

Gestion de projet - EcoRide

Projet de covoiturage écoresponsable



Méthode AGILE avec KANBAN

Introduction

Dans le cadre du développement de l'application **EcoRide**, nous avons adopté une méthodologie de gestion de projet agile combinée à l'usage du Kanban. Cette approche permet de suivre efficacement l'avancement des fonctionnalités, d'assurer la réactivité face aux imprévus, et de favoriser la collaboration continue tout au long du cycle de vie du projet.

1. Pourquoi la méthode AGILE ?

La méthode AGILE se base sur une décomposition du projet en itérations appelées « **Sprints** », chacune menant à la livraison de fonctionnalités testables et utilisables. Elle permet de :

- Délivrer de la valeur rapidement.
- Adapter le développement selon les retours utilisateurs.
- Favoriser la communication constante avec le client (ici, représenté par José).
- Gérer les priorités grâce à des réunions régulières (Daily / Review / Planning).

2. Intégration de la méthode KANBAN

Le Kanban a été intégré pour visualiser l'état d'avancement des tâches en temps réel via un tableau partagé sur Trello :

<https://trello.com/b/tcjwh8r7/ecoride-developpement-symfony>

Le tableau comporte les colonnes suivantes :

- **Infos** : colonne introductive rappelant les couleurs liées à la méthode MoSCoW (Must, Should, Could, Won't).
- **Backlog** : contient les tâches de démarrage du projet comme l'initialisation Symfony, le système d'assets ou le fichier README.
- **Sprint 1 à 5** : chaque colonne correspond à un sprint distinct, avec les tâches planifiées, organisées et taguées selon MoSCoW.
- **Documentation et livrables** : rassemble les éléments transverses nécessaires à la rédaction, à la documentation et à la remise de livrables (charte graphique, manuel utilisateur, gestion de projet).
- **À revoir / Bugs** : liste les points à corriger ou les éléments ayant besoin d'une amélioration ou révision.
- **À prévoir** : comprend les idées à implémenter ou à explorer pour de futures versions de l'application.

Chaque carte est suivie par une checklist et des étiquettes colorées représentant sa priorité MoSCoW, permettant un suivi clair et visuel.

3. Utilisation de la méthode MoSCoW

Pour prioriser les besoins fonctionnels dans le backlog, nous avons adopté la méthode MoSCoW. Celle-ci permet de classer les tâches selon leur niveau de criticité :

- **M (Must have)** : Fonctionnalités indispensables à la livraison du projet (ex : US3 - recherche de covoiturage).
- **S (Should have)** : Fonctionnalités importantes mais non bloquantes (ex : filtres de recherche, avis utilisateurs).
- **C (Could have)** : Fonctionnalités à valeur ajoutée mais optionnelles (ex : animations UI, amélioration visuelle).
- **W (Won't have this time)** : Fonctionnalités mises de côté pour ce projet mais intéressantes à envisager plus tard.

Cette classification a permis de définir clairement les priorités pour chaque Sprint, en assurant la livraison des éléments essentiels au bon fonctionnement de l'application.

4. Application de cette organisation dans EcoRide

Chaque fonctionnalité (US1 à US13) a été découpée en tâches unitaires et planifiée selon les sprints. Quelques exemples concrets :

- **Sprint 1** : Mise en place de l'environnement Symfony, authentification, structure base de données.
- **Sprint 2** : US1 à US4 : page d'accueil, recherche de trajets, affichage des covoiturages et filtres.
- **Sprint 3** : US5 à US6 : vue détaillée des covoiturages, participation, création de compte.
- **Sprint 4** : Espace utilisateur, création de trajets, historique et gestion des crédits.
- **Sprint 5** : US11 à US13 : workflow de départ/arrivée, gestion employés et administrateur.

Chaque US est tracée depuis son idée (Backlog) jusqu'à sa mise en production.

5. Avantages observés

- **Clarté** : le tableau Kanban offre une visualisation instantanée.
- **Priorisation** : les US importantes (ex. US3, US6) ont été traitées en priorité.
- **Adaptabilité** : les sprints sont adaptés selon les imprévus ou changements.
- **Suivi** : l'utilisation de Trello a permis une traçabilité parfaite des actions.

6. Conclusion

Le mélange AGILE + KANBAN via Trello a permis une conduite efficace du projet EcoRide, tout en répondant aux exigences de l'ECF (notamment sur la gestion projet). Cette organisation pourra être aisément transposée dans d'autres projets Symfony.