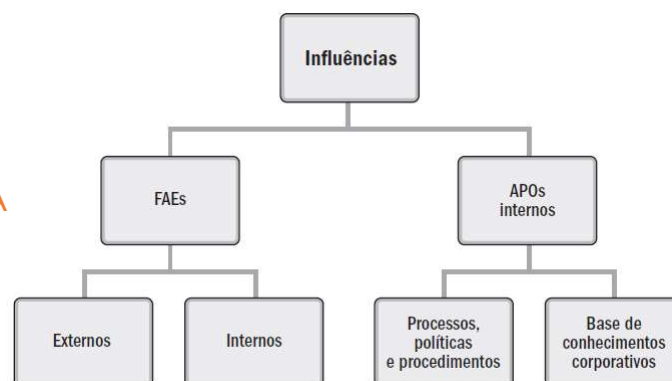


## O AMBIENTE EM QUE OS PROJETOS OPERAM



## INFLUÊNCIAS DO PROJETO

FATORES  
AMBIENTAIS DA  
EMPRESA



ATIVOS DE  
PROCESSOS  
ORGANIZACIONAIS

## FATORES AMBIENTAIS DA EMPRESA

### INTERNOS

- Cultura, Estrutura e Governança
- Distribuição geográfica
- Infraestrutura
- Softwares
- Disponibilidade de recursos
- Capacidade dos funcionários

### EXTERNOS

- Condições de Mercado
- Questões sociais e culturais
- Restrições legais
- Bancos de dados comerciais
- Pesquisa acadêmica
- Padrões governamentais e setoriais
- Considerações Financeiras
- Elementos ambientais físicos

### Entradas

#### Fatores Ambientais

- ❑ Padrões Governamentais
- ❑ Padrões da Indústria
- ❑ Condições de Mercado
- ❑ Cultura da Organização
- ❑ Regulamentações
  - Códigos de Conduta
  - Padrões de Qualidade
  - Normas de Segurança

### Entradas

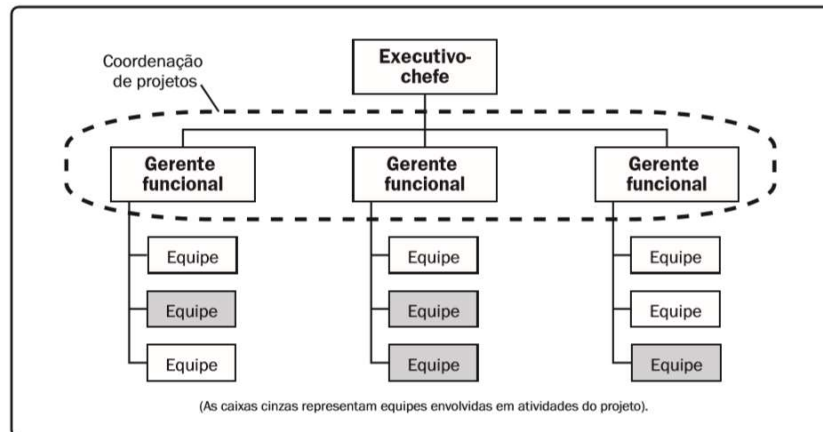
#### Ativos Organizacionais: FORMAIS OU INFORMAIS

- ❑ Processos
  - ❑ Políticas
  - ❑ *Templates*
  - ❑ Informações Históricas
  - ❑ Lições Aprendidas
  - ❑ Sistemas
  - ❑ Ferramentas
  - ❑ Base de Conhecimento
- Registros de Projetos Anteriores
  - Bases de Dados
  - Dados de Mercado
  - Artigos e Publicações
  - Departamentos

## ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS

## Estruturas Organizacionais

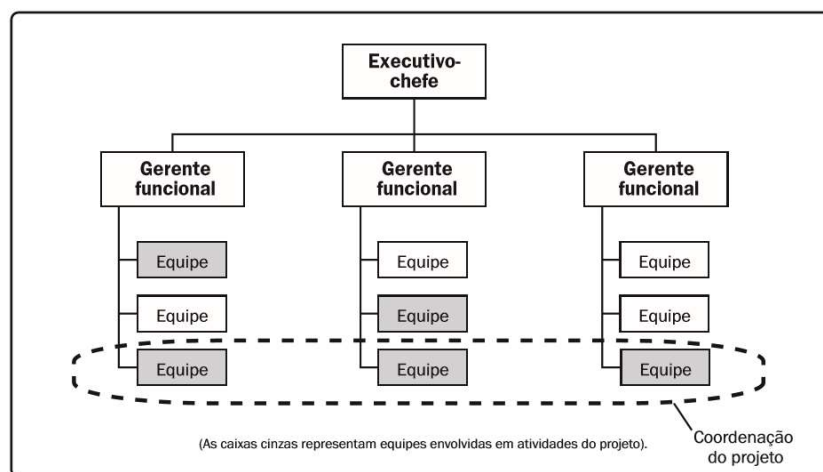
### Organização Funcional Clássica



Fonte: Guia PMBOK 5ª Ed.

## Estruturas Organizacionais

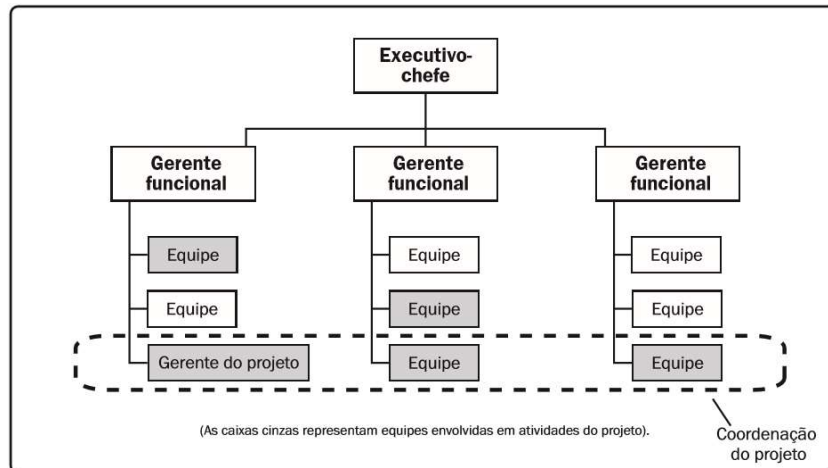
### Organização Matricial Fraca



Fonte: Guia PMBOK 5ª Ed.

## Estruturas Organizacionais

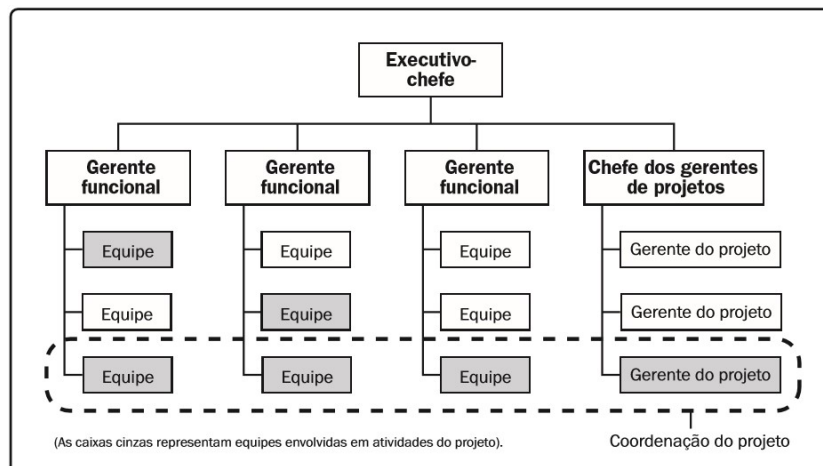
### Organização Matricial Balanceada



Fonte: Guia PMBOK 5ª Ed.

## Estruturas Organizacionais

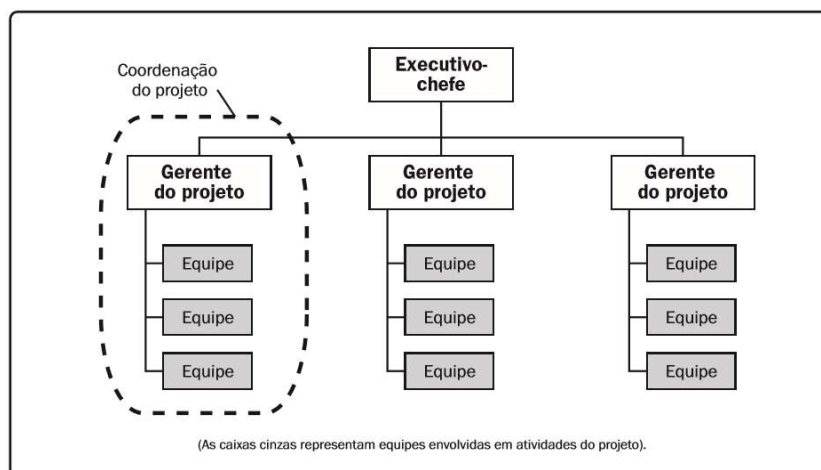
### Organização Matricial Forte



Fonte: Guia PMBOK 5ª Ed.

## Estruturas Organizacionais

### Organização Projetizada



Fonte: Guia PMBOK 5ª Ed.

Tabela 2-1. Influência das estruturas organizacionais nos projetos

Estrutura da organização Características do projeto	Funcional	Matricial			Projetizada
		Matriz fraca	Matriz balanceada	Matriz forte	
Autoridade do gerente de projetos	Pouca ou nenhuma	Baixa	Baixa a moderada	Moderada a alta	Alta a quase total
Disponibilidade de recursos	Pouca ou nenhuma	Baixa	Baixa a moderada	Moderada a alta	Alta a quase total
Quem gerencia o orçamento do projeto	Gerente funcional	Gerente funcional	Misto	Gerente do projeto	Gerente do projeto
Papel do gerente de projetos	Tempo parcial	Tempo parcial	Tempo integral	Tempo integral	Tempo integral
Equipe administrativa de gerenciamento de projetos	Tempo parcial	Tempo parcial	Tempo parcial	Tempo integral	Tempo integral

Fonte: Guia PMBOK 5ª Ed.

**PMO****Escritório de Gerenciamento de Projetos**

- ☐ Políticas
- ☐ Metodologias
- ☐ Modelos
- ☐ Suporte
- ☐ Orientação e aconselhamento
- ☐ Treinamento
- ☐ Ferramentas
- ☐ Distribuição de projetos
- ☐ Controle
- ☐ Indicadores
- ☐ Priorização
- ☐ ...
- ☐ Gerenciar interdependências
- ☐ Ajudar a conseguir recursos
- ☐ Governança
- ☐ ...

**ESCRITÓRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS (EGP)**

- SUPORTE
- DIREÇÃO
- CONTROLE
  - ☐ Adoção de estruturas ou metodologias
  - ☐ Uso de ferramentas, formulários e modelos
  - ☐ Conformidade com a governança
- *Fazer recomendações*
- *Conduzir a transferência de conhecimento*
- *Orientar, aconselhar, treinar e supervisionar*
- *Gerenciar recursos compartilhados*
- *Coordenar as comunicações entre projetos*
- *Encerrar projetos*

## REFERÊNCIAS

- PMI. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. Guia PMBOK 6ª ed. EUA: *Project Management Institute*, 2017.
- Guia PMBOK, Quinta Edição – PMI / Globalstandard