

## GERENCIAMENTO DO ESCOPO

- Planejar o gerenciamento do escopo
- Coletar os requisitos
- Definir o escopo
- Criar a EAP
- Validar o escopo
- Controlar o escopo

## GERENCIAMENTO DO ESCOPO

alvo, mira, intenção

gama ou limite de operações

“... assegurar que o projeto inclui **todo o trabalho necessário – e apenas o necessário** – para terminar o projeto com sucesso.” ☆

**“está relacionado principalmente com a definição do que está e do que não está incluso no projeto.”**

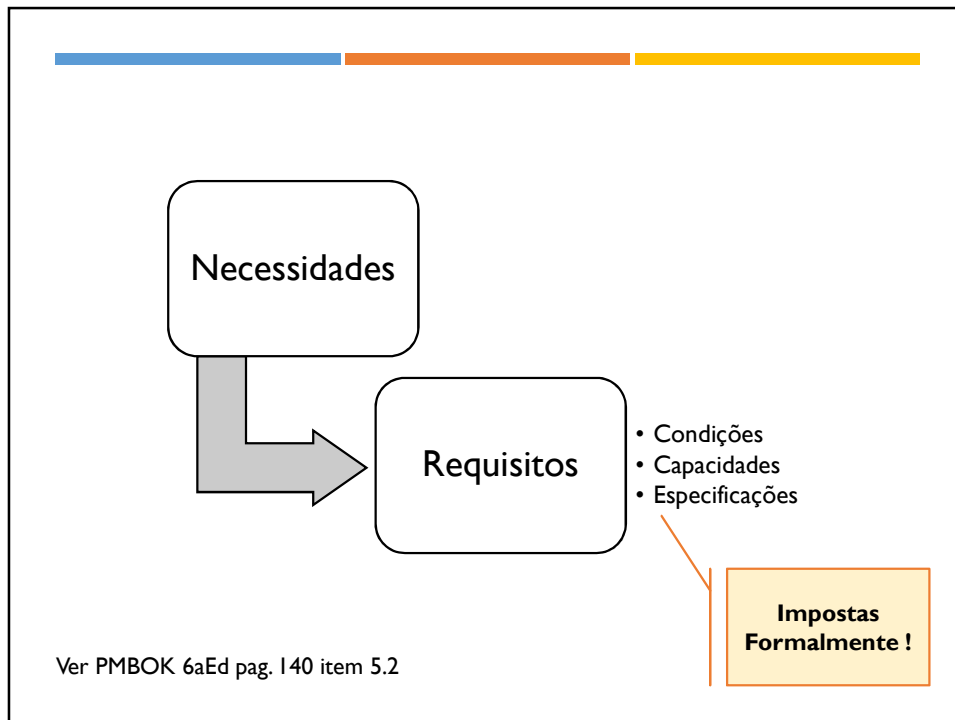
## GERENCIAMENTO DO ESCOPO

### Escopo do **PRODUTO**

- características e funções que caracterizam um produto, serviço ou resultado.
- sua conclusão é medida em relação aos requisitos do produto.

### Escopo do **PROJETO**

- O trabalho que deve ser realizado para entregar um produto, serviço ou resultado com as características e funções especificadas.
- Sua conclusão é medida em relação ao plano de gerenciamento do projeto.



## EXEMPLO SPITECH

- Uma metodologia ágil de desenvolvimento deverá ser utilizada para a construção da plataforma.
- A plataforma deverá utilizar as APIs/frameworks (tecnologias) mais recentes das áreas de desenvolvimento web e software.
- A plataforma deverá possuir a estrutura básica de uma página web e uma aplicação mobile.
- A plataforma deverá ser interativa (usável) da perspectiva dos clientes/stakeholders.
- A plataforma deverá possuir uma interface agradável e inovadora da perspectiva do mercado.
- A plataforma deverá possuir a segurança de dados e confiabilidade do software da perspectiva do mercado.

## EXEMPLO SPITECH

- A plataforma deverá possuir um servidor estável, para que a mesma seja acessível 24 h por dia.
- A plataforma deverá possuir uma documentação adequada para seja manutenível na mão de outros desenvolvedores.
- Os conteúdos inseridos na plataforma devem atender os interesses de todos os clientes/stakeholders.
- Os conteúdos devem ser atualizados semanalmente.
- A equipe do Projeto deverá receber treinamento em marketing.
- A equipe do Projeto deverá manter contato frequente com empreendedores e empresas.
- O Projeto deverá cumprir com o limite máximo previsto no orçamento, tendo uma tolerância de 10% para mais.
- O Projeto deve atender às normas e leis vigentes.

### GameingJob

- Compatibilidade com todos sistemas operacionais, desktops e móveis.
- Integração com a base de dados da empresa; informações em tempo real;

### Yoda

- Os cadastro poderão se comunicar entre si;
- Utilizará uma plataforma de facilitação de pagamentos já existente

### Safewalk

- Gráficos e mapas intuitivos
- Segurança e privacidade do usuário

## GERENCIAMENTO DO ESCOPO

### orientações gerais

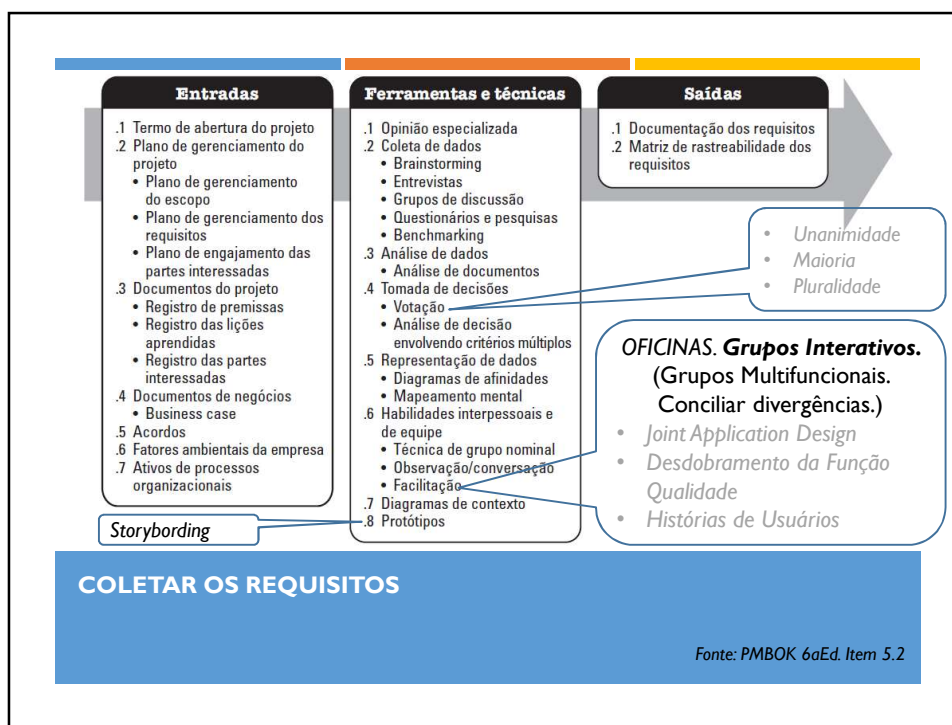
- O escopo deve ser definido de maneira clara, incluindo o “escopo negativo” onde necessário;
- Requisitos devem ser coletados de todas as partes interessadas;
- Mudanças de escopo não devem ser permitidas sem requisições de mudança aprovadas;
- Mudanças de escopo não devem ser permitidas se fugirem do termo de abertura do projeto.
- “*Gold Plating*” não deve ser permitido em um projeto;

## GERENCIAMENTO DO ESCOPO

### Processos

1. Planejar o gerenciamento do escopo
2. Coletar os requisitos
3. Definir o escopo
4. Criar a EAP
5. Validar o escopo
6. Controlar o escopo





## CONSIDERAÇÕES PARA AMBIENTES ÁGEIS / ADAPTATIVOS

Em projetos com requisitos em evolução, alto risco ou incerteza significativa, o escopo com frequência não é entendido no início do projeto ou evolui durante o projeto. Os métodos ágeis deliberadamente passam menos tempo tentando definir e acordar o escopo no estágio inicial do projeto, e passam mais tempo estabelecendo o **processo para descoberta e refinamento** constantes.

Portanto, os métodos ágeis desenvolvem e revisam protótipos e versões para refinar os requisitos. Como resultado, o escopo é definido e redefinido ao longo do projeto.

Em abordagens ágeis, os requisitos constituem o backlog.

## DOCUMENTAÇÃO DOS REQUISITOS

Requisitos de negócio.

Requisitos das partes interessadas.

Requisitos de solução.

- *Requisitos funcionais.*
- *Requisitos não funcionais*
- confiabilidade, proteção, desempenho, segurança, nível de serviço, suportabilidade, retenção/descarte, etc.

Requisitos de transição e prontidão.

Requisitos de projeto.

- marcos, obrigações contratuais, restrições, etc.

Requisitos da qualidade.

- testes, certificações, validações, etc.

**Matriz de rastreabilidade dos requisitos**


Nome do projeto:								
Centro de custos:								
Descrição do projeto:								
ID	ID do Associado	Descrição dos requisitos	Necessidades, oportunidades, metas e objetivos de negócio	Objetivos do projeto	Entregas da EAP	Design do produto	Desenvolvimento do produto	Casos de teste
001	1.0							
	1.1							
	1.2							
	1.2.1							
002	2.0							
	2.1							
	2.1.1							
003	3.0							
	3.1							
	3.2							
004	4.0							
005	5.0							

Figura 5-7. Exemplo de uma Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos

Fonte: PMBOK 6aEd. Item 5.2.3.2

## GERENCIAMENTO DO ESCOPO

### Processos

1. Planejar o gerenciamento do escopo
2. Coletar os requisitos
3. Definir o escopo
4. Criar a EAP 
5. Validar o escopo
6. Controlar o escopo

## LINHA BASE DE ESCOPO

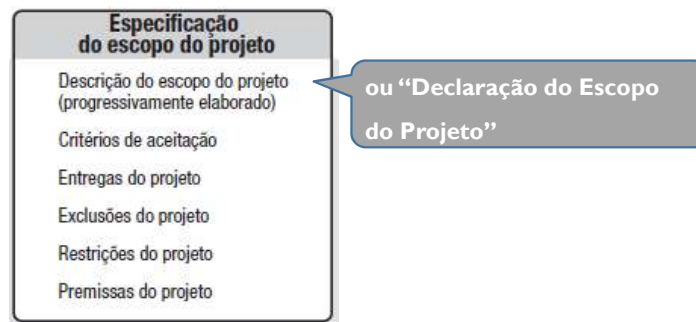
versão aprovada da:

1. especificação do escopo do projeto
2. estrutura analítica do projeto (EAP)
3. dicionário da EAP



## LINHA BASE DE ESCOPO =

= Especificação do Escopo + EAP + Dicionário da EAP



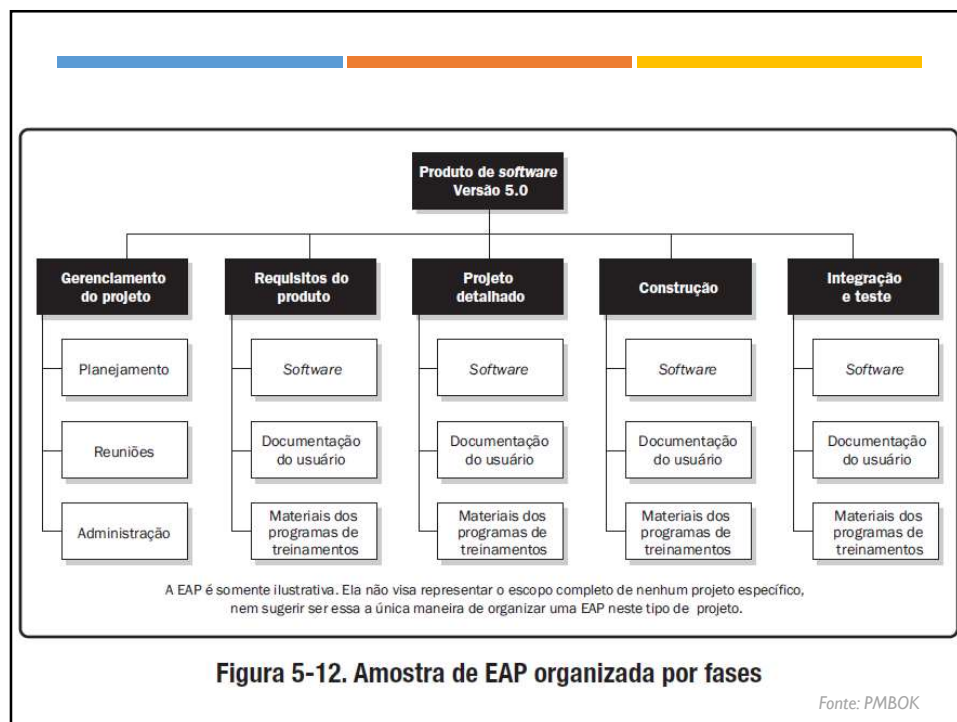
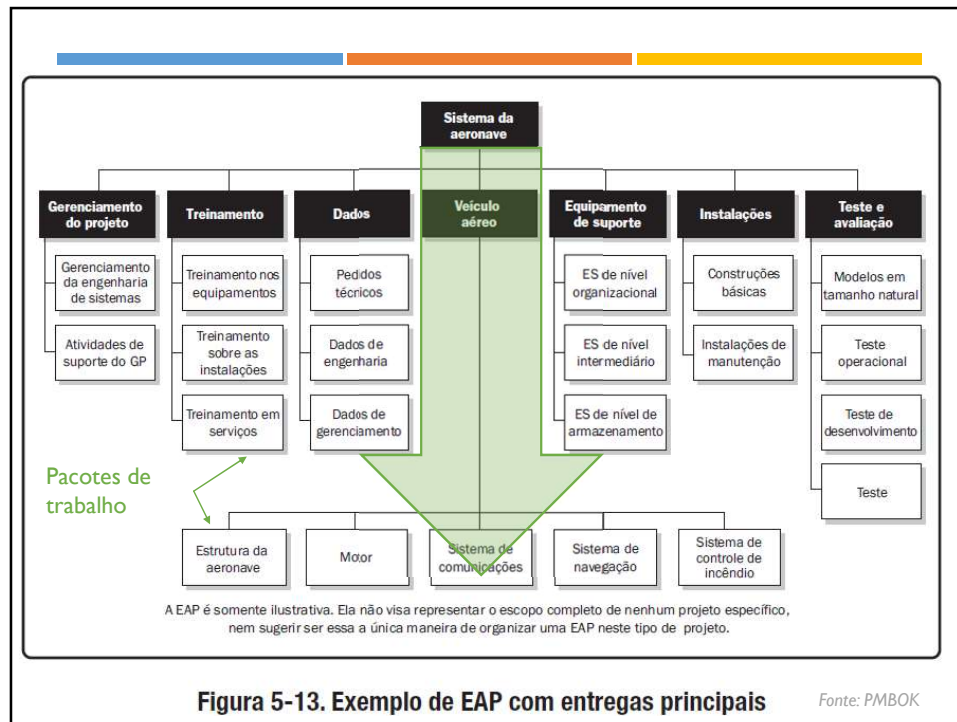
Fonte: PMBOK

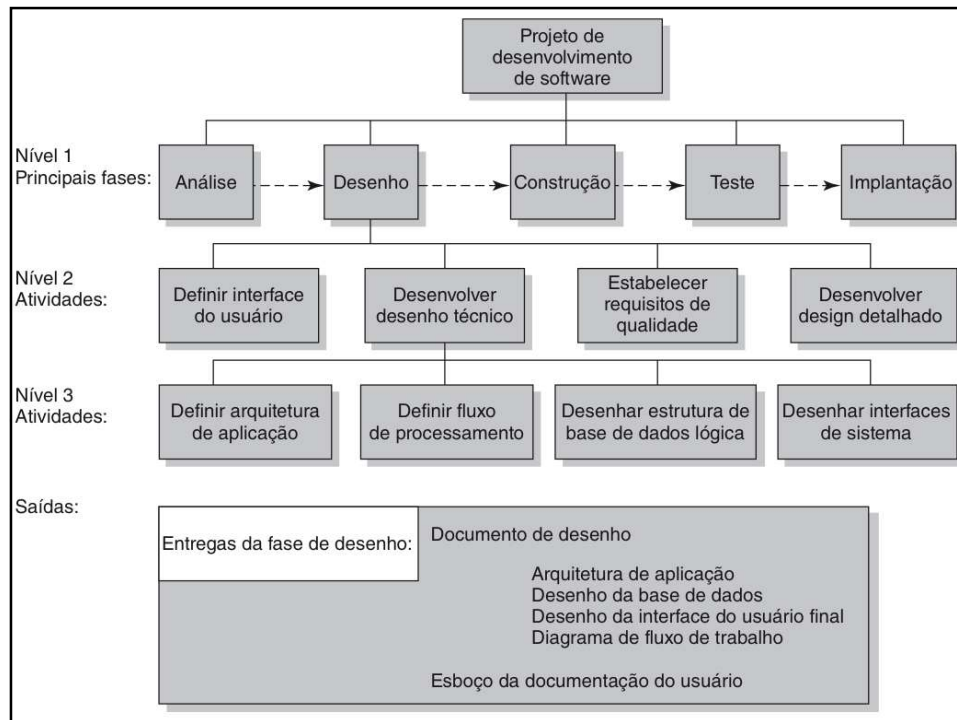
## ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)

- “...subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e mais facilmente gerenciáveis.”
- “... uma decomposição hierárquica do escopo total do trabalho a ser executado pela equipe do projeto.”
- “... organiza e define o escopo total do projeto e representa o trabalho especificado na especificação de escopo...”



Fonte: PMBOK





## LINHA BASE DE ESCOPO =

= Especificação do Escopo + EAP + Dicionário da EAP

### BENEFÍCIOS:

- Ajuda a evitar que alguma parte do trabalho seja esquecida;
- Pode ser usada como um instrumento facilitar a **comunicação** sobre o escopo com o cliente e a equipe

Fonte: PMBOK

## LINHA BASE DE ESCOPO =

= Especificação do Escopo + EAP + Dicionário da EAP

Fornece informações detalhadas sobre as entregas e uma descrição do trabalho em cada componente da EAP necessário para produzir cada entrega.

Fonte: PMBOK

## LINHA BASE DE ESCOPO =

= Especificação do Escopo + EAP + Dicionário da EAP

- ❑ Escopo precisa ser **VALIDADO**
- ❑ e **CONTROLADO**



## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Guia PMBOK, Quinta 2013 Edição – PMI / Globalstandard
- Guia PMBOK, Sexta 2017 Edição – PMI / Globalstandard
- MULCAHY, R. PMP Exam Prep. RCM Publications, 2005
- LARSON, Erik W., GRAY, Clifford F. *Gerenciamento de Projetos*, 6th edição. AMGH, 01/01/2016. **CAP4 Etapas 1 a 5.**