

FICHA PROVINCIAL

# CORRIENTES

---

JUNIO 2016



Ministerio de Producción  
Presidencia de la Nación

# ÍNDICE

## RESUMEN EJECUTIVO

1. DATOS GENERALES
2. ESTRUCTURA PRODUCTIVA
3. DESCRIPCIÓN DE ÁREAS ECONÓMICAS LOCALES
4. ESTRUCTURA DEL EMPLEO PROVINCIAL
5. ESTRUCTURA DE LAS EXPORTACIONES PROVINCIALES
6. ANÁLISIS DE COMPLEJIDAD EN LA PRODUCCIÓN
7. ELEMENTOS DIFERENCIALES DE LA PROVINCIA
8. CONSIDERACIONES FINALES Y OPORTUNIDADES DE TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

## ANEXO

# RESUMEN EJECUTIVO

Desde el punto de vista productivo, la provincia de Corrientes se caracteriza por un amplio desarrollo de actividades agrícolas, ganaderas y forestales, que han conseguido impulsar (con distinto grado) industrias vinculadas a las mismas. Considerados en conjunto, entre el sector primario y el secundario aportan aproximadamente el 43% del valor que se genera anualmente en la provincia, destacándose la producción de arroz, foresto industria, citricultura, yerba mate, horticultura (pimientos y tomates), algodón, tabaco, té y soja. Por otra parte, dentro del sector terciario se destacan las actividades relacionadas al comercio y la hotelería, ambos a su vez vinculados a la evolución del sector turismo.

Cabe destacar que la provincia cuenta con un tejido institucional que ha conseguido una evolución favorable en pos de garantizar un nivel adecuado de densidad institucional. Resulta de especial relevancia el trabajo llevado a cabo desde el Ministerio de Producción provincial, el Instituto de Fomento Empresarial y la iniciativa "Corrientes Exporta" en la tarea de facilitar el proceso de diversificación de la matriz productiva provincial y la inserción de productos correntinos en el mundo.

Del presente análisis surge la posibilidad de trabajar en distintas líneas de acción en torno a sectores, actividades y productos que actualmente pueden no estar siendo priorizados por la provincia pero, por su potencialidad, resultan relevantes a la hora de pensar una estrategia de transformación productiva para la provincia, entre los que se destacan:

- Impulsar el desarrollo de nichos competitivos en las actividades asociadas tanto a los cultivos tradicionales como a los no tradicionales que tienen lugar en la provincia:
- Desarrollo de segmentos diferenciales, como la producción de nuevas variedades de arroz, que se adapten a los requerimientos de los mercados internacionales.
- Elaboración de productos alimenticios sin TACC a partir de harinas de arroz.
- Producción de afrecho de arroz como alimento para la actividad ganadera.
- Producción de aceites esenciales y concentrados a partir del sector cítrico (Naranjas, Mandarinas y Limones), subproductos altamente demandados por la industria alimenticia a nivel nacional e internacional.
- Dentro del segmento de hortalizas (tomates, pimientos, etc.), es posible la inserción en mercados que demandan productos con reducida utilización de agroquímicos, una producción sustentable y de menor costo socio-ambiental. Promover buenas prácticas en agricultura, la implementación de sellos de calidad hortícola, fortalecer el eslabón de comercialización y la adopción de estándares de calidad.

- Impulsar la complejización de la cadena foresto industrial a través de:
- Promover la elaboración de productos químicos extraídos de la madera y resinas naturales.
- Aplicar técnicas de biotecnología en la mejora de las especies utilizadas.
- Generación de energía en base a los residuos de biomasa forestal.
- Producción de envases y embalajes de maderas de baja densidad.
- Desarrollo de programas para la incorporación de diseño en el eslabón de muebles como elemento diferenciador.
- Consolidar las instalaciones y parques industriales madereros y de servicios relacionados.
- Fomentar el desarrollo del sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) que ya cuenta con iniciativas que poseen alto potencial para dinamizar la estructura productiva de la provincia. Este impulso debe estar asociado a la provisión de servicios y soluciones informáticas a los distintos complejos productivos, siendo una fuente de innovación y conocimiento que promueva la transformación productiva de la economía correntina. Se pueden destacar las siguientes iniciativas:
- Desarrollo de aplicaciones/soluciones para el sector agrícola, manejo de las instalaciones, medición de las condiciones del cultivo, etc.
- Desarrollo de aplicaciones para el sector turismo, sistemas georeferenciados con lugares de interés y contenido interactivo aplicable tanto al turismo religioso como a las alternativas de ecoturismo.
- Mayor aprovechamiento de los recursos que posee Corrientes para la generación de energías renovables:
- Obtención de más y mejores biocombustibles a partir de los desechos de la foresto industria. Esto no sólo significaría un impulso para las energías renovables, sino que además representaría un intento por complejizar y diversificar el sector forestal de la provincia.
- Explotación de los desechos del sector frutihortícola de la provincia para la generación de biomasa.
- Posicionar al turismo como una actividad dinamizadora dentro del entramado productivo de la provincia a través de:
- Desarrollo del Ecoturismo se presenta (Esteros del Iberá y a lo largo del Río Paraná).
- Desarrollo del Turismo Religioso (Jesuíto Guaraní) y la articulación de corredores integrados a los polos turísticos regionales (provincia de Misiones).

# 1

## DATOS GENERALES

<b>SUPERFICIE</b> (km2)	<b>88.199</b> (3.761.274)	<b>RESULTADO FINANCIERO</b> 2014:	<b>\$1.192 M</b> [6,26%]
<b>POBLACIÓN</b> 2016 (hab.):	<b>1.080.655</b> (43.590.368)	<b>STOCK DE DEUDA</b> IV T 2014:	<b>\$2.164 M</b> [11,36%]
<b>% DE POBLACIÓN:</b>	<b>2,48%</b>	<b>NECESIDAD DE FINANCIAM.</b> 2014:	<b>\$-1.121 M</b> [-5,89%]
<b>DENSIDAD</b> 2016 (hab/km2):	<b>12</b> (12)	<b>EMPLEO PRIV. REGISTRADO</b> - IIIT 2015:	<b>79.702</b> (6.576.240)
<b>PRINCIP. CIUDADES:</b>	- <b>Corrientes</b> (cap) - <b>Goya</b> - <b>Paso de los Libres</b>	<b>EMPLEO PUB. PROV.</b> 2013:	<b>58.656</b>
		<b>EMPLEO PUB. PROV.</b> c/mil hab. 2013:	<b>56</b> (49)
		<b>TASA DE DESEMPLEO</b> - IIT 2015:	<b>3,95%</b> (6,57%)
		<b>TASA DE SUBOCUPACIÓN</b> - IIT 2015:	<b>2,39%</b> (9,04%)
<b>PBG</b> 2013:	<b>\$31.382 M</b>	<b>EMPLEO NO REGISTRADO</b> - IIT 2015:	<b>36,08%</b> (32,64%)
<b>PBG per cap</b> 2013:	<b>\$30.000</b>	<b>CANT. DE EMPRESAS</b> c/mil hab. 2013:	<b>9</b> (15)
<b>% PIB ARG</b> 2013:	<b>1,11%</b>	<b>% DEL TOTAL DE EMPRESAS ARG</b> 2013:	<b>1,48%</b>
<b>CANT. PYMES</b> (IV T 2013)	<b>6.464</b> (519.978)	<b>% DE EMPRESAS PROV. EXPORT</b> 2015:	<b>0,86%</b>
	- <b>Estados Unidos</b> - <b>Cuba</b> - <b>Brasil</b>	<b>CONSUMO DE ELECTR.</b> 2014 (Gwh):	<b>2.496</b> (5.745)
<b>Top 3 Dest. de Expo</b> (2015):		<b>CONEX. A BANDA ANCHA.</b> 2014 c/cien hab.:	<b>12</b> (30)
<b>Top 3 Prod. Expo</b> (2015):	- <b>Arroz</b> - <b>Limonos</b> - <b>Madera de coníferas</b>		

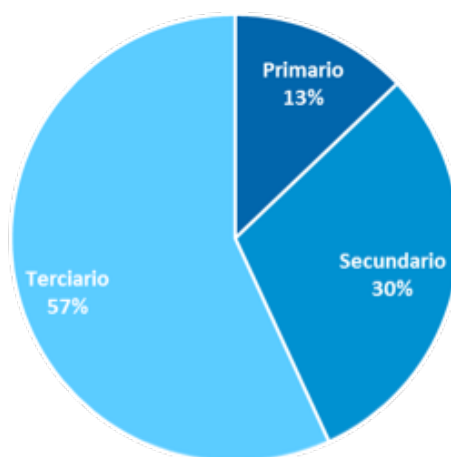
Nota: Entre paréntesis promedio total provincias, excepto Superficie y Población y Empleo Privado Registrado.

Nota 2: Entre corchetes porcentaje de los recursos totales provinciales.

Fuentes: Ver Anexo.

El Producto Bruto Geográfico (PBG) de la provincia de Corrientes muestra una composición relativamente similar a la estructura del Producto Bruto Interno (PBI) Nacional. Tanto a nivel nacional como provincial el sector más importante es el terciario (en la provincia tienen una fuerte presencia los sectores asociados a los servicios inmobiliarios, comercio, hotelería y restaurantes). Le sigue en importancia el sector secundario (resaltando el sector manufacturero) y el primario (destacándose la actividad ganadera y el cultivo de arroz, siendo la provincia la principal productora y exportadora de éste último).

**GRÁFICO 1**  
**PBG CORRIENTES - COMPOSICIÓN. AÑO 2013**

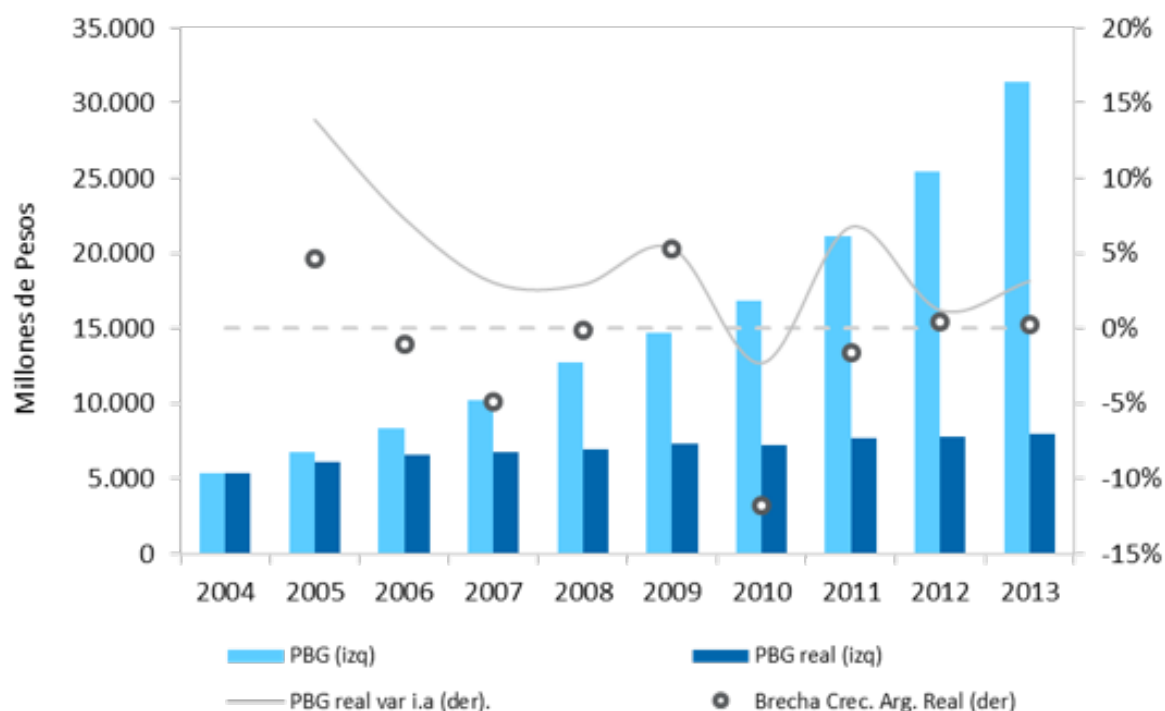


Fuente: Dirección de Estadística y Censos de la Provincia/CEPAL

Si se tiene en cuenta la evolución del PBG real (a precios constantes), la economía evidenció un crecimiento moderado para el período 2003-2014. Asimismo, se observan tasas de crecimiento positivas (salvo en el año 2010), aunque en la mayoría de los años con una menor performance en relación al crecimiento a nivel nacional (esto último se aprecia en la brecha de crecimiento real en el Gráfico 2).

## GRÁFICO 2

### PBG CORRIENTES - EVOLUCIÓN. 2004 - 2013



Fuente: INDEC y Dirección de Estadística y Censos de la Provincia/CEPAL

La estructura que tiene el PBG en la provincia se condice con la distribución del tejido empresarial por sectores, donde las actividades relacionadas con los servicios, en conjunto, representaban en 2013 el rubro con mayor cantidad de empresas. Si se observa lo que sucede individualmente con la distribución por sector, se destacan aquellas dedicadas a actividades relacionadas con el comercio al por menor y al sector agrícola-ganadero (Gráfico 3).

### GRÁFICO 3 CANTIDAD DE EMPRESAS POR SECTOR. IV TRIMESTRE DE 2013



Fuente: Elaboración propia en base a OEDE

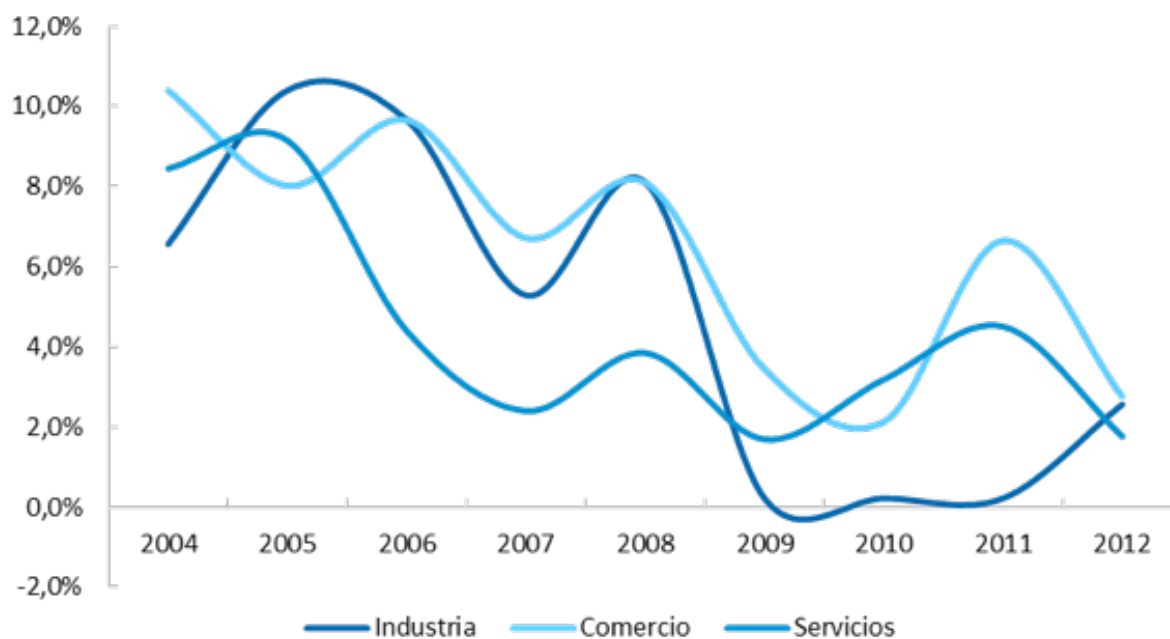
Del total de empresas registradas, según la clasificación del Observatorio del Empleo<sup>1</sup> (OEDE), un 66% son microempresas y otro 20% son pequeñas (siendo estos porcentajes similares a nivel nacional).

En cuanto a la evolución de la cantidad de empresas, si se calcula el cambio neto de empresas (cantidad de empresas creadas menos cantidad de empresas cerradas, sobre el total de empresas), para el período 2004-2012, se observa que en la provincia abrieron más empresas de las que cerraron (tasa neta mayor a cero), salvo en el año 2009, donde las empresas industriales registraron una tasa negativa (cerraron más empresas de las que abrieron).

1. El Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE) del Ministerio de Empleo, Trabajo y Seguridad Social de la Nación, a través de los registros administrativos del Sistema Integrado Provisional Argentino (SIPA), calcula la cantidad de empresas por provincia clasificadas por tamaño. Hay que tener en cuenta que esta clasificación es por cantidad de empleados según estimaciones realizadas por la OEDE teniendo en cuenta la definición de la SEPyme en la Resolución 24/2001 y la rama de actividad correspondiente.



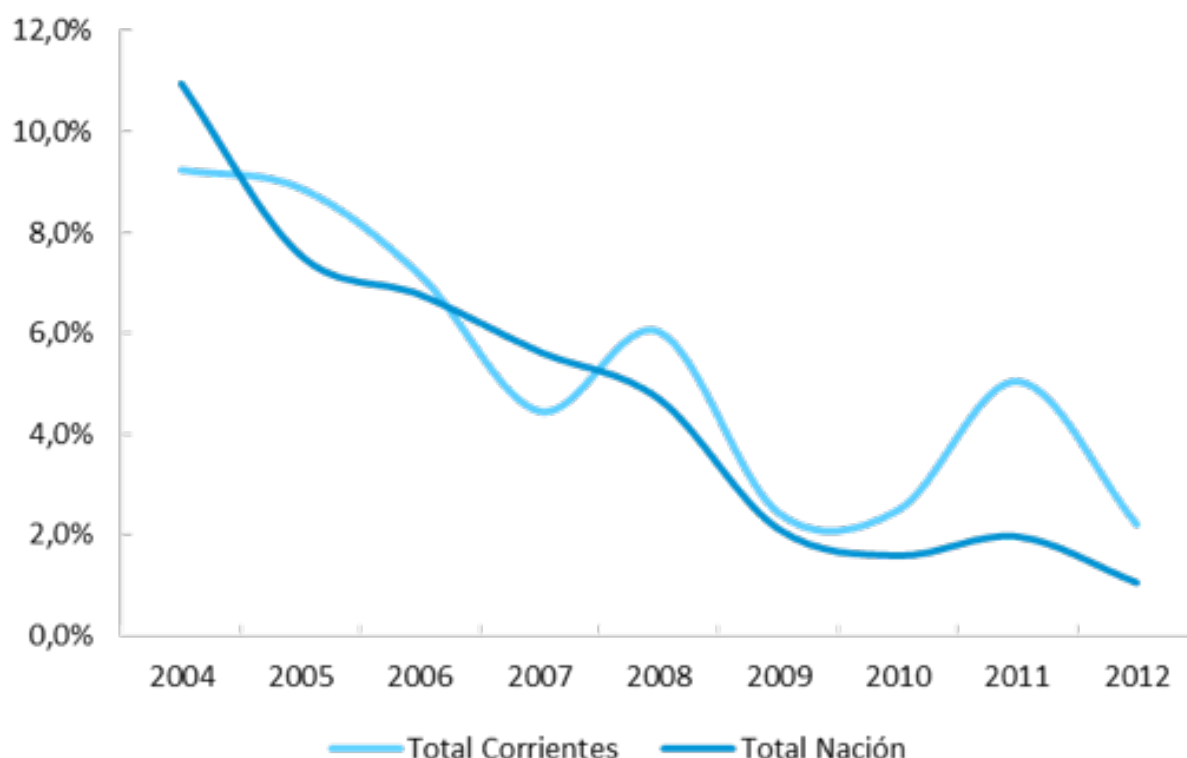
**GRÁFICO 4**  
**CAMBIO NETO DE EMPRESAS POR SECTOR- CORRIENTES.**  
**EVOLUCIÓN. 2004-2012**



*Fuente: Elaboración propia en base a OEDE.*

Por último, se puede mencionar que el comportamiento de la creación-destrucción de empresas de la provincia se asemeja al de la Nación, como se observa en el Gráfico 5, con un mejor desempeño de la provincia respecto a Nación en casi todo el periodo considerado.

**GRÁFICO 5**  
**CAMBIO NETO DE EMPRESAS – CORRIENTES Y NACIÓN.**  
**EVOLUCIÓN. 2004-2012**



Fuente: Elaboración propia en base a OEDE

## 2.1 Principales sectores productivos

La base productiva de la provincia de Corrientes se caracteriza por la fuerte presencia de actividades agrícolas, ganaderas y forestales, así como por la existencia de industrias vinculadas a estos sectores.

Con respecto a las actividades agrícolas, se destaca la producción de arroz, siendo Corrientes la provincia argentina con mayor superficie sembrada de este cultivo (48% del total nacional), y representando casi el 4% del total exportado por la provincia. Sin embargo, se advierte su real importancia al considerar su industrialización, representando aproximadamente el 43% del total de las exportaciones provinciales (con mayor preponderancia en blanqueados o semiblanqueados).

Por su parte, la **citricultura** se destaca por la producción de **naranjas** y **mandarinas**, que en 2014 representaron el 24% y el 20% respectivamente del total nacional (en menor medida, se produce limón)<sup>2</sup>.

2. Al respecto, cabe destacarse la importancia del mercado mundial de cítricos: el 22% del mercado mundial de frutas corresponde a la producción de cítricos, que en el año 2014 alcanzó 71 millones de toneladas (66% naranjas, 21% mandarinas y 7% limón). Los países productores más importantes son Brasil (naranja), China (pomelo y mandarina) y EE.UU. En cuanto al comercio exterior, España es el mayor exportador y Alemania el principal importador de cítricos a nivel mundial. Asimismo, cabe destacar que el 28% de la producción mundial de cítricos se industrializa.

Otros cultivos agrícolas importantes son el de **yerba mate** (representando el 13% de la producción Argentina de 2013) y el **hortícola** (pimientos y tomates en invernaderos y a campo). También se desarrollan, aunque a menor escala, cultivos de **algodón, tabaco, té y soja**.

El sector **foresto-industrial** es significativo y uno de los que cuenta con mayor potencial de crecimiento. Según estimaciones provinciales, Corrientes participa con el 17% del total de productos forestales extraídos de bosques implantados del país, y su participación es aún mayor en superficie de bosques implantados de la Argentina, en la que le corresponde el 23%, principalmente en las plantaciones de pino y de eucalipto.

En lo que respecta a la **actividad ganadera**, los principales desarrollos son aquellos relacionados al ganado bovino y ovino, y otros emprendimientos no tradicionales como la cría de búfalos. De todos ellos, el rubro bovino es el más significativo, dado que en la provincia existen más de 5 millones de cabezas, aproximadamente el 12% del stock total del país.

Una actividad terciaria relevante es el **turismo**. Actualmente se encuentra asociado principalmente a las actividades de pesca deportiva y a determinadas actividades vinculadas a la riqueza biológica de la región (zona de los Esteros del Iberá, márgenes del Río Paraná, etc.) En cuanto a las actividades de pesca, se puede mencionar que encuentran limitaciones en su desarrollo, dada la caída en el número de recursos ictícolas y el desbalance de aplicación regulatoria de la pesca respecto de la provincia de Chaco y la República del Paraguay. La segunda de las opciones presenta un mayor potencial y la provincia ha impulsado iniciativas para su desarrollo sustentable.

Un AEL es la porción de territorio que queda delimitada a partir de los desplazamientos diarios (movimientos pendulares según la teoría) de los trabajadores hacia sus lugares de trabajo y de regreso a sus hogares. Más allá del carácter estrictamente laboral del criterio de demarcación, la zona así definida puede considerarse como una aproximación al área en la que las personas realizan el resto de sus actividades cotidianas que, en conjunto, conforman la actividad económica local.

A través de las AEL se busca detectar la especialización regional de cada provincia, para luego definir estrategias para el desarrollo regional equilibrado.

En la provincia de Corrientes se detectaron tres AEL. La primera de ellas, Corrientes-Resistencia (Chaco), es una de las zonas con mayor densidad poblacional de la región, donde predominan las actividades de servicios. El AEL de Paso de los Libres cuenta con un fuerte perfil primario (agropecuario y forestal) y comercial. Por último, el AEL de Gobernador Virasoro tiene una importante presencia en el sector de la industria maderera y alimenticia.

**MAPA 1**  
**ÁREAS ECONÓMICAS LOCALES CORRIENTES**



Fuente: Ministerio de Empleo, Trabajo, y Seguridad Social.

4. La tasa de empleo industrial se define como la cantidad de empleo privado del sector industrial sobre el total de empleo privado registrado de la provincia. Por otro lado, la tasa de empresariedad hace referencia a la cantidad de empresas cada mil habitantes.

**TABLA 1**  
**ÁREAS ECONÓMICAS LOCALES DE CORRIENTES**

	Salario Medio 2014	Tasa de Empleo Industrial	Tasa de Empresarialidad
Resistencia-Corrientes	\$8.541	10%	11
Gob. Virasoro	\$7.092	33%	14
Paso de los Libres	\$8.160	10%	14
<b>Nación</b>	<b>\$10.989</b>	<b>20%</b>	<b>19</b>

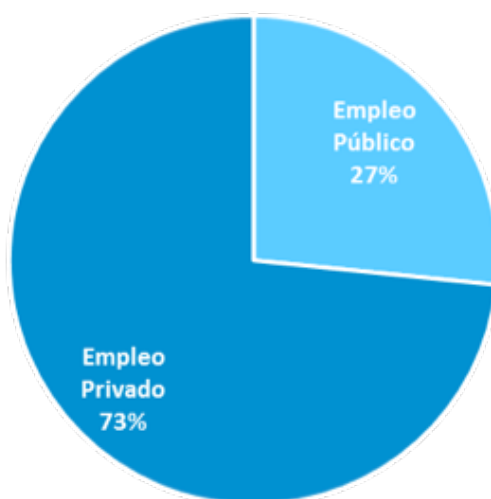
*Fuente: Elaboración propia en base a OEDE*

### 4.1. Composición y Evolución

La provincia cuenta con 79.702 empleados privados registrados y 58.656 en la administración pública provincial<sup>3</sup>.

A partir de la información obtenida de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH-INDEC) para el segundo trimestre de 2015, se observa que el 27% del empleo provincial es estatal (en sus tres niveles de gobierno), mientras que el 73% restante corresponde al sector privado. Cabe destacar que la provincia cuenta con una mayor proporción de empleados públicos respecto del nivel nacional (18%); registrando a su vez, el menor porcentaje en la región (junto a Misiones).

**GRÁFICO 6**  
**EMPLEO CORRIENTES - COMPOSICIÓN. 2º TR. 2015**

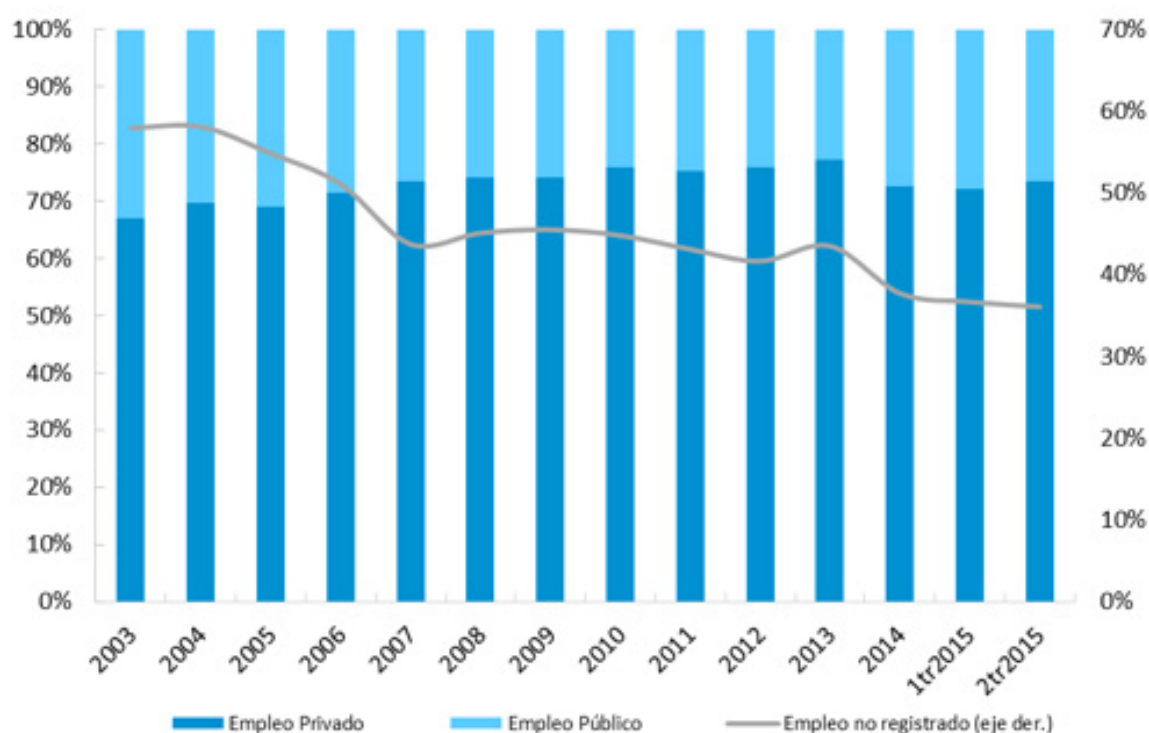


*Fuente: Elaboración propia en base a EPH.*

Del Gráfico 7 se observa la naturaleza estructural de la composición del empleo: la proporción de empleo público sobre el total registrado se mantuvo en el período analizado alrededor del 28%, fluctuando dentro del rango 23-33%.

3. Este número abarca Administración Central, Organismos Descentralizados y empresas públicas, pero no incorpora empleados municipales.

**GRÁFICO 7**  
**EMPLEO CORRIENTES – COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN. 2003 - 2º TR. 2015**



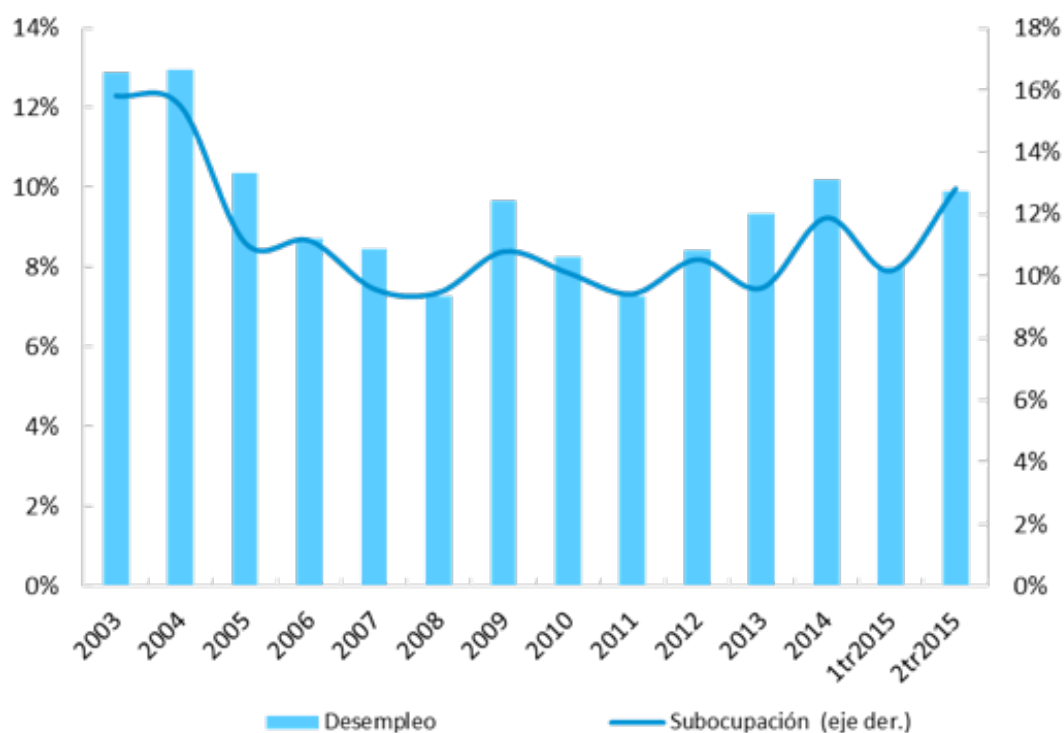
Fuente: Elaboración propia en base a EPH.

Además, el **empleo no registrado**<sup>4</sup> exhibió una caída en dicho período, pasando del 58% del total en 2003 a 36% en 2015. Para el mismo período, el empleo no registrado a nivel nacional tuvo una caída menor, en términos porcentuales, que en la provincia.

Por otro lado, en el período 2003-2015 se observa que la tasa de desempleo registró una moderada caída, de 13% en 2003 a 10% en 2015. La tasa de subocupación también mostró una baja, del 16% en 2003 y 13% en el segundo trimestre de 2015.

4. La tasa de empleo no registrado se calculó como el porcentaje de trabajadores asalariados a los cuales no se les realizaron los aportes jubilatorios correspondientes.

**GRÁFICO 8**  
**DESEMPLEO CORRIENTES - EVOLUCIÓN. 2003 - 2º TR. 2015**



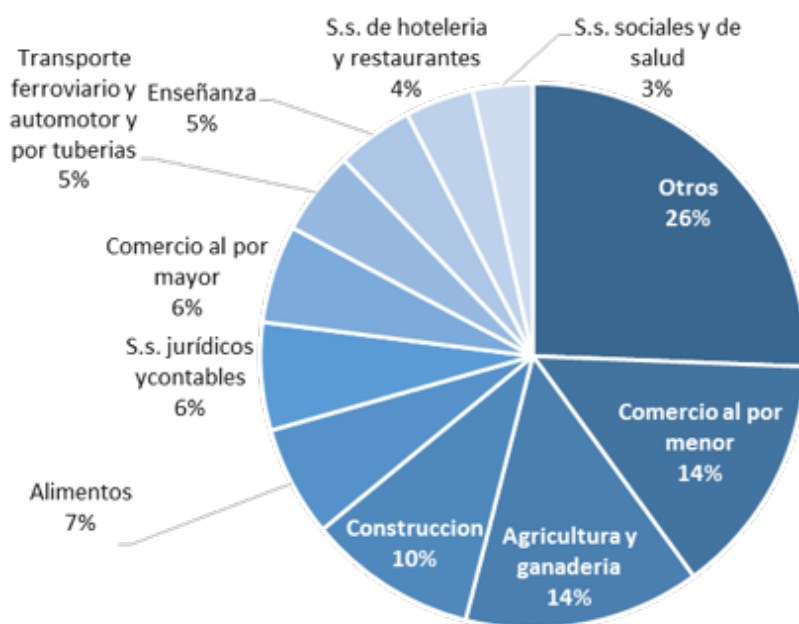
Fuente: Elaboración propia en base a EPH.

## 4.2. Empleo Privado

Según el Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE), para el tercer trimestre de 2015 en la provincia se contabilizan 79.702 personas trabajando en empresas registradas del sector privado, concentrados principalmente en los sectores de comercio al por menor, agrícola-ganadero y construcción.



## GRÁFICO 9 COMPOSICIÓN EMPLEO PRIVADO CORRIENTES. 3º TR. 2015 - CIIU 2 DÍGITOS



Fuente: Elaboración propia en base a OEDE.

Finalmente, si se analiza la concentración del empleo en la provincia mediante el Índice de Herfindahl Hirschmann<sup>5</sup> (IHH), el mismo arroja valores relativamente bajo (0,074), lo que da un indicio de una baja concentración del empleo privado registrado.

### 4.3. Matriz de Clasificación de los Sectores según empleo

La **matriz de clasificación de sectores** es una herramienta diseñada para la categorización de los sectores del entramado productivo en: **Estrella, Dinámico, Declinante y Estancado**.

- Variables consideradas en la clasificación:

- I. **Coficiente de especialización del empleo:** Ratio entre el peso en el empleo de un sector en la provincia y el peso del mismo en la nación. Este nos permite obtener un perfil de especialización productiva para cada provincia.
- II. **Dinámica del empleo sectorial 2007-2014:** Variación porcentual del empleo privado registrado en cada sector en la provincia.
- III. **Participación de cada sector en el empleo provincial:** se refleja en el diámetro de cada punto.

5. El Índice de Herfindahl o Índice de Herfindahl e Hirschman (IHH) es una medida, empleada en economía, que informa sobre la concentración económica de un mercado. En este caso particular, se midió la concentración del empleo según sector productivo. Valores inferiores a 0,15 denotan una baja concentración del sector en el empleo, entre 0,15 y 0,25 moderada concentración y mayor a 0,25 alta concentración.

- Los **criterios de clasificación** establecidos fueron los siguientes:

I. Coeficiente de especialización  $> 1 \rightarrow$  Alta especialización

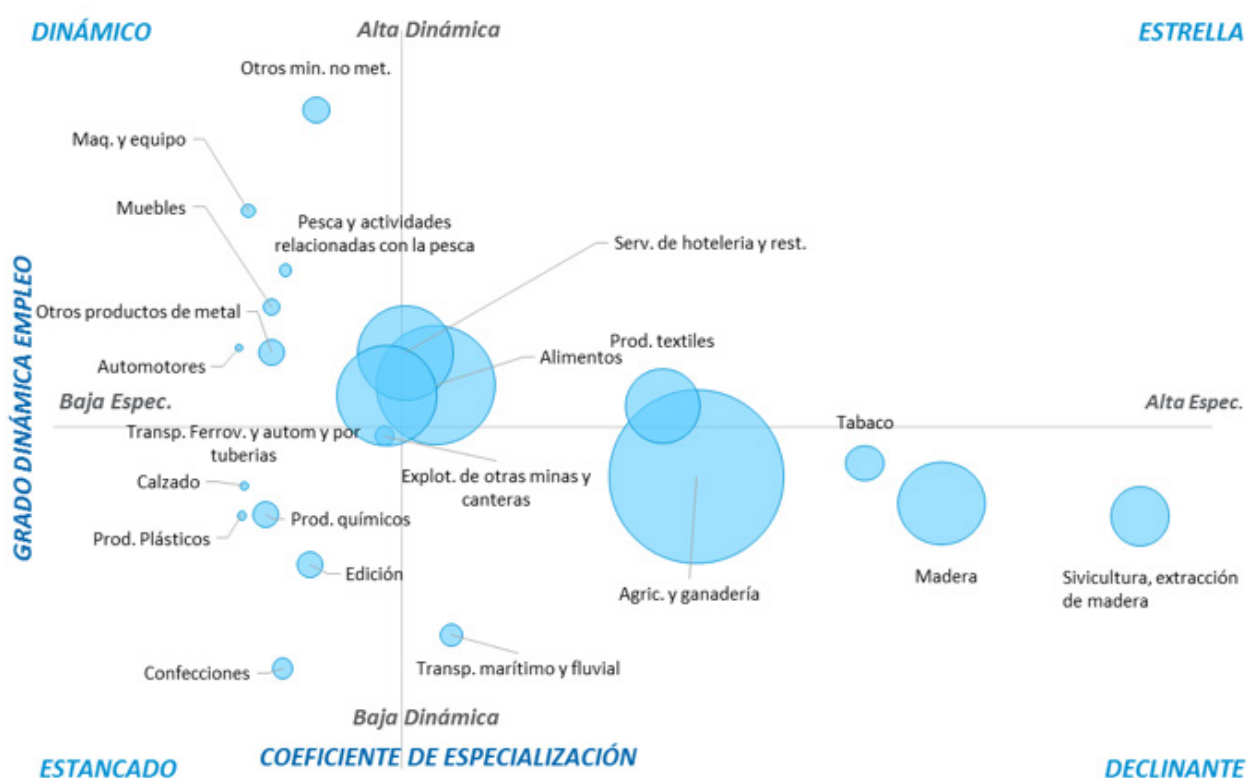
II. Dinámica de empleo sectorial 2007-2014  $>$  Dinámica del empleo provincial 2007-2014  $\rightarrow$  Alta dinámica

III. Participación del empleo: se refleja en el diámetro de cada punto.

Interpretación: un sector con alta especialización y alta dinámica puede ser considerado **estrella**, mientras si presenta una baja dinámica éste sería considerado **declinante**.

Por otro lado, un sector que posee una especialización baja pero que durante el período 2007-2014 mostró una performance positiva será considerado **dinámico**. Sin embargo, si la dinámica de ese sector es baja, pasaría a considerarse **estancado**.

**GRÁFICO 10**  
**MATRIZ DE CLASIFICACIÓN DE LOS SECTORES DE CORRIENTES SEGÚN EMPLEO. 2007-2014**



Fuente: elaboración propia en base a datos de OEDE.

Entre los sectores **estrella** (*dinámicos y especializados*) se destacan los relacionados a los productos textiles y alimentos. En el primero, se distingue la preparación e hilandería de fibras textiles (principalmente algodón), mientras que en el segundo sobresale la elaboración de arroz (este último representa el bien de mayor valor exportado de la provincia). Asimismo, el sector de restaurantes y servicios de hotelería es importante en términos de empleo aunque con una especialización relativamente baja.

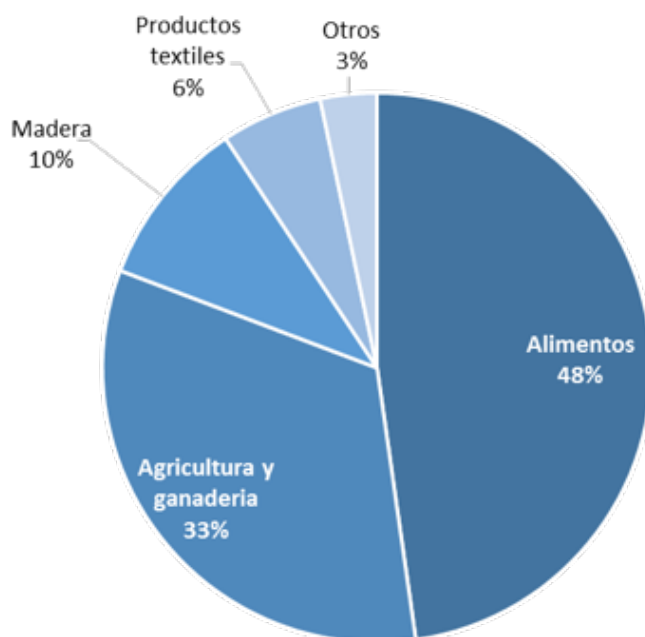
En cuanto a los sectores **dinámicos**, es interesante destacar que se trata, en general, de sectores manufactureros, como el automotor, muebles y productos derivados de los minerales (metálicos y no metálicos).

Dentro de los sectores **declinantes** (*poco dinámicos y especializados*), destaca la extracción y la producción de madera (de bosques implantados, principalmente pinos y eucaliptos). Asimismo, el sector agrícola-ganadero es el que más personas emplea, sobresaliendo la producción de arroz (poco menos del 50% del total nacional). También es importante la actividad hortícola (pimiento y tomate) y de cultivos industriales, donde se destaca la producción de yerba mate (13% del total nacional), té (5% del total nacional) y tabaco (1,3% del total nacional). También es importante el sector ganadero, con el 12% del stock de ganado bovino del país.

### 5.1. Composición y Evolución

La provincia de Corrientes muestra una alta concentración de sus exportaciones (el índice de concentración de IHH por productos arroja un valor de 0,35) en los productos asociados al sector de alimentos (48%) y Agricultura y ganadería (33%).

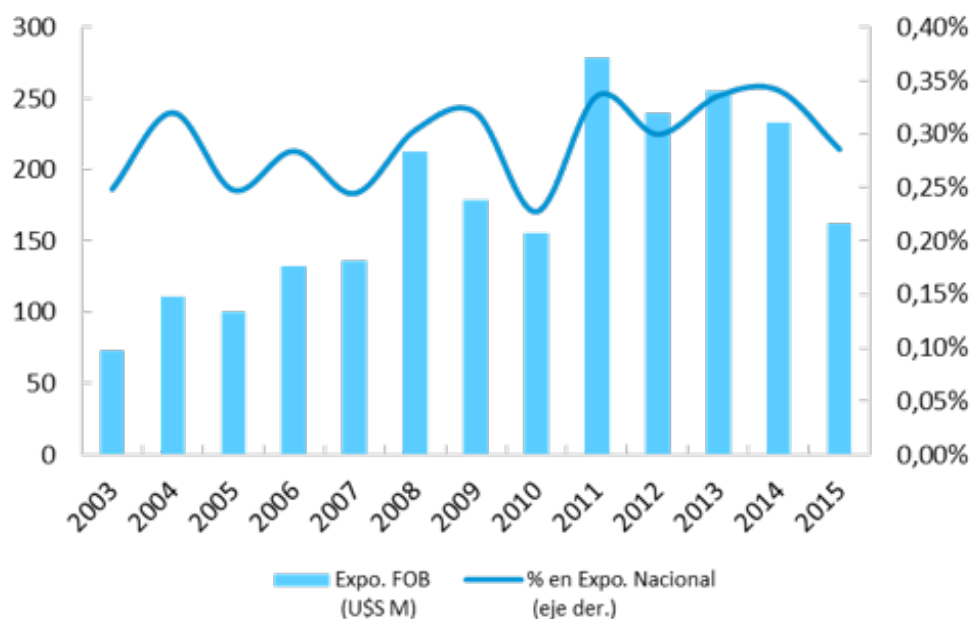
**GRÁFICO 11**  
**EXPORTACIONES CORRIENTES- COMPOSICIÓN POR SECTOR. 2014 -**  
**CIIU 2 DÍGITOS**



Fuente: Elaboración propia en base a INDEC.

Aunque las exportaciones de la provincia mostraron un gran crecimiento en el período 2003-2008, desde el año 2009 se observan fluctuaciones, con un máximo en el año 2011 (us\$279 millones). Asimismo, la participación en las exportaciones nacionales es menor al 1%.

**GRÁFICO 12**  
**EXPORTACIONES CORRIENTES - EVOLUCIÓN. 2003 -2015**



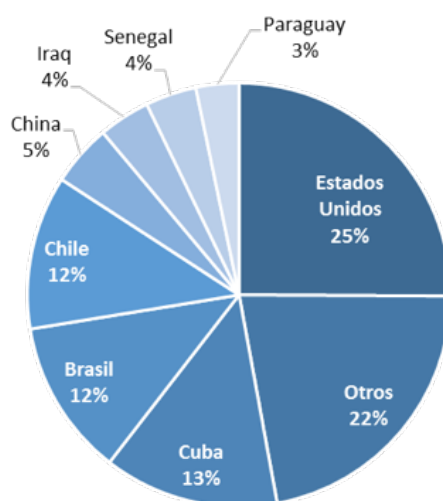
Fuente: Elaboración propia en base a INDEC.

## 5.2. Principales Destinos de Exportación

Las exportaciones de la provincia tienen como principales destinos Estados Unidos, Cuba y Brasil, representando esos tres destinos el 50% del valor FOB de las exportaciones provinciales en 2015 (la baja concentración se refleja en el IHH, el cual arroja un valor de 0,1175).

Entre los principales productos exportados a Estados Unidos se encuentran maderas de coníferas y de pino. Por su parte, a Cuba se exporta únicamente arroz. A Brasil se exporta mayoritariamente arroz y energía eléctrica.

**GRÁFICO 13**  
**COMPOSICIÓN EXPORTACIONES DE CORRIENTES POR DESTINO. 2015**

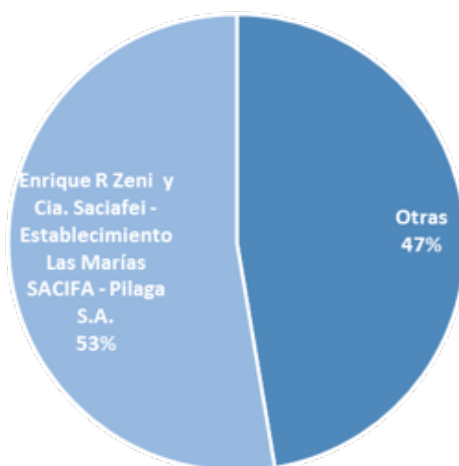


Fuente: Elaboración propia en base a Aduana.

### 5.3. Principales Empresas Según Exportaciones

Entre las principales empresas exportadoras en la provincia se destaca Enrique R Zeni y Cia. Saciafei (venta al por mayor de cereales -incluye arroz-, oleaginosas y forrajeras), seguida por Establecimiento las Marías SACIFA (elaboración de yerba mate) y Pilaga S.A. (preparación de arroz). Entre éstas tres empresas se concentran el 53% de las exportaciones de Corrientes.

**GRÁFICO 14**  
**COMPOSICIÓN EXPORTACIONES DE CORRIENTES POR EMPRESA. 2015**



Fuente: Elaboración propia en base a Aduana.

### 5.4. Matriz de Clasificación de los Sectores según exportaciones

Al igual que la **matriz de clasificación** de sectores según empleo, esta matriz es una herramienta diseñada para la categorización de los sectores del entramado productivo, según exportaciones, en: **estrella, dinámico, declinante y estancado**.

- La clasificación se hace en base a tres variables:

- I. **Coefficiente de especialización de las exportaciones:** Ratio entre el peso de las exportaciones de un sector en la provincia y el peso del mismo en la nación. Este nos permite obtener un perfil de especialización productiva para cada provincia.
- II. **Dinámica de las exportaciones sectoriales 2007-2014:** Variación porcentual de las exportaciones de cada sector en la provincia.
- III. **Participación de las exportaciones:** Explica el tamaño de cada punto, reflejando la importancia de cada sector en la estructura exportadora provincial.

- Los criterios de clasificación establecidos fueron los siguientes:

I. Coeficiente de especialización > 1 → Alta especialización

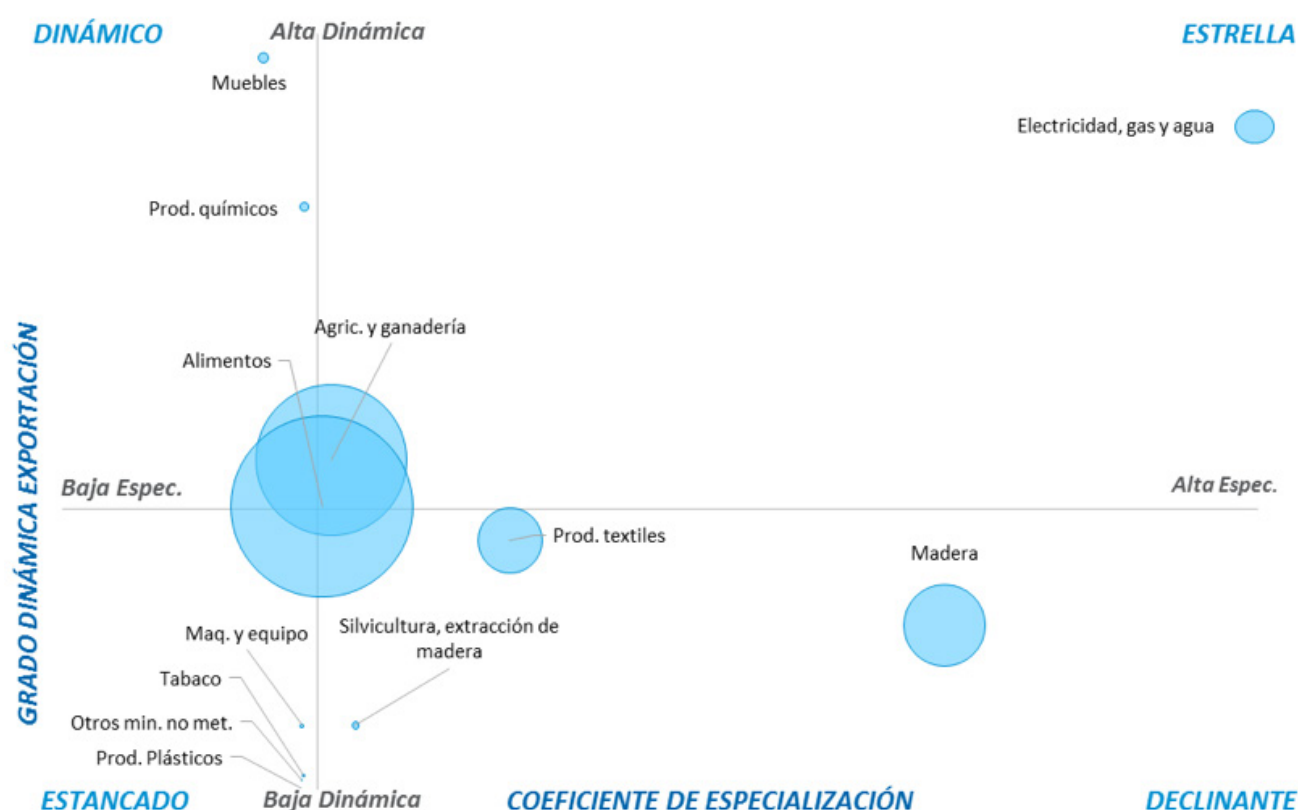
II. Dinámica de empleo sectorial 2007-2014 > Dinámica de las exportaciones provinciales 2007-2014 → Alta dinámica

III. Participación de las exportaciones: indica el tamaño de cada punto.

Interpretación: un sector con alta especialización y alta dinámica puede ser considerado **estrella**, mientras si presenta una baja dinámica éste sería considerado **declinante**.

Por otro lado, un sector que posee una especialización baja pero que durante el período 2007-2014 mostró una performance positiva será considerado **dinámico**. Sin embargo, si la dinámica de ese sector es baja, pasaría a considerarse **estancado**.

**GRÁFICO 15**  
**MATRIZ DE CLASIFICACIÓN DE LOS SECTORES DE CORRIENTES SEGÚN**  
**EXPORTACIONES. 2007-2014**



Fuente: Elaboración propia en base a INDEC.

Dentro de los sectores **estrella** se encuentran dos sectores que, además, concentran la mayor participación en las exportaciones (tamaño de la circunferencia): agrícola-ganadero y alimentos. En el primero, se destaca el cultivo de cítricos; en particular limones (con el 11% del total exportado por la provincia y 11% del total

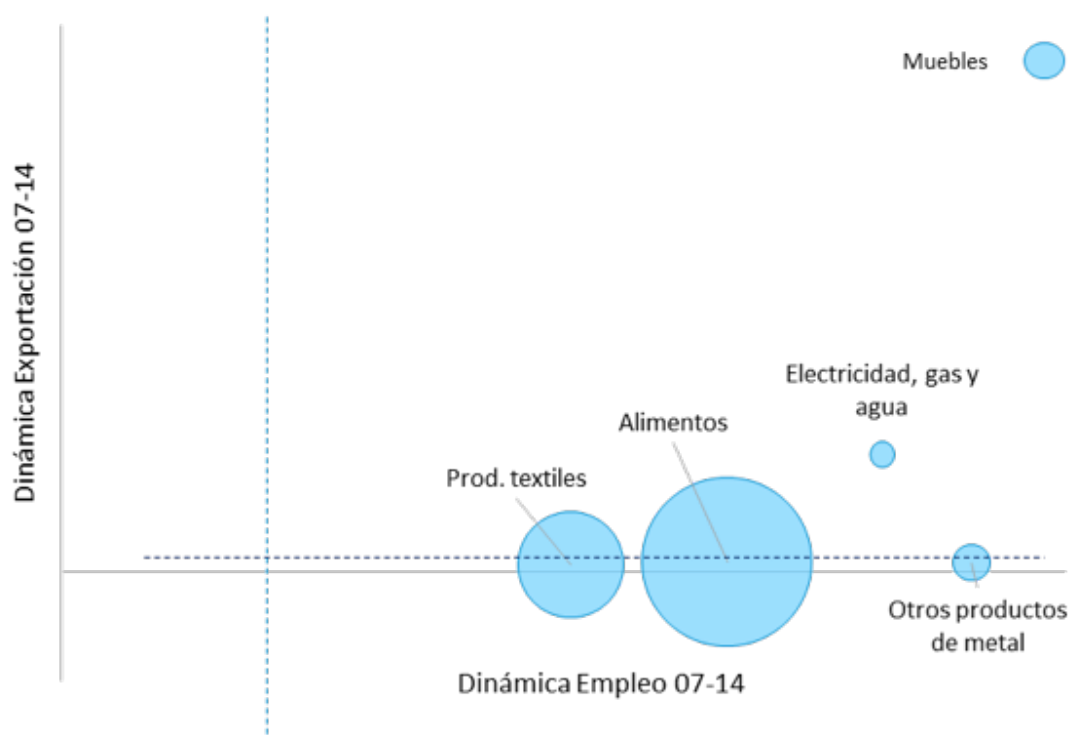
nacional de limones en 2015) y mandarinas (9% y 34% respectivamente). También sobresale la exportación del cultivo de yerba mate (5% de las exportaciones correntinas) y de arroz (3,5% de las exportaciones de la provincia). En el sector de alimentos, el arroz (con mayor preponderancia en blanqueados o semiblanqueados) es el bien de mayor valor exportado por la provincia, representando el 43% de las exportaciones en 2015.

Por otro lado, la industria de la extracción de madera, su industrialización y los productos textiles se encuentran en zona **declinante**, denotando la baja dinámica de los mismos. El sector maderero es el de mayor importancia dentro de los mismos, con mayor preponderancia en la exportación de maderas de coníferas. Dentro de los productos textiles, se destaca la exportación de lana e hilados de algodón.

Por último, se puede mencionar a los productos con mayor dinámica en las exportaciones, como es el caso de muebles y productos químicos (sobresale colofonia y ácidos resínicos, y aceites esenciales de limón y naranja); aunque estos tienen una importancia marginal en las exportaciones provinciales.

Teniendo en cuenta la dinámica de las exportaciones y la dinámica del empleo, se puede realizar un análisis adicional para la identificación de sectores dinámicos de la provincia a través de la siguiente matriz:

**GRÁFICO 16**  
**MATRIZ DE DINÁMICA DE EMPLEO Y EXPORTACIONES DE CORRIENTES.**  
**2007-2014**



-- Media del empleo Provincial en el período considerado.

-- Media de exportaciones Provinciales en el período considerado.

*Nota: el tamaño de las esferas hace referencia a la participación del sector en el empleo provincial.*

*Fuente: elaboración propia en base a datos de INDEC y OEDE.*



En la matriz se observa que, de todos los sectores del entramado productivo de la provincia, desde el año 2007 sólo cinco tuvieron una evolución positiva en términos de empleo y de exportaciones: Alimentos, Productos textiles, Electricidad, gas y agua, Otros productos de metal, y Muebles. Sin embargo, tres lo hicieron por encima de la media provincial en el mismo período.

El sector con mayor dinámica en las exportaciones y empleo provincial es el de muebles, el cual reflejó un crecimiento del 3868% en las exportaciones entre 2007-2014. Los productos con mayor valor exportado dentro del mismo son los artículos y materiales para deportes o juegos al aire libre y asientos con armazón de madera. Asimismo, si bien el empleo de este sector es relativamente bajo, entre 2007 y 2014 se incrementó en un 56%.

El **modelo del Espacio de Productos** desarrollado por Hausmann e Hidalgo (2011) es una herramienta que permite diagnosticar las capacidades productivas de una nación o provincia. Utilizando datos de comercio internacional, los autores establecen relaciones entre productos, las cuales quedan reflejadas en el gráfico del Espacio de Productos.

En dicho gráfico, **cada uno de los productos que la economía mundial produce se representa mediante un punto, y las relaciones entre productos quedan representadas por las líneas que unen a los puntos. Cuanto más cerca y más unidos se encuentren dos productos, más similares son las capacidades productivas necesarias para producirlos; y cuanto más lejos y menos unidos se encuentren, más disímiles son las capacidades necesarias para producirlos.**

A su vez, los productos que se encuentran agrupados en el centro del Espacio de Productos tienden a ser más "complejos", ya que se necesita un conjunto mayor de habilidades para producirlos. Por otro lado, los productos esparcidos y aislados en la periferia del Espacio presentan un menor grado de complejidad, por involucrar menos habilidades en su producción.

Los autores entienden que **el camino hacia el desarrollo productivo se da a través del crecimiento en el conocimiento productivo de cada país y su aplicación para hacer cada vez más productos y de mayor complejidad.** Aquí radica la importancia de que cada país en la búsqueda del desarrollo elabore estrategias que le permitan ir hacia el centro del espacio de productos complejizando su estructura productiva.

Se utilizará esta herramienta para determinar dónde se encuentra alojada la provincia en el espacio de productos y a partir de ello detectar posibles caminos a seguir en la búsqueda de mayor complejidad para el entramado productivo local.

A continuación se presenta el espacio de productos para la provincia de Corrientes para los años 2007 y 2014. Cabe destacar que los gráficos resaltan aquellos productos que la provincia exportó con Ventaja Comparativa Revelada<sup>6</sup> (VCR), mientras que aquellos productos que Corrientes exporta (y/o produce) pero sin VCR no se visualizan en el mapa de complejidad.

---

6. Ventaja Comparativa Revelada (VCR): Se define como el cociente entre la participación de un producto en las exportaciones de un país y la participación de ese mismo producto en las exportaciones mundiales. Un valor mayor (menor) a uno indica la presencia (ausencia) de VCR en ese producto, ya que, en relación al total exportado, exporta más que el mundo.

## MAPA1



## MAPA 2



En primer lugar, cabe mencionar el relativamente bajo nivel de complejidad de la provincia de Corrientes para los años 2007 y 2014 (mapas 2 y 3), dado que se muestran productos exportados escasamente vinculados a los nodos centrales (en casos puntuales consiguen aproximarse a los vecindarios de los mismos). Casi la totalidad de los productos se localizan en la periferia del mapa, sugiriendo que la mayoría de los productos exportados por Corrientes con VCR requieren de capacidades disímiles y poco interrelacionadas en su proceso productivo. Por otra parte, se observa un relativo decrecimiento en la

cantidad de productos que la provincia exporta con VCR: pasando de exportar 37 productos en 2007 a 33 en 2014.

Lo característico es el cambio en la composición de los productos exportados con VCR, como se puede ver en la siguiente tabla:

**TABLA 2**  
**PRODUCTOS QUE SE DEJARON DE EXPORTAR CON VENTAJAS COMPARATIVAS REVELADAS (VCR) Y NUEVOS PRODUCTOS QUE SE EXPORTAN CON VCR. CORRIENTES. 2007-2014**

PRODUCTOS QUE SE DEJARON DE EXPORTAR CON VCR		NUEVOS PRODUCTOS EXPORTADOS CON VCR	
CUCI A 4 DÍGITOS	DESCRIPCIÓN	CUCI A 4 DÍGITOS	DESCRIPCIÓN
583	Frutas y nueces (congeladas)	2116	Pieles de oveja y cordero
6349	Madera	6351	Pellets de madera
481	Granos de cereales	5981	Prod. químicos extraídos de la madera y resinas nat.
111	Carne de ganado bovino	5513	Aceites esenciales
6641	Vidrio	812	Salvado, moyuelo y otros residuos de la molienda
2631	Algodón		
3510	Energía eléctrica		
482	Malta		
2234	Linaza		

Fuente: Elaboración propia en base a datos de World Integrated Trade Solution (WITS) e INDEC.

Como se puede apreciar en la Tabla 2, en 2014 se dejaron de exportar nueve productos con VCR, dentro de los cuales la mayoría son poco complejos, con excepción del vidrio y energía eléctrica (dada la presencia de la Represa Hidroeléctrica Yacyretá-Apipé), que exhiben una complejidad superior al resto. Por otro lado, se comenzó a exportar con VCR dos bienes primarios y tres manufacturas que exhiben cierto grado de complejidad: pellets de madera, aceites esenciales (de cítricos) y productos químicos extraídos de la madera<sup>7</sup>, todos ellos directamente relacionados con las actividades primarias tradicionales de la provincia.

7. Colofonia, Trementina y otros ácidos resínicos.

---

## 7.1 Herramientas de financiamiento provincial

El PEP 2021 como proceso de planificación comenzó en el año 2007, finalizando en 2011 luego de una validación participativa. Su aprobación se consolidó con la firma de un Pacto de Ciudadanía, en diciembre de 2013, orientado al desarrollo socio-económico de la Provincia, teniendo como ejes principales:

- Territorio Integrado: lograr la competitividad territorial, promoviendo la articulación del ámbito municipal con el global.
- Calidad Social y Economía para el Desarrollo: hacer del turismo y la cultura motores del desarrollo social; generar condiciones para impulsar las cadenas productivas tradicionales y propiciar otras no tradicionales; modernizar la estructura estatal en sus aspectos administrativos y funcionales; promover las organizaciones de la sociedad civil y mejorar sus capacidades; extender la educación hacia todos los estratos y niveles sociales atendiendo a la demanda en el territorio.

Es importante destacar que para la persecución de esos objetivos, el PEP realizó dos tareas: la regionalización de la Provincia y la integración de los Planes estratégicos sectoriales ya existentes (PE Gandero, PE Foresto-Industrial, PE Agrícola y el "PE para crear una visión común 2025" de la Federación Empresarial de Corrientes (FECORR)).

La falta de infraestructura de caminos, puertos y vías navegables para movilizar la producción, de energía para procesarla, así como el escaso estímulo a la inversión es una debilidad transversal a todos los sectores y regiones identificados en el PEP 2021. En particular, la demanda energética si bien está cubierta en cuanto a volumen producido, carece de redes eficientes de distribución que generan enormes desigualdades al interior de la Provincia.

---

## 7.2 Principales instituciones públicas provinciales para el desarrollo productivo

### **Consejos de Crecimiento Económico y Desarrollo Social (CCEDS)**

Creados a partir de la Ley Provincial N° 5.960 del 2010, y previsto en la Constitución provincial, los CCEDS tienen como objetivo consolidar la participación ciudadana en todas las regiones territoriales de la Provincia. Estos órganos consultivos están conformados por representantes de los municipios, de entidades civiles que nuclean a los sectores de la producción, la comunicación social, la cultura, el comercio y el trabajo, de la comunidad académica, y de los legisladores de ambas Cámaras en igualdad

de representatividad. Además, son parte del entramado institucional que dejó como legado la elaboración del Plan estratégico Participativo 2021, donde constituyó una instancia de relevamiento y validación de los diagnósticos de las propuestas elaboradas.

### **Centro Tecnológico de Producción (CETEPRO)**

El CETEPRO es un espacio creado por el Ministerio de Producción provincial, en convenio con la Universidad Nacional del Noreste (UNNE), para desarrollar distintas experiencias productivas. Posee un laboratorio de alta tecnología, donde se llevan a cabo ensayos sobre la multiplicación de distintas especies de hortalizas y se producen plantines para aprovisionar a los productores que participan de los distintos programas. Además, brinda información y asistencia técnica a productores y potenciales acerca de los costos, variedades, híbridos y las mejores prácticas fitosanitarias y de riego, así como también de oportunidades de siembra.

Dentro del predio cedido a esta institución, funciona también el Centro de Capacitación Productiva (CECAP). El objetivo de este espacio, es el profesionalizar la mano de obra del campo, especialmente en lo que respecta al manejo de cultivos y el uso de maquinaria agrícola.

### **Instituto Correntino de la Industria de la Madera**

A fines del 2015, el Gobierno provincial en conjunto con la Asociación Maderera y Afines de Corrientes (AMAC) y el Municipio de Gobernador Virasoro, construyeron en esta localidad la sede del Instituto Correntino de la Industria de la Madera (ICIM). Éste, como una de las líneas de acción del Plan estratégico del Sector, nació con el objetivo ser una institución de capacitación permanente para la industria forestal. Su función, por consiguiente, es la de formar recursos humanos calificados, capaces de contribuir al agregado de valor de la madera correntina.

Además de las tareas de capacitación, el Instituto desarrolla investigaciones vinculadas al sector y ofrece servicios de certificación de producción industrial, gestión y control de calidad, secado de la madera, afilado, certificaciones de competencia laboral y consultoría<sup>8</sup>.

### **Instituto Provincial del Tabaco (IPT)**

El IPT es un ente regulador de la actividad tabacalera de la provincia, con sede en la localidad de Goya. Sus objetivos son promover, orientar y mejorar la producción, comercialización e industrialización del tabaco que se cultiva en territorio de la provincia. Uno de sus principales logros fue promover la organización de los productores, facilitando la creación de la Cooperativa de Tabacaleros y la Cámara de Tabaco de Corrientes.

El instituto cumple con distintas funciones de asesoramiento y asistencia técnica tanto a los productores como a la comunidad local en general. Entre las actividades llevadas a cabo se destacan las experiencias exitosas sobre diversificación de la producción hacia complejos agro-ganaderos, agro-forestales y fruti-

---

<sup>8</sup><http://itc.corrientes.gov.ar/noticia/parque-industrial-de-goya-hay-18-empresas-instaladas-y-crece-el-interes-de-los-empresarios?region=true>

hortícolas. El Instituto ofrece capacitaciones y difunde la oferta de servicios para la producción ganadera, agrícola y forestal.

### **Red de Parques Industriales**

La provincia cuenta con tres predios para concentrar la actividad industrial: el Parque Foresto-Industrial Mocoretá (único en su tipo en el país, nació con el objetivo de constituirse en el polo mueblero de la región) ubicado en la localidad de Santa Rosa, el Parque Industrial de Corrientes radicado en Mercedes (ubicado en el corazón de la producción arroceras, concentra aproximadamente diez fábricas que van desde producción de alimentos hasta talleres metalúrgicos) y el Parque Industrial Goya (el más antiguo de los tres, se caracteriza por ser gestionado por una entidad de carácter mixto y por concentrar una gran cantidad de empresas de Servicios).

## **7.3 Instituciones privadas provinciales**

### **Federación Empresarial de Corrientes (FECORR)**

Es una asociación que pretende nuclear principalmente a empresarios, pero también involucrar al espectro político y a las Universidades en pos de contribuir al desarrollo de la Provincia, generando un espacio de confianza y conocimiento entre los actores locales y las autoridades provinciales.

Para ello, se ocupan de: promover y facilitar la inversión, incentivar el agregado de valor en las cadenas productivas, aumentar la oferta de capacitaciones, y mermar las asimetrías fiscales y financieras con otras regiones. Entre sus proyectos realizados, se encuentra el “Plan Estratégico para crear una visión común 2025”, el cual presenta distintas alternativas para el desarrollo económico sustentable de la agricultura, la ganadería, la industria en general y la foresto-industria, y el turismo, y se busca fortalecer la adopción de buenas prácticas.

### **Federación Económica de Corrientes (FEC)**

La Federación Económica de Corrientes es una importante institución de segundo grado que nuclea a cámaras empresariales y empresas de la provincia.

### **Asociación para la Producción, Industria y Comercio de Corrientes (APICC)**

Es una asociación sin fines de lucro que nuclea diversas empresas correntinas. Se encarga de representar a sus socios ante otras entidades públicas o privadas de orden local, provincial y nacional. Ofrece además servicios de capacitación y asesoramiento puntuales.

---

13. Página oficial del Inta Corrientes. Recuperado de <http://inta.gob.ar/santiago/sobre-312000>. Fecha de consulta: 14 de Junio de 2016.

14. Página oficial de la Universidad Nacional de Corrientes. Recuperado de <http://www.unse.edu.ar/index.php/historia>. Fecha de consulta 28 de Junio de 2016.

## **Asociación Maderera y Afines de Corrientes – A.M.A.C.**

La A.M.A.C. es una Asociación empresaria que nuclea a más de 30 empresas y PyMEs relacionadas a la cadena foresto industrial correntina. Entre las principales actividades que realiza, se destaca: la elaboración y ejecución de los distintos accionables del PEFIC; el impulso para la apertura de las carreras de Tecnicatura en seguridad e higiene foresto-industrial y Tecnicatura Superior en Gestión de la Producción Agropecuaria; y la participación la creación del Instituto Correntino de la Industria de la Madera (ICIM).

## **Asociación Correntina de Plantadores de Arroz<sup>9</sup>**

Es una entidad gremial empresaria fundada en 1936, que en los últimos años ha logrado funcionar con otras entidades gremiales de larga data en el sector arroceros provincial, lo que le dio aún mayor representatividad sectorial.

Entre las actividades que realizan, se destaca el asesoramiento a productores en créditos y financiamiento; comercio exterior; aspectos tributarios, previsionales y aduaneros; riego y cuidados del medio ambiente, y difusión de la Guía de Buenas Prácticas para la producción de Arroz.

## **Cámara de Tabaco de Corrientes (CTC)**

La CTC es una entidad gremial que representa a aproximadamente 500 productores del sector tabacalero de Corrientes. Además de cobertura social a sus socios, ofrecen beneficios como descuentos en insumos, aradas y plantines, y representa los intereses de los productores ante otros organismos públicos o entidades gremiales de mayor grado.

## **Cooperativa de Tabacaleros y Productores agropecuarios Corrientes Limitada.**

Fundada en 1979 en la ciudad de Goya, es una entidad de carácter privado que nuclea a más de mil productores tabacaleros para la compra de insumos, tecnología y maquinarias, el procesamiento y la comercialización de tabaco en conjunto. Además, a medida que adquirió centralidad como institución, ha empezado a nuclear productores de otros sectores agrícolas<sup>10</sup>.

Dada su función comercial, el principal objetivo de la cooperativa es tanto acopiar la mayor cantidad de tabaco posible, como garantizar el posicionamiento de la producción en el mercado local y nacional, de modo de generar mayor rentabilidad a sus asociados. Por otra parte, la Cooperativa también asesora a los productores de distintos sectores en cuanto a los cultivos, la fertilización, cosecha, curado y clasificación del producción. Asimismo, dentro del sector tabacalero, organiza e informa a sus asociados sobre la distribución de semillas certificadas, el acceso a insumos (fertilizantes, agroquímicos, etc.) y créditos, y los turnos para acopio.

---

9. <http://www.acpaarrozcorrientes.org.ar/>

10. <http://www.cooptabacaleractes.com.ar/index/index.php/institucional/historia>



## **Polo IT Corrientes**

El Plan Estratégico de la Industria del Software y Servicios de la Provincia<sup>11</sup> definió como accionable la creación de un Polo de Innovación Tecnológica capaz de impulsar, por medio de un esfuerzo conjunto, el crecimiento del sector. En 2007, un grupo de empresas y pymes de la Provincia relacionadas a la cadena, conformaron finalmente la asociación sin fines de lucro Polo IT Corrientes.

Su actividad se centra en realizar reuniones de trabajo periódicas para definir estrategias entorno a: transferencia de conocimiento entre empresas e instituciones, mejoramiento de la calidad de los procesos y productos, relevamiento de las necesidades informáticas de la comunidad, investigación y desarrollo, y alianzas con organismos y Universidades.

## **Fundación Agencia de Desarrollo Corrientes**

Se trata de una organización sin fines de lucro cuyos socios son la Municipalidad de la Ciudad de Corrientes, la Universidad Nacional del Nordeste (UNNE), el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y la Cámara de Mujeres Empresarias de Corrientes (CEDEMEC)<sup>12</sup>. Este equipo interdisciplinario, tiene como objetivo principal promover el desarrollo económico y social de la Ciudad y la Microrregión; articulando y gestionando programas de socios estratégicos del ámbito Público Nacional, Privado y Científico-Tecnológico. Adicionalmente brinda asesoramiento a través de un equipo interdisciplinario, promoviendo la innovación, el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de los sectores productivos.

## **7.4 Instituciones nacionales con sede en la provincia**

### **INTA – Estación Experimental Corrientes (EEA Corrientes)<sup>13</sup>**

La Estación Experimental Corrientes del INTA se especializa en las áreas de Recursos Naturales (focalizándose en gestión ambiental), Agricultura Extensiva (en especial para el cultivo de arroz), Ganadería Subtropical (con énfasis en bovinos para carne) y Pequeños Productores (focalizada en alternativas productivas y agricultura sustentable).

Esta entidad cuenta con tres unidades dependientes para intervenir en el territorio, trabajando directamente con los productores, las instituciones locales y la población rural: la Agencia de Extensión Rural CAA CATI; la Agencia de Extensión Rural Corrientes y la Agencia de Extensión Rural Ituzaingó (Área Norte).

---

11. Plan Estratégico para la Industria del Software y Servicios Informáticos (PEISSI) - Provincia de Corrientes

12. <http://ciudaddecorrientes.gov.ar/municipalidad/agencia-de-desarrollo-econ-mico>

13. <http://inta.gob.ar/corrientes>

## **INTI – Corrientes**

El Centro INTI-Corrientes, inaugurado a fines del 2015 en colaboración con el gobierno municipal, cuenta con equipamiento especializado para el análisis de laboratorio en aguas, suelo y alimentos; y tiene el objetivo de fortalecer las diversas cadenas de valor de la provincia, que van desde productos como la leche bubalina hasta la instalación de los frigoríficos en las localidades de Goya y Riachuelo y el desarrollo de la cadena de valor de la madera<sup>14</sup>.

Previo a la apertura de este Centro, el INTI contaba con dos unidades de extensión en la Provincia: una ubicada en la ciudad de Bella Vista, y otra en Virasoro.

## **7.5 Oferta académica**

### **Universidad Nacional del Nordeste (UNNE)<sup>15</sup>**

Compuesta por un total de 11 Facultades y diversos institutos, entre los cuales se destacan: las facultades de Ciencias Agrarias, Economía, Ciencias Exactas, Naturales y Agrimensura, Ingeniería; la Escuela Regional de Agricultura Ganadería e Industrias Afines; el Instituto Agrotécnico; y la Agencia de Innovación y Desarrollo (AGENTIA).

Dentro de oferta académica se destaca:

- Tecnicatura en Turismo
- Ingeniería Agronómica
- Licenciatura en Comercio Exterior
- Agrónomo General
- Profesorado en Cs. Químicas y del Ambiente
- Ingeniería Civil
- Ingeniería Electromecánica
- Ingeniería Mecánica
- Especialización en Manejo de Recursos Forestales
- Especialización en Gerencia y Vinculación Tecnológica
- Especialización en Gestión de la Empresa Agropecuaria

---

14. <http://www.inti.gob.ar/noticias/institucionales/inticorrientes.htm>

15. <http://www.unne.edu.ar>

Dentro del ámbito de la UNNE se encuentra el Instituto Agrotécnico "Pedro M. Fuentes Godo", creado en 1956, que nació con el objetivo de desarrollar programas de extensión rural e investigación aplicada al nordeste argentino. Las áreas de investigación, divididas en distintos departamentos son: Producción Animal, Producción Vegetal y Biología de Suelos. Como otros departamentos están: la Editorial de la Revista Agrotécnica y Boletín Técnico, y el Laboratorio de Suelos y Foliar.

El Instituto de Modelado e Innovación Tecnológica (IMIT), por su parte, funciona como Unidad Ejecutora del CONICET dentro de la UNNE. Su principal objetivo es el de desarrollar estudios teóricos y experimentales referidos, tanto al área de la nanociencia y la nanotecnología, como también la de energías renovables, Física de la Atmósfera y Electromagnetismo aplicado.

### **Universidad del Salvador<sup>16</sup>**

La delegación provincial de la USAL, ubicada en la localidad Gobernador Virasoro, ofrece cuatro carreras relacionadas a la economía local: Agronomía; Ing. Forestal; Tecnicatura en Prod. Ganadera y Veterinaria.

La sede trabaja en contacto con los productores agropecuarios y agroindustriales de la región, generando principalmente oportunidades de prácticas y pasantías para sus alumnos.

Por último, la unidad académica cuenta con dos institutos de investigación: uno en Agronomía y el otro en Veterinaria. El instituto de investigación en Agronomía se ha concentrado recientemente en la cadena foresto industrial, dedicándose al estudio de los aspectos productivos y ecológicos de la plantación de diversas especies forestales.

El instituto de veterinaria, por su parte, ha concentrado sus esfuerzos en el estudio del sector de carne bovina, desarrollando trabajos acerca de los sistemas de producción y gestión de calidad de esta cadena.

### **Universidad de la Cuenca del Plata (UCP)<sup>17</sup>**

La Universidad se compone de un total de cinco Facultades y tres unidades académicas en la Provincia de Corrientes: la sede Central en Corrientes Capital, y otras dos ubicadas en las localidades de Curuzú Cuatiá y Paso de los Libres. Dentro de su oferta académica, se destacan: Lic. en Diseño Gráfico y Multimedia; Lic. en Diseño de Indumentaria y Textil; Lic. en Comercio Internacional; Ingeniería en Alimentos.

Dentro del ámbito de la Universidad se encuentra el Observatorio económico y social, que busca generar información estadística de los principales indicadores económicos y sociales de la región, con el objetivo de constituir un insumo para la toma de decisiones de los actores empresariales y académicos.

---

16. <http://virasoro.usal.edu.ar>

17. <http://www.ucp.edu.ar>

## 7.6 Herramientas de financiamiento ofrecidos desde la provincia

### **Instituto de Fomento Empresarial**

El Instituto de Fomento Empresarial-Sociedad de Economía Mixta (IFE-SEM), creado en 2010, es un instrumento para la promoción de emprendimientos (a través de fideicomisos y fondos provinciales) y asistir a los emprendedores mediante apoyo técnico y capacitación.

Una de las principales actividades que desarrolla es la organización Corrientes Emprende, evento anual que capacita a emprendedores y premia, a través de Aportes No Reintegrables, a equipos de emprendedores.

### **Fondo de inversión para el desarrollo de Corrientes (FIDECOR)**

Creado en 2006 a partir de la Ley provincial 5.683, su objetivo principal es el de instrumentar el acceso al crédito para inversiones en los distintos sectores productivos de la provincia. El destino de las mismas debe ser enfocado a alguno de los siguientes ítems:

- Equipamiento en bienes nuevos del comercio;
- Adquisición de bienes de capital nuevos para la prestación de servicios agropecuarios;
- Creación o ampliación de la capacidad productiva o introducción de nuevos productos o procesos de producción para la actividad industrial;
- Infraestructura hotelera y de servicios para la actividad turística;
- Equipamiento informático y programas de gestión.

Actualmente cuenta con tres líneas de créditos, la primera destinada a financiar emprendimientos Pymes, la segunda destinada a proyectos estratégicos (que son definidos como estratégicos por el comité de inversiones del FIDECOR de acuerdo a las características del proyecto presentado) y una tercera línea relacionada a las micro pymes.

### **Banco de Corrientes<sup>18</sup>**

Esta institución provincial ofrece fuentes de financiamiento al sector productivo para:

- Construcción, ampliación o refacción y equipamiento
- Compra de vehículos para el turismo a pequeña escala, de aventura y otros no tradicionales.
- Refuerzo de capital de trabajo para actividades comerciales y de servicios
- Inversión Productiva para Micro, Pequeñas y/o Medianas Empresas

---

18. <http://www.bancodecorrientes.com.ar>

Del presente análisis surge la posibilidad de trabajar en distintas líneas de acción en torno a determinados sectores, actividades y productos donde se identifican oportunidades de transformación:

### Foresto Industria

Del análisis del mapa de complejidad de la producción, los productos del sector foresto industrial muestran oportunidades para transformar el entramado productivo de la provincia, dada su cercanía a los núcleos de complejidad, la gran cantidad de interconexiones que presentan y las oportunidades de reconversión que plantean. Entre ellos, se encuentran los productos básicos de madera de coníferas, tableros de madera, madera en bruto y la producción de pulpa de madera y madera astillada. Lograr competitividad en estos sectores facilitaría el desarrollo de habilidades indispensables para rubros que ya están presentes en la provincia, pero que no logran el grado de especialización demandado por los mercados más exigentes.

Por otra parte, dada la importancia del sector dentro del entramado productivo de la provincia y de las ventajas geográficas con las que cuenta, surgen las siguientes iniciativas:

- Aplicar técnicas de **biotecnología** en la mejora de las especies utilizadas.
- Fomentar la **fabricación de pellets y briquetas** de acuerdo a estándares internacionales. Las materias primas para la producción de pellets incluyen la viruta, el aserrín y las astillas, en general desechos de las actividades en las que la provincia cuenta con alto potencial como la producción de Pulpa, Aserrío y Chips. En la actualidad existen algunas experiencias en la provincia pero aún hay potencial. Además, para la exportación de estos pellets es muy relevante la consideración de los parámetros de calidad exigidos por los países demandantes, por lo general especificados en normativas concretas sobre la materia.
- Desarrollar generación de energía a partir de residuos de **biomasa** forestal. En este sentido, ya existe un emprendimiento experimental en la vecina provincia de Misiones que consiste en una planta de pirólisis que transforma el aserrín en biocarbón, fertilizantes y biocombustibles.<sup>19</sup>
- Potenciar la elaboración de **Productos químicos extraídos de la madera y resinas naturales**. Tal como refleja el análisis de complejidad, la provincia ya cuenta con productos de este rubro en

---

19. Para más información: <http://www.mincyt.gob.ar/casos-modelo/primer-planta-de-tratamiento-de-residuos-de-la-actividad-forestal-en-la-argentina-9697>

su cartera de oferta de exportación. Se trata de colofonia, trementina y otros ácidos resínicos, productos que resultan materia prima con características insustituibles en muchas aplicaciones industriales.<sup>20</sup>

- Impulsar la **producción de envases y embalajes** que utilizan maderas cada vez de menor densidad, tableros contrachapados y sin recubrimientos.
- En particular para el sector mueblero, intensificar el uso del Eucalyptus y usar el diseño como herramienta estratégica de valor.
- Incorporar a la cadena una **planta de celulosa**.

En cuanto a las tendencias mundiales en este sector, se puede destacar que se orientan hacia la **demandas de productos certificados**, lo cual exige la certificación de todo el proceso de la cadena foresto-industrial (desde el vivero, plantación, transformación, transporte, comercialización, llegando al consumidor final).

Si bien el potencial de crecimiento del sector es importante, se debe tener en cuenta que presenta una serie de desafíos, entre los que se puede mencionar la necesidad de realizar inversiones en materia de infraestructura (especialmente energía eléctrica y transporte), articular alternativas de acceso a crédito, abordar las restricciones legales a la propiedad de tierras por extranjeros, capacitación de personal técnico y el desarrollo de incentivos regulatorios adecuados (en el caso particular de la biomasa forestal), entre otros.

## Arrocero

Este sector es uno de los que ofrecen mayores oportunidades de crecimiento y desarrollo productivo en la provincia. La transformación productiva en este sector puede darse en diversos segmentos de su cadena de producción.

A nivel mundial el arroz es considerado un cultivo crítico, ya que es consumido principalmente en zonas de elevada densidad poblacional y de bajos ingresos. Dada la tendencia de crecimiento de la población mundial, surge la posibilidad de atender esta demanda potencial.

En la etapa primaria de este cultivo, se pueden mejorar la productividad, el rendimiento y la calidad nutricional a través de:

- Ampliar la superficie cultivada: según informes de la provincia el sector muestra niveles de productividad competitivos.
- Mejoramiento genético en tolerancia a bajas temperaturas. En esta línea, el INTA se encuentra

---

20. Entre los principales usos se destaca: producción de papel, adhesivos, tintas de impresión, compuestos de goma, revestimientos superficiales, barnices, pinturas, esmaltes, soldaduras, fósforos, redes de pesca. También es ampliamente utilizada en la preparación de materiales de limpieza, controles biológicos para luchar contra plagas, construcciones, embarcaciones, agentes higiénicos y aromatizantes, entre otros derivados. La trementina es de amplio uso en la industria química, como fuente de aromas, fragancias, sabor, insecticidas, disolventes, etc.

trabajado para la incorporación al mercado de variedades con estas características. Si bien se han obtenido avances en la identificación de líneas genéticas de este tipo y el desarrollo de marcadores moleculares, es necesario mayor inversión y estudios en este sentido para obtener semillas que lleguen al mercado.

- También relacionado con la incorporación de procesos biotecnológicos, se puede impulsar el desarrollo de arroz con mayor contenido nutricional. Esta es una tendencia a nivel mundial, con la intención de incorporar nutrientes esenciales (como hierro, zinc, vitamina A, carotenos, etc.) para resolver problemas nutricionales en poblaciones de bajos ingresos. Trabajos en este sentido han sido realizado por la fundación Golden Rice, el CIAT (International Center for Tropical Agriculture) y FLAR (Fondo Latinoamericano para Arroz de Riego).
- Mejorar los métodos de almacenamiento del grano. Las condiciones de humedad y temperatura influyen en la conservación del grano, por lo que la incorporación de dispositivos que permitan controlar estos dos factores, generaran disminuciones en las pérdidas de calidad del grano durante el almacenamiento. Un avance en este sentido es la aplicación de métodos de refrigeración en silos, que además permite disminuir los niveles de humedad.
- Aplicar nuevos esquemas de producción como la combinación de arroz y pacú<sup>21</sup> que transforma un campo arrocerero en un campo mixto. La producción y rotación "arroz – peces", resulta una alternativa interesante que daría oxígeno e impulso a la economía regional. El impacto o producto esperado responde a incrementar la producción de peces y producir un arroz "diferenciado", con reducido uso de defensivos agrícolas y fertilizantes, ya que los mismos son aportados por las heces de los peces. Existen experiencias exitosas de este tipo de emprendimientos productivos en la provincia de Formosa<sup>22</sup>.
- Impulsar la huella hídrica en el cultivo de arroz. Este es un indicador de sustentabilidad en el uso eficiente del agua en las distintas actividades productivas, que está siendo cada vez más valorado a nivel mundial, volviéndose un requerimiento clave para la inserción en los mercados internacionales.

Por otro lado, en el proceso de industrialización se sugiere la realización de subproductos y la utilización de los desechos. En relación a los subproductos es posible potenciar:

- Afrecho de arroz como alimento para ganado bobino: el afrecho de arroz (un subproducto del procesamiento del arroz, aproximadamente el 10% del arroz procesado) es un alimento de alto contenido proteico. Sin embargo, para que este sea utilizado para alimentación animal, es necesario realizar un procesamiento que evite el proceso de rancidez. Además, es posible la incorporación de otros nutrientes para su potenciación como alimentos.
- Elaboración de productos alimenticios sin TACC a partir de harina de arroz.

---

21. <http://intainforma.inta.gov.ar/?p=26376>

22. [https://www.formosa.gob.ar/noticia/4145/3/observan\\_en\\_clorinda\\_emprendimiento\\_acuicola\\_de\\_isla\\_pe](https://www.formosa.gob.ar/noticia/4145/3/observan_en_clorinda_emprendimiento_acuicola_de_isla_pe)

En cuanto al uso de los residuos:

- Elaboración de bioetanol de segunda generación: el sector arrocerero produce desechos que pueden ser utilizados en la producción de bioetanol. Estos desechos son generalmente quemados generando un impacto ambiental negativo. Por lo tanto, la utilización de estos desechos para la realización de biocombustibles permitiría no solo aliviar las presiones en el sistema energético nacional sino también mejorar las condiciones ambientales. Para la generación de biocombustible a partir de estos desechos es necesaria también la instalación de biorrefinerías de segunda generación capaces de procesar esta biomasa.
- Otro posible subproducto obtenido con los desechos del arroz son los aglomerados de densidad media, utilizados en la construcción. Este material puede ser utilizado como reemplazo de la madera ya que posee una composición química similar a aquella. La combinación de cáscara de arroz con adhesivos de bajo impacto ambiental, como los basados en proteína de soja, puede contribuir al desarrollo de materiales con prestaciones similares a los comercialmente disponibles, pero más amigables con el medio ambiente.

La asociación de los productores correntinos es una poderosa herramienta para la realización de los objetivos planteados y la resolución de los problemas identificados. Un claro ejemplo de esto es la Fundación Proarroz<sup>23</sup>, la cual surge como una asociación entre profesionales y productores con el objetivo de impulsar programas de investigación, experimentación y transferencia tecnológica.

## **Citricultura**

El sector citrícola exhibe en la provincia ventajas competitivas en cuanto a rendimientos por hectárea, lo que le otorga significativas oportunidades de crecimiento y desarrollo desde el punto de vista agrícola. Las perspectivas futuras del mercado internacional vuelven atractiva la producción en fresco, oportunidad que los emprendimientos provinciales deberán acompañar ampliando sus capacidades de empaque, no solo en términos de cantidad, sino que invirtiendo en procesos y certificaciones que les permita lograr productos que tiendan hacia los requerimientos de calidad exigida desde estos mercados. Si se pretende captar parte de este potencial, se deberían abordar las siguientes temáticas, que son indispensables para una correcta inserción en los mercados internacionales:

- Mejorar las técnicas de manejo agrícola,
- Instrumentar soluciones fitosanitarias,
- Expandir la capacidad/calidad de empaque,
- Diversificar los mercados externos,
- Desarrollar la asociatividad entre productores.

---

23. <http://proarroz.com.ar>



Entre las principales oportunidades de transformación productiva para el sector, identificados previamente dentro del mapa de productos complejos, se encuentran aquellos bienes derivados de la industrialización de la fruta, y entre ellos, especialmente los relacionados con **jugos concentrados, aceites esenciales, resinas, aromas y cáscara deshidratada**, productos que se derivan de las producciones primarias de naranjas, mandarinas, y limones, que a su vez contiene gran número de interconexiones con **productos de perfumería, farmacia, frutas enlatas**. Algunos de estos productos se desarrollaron con fuerza en otras provincias argentinas donde la actividad citrícola es significativa, como es el caso de Tucumán, donde el 70% de la producción de limón se destina a estos subproductos industriales y donde se han mostrado muy buenos desempeños exportadores y en agregado de valor.

Otras oportunidades detectadas con respecto a la producción, conservación y logística<sup>24</sup> están relacionadas con las nuevas tecnologías de la información (TI). Como en tantos otros cultivos industriales, la citricultura requiere de información práctica que permita tomar decisiones asertivas en momentos críticos dentro del ciclo del cultivo, en procesos de conservación y almacenamiento. Con respecto a todos estos puntos, la sinergia con las TI y nuevos avances en programación deben resultar en el desarrollo de soluciones para el sector que le permitan dar un salto de calidad, la existencia del Polo IT<sup>25</sup> en la provincia es una excelente oportunidad para motivar estas interrelaciones.

Entre las tendencias mundiales en la producción y en los mercados internacionales se destacan las iniciativas en investigación y desarrollo de mejoras genéticas que permitan obtener variedades de frutas cítricas que permitan a la producción local ganar en competitividad a nivel internacional. Nuevas variedades que otorguen a la fruta características de mayor durabilidad y un tiempo de maduración más prolongado con la finalidad de aumentar los volúmenes exportables, mejora en la calidad del producto.

## Horticultura

El sector es un importante generador de empleo y dinamizador de la actividad económica de varias localidades, donde se han desarrollado cultivos significativos de **tomate y pimiento** bajo cobertura, fruto de la reconversión de la infraestructura provista por la actividad tabacalera. El Ministerio de Producción, Trabajo y Turismo de la provincia de Corrientes se encuentra desarrollando un programa con la finalidad de posicionar la producción hortícola provincial a partir de calidad diferenciada, reconocida en el mercado nacional, con expectativas de exportación. Sin embargo, el sector presenta ciertas debilidades relacionadas a la falta de ventajas competitivas claras, variabilidad en los precios, fuerte competencia con la producción de otras regiones, pocas oportunidades de industrialización y escaso desarrollo de los mercados de exportación.

Entre las tendencias del sector a nivel internacional se destacan las iniciativas de **gestión de residuos sólidos agrícolas** procedentes de la horticultura intensiva y el desarrollo de opciones de menor costo socio-ambiental y sustentable para producir **"hortalizas sanas"** que demandan los mercados.

---

24. Instituto Nacional de Tecnologías Agropecuarias. Recuperado de <http://inta.gob.ar/proyectos/PNFRU-1105083>. Última fecha de consulta 7 de Julio de 2016.

25. <http://poloitcorrientes.com/index.php>

Se destaca la necesidad de que el sector no abandone los esfuerzos por lograr una diversificación hacia otros productos como **cebolla, zapallo, zapallito, maíz dulce**, como así también hacia la producción de **berries**, entre los que se destaca el Arándano<sup>26</sup>. Las provincias de Entre Ríos, Tucumán y Buenos Aires lideran la producción y exportación de este fruto, mientras que en la provincia de Corrientes existen algunas experiencias pero aún hay potencial, ya que se espera una creciente demanda mundial (en especial para la fruta congelada orgánica, mientras que para el producto en fresco existen nichos de mercado específicos en algunos países de la Unión Europea). Del análisis del mapa de complejidad, se observa que los **arándanos y sandías** se encuentran vinculados a los cítricos. En la actualidad la provincia exporta naranjas, mandarinas y limones con VCR, mientras que los arándanos y sandías se exportan pero sin VCR. Dentro de esta línea y como posibilidad para complejizar su matriz productiva las firmas correntinas podrían tender hacia procesos y habilidades que no se encuentran lejos de los desarrollados actualmente, logrando así incorporar nuevos productos con mayor valor agregado y considerablemente más interconectados con el resto del mapa de productos, como son los **jugos de frutas y vegetales, bebidas no alcohólicas y frutas en conservas**.

## Turismo

La zona del Iberá presenta características diferenciales y únicas que atraen al turismo internacional de alto valor. El desarrollo del **ecoturismo**, en particular, presenta una alternativa de ocio para quienes disfrutan del contacto con la naturaleza y de la integración con la cultura de los lugares que visitan.

Las tendencias mundiales muestran que el desarrollo del ecoturismo ha generado importantes oportunidades en los países donde se aprovechó la riqueza de recursos naturales con una estrategia integral. Los ejemplos más cercanos al caso argentino, y en especial al correntino, son Colombia (Sistema de Parques Naturales Nacionales<sup>27</sup>), Chile (Reserva Ecológica Huilo Huilo<sup>28</sup>) y Brasil (Pantanal brasileño<sup>29</sup>), en los tres casos han hecho uso de sus áreas naturales protegidas para atraer nuevos visitantes, aumentar el tiempo promedio de estadía y agregar valor a los productos y servicios que se ofrecen incluyendo a las comunidades locales.

Uno de los principales proyectos detectados ha sido "Plan Maestro de Desarrollo Ecoturístico en los Esteros del Iberá"<sup>30</sup>, llevado a cabo entre el Ministerio de Turismo de la Nación y el gobierno provincial.

---

26. <http://inta.gob.ar/sites/default/files/script-tmp-inta-arandanos-corrientes-analisis-tecnico-economico.pdf>

27. Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. "Política para el desarrollo del Ecoturismo". Colombia. 2006. Disponible a Julio del 2016 en: [http://www.fontur.com.co/aym\\_document/aym\\_normatividad/2003/POLITICA\\_PARA\\_EL\\_DESARROLLO\\_DEL\\_ECOTURISMO.pdf](http://www.fontur.com.co/aym_document/aym_normatividad/2003/POLITICA_PARA_EL_DESARROLLO_DEL_ECOTURISMO.pdf)

28. Petermann Reifschneider, A. "Reserva Biológica Huilo Huilo: Turismo Sustentable como herramienta de Conservación del Patrimonio Natural y Cultural". Simposio Internacional de Turismo Sustentable en Áreas Protegidas Planificación y gestión integrada del Turismo en Áreas Protegidas. Disponible a Julio del 2016 en: <http://www.subturismo.gob.cl/wp-content/uploads/sites/18/2015/11/8.-Alexandra-Petermann.pdf>

29. Faria, A., Araújo, R. M., Calheiros, D. F. "Capítulo VI: El Pantanal Brasileño" en La investigación acción socioambiental: repaso de lecciones destiladas. Centro de Estudios Rurales Interdisciplinarios. Asunción. 1999. Disponible a Julio del 2016 en : <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Paraguay/ceri/20121128044843/cap6.pdf>

30. <http://www.mec.gob.ar/87-plan-de-desarrollo-del-ibera>

Una de las principales oportunidades es integrar correctamente, mediante mejoras viales, este destino turístico al “gran corredor verde” que incluye Puerto Iguazú (Misiones), el Parque Nacional El Impenetrable (Chaco), el bañado La Estrella (Formosa) y los bosques de yungas (Salta y Jujuy). De esta manera se podría atraer al gran flujo de turistas nacionales e internacionales que se dirigen a esos destinos.

Por otro lado, de acuerdo al PEP provincial, el turismo histórico-cultural-religioso es otras de las áreas sub-explotadas de la economía local.

Respecto del **turismo religioso**, forman parte del “Corredor Jesuítico Guaraní” los municipios de San Carlos, Gobernador Virasoro, Santo Tomé, Alvear, La Cruz y Yapeyú. Sin embargo, estos son destinos muy poco visitados en comparación con las ruinas jesuíticas de Misiones (en Candelaria, Santa Ana, Loreto y San Ignacio) en Argentina, y las ruinas jesuíticas de la República de Paraguay.

Actualmente, existe un plan en pos de realizar un circuito integral entre la Chiquitania boliviana, las reducciones que están en Río Grande do Sul, las de Misiones y las del departamento de Itapúa de Paraguay como un solo nodo turístico de promoción y circulación de turistas. Uno de los proyectos detectados, por consiguiente, es gestionar la inclusión del patrimonio cultural-religioso de Corrientes a este proyecto<sup>31</sup> mediante la articulación entre los Gobiernos Provinciales y el Ministerio de Turismo Nacional.

---

31. Sánchez Negrette, A. y Vlenzuela, M. V. “Misiones Jesuíticas en el territorio de Corrientes: Evaluación integral del patrimonio a los fines de un itinerario turístico”. Universidad Nacional del Noreste. 2005. Disponible a Julio del 2016 en: <http://www.unne.edu.ar/unnevieja/Web/cyt/com2005/7-Tecnologia/T-044.pdf>

## FUENTES

- **Población:** Instituto de Estadísticas y Censos (INDEC)
- **Producción:** Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas
- **Producto Bruto Geográfico:** Dirección Provincial de Estadísticas y Censos
- **PyMEs:** Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE) – Ministerio de Trabajo
- **Fiscales:** Dirección Nacional de Coordinación Fiscal con las Provincias - Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas
- **Empleo Privado:** Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE) – Ministerio de Trabajo
- **Empleo Público:** Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas y Encuesta Permanente de Hogares (EPH)
- **Empresas:** OEDE
- **Exportaciones:** Aduana e INDEC
- **Electricidad:** CAMMESA
- **Internet:** INDEC

## PÁGINAS WEB CONSULTADAS

- Gobierno de la Provincia de Corrientes: <http://www.corrientes.gov.ar>
- Ministerio de Producción de la Provincia de Corrientes: <http://www.mptt.gov.ar>
- Fondo de inversión para el desarrollo de Corrientes: <http://www.fidecor.com.ar>
- Dirección de Estadísticas y Censos de Corrientes: <http://www.deyc-corrientes.gov.ar>
- Ministerio de Educación de Corrientes: <http://www.mec.gob.ar>
- Instituto de Fomento Empresarial: <http://www.corrientesexporta.gob.ar>
- Ministerio de Turismo de Corrientes: <http://turismo.corrientes.gob.ar>
- INTA: <http://inta.gob.ar/corrientes>
- INTI: <http://inti.gob.ar/corrientes>

- SENASA: <http://www.senasa.gov.ar>
- Alimentos Argentinos: <http://www.alimentosargentinos.gov.ar>
- Comisión Nacional de Alimentos: <http://www.conal.gov.ar>
- Banco de Corrientes: <http://www.bancodecorrientes.com.ar>
- Asociación correntina de plantadores de arroz: <http://www.acpaarrozcorrientes.org.ar>
- Federación Argentina del Citrus: <http://www.federcitrus.org>
- Fundación Proarroz: <http://proarroz.com.ar>
- Foreign Agricultural Service – USDA: <http://www.fas.usda.gov>
- Fondo Nacional de Turismo, República de Colombia: <http://www.fontur.com.co>
- Subsecretaría de Turismo, República de Chile: <http://www.subturismo.gob.cl>
- Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales: <http://www.biblioteca.clacso.edu.ar>