

2025년 재무 결산 & 세무 분석 보고서

순수 영업 활동 기준 성과 분석

※ 대출금·보증금·지원금·가수금 등 비영업 항목 제외

경영진 회의 보고자료

2025년 12월 13일

2025년 핵심 지표 (순수 영업 활동 기준)



비영업 수입 상세 내역 (중복 제거 후)



▣ 핵심 발견 사항

1. 순수 영업 적자 구조

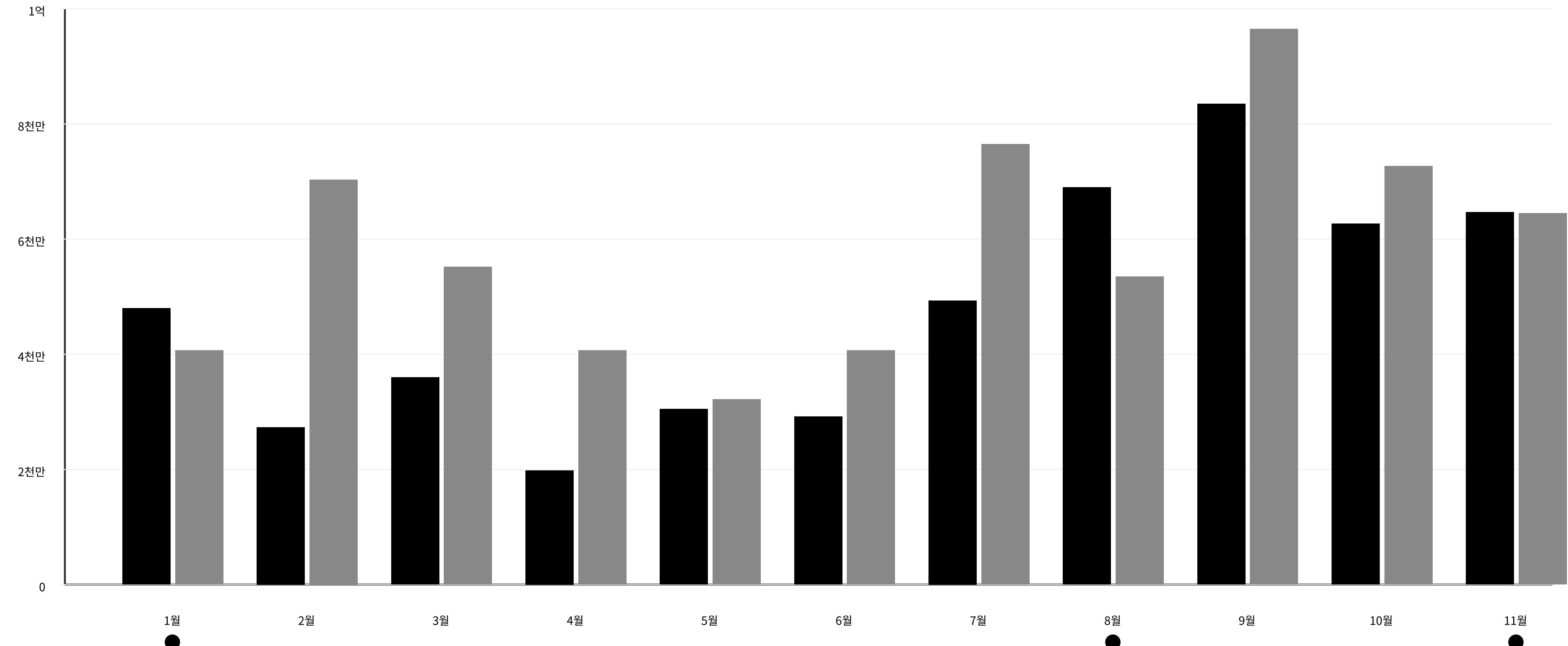
- 순수 영업만으로는 연 1.23억 적자
- 비영업 수입(2.43억)으로 현금흐름 유지
- 2026년 자생적 수익 구조 필요

2. 사업장별 수익성 격차

- 네안데르: 적자 -1.76억 (이익률 -44%)
- 일해라컴퍼니: 흑자 +2,762만 (이익률 55%)
- 와작홈즈: 흑자 +2,529만 (이익률 65%)

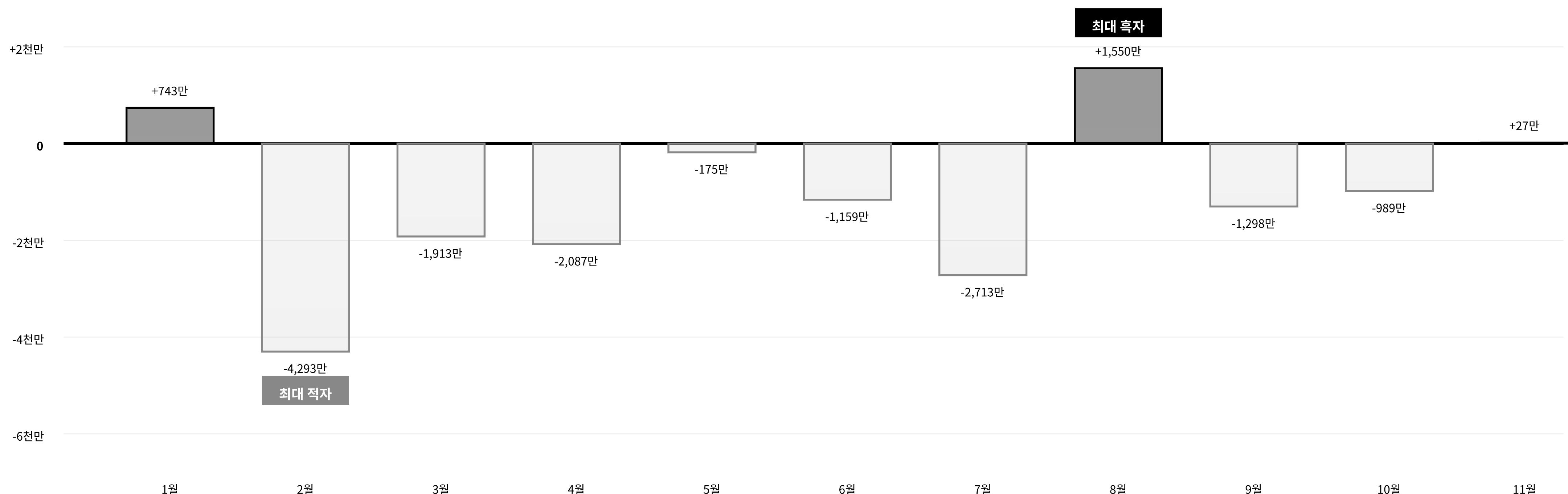
3. 2026년 전략 방향

- 네안데르 비용 효율화 집중
- 고수익 사업(일해라/와작홈즈) 확장
- 일회성 비용 감소로 인건비 인상 대비



■ 순수 영업 흑자: 1월 (+743만), 8월 (+1,550만), 11월 (+27만) — 총 3개월만 흑자

2월 최대 적자 (-4,293만): 자산 투자 1천만 + 신규 채용 관련 비용 증가



▣ 적자 원인 분석

- 2월: 자산투자 1천만 + 인건비 증가
- 7월: 교육훈련비 857만 일시 지출

💡 개선 신호

- 8월 텐어라운드 성공 (+1,550만)
- 11월 손익분기점 도달 (+27만)

사업장별 순수 영업 성과 비교

■ 순수 영업수입

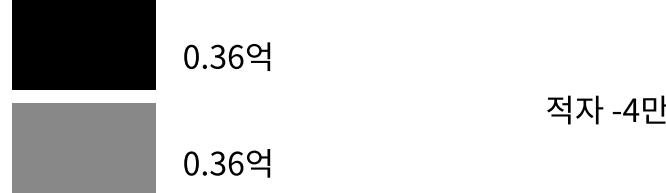
■ 순수 영업지출

순수 영업수입 vs 지출 (단위: 억원)

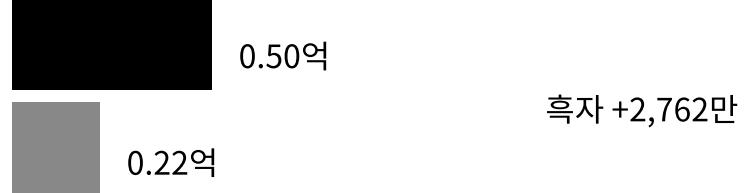
네안데르



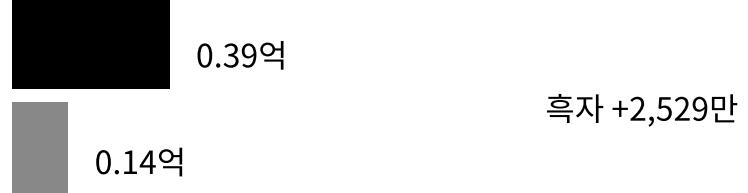
안다르



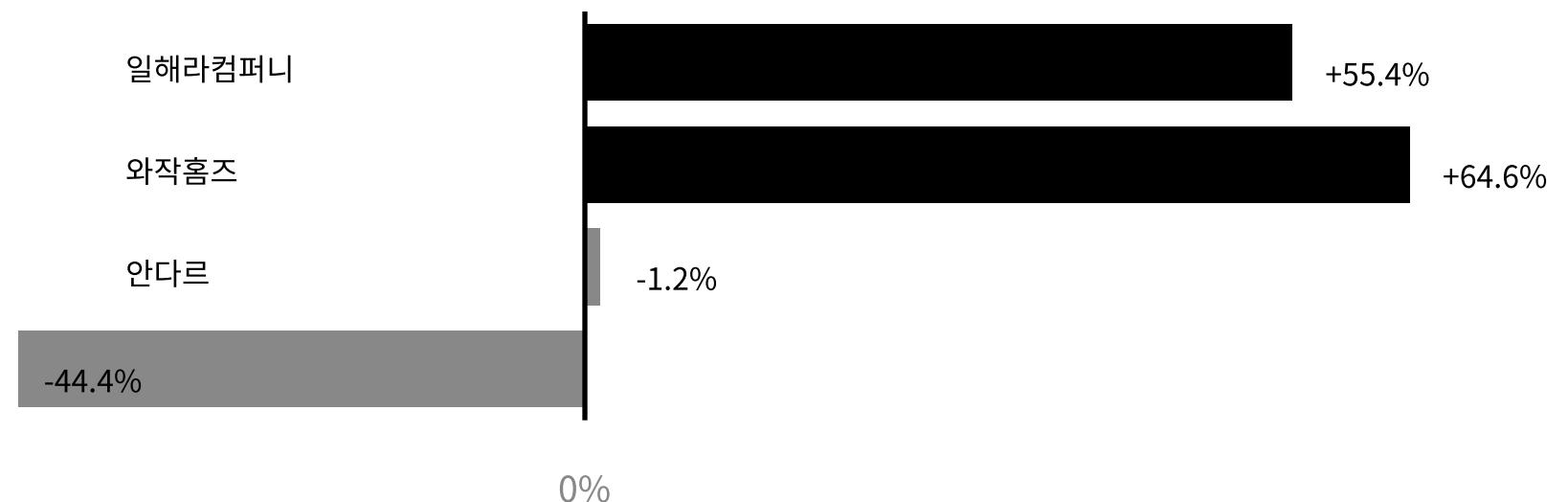
일해라컴퍼니



와작홈즈

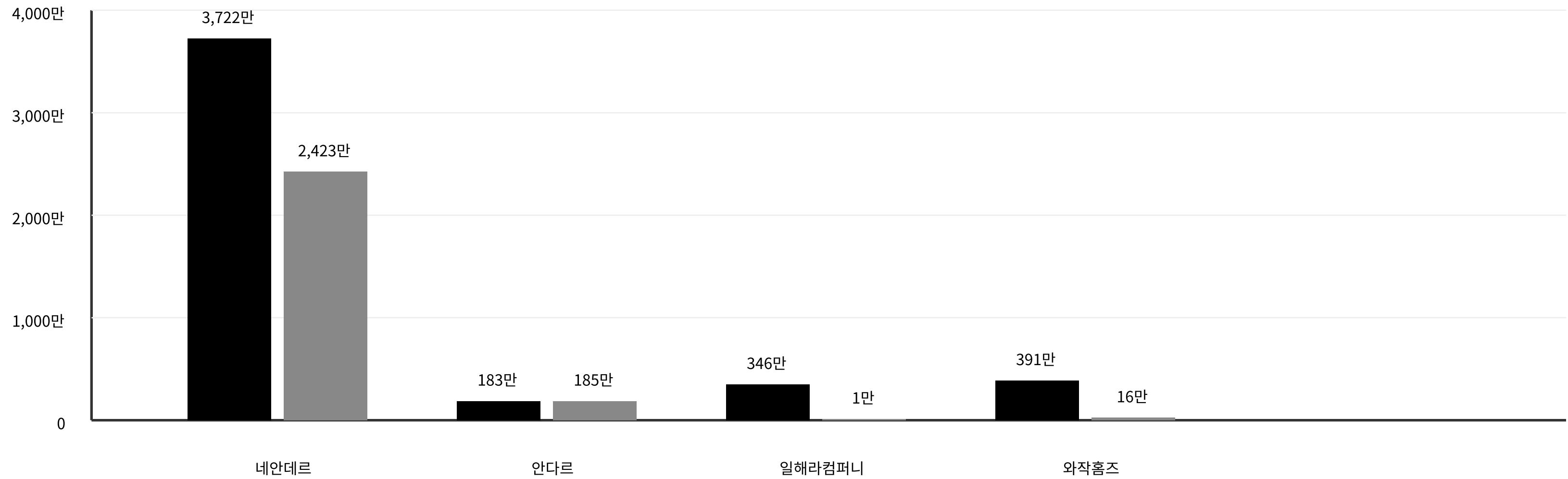


순수 영업이익률 비교



핵심 발견

- 신규 사업(일해라+와작홈즈)만 순수 영업 흑자
- 네안데르: 매출 대비 운영비 과다 → 구조조정 필요
- 안다르: 손익분기점 근접 → 매출 확대 시 흑자 전환 가능



부가세 상세 내역

Company	Output VAT (백만 원)	Input VAT (백만 원)	Output VAT (백만 원)	Input VAT (백만 원)	Output VAT (백만 원)	Input VAT (백만 원)	Output VAT (%)	Notes
네안데르	3.72억	3,722만	2.42억	2,423만	1,298만	65.1%	-	
앤파르	0.18억	183만	0.18억	185만	0 (환급)	101.2%	-	
일해라컴퍼니	0.35억	346만	12만	1만	345만	0.4%	⚠ 필요	
와작홈즈	0.39억	391만	0.16억	16만	375만	4.2%	⚠ 필요	
합계	4.64억	4,642만	2.78억	2,625만	2,018만	56.5%	-	

💡 개선 제안

일해라컴퍼니·와작홈즈: 공제율 5% 미만 → 사업용 경비 세금계산서 수취 필수 (예상 절감: 약 200만원)

일반식대를 "공제"로 변경 시 추가 매입세액공제 가능 (현재 "해당없음" 설정)

부가세 산출	법인세/종소세 (감면 전)	법인세/종소세 (감면 후)	추가 납부 예상 (감면 후)
2,016만 기납부 1,465만	2,334만 네안데르 법인세 0원 (결손)	1,866만 청년창업 50% 적용	2,417만 감면 전 대비 468만 절감

사업장별 세금 상세

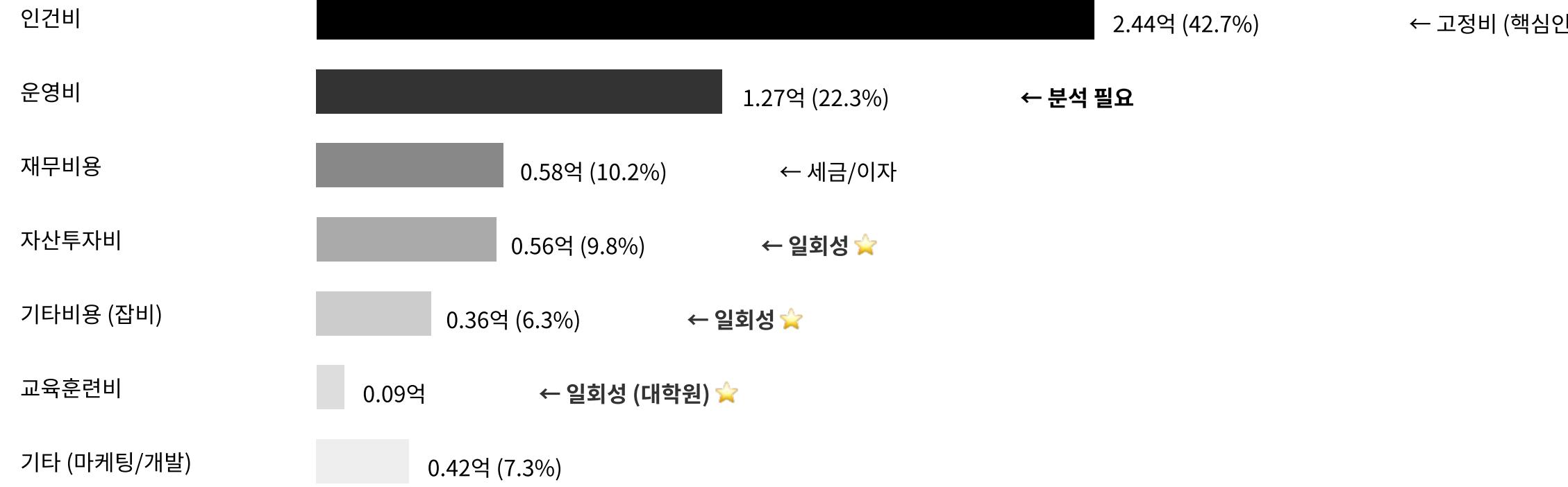
사업장	부가세	법인세/종소세	감면 후	기납부	추가납부(감면전)	추가납부(감면후)
네안데르 (법인)	1,298만	0원 (결손)	0원	1,465만	0원	0원
안다르 (법인)	-2만 (환급)	1,397만	1,397만	0원	1,395만	1,395만
일해라컴퍼니 (개인)	345만	511만	256만	0원	856만	600만
와작홈즈 (개인)	375만	426만	213만	0원	800만	588만
합계	2,016만	2,334만	1,866만	1,465만	3,051만	2,583만

⚠ 기존 대비 주요 변경 사항

네안데르 법인세: 938만 → 0원	일해라컴퍼니: 1,210만 → 511만	와작홈즈: 244만 → 426만
<ul style="list-style-type: none"> 익금 4.66억 < 손금 5.38억 (결손) 지원금/환불수입을 익금에 포함 국세/지방세/가수금상환 손금불산입 반영 	<ul style="list-style-type: none"> 보증금환급 847만 소득에서 제외 청년창업 50% 감면 적용 시 256만 총 세금 600만 (부가세 345 + 종소세 256) 	<ul style="list-style-type: none"> 거래보증금 1,100만 필요경비에서 제외 청년창업 50% 감면 적용 시 213만 총 세금 588만 (부가세 375 + 종소세 213)

총 추가 납부 예상: 2,583만원 (청년창업 감면 적용) | 감면 전 대비 468만원 절감

■ 네안데르 총 지출 구조 (5.71억)



★ 2025년 일회성 비용 (2026년 미발생)

신촌 임차료	2,431만	9월 철수 완료
자산투자비	5,622만	인테리어/차량/보증금
잡비 (지원금 관련)	1,972만	자기부담금/환불
교육훈련비	869만	대학원 등록금 (환급)
일회성 비용 합계	1.09억	2026년 자연 감소

▣ 일회성 비용 상세 내역

자산투자비 5,622만 상세	
정재웅 + 이호영 (아이디매장 인테리어)	1,093만
(주)뉴카카 + 시원 (법인차량 구입)	2,610만
이성욱/해든빌 (사무실 보증금)	1,500만
기타 설비투자	419만
→ 전액 일회성, 2026년 발생 없음	

잡비 (지원금 관련) 1,972만 상세	
안산_유재영 (지원금 자기부담금)	858만
박수련 (지원금 환불)	580만
정현호 (지원금 환불)	330만
이동주 (지원금 환불)	204만
→ 전액 일회성, 절감 대상 아님	

🔍 핵심 발견

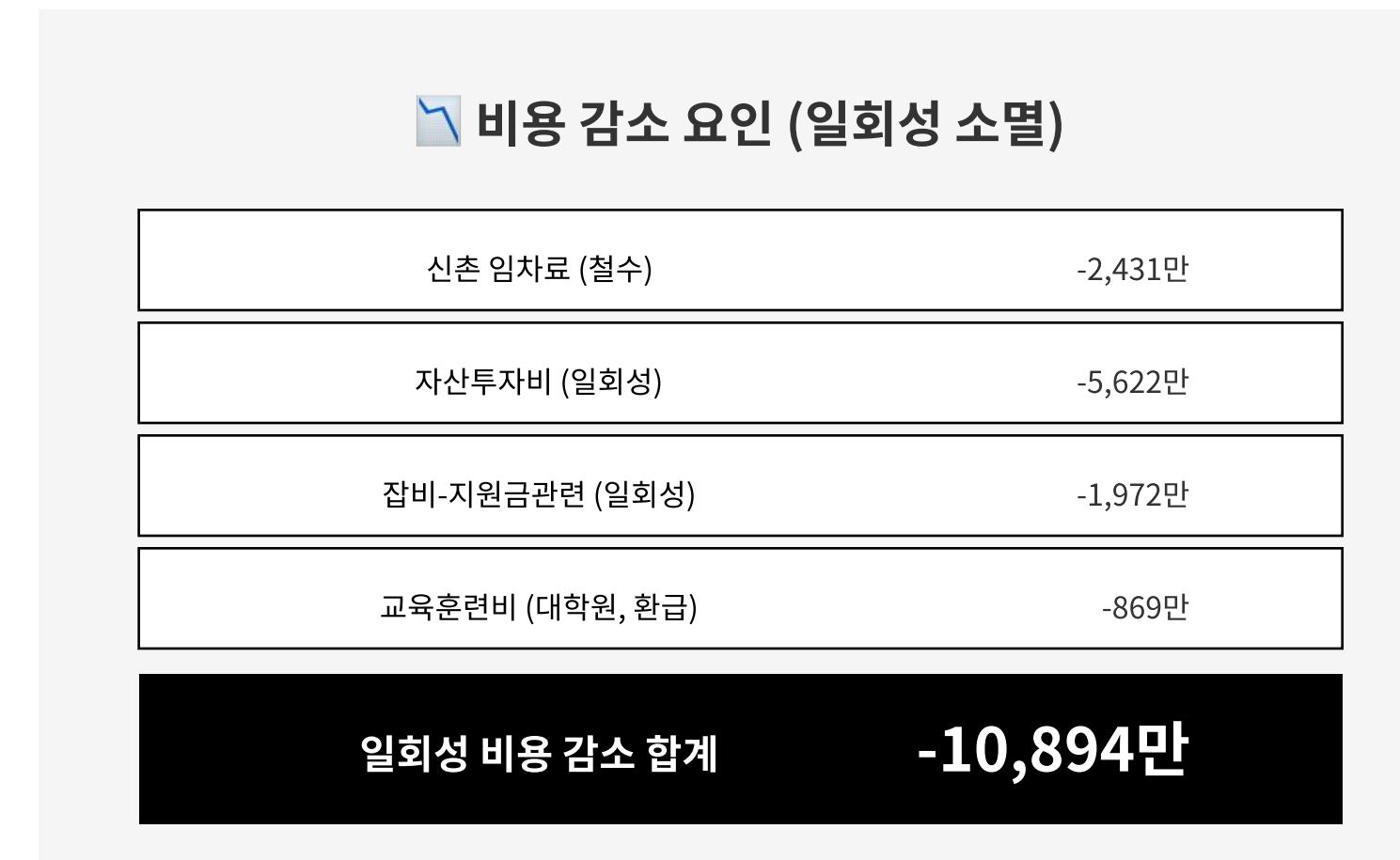
2025년 일회성 비용

총 1.09억이 2026년에는 발생하지 않음

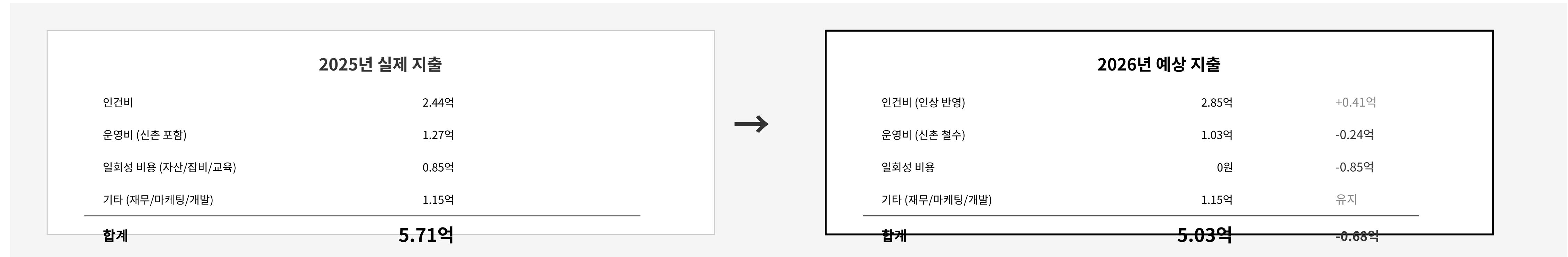
인건비 인상 대비

일회성 비용 1.09억 > 인건비 인상 0.41억
→ 인건비 인상 충분히 감당 가능

▣ 2026년 비용 변동 예상



▣ 2026년 예상 비용 구조 변화 (네안데르)



"인건비를 올려도 일회성 비용 소멸로 2026년 총 지출은 오히려 0.68억 감소 예상"

인건비 변동 계획

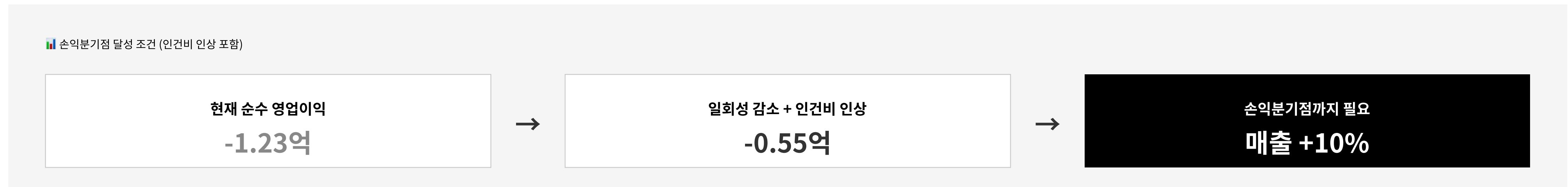
인건비 변동 계획					
임원 (유재영, 이동주, 김주연, 유선희)	4명	230만원/월	300만원/월	+30.4%	+3,360만
직원 (김주희, 유다혜)	2명	200만원/월	230만원/월	+15.0%	+720만
월 고정급여 합계	6명	1,320만원	1,660만원	+25.8%	+4,080만

재무 영향 분석

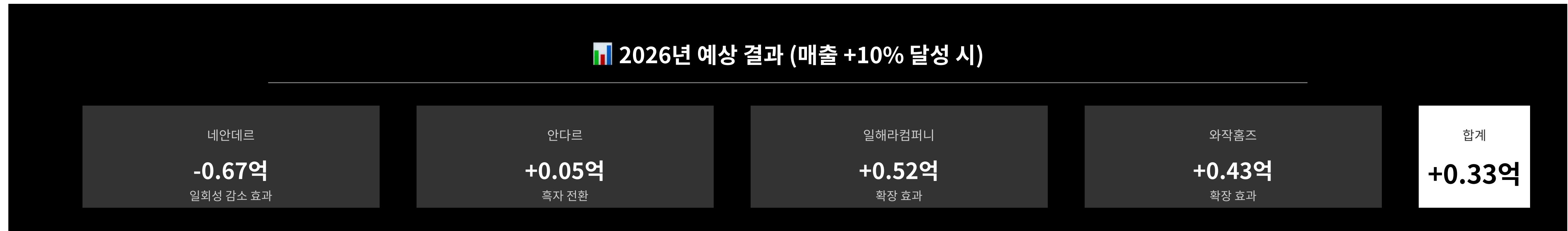
재무 영향 분석	
인건비 증가	+4,080만
일회성 비용 감소	-10,894만
순 비용 감소	-6,814만

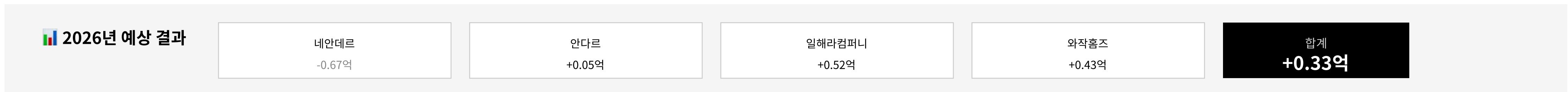
인상 타당성 검토

✓ 인상 가능 근거	⚠ 유의 사항	CFO 권고
<ul style="list-style-type: none"> 일회성 비용 1.09억 자연 감소 인건비 인상분(0.41억)을 충분히 상쇄 핵심 인력 유지 및 동기부여 필수 	<ul style="list-style-type: none"> 순수 영업 적자(-1.23억) 상태 지속 매출 증가 없이는 손익분기점 미달 비영업 수입 의존 구조는 개선 필요 	<p>전면 인상 승인!</p> <p>일회성 비용 감소로 재무적 부담 없이 가능</p>



현재 상황 (인건비 인상 + 일회성 비용 감소 반영)			
2026년 예상 영업이익	손익분기점까지	필요 매출 증가율	월평균 추가 매출
 매출 +10% 달성을 위한 방안			
일해라컴퍼니 (현 흑자 +2,762만)		와작홈즈 (현 흑자 +2,529만)	
목표: +2,400만/년 (+월 200만)		목표: +1,800만/년 (+월 150만)	
<ul style="list-style-type: none">● B2B 계약 2건 추가● 기존 계약 단가 인상 협상● 서비스 라인업 확장		<ul style="list-style-type: none">● 서비스 단가 10% 인상● 신규 서비스 지역 확대● 고객 재이용율 향상	
예상 영업이익: +5,162만		예상 영업이익: +4,329만	
네안데르 (현 적자 -1.76억)		목표: 적자폭 유지 (매출 유지)	
<ul style="list-style-type: none">● 재구매율 5% 향상● B2B 매출 비중 확대● 프리미엄 상품 비중 확대		일회성 감소로 -0.67억 예상	





포트폴리오 전략

Cash Cow (수익원)

- 일해라컴퍼니
 - 와작홈즈
- 적극 확장, 리소스 집중

Turnaround (회복 중)

- 네안데르
- 일회성 비용 감소로 자연 개선
→ 매출 유지에 집중

Watch (관찰)

- 안다르
- 소폭 매출 확대로 흑자 전환

17 분기별 실행 계획

분기별 실행 계획			
Q2 (4-6월): 성장		Q3 (7-9월): 안정화	
인건비 전면 인상 시행	매출 목표 50% 달성	손익분기점 달성 목표	연간 목표 달성 확인
• 임원 300만, 직원 230만 적용 • 핵심 인력 안정화	• 일해라 B2B 계약 1건 확정 • 와작홈즈 매출 +100만/월	• 월 영업이익 ±0 확인 • 매출 +10% 달성 점검	• 순수 영업이익 흑자 확인 • 사업장별 성과 평가
매출 확대 학수	중간 점검	추가 성장	2027년 계획 수립
• 일해라컴퍼니 B2B 영업 강화 • 와작홈즈 단가 인상 적용	• 비용 구조 점검 • 네안데르 비용 감소 확인	• 일해라 B2B 계약 1건 추가 • 고수익 사업 리소스 집중	• 차년도 예산 편성 • 성장 전략 수립
세금 대비	세금 납부	세금 대비	세금 대비
• 부가세 확정신고 (1월) • 법인세 신고 준비 (3월) • 청년창업 감면 신청	• 종합소득세 신고 (5월) • 지방소득세 납부 • 청년창업 감면 적용 확인	• 법인세 중간예납 (8월) • 하반기 세금 시뮬레이션	• 연말 세금 시뮬레이션 • 2027년 세금 계획

▣ 핵심 마일스톤

1월: 인건비 인상 시행	5월: 세금 납부 완료	9월: 손익분기점 확인	12월: 연간 흑자 달성
---------------	--------------	--------------	---------------

2026년 핵심 KPI

순수 영업이익 -1.23억 → +0.33억 적자 탈출, 흑자 전환	매출 성장률 +10% 5.20억 → 5.72억	인건비 인상 +25.8% 핵심 인력 유지	세금 납부 2,921만 청년창업 감면 적용
---	--	-------------------------------------	--------------------------------------



☞ 청년창업 세액감면 (50%) 적용 대상

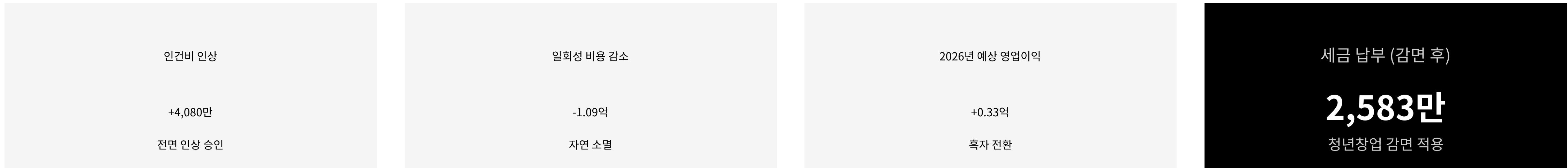
일해라컴퍼니	청년창업 세액감면 조건
• 종소세 감면 전: 511만원	• 만 15~34세 창업자 (병역 이행 시 +6년)
• 종소세 감면 후: 256만원 (50% 감면)	• 대상 업종: 제조업, 정보통신업 등 18개
• 절감액: 255만원	• 수도권과밀억제권역 외: 100% 감면
와작홈즈	• 수도권과밀억제권역 내: 50% 감면
• 종소세 감면 전: 426만원	• 감면 기간: 창업 후 5년간
• 종소세 감면 후: 213만원 (50% 감면)	

☞ 사업장별 납부 일정

네안데르 (법인)	안다르 (법인)	일해라컴퍼니 (개인)	와작홈즈 (개인)
• 부가세: 0원 (기납부 초과) • 법인세: 0원 (결손)	• 부가세: -2만 (환급) • 법인세: 1,397만 (3월)	• 부가세: 345만 (1월, 7월) • 종소세: 256만 (5월)	• 부가세: 375만 (1월, 7월) • 종소세: 213만 (5월)
추가 납부: 0원	추가 납부: 1,395만	추가 납부: 600만	추가 납부: 588만

2026년 전망: 인건비 인상 + 손익분기점 달성 가능

일회성 비용 1.09억 자연 감소 + 매출 10% 성장으로 순수 영업 흑자 전환



✓ 핵심 액션 아이템

1. 인건비 전면 인상 (1월)

- 임원 4명: 230만 → 300만
- 직원 2명: 200만 → 230만
- 핵심 인력 유지 및 동기부여

2. 매출 10% 성장 추진

- 일해라컴퍼니: B2B 계약 2건 추가
- 와작홈즈: 서비스 단가 10% 인상
- 네안데르: 매출 유지, 비용 안정화

3. 세금 최적화

- 청년창업 세액감면 50% 신청
- 468만원 절감 효과
- 네안데르 결손금 이월공제 활용

"2025년 일회성 투자의 결실을 2026년에 거두며, 자생적 수익 구조로 전환하는 원년이 될 것입니다."