



Rencana Pelaksanaan & Pelatihan Manajemen Risiko

Penulis: Sapa Asila
Status: Draf / Final

Dibuat: 1 Maret
Diperbarui: 31 Maret

Tujuan

Tujuan dari dokumen ini adalah untuk mengidentifikasi dan mengatasi risiko potensial yang dapat mengganggu peluncuran Plant Pals. Dokumen ini dibuat untuk meminimalkan dampak negatif dari risiko terhadap kesuksesan proyek secara keseluruhan.

Ringkasan Eksekutif

Proyek Plant Pals untuk Office Green bertujuan meluncurkan layanan baru dengan fokus pada pengiriman dan logistik, implementasi perangkat lunak, serta pelatihan karyawan. Risiko utama yang dihadapi adalah melebihi anggaran proyek dan tertinggal dari jadwal pelatihan. Rencana manajemen risiko dibuat untuk mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengurangi risiko melalui strategi mitigasi yang tepat, sehingga memastikan peluncuran proyek berlangsung sukses sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.

TIPE RISIKO SATU: Melebihi anggaran proyek

Skenario	Risiko terhadap proyek (R/M/T)	Rencana Mitigasi
Biaya setiap truk pengiriman meningkat \$16.000 dari yang sebelumnya ditetapkan.	Tinggi / Tinggi / Tinggi	Memantau harga secara berkala atau mencari pengiriman alternatif yang lebih ekonomis.
Vendor mengenakan tarif yang lebih tinggi dari yang diperkirakan.	Menengah / Menengah / Menengah	Membuat perjanjian kontrak yang jelas dengan vendor untuk menghindari perubahan tarif.

Vendor kehilangan suatu pengiriman produk.	Rendah / Tinggi / Rendah	Membuat persyaratan kontrak yang mengikat terkait dengan jaminan pengiriman.
--	--------------------------	--

TIPE RISIKO DUA: Tertinggal dari jadwal pelatihan

Skenario	Risiko terhadap proyek (R/M/T)	Rencana Mitigasi
Absensi manajer pelatihan	Rendah / Menengah / Rendah	Menyediakan pelatihan darurat kepada staff pelatihan lainnya atau mengatur ulang jadwal pelatihan sesuai kebutuhan.
Keterlambatan merekrut karyawan	Menengah / Tinggi / Menengah	Meningkatkan upaya perekrutan atau menyesuaikan jadwal pelatihan dengan ketersediaan karyawan.
Tingkat resign karyawan yang tinggi setelah proses pelatihan yang sulit.	Rendah / Rendah / Rendah	Menyediakan dukungan tambahan untuk memfasilitasi adaptasi dan kinerja mereka setelah pelatihan.

Lampiran:

Bagan Probabilitas:

Probabilitas		
	Kualitatif	Kuantitatif (jika dapat diukur)
Rendah	Berpeluang sangat rendah terjadinya risiko.	Peluang terjadinya risiko kurang dari 10%.
Menengah	Berpeluang menengah terjadinya risiko.	Peluang terjadinya risiko 10%-49%.

Tinggi	Berpeluang tinggi terjadinya risiko.	Peluang terjadinya risiko 50%-100%.
---------------	--------------------------------------	-------------------------------------

Bagan dampak:

Jenis dampak	Rendah	Menengah	Tinggi
Finansial	Dampak finansial rendah, merugikan perusahaan antara \$0-\$14.000	Dampak finansial menengah, merugikan perusahaan antara \$15.000-\$29.000	Dampak finansial tinggi, merugikan perusahaan lebih dari \$30.000
Operasional	Berdampak rendah terhadap pelaksanaan proyek, mengakibatkan keterlambatan dalam hitungan beberapa hari sampai beberapa minggu.	Berdampak menengah terhadap pelaksanaan proyek, dengan potensi keterlambatan penyelesaian proyek dalam hitungan satu bulan atau lebih.	Berdampak tinggi terhadap pelaksanaan proyek, dengan potensi kegagalan penyelesaian proyek.
Tenaga Kerja	Berdampak rendah terhadap berkurangnya karyawan, dengan peluang 5% karyawan akan berhenti kerja.	Berdampak menengah terhadap berkurangnya karyawan, dengan peluang 25% karyawan akan berhenti kerja.	Berdampak tinggi terhadap berkurangnya karyawan, dengan peluang 50% karyawan akan berhenti kerja.

Matriks Probabilitas dan Dampak yang timbul:

Risiko Bawaan				
		Dampak		
		Rendah	Menengah	Tinggi
Probabilitas	Tinggi	Menengah	Tinggi	Tinggi
	Menengah	Rendah	Menengah	Tinggi
	Rendah	Rendah	Rendah	Menengah

Menilai dampak dari setiap risiko anggaran

Dalam skenario risiko anggaran pertama, Biaya setiap truk pengiriman meningkat \$16.000 dari yang sebelumnya ditetapkan.

- Tim memperkirakan kemungkinan risiko ini 50% akan terjadi. Menurut **diagram Probabilitas**, 50% adalah probabilitas tinggi.
- Tim memperkirakan kelebihan biaya sebesar \$32.000. Menurut **diagram Dampak**, \$32.000 adalah dampak finansial yang tinggi.
- Karena probabilitas dan dampaknya sama-sama tinggi, menurut **Matriks Probabilitas dan Dampak**, risiko inheren tersebut adalah risiko tinggi.

Dalam skenario risiko anggaran kedua, Vendor mengenakan tarif yang lebih tinggi dari yang diperkirakan.

- Tim memperkirakan kemungkinan risiko ini berkisar antara 20%-25%. Menurut **diagram probabilitas**, 20%-25% adalah probabilitas menengah.
- Tim memperkirakan dampak finansial sebesar \$17.000. Menurut **diagram Dampak** \$17.000 adalah dampak finansial menengah.
- Karena probabilitas dan dampaknya sama-sama menengah, Menurut **Matriks Probabilitas dan Dampak**, risiko inheren tersebut adalah risiko menengah.

Dalam skenario risiko anggaran ketiga, Vendor kehilangan suatu pengiriman produk.

- Tim memperkirakan kemungkinan risiko ini 5%. Menurut **diagram Probabilitas**, 5% adalah probabilitas rendah.
- Tim memperkirakan biaya pengiriman yang hilang sekitar \$25.000. Menurut **diagram Dampak** \$25.000 adalah dampak finansial yang tinggi.
- Karena probabilitas rendah dan dampak finansial yang tinggi. Menurut **Matriks Probabilitas dan Dampak**, risiko inheren tersebut adalah risiko rendah.

Menilai dampak dari setiap risiko jadwal

Dalam skenario risiko jadwal pertama, Absensi manajer pelatihan.

- Tim memperkirakan kemungkinan risiko ini 5%-10%. Menurut **diagram Probabilitas**, 5%-10% adalah probabilitas rendah.
- Tim memperkirakan tenggat waktu pendek. Menurut **diagram Dampak** tenggat waktu pendek adalah dampak operasional menengah.
- Karena probabilitas rendah dan dampak operasional yang menengah. Menurut **Matriks Probabilitas dan Dampak**, risiko inheren tersebut adalah risiko rendah.

Dalam skenario risiko jadwal kedua, Keterlambatan merekrut karyawan

- Tim memperkirakan kemungkinan risiko ini 20%-30%. Menurut **diagram Probabilitas**, 20%-30% adalah probabilitas menengah.
- Tim memperkirakan tenggat waktu panjang. Menurut **diagram Dampak** tenggat waktu panjang adalah dampak operasional tinggi.
- Karena probabilitas menengah dan dampak operasional yang tinggi. Menurut **Matriks Probabilitas dan Dampak**, risiko inheren tersebut adalah risiko menengah.

Dalam skenario risiko jadwal ketiga, Tingkat resign karyawan yang tinggi setelah proses pelatihan yang sulit.

- Tim memperkirakan kemungkinan risiko ini 5%. Menurut **diagram Probabilitas**, 5% adalah probabilitas rendah.
- Tim memperkirakan tenggat waktu sedang. Menurut **diagram Dampak** tenggat waktu sedang adalah dampak operasional rendah.
- Karena probabilitas rendah dan dampak operasional yang rendah. Menurut **Matriks Probabilitas dan Dampak**, risiko inheren tersebut adalah risiko rendah.