

Czynniki do uwzględnienia przy projektowaniu systemów logistycznych przedsiębiorstw

1. Typ przedsiębiorstwa
2. Koncepcja zarządzania
3. Osobowość prawna przedsiębiorstwa
4. Wielkość firmy
5. Głębokość i szerokość kanałów logistycznych
6. Forma organizacyjna logistyki
7. Struktura procesu produkcyjnego
8. Typ organizacji produkcji
9. Forma organizacji produkcji
10. Cechy wyrobu, złożoność i jego zmienność
11. Lokalizacja i rozkład urządzeń
12. Zasady zaopatrzenia materiałowego
13. Struktura (kanały) dystrybucji
14. Wykorzystanie technologii informatycznych
15. Standardy zalecane przez instytucje międzynarodowe
16. Wymogi i normy bezpieczeństwa systemów logistycznych
17. Wymagania i oczekiwania klientów
18. Koszty logistyczne

Modele projektowania systemów logistycznych

Optymalizacyjne

wyznaczanie najlepszego rozwiązania,
najczęściej metodami matematycznymi
(poszukiwanie ekstremum funkcji) z punktu
widzenia określonego kryterium

Symulacyjne

proces projektowania modelu rzeczywistego
systemu przeprowadzenia na nim
eksperymentów mających na celu
zrozumienie zasad funkcjonowania systemu
albo ocenę różnych strategii

Heurystyczne

podejmowanie
najwłaściwszych decyzji w
skomplikowanych sytuacjach,
oparte na twórczym myśleniu i
kombinacjach logicznych



Sposoby realizacji projektów logistycznych

- Równoległy – napięte terminy
- Szeregowy – nie ma ograniczeń czasowych
- Szeregowo-równoległy
- Odgórny (top-down) – podział najbardziej ogólnego zadania (celu) logistycznego na coraz mniejsze
- Oddolny (bottom-up) – najpierw definiuje się pojęcia elementarne procesów logistycznych, a następnie buduje się z nich struktury
- Mieszany, połączenie top-down z bottom-up.



Czynniki determinujące powodzenie projektu

1. Wzajemne zrozumienie i zaufanie w organizacji
2. Właściwe zdefiniowanie ograniczeń projektowych
3. Umiejętne wytyczenie celów projektu
4. Odpowiedzialność i wiarygodność naczelnego kierownictwa
5. Zorientowanie na ludzi w zarządzaniu projektami
6. Umiejętność podejmowania trafnych decyzji
7. Szybkie reagowanie naczelnego kierownictwa na pojawiające się problemy
8. Powoływanie kompetentnych osób na stanowisko menedżera projektu



Czynniki determinujące powodzenie projektu (c.d.)

9. Doświadczenie w realizacji projektów
10. Właściwy nadzór nad terminowym przebiegiem prac
11. Identyfikacja ryzyka w projekcie i umiejętność jego zarządzania
12. Monitoring i kontrola kosztów w projekcie
13. Dobrze wytyczona strategia realizacji projektu
14. Właściwe zarządzanie relacjami z interesariuszami projektu
15. Odpowiednie postawy i zaangażowanie pracowników, związane z uzyskiwaniem satysfakcji
16. Stosowanie w organizacji narzędzi informatycznych wspomagających zarządzanie projektami