

# 2025년 재무 결산 & 세무 분석 보고서

## 순수 영업 활동 기준 성과 분석

※ 대출금·보증금·지원금·가수금 등 비영업 항목 제외

경영진 회의 보고자료

2025년 12월 13일

2025년 핵심 지표 (순수 영업 활동 기준)



비영업 수입 상세 내역 (중복 제거 후)



🔍 핵심 발견 사항

1. 순수 영업 적자 구조

- 순수 영업만으로는 연 1.23억 적자
- 비영업 수입(2.43억)으로 현금흐름 유지
- 2026년 자생적 수익 구조 필요

2. 사업장별 수익성 격차

- 네안데르: 적자 -1.76억 (이익률 -44%)
- 일해라컴퍼니: 흑자 +2,762만 (이익률 55%)
- 와작홈즈: 흑자 +2,529만 (이익률 65%)

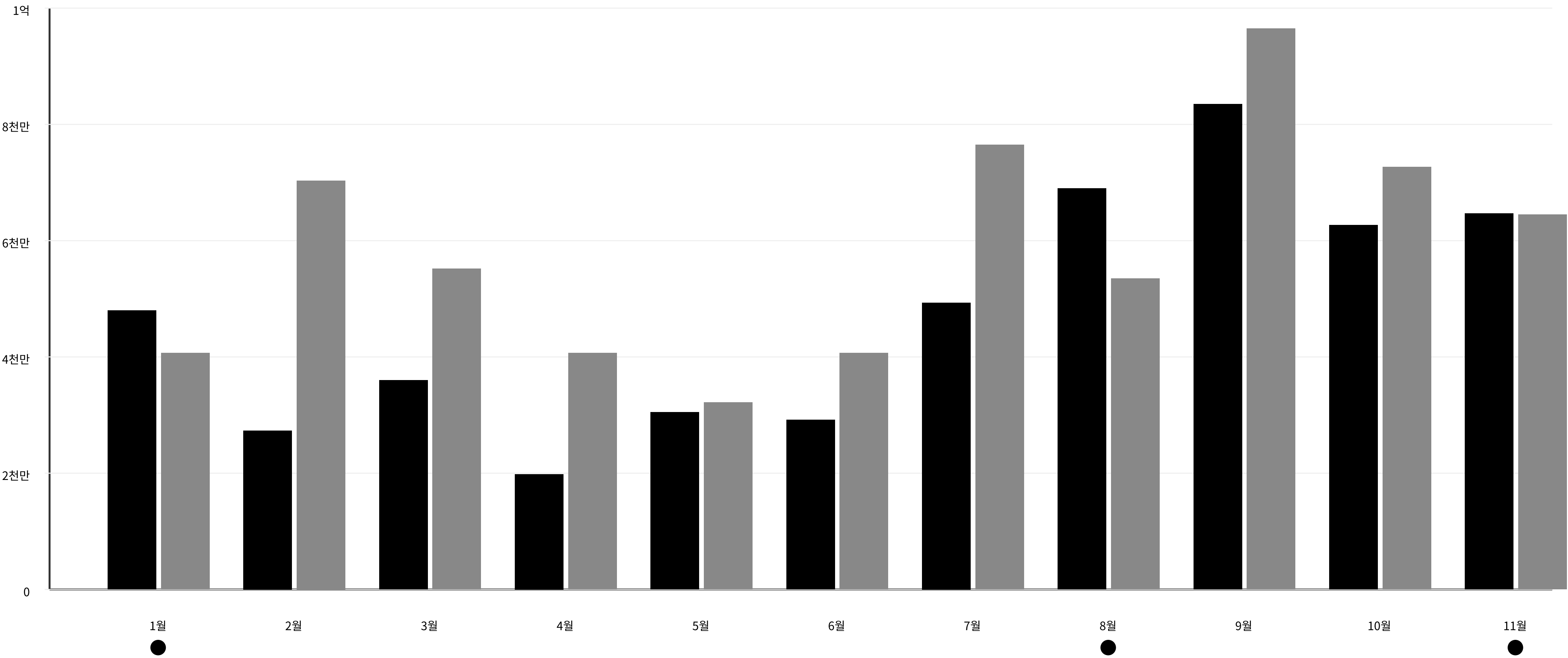
3. 2026년 전략 방향

- 네안데르 비용 효율화 집중
- 고수익 사업(일해라/와작홈즈) 확장
- 일회성 비용 감소로 인건비 인상 대비

월별 순수 영업 현금 흐름

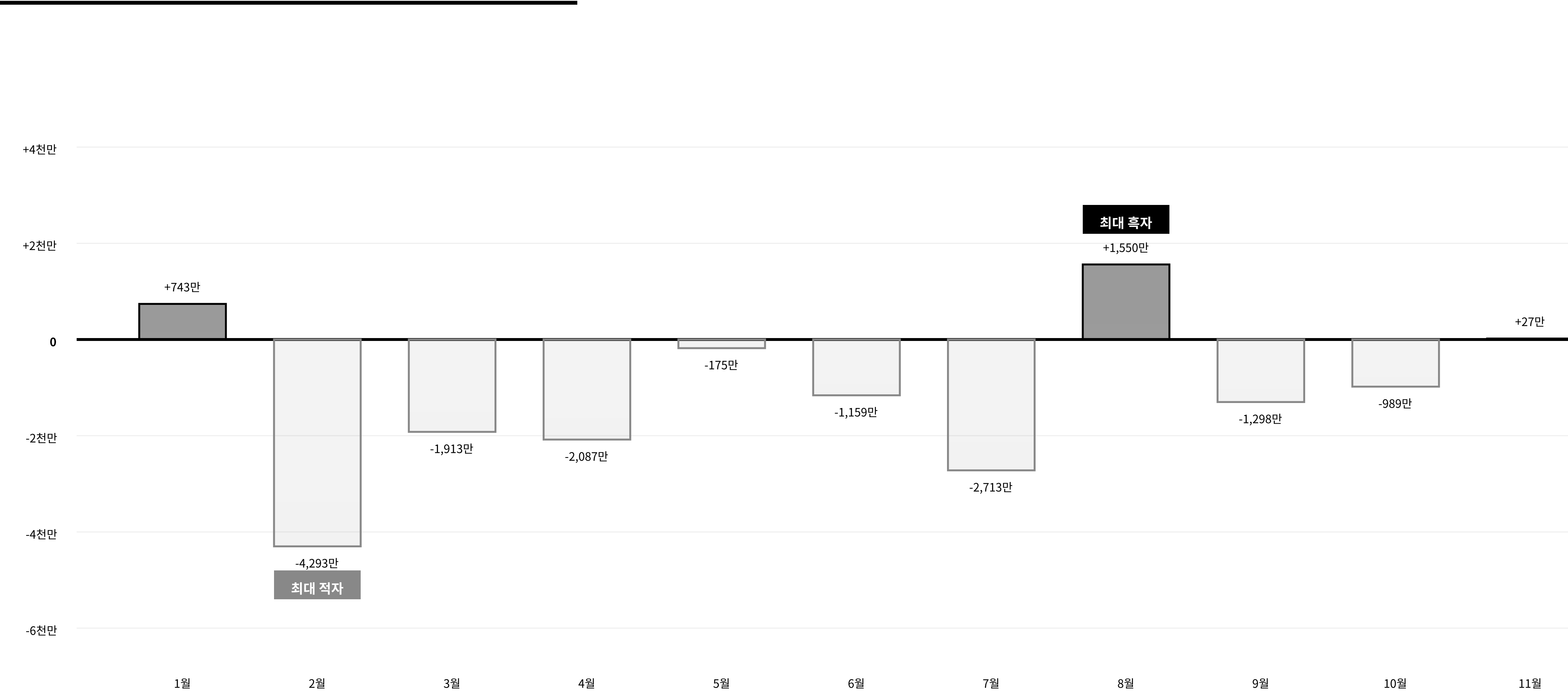
순수 영업수입 순수 영업지출


흑자 달성 월 (1월, 8월, 11월)



📊 순수 영업 흑자: 1월 (+743만), 8월 (+1,550만), 11월 (+27만) — 총 3개월만 흑자

2월 최대 적자 (-4,293만): 자산 투자 1천만 + 신규 채용 관련 비용 증가



적자 원인 분석

- 2월: 자산투자 1천만 + 인건비 증가
- 7월: 교육훈련비 857만 일시 지출

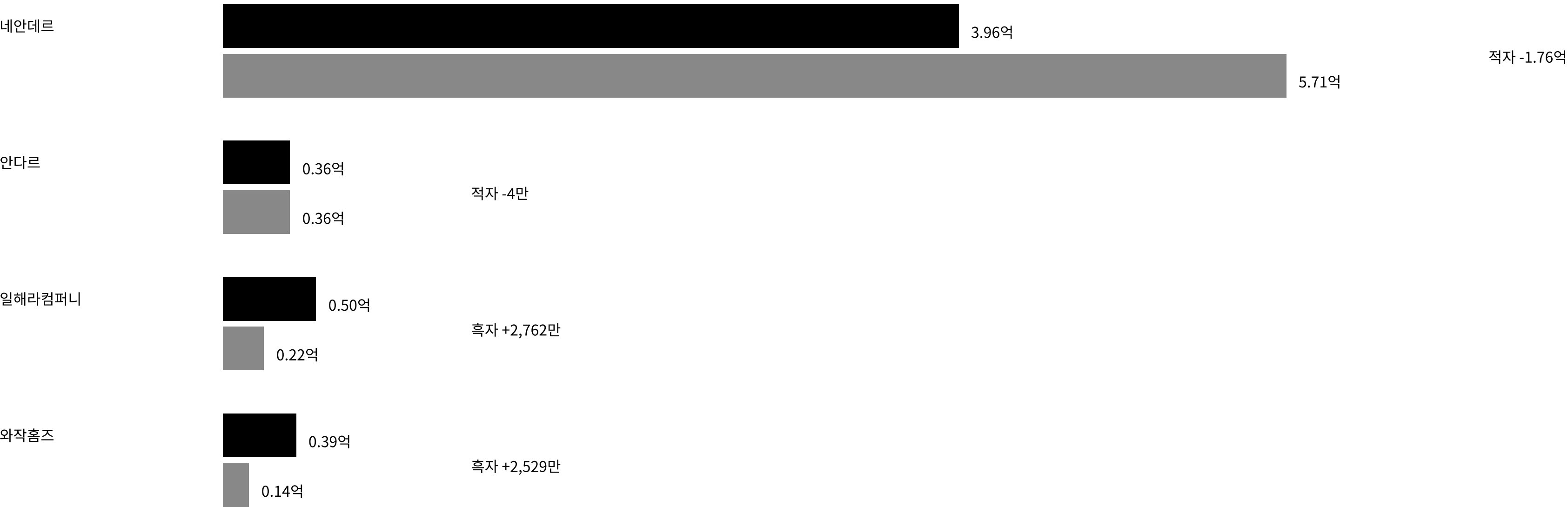
개선 신호

- 8월 턴어라운드 성공 (+1,550만)
- 11월 손익분기점 도달 (+27만)

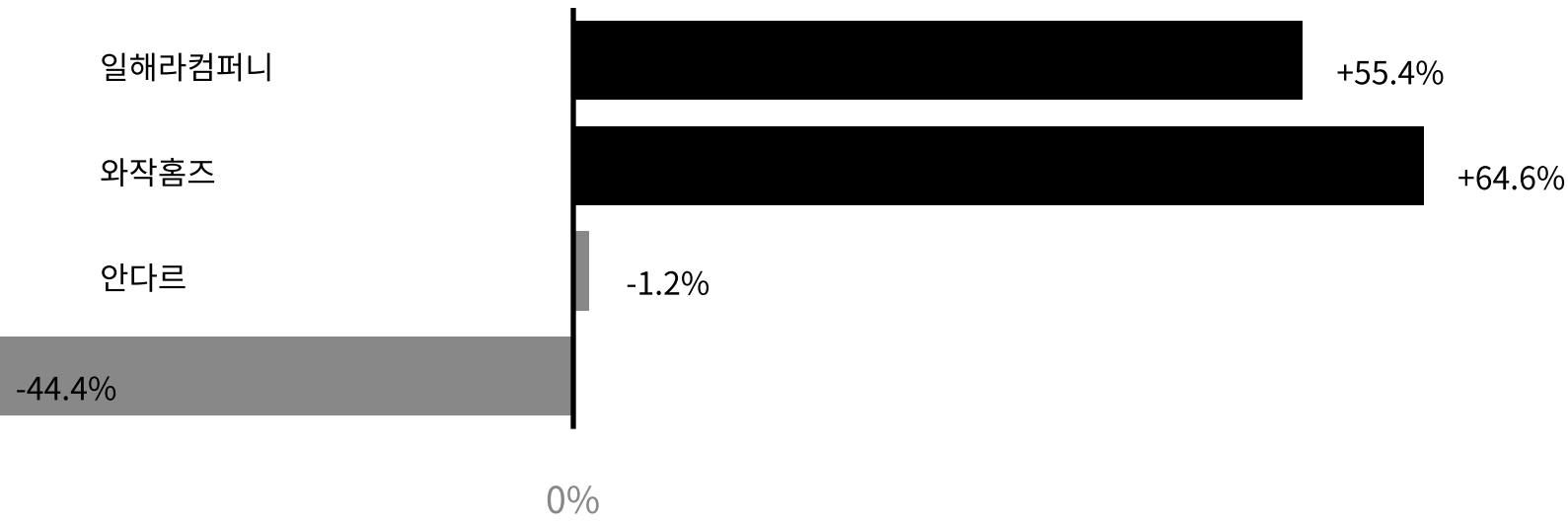
사업장별 순수 영업 성과 비교

순수 영업수입 순수 영업지출

순수 영업수입 vs 지출 (단위: 억원)

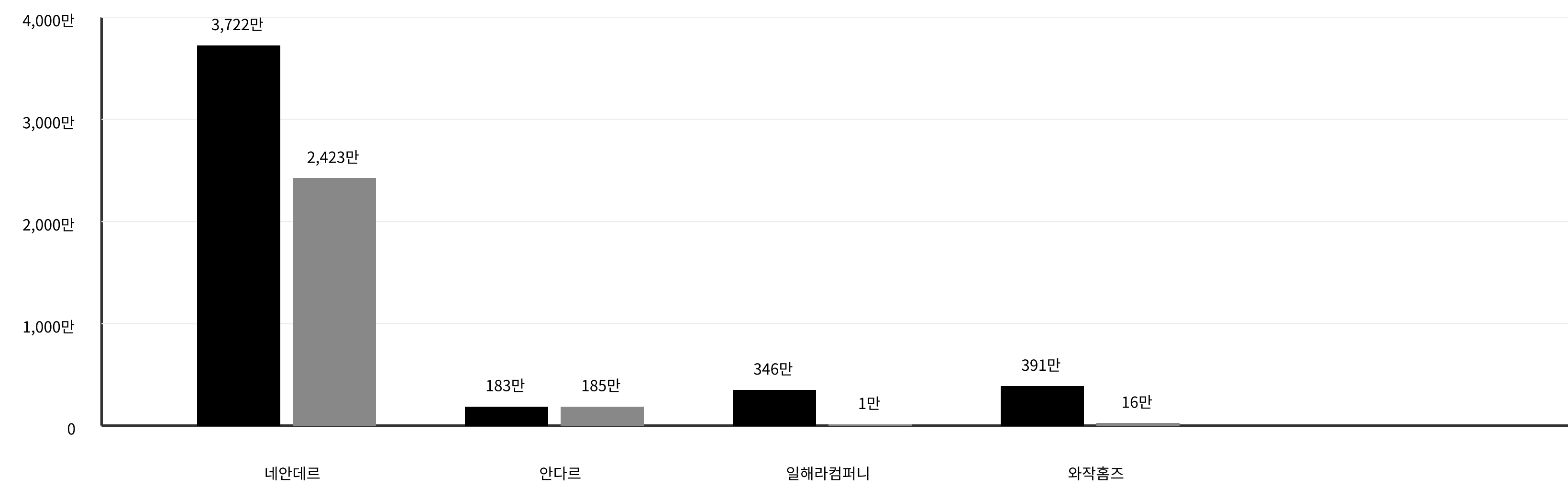


순수 영업이익률 비교



핵심 발견

- 신규 사업(일해라+와작홈즈)만 순수 영업 흑자
- 네안데르: 매출 대비 운영비 과다 → 구조조정 필요
- 안다르: 손익분기점 근접 → 매출 확대 시 흑자 전환 가능



부가세 상세 내역

네안데르	3.72억	3,722만	2.42억	2,423만	1,298만	65.1%	-		
안다르	0.18억	183만	0.18억	185만	0 (환급)	101.2%	-		
일해라컴퍼니	0.35억	346만	12만	1만	345만	0.4%	⚠ 필요		
와작홈즈	0.39억	391만	0.16억	16만	375만	4.2%	⚠ 필요		
합계	4.64억	4,642만	2.78억	2,625만	2,018만	56.5%	-		

💡 개선 제안

일해라컴퍼니·와작홈즈: 공제율 5% 미만 → 사업용 경비 세금계산서 수취 필수 (예상 절감: 약 200만원)

일반식대를 "공제"로 변경 시 추가 매입세액공제 가능 (현재 "해당없음" 설정)

부가세 산출	법인세/중소세 (감면 전)	법인세/중소세 (감면 후)	추가 납부 예상 (감면 후)
2,016만 기납부 1,465만	2,334만 네안데르 법인세 0원 (결손)	1,866만 청년창업 50% 적용	2,417만 감면 전 대비 468만 절감

사업장별 세금 상세

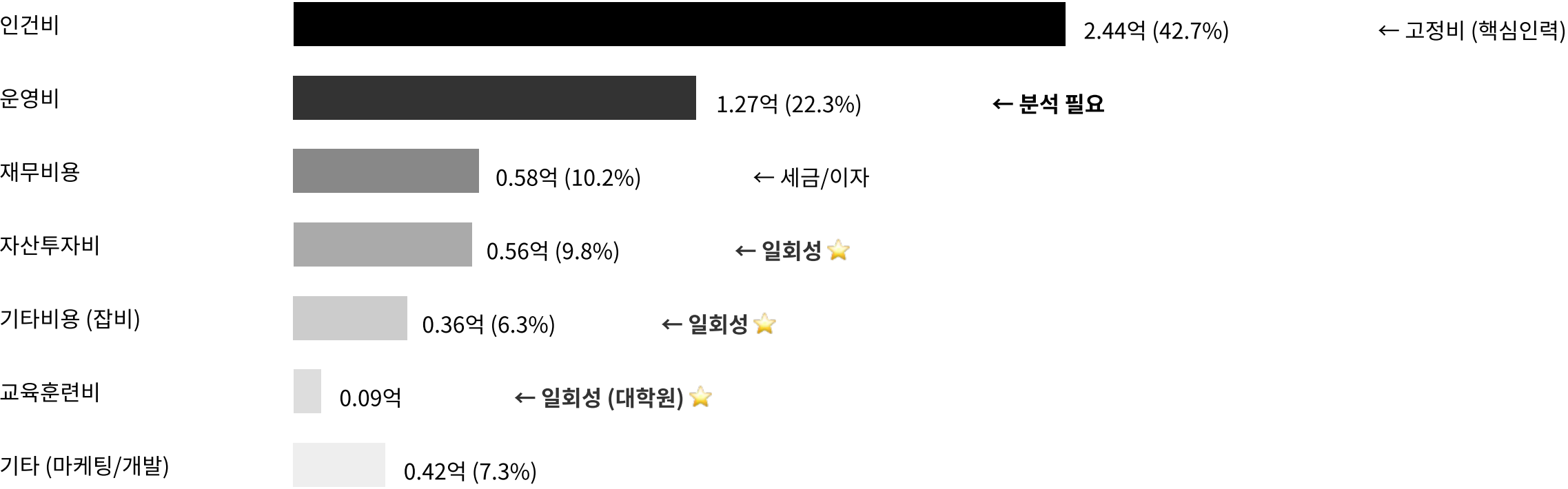
사업장	부가세	법인세/중소세	감면 후	기납부	추가납부(감면전)	추가납부(감면후)
네안데르 (법인)	1,298만	0원 (결손)	0원	1,465만	0원	0원
안다르 (법인)	-2만 (환급)	1,397만	1,397만	0원	1,395만	1,395만
일해라컴퍼니 (개인)	345만	511만	256만	0원	856만	600만
와작홀즈 (개인)	375만	426만	213만	0원	800만	588만
합계	2,016만	2,334만	1,866만	1,465만	3,051만	2,583만

⚠ 기존 대비 주요 변경 사항

<b>네안데르 법인세: 938만 → 0원</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• 익금 4.66억 &lt; 손금 5.38억 (결손)</li><li>• 지원금/환불수입을 익금에 포함</li><li>• 국세/지방세/가수금상환 손금불산입 반영</li></ul>	<b>일해라컴퍼니: 1,210만 → 511만</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• 보증금환급 847만 소득에서 제외</li><li>• 청년창업 50% 감면 적용 시 256만</li><li>• 총 세금 600만 (부가세 345 + 중소세 256)</li></ul>	<b>와작홀즈: 244만 → 426만</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• 거래보증금 1,100만 필요경비에서 제외</li><li>• 청년창업 50% 감면 적용 시 213만</li><li>• 총 세금 588만 (부가세 375 + 중소세 213)</li></ul>
---	---	---

총 추가 납부 예상: 2,583만원 (청년창업 감면 적용) | 감면 전 대비 468만원 절감

🇳🇵 네안데르 총 지출 구조 (5.71억)



⭐ 2025년 일회성 비용 (2026년 미발생)

신촌 임차료	2,431만	9월 철수 완료
자산투자비	5,622만	인테리어/차량/보증금
잡비 (지원금 관련)	1,972만	자기부담금/환불
교육훈련비	869만	대학원 등록금 (환급)
일회성 비용 합계	1.09억	2026년 자연 감소

📄 일회성 비용 상세 내역

자산투자비 5,622만 상세		
정재응 + 이호영 (아이디매장 인테리어)	1,093만	
(주)뉴카카 + 시원 (법인차량 구입)	2,610만	
이성욱/해튼빌 (사무실 보증금)	1,500만	
기타 설비투자	419만	
→ 전액 일회성, 2026년 발생 없음		

잡비 (지원금 관련) 1,972만 상세		
안산_유재영 (지원금 자기부담금)	858만	
박수련 (지원금 환불)	580만	
정현호 (지원금 환불)	330만	
이동주 (지원금 환불)	204만	
→ 전액 일회성, 절감 대상 아님		

🔍 핵심 발견

2025년 일회성 비용  
총 1.09억이 2026년에는 발생하지 않음

인건비 인상 대비  
일회성 비용 1.09억 > 인건비 인상 0.41억  
→ 인건비 인상 충분히 감당 가능

📅 2026년 비용 변동 예상

📈 비용 증가 요인

임원 4명 인상 (230→300만)	+3,360만
직원 2명 인상 (200→230만)	+720만
인건비 증가 합계	+4,080만

월 340만원 증가

📉 비용 감소 요인 (일회성 소멸)

신촌 임차료 (철수)	-2,431만
자산투자비 (일회성)	-5,622만
잡비-지원금관련 (일회성)	-1,972만
교육훈련비 (대학원, 환급)	-869만
일회성 비용 감소 합계	-10,894만

🎯 순 효과

+6,814만

여유 자금 발생

인건비 인상 충분히 가능

📊 2026년 예상 비용 구조 변화 (네안데르)

2025년 실제 지출

인건비	2.44억
운영비 (신촌 포함)	1.27억
일회성 비용 (자산/잡비/교육)	0.85억
기타 (재무/마케팅/개발)	1.15억
합계	5.71억

→

2026년 예상 지출

인건비 (인상 반영)	2.85억	+0.41억
운영비 (신촌 철수)	1.03억	-0.24억
일회성 비용	0원	-0.85억
기타 (재무/마케팅/개발)	1.15억	유지
합계	5.03억	-0.68억

"인건비를 올려도 일회성 비용 소멸로 2026년 총 지출은 오히려 0.68억 감소 예상"

인건비 변동 계획

인건비 변동 계획					
임원 (유재영, 이동주, 김주연, 유선화)	4명	230만원/월	300만원/월	+30.4%	+3,360만
직원 (김주희, 유다혜)	2명	200만원/월	230만원/월	+15.0%	+720만
월 고정급여 합계	6명	1,320만원	1,660만원	+25.8%	+4,080만

재무 영향 분석	
인건비 증가	+4,080만
일회성 비용 감소	-10,894만
순 비용 감소	-6,814만

인상 타당성 검토

✓ 인상 가능 근거

- 일회성 비용 1.09억 자연 감소
- 인건비 인상분(0.41억)을 충분히 상쇄
- 핵심 인력 유지 및 동기부여 필수

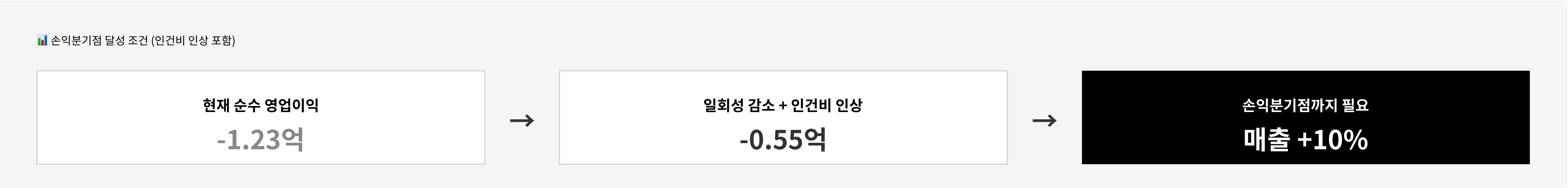
⚠ 유의 사항

- 순수 영업 적자(-1.23억) 상태 지속
- 매출 증가 없이는 손익분기점 미달
- 비영업 수입 의존 구조는 개선 필요

CFO 권고

전면 인상 승인

일회성 비용 감소로  
재무적 부담 없이 가능



현재 상황 (인건비 인상 + 일회성 비용 감소 반영)				
2026년 예상 영업이익	손익분기점까지	필요 매출 증가율	월평균 추가 매출	
-0.55억	+0.55억 필요	+10.6%	+458만원	

📈 매출 +10% 달성 방안

일해라컴퍼니 (현 흑자 +2,762만)	와작홈즈 (현 흑자 +2,529만)	네안데르 (현 적자 -1.76억)
<p>목표: +2,400만/년 (+월 200만)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>B2B 계약 2건 추가</li><li>기존 계약 단가 인상 협상</li><li>서비스 라인업 확장</li></ul> <p>예상 영업이익: +5,162만</p>	<p>목표: +1,800만/년 (+월 150만)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>서비스 단가 10% 인상</li><li>신규 서비스 지역 확대</li><li>고객 재이용율 향상</li></ul> <p>예상 영업이익: +4,329만</p>	<p>목표: 적자폭 유지 (매출 유지)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>재구매율 5% 향상</li><li>B2B 매출 비중 확대</li><li>프리미엄 상품 비중 확대</li></ul> <p>일회성 감소로 -0.67억 예상</p>

📊 2026년 예상 결과 (매출 +10% 달성 시)				
네안데르	안다르	일해라컴퍼니	와작홈즈	합계
-0.67억	+0.05억	+0.52억	+0.43억	+0.33억
일회성 감소 효과	흑자 전환	확장 효과	확장 효과	

네안데르

적자 -1.76억 → -0.67억 (일회성 감소)

전략: 비용 안정화

2025년 → 2026년 예상

순수 영업수입  
3.96억 유지

순수 영업지출  
5.71억→4.62억

예상 영업이익  
-0.67억

개선 효과  
+1.09억

📅 핵심 변화 요인

일회성 비용 소멸

- 신촌 철수 -2,431만 | 자산투자 -5,622만 | 잡비 -1,972만 | 교육 -869만
- 합계: -1.09억 자연 감소

인건비 증가 (네안데르 배분)

- 임원/직원 인상분의 네안데르 부담: 약 +3,500만
- 일회성 감소로 충분히 상쇄됨

안다르

적자 -4만 → 흑자

현황: 손익분기점 근접

- 순수 영업수입: 0.36억
- 순수 영업지출: 0.36억

📅 2026년 과제

- 월 매출 +50만원 목표
- 목표: 영업이익 +500만원

일해라컴퍼니

확장 ⭐

현황: 고수익 구조 (이익률 55.4%)

- 순수 영업수입: 0.50억
- 순수 영업지출: 0.22억

📅 2026년 과제

- B2B 계약 2건 추가 (월 +200만)
- 목표: 영업이익 +5,162만

와작홈즈

확장 ⭐

현황: 최고 이익률 (64.6%)

- 순수 영업수입: 0.39억
- 순수 영업지출: 0.14억

📅 2026년 과제

- 서비스 단가 10% 인상
- 목표: 영업이익 +4,329만

포트폴리오 전략

Cash Cow (수익원)

- 일해라컴퍼니
- 와작홈즈

→ 적극 확장, 리소스 집중

Turnaround (회복 중)

- 네안데르

→ 일회성 비용 감소로 자연 개선  
→ 매출 유지에 집중

Watch (관찰)

- 안다르

→ 소폭 매출 확대로 흑자 전환

🇰🇷 2026년 예상 결과

네안데르  
-0.67억

안다르  
+0.05억

일해라컴퍼니  
+0.52억

와작홈즈  
+0.43억

합계  
+0.33억

📅 분기별 실행 계획

	Q2 (4-6월): 성장	Q3 (7-9월): 안정화	
	<div><div>📈 매출 목표 50% 달성</div><div><div>• 일해라 B2B 계약 1건 확정</div><div>• 와작홈즈 매출 +100만/월</div></div></div> <div><div>🔍 중간 점검</div><div><div>• 비용 구조 점검</div><div>• 네안데르 비용 감소 확인</div></div></div> <div><div>📅 세금 납부</div><div><div>• 종합소득세 신고 (5월)</div><div>• 지방소득세 납부</div><div>• 청년창업 감면 적용 확인</div></div></div>	<div><div>✅ 손익분기점 달성 목표</div><div><div>• 월 영업이익 ±0 확인</div><div>• 매출 +10% 달성 점검</div></div></div> <div><div>📈 추가 성장</div><div><div>• 일해라 B2B 계약 1건 추가</div><div>• 고수익 사업 리소스 집중</div></div></div> <div><div>📅 세금 대비</div><div><div>• 법인세 중간예납 (8월)</div><div>• 하반기 세금 시뮬레이션</div></div></div>	<div><div>🎯 연간 목표 달성 확인</div><div><div>• 순수 영업이익 흑자 확인</div><div>• 사업장별 성과 평가</div></div></div> <div><div>📊 2027년 계획 수립</div><div><div>• 차년도 예산 편성</div><div>• 성장 전략 수립</div></div></div> <div><div>📅 세금 대비</div><div><div>• 연말 세금 시뮬레이션</div><div>• 2027년 세금 계획</div></div></div>

🗓️ 핵심 마일스톤

1월: 인건비 인상 시행	5월: 세금 납부 완료	9월: 손익분기점 확인	12월: 연간 흑자 달성
---------------	--------------	--------------	---------------

📊 2026년 핵심 KPI

<div>순수 영업이익</div> <div>-1.23억 → +0.33억</div> <div>적자 탈출, 흑자 전환</div>	<div>매출 성장률</div> <div>+10%</div> <div>5.20억 → 5.72억</div>	<div>인건비 인상</div> <div>+25.8%</div> <div>핵심 인력 유지</div>	<div>세금 납부</div> <div>2,921만</div> <div>청년창업 감면 적용</div>
---	--	---	--



🇰🇷 청년창업 세액감면 (50%) 적용 대상

<div><div>일해라컴퍼니</div><div><div>• 종소세 감면 전: 511만원</div><div>• 종소세 감면 후: 256만원 (50% 감면)</div><div>• 절감액: 255만원</div></div><div><div>와작홈즈</div><div><div>• 종소세 감면 전: 426만원</div><div>• 종소세 감면 후: 213만원 (50% 감면)</div></div></div></div>	<div><div>청년창업 세액감면 조건</div><div><div>• 만 15~34세 창업자 (병역 이행 시 +6년)</div><div>• 대상 업종: 제조업, 정보통신업 등 18개</div><div>• 수도권과밀억제권역 외: 100% 감면</div><div>• 수도권과밀억제권역 내: 50% 감면</div><div>• 감면 기간: 창업 후 5년간</div></div></div>
---	---

🇰🇷 17 사업장별 납부 일정

네안데르 (법인)	안다르 (법인)	일해라컴퍼니 (개인)	와작홈즈 (개인)
<div><div>• 부가세: 0원 (기납부 초과)</div><div>• 법인세: 0원 (결손)</div></div> <div>추가 납부: 0원</div>	<div><div>• 부가세: -2만 (환급)</div><div>• 법인세: 1,397만 (3월)</div></div> <div>추가 납부: 1,395만</div>	<div><div>• 부가세: 345만 (1월, 7월)</div><div>• 종소세: 256만 (5월)</div></div> <div>추가 납부: 600만</div>	<div><div>• 부가세: 375만 (1월, 7월)</div><div>• 종소세: 213만 (5월)</div></div> <div>추가 납부: 588만</div>

2026년 전망: 인건비 인상 + 손익분기점 달성 가능

일회성 비용 1.09억 자연 감소 + 매출 10% 성장으로 순수 영업 흑자 전환

인건비 인상	일회성 비용 감소	2026년 예상 영업이익	세금 납부 (감면 후)
+4,080만	-1.09억	+0.33억	2,583만
전면 인상 승인	자연 소멸	흑자 전환	청년창업 감면 적용

✔ 핵심 액션 아이템

1. 인건비 전면 인상 (1월)

• 임원 4명: 230만 → 300만

• 직원 2명: 200만 → 230만

• 핵심 인력 유지 및 동기부여
2. 매출 10% 성장 추진

• 일해라컴퍼니: B2B 계약 2건 추가

• 와작홀즈: 서비스 단가 10% 인상

• 네안데르: 매출 유지, 비용 안정화
3. 세금 최적화

• 청년창업 세액감면 50% 신청

• 468만원 절감 효과

• 네안데르 결손금 이월공제 활용

"2025년 일회성 투자의 결실을 2026년에 거두며, 자생적 수익 구조로 전환하는 원년이 될 것입니다."