السياسات / القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / الإجراءات ومن ثم طلب حوثيات العموم لابداء الرأي	4
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب ومما يضمن ويكفل حقوق الجميع	1	1	1	-	مجلس الأمناء الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	اقرار واصدار السياسات / القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائج التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراعات الجديدة أو المعدلة بعد رفع التوصيات النهائية	2
أخطار مجلس الأمناء باجراءات التنفيذ	1	1	1	المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	وضع خطة لتطبيق السياسات / القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائج التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تتفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على	9
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم		الإجراءات التنفيذية الخاصة بخطة التطبيق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها		الجهات المعنية و المرخ صة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة ومنها المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة	7





The state of the s						lac/b	Formation in the land less than	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وحدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق		المؤشرات الفنية والمالية	1	1	الإدارة	2015	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	80
وحسب المؤشرات وأخطار مجلس		والإقتصادية من خلال أحد			التنفيذية، وكافة	ı	بعد دخولها حيز التنفيذ على	
الأمناء		الوسائل: أستبيان، استطلاع،			الدوائر ذات	2018	المستهلك، الدولة، المستثمر	
		تقارير، نتائج واقعية ملموسة			الصلة		المحلي والأجنبي، السوق	
		بلغة الأرقام					العراقي،	
قياس مستوى الانجاز المتحقق	1		1	1	الإدارة	2015	دراسة وتحليل نتائج التقييم	6
وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب					التنفيذية، وكافة	ı	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال					الدوائر ذات	2018	الخطة التنفيذية	
عدم تحقيقها لتلك الأهداف					الصلة			





يعزز المنافسة وتدفق الإستثمار ات المحلية والدولية المعلومات وتطوير البيئة التشريعية والتنظيمية وبما الغاية (2) الإستمرار في تحرير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا

الأهداف الإستراتيجية

1- مراجعة التشريعات والقرارات والتعليمات التنظيمية الحالية وتحديد وإعداد واصدار قرارات أو أي تعليمات ولوائح تنظيمية جديدة ضرورية.

2- زيادة ثقة المستثمرين بالسياسات والقرارات والإجراءات المتخذة من قبل المنظم المستقل. 3- تعزيز العلاقات وفتح آفاق التعاون المشترك بين الهيئة كمؤسسة فيدرالية مستقلة وحكومات الأقاليم والحكومات

4- تشجيع تدفق المزيد من الإسثمارات وتهيئة مناخ بيئي لخلق فرص استثمارية جديدة.

5- طرح فرص استثمارية جديدة لمنح تراخص جديدة.





	<i>ض</i> رورية
الهدف الإستراتيجي (1)	مراجعة التشريعات والقرارات والتعليمات التنظيمية الحالية وتحديد وإعداد واصدار قرارات أو أي تعليمات ولوائح تنظيمية جديدة
	الإستثمار ات المحلية والدولية
l(২)	الإستمرار في تحرير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتطوير البيئة التشريعية والتنظيمية وبما يعزز المنافسة وتدفق
الفقرات الفرعية للمحور (5)	أ-1- مواءمة الاطار القانوني والسياسي المنظم للعمل المؤسساتي، ج- مراجعة وتحديث التشريعات والأنظمة
	وتكييف البيئة التشريعية والتنظيمية والمالية بما يحقق تحفيزا كافيا لنشاط الاستثمار، ب- توفير البنة التحتية الضرورية
الفقرات الفرعية للمحور (3)	أ- اعادة هيكلة الصناعات المملوكة للدولة والتحول التدريجي نحو القطاع الخاص، أ- 6- دعم الاستثمار في القطاعات المختلفة
	والمالي للمؤسسات الحكومية
المحاور في البرنامج الحكومي	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامسًا: الإصلاح الإداري
المراج المراج	

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهان المختصة بالتنفيذ في الهيئة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
وضع خطة عمل متكاملة وفق جداول زمنية قابلة للتنفيذ لاعداد واصدار وتعديل القرارات والأنظمة الداخلية المعمول بها وبما ينسجم مع متطلبات حال صدوره، كما وتنطبق هذه الإجراءات على كافة السياسات والقرارات الإستراتيجية حال اقراراها	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، مراعاة متطلبات ذوي الإحتياجات الخاصة،	الخبرات الدولية السابقة	مجلس الوزراء و الاتصالات، و الاتصالات في الأقاليم	مجلس الأمناء، الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2018- 2015	مراجعة التشريعات والسياسات والقرارات النافذة والأنظمة الداخلية ذات الصلة واعداد خطة عمل لادخال قرارات تحرير حيز التنفيذ	~
وضع خطة عمل متكاملة وفق جداول زمنية قابلة للتنفيذ لاعداد واصدار وتعديل اللوائح التنظيمية والتعليمات والإرشادات والإجراءات المعمول بها وبما ينسجم مع متطلبات تتفيذ قرارات	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد	1		الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2018-2015	مراجعة التعليمات واللوائح التنظيمية النافذة	2





And the second						lac/b	المراك	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
تشكيل لجان مختصة للتنفيذ وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات ال	4,000,000	دستور جمهورية العراق، مؤشرات الحكومة	جهات استشارية،	الجهات المعنية	مجلس الأمناء، الإدارة	2015	تحديد المتطلبات الجديدة واعداد الاصدارات الجديدة او	ဇ
الإستشاريه المتحصصه وقد تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية		المركزيه، الامر 55 او القانون اللاحق، قرارات	وملاحظات اللاعبين		التنفيدية، وكافة الدوائر ذات	7017	المعدله و صياعه مسوده السياسات / القرارات / الأنظمة	
لسنة2015 لاصدار عدد من الضوابط		اللجان التنسيقية المختصة،	والمهتمين		الصلة		الداخلية / اللوائح التنظيمية / الـــــ الله / الدير الم	
والتعبيمات والمعايير ومن صمبها جوده الخدمة وحسب ماتقتضيه الحاجة لتنفيذ		الاهداف الإسترانيجية للخطة، متطلبات الشفافية،	والمنظمات الدولية				التعليمات / الإرسادات / الإجراءات ذات الصلة ومن ثم	
متطلبات البرنامج الحكومي لسنة2015 -2018		مكافحة الفساد					طلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها	
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو	ı	ı	ı	1	مجلس الأمناء	مستمر	اقرار واصدار السياسات /	4
التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة					الإدارة		القرارات / الأنظمة الداخلية /	
التنفيذية ومصادفة مجلس الامناء قبل					التنفيذية، وكافة		اللوائح التنظيمية / التعليمات /	
تاریخ نفاذها مع مراعاة تهیئه مستلزمات تاریخ نفاذها مع مراعاة تهیئه مستلزمات					الدوائر ذات اا ُ ا:		الإرشادات / الإجراءات الجديدة	
ومنظيبات بيفيدها من قبل جميح					amp		الو المعدلة داب الصلة بعد رفع	
الرطراف المكسة بليطبيعها بوكل مسب								
ويما يضمن ويدعل حقوق الجميع وعلى بأسما حقمة المستملك								
أخطار مجلس الأمناء باجراءات التنفيذ	1	1	1	الجهات	الإدارة	2015	وضع خطة لتطبيق	5
				المعنية	التنفيذية، وكافة	1	السياسات / القرارات / الأنظمة	
					الدوائر ذات	2017	الداخلية / اللوائح التنظيمية /	
					الصلة		التعليمات / الإرشادات /	
							الإجراءات الجديدة أو المعدلة	
							ذات الصلة وعلى مراحل	
							وحسب الأولوية ومتطلبات تنفيذ	
							برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة	
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من		الإجراءات التنفيذية	1	الجهات	الإدارة	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة	9
الجهات الحكومية وغير الحكومية		الخاصة بخطة التطبيق		المعنية و	التنفيذية، وكافة	ı	الجهات ذات الصلة ومنها	
لضمان اجراءات التطبيق السليم		وحسب التوقيتات الزمنية المرادة عايرا		المرخصة	الدوائر ذات المائر	2018	المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل المراخصة المراز	
		المكتادي حليها			וניסיווי		العمل بالحيطة	





and the second second						lac/b	Sample in the last les	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن		المطلوبة		المختصة	التنفيذ		
	وجدت				بالتنفيذ			
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	1	المؤشرات الفنية والمالية	-	•	الإدارة	2015	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	7
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس		والإقتصادية من خلال أحد			التنفيذية، وكافة	1	بعد دخولها حيز التنفيذ على	
الأمناء		الوسائل: أستبيان،			الدوائر ذات	2018	المستهلك، الدولة، المستثمر	
		استطلاع، تقارير، نتائج			الصلة		المحلي والأجنبي، السوق	
		واقعية ملموسة بلغة					العراقي،	
		الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق	ı	1	-		الإدارة	2015	دراسة وتحليل نتائج التقييم	8
وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب					التنفيذية، وكافة	1	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال					الدوائر ذات	2018	الخطة التنفيذية	
عدم تحقيقها لتلك الأهداف					الصلة			





جکومي (3) ر (5)	الهدف الإستراتيجي (2)	زيادة ثقة المستثمرين بالسياسات والقرارات والإجراءات المتخذة من قبل المنظم المستقل
		الإستثمار ات المحلية والدولية
	الغاية (2)	الإستمرار في تحرير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتطوير البيئة التشريعية والتنظيمية وبما يعزز المنافسة وتدفق
		المؤسساتي، ج- مراجعة وتحديث التشريعات والأنظمة، هـ- مكافحة الفساد
	الفقرات الفرعية للمحور (5)	أ- اصلاح النظام المؤسساتي وتحسين ادائه وتبسيط اجراءات العمل، أ- 1- مواءمة الاطار القانوني والسياسي المنظم للعمل
		وتكييف البيئة التشريعية والتنظيمية والمالية بما يحقق تحفيزا كافيا لنشاط الاستثمار، ب- توفير البنة التحتية الضرورية
	الفقرة الفرعية للمحور (3)	أ- اعادة هيكلة الصناعات المملوكة للدولة والتحول التدريجي نحو القطاع الخاص، أ- 6- دعم الاستثمار في القطاعات المختلفة
		للمؤسسات الحكومية
	المحاور في البرنامج الحكومي	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثاً: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامساً: الإصلاح الإداري والمالي

المهمة	-	2
وصف المهمة	متابعة إقرار تطوير السياسات ونشر اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية لذلك من خلال: آلية معالجة الشكاوي، آلية معالجة الشكاوي النزاعات	تنفيذ اجراءات وضع التعليمات واللوائح التنظيمية الضرورية ومسودتها وطلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها
سنة التنفيذ	2015	2015
الجهات المختصة بالتنفيذ	الإدارة التنفيذية،	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
التنسيق	ı	الجهات الإستشارية
المصادر المطلوبة	الخبرات الدولية، جهات استشارية	ملاحظات اللاعبين والمهتمين في السوق العراقي
الإعتمادات	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 56 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 56 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد
التخصيصات المالية أن وجدت	1,097,239.0 دولار أمريكي	1
الملاحظات	قيد التنفيذ والمتابعة من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية WRAP المتعاقد معها لدراسة ووضع مجموعة من اللوائح التنظيمية ومن المؤمل المباشرة بالعمل في شهر شباط2015	قيد التنفيذ من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية WRAP





		-			4		1394 P	
الملاحظات	التخصيصات المالية أن	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	llagai
	وجدت				بالتنفيذ			
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو	ı	دستور جمهورية العراق،	1	الجهات	الإدارة	2015	اقرار واصدار القرارات /	က
التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة		القوانين النافذة،		الإستشارية	التنفيذية، وكافة		الأنظمة الداخلية / اللوائح	
التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل		المؤشرات الحكومية، الأمر			الدوائر ذات		التنظيمية / التعليمات /	
تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات		65 أو القانون اللاحق،			الصلة واللجان		الإرشادات / الإجراءات الجديدة	
ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع		متطلبات الشفافية،			المختصة		أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع	
الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب		ومكافحة الفساد					التوصيات النهائية	
وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع								
وجس راسه حقوق المستهيب م: اعام إنسجامها مع تنفيذ المؤشيات	1	,		= (°	18.1.0	2015	9.50	4
الحكممة التمقيدات التمنية اتحقيم				. = = = = = = = = = = = = = = = = = = =	التنفيذية فكافة	2 '	الساسات / القدادات / الأنظمة	+
الأهراف الاستراتيات الزملة المامة					الدمائي ذات	2016		
وتان ها ۱۰ التمقيات التمنية الدام ح					ار: ام: ام:	2		
ری بیرے سی انگرینی ایرینید میبراسی الأخ ی							الاح اعات الحديدة أه المعدلة	
احطار مجلس الامناء باجراءات التنفيد							دات الصله وعلى مراحل الأماء إلى عندا السندية	
							وحسب الاولوية ومنطبيات بنقيد	
							برنامج الهيئة والمستجدات التي -يا أ ما - ال جواد	
= = = = = = = = = = = = = = = = = = = =				=	N :	2045	بلغرا خلی الحیطه ۱۰ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱	U
فد يتطلب الامر التنسيق مع عدد من		الإجراعات التنفيديه	ı	الجهان الج	الإداره	2012	متابعه استعداد وتلبيه ذافه	ဂ
الجهات الحكومية وغير الحكومية		الخاصة بالتطبيق وحسب		المعنية و	التنفيذية، وكافة		الجهات ذات الصلة ومنها	
لضمان اجراءات التطبيق السليم		التوقيتات الزمنية المصادق		المرخصة	الدوائر ذات	2016	المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل	
		عليها			الصلة		العمل بالخطة	
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطييق	ı	المؤشرات الفنية والمالية		1	الإدارة	2017	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	9
وحسب المؤشرات وأخطار مجلس		والإقتصادية من خلال أحد			التنفيذية، وكافة		بعد دخولها حيز التنفيذ على	
الأمناء		الوسائل: أستبيان،			الدوائر ذات	2018	المستهلك، الدولة، المستثمر	
		استطلاع، تقارير، نتائج			الصلة		المحلي والأجنبي، السوق	
		واقعية ملموسة بلغة الأرقام					العراقي،	
قياس مستوى الانجاز المتحقق					الإدارة	2017	دراسة وتحليل نتائج التقييم	7
وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب					التنفيذية، وكافة	ı	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقما إثلك الأهداف					الدوائر ذات الملة	2018	الخطة التنفيذية	





الهدف الإستراتيجي (3)	تعزيز العلاقات وفتح آفاق التعاون المشترك بين الهيئة كمؤسسة فيدرالية مستقلة وحكومات الأقاليم والحكومات المحلية
	الإستثمار ات المحلية والدولية
الغاية (2)	الإستمرار في تحرير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتطوير البيئة التشريعية والتنظيمية وبما يعزز المنافسة وتدفق
الفقرة الفرعية للمحور (6)	ج- تحسين التنسيق بين الوزارات والمحافظات والدوائر المحلية
	المؤسساتي، ج- مراجعة وتحديث التشريعات والأنظمة، هـ- مكافحة الفساد
الفقرات الفرعية للمحور (5)	أ- اصلاح النظام المؤسساتي وتحسين ادائه وتبسيط اجراءات العمل، أ- 1- مواءمة الاطار القانوني والسياسي المنظم للعمل
	وتكييف البيئة التشريعية والتنظيمية والمالية بما يحقق تحفيزا كافيا لنشاط الاستثمار، ب- توفير البنة التحتية الضرورية
الفقرة الفرعية للمحور (3)	أ- اعادة هيكلة الصناعات المملوكة للدولة والتحول التدريجي نحو القطاع الخاص، أ- 6- دعم الاستثمار في القطاعات المختلفة
	للمؤسسات الحكومية، سادساً: تنظيم العلاقات المحلية - الاتحادية
المحاور في البرنامج الحكومي	ً ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامسًا: الإصلاح الإداري والمالي

الملاحظات	التخصيصات	Kəralcl	المصادر	التنسق	الحمات	äim	وصف المممة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة	<u></u>	المختصة بالتنفيذ	التنفيذ	}	•
منح أدوار أكثر تفاعلية للقاءات	ı	دستور جمهورية العراق،	الخبرات	الحكومة	مجلس الأمناء،	مستمر	وضع منهاج وبرنامج عمل	_
الثنائية مع المعنيين، اقامة الندوات		مؤشرات الحكومة المركزية،	والتجارب	المركزية،	الإدارة		لمعالجة المشاكل العالقة مع	
وتحقيق الاجتماعات لإزالت اللبس		الأمر 65 أو القانون اللاحق،	الدولية اذا	الأقاليم،	التنفيذية، كافة		الأقليم والحكومات المحلية	
في التقاطعات و زيادة الحملات		قرارات اللجان التنسيقية	لزم الأمر	مجالس	دوائر الهيئة		حول إستغلال الموارد النادرة،	
التوعوية بشأن العمل والتنسيق		المختصة في حل المشاكل		المحافظات،	ذات الصلة		حق منح التراخيص للاتصالات	
المشترك بالاضافة الى التنسيق من		العالقة مع الاقاليم ومجالس		اللجان			والإعلام، آليات تطبيق	
خلال اللجان المختصة اذا لزم الأمر		المحافظات، الأهداف		البرلمانية			السياسات العامة، اللوائح	
		الإستراتيجية للخطة، متطلبات		المختصة			التنظيمية والتعليمات النافذة،	
		الشفافية، مكافحة الفساد					وتجنب التقاطعات في	
							الصلاحيات الممنوحة لكل	
							جهة ورسم دور واضح للعمل	
							المشترك	
تشكيل لجان مختصة من كلا	1	دستور جمهورية العراق،		الحكومة	مجلس الأمناء،	2015	وضع خطط واليات لتصويب	2
الطرفين، مع مراعاة حقوق كافة		مؤشرات الحكومة المركزية،		المركزية،	الإدارة	ı	عمل الجهات العاملة في	
الأطراف في هذه المعادلة وبما		الأمر 65 أو القانون اللاحق،		الأقاليم،	التنفيذية، كافة	2016	قطاعي الاتصالات	
يضمن نجاح الإستثمارات في		قرارات اللجان التنسيقية		اللجان	دوائر الهيئة		وتكنولوجيا المعلومات	
عموم العراق		المختصة الأهداف		البرلمانية	ذات الصلة		والإعلام في الأقاليم	
		الإستراتيجية للخطة، متطلبات						
		الشفافية، مكافحة الفساد						





The second second						lacip	4394-	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهان	سنة	وضف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء	ı	دستور جمهورية العراق، مؤشرات الحكومة المركزية، الأمر 65 أو القانون اللاحق،	الخبرات والتجارب الدولية اذا	الحكومة المركزية، الأقاليم،	مجلس الأمناء، الإدارة التنفيذية، كافة	مستمر	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات /	ო
قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من		قرارات اللجان التنسيقية المختصة، الأهداف	لزم الأمر	مجالس مجالس المحافظات،	دوائر الهيئة ذات الصلة،		الإرشادات / الإجراعات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة	
قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقوا بدقئ مناسب وبما بضف:		الإستراتيجية للخطة، متطلبات الشفافية		اللجان الب لمانية	واللجان المختصة		بعد رفع التوصيات النهائية الحان المختصة ووضع حداوا	
بستىيە بوت ساستېرىت يىسى ويكفل دقوق الجميع وعلى رأسها دقوق المستهلك):		المختصة			رضية لتكييف الوضع القانوني ولكل حالة على حدة لتهيئة مستلزمات العمل	
مراعاة انسجامها مع تتفيذ	ı		1	الجهات	الإدارة	2015	وضع خطة للتطييق	4
المؤشرات الحكومية، التوقيتات				المعنية	التنفيذية، وكافة	, 2	وعلى مراحل وحسب الأولوية	
الزمنية لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للخطة العامة وتاثبرها					الدوائر ذات الصلة	2016	ومتطلبات تنفيد برنامج العمل المشتك والمستجدات التي	
على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى							تطرأ على الخطة	
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد		الإجراءات التنفيذية الخاصة	1	الجهات	الإدارة	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة	2
من الجهات الحكومية وغير		بالتطبيق وحسب التوقيتات		المعنية و	التنفيذية، وكافة	ı	الجهات ذات الصلة	
الحكومية لضمان اجراءات التطبيق		الزمنية المصادق عليها		المرخصة	الدوائر ذات ال	2017	للبدء بتطبيق المعالجات	
		=======================================			ונסוף	0,00	وتععيل العمل بالحطة	(
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحبيين المؤشرات وأخطار	ı	المؤشرات الفنية والمالية والاقتصادية من خلال أحد	ı		الإدارة التنفيذية، وكافة	2016	متابعة تنائج المعالجات والإجراعات المتخذة بعد	ဖ
) مجلس الأمناء		الوسائل: أستبيان، استطلاع،			الدوائر ذات	2018	دخولها حيز التنفيذ على	
		تقارير، نتائج واقعية ملموسة			الصلة		المستهلك، الدولة، المستثمر	
		بلغة الأرقام					المحلي والآجنبي، السوق العراقي،	
قياس مستوى الانجاز المتحقق مان كان اتراما الأهداء .	ı	ı	ı		الإدارة	2016	دراسة وتحليل ثنائج التقييم	7
ورفحت سنها حيى الرمعالجات					اسمیدیة، وت ت الدوائر ذات	2018	وسدي ليبيه لتحييق سمين الخطة التنفيذية	
اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف					الصلة			
		·						





الهدف الإستراتيجي (4)	تشجيع تدفق المزيد من الإسثمارات وتهيئة مناخ بيئي لخلق فرص استثمارية جديدة
	الإستثمار ات المحلية والدولية
الغاية (2)	الإستمرار في تحرير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتطوير البيئة التشريعية والتنظيمية وبما يعزز المنافسة وتدفق
الفقرات الفرعية للمحور (3)	أ- اعادة هيكلة الصناعات المملوكة للدولة والتحول التدريجي نحو القطاع الخاص، ب- توفير البنية التحتية الضرورية
	للمؤسسات الحكومية
المحاور في البرنامج الحكومي	ا ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامسًا: الإصلاح الإداري والمالي
المراجع المراج	

الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهان	wiā	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت				المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
اقامة ندوات والتنسيق من خلال اللجان المختصة اذا لزم الأمر، فتح باب	1	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد	استبيان وملاحظات	1	مجلس الأمناء،	-2015 2018	الإستمرار بتقييم التحديات وتحديد معوقات دخول	~
الحوار والمناقشة مع رؤى المستثمرين، وأخطار مجلس الأمناء		الوسائل: أستبيان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة	اللاعيين والمهتمين في		الإدارة التنفيذية، كافة		أسواق الاتصالات والاعلام العراقية والعمل على	
		بلغة الأرقام، الشكاوى، مؤشرات السوق العراقي	السوق العراقي		دوائر الهيئة ذات الصلة		وضع الحلول اللازمة لمعالجتها أو الحد من تأثيرها	
قيد التتفيذ والمتابعة من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية WRAP المتعاقد معها لدراسة ووضع مجموعة من اللوائح التنظيمية ومن المؤمل المباشرة بالعمل في شهر شباط ولامي، مراجعة الخطة الرقمية اذا لزم الأمر وإلدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة	1,097,239.0 دولار أمريكي -	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو المقانين اللاحق، متطلبات المقود المبرمة مع الجهات الحكومية، الأمر 65 أو القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو الشفافية، ومكافحة الفساد المقود المبرمة مع الجهات المقود المبرمة مع الجهات المؤشرات حديث الخدي أو الكوني اللاحق، متطلبات المؤشرات حديث الخدي أو الحولية، ومكافحة الفساد المؤشرات المؤشرات المؤسرات ال	الخبرات الدولية، جهات استشارية اللاعيين والمهتمين في السوق العراقي	- الجهات الإستشارية	الإدارة الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	متابعة إقرار تطوير السياسات ونشر اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية لذلك من خلال: المنافسة، الترابط البيني، والوضع المهيمن، خدمة تتفيذ اجراءات وضع والتعليمات الضرورية اللوائح التنظيمية العموم لابداء الرأي حولها	N W
		الإستراتيجية للخطة						





الملاحظات	التخصيصات المالية أن	الإعتمادات	المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق	3	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية،		الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان	2015	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات النهائية	4
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى	1	1	1	الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	وضع خطة للتطبيق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التى تطرأ على الخطة	S
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم		الإجراعات التنفيذية الخاصة بالتطييق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها	1	الجهات المعنية و المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة ومنها المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة	9
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء	1	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستبيان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المستهلك، الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي، السوق العراقي،	7
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف		1	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2016	دراسة وتحليل تنائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	ω





الملاحظات	التخصيصات المالية أن	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهان المختصة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
في المراحا النمائية هجي قيد التنفيذ	وجدت 220,000	دستور حمورية الوراقي	ملاحظات	o	بالتنفيد الادارة	2015	متارحة تنفيذ ماقيار تطبيق	6
ي	دولار	القوانين النافذة، المؤشرات	Ilkam.	الاتصالات	التنفيذية،) -)	توصيات الخدمة الإستشارية)
المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية	أمريكي	الحكومية، الأمر 65 أو	والمهتمين	و. البيئة	وكافة الدوائر		في مجال المشاركة في الإبراج	
Analysysmason وتخضع جميع		القانون اللاحق، العقود	.م ا	الجهات	ذات الصلة		المعدة من قبل الشركة	
الإجراءات لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة		المبرمة مع الجهات	السوق	المرخصة،			الإستشارية Analysysmason	
مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة		المرخصة، الاهداف	العراقي					
تهيئة مستلزمات تنفيذها من قبل جميع		الإستراتيجية للخطة، متطلبات						
الأطراف بوقت مناسب وبمايضمن ويكفل		السوق العرافي والمنافسة،						
حقوق الجميع وعلى رأسها المستهلك		متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد						
(إعلان طلب الحصول على الرخصة)	1	توصيات الخدمة الإستشارية	ملاحظات	الجهات	الإدارة	2015	اعداد وتطبيق خطة عمل لهنح	10
وحسب الآليات الإستثمارية المناسبة		المعدة من قبل الشركة	اللاعبين	المعنية	التنفيذية، د	1	رخص لشركات بناء الأبراج	
والمتعارف عليها دولياً والقوانين النافذة، مع		الإستشارية	والمهتمين		وكافة الدوائر	2016	(تحديد آلية منح الرخص وفق	
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات		Analysysmason	.නු		ذات الصلة		القوانين والتعليمات النافذة)	
الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق		المصادة عليما	السوق				وعلى مراحل وحسب الأولوية	
الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها			العراقي				ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة	
على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى							والمستجدات التي تطرأ على	
:				:			الخطة	
قد يتطلب الامر التنسيق مع عدد من الجهات	ı	الإجراءات التنفيذية الخاصة	1	الجهات	الإدارة	2016	متابعة التنفيذ من قبل شركات	7
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		بالتطبيق وحسب التوقيتات		المعنية و	التنفيذية،	ı	الابراج والنتائج بعد دخولها حيز	
التطبيق السليم وتقييم الاهدف المتحققة		الزمنية المصادق عليها		المرخصة	وكافة الدوائر	2018	التنفيذ على المستهلك، الدولة،	
بعد التطبيق وحسب المؤشرات، وأخطار		المؤشرات الفنية والمالية			ذات الصلة		المستثمر المحلي والأجنبي،	
مجلس الأمناء		والإقتصادية من خلال أحد					السوق العراقي،	
		الوسائل: أستبيان، استطلاع،						
		تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	1	1	1	1	الإدارة	2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم	12
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية،	1	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها السياب					وكافة الدوائر	2018	الخطة التنفيذية	
لتلك الاهداف					ذات الصلة			





						a llacib	2-446	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية ان وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق المستهلك		دستور جمهورية العراق المؤشرات الحكومية، الأمر أو أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، الأهداف السوق العراقي والمنافسة، النسوق العراقي والمنافسة، الفنية المعدة من قبل المستجدات الطارئة المستجدات الطارئة وتوصيات الإتحاد الدولي والإتفافيات الدولية	ملاحظات اللاعيين والمهتمين في السوقي العراقي	الجهات الإستشارية	الإدارة وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	متابعة تنفيذ توصيات إعادة توفير الطيف الترددي (لضمان توفير الموارد النادرة)، اقرار واصدار القرارات / الأنظمة التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات اللوائج التنظيمية والتعليمات الصرورية ومسودتها وطلب حرئيات العموم لابداء الرأي	6
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة وتاثيرها على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى	'	1	1	الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	وضع خطة للتطبيق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تتفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة	4
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم		الإجراءات التنفيذية الخاصة بالتطبيق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها	1	الجهات المعنية و المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة ومنها المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة	15
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء	1	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستيبان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة الأرقام		1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2017	متابعة تتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المستهلك، الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي، السوق العراقي،	9



of models	_			•	Ī	lac/b	- Parties	
الملاحظات	التحصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف	,		1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2017	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	17
تشكيل لجان مختصة تضمن حقوق الدولة والمستهلك والمستثمرين المرخصين وبالتنسيق مع الوزارات التيفيذية المعنية، تجدر الاشارة الى ان الهيئة قد سبق لها وضع اللوائح التنظيمية الخاصة بمقدمي خدمات الأنترنيت SSI وهي قيد الدراسة من الناحية الأمنية ضمن لجنة فنية امنية محتصة، وتقييم الشركة الإستشارية Actel عند الإنتهاء منها، وأخطار مجلس الأمناء	1	دستور جمهورية العراق، مؤشرات الحكومة المركزية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، قرارات اللجان التنسيقية المختصة الأهداف الإستراتيجية للخطة، متطلبات الشفافية، مكافحة الفساد		الحكومة المركزية، اللجان الوزارات المعنية والتنفيذية	الإدارة التنفيذية، كافة دوائر الهيئة ذات الصلة	مستمر	الاستمرار في متابعة خطط فرض انفاذ القانون، اللوائح التنظيمية، التعليمات ووضع الخطط والآليات المناسبة لانفاذ ووانين وتعليمات الهيئة وتصويب عمل الجهات العاملة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومنها مقدمي خدمات الأنترنين SI والإعلام الالكترونية واجهرة الاتصالات	48
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق		دستور جمهورية العراق، مؤشرات الحكومة المركزية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، قرارات اللجان التنسيقية المختصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة، متطلبات	الخبرات والتجارب الدولية اذا لزم الأمر	الحكومة المركزية، الأقاليم، المحافظات البرلمانية البرلمانية	الإدارة التنفيذية، كافة دوائر الصلة، واللجان المختصة	مستمر	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراعات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات النهائية للجان المختصة ووضع جداول زمنية لتكييف الوضع القانوني ولكل مستلزمات العمل	19
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة وتاثيرها على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى	ı	1	1	الجهان المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	وضع خطة للتطبيق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تتفيذ برنامج العمل المشترك والمستجدات التي تطرأ على الخطة	20
		CL	707)	

Page **50** of **106**





The second second						ecia laci	134	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهان	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية ان وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات الحراء ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	1	الإجراءات التنفيذية الخاصة بالتطبيق وحسب التوقيتات الصفية التصافية	1	الجهات المعنية و	الإدارة التنفيذية،	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة للبدء بتطبيق البيريات ويتهويات العالم	21
التطبيق السليم		الزمبية المصادق عليها		المر<ه	ودافه الدوائر ذات الصلة	/ 1 07	المعالجات ويمعيل العمل بالخطة	
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	1	المؤشرات الفنية والمالية	ı	ı	الإدارة	2016	متابعة نتائج المعالجات مالاء اءاء المعالجات	22
وحسب الموسرات، واحطار مجلس الامناء		وابرفیصادیه من حدن احد الوسائل: أستبیان، استطلاع، تتاب تنابر ماقم تر بازن ث			السفيدية، وكافة الدوائي ذا :	2018	والإجراءات المتحدة بعد دخولها حيز التنفيذ على الجرعولة البداء الجرعة	
		مصرير، سدي ورصيب مسوست بلغة الأرقام			الصلة		المصلية.) الدون المستسر المحلي والأجنبي، السوق العراقي،	
قياس مستوي الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	1	ı	ı	1	الإدارة	2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم	23
على الاهداف المطلوب تحقيقها حالب الحالة اللادية في حالب عدية قدا					التنفيذية،	- 00	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الجماة السنين	
وانمعالجات الازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف					ودافه الدوائر ذات الصلة	81 02	الحطه التنفيذيه	
مطروحة ضمن مشاريع الهيئة على الموازنة	1,000,000	دستور جمهورية العراق،	الخبرات	1	الإدارة	2015	متابعة إقرار تطوير السياسات	22
التشغيلية2015، للتعاقد مع أحدى الشركات	دولار أ	القوانين النافذة، المؤشرات	الدولية،		التنفيذية		ونشر اللوائح التنظيمية	
الإستشارية العالمية المتحصصة ومجموعة أخرى من اللمائج التنظيمية ذات الصلة	امريري	الحكومية، الامر 50 او القانون اللاحق متطلبات	جهات استشار بة استشار				والتعليمات الضرورية لدلك من ج۱۷ - ملقل الأسيس TTO	
		الشفافية ومكافحة الفساد،)				كن. نطبيتين اوسريين ١٠٠١). اللائحة التنظيمية VolP	
		العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة					التجارة الإلكترونية، الشبكة الافتراضية المتنقلة	
قيد التنفيذ من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسية, مع الشركة	ı	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات	ملاحظات اللاعس،	الجهات الاستشار بة	الإدارة التنفيذية،	2015	تنفيذ اجراءات وضع اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية	23
الإستشارية المزمع التعاقد معها ضمن		الحكومية، الأمر 65 أو	والمهتمين	,	وكافة	2016	ومسودتها وطلب مرئيات	
الموازئه التشعيلية2015		العانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد	في السوق		الدوائر دات الصلة		العموم لابداء الراي حولها	
		العقود المبرمة مع الجهات الم خصة الأهداف	العراقي					
		الإستراتيجية للخطة						
		1						





الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد		الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان	2016	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات النهائية	24
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى	1	-	1	الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2016	وضع خطة للتطبيق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تتفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة	25
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم		الإجراعات التنفيذية الخاصة بالتطبيق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها	1	الجهات المعنية و المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2016	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة ومنها المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة	26
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء	1	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستبيان، واقعية ملموسة بلغة الأرقام	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2017	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المستهلك، الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي، السوق العراقي،	27
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف	1	ı	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2017	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	28





-	المراق
ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامسا: الإصلاح الإداري والمالي	المحاور في البرنامج الحكومي
للمؤسسات الحكومية	
اً- اعادة هيكلة الصناعات المملوكة للدولة والتحول التدريجي نحو القطاع الخاص، ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
الإستمرار في تحرير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتطوير البيئة التنظيمية والتشريعية وبما يعزز المنافسة والإستثما،	l(খ্ৰাফু (Z)
على الصعيدين المحلي والدولي	
طرح فرص استثمارية جديدة لمنح تراخص جديدة	الهدف الإستراتيجي (5)

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ في الهيئة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
قيد التنفيذ والمتابعة من قبل الفريق المختص وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية PWC المتعاقد معها لادارة عملية المزاد العلني ومنح تخضع جميع الاجراءات أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها بوقت مناسب	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، الأهداف الإستراتيجية للخطة، متطلبات ومتطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، مراعاة متطلبات ذوي الإحتياجات الخاصة، العمالة	اجراءات الشركة الإستشارية PWC	مجلس الوزراء، اللجان البرلمانية المختصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة ، اللجان المختصة	2015	استمكال اجراعات دراسة ووضع آليات والإعلان عن منح تراخيص جديدة لخدمة الهاتف النقال (الحزمة العريضة المتنقلة)	~
تخضع جميع الاجراءات أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها بوقت مناسب	4,000.00 دولار أمريكي	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود الميرمة مع الجهات المرخصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة، ويطلبات السوق العراقي ولمنافسة ومتطلبات الشفافية	ملاحظات اللاعيين والمهتمين في السوق العراقي	الوزارات والجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	متابعة تنفيذ المهمة الإستشارية وإقرار تطبيق توصيات الخدمة الإستشارية في مجال خدمات الحزمة العريضة المعدة من قبل الشركة الإستشارية Actel عند	0



To the second second						Sample in Harle	,	
الملاحظان	التخصيصات المالية أن	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
	وجدت							
تنفيذ آلية منح الرخص مطروحة	1,000,000.0	دستور جمهورية العراق،	توصيات	مجلس	الإدارة التنفيذية،	اواخر	منح تراخيص جديدة	က
ضمن مشاريع الهيئة على الموازنة	دولار	القوانين النافذة، المؤشرات	الشركة	الوزراء،	وكافة الدوائر ذات	2015	لخدمات الحزمة العريضة	
التشغيلية2015، للتعاقد مع أحدى	امريكي	الحكومية، الأمر 65 أو	الإستشارية	اللجان	الصلة	<u>و</u>	الثابتة (التعاقد مع احد	
الشركات الإستشارية العالمية		القانون اللاحق، العقود	Actel	البرلمانية		اوائل	الشركات المختصة في	
المتخصصة بالاضافة الى مجموعة		المبرمة مع الجهات المرخصة،		المختصة		2016	ادارة المزاد العلني)	
آخري من اللوائح التنظيمية، (التعاقد		الأهداف الإستراتيجية للخطة،						
مع أحدى الشركات الإستشارية		متطلبات السوق العراقي						
العالمية المتخصصة للقيام بادارة		والمنافسة ومتطلبات الشفافية						
عملية المزاد العلني لمنح الرخص		ومكافحة الفساد، توصيات						
وفق القوانين والتعليمات النافذة) و 🍐		الخدمة الإستشارية المعدة						
تخضع جميع الاجراءات أو التعديلات		من قبل الشركة الإستشارية						
أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية		Actel المصادة ، عليما						
ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ								
نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات								
ومتطلبات تنفيذها بوقت مناسب								
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من		الإجراءات التنفيذية الخاصة	1	الجهات	الإدارة التنفيذية،	2016	متابعة استعداد وتلبية	4
الجهات الحكومية وغير الحكومية		بالتطبيق وحسب التوقيتات		المعنية و	وكافة الدوائر ذات	ı	المرخص الجديد للبدء	
لضمان اجراءات التطبيق السليم		الزمنية المصادق عليها		المرخصة	الصلة	2018	بنشر الخدمة ومراقبة	
) :-				1			تعاون كافة الجهات ذات	
							الصلة وخصوصاً الجهات	
		=				2017	الميافيسة	Ľ
المستم الأساديس بعد السعبيق	ı	الموسرات العبية والمالية	I		الإدارة الشيدية،	2010	مسبحت ساج در <u>وا</u>)
ورسب انموسران، مسبعت ورض ااما متقلا :ة الماللة مأخمال		ارينايا ، استار استوالاه			אטאי וגעוע נוט ווס ויג	2	مرحكي بديد على	
العص وتعليل نسبه انبطات، وأسطار		الوسائ: اسبيان، استغلاج،					100mms 100 ps;	
مجلس الامناء		تفارير، نتائج وافعيه ملموسه					المستثمر المحلي	
		بلغة الارقام					والاجنبي، السوق العراقي	
قياس مستوى الانجاز المتحقق	ı		ı		الإدارة التنفيذية،	-2017	دراسة وتحليل نتائج	9
وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب					وكافة الدوائر ذات	2018	التقييم ومدى تلبيتها	
تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال					الصلة		لتحقيق متطلبات الخطة	
عدم تحقيقها لتلك الأهداف							التنفيذية	





الغاية (3) خدمات اتصالات عالية الجودة وفي متناول أوسع شريحة من المجتمع

الأهداف الإستراتيجية 1- توفير الخدمة الشاملة. 2- ادامة المناخ التنافسي بين المشغلين ومقدمي الخدمات. 3- مراجعة الإطار التنظيمي لمعايير جودة الخدمة. 4- زيادة الوعي لدى المستهلك في مجال حماية حقوقه والخيارات المتاحة له وتحديد المعوقات.

5- تثقيف المستهلك وزيادة وعيه حول حسن الإستخدام لوسائل الاتصالات وكيفية حماية معلوماته الشخصية.





	14.3948
ا ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
خدمات اتصالات عالية الجودة وفي متناول أوسع شريحة من المجتمع	।(ड् र ोड्राइ)
توفير الخدمة الشاملة	الهدف الإستراتيجي (1)

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
قيد التنفيذ والمتابعة من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية WRAP المتعاقد معها لدراسة ووضع مجموعة من اللوائح التنظيمية ومن المؤمل المباشرة بالعمل في شهر شباط2015	1,097,239.0 دولار أمريكي	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، الأهداف	الخبرات الدولية، جهات استشارية	1	الإدارة التنفيذية	2015	متابعة إقرار تطوير السياسات ونشر اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية لذلك من خلال: سياسة وتنظيم الخدمة الشاملة	-
قيد التنفيذ من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية WRAP	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، الأهداف الإستراتيجية	ملاحظات اللاعيين والمهتمين في السوق العراقي	الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	تنفيذ اجراءات وضع اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية ومسودتها وطلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها	2
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة حميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد		الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان	2015	اقرار واصدار السياسات / القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات النهائية	ю





	المهمة	4	5	9	2	ω
العراق	وصف المهمة	وضع خطة للتطبيق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة وبالتحديد المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المستهلك، الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي، السوق العراقي،	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	متابعة تنفيذ وإقرار تطبيق توصيات الخدمة الإستشارية في مجال المشاركة في الإبراج المعدة من قبل الشركة الإستشارية بتوصية المشاركة في نشر الأبراج
	سنة التنفيذ	2015	2016 - 2017	2016	2016 - 2018	2015
	الجهات المختصة بالتنفيذ	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
	التنسيق	الجهات المعنية	الجهات المعنية و المرخصة	-	1	و. الاتصالات و. البيئة الجهات المرخصة،
	المصادر المطلوبة	1	ı	1	ı	ملاحظا ن اللاعبين والمهتم ين في السوق العراقي
	الإعتمادات	سياسة الخدمة الشاملة	الإجراعات التنفيذية الخاصة بالتطييق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستبيان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة الأرقام	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المرخصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة، العراقي والمنافسة، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد
	التخصيصات المالية أن وجدت	1		-	1	220,000 دولار أمريكي
Conflictory	الملاحظات	مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى وقد يتطلب الأمر أعلان مناقصة ضمن الموازنة التشغيلية2016	قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم	تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء	قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها تتلك الأهداف	في المراحل النهائية وهي قيد التنفيذ والمتابعة من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية الإجراءات لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات تتفيذها من قبل جميع حقوق الجميع وعلى رأسها المستهلك





الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوية	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد	1	الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان المختصة	2015	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات النهائية	o
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى أخطار مجلس الأمناء باجراءات التنفيذ	1	توصيات الخدمة الإستشارية المعدة من قبل الشركة الإستشارية Analysysmason	1	الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	وضع خطة لتطبيق الاجراءات الخاصة بالمشاركة الإلزامية في استخدام الأبراج في المناطق الريفية وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تتفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة	10
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم		الإجراعات التنفيذية الخاصة بالتطبيق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها	1	الجهات المعنية و المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة ومنها المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة	1
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء	1	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستبيان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المستهلك، الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي، السوق العراقي،	2
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف	ı		1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2016	دراسة وتحليل تنائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	13





ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثاً: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
خدمات اتصالات عالية الجودة وفي متناول أوسع شريحة من المجتمع	।(ड् र ोड्रा)
ادامة المناخ التنافسي بين المشغلين ومقدمي الخدمات	الهدف الإستراتيجي (2)

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستييان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة الأرقام، انعكاس هذه الاجراعات والنتائج على دفع وتشجيع الجهات المرخصة على تقديم العروض التنافسية ومايليي متطلبات جميع المستهلكين في عموم العراق	1	قياس مستوى الانجاز المتحقق وانعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف	1	1	مجلس مجلس الإدارة وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2015	azi بعة التتائج الخاصة بتنفيذ سياسات وقرارات ادامة وزيادة المنافسة الواردة في الغايات والأهداف السابقة وذلك المشاركة في الأبراج، منح تراخيص جديدة، والوضع المهيمن، خدمة البينياسة وتتظيم التعرفة الإحتفاظ بالرقم، الشبكة والمخالفة، الشفافية في المخالفة، الشفافية في	~
							الاجهزة المعتمدة	





	المراجعة والا
ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
الإرتقاء بمستوى الخدمات المقدمة من حيث الجودة وتوفيرها بأسعار معقولة	الغاية (3)
مراجعة الإطار التنظيمي لمعايير جودة الخدمة	الهدف الإستراتيجي (3)

الملاحظان	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهان	wiā	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
قيد التنفيذ والمتابعة من قبل الفريق	1,097,239.0	دستور جمهورية العراق، القوانين	الخبرات		الإدارة	2015	متابعة إقرار تطوير	_
المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق	دولار أمريكي	النافذة، المؤشرات الحكومية،	الدولية،		التنفيذية		السياسات ونشر اللوائح	
مع الشركة الإستشارية WRAP		الأمر 65 أو القانون اللاحق،	: جهات				التنظيمية والتعليمات	
المتعاقد معها لدراسة ووضع مجموعة		متطلبات الشفافية ومكافحة	استشارية				الضرورية لذلك من خلال:	
من اللوائح التنظيمية ومن المؤمل		الفساد، العقود المبرمة مع					معايير جودة الخدمة	
المباشرة بالعمل في شهر شباط2015		الجهات المرخصة، الأهداف الاستراتيجية للخطة						
قيد التنفيذ من قبل الفريق المختص	-	دستور جمهورية العراق، القوانين	ملاحظات	الجهات	الإدارة	2015	تتفيذ اجراءات وضع	2
والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة		النافذة، المؤشرات الحكومية،	اللاعبين	الإستشارية	التنفيذية،		اللوائح التنظيمية	
WRAP يالإستشارية WRAP		الأمر 65 أو القانون اللاحق،	والمهتمين		وكافة		والتعليمات الضرورية	
		متطلبات الشفافية، ومكافحة	في السوق		الدوائر		ومسودتها وطلب مرئيات	
		الفساد العقود المبرمة مع الجهات	العراقي		ذات الصلة		العموم لابداء الرأي حولها	
		المرخصة، الأهداف الإستراتيجية						
		للخطة						
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو	1	دستور جمهورية العراق، القوانين		الجهات	الإدارة	2015	اقرار واصدار السياسات /	3
التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة		النافذة، المؤشرات الحكومية،		الإستشارية	التنفيذية،		القرارات / الأنظمة	
التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل		الأمر 65 أو القانون اللاحق،			وكافة		الداخلية / اللوائح التنظيمية	
تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة		متطلبات الشفافية، ومكافحة			الدوائر		/ التعليمات / الإرشادات /	
مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل		الفساد			ذات الصلة		الإجراءات الجديدة أو	
جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت					واللجان		المعدلة ذات الصلة بعد	
مناسب ويما يضمن ويكفل حقوق					المختصة		رفع التوصيات النهائية	
الجميع وعلى رأسها حقوق المستهلك								





							Sall as sales	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنستق	الجهان	wiñ	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن		المطلوبة		المختصة	التنفيذ		
	وجدت				بالتنفيذ			
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات	ı	معايير جودة الخدمة	1	الجهات	الإدارة	2015	وضع خطة للتطبيق	4
الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق				المعنية	التنفيذية،	ı	وعلى مراحل وحسب الأولوية	
الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها					وكافة الدوائر	2016	ومتطلبات تتفيذ برنامج الهيئة	
على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى					ذات الصلة		والمستجدات التي تطرأ على الخطة	
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات		الإجراءات التنفيذية	-	الجهات	الإدارة	2016	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات	2
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطبيق		المعنية و	التنفيذية،	ı	ذات الصلة وبالتحديد	
التطييق السليم		وحسب التوقيتات		المرخصة	وكافة الدوائر	2017	المرخصة للبدء بتطبيق وتفعيل	
		الزمنية المصادق عليها			ذات الصلة		العمل بالخطة	
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	1	المؤشرات الفنية	ı	ı	الإدارة	2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد	9
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء		والمالية والإقتصادية من			التنفيذية،	ı	دخولها حيز التنفيذ على المستهلك،	
		خلال أحد الوسائل:			وكافة الدوائر	2018	الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي،	
		أستبيان، استطلاع،			ذات الصلة		السوق العراقي،	
		تقارير، نتائج واقعية						
		ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	ı	ı	ı	ı	الإدارة	2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى	
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية،	ı	تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها					وكافة الدوائر	2018	التنفيذية	
لتلك الأهداف					ذات الصلة			
تم شراء أجهزة قياس جودة الخدمة من	ı	معايير جودة الخدمة،	الجهة	الجهات	الإدارة	2015	تفعيل استخدام:	∞
شركة ASCOM والآن قيد التنصيب ومن		والعقود المبرمة مع	المجهزة	المرخصة	التنفيذية،	٩	اجهزة قياس جودة الخدمة QoS	
المؤمل العمل بالمنظومة الجديدة بكامل		الجهات المرخصة		اذا لزم	وكافة الدوائر	يستمر	واعداد التقارير الفنية القيام بجولات	
عناصرها في شباط / اذار2015				الامر	ذات الصلة ::: .		المسح الميداني لجودة الخدمة،	
					واللجان		اجهزة قياس دقة الإيراد المستقطع	
					المختصة		من المستهلك واعداد التقارير الفنية	
							اجهزة قياس تجربة المستهلك QOE	
							واعداد التقارير الفنية	
ı	1	ı	ı	الجهات	الإدارة	2015	نشر نتائج تحليل القياسات على	О
				المرخصة	التنفيذية،	٩	الموقع الالكتروني للهيئة	
				اذا لزم	وكافة الدوائر	يستمر		
				الامر	ذات الصلة			





الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تشكيل لجان مختصة للتنفيذ وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المختصة المحلية أو الأجنيية للقيام باجراء استطلاع حول مؤشرات قطاع الاتصالات وقد تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنة2015 لاصدار عدد من الموابط والتعليمات والمعايير وحسب	4,000,000	الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة، متطلبات السوق العراقي والمنافسة	ملاحظات اللاعيين والمهتمين السوق العراقي اذا لزم	الجهات المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	اواخر أو اوائل يتم التنفيذ	إجراء استبيان ومسح لقياس رضا المستهلكين	ω
قد يخضع التقييم للزيارات الميدانية وسحب بعض المعلومات لعدد من المؤشرات الفنية بشكل مباشر، وأخطار مجلس الأمناء	-	الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، اللوائح التنظيمية ذات الصلة	تقارير الشركات	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015 و يستمر	الإستمرار بدراسة وتقييم تقارير جودة الخدمة المقدمة من قبل الجهات المرخصة وبحث المعالجات ووضع الحلول المناسبة لذلك وتطبيق آلية نشرها على الموقع	თ





The state of the s	المحاور في البرنامج الحكومي أثانيا: اا	الفقرات الفرعية للمحور (2) ج- توف	الفقرات الفرعية للمحور (3)	ح- تنم،	الغاية (3) الإرتقا	الهدف الإستراتيجي (4)
	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	ب- توفير البنية التحتية الضرورية	ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	الإرتقاء بمستوى الخدمات المقدمة من حيث الجودة وتوفيرها بأسعار معقولة	زيادة الوعي لدى المستهلك في مجال حماية حقوقه والخيارات المتاحة وتحديد المعوقات

llagaë	تة المير المير ك	2 اعداد لحم	اة الارث الإرث خط
وصف المهمة	تقييم الإجراءات للمرحلة الحالية ومتابعة تنفيذ العقد المبرم لتجهيز وتنصيب منظومة خدمة صوت المستهلك مع التدريب	اعداد منهاج لوضع خطة شاملة لحملة التوعية خلال السنوات الأربع	اقرار وإصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة حول خطة حملة التوعية بعد رفع
سنة التنفيذ	2015	2015	2015
الجهات المختصة بالتنفيذ	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان المختصة
التنسيق	1	الوزارات المعنية، الجهات المرخصة	الجهات الإستشارية
المصادر المطلوبة	1	1	
الإعتمادات	الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، اللوائح التنظيمية ذات الصلة، متطلبات الشفافية ومكافحة	الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، اللوائح التنظيمية ذات الصلة، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد
التخصيصات المالية أن وجدت	828,287.51 دولار أمريكي	-	1
الملاحظات	قيد التنفيذ والمتابعة من قبل الفريق المختص وبالتنسيق مع الشركة المجهزة Alfa Consult تطوير عملية تلقي الشكاوي والتعامل معها، وأخطار مجلس الأمناء	قد تشمل اعداد دليل لحماية المستهلك تشكيل لجان مختصة للتنفيذ، وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المختصة المحلية أو الأجنبية حيث تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنة2015 لاصدار عدد من الضوابط والتعليمات والمعايير وحسب ماتقتضيه الحاجة لتتفيذ متطلبات	تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تتفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب





Townson.						lac/b		
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات المختصة	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		بالتنفيذ	التنفيذ		
اعلانات مرئية مقروءة مسموعة توزيع	1	الأمر 65 أو القانون	ı	الإدارة	الإدارة التنفيذية،	2016	اطلاق حملة التوعية ضمن	4
المطبوعات		اللاحق، العقود المبرمة مع		التنفيذية،	وكافة الدوائر		توقيتات زمنية تتناسب مع	
		الجهات المرخصة، اللوائح		وكافة	ذات الصلة		الحاجة إلى رفع كفاءة مستوى	
		التنظيمية ذات الصلة،		الدوائر ذات			الخدمة والوعي	
		متطلبات الشفافية ومكافحة		الصلة				
		الفساد						
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الفنية والمالية	1	1	الإدارة التنفيذية،	- 2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	2
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس		والإقتصادية من خلال أحد			وكافة الدوائر	2018	بعد دخولها حيز التنفيذ على	
الأمناء		الوسائل: أستبيان،			ذات الصلة		المستهلك، الدولة، المستثمر	
		استطلاع، تقارير، نتائج					المحلي والأجنبي، السوق	
		واقعية ملموسة بلغة					العراقي,	
		الأرقام						
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الفنية والمالية	1		الإدارة التنفيذية،	مستمر	تقييم نتائج الحملة التوعوية	9
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس		والإقتصادية من خلال أحد			وكافة الدوائر		على حماية حقوق المستهلكين	
الأمناء		الوسائل: أستبيان،			ذات الصلة		والأرتقاء بمستوى الخدمة	
		استطلاع، تقارير، نتائج					ومؤشرات السوق العراقي	
		واقعية ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق	ı	1	1	-	الإدارة التنفيذية،	- 2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم	7
وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب					وكافة الدوائر	2018	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال					ذات الصلة		الخطة التنفيذية	
عدم تحقيقها لتلك الأهداف								





	Frankle in Italian
ً ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	
الإرتقاء بمستوى الخدمات المقدمة من حيث الجودة وتوفيرها بأسعار معقولة	الغاية (3)
تثقيف المستهلك وزيادة وعيه حول حسن الإستخدام لوسائل الاتصالات وكيفية حماية معلوماته الشخصية	الهدف الإستراتيجي (5)

الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهان	wiñ	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
مطروحة ضمن مشاريع الهيئة على الموازنة مطروحة ضمن مشاريع الهيئة على الموازنة التشغيلية التشغيلية الإستشارية العالمية المتخصصة وقد تم المدجزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنة 2015 لاصدار عدد من الضوابط لحاجة لتنفيذ متطلبات البرنامج الحكومي للحليع عدد من الكراس الخاص بحماية الاطفال من مخاطر الانترنيت مستمر العمل بتوزيع الكراريس وحسب خطة مدروسة، أما فيما يخص الأعتراض القانوني فجاري أما ويالتنسيق مع الجهات الاستشارية العمل وبالتنسيق مع المعنية	دولار أمريكي	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة	الخبرات الدولية، استشارية	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	متابعة إقرار تطوير السياسات ونشر اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية لذلك من خلال: حماية الطفل والمرآة، وضوابط وحقوق النشر للمحتوى الالكترونية، الاختراق، الأعتراض القانوني	~
قيد التنفيذ من قبل الفريق المختص والدوائر المعنية وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية المزمع التعاقد معها ضمن الموازنة التشغيلية2015	-	دستور جمهورية العراق، القوائين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد المرخصة، الأهداف الأستراتيجية للخطة	ملاحظات اللاعيين والمهتمين في السوق العراقي	الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	تنفيذ اجراءات وضع اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية ومسودتها وطلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها	2





							11.2011 24.39	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	wiñ	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو		دستور جمهورية	1	الجهات	الإدارة	2015	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة	3
التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية		العراق، القوانين		الإستشارية	التنفيذية،	ı	الداخلية / اللوائح التنظيمية /	
ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها		النافذة، المؤشرات			وكافة الدوائر	2016	التعليمات / الإرشادات / الإجراءات	
مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات		الحكومية، الأمر 65 أو			ذات الصلة		الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد	
تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية		القانون اللاحق،			واللجان		رفع التوصيات النهائية	
بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل		متطلبات الشفافية،			المختصة			
حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق		ومكافحة الفساد						
المستهلك وتعتمد على مرحلة واولويات								
التنفيذ								
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات	ı	1	1	الجهان	الإدارة	2016	وضع خطة للتطبيق	4
الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق				المعنية	التنفيذية،		وعلى مراحل وحسب الأولوية	
الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها					وكافة الدوائر		ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة	
على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى					ذات الصلة		والمستجدات التي تطرأ على الخطة	
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات		الإجراءات التنفيذية	1	الجهات	الإدارة	2016	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات	2
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطبيق		المعنية و	التنفيذية،	I	ذات الصلة للبدء بتطبيق وتفعيل	
التطبيق السليم		وحسب التوقيتات		المرخصة	وكافة الدوائر	2017	العمل بالخطة	
		الزمنية المصادق عليها			ذات الصلة			
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الفنية	1	-	الإدارة	2017	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد	9
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء		والمالية والإقتصادية			التنفيذية،	ı	دخولها حيز التنفيذ على المستهلك،	
		من خلال أحد			وكافة الدوائر	2018	الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي،	
		الوسائل: أستبيان،			ذات الصلة		السوق العراقي،	
		استطلاع، تقارير، نتائج						
		وافعية ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	1	, ,	ı	ı	الإدارة	2017	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى	7
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية،	ı	تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف					وكافة الدوائر ذات الصلة	2018	التنفيذية	
					•			





distribution .						ILac le	- Andrews in	
الملاحظات	التخصيصات المالية أن	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
قد تشمل اعداد دليل لحماية المستهلك،	ر دیدن دیدن	الأمر 65 أو القانون	1	الوزارات	الإدارة التنفيذية،	2015	اعداد منهاج لوضع خطة شاملة	8
تشكيل لجان مختصة للتنفيذ، وقديتطلب		اللاحق، العقود المبرمة مع		المعنية،	وكافة الدوائر ١٠ المالة		لحملة التوعية خلال السنوات الأ	
الإستشارية المختصة المحلية أو الأجنبية		انجهان المرحصة، التوانح التنظيمية ذات الصلة،		ال <i>ج</i> هاب المرخصة	(1)		الا رائع	
حيث تم رصد جزء من مبلغ ضمن		متطلبات الشفافية ومكافحة						
الموازنة التشغيلية لسنة2015 لاصدار		الفساد						
عدد من الضوابط والتعليمات والمعايير								
وحسب ماتقتضيه الحاجة لتتفيذ متطلبات								
البرنامج الحكومي لسنة2015-2018								
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو	I	دستور جمهورية العراق،		الجهات	الإدارة التنفيذية،	2015	اقرار واصدار القرارات /	6
التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة		القوانين النافذة، المؤشرات		الإستشارية	وكافة الدوائر		الأنظمة الداخلية / اللوائح	
التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل		الحكومية، الأمر 65 أو			ذات الصلة		التنظيمية / التعليمات /	
تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات		القانون اللاحق، متطلبات			واللجان		الإرشادات / الإجراءات الجديدة	
ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع		الشفافية، ومكافحة الفساد			المختصة		أو المعدلة ذات الصلة حول	
الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب							خطة حملة التوعية بعد رفع	
وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع							التوصيات النهائية	
وعلى راسها حقوق المستهلك		G.						
اعلانات مرئية مقروءة مسموعة توزيع	ı	الأمر 65 أو القانون	ı	الإدارة	الإدارة التنفيذية،	2016	اطلاق حملة التوعية ضمن	9
المطبوعات		اللاحق، العقود المبرمة مع		التنفيذية،	وكافة الدوائر		توفيتات زمنية تتناسب مع	
		الجهات المرخصة، اللوائح		وكافة	ذات الصلة		الحاجة إلى رفع كفاءة مستوى	
		التنظيمية ذات الصلة،		الدوائر ذات			الخدمة والوعي	
		متطلبات الشماقيه ومكافحه الفساد		الصله				
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	1	المؤشرات الفنية والمالية	,		الإدارة التنفيذية،	- 2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	7
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس		والإقتصادية من خلال أحد			وكافة الدوائر	2018	بعد دخولها حيز التنفيذ على	
الأمناء		الوسائل: آستبيان،			ذات الصلة		المستهلك، الدولة، المستثمر	
		استطلاع، تقارير، نتائج					المحلي والأجنبي، السوق	
		وافعية ملموسة بلغة الأ.قاء					العرافي،	
		1000						





of the second						, Ilacia	Post supposed in the supposed	
الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات		المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستييان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة	1		الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	تقبيم نتائج الحملة التوعوية على حماية المستهلكين من مخاطر الاستخدام للانترنيت	25
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف، وأخطار مجلس الأمناء	1	1	1	1	الإدارة التنفيذية، د وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	13
ضمان عمل منظومة الاتصالات والبرمجيات بالشكل السليم والأمين وكجزء من الأستعدادات لتفعيل الحكومة الالكترونية ضمن خطة102 مع شركة مايكروسوفت حيث تم التعاقد مع شركة مايكروسوفت حيث تم المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها على التوقيتات الزمنية العراق تسعى من خلاله الهيئة الى دعم العراق بعض الشخصي بالشخصي باسعار معقولة	0.500,000.000 دولار امریکي	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 66 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد، مراعاة متطلبات ذوي الإحتياجات الخاصة		الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2015	وضع خطة وتهيئة مستلزمات التعاقد مع شركة مايكروسوفت لتزويد مؤسسات الدولة بالنسخ الاصلية للبرامجيات لتجنب عمليات الاختراق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة	4
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم		الإجراءات التنفيذية الخاصة بالتطبيق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها	1	الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2016	متابعة استعداد وتلبية الجهات الحكومية للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة بعد استكمال التعاقد	15





الملاحظات	التخصيصات المالية أن	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء	وجدن -	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستبيان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المستهلك، الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي، السوق العراقي،	9
قياس مستوى الانجاز المتحقق وانعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف	1	1	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	17





الغاية (4) نحو اقتصاد عراقي اخضر خالي من التلوث الإشعاعي

الهدف الإستراتيجي 1- زيادة ثقة المستهلك للعيش في بئية تواكب عصر تطور والسرعة في خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتخلو من التلوث.





المريون المريون	المحاور في البرنامج الحكومي	الفقرات الفرعية للمحور (2)	الفقرات الفرعية للمحور (3)		الغاية (4)	الهدف الإستراتيجي (1)
	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	ب- توفير البنية التحتية الضرورية	ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	نحو اقتصاد عراقي اخضر خالي من التلوث الإشعاعي	زيادة ثقة المستهلك للعيش في بئية تواكب عصر تطور والسرعة في خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتخلو من التلوث

الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهان الخواة	سنة التنفيّ	وصف المهمة	المهمة
	الفائية ان وجدت		Table 1		الفحيضة بالتنفيذ	ngir.		
سبق وأن تم في مرحلة الخطة السابقة اعداد متطلبات دخول الأجهزة الإلكتروئية والبث والأرسال من قبل الشركة الإستشارية 8X	1	1	1	وزارة الداخلية، جهاز المخابرات الوطني العراقي، وزارة المالية، الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	الإستمرار بتطبيق الآليات الحالية المعمول بها لدخول أجهزة البث والأرسال وتهيئة مستلزمات تفعيل العمل بالآلية المعدلة	-
تخضع لاقرار الادارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء	1	القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، الأهداف الإستراتيجية للخطة، ومتطلبات السوق العراقي، متطلبات الشفافية ومكافحة	ملاحظات اللاعيين والمهتمين في السوق العراقي	ُ الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	وضع مسودة التعليمات الخاصة بتصنيف المعايير الفنية للأجهزة الطرفية وطلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها	2
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق المستهلك وتعتمد على مرحلة وإولويات التنفيذ	-	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد		الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان المختصة	- 2015 2016	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات النهائية	ဇ





of Opening State of S						ac/0	AL SERVICE	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن		المطلوبة		المختصة	التنفيذ		
	وجدت				بالتنفيذ			
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات	ı	1	-	الجهات المعنية	الإدارة	2016	وضع خطة للتطبيق	4
الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق					التنفيذية،		وعلى مراحل وحسب الأولوية	
الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها					وكافة		ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة	
على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى					الدوائر		والمستجدات التي تطرأ على	
					ذات الصلة		الخطة	
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات		الإجراءات التنفيذية	1	الجهات المعنية و	الإدارة	- 2016	متابعة استعداد وتلبية كافة	2
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطييق		المرخصة	التنفيذية،	2017	الجهات ذات الصلة للبدء بتطبيق	
التطبيق السليم		وحسب التوقيتات			وكافة		وتفعيل العمل بالخطة	
		الزمنية المصادق عليها			الدوائر ذات الصلة			
قيد التنفيذ والمتابعة مع الشركة المجهزة	265,360.0	العقد المبرم مع		1	الإدارة	2015	متابعة تنفيذ عقد تجهيز أجهزة	9
(أرض الشرق للاتصالات)	ْدولار	الشركة المجهزة			التنفيذية،		قياس شدة الاشعاع غير المؤين	
	امريكي				وكافة			
					الدوائر			
		,			ذات الصلة			
1	ı	الأمر 65 أو القانون		•	الإدارة	<u>اوا</u> خر	تهيئة مستلزمات المسح الميداني	7
		اللاحق، العقود			التنفيذية،	2015 و	من قبل فرق متخصصة	
		المبرمة مع الجهات			وكافة	يستمر		
		المرخصة، اللوائح			الدوائر			
		التنظيمية ذات الصلة			ذات الصلة			
نشر النتائج المستحصلة على الموقع	ı	الأمر 65 أو القانون		وزارة البيئة،	الإدارة	اوائل	تقييم النتائج المستحصلة من	8
الالكتروني للهيئة، وأخطار مجلس الأمناء		اللاحق، العقود		وزارة العلوم	التنفيذية،	2016	خلال جولات المسح الميداني	
		المبرمة مع الجهات		والتكنولوجيا	وكافة	وبستمر	واتخاذ الاجراءات المناسبة	
		المرخصة، اللوائح			الدوائر			
		التنظيمية ذات الصلة			ذات الصلة			
قد يخضع التقييم للزيارات الميدانية وسحب	ı	الأمر 65 أو القانون	تقارير	وزارة البيئة،	الإدارة	مستمر	الإستمرار بمتابعة التزام الجهات	6
بعض المعلومات لعدد من المؤشرات		اللاحق، العقود	الشركات	وزارة العلوم	التنفيذية،		المرخصة بتنفيذ تعليمات البيئة	
الغنية بشكل مباشر		المبرمة مع الجهات		والتكنولوجيا	وكافة		وحسم رفع التوصيات النهائية	
		المرخصة، اللوائح		اللجان المختصة	الدوائر		الخاصة بمراجعة التعليمات	
		التنظيمية ذات الصلة			ذات الصلة		الصادرة عن وزارة البيئة	





						of pall as 194		
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات المختصة	wiñ	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		بالتنفيذ	التنفيذ		
1	ı	الأمر 65 أو القانون		وزارة البيئة،	الإدارة التنفيذية،	مستمر	الإستمرار بحملات	10
		اللاحق، العقود المبرمة		الجهات المرخصة	وكافة الدوائر ذات		التوعية وتوزيع الكراس	
		مع الجهات المرخصة،			الصلة		التعريفي الخاص	
		اللوائح التنظيمية ذات					بالحماية من التعرض	
		الصلة					للاشعاع غير المؤين	
1	ı	ı	ı	وزارة البيئة،	الإدارة التنفيذية،	اواخر	دراسة نتائج تطبيق	7
				الجهات المرخصة	وكافة الدوائر ذات	2015	اللوائح التنظيمية الخاصة	
					الصلة	اوائل	بالمشاركة في استخدام	
						2016	الأبراج	
تقييم الاهدف المتحققة	ı	المؤشرات الفنية	ı		الإدارة التنفيذية،	مستمر	تقييم نتائج الحملة	12
بعد التطبيق وحسب		والمالية والإقتصادية			وكافة الدوائر ذات		التوعوية على حماية	
المؤشرات، وأخطار مجلس		من خلال أحد الوسائل:			الصلة		المستهلكين من مخاطر	
الأمناء		أستبيان، استطلاع،					الاشعاع غير المؤين	
		تقارير، نتائج واقعية						
		ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز	ı	ı	ı	ı	الإدارة التنفيذية،	مستمر	دراسة وتحليل نتائج	13
المتحقق وإنعكاساتها على					وكافة الدوائر ذات		التقييم ومدى تلبيتها	
الأهداف المطلوب تحقيقها					الصلة		لتحقيق متطلبات الخطة	
والمعالجات اللازمة في							التنفيذية	
حال عدم تحقيقها لتلك								
الأهداف								





الغاية (5) استثمار واستغلال استخدام الموارد النادرة بالشكل الأمثل

الأهدف الإستراتيجية 1- متابعة تنفيذ سياسات وخطط إدار ة الطيف الترددي وتنظيمه وتصريفه وتوزيعه بما يتيج إستثماره بالشكل الأمثل وبأعلى مستوى من الشفافية والنزاهة وتحقيق المردود المناسب والمكافئ لقيمته المادية. 2- متابعة تنفيذ آليات وأنظمة إدارة الطيف الترددي وتنظيمه وتنصيفه وتوزيعه بما يتيج إستثماره بالشكل الأمثل وبأعلى مستوى من الشفافية والنزاهة وتحقيق المردود المناسب والمكافئ لقيمته المادية.

5- تطوير المهارات وتبادل الخبرات الفنية.





	and any open and any
ا ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	
استثمار واستغلال استخدام الموارد النادرة بالشكل الأمثل	الغاية (5)
متابعة تنفيذ سياسات وخطط إدارة الطيف الترددي وتنظيمه وتنصيفه وتوزيعه بما يتيح إستثماره بالشكل الأمثل وبأعلى مستوى	الهدف الإستراتيجي (1)
من الشفافية والنزاهة وتحقيق المردود المناسب والمكافئ لقيمته المادية	

المهمة	~	2
وصف المهمة	مراجعة ومتابعة تطبيق سياسة إدارة وتنظيم الطيف الترددي وتحديثها بما ينسجم مع مؤشرات البرنامج الحكومي وتعديلات التشريعات ذات الصلة	تهیئة الاجراءات المناسبة لإعتماد العمل بمخرجات الجدول الوطني لتوزيع الطيف الترددي المحدث وحسب توصيات الشركة الإستشارية 847 ونشر كراس يتيج للمعنين بالطيف الترددي
سنة التنفيذ	-2018	-2018
الجهان المختصة بالتنفيذ في الهيئة	مجلس الأمناء، الإدارة وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
التنسيق	مجلس الوزراء، و. الاتصالات، و. الاتصالات في الاقاليم ومجلس المحافظات اذا لزم الأمر	مجلس الوزراء، و. الاتصالات، و. الاتصالات في الاقاليم ومجلس المحافظات، الجهات المعنية والمرخصة
المصادر المطلوبة		
الإعتمادات	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو المتطلبات الأمنية، الأهداف الإستراتيجية السوق العراقي، ومتطلبات الشفافية،	القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، المقطلبات الإمنية، الأهداف ومتطلبات السوق العراقي ومتطلبات
التخصيصات المالية أن وجدت	-	1
الملاحظات	السياسة التي سبق وأن تم في مرحلة سابقة اعدادها من قبل الشركة الإستشارية \$4X	مع مراعاة التحديث حسب متطلبات الاتحاد الدولي للاتصالات والمؤشرات الحكومية والمتطلبات الأمنية والخدمية وتخضع للمراجعة الدورية





							and Chin	
الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
مما يتيح للهيئة إمكانية فتح آفاق جديدة التطوير الخدمات الحالية بإستخدام تقنيات أحدث وفرص جديدة لإستثمار الطيف و تخصع جميع الاصدارات الجديدة أو ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها تنفيذها من قبل جميع الأطراف التمنية حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق المستهلك وتعتمد على مرحلة وإولويات		دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، المتطلبات الأمنية، الأهداف الإستراتيجية للخطة، ومتطلبات	1	مجلس الوزراء، و. الاتصالات، و. الاتصالات في الاقاليم، الجهات المعنية والمرخصة	الإدارة التفيذية وكافة دات الصلة واللجان المختصة	2018	متابعة تطبيق الإستراتيجيات المناسبة لتدوير الطيف الترددي	м
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق المستهلك وتعتمد على مرحلة وإولويات	1	دستور جمهورية العراق، القوائين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، ومكافحة الفساد	1	الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان المختصة	مستمر	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة الخاصة بتنفيذ استراتيجية التدوير بعد رفع التوصيات النهائية	4
التنسيق مع جهات أخرى اذا لزم الأمر اخذين بنظر الاعتبار المستجدات التي تطرأ على متطلبات السوق وطبيعة الخدمات وتوصيات الاتحاد الدولي للاتصالات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها أخطار مجلس الأمناء باجراءات التنفيذ	1	القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المرخصة، الأهداف الإستراتيجية للخطة، والمعلنة بعد	ı	الجهات المعنية والمرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	وضع خطة لتطييق اجراءات تدوير الطيف الترددي وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تتفيذ البرنامج والمستجدات	2





Common and the Common						12/19		
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	miā	وصف المهمة	المهمة
	المالية ان وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات	-	الإجراءات التنفيذية	1	الجهات المعنية و	الإدارة	- 2016	متابعة استعداد وتلبية كافة	9
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطبيق		المرخصة	التنفيذية،	2017	الجهات ذات الصلة	
التطبيق السليم ومراعاة المحافظة على		وحسب التوقيتات			وكافة		للبدء بتطييق وتفعيل العمل	
مستوى الخدمة المقدمة للمستهلك		الزمنية المصادق عليها			الدوائر ذاب: الماق		्रीह्वा	
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	1	المؤشرات الفنية		ı	الإدارة	- 2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	7
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء		والمالية والإقتصادية			التنفيذية،	2018	بعد دخولها حيز التتفيذ على	
		من خلال أحد			وكافة		المستهلك، الدولة، المستثمر	
		الوسائل: أستبيان،			الدوائر		المحلي والأجنبي، السوق	
		استطلاع، تقارير، نتائج			ذات الصلة		العراقي،	
		واقعية ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	-	ı	1	ı	الإدارة	- 2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم	8
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية,	2018	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها					وكافة		الخطة التنفيذية	
لتلك الأهداف					الدوائر			
					ذات الصلة			
قد يتطلب الأمر مراجعة التخصيصات	ı	المؤشرات الحكومية،	1	الوزارات المعنية	الإدارة	مستمر	متابعة تنفيذ وزارتي الاتصالات	တ
المحددة لها ومتابعة التنفيذ وعلى ضوء		الأمر 65 او القانون			التنفيذية،		والكهرباء للاستفادة من	
المستجدات وتوفر خدمات الكابل الضوئي		اللاحق، الأهداف			وكافة		التخصيصات الترددية لمشاريع	
		الإستراتيجية للخطة،			الدوائر		الحكومة الإلكترونية ومشاريع	
		متطلبات السوق،			ذات الصلة		مراكز السيطرة للكهرباء	
		المتطلبات الامنية						
قد يتطلب الأمر مراجعة التخصيصات	I	المؤشرات الحكومية،	1	الوزارات المعنية	الإدارة	مستمر	تضمين الخطة الإجراءات الكفيلة	10
المحددة لها ومتابعة التنفيذ وعلى ضوء		الأمر 65 أو القانون			التنفيذية،		والمناسبة لتوفير وحجز الموارد	
المستجدات وتوفر خدمات الكابل الضوئي ،		اللاحق، الأهداف			وكافة		النادرة لدعم مشاريع النهوض	
وجاري العمل حاليا على دراسة المتطلبات		الإستراتيجية للخطة،			الدوائر		بالواقع الخدمي والإقتصادي	
من قبل الشركة الإستشارية Actel بالاضافة		متطلبات السوق،			ذات الصلة		للمواطن (التجارة الالكترونية،	
		المتطلبات الأمنية					الصحة الالكترونية، التعليم	
م می می می در است این							الالكتروني) بالاضافة الى	
							شكوس احسي تشدن	





The state of the s						100/10	A. 1940-	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
الدراسة المعدة من قبل الشركة الإستشارية 84٪ دعم حرية الإعلام من	ı	دستور جمهورية العراق، القوانين		ı	الإدارة التنفيذية،	2015	المصادقة على استكمال خطة البث الرقمي	11
خلال توفير الموارد النادرة لمحطات إلبث		النافذة، المؤشرات			وكافة			
وتخضع جميع الاصدارات الجديدة او ااعب لايم أن محديد القل الدلية العفردية		الحكومية، الامر 50 او القانون اللاحق،			الدواير ذات الصلة			
اسعدیدی آن وجدن مرکزار امرداره استیدید ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأریخ نفاذها		الأهداف الإستراتيجية			واللجنة			
مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات		للخطة، ومتطلبات !!			المختصة			
تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية		السوق العرافي و اا ا ــ اا ثابة :						
بتطبيقها بوقت مناسب وبمأ يضمن ويكفل		متطلبات الشعافيه						
حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق								
المستهلك وتعتمد على مرحلة واولويات								
التنفيذ							ā	
تشكيل لجان مختصة للتنفيذ وقد تم رصد	4,000,000	دستور جمهورية	ملاحظات	الجهات	الإدارة	2015	إعداد مسودة وثيقة آلية منح	12
جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية	دولار	العراق، القوانين	اللاعبين	الإستشارية	التنفيذية،		تراخيص البث الرقمي والأجور	
لسنة201 للتعاقد مع أحدى الشركات	امريكي	النافذة، المؤشرات	والمهتمين		وكافة		المستحصلة وطلب مرئيات	
الاستشارية حول منح تراخيص البث الرقمي		الحكومية، الأمر 65 أو	في السوق		الدوائر		العموم لابداء الرأي حولها	
		القانون اللاحق، :	العرافي		ذات الصلة			
		العقود المبرمة مع الجاء المنجوة						
		الأهراف الاستناتيجية						
		للخطة، ومتطلبات						
		السوق العراقي						
		والشفافية ومكافحة						
2		الفساد						
تنفيذ آلية منح الرخص المصادق عليها '' ' '' '' ''	1	الآلية المصادق عليها	توصيات 	ı	الإدارة	اواخر	المباشرة بمنح تراخيص البث " :	13
للجهات الراعبة بالحصول على رحصة البث			الشركه		التنعيديه،	CL07 16	الرقمي	
			الإستشارية		وكافة :	اوائل ا		
					الدوائر الدوائر	2016		
					ذات الصلة			





To the state of th						اعراق	de same	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن		المطلوبة		المختصة	التنفيذ		
	وجدت				بالتنفيذ			
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات		الإجراءات التنفيذية	,	الجهات المعنية و	الإدارة	- 2016	متابعة استعداد وتلبية كافة	4
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطييق		المرخصة	التنفيذية،	2017	الجهات ذات الصلة	
التطبيق السليم ومراعاة المحافظة على		وحسب التوقيتات			وكافة		للبدء بتطبيق وتفعيل العمل	
مستوى الخدمة المقدمة للمستهلك		الزمنية المصادق عليها			الدوائر		بالخطة الرقمية	
					ذات الصلة			
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	I	المؤشرات الفنية	-	1	الإدارة	- 2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	15
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء		والمالية والإقتصادية			التنفيذية،	2018	بعد دخولها حيز التنفيذ على	
		من خلال أحد			وكافة		المستهلك، الدولة، المستثمر	
		الوسائل: أستبيان،			الدوائر		المحلي والأجنبي، السوق	
		استطلاع، تقارير، نتائج			ذات الصلة		العراقي،	
		واقعية ملموسة بلغة						
		الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	-	1	-	1	الإدارة	- 2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم	16
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية،	2018	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها					وكافة		الخطة التنفيذية	
لتلك الأهداف					الدوائر			
					ذات الصلة			





المحاور في البرنامج الحكومي الفقرات الفرعية للمحور (2) الفقرات الفرعية للمحور (3)
الفقرات الفرعية للمحور (الفقرات الفرعية للمحور (
الفقرات الفرعية للمحور (
الغاية (5)
الهدف الإستراتيجي (2)

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وحدن	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
سبق وأن تم في مرحلة سابقة اعداد متطلبات وثائق المناقصة الخاصة بتصميم وتجهيز وتنصيب وادارة منظومة ادارة ورصد الطيف الترددي (الثابت والمتنقل) مع التدريب من قبل الشركة الإستشارية E&Y تم رصد مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية	10,000,000.0 مليون دولار أمريكي	المتطلبات والتحديثات زحسب الملاحظات التي وردت الهيئة، القوانين ذات الصلة وتعليمات الموازنة	1	وزارة الاتصالات في الأقليم	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	-2015 2018	مراجعة وثائق العطاءات واجراء التعديلات المناسبة اذا لزم الامر تمهيداً للسير باجراءات التعاقد لشراء منظومة ادارة ورصد الطيف الترددي (الثابت والمنتقل)	-
بعد المصادقة على التعديلات أن وجدت يتم الإعلان عنها بشكل واضح على الموقع الإلكتروني للهيئة لضمان الشفافية في العمل مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تتفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق المستهلك وتعتمد على مرحلة واولويات التنفيذ		دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، للخطة، ومتطلبات للخطة العراقي، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد			الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة		مراجعة وتعديل طلبات وإجراءات منح الإجازات اللاسلكية (الطيف الترددي) وتبسيطها قدر المستطاع لضمان الاستخدام الأمثل التطورات التكنولوجية الراديوية وانجاز المعاملات في أقصر وقت ممكن وبما متناهية وبأقصر مدة ممكنة	2





	المهمة	က	4	22
Someting the same	وصف المهمة	مراجعة واستكمال الاتفاقيات مع الدول المجاورة فيما يتعلق بحماية الاستخدام الوطني الطيف الترددي وخصوصًا الحد من التداخل بالمناطق الحدودية وتسجيل	متابعة القرارات والتوصيات الصادرة عن الاتحاد الدولي للاتصالات ويما يضمن حماية حقوق جمهورية العراق لموارده النادرة (الطيف الترددي) والغرارات الخاصة بجمهورية المناسبة بشأنها وبشأن المناسبة وافحي الاجراءات التعديلات الواجب ادخالها على التطيمية والخطط والدراسات	حملة لنشر الإرشادات والتوجيهات بين مستخدمي الطيف لخلق وزيادة الوعي بندرة هذا المورد والتقنين وتشجيع الاستخدام الأمثل لحزم الترددات لتقديم وجودة عالية
2/6	سنة التنفيذ	مستمر	مستمر	مستمر
	الجهات المختصة بالتنفيذ	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
•	التنسيق	و. الاتصالات و. الخارجية الامانة العامة الوزراء	و. الاتصالات و. الخارجية الامانة العامة الوزراء	1
	المصادر المطلوبة			
	الإعتمادات	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، الأهداف ومتطلبات السوق العراقي، متطلبات	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، الأهداف ومتطلبات السوق العراقي، متطلبات الشفافية ومكافحة	المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، الأهداف الإستراتيجية للخطة، ومتطلبات السوق العراقي، متطلبات الشفافية ومكافحة
	التخصيصات المالية أن وجدت			
market 1	الملاحظات	مراعاة اتفاقيات وتوصيات الاتحاد الدولي للاتصالات، الدراسة المعدة من قبل الشركات الاستشارية،	مراعاة اتفاقيات وتوصيات الاتحاد الدولي للاتصالات ، الدراسة المعدة من قبل الشركات الاستشارية،	نشر الإرشادات من خلال كتيب او كراس أو ضمن استمارة المعلومات الخاصة بالطلبات او على الموقع الالكتروني للهيئة





الإعتمادات التخصيصات المؤشرات الحكومية، وجدت الاستشارية، تبادل الادعاء القرات العصائية القرات المختصين العالميين، الخبرات الاستشارية، تبادل الاراء والمعلومات، الشفافية ومكافحة العراق من المصنعين والمعاومات، الشفافية ومكافحة المؤشرات الحكومية، المؤشرات الحكومية، المؤشرات الحكومية، المؤشرات الحكومية، الاستشارية YSB وزخصع جميع التعديلات المؤشرات الحكومية، الاستثانية ومكافحة التعريلات السوق الإستشارية YSB وزخصع جميع التعديلات السوق المرتقي العمليات ومبات ومبات ومبات وملاحطات الشركة الاستثانية ومكافحة العراق مجلس الأضاء فإلى تأريخ نفاذها مع الإستثانية ومكافحة الحواقي، مثطلبات السوق المراق، يوقت مناسب ومبايضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها الشفافية ومكافحة المساد، توصيات الاتحاد المستهلات السوئي الاتحاد المؤي للاتحاد المؤي للاتحاد المؤي للاتحاد المؤي الاتحاد الحكومية المتحادة المؤي الاتحاد المؤي الاتحاد المؤي الاتحاد المؤي الاتحاد المؤلفية ومكافحة المؤلفية المؤ					Age in lack	1	
ري د د		المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
	وجدت						
	المؤشرات الحكومية،		و. الاتصالات	الإدارة التنفيذية،	مستمر	العمل قدر المستطاع على	9
			و. الدفاع	وكافة الدوائر ذات		تقليل وتقليص الفجوة في	
			و. الداخلية	الصلة		ثورة الاتصالات وتكنولوجيا	
	الإستراتيجية للخطة،		و. النقل			المعلومات وبالتحديد في	
	ومتطلبات السوق		الامانة			الاختلافات بين تصنيف	
	العراقي، متطلبات		العامة			وتخصيص وتوزيع	
1	الشفافية ومكافحة		لمجلس			الترددات والأغراض من	
	الفساد، توصيات الاتحاد		الوزراء			استخداماتها محليًا وعالميًا	
	الدولي للاتصالات					وذلك من خلال:	
ı						متابعة التطورات التكنولوجية	
						العالمية، متابعة واستيعاب	
1						الإجراءات المعتمدة دوليًا	
						لهذه الغاية، العمل بشكل	
1						جدی وحثیث علی نقل	
						مفهوم المستخدمين للطيف	
1						الترددي إلى الوضع المتناغم	
1) = : :: ::	
1						مع اسوريغان الدولية مع الأخذ بعين	
1						الاعتبار حمايتهم	
	المؤشرات الحكومية، -	1		الإدارة التنفيذية،	2015	اقرار آلية احتساب أجور	7
				وكافة الدوائر ذات		الطيف الترددي بعد	
				الصلة		استكمال مراجعتها	
	الفساد، توصيات الاتحاد						
- : = = -	الدولي للاتصالات،						
طبيعة الطلبات	طبيعة الطلبات						





Commercian						10/10	المعراق	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن		المطلوبة		المختصة	التنفيذ		
	وجدت				بالتتميد			
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات		الإجراءات التنفيذية	1	الجهات المعنية و	الإدارة	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة	80
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطبيق		المرخصة	التنفيذية،		الجهات ذات الصلة	
التطبيق السليم		وحسب التوقيتات			وكافة		للبدء بتطبيق وتفعيل العمل	
		الزمنية المصادق عليها			الدوائر		بآلية احتساب اجور الطيف	
					ذات الصلة		الترددي	
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الفنية	1	1	الإدارة	- 2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	6
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء		والمالية والإقتصادية			التنفيذية،	2018	بعد دخولها حيز التنفيذ على	
		من خلال أحد			وكافة		المستهلك، الدولة، المستثمر	
		الوسائل: أستبيان،			الدوائر		المحلي والأجنبي، السوق	
		استطلاع، تقارير، نتائج			ذات الصلة		العراقي،	
		واقعية ملموسة بلغة						
		الارفام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	1	ı	ı	1	الإدارة	- 2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم	10
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية،	2018	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها					وكافة		الخطة التنفيذية	
لتلك الأهداف					الدوائر			
					ذات الصلة			





	and special states of the stat
ا ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
استثمار واستغلال استخدام الموارد النادرة بالشكل الأمثل	। ।(ड्रांक (5)
تطوير المهارات وتبادل الخبرات الفنية	الهدف الإستراتيجي (3)

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ في الهيئة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
مراعاة متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد	1	القوانين النافذة، ومتطلبات السوق، توصيات الاتحاد الدولي للاتصالات،	1	الهيئات والمنظمات الدولية والمصنعين	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2016	تأسيس برنامج لتبادل المعلومات مع الشركات المصنعة ومزودي الخدمات والمؤسسات التعليمية	~
مراعاة متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد		القوانين النافذة، ومتطلبات السوق، توصيات الاتحاد الدولي للاتصالات،	1	الهيئات والمنظمات الدولية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	مستمر	الاستمرار في تفعيل مذكرات التفاهم وفتح آفاق التعاون مع هيئات التنظيم العربية والأجنبية	7
مراعاة متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد	1	القوانين النافذة، ومتطلبات السوق، توصيات الاتحاد الدولي للاتصالات،	1	الجهات المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	-2016 2018	تأسيس برامج لأنشطة تدريبية في المواقع مع المرخصين	ო
مراعاة متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد		القوانين النافذة، ومتطلبات السوق، توصيات الاتحاد الدولي للاتصالات،	1	الدوائر المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2016	إعداد وتنفيذ برامج تدريبية وتوعية للمختصين في الهيئة لإبقائهم على إطلاع على التطورات التكنولوجية	4
مراعاة متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد	1	القوانين النافذة، ومتطلبات السوق، توصيات الانحاد الدولي للاتصالات،	1	وزارة التعليم العالي، الجامعات العراقية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2016	دراسة إمكانية إنشاء برنامج ماجستير متخصص في القضايا التنظيمية بالتعاون مع الجامعات العراقية في مجال الاتصالات والإعلام	ω





الغاية (6) تعزيز مكانة وزيادة الوعي لاستخدام النطاق العلوي العراقي (pi.) و (.عراق)

الهدف الإستراتيجي 1- الاستمرار في تشجيع استخدام النطاق العلوي العراقي pi. و .عراق.





	الا من يهمور به ال
ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	
تعزيز مكانة وزيادة الوعي لاستخدام الحزمة العلوي العراقي pi. و .عراق	الغاية (6)
الاستمرار في تشجيع استخدام الحزمة العلوي العراقي pi. و .عراق	الهدف الإستراتيجي (1)

الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهان	wiñ	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
	1	دستور جمهورية العراق،		الجهات	الإدارة	مستمر	مراجة التعليمات واللوائح التي تنظم	~
		القوانين النافذة، المؤشرات		المعنية	التنفيذية،		عمل شركات عقد المسجل ١٥	
		الحكومية، الأمر 65 أو			وكافة الدوائر		ا واللوائح والتعليمات الخاصة بالحصول	
		القانون اللاحق، الأهداف			ذات الصلة			
		الإستراتيجية للخطة،					۲۶۵ - ۱۳۶۰ - ۱۳۶۰ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲	
		ومتطلبات السوق العراقي،						
		متطلبات الشفافية ومكافحة						
		الفساد						
أخطار مجلس الأمناء		المؤشرات الحكومية، الأمر		الجهات	الإدارة	مستمر	دراسة مشروع وضع اللوائح التنظيمية	2
		65 أو القانون اللاحق،		المعنية	التنفيذية،		الخاصة بمنح تراخيص عمل شركات	
		الأهداف الإستراتيجية			وكافة الدوائر		ومكاتب بناء وتطوير الأنظمة و	
		للخطة، ومتطلبات السوق			ذات الصلة		البرامجيات والمواقع والخدمات	
		العراقي، متطلبات الشفافية					الألكترونية، ومجال بناء وتأسيس	
		ومكافحة الفساد					شبكات الإتصالات والبدالات ومراكز	
							البيانات، وتقييم النتائج	
تشكيل فريق مختص وبالتنسيق مع	ı	القوانين النافذة، المؤشرات	ملاحظات	الجهات	الإدارة	2015	تنفيذ آلية وضع التعليمات التنظيمية	3
الشركة الإستشارية المزمع التعاقد		الحكومية، الأمر 65 أو	اللاعبين	الإستشارية	التنفيذية، كافة	ı	ومسودتها وطلب مرئيات العموم	
معها اذا لزم الأمر		القانون اللاحق، متطلبات	والمهتمين		دوائر الهيئة	2017	لابداء الرأي حولها	
		الشفافية ومكافحة الفساد،	.න ි		ذات الصلة			
		الأهداف الإستراتيجية	السوق					
		للخطة	العراقي					





To a second						11-4/10	4,394-	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	uiiā	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
التنسيق مع جهات أخرى اذا لزم الأمر اعد اللحية السيالية التي التي الم	ı	القوانين النافذة،	ı	الجهات المعنية والسنوية	الإدارة	مستمر	وضع خطة لتطبيق	4
احدین ببطر الاعتبار المستجدات التي نظرا على متطلبات السوة . مع مـ اعاة انسجامها		الموسرات الحكومية، الأم 65 أو القانون		والمرحصة	السفيدية، وكافة		الاجراءات وعلى مراحل وحسب الأولمية ومتطلبات تنفيذ البرنامج	
ى مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات		اللاحق، العقود			الدوائر		والمستجدات والمستجدات	
الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية		المبرمة مع الجهات			ذات الصلة			
للخطة العامة تاثيرها على التوقيتات الزمنية		المرخصة، الأهداف						
للبرامج الأخرى		الإستراتيجية للخطة،						
أخطار مجلس الأمناء باجراءات التنفيذ		اللوائح المقرة						
		والمعلنة بعد المصادقة						
ا قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات		الإجراعات التنفيذية	1	الجهات المعنية	الإدارة	2015	متابعة استعداد وتلبية كافة	2
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطبيق			التنفيذية،		الجهات ذات الصلة	
التطبيق السليم		وحسب التوقيتات			وكافة		للبدء بتطبيق وتفعيل العمل	
		الزمنية المصادق عليها			الدوائر		بخطة التطبيق	
					ذات الصلة			
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الفنية	ı	ı	الإدارة	- 2016	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	9
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء		والمالية والإقتصادية			التنفيذية،	2018	بعد دخولها حيز التتفيذ على	
		من خلال أحد			وكافة		المستهلك، الدولة، المستثمر	
		الوسائل: أستبيان،			الدوائر		المحلي والأجنبي، السوق	
		استطلاع، تقارير، نتائج			ذات الصلة		العراقي،	
		واقعية ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	ı	ı	ı	ı	الإدارة	- 2016	دراسة وتحليل نتائج التقييم	7
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية،	2018	ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها					وكافة		الخطة التنفيذية	
لتلك الاهداف					الدوائر ذات الضلة			





الغاية (7) الارتقاء بمستوى خدمات وتطبيقات الانترنيت

الهدف الإستراتيجي 1- تهيئة المناخ الملائم لتطوير خدمات وتطبيقات الأنترنيت وحماية المستخدمين.





	المسهورية العرا
اثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	
الارتقاء بمستوى خدمات وتطبيقات الانترنيت	الغاية (7)
تهيئة المناخ الملائم لتطوير خدمات وتطبيقات الأنترنيت وحماية المستخدمين	الهدف الإستراتيجي (1)

المهمة	~	2
ة وصف المهمة	متابعة إقرار تطوير السياسات ونشر اللوائح السياسات ونشر اللوائح التطيمية والتعليمات خلال: الضرورية لذلك من الابتقال الى الاصدار ووضع الاستراتيجيات الخاصة بالامن خدمة الانترنت، معايير جودة الحالامل الكالمال الكلمال	تنفيذ آلية وضع التعليمات التنظيمية ومسودتها وطلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها
سنة التنفيذ	2015	2015
الجهات المختصة بالتنفيذ	مجلس الأمناء، الإدارة التنفيذية، كافة دوائر الهيئة ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، كافة دوائر الهيئة ذات الصلة
التنسيق	الوزارات المعنية، الدولية	الجهات الإستشارية
المصادر المطلوبة	الخبرات الدولية، استشارية	ملاحظات اللاعبين والمهتمين في السوق
الإعتمادات	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، الأهداف الإستراتيجية للخطة	القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، الأهداف الإستراتيجية للخطة
التخصيصات المالية أن وجدت	4,000,000 دولار امریکي	ı
الملاحظات	تشكيل لجان مختصة للتنفيذ وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المختصة وقد تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنة2012 لاصدار عدد من الضوابط والتعليمات والمعايير وحسب ماتقتضيه الحاجة تتنفيذ متطلبات البرنامج الحكومي لسنة102 - 2018 والبعض الأخر سيكون ضمن الموازنة التشغيلية 2016	تشكيل فريق مختص وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية المزمع التعاقد معها





							Empto in 1100/16	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات	wiā	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		المختصة بالتنفيذ	التنفيذ		
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو	ı	دستور جمهورية	1	الجهات	الإدارة	2015	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة	3
التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية		العراق، القوانين		الإستشارية	التنفيذية،	ı	الداخلية / اللوائح التنظيمية /	
ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها		النافذة، المؤشرات			وكافة الدوائر	2017	التعليمات / الإرشادات / الإجراءات	
مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات		الحكومية، الأمر 65 أو			ذات الصلة		الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد	
تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية		القانون اللاحق،			واللجان		رفع التوصيات النهائية	
بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل		متطلبات الشفافية،			المختصة			
حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق		ومكافحة الفساد						
المستهلك وتعتمد على مرحلة واولويات								
التنفيذ								
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات	ı	ı	1	الجهات	الإدارة	2015	وضع خطة للتطبيق	4
الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق				المعنية	التنفيذية،	ı	وعلى مراحل وحسب الأولوية	
الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها					وكافة الدوائر	2017	ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة	
على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى					ذات الصلة		والمستجدات التي تطرأ على الخطة	
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات		الإجراءات التنفيذية	1	الجهات	الإدارة	2016	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات	2
الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات		الخاصة بالتطبيق		المعنية و	التنفيذية،	ı	ذات الصلة للبدء بتطبيق وتفعيل	
التطبيق السليم		وحسب التوقيتات		المرخصة	وكافة الدوائر	2017	العمل بالخطة	
		الزمنية المصادق عليها			ذات الصلة			
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الفنية	ı	-	الإدارة	2017	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد	9
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس الأمناء		والمالية والإقتصادية			التنفيذية،	ı	دخولها حيز التنفيذ على المستهلك،	
		من خلال أحد			وكافة الدوائر	2018	الدولة، المستثمر المحلي والأجنبي،	
		الوسائل: أستبيان،			ذات الصلة		السوق العراقي،	
		استطلاع، تقارير، نتائج						
		وافعية ملموسة بلغة الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق وإنعكاساتها	ı		1	-	الإدارة	2017	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى	7
على الأهداف المطلوب تحقيقها					التنفيذية،	ı	تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة	
والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف					وكافة الدوائر ذات الصلة	2018	التنفيذية	





الغاية (8) اعلام حر يؤمن ازدهار العراق وتأمين بنية صالحة للتنمية البشرية

الأهدف الإستراتيجية 1- التأسيس لخطاب اعلامي يُحقق الحوار وبما ينشد الإبداع والتواصل والتآخي. 2- استثمار الأدوات والمناهج التحليلية والرصدية للوصول

 استثمار الأدوات والمناهج التحليلية والرصدية للوصول
 الى رسالة اعلامية تصون وتحفظ كرامة المواطن وتحقق تنشئة وتتمية اجتماعية ثقافية حضارية في المجتمع

العراقي. 3- توفير البنية التحتية لصناعة الإعلام الحديث. 1- المالم مسائل الاعلام

4- تخفيف العبء المالي على وسائل الاعلام. 5- تحسين ام كانات كوادر وسائل الاعلام في حقول

تخصصاتهم المهنية





all years and an appearance	المحاور في البرنامج الحكومي ثانيا: الار		الفقرات الفرعية للمحور (3)	ح- تنمية	الغاية (8) اعلام <	الهدف الإستراتيجي (1)
	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثاً: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	5- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	ب- توفير البنة التحتية الضرورية	ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	اعلام حر يؤمن ازدهار العراق وتأمين بنية صالحة للتنمية البشرية	التأسيس لخطاب اعلامي يُحقق الحوار وبما ينشد الإبداء والتواصل والتآخى
agen .						

المهمة	~	2
ية وصف المهمة	متابعة إقرار تطوير السياسات ونشر اللوائح التنظيمية والتعليمات الضرورية لذلك من خلال: مراجعة مدونات السلوك المهني، مراجعة الاعلامي، لائحة قواعد ونظم البث اجراعات الرصد، اجراعات منح الاعلامية بما يحقق المحافظة على الاعلامية بما يحقق المحافظة على الاعلام الالكتروني وتشجيع الابتكار الاكتروني العراقي متطلبات الاعلام الانتخابي، الدعاية والإعلان والمصنفات الفنية،	تنفيذ آلية وضع التعليمات التنظيمية ومسودتها وطلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها
سنة التنفيذ	2015	2015
الجهات المختصة بالتنفيذ	مجلس الأمناء، الإدارة دوائر الهيئة ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، كافة دوائر الهيئة ذات الصلة
التنسيق	لجنة الثقافة وزارة الثقافة	الجهات الإستشارية
المصادر المطلوبة	الخبرات الدولية، جهات استشارية	ملاحظات المعنيين والمهتمين المشهد الاعلامي
الإعتمادات	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، الأمر 65 أو القانون اللاحق، ومكافحة الفساد، الأهداف الإستراتيجية والمعاهدات الدولية	القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الغساد، الأهداف
التخصيصات المالية أن وجدت	4,000,000 دولار امریکي	1
الملاحظات	تشكيل لجان مختصة للتنفيذ وقد يتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المختصة وقد تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنة2012 لاصدار عدد من الضوابط والتعليمات والمعايير وحسب الحكومي لسنة2015-2018 والبعض الأخر سيكون ضمن الموازنة التشغيلية3016	تشكيل فريق مختص وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية المزمع التعاقد معها





الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تنفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب وبما يضمن ويكفل حقوق الجميع وعلى رأسها حقوق المستهلك الاعلامي وتعتمد على مرحلة	1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد		الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان المختصة	2015	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة بعد رفع التوصيات النهائية	က
مراعاة انسجامها مع تنفيذ المؤشرات الحكومية، التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة تاثيرها على التوقيتات الزمنية للبرامج الأخرى	1	-	1	الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	وضع خطة للتطبيق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة	4
قد يتطلب الأمر التنسيق مع عدد من الجهات الحكومية وغير الحكومية لضمان اجراءات التطبيق السليم		الإجراعات التنفيذية الخاصة بالتطبيق وحسب التوقيتات الزمنية المصادق عليها		الجهات المعنية و المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2016	متابعة استعداد وتلبية كافة الجهات ذات الصلة للبدء بتطبيق وتفعيل العمل بالخطة	2
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق وحسب المؤشرات	1	المؤشرات الإعلامية من خلال أحد الوسائل: أستبيان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة الأرقام، دراسات	ı	-	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2017	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المتلقي، الدولة، حرية التعبير وفقاً لمدونات السلوك المهني،	9
قياس مستوي الانجاز المتحقق وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال عدم تحقيقها لتلك الأهداف	1	-	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2017	دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	7





) ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن) ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (2) الفقرات الفرعية للمحور (3)
	الفقرات الفرعية للمحور (3)
ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	
اعلام حر يؤمن ازدهار العراق وتأمين بنية صالحة للتنمية البشرية	الغاية (8)
استثمار الأدوات والمناهج التحليلية والرصدية للوصول الى رسالة اعلامية تصون وتحفظ كرامة المواطن وتحقق تنشئة وتنمية	الهدف الإستراتيجي (2)
اجتماعية ثقافية حضارية في المجتمع العراقي	

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ في الهيئة	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
قيد التنفيذ والمتابعة من قبل الفريق المختص وبالتسيق مع الشركة المجهزة Alfa Consult، تطوير عملية تلقي الشكاوى والتعامل معها	1,011,981.26 دولار أمريكي	دستور جمهورية العراق الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، اللوائح التنظيمية ذات الصلة، النظيمية ومكافحة	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2015	تقییم الإجراءات للمرحلة الحالیة ووضع الحلول المناسبة وتطویر آلیات ومنهاج التحلیل الإعلامي ومتابعة تنفیذ العقد المبرم المراقب الإعلامي مع التدریب واستکمال	~
قد تشمل اعداد دلیل لبناء الاعلام الحر تشکیل لجان مختصة للتتفیذ، وقدیتطلب الأمر التعاقد مع أحدی الجهات الإستشارية المختصة المحلیة أو الأجنبیة حیث تم رصد جزء من مبلغ لاصدار عدد من الضوابط والتعلیمات والمعاییر وحسب ماتقتضیه الحاجة والمعید متطلبات البرنامج الحکومي لسنة 2018-2015	4,000,000.0 دولار أمريكي	الأمر 65 أو القانون اللاحق، اللوائح التنظيمية ذات الصلة، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد	1	الوزارات المعنية، الجهات المرخصة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2018	تطوير المنهجيات والآيات بما يساهم في تعزيز حرية التعبير والإعلام عن طريق تشريعات وروئ واضحة	2





التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
1	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد		الجهات الإستشارية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان المختصة	- 2015	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة حول خطة حملة التوعية بعد رفع	т
1	الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة، اللوائح التنظيمية ذات الصلة، متطلبات الشفافية ومكافحة	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2015	اطلاق حملة التوعية ضمن توقيتات زمنية تتناسب مع الحاجة إلى رفع الوعي حول بناء الإعلام الحر	4
ı	المؤشرات الفنية والمالية والإقتصادية من خلال أحد الوسائل: أستييان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة	1	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2015	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة بعد دخولها حيز التنفيذ على المتلقي، الدولة، حرية التعبير وفقاً لمدونات السلوك المهني،	2
ı	المؤشرات الإعلامية من خلال أحد الوسائل: أستبيان، استطلاع، تقارير، نتائج واقعية ملموسة بلغة الأرقام	1		الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	- 2015	تقييم نتائج الحملة التوعوية على المتلقي، الدولة، حرية التعبير وفقاً لمدونات السلوك المهني،	9
1	1	ı	1	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة		دراسة وتحليل نتائج التقييم ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات الخطة التنفيذية	7





الفقرات الفرعية للمحور (2)
المدف الاستراتيجي (3) مناعة التجتبة لصناعة الاعلام الجديث

المهمة	~	N	ю
وصف المهمة	تقييم البنية التحتية الحالية، اعداد منهاج عمل لوضع خطة شاملة لزيادة امكانية تليية متطلبات البنية التحتية والابتكار في دعم الاعلام الحر خلال السنوات الأربع وبناء وزيادة الالكتروني /	تهيئة مستلزمات طرح عدد من المشاريع التعليمية والعلمية والإستئتمارية والتنظيمية والدراسات ووضع خطة العمل ومسودتها وطلب مرئيات العموم لابداء الرأي حولها	اقرار واصدار القرارات / الأنظمة الداخلية / اللوائح التنظيمية / التعليمات / الإرشادات / الإجراءات الجديدة أو المعدلة ذات الصلة حول خطة العمل بعد رفع التوصيات
سنة التنفيذ	2015	2015	2015
الجهان المختصة بالتنفيذ	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، كافة دوائر الهيئة ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة واللجان المختصة
التنسيق	الوزارات المعنية، الجهات المرخصة	الجهات الإستشارية	الجهات الإستشارية
المصادر المطلوبة	1	ملاحظات اللاعيين والمهتمين في المشهد العراقي	
الإعتمادات	دستور جمهورية العراق، الأمر 65 أو القانون اللاحق، اللوائح التنظيمية ذات الصلة، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، الأهداف الإستراتيجية للخطة، المواثيق	القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، الأهداف الإستراتيجية للخطة	دستور جمهورية العراق، القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، متطلبات الشفافية، ومكافحة الفساد، الأهداف الإستراتيجية للخطة، تعليمات تنفيذ العمود الحكومية
التخصيصات المالية أن وجدت	4,000,000.0 دولار أمريكي	1	ı
الملاحظات	تشكيل لجان مختصة للتنفيذ، وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المختصة المحلية أو الأجنية حيث تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنة 2015 لاصدار عدد من الضوابط والتعليمات والمعايير وحسب ماتقتضيه الحاجة لتنفيذ متطلبات	تشكيل فريق مختص وبالتنسيق مع الشركة الإستشارية المزمع التعاقد معها اذا لزم الأمر، مشروع المدينة الاعلامية ومشروع مدن الانتاج والسينما، تنظيم سوق الدعاية و الاعلان، ومشاريع	تخضع جميع الاصدارات الجديدة أو التعديلات أن وجدت لإقرار الإدارة التنفيذية ومصادقة مجلس الأمناء قبل تأريخ نفاذها مع مراعاة تهيئة مستلزمات ومتطلبات تتفيذها من قبل جميع الأطراف المعنية بتطبيقها بوقت مناسب ويما يضمن ويكفل حقوق الجميع





Treasure of the second						110/10		
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات المختصة	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		بالتنفيذ	التنفيذ		
قد يتطلب الأمر اعلان مناقصة أو	1	الأمر 65 أو القانون	-	الإدارة	الإدارة التنفيذية،	- 2015	اطلاق المشاريع التعليمية	4
التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية		اللاحق، العقود المبرمة مع		التنفيذية،	وكافة الدوائر	2018	والفرص الإستثمارية للتنفيذ	
المختصة المحلية أو الأجنبية حسب		الجهات المرخصة، اللوائح		وكافة	ذات الصلة		ومتابعة مراحل التنفيذ	
تعليمات تنفيذ العقود الحكومية ضمن		التنظيمية ذات الصلة،		الدوائر ذات				
الموازنة التشغيلية2016		متطلبات الشفافية ومكافحة		الصلة				
		الفساد						
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الفنية والمالية	ı	ı	الإدارة التنفيذية،	- 2015	متابعة نتائج الإجراءات المتخذة	2
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس		والإقتصادية من خلال أحد			وكافة الدوائر	2018	بعد دخولها حيز التنفيذ على	
الأمناء		الوسائل: أستبيان،			ذات الصلة		المتلقي، الدولة، حرية التعبير	
		استطلاع، تقارير، نتائج						
		واقعية ملموسة بلغة						
		الأرقام						
تقييم الاهدف المتحققة بعد التطبيق	ı	المؤشرات الإعلامية من	-		الإدارة التنفيذية،	- 2015	تقييم نتائج الحملة التوعوية	9
وحسب المؤشرات، وأخطار مجلس		خلال أحد الوسائل:			وكافة الدوائر	2018	على المتلقي، الدولة، حرية	
الأمناء		أستبيان، استطلاع، تقارير،			ذات الصلة		التعبير	
		نتائج واقعية ملموسة بلغة						
		الأرقام						
قياس مستوى الانجاز المتحقق	ı	ı	ı	1	الإدارة التنفيذية،		دراسة وتحليل نتائج التقييم	7
وإنعكاساتها على الأهداف المطلوب					وكافة الدوائر		ومدى تلبيتها لتحقيق متطلبات	
تحقيقها والمعالجات اللازمة في حال					ذات الصلة		الخطة التنفيذية	
عدم تحقيقها لتلك الأهداف								





	Franket in Ital
ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	
اعلام حريؤمن ازدهار العراق وتأمين بنية صالحة للتنمية البشرية	الغاية (8)
تخفيف العبء المالي على وسائل الاعلام	الهدف الإستراتيجي (4)

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
تشكيل لجان مختصة للتنفيذ، وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المختصة المحلية أو الأجنبية الإستشارية المختصة المحلية و الأجنبية الموازنة التشغيلية لسنة 2015 لاصدار عدد من الضوابط والتعليمات والمعايير وحسب ماتقتضيه الحاجة لتنفيذ متطلبات و1018 - 2018 البرنامج الحكومي لسنة 2015 تتمية استثمار هذا التخميض لصالح تتمية ويذه الوسائل لبنيتها التحتية وتنظيم ورفد نمائه (البرامج ، التدريب)	ı	دستور جمهورية العراق، الأمر 65 أو القانون اللاحق، اللوائح التنظيمية ذات الصلة، متطلبات الشفافية ومكافحة الفساد، للخطة، المواثية والمعاهدات الدولية،	ı	مجلس الوزراء، الجهات المرخصة، المحتمع المدني	مجلس الأمناء، الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	دراسة وتقييم الأجور المستحصلة من قبل الجهات الاعلامية ووضع الأجور الجديدة ومعالجة الديون السابقة	~
1	ı	1	ı	الجهات المعنية	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	2015	تطبيق آلية المطالبة بالأجور الجديدة	





المراق	المحاور في البرنامج الحكومي	الفقرات الفرعية للمحور (2)	الفقرات الفرعية للمحور (3)		الغاية (8)	الهدف الإستراتيجي (5)
	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثاً: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	ب- توفير البنية التحتية الضرورية	ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	اعلام حريؤمن ازدهار العراق وتأمين بنية صالحة للتنمية البشرية	تحسين امكانات كوادر وسائل الاعلام في حقول تخصصاتهم المهنية

المهمة	~	2
وصف المهمة	وضع البرامج التدريبية لتحسين وتمكين هذه الوسائل في تنمية استقلاليتها المهنية ، الرقابة الذاتية ، استيعاب لوائح قواعد البث والارسال الاعلامي، حرية التعبير	وضع خطة للتطبيق وعلى مراحل وحسب الأولوية ومتطلبات تنفيذ برنامج الهيئة والمستجدات التي تطرأ على الخطة
سنة التنفيذ	2018 - 2018	2015
الجهات المختصة بالتنفيذ	مجلس الأمناء، الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
التنسيق	مجلس الوزراء، الجهات المرخصة، المجتمع المدني	الجهات المعنية
المصادر المطلوبة		
الإعتمادات	دستور جمهورية العراق، الأمر 65 أو القانون اللاحق، اللوائح التنظيمية ذات الشفافية ومكافحة الفساد، الأهداف الإستراتيجية للخطة، المواثيق والمعاهدات	1
التخصيصات المالية أن وجدت		1
الملاحظات	تشكيل لجان مختصة للتنفيذ، وقديتطلب الأمر التعاقد مع أحدى الجهات الإستشارية المختصة المحلية أو الأجنبية حيث تم رصد جزء من مبلغ ضمن الموازنة التشغيلية لسنةكلام لاصدار عدد من الضوابط والتعليمات والمعايير وحسب ماتقتضيه الحاجة لتنفيذ منطلبات تكافئ الفرص توسعة مجالات الخطابات السياسة لتشمل تغطية اوجه الحاجات الاعلام فرصة تغطيتها (الاسرة ،البيئة ، الحدة ، الاطفال ،كبار السن، ذوي الاحتياجات الخاصة ، المرأة ، التعليم ، العلوم)	مراعاة انسجامها مع التوقيتات الزمنية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للخطة العامة





الغاية (9) ادامة المحافظة على تحصيل وتحسين طرق الحصول على الايرادات بدقة متناهية

الهدف الإستراتيجي 1- المحافظة على موارد الدولة.





	المرابع الم
ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص	المحاور في البرنامج الحكومي
ج- توفير الخدمات الأساسية للمواطن	الفقرات الفرعية للمحور (2)
ب- توفير البنية التحتية الضرورية	الفقرات الفرعية للمحور (3)
ح- تنمية الإقتصاد وضمان حماية المستهلك	
ادامة المحافظة على تحصيل وتحسين طرق الحصول على الايرادات بدقة متناهية	الغاية (9)
المحافظة على موارد الدولة	الهدف الإستراتيجي (1)

Lagas —	الس المتع الد	<u>-</u> 4	الإسن المال وو
وصف المهمة	السير باجراءات التعاقد لشراء منظومة تدقيق الإيرادات المتحققة System عن عمل شركات الاتصالات المرخصة وكذلك التعاقد مع جهة استشارية عالمية لاستمرارية تدقيق الايرادات	مراجعة وتطوير ويعديل الاليات الخاصة بتدقيق تقارير الجهات المرخصة ووضع الحلول المناسبة لها	الإستمرار بدراسة وتقييم التقارير المالية المقدمة من قبل الجهات المرخصة وبحث المعالجات ووضع الحلول المناسبة لذلك
سنة التنفيذ	-2015 2018	2015	مستمر
الجهات المختصة بالتنفيذ	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
التنسيق		1	1
المصادر المطلوبة	الجهات الاستشارية	الجهات الاستشارية	الجهات الاستشارية
الإعتمادات	القوانين ذات الصلة وتعليمات الموازنة	القوائين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة الأهداف الإستراتيجية للخطة، متطلبات الشفافية	القوانين النافذة، المؤشرات الحكومية، الأمر 65 أو القانون اللاحق، العقود المبرمة مع الجهات المرخصة الأهداف الإستراتيجية للخطة، متطلبات الشفافية
التخصيصات المالية أن وجدت	0.000,000.0 دولار أمريكي	1	1
الملاحظات	سبق للهيئة خوض تجربة مع أحدى الشركة الاستشارية KPMG لتدقيق الايرادات وقد تمخضت عن نتائج تصب في مصلحة المحافظة على المال العام الموازنة التشغيلية2105، التعاقد مع أحدى الشركات الإستشارية فيما يتعلق العالمية	التوصيات المعدة من الشركة الاستشارية KPMG	1





(Process)							Party de 1 saper	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهان	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن		المطلوبة		المختصة	التنفيذ		
	وجدت				بالتنفيذ			
قد يخضع التقييم للزيارات الميدانية وسحب	ı	الأمر 65 أو القانون	ı	1	الإدارة	2015	القيام بزيارات ميدانية الى مواقع	4
بعض المعلومات لعدد من المؤشرات		اللاحق، العقود المبرمة			التنفيذية،	م	الجهات المرخصة للاطلاع على	
الفنية بشكل مباشر		مع الجهات المرخصة،			وكافة الدوائر	يستمر	المنظومات وسحب بعض	
		اللوائح التنظيمية ذات			ذات الصلة		المعلومات لاغراض	
		الصلة					المطابقةالدورية لعدد من	
							المؤشرات بشكل مباشر وتقييم	
							الإجراءات	
ı	ı	1	ı	الشركات	الإدارة	مستمر	تطوير مهارات الكادر المختص من	2
				المصنعة،	التنفيذية،		الجانب الفني والمالي ليتماشى مع	
				الهيئات	وكافة الدوائر		الامكانيات العالمية المتطورة بهذا	
				التنظيمية	ذات الصلة		المجال	
				الشركات				
				المشغلة				





الغاية (10) ادامة تطوير القدرة المؤسسية وتحسين اجراءات وسياسات التعيين والاحتفاظ بالموظفين

الأهدف الإستراتيجية 1- استقطاب افضل الكفاءات للعمل في الهيئة. 2- بناء الهيئة الالكترونية.





	The state of the s
ا ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثاً: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامساً: الإصلاح الإداري	المحاور في البرنامج الحكومي
والمالي للمؤسسات الحكومية	
أ-6- دعم الاستثمار في القطاعات المختلفة وتكييف البيئة التشريعية والتنظيمية والمالية بما يحقق تحفيزا كافيا لنشاط الاستثمار	الفقرات الفرعية للمحور (3)
أ-1- مواءمة الاطار القانوني والسياسي المنظم للعمل المؤسساتي، ج- مراجعة وتحديث التشريعات والأنظمة	الفقرات الفرعية للمحور (5)
ادامة تطوير القدرة المؤسسية وتحسين اجراءات وسياسات التعيين والاحتفاظ بالموظفين	الغاية (10)
استقطاب افضل الكفاءات للعمل في الهيئة	الهدف الإستراتيجي (1)

الملاحظات	التخصيصات المالية أن وجدت	الإعتمادات	المصادر المطلوبة	التنسيق	الجهات المختصة بالتنفيذ	سنة التنفيذ	وصف المهمة	المهمة
ı	1	التعليمات والضوابط	1	الوزارات المعنية	مجلس الأمناء، الإدارة التنفيذية،	مستمر	تطوير وتطبيق آليات استراتيجية للتعيين وذلك لضمان وجود كفاءات عالية وخبرات متميزة	_
		النافذة،			وكافة الدوائر ذات		على الدوام وذلك من خلال:	
		متطلبات الشيافة			الصلة		مراجعة وتعديل وتفعيل إجراءات التعيين، المراجعة وتعديل المراعات التعيين،	
		الشفاقيه					المحافظة على الموارد البشرية دات الكفاءة اللازمة لتحقيق ، سالة وأهداف المئلة	
							الإستراتيجية، مراقبة إجراءات التعيين لضمان الشفافية	
1	-	التعليمات	ı	الوزارات	الإدارة التنفيذية،	مستمر	التخطيط السليم للموارد البشرية لضمان توفر	2
		والضوابط		المعنية	وكافة الدوائر ذات		الكفاءات والمهارات اللازمة لتحقيق الأهداف	
		النافذة،			الصلة		التنظيمية وتلبية الاحتياجات المستقبلية من	
		متطلبات					المختصين	
		الشفافية					1	
ı	1	التعليمات	1	الوزارات	الإدارة التنفيذية،	2016	تطوير استراتيجيات النمو الوظيفي اللازمة	က
		والضوابط		المعنية	وكافة الدوائر ذات		لتحديد وتطوير الأشخاص المؤهلين	
		النافذة،			الصلة			
		متطلبات						
		الشفافية						
ı	1	التعليمات	1	الوزارات	الإدارة التنفيذية،	مستمر	تطوير تطبيق نظام تقييم الأداء للموظفين	4
		والضوابط		المعنية	وكافة الدوائر ذات			
		النافذة،			الصلة			
		متطلبات						
		الشفافية						





Ormodori							المسهودية العراق	
الملاحظات	التخصيصات	الإعتمادات	المصادر	التنسيق	الجهات المختصة	سنة	وصف المهمة	المهمة
	المالية أن وجدت		المطلوبة		بالتنفيذ	التنفيذ		
1	ı	التعليمات	الوزارات	وزارة	الإدارة التنفيذية،	مستمر	دراسة وتعزيز وتحسين البرامج الاجتماعية	2
		والضوابط	المعنية	المالية	وكافة الدوائر ذات		وبرامج التأمين المختلفة التي تتيح للهيئة	
		النافذة،			الصلة		استقطاب الموظفين والمحافظة عليهم	
		متطلبات						
		الشفافية						
1	ı	التعليمات	الوزارات	وزارة	الإدارة التنفيذية،	مستمر	تعزيز وتشجيع الاتصال الفعال بين الدوائر من	9
		والضوابط	المعنية	المالية	وكافة الدوائر ذات		جهة والموظفين من جهة أخرى بغية تحسين	
		النافذة،			الصلة		بيئة العمل	
		متطلبات						
		الشفافية						
1	ı	التعليمات	الوزارات	وزارة	الإدارة التنفيذية،	مستمر	متابعة اجراءات تصميم وبناء المبنى الجديد	7
		والضوابط	المعنية	المالية	وكافة الدوائر ذات		للهيئة و تصميم وبناء مشروع الاسكان	
		النافذة،			الصلة		لموظفي الهيئة	
		متطلبات						
		الشفافية						
ı	1	التعليمات	الوزارات	وزارة	الإدارة التنفيذية،	مستمر	وضع نظام موظفين يتفق مع خبرات العاملين	_∞
		والضوابط	المعنية	المالية	وكافة الدوائر ذات		في هذا القطاع ويما يخدم الاحتفاظ	
		النافذة،			الصلة		الموظفين	
		متطلبات						
		الشفافية						





	بناء الميئة الالكتبونية
الغاية (10)	ادامة تطوير القدرة المؤسسية وتحسين اجراءات وسياسات التعيين والاحتفاظ بالموظفين
الفقرات الفرعية للمحور (5)	أ-1- مواءمة الاطار القانوني والسياسي المنظم للعمل المؤسساتي، ج- مراجعة وتحديث التشريعات والأنظمة
الفقرات الفرعية للمحور (3)	أ-6- دعم الاستثمار في القطاعات المختلفة وتكييف البيئة التشريعية والتنظيمية والمالية بما يحقق تحفيزا كافيا لنشاط الاستثمار
	والمالي للمؤسسات الحكومية
المحاور في البرنامج الحكومي	ثانيا: الارتقاء بالمستوى الخدمي والمعيشي للمواطن، ثالثًا: تشجيع التحول نحو القطاع الخاص، خامسًا: الإصلاح الإداري
200	

المهمة	-
وصف المهمة	السير باجراءات التعاقد لشراء ويناء الهيئة الالكترونية
سنة التنفيذ	-2015
الجهات المختصة بالتنفيذ	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
التنسيق المصادر المطلوبة	
المصادر المطلوبة	الإدارة التنفيذية، وكافة الدوائر ذات الصلة
الإعتمادات	القوانين ذات الصلة وتعليمات الموازنة
التخصيصات المالية أن وجدت	0,000,000.0 دولار أمريكي
الملاحظات	مطروحة ضمن مشاريع الهيئة على الموازنة التشغيلية2015، التعاقد مع أحدى الشركات الإستشارية فيما يتعلق العالمية المتخصصة