**2016年度个人工作总结**

（技术部 王强强）

1. 2016年个人工作概况简述

时光荏苒，在过去的一年中证互联技术团队从不到10个人发展到现在40余人的具有一定规模的全流程工作小组方式。作为一名项目管理人员和部门负责人之一很荣幸能够见证技术部和公司的不断壮大和发展；在领导的关怀和肯定下，本人于2016年6月29日任职技术部副总监，试用期间在领导的关怀和同事配合下，在这个团结开放、竞争包容的集体里亲身感受到了团结奋斗的快乐；按照公司领导的要求和安排，本人主要负责技术部门平台产品的分析、设计、测试及项目进展汇报、部门汇报工作；同时也在领导支持和同事协作下一起建立了技术体系、管理制度、项目建设、系统部署等各个方面从无到有、从有到优的PDCA循环优化过程。虽然在实际工作开展过程也遇到了很多困难和问题，但在领导的支持和同事们协作努力的前提下出色的完成了年度主要工作任务目标。

1. 个人主要工作业绩

（一）、完成项目开发周期各小组的团队组建、管理和培训工作顺利完成，建立起以中级人员为核心、初高级人员为补充的人员梯队，通过纺锤形的人员结构比例建立稳定、积极的技术团队。

（二）、完成大众金融市场一期项目的需求分析、流程、产品设计及质量测试工作，在工作过程中与集团技术部、公司业务部门和部门同事建立良好的合作关系和工作机制，在缺少专业业务知识的条件下积极协调资源、加强学习积累并按时按质完成工作任务达到既定目标。

（三）、完成知识测试项目的规划设计工作，该项目为协会临时下发，周期短、任务急；为保障项目的及时推进，在充分理解项目初步要求后，紧急与业务部门完成产品的流程规划和设计工作，通过面对面沟通和会议记录的方式保障了项目过程的合理性，同时也为开发工作留出了充足的时间，有效保障了项目的顺利完成和上线；相应的工作方式和效率也得到了领导的肯定认可。

（四）、完成消费扶贫项目（一期）的启动汇报、方案设计及系统设计工作，在一期一阶段启动和二阶段实施过程中，通过原型设计和高保真方案设计等方式向公司领导及报价领导完成多次汇报，多次得到了领导的肯定；在实际实施过程中，为满足领导对项目一期一阶段的时间要求，通过市场调研和办公会请示，在采用基础平台模块的基础上完成业务流程的功能范围确认和流程设计工作，高效满足了项目的既定周期和功能目标。

（五）、完成大宗大众商品平台的初步技术调研、资料整理、规划汇总工作，配合公司其他部门和技术公司完成汇报材料的准备和汇报工作；在时间紧任务重的前提下，积极协调相关资源加班加点在既定时间内完成领导安排的任务。

（六）、完成公司新架构、新技术方向的调研和汇报工作，包括如区块链技术、电子安全认证技术、云监控等技术工作的调研整理及汇报演示工作，完成了区块链技术Demo的相关协调及安排工作。

（七）、根据领导要求，对技术部门涉及的相关制度、流程、规范等内容进行梳理和优化，与技术部其他同事共同完善了技术部相关规章制度、管理办法、CMMI文档裁剪、QA等的协商制定、落实执行和监督检查工作。协助推动公司在项目管理的合规化、标准化工作。

（八）、完成部门工作月报、工作简报、部门预算等相关对外文档的整理和编写工作，保障公司领导和集团对技术部门工作了解的及时性和准确性。

（九）、完成部门相关项目计划、进展和成果在集团的执委会、信委会和公司办公会的整理汇报工作，包括大众市场一期项目的汇报、消费扶贫一期项目的汇报、公司技术体系的汇报、知识测试项目的汇报、区块链演示汇报等工作。

（十）、完成技术部门项目投入工作的立项启动、签报请示、项目验收等环节的整理汇总工作，本年度完成技术部20多份请示签报工作及项目立项、验收工作。

1. 主要收获及存在不足

主要收获：

（一）通过参与公司的多个项目，对场外市场的登记注册、清结算、三方支付、电商业务等多个领域有了更加清晰深刻的认识，很大程度上提高了自己的知识面和眼界。

（二）在技术方面，通过技术调研的方式对监控、系统架构、区块链技术、安全认证等方面有很大的提高。

（三）在制度、规范方面，通过亲身参与公司和部门的流程和制度建设，对相关的技术标准、流程标准等方面有了更加全面的了解和认识。

存在不足：

这一年来，虽然本人努力提高自身的业务和技术水平，顺利的完成领导交办的各项任务，但距离优秀的中层人员还存在一定的距离；主要表现在业务知识深度不够，技术细节不够深入等方面。在今后的工作中，我将继续保持奋发的精神，化压力为动力，不断解放思想，转变作风，加强业务知识学习，扎实并创造性地开展工作，为中证互联的发展做出自己的贡献。

1. 2017年工作规划

（一）在制度和管理上，继续严格要求自己，以身作则，保持团队和个人的拼搏精神，严格遵循公司和部门的各项规章制度，保证团队的协作精神和活力。

（二）在技术上，保持“工匠”精神努力钻研，不仅要做到知其然，更要知其所以然；在区块链、大数据、供应链平台、网络安全、技术架构等方面不断积累提高，不放松不懈怠。

（三）在业务上，继续遵从领导安排，努力保障消费扶贫平台、大宗大众商品平台的建设推进，加强在金融、供应链、智能物流等业务领域的深耕细挖，使个人的成长速度能够满足公司的成长速度。

个人签名：

2017年01月05日