Гибкие методологии (Agile, SCRUM, Канбан и другие). Обучение в записи

Урок 6. Семинар. Scrum

Условие задания:

- В вашем распоряжении 3-х комнатная квартира, в которой на протяжении последних 20-ти лет не проводилось никаких ремонтных работ. Вы вместе со своими друзьями хотите самостоятельно сделать в ней современный ремонт, применив Scrum-фреймворк к работе над таким продуктом.
- 1.Опишите, как Вы организуете работу над данным продуктом в соответствии с фреймворком Scrum;
- 2.Сформируйте Product Backlog;
- 3.Разделите все работы на спринты, как Вы это видите;
- 4. Сформируйте Sprint Backlog любого одного спринта, который получился в результате деления работ на спринты;
- 5. Нарисуйте Scrum-доску и отразите на ней организацию работы над задачами этого спринта.

Ход выполнения домашнего задания:

Организация работы и составление плана:

- 1. Подбор рабочей группы.
- 2. Составление Produckt Backlog (техническое задание проекта). В процессе работы Produckt Backlog может корректироваться по мере необходимости.
- 3. Планирование спринта. Распределение заданий и сроков выполнения на каждый спринт (от 1 до 4 недель).
- 4. Составление Scrum-доски («Что нужно сделать», «Что сделано», «Готово!»).

Product Backlog.

- 1. Дизайн-проект квартиры.
- 2. Формирование бюджета.
- 3. Распределение рабочей группы.
- 4. Распределение задач на временные отрезки (спринты).
- 5. Разделение квартиры на отдельные блоки для выполнения ремонтных работ.
- 6. Черновая отделка:
 - а. Освобождение квартиры от старой мебели с последующей заменой на новую.
 - b. Мебель, которая подлежит реставрации, укрыть защитным материалом.
 - с. Демонтаж старой отделки пола, стен и потолка.
 - d. Разбор инженерных коммуникаций (отопления, проводки, вентиляции, канализации и водопровода и т.д.).
 - е. Реконструкция/замена дверных и оконных конструкций.
- 7. Приобретение строительных материалов.
- 8. Предчистовая отделка:
 - а. Монтаж инженерных коммуникаций (отопления, проводки, вентиляции, канализации и водопровода и т.д.).

- b. Установка оконных проемов.
- с. Выравнивание стен, потолка, пола:
 - Штукатурка и грунтовка поверхностей.
 - Шпатлевка и грунтовка стен.
 - Выравнивания пола (при необходимости обустройство стяжки)
- 9. Чистовая отделка:
 - а. Покраска поверхностей.
 - b. Укладка плитки.
 - с. Укладка или настил напольного покрытия.
 - d. Установка дверных проемов.
 - е. Поклейка обоев и прочих типов настенных покрытий.
 - f. Установка выключателей, розеток и внешних элементов сантехнических коммуникаций.
- 10. Установка новой мебели и деталей интерьера.

Спринт 1 (черновая отделка) – 1-2 недели:

Планирование спринта (Максимальное время планирования – 8 часов):

- 1. Встреча Scrum-команды для постановки задач предстоящей работы.
- 2. Планирование сроков выполнения каждой задачи.
- 3. Распределение задач между командой.
- 4. Составление списка инструментов и строительных материалов, необходимых для выполнения данного спринта.

Ежедневный Scrum (до 15 минут):

- 1. Встреча Scrum-команды для обсуждения выполненных работ.
- 2. Отслеживание задач с использованием Scrum-доски.
- 3. Обсуждение возникших трудностей, с которыми пришлось столкнуться.
- 4. Обсуждение предстоящих работ на текущий день и нужна ли помощь.
- 5. Возможно изменение расстановки задач, оптимизации рабочего времени.
- 6. Обсуждение вопроса об имеющихся инструментах, запасах строительных материалов.
- 7. Решение вопроса о возможной закупке недостающих материалов.

Обзор спринта/подведение итогов (Максимальное время – 4 часа):

- 1. Встреча Scrum-команды для анализа выполненных работ.
- 2. Сбор обратной связи.
- 3. Принятие решений для успешной работы в дальнейшем.
- 4. Формируется бэклог следующего спринта.

Ретроспектива спринта (Максимальное время – 3 часа):

- 1. Встреча Scrum-команды для обзора выполненных этапов.
- 2. Подведение итогов по завершении Спринта:
 - а. Все ли поставленные задачи удалось выполнить;
 - b. Обмен опытом, как положительным, так и отрицательным;
 - с. С какими трудностями столкнулись;
 - d. Обсуждение предложений и замечаний;
 - е. Удачные идеи и предложения, которые появились во время обсуждения, взять в работу.
 - f. Какие методы оказались неэффективными.

Спринт 2 (предчистовая отделка) – 2-3 недели:

Планирование спринта (Максимальное время планирования – 8 часов):

- 1. Встреча Scrum-команды для постановки задач предстоящей работы.
- 2. Планирование сроков выполнения каждой задачи.
- 3. Распределение задач между командой.
- 4. Составление списка инструментов и строительных материалов, необходимых для выполнения данного спринта.

Ежедневный Scrum (до 15 минут):

- 1. Встреча Scrum-команды для обсуждения выполненных работ.
- 2. Отслеживание задач с использованием Scrum-доски.
- 3. Обсуждение возникших трудностей, с которыми пришлось столкнуться.
- 4. Обсуждение предстоящих работ на текущий день и нужна ли помощь.
- 5. Возможно изменение расстановки задач, оптимизации рабочего времени.
- 6. Обсуждение вопроса об имеющихся инструментах, запасах строительных материалов.
- 7. Решение вопроса о возможной закупке недостающих материалов.

Обзор спринта/подведение итогов (Максимальное время – 4 часа):

- 1. Встреча Scrum-команды для анализа выполненных работ.
- 2. Сбор обратной связи.
- 3. Принятие решений для успешной работы в дальнейшем.
- 4. Формируется бэклог следующего спринта.

Ретроспектива спринта (Максимальное время – 3 часа):

- 1. Встреча Scrum-команды для обзора выполненных этапов.
- 2. Подведение итогов по завершении Спринта:
 - а. Все ли поставленные задачи удалось выполнить;
 - b. Обмен опытом, как положительным, так и отрицательным;
 - с. С какими трудностями столкнулись;
 - d. Обсуждение предложений и замечаний;
 - е. Удачные идеи и предложения, которые появились во время обсуждения, взять в работу.
 - f. Какие методы оказались неэффективными.

Спринт 3 (чистовая отделка) – 2-3 недели:

Планирование спринта (Максимальное время планирования – 8 часов):

Ежедневный Scrum (до 15 минут):

Обзор спринта/подведение итогов (Максимальное время – 4 часа):

Ретроспектива спринта (Максимальное время – 3 часа):

Спринт 4 (Установка мебели и деталей интерьера) – до 1 недели:

Планирование спринта (Максимальное время планирования – 2 часа):

Ежедневный Scrum (до 15 минут):

Обзор спринта (Максимальное время – 2 часа):

Ретроспектива спринта/подведение итогов (Максимальное время – 4 часа):

Scrum-доска для спринта 1

Разбор инженерных коммуникаций САНУЗЕЛ: Демонтаж старой отделки пола, стен, потолка	Реконструкция/замена дверных и оконных конструкций	КОМНАТА-1: Демонтаж старой отделки пола, стен, потолка	Освобождение квартиры от старой мебели (мебель, которая будет
	КУХНЯ: Демонтаж старой отделки пола, стен, потолка	КОМНАТА-2: Демонтаж старой отделки пола, стен, потолка	реставрироваться, укрыть защитным материалом) Приобретение необходимых
		КОРИДОР: Демонтаж старой отделки пола,	инструментов и строительных материалов, необходимых на данном этапе работ

Ссылка на репозиторий:

https://github.com/olgashenkel/GeekBrains-specialization-

ELECTIVES/tree/main/10.%20Flexible%20methodologies%20(Agile%2C%20SCRUM%2C%20Kanban%20and%20others)