

Modèle de gouvernance

ou

Gouvernance des modèles?



Du soutien financier et des ressources pour les entreprises touchées par la COVID-19.

[Accueil](#) > [Articles et outils](#) > [Boîte à outils de l'entrepreneur](#) > [Gabarits de documents et guides d'affaires](#) > [Glossaire](#) > [Gouvernance d'entreprise](#)

COVID-19



Démarrer ou acheter une entreprise



Stratégie d'affaires et planification



Argent et finance

Gouvernance d'entreprise

Partager   

La gouvernance d'entreprise consiste à assurer la conduite d'une entreprise de sorte qu'elle soit responsable, équitable et ouverte dans toutes ses relations. C'est le [conseil d'administration](#) d'une entreprise qui en est responsable.

L'un des principaux objectifs de la gouvernance d'entreprise est de veiller à ce que les dirigeants gèrent les finances de l'entreprise de manière efficace et qu'ils agissent toujours dans l'intérêt primordial des parties prenantes (actionnaires, employés, clients, fournisseurs et créanciers).

Les entreprises ont souvent leurs propres cadres de gouvernance d'entreprise soit les règles et les principes qui régissent la conduite de l'organisation. La plupart des entreprises doivent aussi se conformer aux normes qui régissent leur industrie ou leur secteur.

savoir plus sur la gouvernance d'entrep

En 2013, le Canada a adopté une loi pour renforcer la gouvernance d'entreprise. Fondé s



Lignes directrices
de l'OCDE
sur la gouvernance
des assureurs

ÉDITION 2017



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

LIGNE DIRECTRICE SUR LA
GOUVERNANCE

Publication initiale : Avril 2009
Mise à jour : Septembre 2016

Éthique professionnelle

Trois situations

Ingénieur physique développant une bombe nucléaire assimilable à une **arme de destruction massive**

Ingénieur chimique développant des engrais préjudiciables à la **santé des personnes et la qualité des sols**

Actuaire développant des modèles de projection utilisés pour assurer la **sécurité financière future de personnes**

Ethics in practice: challenges for actuaries

Presidents' Forum
International Actuarial Association
Vancouver, October 17th, 2015

Presented and facilitated by D
Consultant in Organisational, P
dianequirard1@sympatico.ca

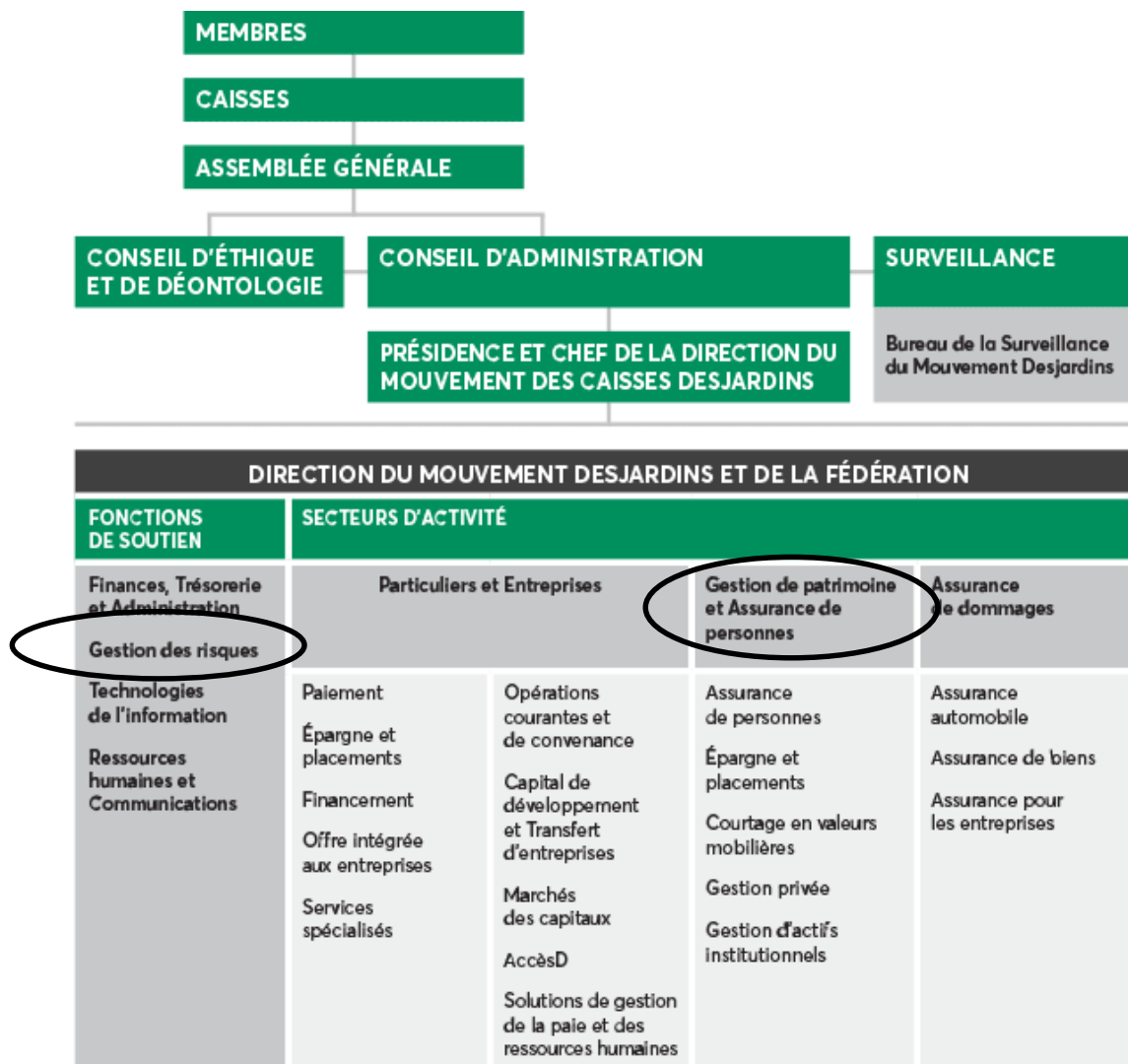
General expectations towards professionals

- ▶ Act according to high expectations regarding standards of professional practice and rules of professional conduct (professionalism) :
 - ▶ Honesty, integrity, quality of work, competency, truthfulness, objectivity, impartiality...
- ▶ Take the public interest into account, not only those of the client / employer
- ▶ Act in a way that maintains trust



Desjardins

Structure du Mouvement





Desjardins

Gestion de patrimoine et assurance de personnes

Depuis 1948 ... au sein d'un mouvement coopératif qui compte
120 ans d'histoire ★



En chiffres au 31 décembre 2019

4 946 employés

6 157 représentants et courtiers

128 milliards d'actif sous gestion

Gouvernance ★

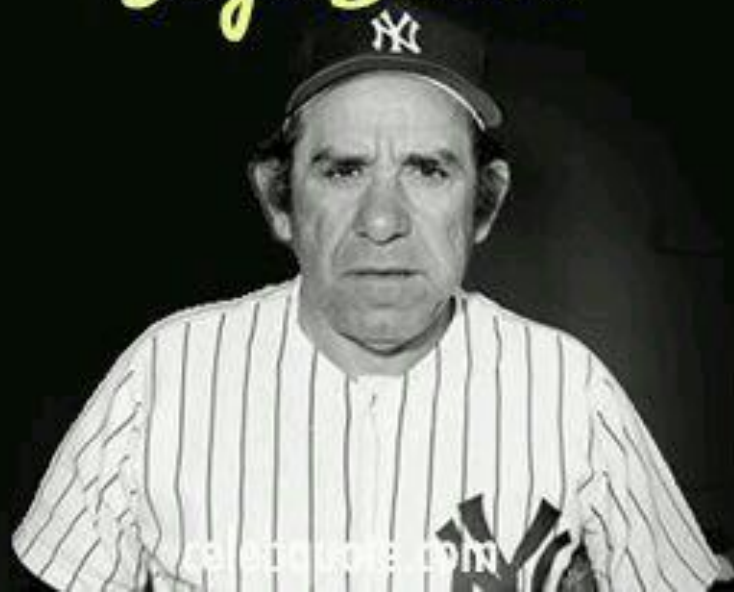
Notre priorité: Travailler dans l'intérêt des personnes qui nous ont choisis pour assurer leur santé et leur sécurité financière.

Notre devoir: Assurer une gestion judicieuse et prudente des risques, notamment encadrée par :

- notre programme de gouvernance qui détaille les responsabilités de **notre CA et de nos différents comités** en cette matière;
- notre **Code d'éthique et de déontologie**.

IN THEORY THERE IS
NO DIFFERENCE BETWEEN
THEORY AND **PRACTICE**
IN PRACTICE THERE IS

Yogi Berra





Risque de modèle

Éric Lemay, Chef d'équipe
Vice-présidence Risques d'assurance

6 juin 2018

Normes de pratique

Section 1120 : Définitions

.32 Modèle

- **Représentation** concrète de relations entre des entités ou des événements
- Objectif : simplifier un système et donner des renseignements utiles à son sujet
- Comprend :
 - Des spécifications : description des composantes (méthodes, hypothèses, données, etc.) et des relations entre elles
 - Une implémentation : systèmes développés pour effectuer les calculs
 - Des exécutions : intrants et résultats produits

.54 Risque de modélisation

- Risque que des **conclusions inappropriées** soient tirées en raison des **lacunes ou limites** du modèle ou de son **utilisation**

Normes de pratique

1450 – Modèles

L'actuaire devrait :

- Choisir un modèle approprié compte tenu du but et des exigences du travail
- Bien comprendre les limites du modèle

1460 – Contrôles

- Valider le modèle

1480 – Documentation

- Permettre à un autre actuaire d'évaluer les décisions prises et le caractère raisonnable des exécutions

Adapter les efforts selon :

- Influence du modèle sur les décisions
- Complexité des calculs
- Valeur ajoutée des efforts additionnels

Note éducative

Publiée en janvier 2017

Un modèle

**implique une simplification de la réalité
et non un calcul de la réalité**



Qu'est-ce qu'un modèle ?

Parmi les énoncés suivants, lesquels sont des modèles?
(un ou plusieurs choix)

Vote on live.voxvote.com PIN: 312760

- ☐ Fichier Excel qui contient des tableaux croisés dynamiques permettant d'illustrer les résultats de l'évaluation des passifs de tous les contrats émis par DSF
- ☐ Calcul du passif actuariel de capitalisation à l'égard d'un seul participant au RRMD
- ☐ Calcul de la valeur de transfert d'une rente en utilisant des hypothèses prescrites
- ☐ Examen dynamique de suffisance du capital

[Vote](#)

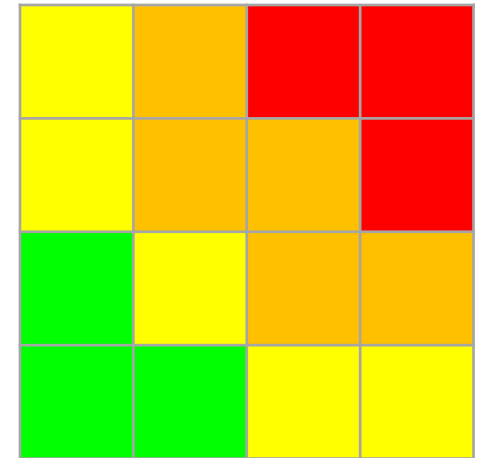
Évaluation du risque de modèle

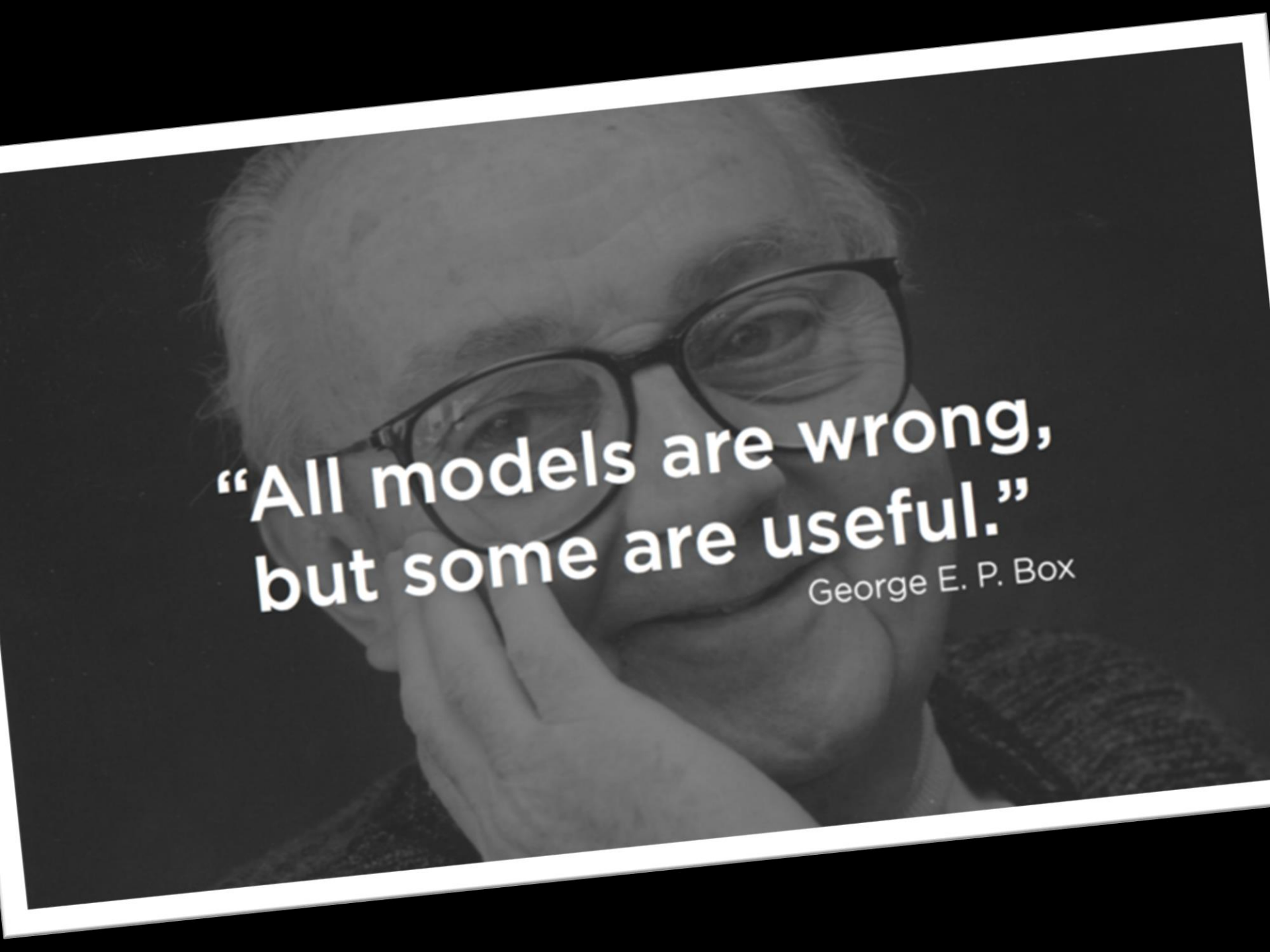
Probabilité de défaillance

- Complexité
- Niveau de connaissances et d'expertise requis pour les utilisateurs
- Documentation
- Suffisance des tests
- Révision par les pairs
- Validation indépendante

Gravité / Sévérité

- Importance financière des résultats
- Importance des décisions prises à l'aide du modèle
- Fréquence de l'utilisation
- Conséquences non financières




A black and white portrait of George E. P. Box, an elderly man with white hair and glasses, resting his chin on his hand. The image is tilted slightly to the right. Overlaid on the image is a quote in white text.

**“All models are wrong,
but some are useful.”**

George E. P. Box

Importance des modèles

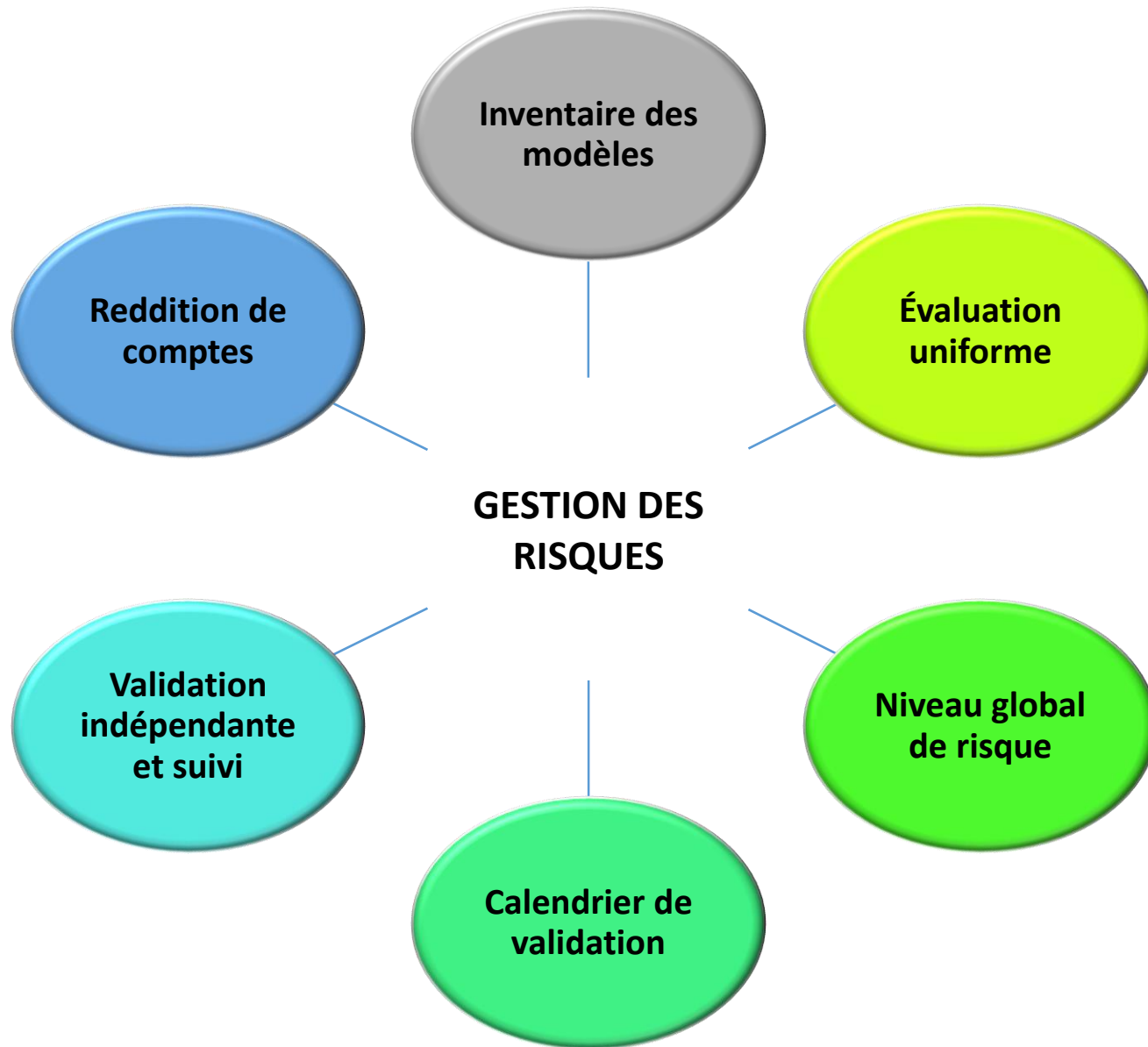
- 
- **Intrant à la prise de décisions d'affaires**
 - Tarification des produits
 - États financiers
 - Compréhension / quantification des risques
 - ...

**Une saine gouvernance des modèles est
requisse pour mitiger le risque de modèle**



Directive sur la gouvernance des modèles

Rôle de la gestion des risques



Rôle des propriétaires de modèle



Identification des
modèles

Autoévaluation
périodique du
risque de modèle



S'assure d'une
validation du
modèle et du
suivi



It is better to be roughly
right than precisely wrong.

John Maynard Keynes

“ quote fancy