

# Métricas e Indicadores

- Jornada de uma história do usuário
- Definindo uma história de usuário
- Requisitos que medimos
- Cenários com boas práticas para escrita da História
- Ciclo de vida da história do usuário
- Fluxo básico de aferição
- Exemplos no JIRA
- Geração da issues de aferição de Métricas
- Tabela de pontos por tipo de função
- Check-list para escrita de histórias
- Check-list para criação de subtarefas no Jira







**Métricas** 



# A História é o que nos vincula à informação

- Comunica dados das nossas entregas
- Demonstra características e tamanho do escopo
- Indica qual fábrica atendeu e esforço que demandou
- Permite aplicar Métricas para aferição

# O que pode ser medido pode ser melhorado

- Técnica APF mede funcionalidades que o software fornece ao usuário
- Fonte de referência para benckmarking entre áreas
- Melhoria no desempenho dos projetos
- Permite gerar indicadores de eficiência

# KPI's de eficiência demonstram a geração de valor da TI

- Modelo sólido, competente, estratégico para gerar indicadores
- Boas ferramentas pra melhoria continua de entregas
- Planos de ações para a evolução dos nossos indicadores
- Permite acompanhamento para alcance de metas



<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA



## Conceito:



- Descrição clara e informal sobre um recurso de software
- Detalha os requisitos funcionais e não funcionais serão entregues
- Escrita a partir da perspectiva do usuário final ou cliente
- Associa atividades de DEV e n\u00e3o DEV que agrega valor ao cliente
- Possui em sua estrutura a indicação da fábrica que atende cada atividade especifica
- Informa o esforço demandado para seu atendimento

# Formato de história Agil (Técnica BDD):

"Como [usuário], eu quero [objetivo], para que [benefício/resultado]. "

# **Exemplo de história:**

- Eu como usuário da Loja
- Desejo um site de comércio eletrônico
- Para pesquisar produtos por palavra-chave



# MÉTRICAS | Requisitos que medimos



#### **Funcionais**

**Dados de negócio**: abrange repositórios e armazenamento de dados internos e externos.

- Inclusão/alteração de cadastros
- Criação /alteração de acesso a base externa
- Criação de um novo grupo de dados
- Inclusão/alteração de integração entre sistemas

**Exemplo**: Criação de um novo cadastro para atender uma categoria de clientes

Funcionalidades: função que será entregue para o cliente

- Telas de interface
- Criação de novos serviços
- Processos carga de informações
- Aplicações Web, URA
- Relatórios, Consultas, API's

**Exemplo**: Funcionalidades para novo plano de internet

#### **Não Funcionais**

**Requisitos técnicos/não funcionais:** qualidade, acessibilidade, usabilidade, parametrização, performance, segurança e outros

#### **Exemplos:**

- Parametrização de novos planos,
- Customização de telas do sistema nova loja,
- Disponibilização de app na Web e Mobile,
- Criação de Índice de BD,
- Criação de microsserviços

#### **Diretrizes**

- Dev Compartilhado: fornecedores diferentes atuando no DEV da mesma funcionalidade
- Expurgo de Dados: limpeza de base de dados
- Funcionalidades apenas testadas: Validação de função não alterada garantindo não impactar a implantação
- Merge: a mesma função ou pacote com mais de uma versão que precisam ser agrupadas para implementação



# Cenário 01 Considere o requisito *Manter Planos*



R - Read

**U** - **Update** 

**D** - Delete

Incluir	Consultar	Excluir	Alterar
Plano	Plano	Plano	Plano

4 Funcionalidades (4,6) = 18,4 PF's (Novas)



# Cenário 02 Considere o requisito Alterar Valor do Plano Controle

ID PLANO VALOR PLANO DATA VIGÊNCIA PLANO

3 campos parametrizados (1,2) = 3,6 PF's (Novas)

**Obs**: Para requisito de Parametrização consideramos a quantidade de campos impactados, não o total de registros

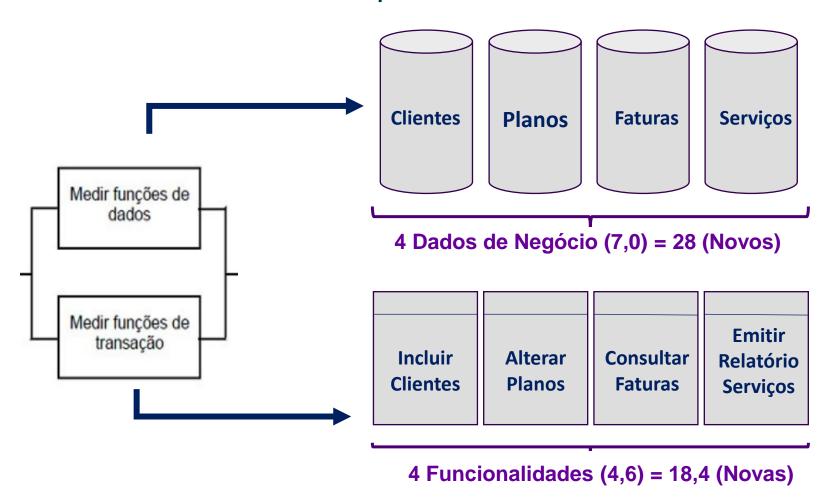


<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA



# Cenário 03 Considere o requisito Manter Planos





Total de 46,4 Pontos de Função



<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.



# Considere descrever seus requisitos conforme estas histórias do JIRA:

- 1. Importar o arquivo XML, que é o documento oficial da NFCom
- 2. Consultar as respectivas Notas Fiscais importadas
- 3. Receber as solicitações de estorno por e-mail
- **4. Enviar** faturas elegíveis PDF's mês a mês para o Portal de Serviços
- **5. Enviar** carga histórica de 6 meses de faturas dos clientes elegívei
- **6. Enviar** faturas elegíveis Febraban mês a mês
- 7. Criar um botão de importação para o aplicativo Dados Negociados Apple
- 8. Alterar tabelas e lógicas internas para permitir que seja sobregravado um pedido
- 9. Incluir 3 novas colunas na tabela inicial do aplicativo informando status, data e hora da criação do pedido
- **10. Alterar** tarifa avulsa roaming internacional
- 11. Consultar componentes visuais no Painel Atividade Comercial
- Incluir campo "Natureza da solicitação"



### MÉTRICAS | Ciclo de Vida de uma História de Usuário



Atividades DEV para Aferição de Pontos de Função Planejamento Ciclo do Execução Teste de Homologação e Implantação Sistema e Pós Prod Projeto Suporte a Testes Produção Especificação Codificação Teste Unitário Sprint 0 (Refinamento) Integrado Funcional e Técnica

#### **ESCRITA DA HISTÓRIA**

- Identificar requisito
- Indicar Sistema COM Entregável
- Preencher Descrição Escopo
- Detalhar requisitos
   Funcionais e Técnicos
- Incluir link WIKI ou anexo com detalhamento
- Vincular a issue de Entrega
- Criar Subtarefas para cada Sistemas

#### **PREENCHIMENTO DAS TAREFAS**

- GP / ARQ / AF: Garantir preenchimento informações
- Selecione Tipo 'Tarefa Fábrica' ou 'Desenvolvimento Fábrica'
- Identificar Fábricas IN/OUT
- AF / ARQ / DEV: Incluir Esforço (Story Points, Jornadas, Horas)
- Quando mais de uma fábrica atuar na mesma História, detalhar o escopo em Sub-tarefas separadas;
- Criar as subtasks antes da tramitação para Homologação
- Atividades que aferem Pontos de Função: DEV: Programação, Parametrização, Sprint de Execução, Testes Integrados...

#### **AFERIÇÃO HISTÓRIA**

- Criar item Métricas (MT) no JIRA (automático)
- Analisar requisitos da História
- Aferir Pontos de Função
- Preencher Planilha de Aferição
- Tramitar e Notificar Pendência (JIRA)
- Tramitar e Notificar Validação (JIRA)
- Contestar Aferição (SLA 7 dias)
- Consolidar Indicadores IP e Custo PF

Jornada Analista

( Time de Projetos )

**DETALHAR ENTREGA** (Time de Projeto / DEV )

VALIDAR AFERIÇÃO ( GP, Responsável História e Ponto Focal )

<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA







<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS | Fluxo Básico de Aferição (2/7)



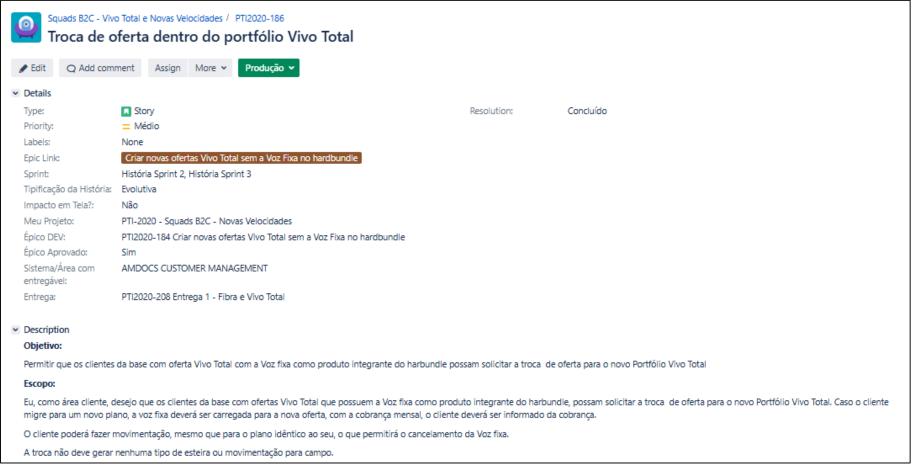
Leitura de História (TI\_Métricas & PMO)

Planilha de Aferição (TI\_Métricas & PMO)

Validação da Aferição (Time de Projetos)

De acordo e Conclusão (Time de Projetos)

# Cenário 04 Considere o requisito *Troca de Oferta*







<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS | Fluxo Básico de Aferição (3/7)



Leitura de História (TI\_Métricas & PMO)

Planilha de Aferição (TI\_Métricas & PMO)

Validação da Aferição (Time de Projetos)

De acordo e Conclusão (Time de Projetos)

# Cenário 04 Considere o requisito *Troca de Oferta*

# Funcionalidade Dados de Negócio Description

#### Objetivo:

Permitir que os clientes da baccom oferta Vivo Total com a Voz fixa como produto integrante do harbundle possam solicitar a troca de oferta para o novo Portfólio Vivo Total

#### Escopo:

Eu, como área cliente, desejo que os clientes da base com ofertas Vivo Total que possuem a Voz fixa como produto integrante do harbundle, possam solicitar a troca de oferta para o novo Portfólio Vivo Total. Caso o cliente migre para um novo plano, a voz fixa deverá ser carregada para a nova oferta, com a cobrança mensal, o cliente deverá ser informado da cobrança.

O cliente poderá fazer movimentaçã mesmo que para o plano idêntico ao seu, o que permitirá o cancelamento da Voz fixa.

Parametrização

#### Medimos:

- 1 Grupo de Dados
- 4 Funcionalidades
- 1 Parametrização

<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS | Fluxo Básico de Aferição (4/7)

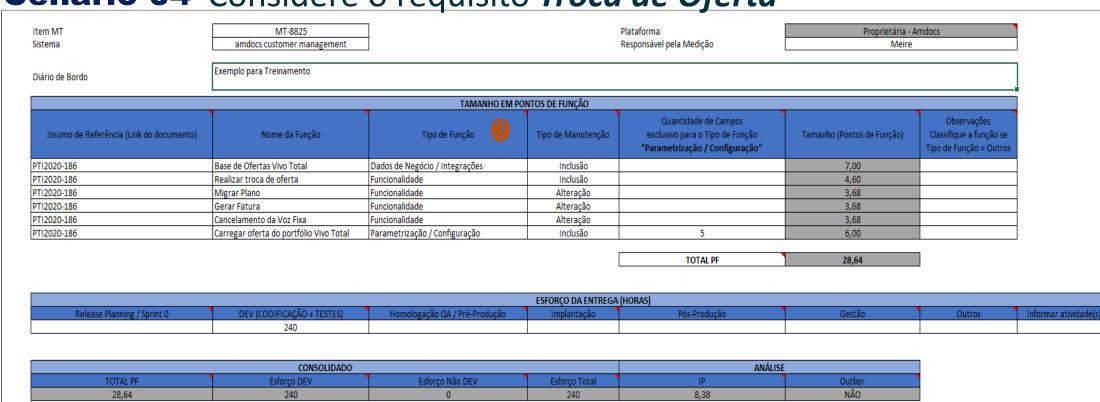


Leitura de História (TI\_Métricas & PMO)

Planilha de Aferição (TI\_Métricas & PMO) Validação da Aferição (Time de Projetos)

De acordo e Conclusão (Time de Projetos)

Cenário 04 Considere o requisito Troca de Oferta



- Planilha criada pela Fábrica de Métricas
- Aplica técnica de APF para medir o tamanho dos requisitos
- Funções relacionadas conforme descrição da história, link na Wiki ou documento anexo
- Esforço consolidado conforme indicado nas subtarefas



<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS | Fluxo Básico de Aferição (5/7)



Leitura de História (TI\_Métricas & PMO)

Planilha de Aferição (TI\_Métricas & PMO)

Validação da Aferição (Time de Projetos)

De acordo e Conclusão (Time de Projetos)

Perfis que recebem notificações para responder pendências ou validar **Aferições**:

- Gerente do Projeto
- Responsável da História
- Ponto Focal de Métricas

SLA: 3 dias

#### **JIRA NOTIFICA** PENDÊNCIA AFERIÇÃO Olá! Meire Augusta Alves Pivatto! Recebemos para aferição a história PTI1021-126, tramitada para homologação em 22-6-2022. No entanto, em 22-06-2022 foi identificada uma pendência que impede a sua aferição O motivo da pendência é por Escopo não identificado (Falta Clareza), o sistema envolvido é o WAS URAFIXA e o fornecedor informado é Vivo Telefonica. Por favor, faça os ajustes necessários e descreva o retorno no campo "Resposta da Pendência". Aguardamos o retorno e agradecemos o apoio. Você terá até o dia 27-06-2022 para responder a pendência. Após este prazo, a história será descartada da lista de aferições, podendo afetar os KPIs de Métricas. Obs.: Por favor, não responder este e-mail. A resposta da pendência deverá ser feita diretamente no Jira, no item MT-2772 Dúvidas? Links que você pode precisar: Service Desk Jira Responde Manuais do Jira

- Cenário: Falta informações do Escopo
- Notificação: responsável da história, GP e PF
- Item de Métricas (MT) disponível para resposta no JIRA
- Na falta de retorno no SLA, o JIRA DESCARTA o MT automaticamente

# JIRA NOTIFICA VALIDAÇÃO AFERIÇÃO



#### Olá

Meire Augusta Alves Pivattol Aferimos a história PTI1021-126, tramitada para homologação em 22-06-2022. Você terá até o dia 27-06-2022 para solicitar ajustes. Após este prazo, a aferição será concluída e os dados serão utilizados para composição dos KPIs de Custo de Produtividade.

O sistema envolvido é o WAS\_URAFIXA e o fornecedor informado é Vivo Telefonica.

Agradecemos a sua atenção.

Obs.: Por favor, não responder este e-mail. A resposta da validação deverá ser feita diretamente no Jira, no item MT-2772

Atenciosamente.

#### Dúvidas? Links que você pode precisar:

Service Desk Jira Responde Manuais do Jira Métricas Responde

#### PMO TI - FERRAMENTAS

VP Tecnologia da Informação

- Cenário: Aferição concluída e aquarda validação
- Notificação: responsável da história, GP e PF
- Item de Métricas (MT) disponível para validação no JIRA
- SLA para 'de acordo', ou 'solicitar ajustes'
- Aferição não validada, JIRA CONCLUI o MT automaticamente



<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS | Fluxo Básico de Aferição (6/7)



Leitura de História (TI\_Métricas & PMO) Planilha de Aferição (TI\_Métricas & PMO) Validação da Aferição (Time de Projetos)

De acordo e Conclusão (Time de Projetos)

Cenário 04 Considere o requisito *Troca de Oferta* 



<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS | Fluxo Básico de Aferição (7/7)



Leitura de História (TI\_Métricas & PMO)

Planilha de Aferição (TI\_Métricas & PMO)

Validação da Aferição (Time de Projetos)

De acordo e Conclusão (Time de Projetos)





<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

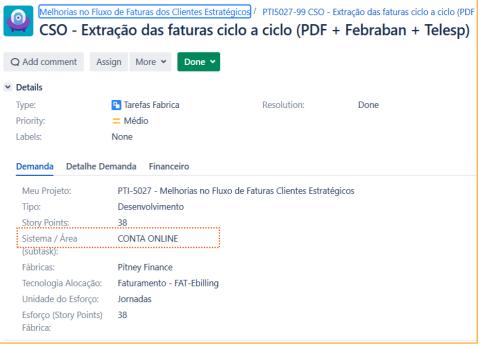
<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.



# **História - Sistema COM Entregável**



- JIRA não cria item de Métricas para Sistema SEM Entregável
- Necessário ter no mínimo uma tarefa para o sistema indicado
- Vincular História a issue Entrega: a prioridade de Análise de Métricas e consolidação dos indicadores ocorre a partir da Conclusão da Entrega
- Crie subtarefas para os Sistemas





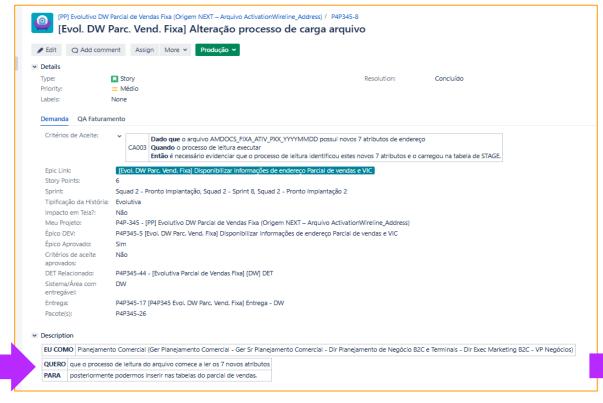
<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA



# **Detalhamento de Requisitos**

Campo Descrição



Link na Wiki



Outros documentos anexos na História também serão utilizados para análise. Exemplos: SPTI, EF, HLS

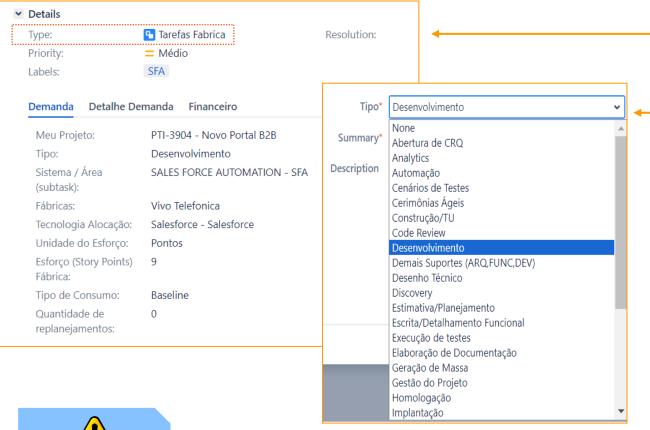


<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA



# **Sub-tarefa do Tipo DEV**



- Type da Sub-tarefa que são aferidas:
  - Tarefa de Fábrica
  - Desenvolvimento de Fábrica

Obs: Atividade de Apoio: não gera MT

- Tipo da Atividade DEV (Afere PF)
  - Desenvolvimento
  - Execução de Testes
  - Parametrização

- **Atividade Não DEV (Não Afere PF)** 
  - Escrita de História
  - Suporte a Testes
  - Implantação

- Fábrica:
  - IN(Vivo Telefônica)
  - OUT(Fornecedor Terceiro)
- Unidade do Esforço: Horas, Jornadas ou Story Points
- Esforço Fábrica: Tempo demandado para atividade.

TAREFAS FÁBRICA: contempla uma etapa específica do ciclo de execução de uma História, como por exemplo: Escrita Funcional ou DesenhoTécnico ou DesenhoIvimento ou Testes Integrados, etc.

DESENVOLVIMENTO FÁBRICA: contempla o ciclo completo de execução de uma História (desde o Desenho Técnico até a Implantação).



Tarefas de DEV são atividades que compõe a etapa de Execução do ciclo do Projeto

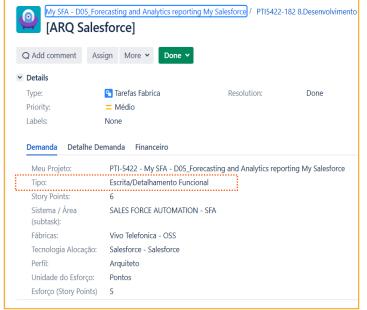


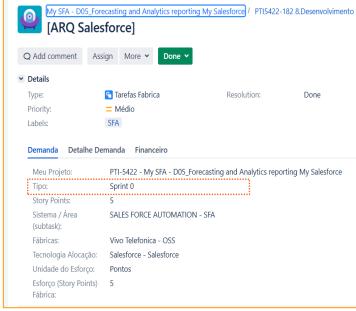
<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

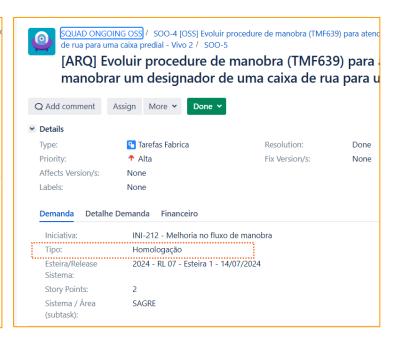
<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.



# Sub-tarefas do Tipo Não DEV (Não afere PF)







#### Outras atividade Não DEV (Não Afere PF)

- Suporte a Testes
- Elaboração de Documentação
- Gestão de Projeto
- Acompanhamento de Implantação



Priorize criar todas as Sub-tarefas ANTES da tramitação da História para o status Homologação



<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.



# Fluxo da Aferição e Indicadores

Na tramitação da história para **Execução** é obrigatório criar pelo menos 1 tarefa para cada sistema da história (não precisa ser tarefa de DEV) Na tramitação da história para **Homologação** para cada sistema 'com entregável' são criados os itens de métricas (MTs) A partir da criação do MT, já é possível realizar a aferição, mas priorizamos as aferições das Histórias que as Entrega já foram tramitadas para 'Done'

# Histórias SISTEMA A SISTEMA B





Na tramitação da Entrega da
História para "Done" consolidamos
os Pontos de Função no KPI

PFS

KPI Custo/PF

PFs + Custo

Apenas Custo

O PFs

Apenas Custo



Somente tarefas de DEV geram Pontos de Função

Permite a contestação da Aferição (SLA 7 dias) Tarefas não DEV não geram Pontos de Função





<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS Tabela de pontos para cada tipo de função identificada na AFF



Tipo de Função	Inclusão	Alteração	Exclusão
Dados Negócio/Integração	7,00	5,60	2,10
Funcionalidade	4,60	3,68	1,38
Componente / Microsserviço	1,10	0,88	0,33
Dado de Código	4,60	3,68	1,38
DEV compartilhado	2,30	1,84	0,69
Expurgo de Dados	4,60	4,60	4,60
Feature Flag (liga/desliga)	4,60	3,68	1,38
Funcionalidades apenas Testadas	1,15	1,15	1,15
Merge	0,80	0,64	0,24
Operações Lógicas e Matemáticas	4,60	3,68	1,38
Parametrização / Configuração	1,2	1,2	1,2
Plataforma Adicional	4,60	3,68	1,38
Service Enablement	1,15	0,92	0,35
UX - User Experience	1,15	1,15	1,15
Outro	1,00	0,80	0,30

- 1. Dados de Negócio / Integrações: Grupos de dados de negócio. Ex: Base de Clientes, Base de Conversão de Moedas
- Funcionalidade: Função solicitada pelo usuário. <u>Tagueamento</u> será considerado uma funcionalidade alterada. <u>Ex</u>: Incluir Clientes, Alterar Clientes, Consultar Clientes
- 3. Componente / Microsservico: Serviços que podem ser mantidos separadamente para finalidades específicas, permite o reuso ou integração com outros serviços. Ex: APIs, Consistência de CPF, Módulos para cálculo de dígito verificador, Serviços de criptografia
- 4. Dado de Código: Bases de dados criadas para facilitar a entrada e validação de dados. Estrutura que contém código e descrição. <u>Ex:</u> Tabela de Estados, Tabela de Meses, Estado Civil.
- DEV compartilhado: Requisito desenvolvido por mais de uma fábrica. Recomenda-se descrever escopo e esforco em tasks diferentes.
- 6. Expurgo de Dados: Limpeza de registros nos grupos de dados para melhoria de performance e/ou qualidade. Ex: Excluir Clientes inativos há mais de 5 anos.
- Feature Flag (liga/desliga): Liga/desliga de sistema ou parte dele.
- 8. Funcionalidades apenas Testadas: Funcionalidades que não sofreram alteração, porém precisam ser testadas para garantir que não impactam em outras funcionalidades.

- b. Merge: requisito que junta duas partes de código de demandas distintas e que farão parte de uma mesma entrega.
- 10. Operações Lógicas e Matemáticas: Utilizada quando o requisito envolve alterações em operações lógicas complexas. Ex: Alteração em Cálculos Tributários.
- Parametrização / Configuração:
   Parametrização de campos sem impacto funcional, mas que geram valor para o negócio. Ex: Parametrizar preços dos planos
- 12. Plataforma Adicional: Mesma funcionalidade disponibilizada em mais de uma plataforma. Ex.: Web. Mobile.
- 13. Service Enablement: Um serviço que permite uma aplicação consumir informações de outra aplicação. Contamos duas funcionalidades, envio e recepção dos dados. Ex: Sist A fornece informações de clientes para o sistema Sist B por meio de um serviço (Service Enablement)
- 14. UX User Experience: Manutenções consideradas "cosméticas" em elementos de interface gráfica, sem alteração funiconal. Ex: Alterar o tamanho da fonte para 20 e cor do botão de ação para roxo, para melhor experiência do cliente.
- 15. Outro: Utilizar para informar itens que não puderam ser classificados em nenhum Tipo de Função previstos na planilha. Precisa sem descrito no campo observação.



<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

<sup>\*\*\*</sup>This document is classified as INTERNAL USE by TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS Check-list de Boas Práticas - Escrita da História



Nomeie o objetivo macro da funcionalidade no Título da História
Indique os Sistemas COM entregável que estão sendo impactados
Capriche na descrição dos Requisitos Funcionais e Técnicos
Classifique se é Função Nova, Alterada ou Excluída
Indique os Cadastros Impactados ou Referenciados
Informe as Parametrizações e configurações
Informe funcionalidades que serão somente testadas
Descreva questões técnicas (serviços, scripts, plataforma adicionais, performance, acessibilidade, camadas de segurança)
Quando houver inclusão ou alteração nos requisitos descritos no escopo inicial, atualizar a documentação antes de tramitar para Homologaçã
Vincule sua história a uma issue de Entrega
Crie subtarefas para cada sistema indicado na História
Recomendamos o uso da Técnica BDD para sua escrita
Mudanças na tramitação e/ou cancelamento das issues de Entrega, História e Subtarefa resultará no descarte do item de métricas
Quando uma subtarefa é descartada pelo JIRA, por movimentação retroativa de status, ao tramitar novamente para homologação, um novo item de aferição será criado, desde que haja compatibilidade com sistema/área entregável descrito na história

<sup>\*\*\*</sup>Este documento está clasificado como USO INTERNO por TELEFÓNICA.

# MÉTRICAS Check-list - Preenchimento da Subtarefa no Jira



Crie subtarefas do tipo: Tarefa Fábrica ou Desenvolvimento Fábrica
Classifique no Tipo da Subtarefa Atividades de DEV ou Não DEV
Descreva a Atividade realizada, Fábrica que atendeu e o Esforço de cada Subtarefa
Se mais de uma fábrica atuar na mesma História, orientamos detalhar o escopo de cada uma em Subtarefas separadas
Priorize criar todas as Subtarefas ANTES de tramitar a História para o status Homologação
Subtarefas canceladas não são aferidas;
Subtarefas sem Esforço não permitem gerar o índice de produtividade (Esforço DEV / Escopo PF)





Contamos com você nesta jornada!!!

