

Corrigida 9-2010

**AUTOR: GERALD W. FOSTER** 

Fiel é a Palavra e digna de inteira aceitação. 1 Tim 4:9

### "CRIADO PARA LIDERAR E SER GUIADO"

LIÇÃO UM

#### I - Deus Criou Você Para Domínio:

- A) Criou Deus, pois, o homem à sua imagem, a imagem de Deus o criou; homem e mulher os criaram. E Deus os abençoou e lhes disse: Sede fecundos multiplicai-vos, enchei a terra e sujeitai-a, dominai sobre os peixes do mar, sobre as aves dos céus e sobre todo animal que rasteja pela terra: Gn 1:27,28
  - 1 Dominar; "reinar, dirigir, controlar, ordenar, guiar, manter controle e autoridade"
  - 2 Você foi criado na imagem de Deus, p/ dominar sobre toda criação: Gn 1:26
  - 3 Homem rebela contra ordens, porque foi criado para dominar toda a criação
  - 4 No íntimo de todos os homens e mulheres há natureza de domínio e autoridade
- B) Deus criou a todos para serem dominados e sujeitos, só ao Espírito Santo: Mt 11:28
  - 1 Criados para autogoverno; governar a si mesmos, domínio próprio: GI 5:22
  - 2 Elohim deu para Adão trabalho sem supervisores, chefes, patrões, mestres
- C) Israel pediu um rei, enquanto, Jeová era o Rei deles / teocracia: 1 Sm 8:5-7
  - 1 Depois de 430 anos de escravidão, Israel não sabia como viver livre
  - 2 Quando Adão caiu, O Espírito da graça foi removido exigindo governo externo para governar as ações do homem: Rm 6:14
- D) Após a queira do homem o Senhor falou: "o teu desejo será para o teu marido, e ele te **governará**": Gn 3:16<sup>b</sup>
- E) O homem foi criado para ser governado pelo Espírito de Deus, por isto, qualquer outro espírito que invadir leva à confusão e destruição: Rm 8:14

#### II - Quem Teme Ao Homem Arma Ciladas: Pv 29:25

- A) É necessário declarar independência dos homens para obedecer a Deus: At 26:17
- B) Arão temia o povo, por isto, fez um bezerro de ouro o querer do homem: Ex 32:1,2, 23
- C) Pelo povo, Saul guardou o melhor despojo em vez de obedecer a Deus: 1 Sm 15:18-22
- D) Herodes entregou a cabeça de João Batista por causa dos outros na mesa: Mt 14:8-10
- E) Um dia as multidões gritavam Hosana a Jesus e outros crucificá-lo: Mt 21:9; 27:22
- F) Uma hora Paulo era Mercúrio e Barnabé era Júpiter em outra, foram apedrejados: At 14:12,19
- G) Maldito o homem que confia no homem / o crente coloca sua confiança nEle: Jr 17:5
- H) A estória do cacique: se não fizer o que a tribo quer, não sou mais cacique!

#### III - Desenvolvimento De Caráter Nos Leva À Liderança:

- A) Historicamente líderes são produtos do ambiente natural e das características de personalidade herdados dos pais
- B) Liderança tem pouco a ver com o que você faz, mas sendo quem você é por criação
  - 1 Cursinhos ensinam perícias / habilidades, não caráter e visão
  - 2 Liderança é a habilidade de guiar outros por influência
- C) Em Cristo Jesus, fomos criados para sermos líderes: Um líder é simplesmente alguém que aceita o desafio para expressar a habilidade de Deus em nós:
- D) Líderes sabem como empregar as forças e balancear as fraquezas: Cl1:27

### "CRIADO PARA LIDERAR E SER GUIADO"

LIÇÃO UM (continuação)

#### III - Desenvolvimento Do Caráter Nos Leva A Liderança:

- 1 Moisés dependia da força de Jeová e de conselheiros: Nm 12:3; Ex 18:13-27
- 2 Gideão recebeu coragem e sabedoria do Senhor: Jz 6:12-14
- 3 Davi era o menor na casa do seu pai para o maior do rei de Israel: 1 Sm 16:11
- 4 Pedro passou de pescador analfabeto para líder de destaque na Igreja: At 4:13
- E) Ser um líder é simplesmente se tornar quem você realmente é
- F) Liderança depende da sua habilidade de estimular outros a seguir voluntariamente

#### IV - O Senhor Sempre Procura Um Líder:

- A) Porque, quanto ao Senhor, seus olhos passam por toda a terra, para mostrar-se forte para com aqueles cujo coração é totalmente dele: 2 Cr 16:9<sup>a</sup>; 1 Sm 13:14; Jr 4:25; 5:1
- B) Os líderes representam o povo / como o rei de Israel foi, assim era a nação: Pv 29:2
- C) Jeová viu que não havia ajudador algum e maravilhou-se de que não houvesse um intercessor. Is 59:16
- D) Busquei entre eles um homem que tapasse o muro e se colocasse na brecha perante mim, a favor desta terra, para que eu não a destruísse: mas não o achei: Ez 22:30
- E) Dispõe-te é a ordem do Senhor, por isto determine estar disposto: disposição é a prontidão de servir espontaneamente com alegria: Js 7:13; Jz 4:14; 1 Sm 17:48; 2 Rs 1:3; SI 86:11
  - 1 Disposição para trabalhar: Mt 9:37,38
  - 2 Disposição para falar para o Senhor: Mc 16:15
  - 3 Disposição para contribuir com seu tempo: Mt 22:37
  - 4 Disposição para dar seu dinheiro: 2 Cor 9:7
  - 5 Enfim, disposição para servir ao Senhor com todos os seus recursos
- F) Liderança é mais arte do que ciência!

# LIDERANÇA N<sup>O</sup> 2 "O QUE SÃO LÍDERES E LIDERANÇA"

#### LIÇÃO DOIS

#### I - Liderança Definindo:

- A) Primeiramente seja um líder para depois fazer o papel de líder. Dessa forma, as pessoas serão inspiradas pelo exemplo em você.
  - 1 O *líder* ocupa uma posição designada com as responsabilidades
  - 2 Liderança é a função e exercício de responsabilidades na posição designada
    - a Títulos ou posição não garantem produção como líder
    - b Ser pastor ou líder de departamento não é sinônimo de serviço
- B) Liderança consiste em duas partes:
  - 1 Visão: sem isto é impossível ter a liderança que justifica o esforço necessário para produzir o cumprimento. Vem pela busca do Senhor e de Sua unção: Pv 28:18
    - a Coordenação de recursos humanos, pessoas, dons e potencial
    - b Sem alvos claros, não vai poder levar outros a atingir o alvo
  - 2 Inspiração e motivação dos outros a trabalhar em unidade por um fim
    - a Habilidade de mover outro para o seu melhor: Mt 4:19
    - b Inspiração é o oposto de intimidação, ou seja, sem manipulação: 1 Sm 18:11
    - c Disposição de pagar o preço para atingir seus objetivos: Lc 22:15,16
    - d A forma mais simples e pura de liderança / influência: Rt 1:16,17
    - e Caráter inspira outros a seguir: 1 Sm 22:1,2
- C) Nasceu para liderar, porém, ainda é necessário tornar-se um líder
- D) Líderes lideram outros para serem líderes: Cl 4:13

#### II - Qualidades Do Líder:

- A) Propósito: "um senso de direção divino para sua vida; conhecendo porque foi criado um sentido especial para vida": Gl 1:15,16
  - 1 Conhecendo seu chamado: Ef 1:17,18
  - 2 O Filho do Homem, que não veio para ser servido, mas para servir e dar a sua vida em resgate por muitos: Mt 20:28
  - 3 Mas uma coisa faço, esquecendo-me das coisas que para trás ficam e avançando para as que diante de mim estão: Fl 3:13
  - 4 O combustível para continuar
- B) Paixão: profundo desejo que manifesta compromisso ao propósito que guia a vida do Líder. Seu trabalho / ministério é a vida: Minha comida consiste em fazer a vontade do Pai e realizar a Sua obra: Jo 4:34
- C) Integridade: O líder precisa conhecer-se. Nunca deve mentir para si mesmo e especialmente no que se refere à sua pessoa: Rm 12:3
  - 1 Franqueza: honestidade de pensamento e ação, devoção aos princípios, sinceridade, imparcialidade
  - 2 O líder precisa a experiência do crescimento mediante o seguir a outros: Js 1:1
  - 3 Não dado à promoção de si ou ministério para lucro: Lc 16:10-13; 1 Tm 6:10
  - 4 Integridade é o fundamento da confiança

# LIDERANÇA N<sup>O</sup> 2 "O QUE SÃO LÍDERES E A LIDERANÇA"

LIÇÃO DOIS (continuação)

#### II - Qualidades Do Líder:

- D) Confiança: a única qualidade que não pode ser adquirida mediante tempo é integridade, precisa ganhar mediante as provas da sua vida
  - 1 Líderes tem caráter provado e estabelecido
  - 2 Confiança é um produto de caráter e fidelidade
  - 3 Lideres aprendem dos outros, porém, não são feitos por outros
- E) Liderança é nascida do caráter e da determinação. É nascida do casamento do propósito com o potencial
- F) Quatro tipos de pessoas no mundo:
  - 1 Aqueles que assistem as coisas acontecerem
  - 2 Aqueles que **permitem** que as coisas aconteçam
  - 3 Aqueles que perguntam, o que aconteceu?
  - 4 Aqueles que fazem as coisas acontecerem
- G) Líderes não são feitos por cursos ou livros mais pela experiência!

#### **III - Líderes Versos Gerentes:**

- A) O gerente administra, o *líder* cria
- B) O gerente é uma cópia, o líder é um original
- C) O gerente mantém sistemas, o *líder* desenvolve sistemas
- D) O gerente concentra-se em formas, o líder foca em pessoas
- E) O gerente depende de controle, o líder inspira confiança
- F) O gerente enxerga só de perto, o líder tem perspectiva de longo alcance
- G) O gerente copia, o líder é original
- H) O gerente é um bom soldado, o líder é o general
- I) O gerente faz coisas certas, o líder faz o que é correto

#### IV - Qualidades Naturais Versos Espirituais:

NATURAL		ESPIRITUAL
A) Confiante em si	VS	Confiante em Deus
B) Conhece os homens	VS	Também conhece o Senhor
C) Faz decisões sozinho	VS	Busca a vontade de Deus
D) Ambicioso	VS	Humilde
E) Cria os próprios métodos	VS	Guiado pelo Espírito Santo
F) Tem prazer em ordenar outros	VS	Tem prazer em servir outros
G) Motivação é interesse próprio	VS	Motivado pelo amor
H) Independente	VS	Depende em Deus

## LIDERANÇA N<sup>O</sup> 2 "O PROPÓSITO DA LIDERANÇA"

#### LIÇÃO TRÊS

#### I - Propósito Original:

- A) Deus tem um *plano* específico para cada um de nós. É necessário buscar o Senhor, para descobri-lo: Ef 1:17,18; Mt 6:33
  - 1 O plano revela a intenção original, ou seja, o propósito da sua vida: Rm 12:2º
  - 2 A essência do verdadeiro sucesso é o cumprimento do plano original: Mt 7:14
    - a Intenção original é o propósito determinado para o fim esperando
    - b Conhecer o propósito é imperativo antes de tomar a responsabilidade
    - c Liderança é o casamento do propósito com o potencial!
    - d Descobrir quem você é em Cristo; O mistério agora revelado
- B) Sucesso é relativo à *intenção* que o Senhor tem para sua vida. *Sucesso* não é relativo ao que você tem feito ou o que outros tem feito, mas ao que foi *chamado* a realizar: Jo 4:34
- C) O Senhor nos chamou, a Igreja, irmos "por todo o mundo". Se formos para nossa Jerusalém apenas, a obra será muita boa, mas não atingirá o alvo
- D) Para determinar o propósito da liderança, é essencial entender o princípio do potencial
  - 1 A capacidade divina cumpre a ordem de Deus; dominar a terra e a criação
  - 2 A ordem / chamado, é a prova da capacitação. Graça vem junta: 1 Ts 5:24
  - 3 Você possui a capacidade de liderar dentro do contexto do seu chamado!
- E) Temos o *chamado* para dominar a natureza, porém na queda, o homem tornou-se sujeito e dominado pela natureza. Jesus nos redimiu para sermos *líderes*: 2 Cor 5:7; Ef 1:7
- F) O *propósito* de *liderança* não é ter *seguidores* ou satisfazer egos, porém ajudar outros, em Cristo, a descobrirem seus chamados: 2 Tm 2:2
- G) Um propósito da liderança é produzir outros líderes! Jo 20:21
  - 1 Conduzir outros à liderança mediante exemplo, ou seja, inspiração!
  - 2 Sucesso na liderança é reconhecido mediante o grau de dependência dos seus seguidores, tal dependência deve diminuir com tempo
  - 3 Jesus estava aqui, na terra, fazendo discípulos *até* que o tempo do Seu propósito terminou. Ele preparou discípulos e os enviou: Mt 28:18-20
  - 4 Paulo disse que alguns necessitam aprender para poder ensinar: Hb 5:12
- H) O líder bem sucedido é cada vez menos necessário porque prepara outros: 2 Tm 1:6; 4:5
  - 1 Discípulos liderando corretamente é o resultado de uma liderança bem sucedida
  - 2 Ele deu alguns para ser apóstolos, profetas, evangelistas e pastores: Ef 4:11
  - 3 Sucesso sem sucessor é vazio e não tem continuidade

#### II - A Maior Marca Da Liderança ⇒ Serviço

- A) Primeiramente, devemos perguntar se está disposto a servir? Eis-me aqui: Is 6:8
  - 1 Determinar sua motivação para servir. Pensamentos e propósitos Hb 4:12
  - 2 Ser zeloso sem conhecimento do custo leva à frustração: Rm 10:2
- B) Quando estiver disposto, estará pronto a pagar o preço para servir: Mt 9:9
- C) Autoridade não faz líderes, porém fornece a oportunidade de tornar-se um: Lc 7:8

### LIDERANÇA N<sup>O</sup> 2 "O PROPÓSITO DA LIDERANÇA"

LIÇÃO TRÊS (continuação)

#### II - A Maior Marca Da Liderança ⇒ Serviço

- D) Com efeito, tendes necessidade de **perseverança**, para que, havendo feito a vontade de Deus, alcanceis a promessa: Hb 10:36
- E) Preparação para *liderança* inclui *experiência*. Só podemos levar outros até onde temos ido. Experiência é cara, aprenda o máximo de cada opportunidade: Rm 5:4
- F) Experiência desperta o potencial. A liderança é determinada pela forma com que sua influência exige do seu potencial
  - 1 A preparação é necessária para executar boa liderança: 1 Tm 6:19
  - 2 Para ser líder precisa da preparação do coração: 1 Tm 3:1-7
    - a A questão não é se servindo, porém servindo: Jr 45:5; Jo 3:30
    - b Primeiramente esvaziar-se para não pisar nos outros: Fl 2:5-8
- F) Liderança não deveria ter em vista a alto-promoção: Mc 10:35-38; Gl 2:20
  - 1 Uma das maiores qualificações da liderança é o sacrifício: Mt 20:28; Jo 13:15
  - 2 Para evitar o abuso de poder / autoridade, o Senhor exige sacrifício próprio
- G) Existem três respostas gerais para o abuso de poder:
  - 1 Resistência: rebelar contra: 1 Sm 15:22,23
  - 2 **Submissão**: simplesmente entregar para evitar conflito:
  - 3 Fuga: correr da situação: Gn 16:6

### "ANALISANDO SUAS QUALIDADES"

### LIÇÃO QUATRO

### I - O Líder É Sua Própria Material Prima:

- A) Verdadeiros líderes não têm em quem se espelhar, fora Cristo e a Palavra: Jo 1:1,2
- B) Você, em Cristo Jesus, é a sua própria matéria-prima: Ef 2:10
- C) Líderes sobem alto apesar das suas fraquezas: Fl 3:8-10
- D) Líderes não podem ser derrubados por causa de qualquer resistência: 2 Tm 4:16,17
- E) Líderes, em Cristo, vão para a fonte de tudo que é o Senhor: Pv 3:5,6; 4:23
- F) Líderes não têm medo do sucesso. Eles dizem: "eu posso fazer aquilo": Ef 5:1

#### II - Prova Do Potencial Para Liderança:

- A) Decisões independentes; Saul: 1 Sm 15:19; Jo 7:1-6
- B) Auto governo: domínio próprio do que pensar, comer, olhar ou fazer: GI 5:22
- C) Controle da Ira; líderes são alvos para satanás, por isto tome cuidado: Jo 18:10,11
  - 1 Para guiar a outros é necessário primeiro controlar a si próprio: Pv 16:32; 29:11
  - 2 Que governe bem a sua casa: 1 Tm 3:4ª
  - 3 Ninguém pode fazer você irar-se, porque se puder, controlará você: Pv 15:1
- D) Pensam independentemente das opiniões dos outros: Js 24:15; Jo 10:16
- E) Passam desapontamentos com a graça de Deus: Ex 14:12-15; Mt 22:23-29
- F) Inspiram confiança: pessoas precisam ver fidelidade em pequenas coisas: Rm 8:14
- G) Dedicado como José e Daniel que foram tão fiéis, nos quais não se achou culpa: Dn 6:4
- H) Correção sem autoritarismo: pode exercer correção sem levantar a voz: Lc 22:61
- I) *Mobiliza* pessoas para voluntariamente fazerem aquilo que não querem fazer: Mc 16:15
- J) *Relacionamentos*: melhor ganhar amigos do que inimigos: Lc 2:52; Pv 18:19; Ef 4:15
- K) Aceitação dos outros incondicionalmente, ou seja, sem preconceito de raça, cor
- L) *Auto confiante*, sentindo-se a vontade na frente de autoridades; conhecendo quem é em Cristo Jesus que é a fonte de *confiança* para o crente
- M) Aproximáveis: abertos para aproximar, falar ou compartilhar, pois percebem
- N) Vontade forte e constante ou pronto para mudar seu ministério a cada dois anos
- O) Perdoa facilmente: se levar amarguras contigo, será difícil Deus usar você: Hb 12:15
- P) Propósito que dirige para terreno mais alto

## "QUALIFICAÇÕES PARA LIDERANÇA"

#### LIÇÃO CINCO

#### I - Qualidade Do Seu Caráter:

- A) A verdadeira liderança não é separada das qualidades que produzem moral de caráter
- B) Liderança é a perfeita balança da habilidade, visão e virtude influenciando pessoas
- C) A idéia de que a vida pessoal não tem nada a ver com a habilidade de liderar / Bill Clinton
- D) Confiança é o produto da integridade vista a longo prazo:
  - 1 Confiança não é produzido por tempo apenas
  - 2 Caráter é o resultado de passar, em graça, pela fornalha da aflição: Is 48:10
- E) Líderes não apenas nascem, mas são formados pelas provas de vida:
- F) Compromisso com integridade; sempre provado em casamento, eu vou: Jo 15:7
- G) Verdadeira liderança vem de um caráter honroso: Nm 12:3

#### II - Qualificações Do Temperamento:

- A) Domínio próprio é saber como dizer não para pessoas que se excedem: Pv 29:25
- B) Líderes precisam controlar-se para qualificarem-se / outros não governam sua paz: 1 Tm 3:4
- C) Líderes não podem perder o controle facilmente, ficarem violentos ou nervosos: 1 Tm 3:3
- D) *Mansidão*, no grego, significa *poder controlado*: não dizendo aos outros que *é líder disto ou daquilo*. Embaixadores não contam para todos que são os tais: Ef 4:2
- E) Não dado a discórdias, inimizades ou facções: GI 5:20
- F) Maturidade é a segurança em si e é indispensável para liderança: Hb 5:14
- G) Seja um *bom líder*, esteja disposto a ganhar a confiança dos outros com o tempo. Davi esperou **treze anos** para Judá e Israel o chamar: 2 Sm 5:4
- H) Todos os maiores líderes são troféus das batalhas da vida: 1 Sm 17:47
- I) Cuidado com as armadilhas do inimigo para enlaçar você: 2 Cor 2:11
  - 1 Conheça suas próprias fraquezas: 1 Cor 1:26-28
  - 2 Saiba como compensar suas fraquezas: FI 4:13

#### III - Qualificações Intelectuais:

- A) Aprendem sempre e jamais podem chegar ao conhecimento da verdade: 2 Tm 3:7
- B) Líderes lêem, eles nunca são formados de conhecimento maior. 2 Tm 2:15
- C) Conhecimento é simplesmente mental até que faça parte da sua vida: Tg 1:22
- D) Pessoas, às vezes, não recebem mais porque são formadas em tal lugar: Fl 4:9
- E) Tribulação é um dos maiores mestres na vida Lester Sumral

#### IV - Qualificações Domésticas:

- A) O lar é a verdadeira prova para o desenvolvimento das ferramentas da liderança
- B) Sendo modelo, o líder cristão não deve negligenciar sua própria família
- C) A família não deve ser *sacrificada* por causa do ministério; não se justifica a troca de uma responsabilidade por outra.
- D) O que se requer dos despenseiros é que cada um deles seja encontrado fiel: 1 Cor 4:2

### "QUALIFICAÇÕES PARA LIDERANÇA"

LIÇÃO CINCO (continuação)

#### V - Qualidades Essenciais Da Liderança:

- A) Caráter é feito em segredo e revelado publicamente
- B) Disciplina é o coração do desenvolvimento da liderança e exige alto-controle!
  - 1 Começa com maus hábitos de falar demais, comer, dormir, criticar etc.
  - 2 Autodisciplina é a forma mais nobre e chama o respeito dos outros
- C) Visão precisa ver o horizonte quando outros só enxergam o chão: ls 40:31
  - 1 Não o que está acontecendo, mas aonde vamos? Líderes enxergam além do que os outros estão vendo: Mt 9:9
  - 2 Sem visão o povo perece: Pv 28:19
  - 3 Sempre avance na sua visão tome passos de fé correspondentes à luz: Tg 2:17
  - 4 Uma visão sem ação é um sonho e ação sem visão é uma tarefa
- D) **Bom senso**: sabedoria, *habilidade em usar o conhecimento*. Este consiste em discernimento, juízo, compreensão e intuição. *Sabedoria vem do alto*: Pv 4:5,6; Tg 1:17
- E) **Decisivo**: Seja, porém, a tua palavra: Sim, sim, não, não. O que disto passar vem do maligno. Nenhuma decisão é uma decisão para fazer nada: Mt 5:37
- F) **Coragem**: qualidade que permite que o homem confronte o perigo ou a dificuldade com firmeza e sem medo ou depressão. É o mestre do medo. Força habita em alegria. Grandes líderes não são paralisados pelo medo, porém o usam para mobilizar potencial. Neh 8:10
- G) **Humildade** é a habilidade de controlar o conhecimento e o poder quando é seu direito de usar. Conhecendo quem é sem orgulho. O líder capacitado tem um mistura de coragem, força e humildade; Humildade é a exaltação dos outros sem alto rebaixamento: Mt 11:28
- H) **Senso de humor**. Habilidade rir dos seus próprios erros e da vida em si. *Ri-se aquele que habita nos céus*. Ajuda a balancear as dificuldades na vida: SI 2:4
- I) **Paciência e resistência**: constância em provas. Habilidade de confrontar-se até o ponto de estourar, mas sem estourar
- J) *Flexibilidade* permite que outros sejam diferentes ou caiam sem reação excessiva ou negativa. *Comportamento* e *potencial* são duas coisas distintas: Hb 10:36
- K) *Discrição*: Não pode ajudar pessoas feridas com palavras ofensivas: Pv 16:21; 17:27
- L) *Inspiração*: habilidade motivar outras, ativar seus esforços por causas da *visão* dominando seu coração

#### VI - Saber O Seguinte Para Liderar:

- A) Meu propósito Porque existo
- B) Minha visão Onde pretendo ir
- C) Meus alvos O que pretende fazer
- D) Meus objetivos Como pretendo fazê-lo
- E) Meus planos procedimento
- F) Minhas estratégias como coordenar recursos

### LIDERANÇA N<sup>O</sup> 2 "RETROSPECTO DE LIDERANÇA"

LIÇÃO SEIS

#### I - Líderes Aprendem Mediante Oportunidades De Liderança:

- A) Possuir uma *visão profunda* que guia suas ações. Conhecer o propósito profético para sua vida: Ef 1:17,18
- B) **Possuir uma** *visão clara*: habilidade de explicar claramente e espontaneamente por duas horas, se for necessário: *o que vês tu?* Jr 1:11
- C) Gostar de servir aos outros: vida é para servir aos outros, não a si mesmo: Mt 20:28
- D) Alvos estabelecidos e específicos: Ser orientado por alvos que pretende alcançar
- E) Vida espiritual madura: leitura, meditação e oração com experiência: 1 Tm 4:9
- F) Ensináveis: Atitudes determinam habilidades para todo seu futuro: Jo 5:19
- G) **Desenvolvimento das habilidades**: continuamente em processo para uma melhor comunicação, ganhando mais conhecimento, computação, congressos etc.
- H) Flexível: permissível acima dos erros dos que estão sob sua autoridade
- I) Honesto e sincero com integridade: palavras, sentimentos e ações em unidade
- J) Comunicação da visão: habilidade falar de tal maneira que tanto intelectuais como simples possam entender
- K) *Leitor ativo*: sempre procurando os livros e artigos que precisa e ser guiado a ler os que precisam na hora certa
- L) Utilizar o tempo ao máximo: conhecer prioridades e o valor do tempo em si
- M) Entusiasmo sobre a vida: positivo com esperança e energia de vida
- N) Crer no valor das pessoas: o valor das pessoas e seus potenciais em Cristo
- O) Manter-se em condição física: balanço entre o físico e o espiritual
- P) Assumir responsabilidades corretamente: não com indiferença ou preguiça
- Q) Corajoso: fé para tomar o passo necessário
- R) Resultado orientado: focado em verdadeiros resultados, não apenas pela fé
- S) Compromisso com a excelência: orgulho em fazer o que faz para e ao Senhor
- T) Aprender com os erros: são lições, não permita depressão ou desapontamento
- U) Comparar-se somente a si mesmo: adolescentes versos adultos

### "AS LEIS IRREFUTÁVEIS DE LIDERANÇA"

#### LIÇÃO SETE

#### I - Leis De Liderança:

- 01) A Lei Do Limite: Habilidade em liderança é a limite que determina o nível da sua eficiência. A menor habilidade em liderar, a tampa menor. A maior capacidade de liderar, a tampa maior. A capacidade de liderar vai determinar sua habilidade em influenciar seus liderados.
  - A) Dick e Maurice McDonald eram bons *gerentes* de restaurantes, em sistemas e cortando custos, porém falharam na *Lei da Tampa*, necessária para abrir restaurantes por *franchise*. Em 1954 junto com um *líder* pelo nome de Ray Kroc. Os irmãos McDonald conseguiram vender a idéia para apenas quinze pessoas, no mesmo período Kroc abriu mais do que cem restaurantes. Em 1961, Kroc comprou todos os direitos dos irmãos McDonald. Em quatro anos abriu 500 pontos em toda parte dos E.U.A.. Hoje tem mais do que 21.000 no mundo inteiro.
  - B) O povo perece sem profecia (literal é visão)
  - C) O mais alto deseja subir, liderança torna-se mais necessário. Sua influência precisa ser proporcional ao tamanho do impacto que você deseja.
    - 1 Quanto mais desejar realizar, mais importante será influenciar pessoas
    - 2 Influência é liderança. Sem habilidade de influenciar, não é capaz de liderar
  - D) O nível de eficiência pessoal ou da Igreja é proporcional a força da liderança
    - 1 Quando a liderança é forte, o limite é alto. Nosso limite é Cristo: FI 4:13
    - 2 Quando companhias / nações experimentam dificuldades, elas procuram um novo presidente / *líder*
    - 3 Quando Igrejas ficam estagnadas, precisam de uma nova liderança
    - 4 Os Los Angeles Lakers da NBA tem o mesmo time desde 98, porém com o novo técnico, Phil Jackson (técnico dos Chicago Bulls no tempo de Michael Jordan) eles ganharam 19 jogos a mais.
    - E) É possível achar pessoas inteligentes, talentosas e bem sucedidas capazes de avançar somente até um certo ponto por causa das limitações da liderança.

#### 02) A Lei Da Influência:

- A) Tem alcançado excelência em liderança quando pessoas seguem você a qualquer lugar, mesmo se for somente por curiosidade Colin Powell
- B) A vantagem única de ter um *título* é pouco mais tempo para aprender verdadeiramente a influenciar pessoas ou totalmente apagá-las de vez.
- C) Não é a posição que faz o líder, mas o líder que faz a posição Stanly Huffty
- D) Liderança e gerenciamento não são a mesma coisa. Liderança procura influenciar pessoas em várias direções (dinamismo), enquanto gerenciar é a manutenção de sistemas (fixos)
  - 1 A Igreja é dinâmica e exige que pessoas sejam ganhas por influência
  - 2 Igrejas, congregações e denominações inteiras podem decrescer porque os *líderes* procuram operar como gerentes dando ordens ao invés de influenciar
  - 3 Teste: procure criar mudanças positivas gerentes não conseguem
- E) Gerentes são como o menino com o cachorro grande, esperando ver onde vai ser levado para poder levá-lo lá. Lee lacocca Pres de Chrysler Corporation
- F) Persuasão não é sempre liderança, no caso do *vendedor*. Bons vendedores nem sempre são sinônimos de bons lideres
- G) Conhecimento não é sinônimo de bom liderança

### "AS LEIS IRREFUTÁVEIS DE LIDERANÇA"

LIÇÃO SETE (continuação)

#### I - Leis De Liderança:

- H) Sendo um *pioneiro*, em frente, em determinada área não significa liderança. Para ser líder é necessário que pessoas estejam seguindo-o de propósito
- I) A Igreja é a organização com liderança mais intensiva na sociedade Bill Hybels
  - 1 Organizações com trabalhadores voluntários dependem da influência
  - 2 A essência de todo poder é convencer outros a participar H. Overstreet
- J) Aquele que pensa que está liderando sem seguidores, na verdade, está apenas passeando
- 03) A Lei Do Processo: Liderança é formada diariamente, não em um dia: Is 28:10
  - A) Davi tornou-se rei de Judá depois de treze anos e de Israel após vinte anos: 2 Sm 5:4
  - B) Moisés aprendeu errado, porém, depois 40 anos no deserto mudou: Nm 12:3
  - C) Paulo foi ao deserto, Tarso, Antioquia depois enviado: At 11:22; 13:1,2
  - D) Líderes são aprendizes, ensináveis, humildes e moldáveis
  - E) Quatro fases de crescimento em liderança:
    - 1 Eu não sei o que não sabe: não sabem que podem aprender a liderar
      - a Liderança é influência e pode aprender a respeito do mesmo
      - b Enquanto não aprender sobre liderança, não pode crescer
    - 2 *Eu sei o que não sei*: Normalmente pessoas aprendem o que não sabem quando colocados em posição de liderança e descobrem que pessoas não estão os seguindo como esperava.
      - a Ser consciente da sua própria ignorância dos fatos é um passo enorme na direção de conhecimento: Benjamin Disraeli – ex 1° ministro Israel
      - b Se buscares a sabedoria como a prata e como a tesouros escondidos a procurares: Planejar aprender: Pv 2:4
    - 3 Crescer e saber que está aparente: a lei de plantar e colher: Gn 8:22
      - a Preparação no seu futuro; formação é investimento em si mesmo
      - b O segredo do sucesso na vida do homem é ser preparado para seu tempo quando vier: Benjamin Disraeli eis 1° ministro de Israel
    - 4 Para liderar amanhã, aprenda hoje: Santificai-vos porque amanhã o Senhor fará maravilhas no meio de vós: Js 3:5
      - a Independente de onde está hoje, você pode melhorar, seja presidente ou pobre. Todos são lideres em potencial, porém, exige toda sua vida!
      - b Campeões de boxe não se tornam os tais no ring, eles são simplesmente reconhecidos como tais ali
- 04) A Lei Da Navegação: Qualquer um pode mexer com o leme, porém, somente um líder pode navegar a trajetória; Ora se um cego guiar outro cego, cairão ambos no barranco: Mt 15:14
  - A) Navegadores conseguem enxergar a viagem antecipadamente: Pv 29:18
  - B) Paulo conhecia os resultados da viagem; ligado ao Espírito: At 20:22-25; 27:10
  - C) Experiência é um mestre caro, você não quer pagar duas vezes
  - C) Independe quanto aprendeu do seu passado, nunca conta tudo sobre seu futuro
  - D) Navegadores examinam suas condições antes de fazer discussões: Lc 14:28
  - E) Líderes balançam os opostos de entusiasmo e sabedoria, o Espírito e planejamento, fé e fato

### "AS LEIS IRREFUTÁVEIS DE LIDERANÇA"

LIÇÃO SETE (continuação)

#### I - Leis De Liderança:

- F) Líderes sabem guiar outros através das tempestades ou vão afundar o navio
- G) Estratégia de navegação: PREPARAÇÃO
  - 1 P Predeterminar sua trajetória
  - 2 R Revisar seus alvos claramente
  - 3 E Escrever para comunicar em papel aos outros
  - 4 P Prioridades fixas estabelecidas
- I) Permitir tempo para que os outros aceitem seus planos
- J) Toma passos de fé; ações correspondentes: Tg 2:17
- K) Antecipar problemas; Josafá não levou água para o deserto: 2 Rs 3:9
- L) Seja sempre positivo em frente da adversidade: Mc 4:38,39
- M) Revisar seus planos diariamente: Pv 8:15
- N) As maiores barreiras para o sucesso são: falta de fé, falta de conhecimento, duvidando do plano de Deus e falta de oração para ser guiado pelo Espírito
- 05) **A Lei do Empresário Famoso**: Quando o verdadeiro líder fala, o povo escuta. Aprendendo a ler a dinâmica da liderança.
  - A) O verdadeiro líder tem o poder, não somente a posição: João Batista: Mc 1:4,5
  - B) Sendo em poder é semelhante a ser mulher, se for necessário contar para todos, então provavelmente não são Margaret Thatcher
  - C) Se a pessoa que está guiando a reunião não seja o mesmo que esta guiando o povo, então a pessoa guiando o povo é o verdadeiro líder.
  - D) Líderes de posição versos líderes verdadeiros. O líder posicional e o líder de fato
    - 1 Líderes de posição precisam da influência do verdadeiro líder para resolver as coisas
      - a) Passa a bola para mim e sai do caminho! K.C. Jones disse: eu sou o técnico, dá Larry a bola e sai do caminho!
      - b) Não é tão importante onde está, mas onde vai terminar!
    - 2 Líderes de fato precisam somente da sua própria influência
    - 3 Líderes de posição influenciam somente outros líderes de posição
    - 4 Líderes de fato influenciam todos os ouvintes
    - 5 Muitas vezes, quando entra uma posição nova, não será o *verdadeiro líder*. Precisa ganhar o *direito* dos outros. Os capitães em Vietnam.
  - E) A prova da liderança está em guem está seguindo. Sete áreas para desenvolver liderança:
    - 1 Caráter, o homem interior
    - 2 Relacionamentos, os mais profundos relacionamentos levam para mais forte liderança
    - 3 **Conhecimento**, precisa um bom entendimento dos fatos. Fatos não fazem o *líder*, porém sem os mesmos não se consegue *liderar* eficientemente
    - 4 Intuição espiritual, discernir as coisas que não são palpáveis. Ligado com o Senhor
    - 5 Experiência, quanto maior o número de provas que tenha, provavelmente terá outras oportunidades. Experiência não é credibilidade, porém, terá o oportunidade de provar sua capacidade
    - 6 Sucesso no passado; Cada área ou experiência boa acrescenta sua credibilidade
    - 7 **Habilidade**; pessoas vão segui-lo, porque percebem isto. Enquanto tiver isto eles vão escutar, ao contrário não vão escutar

### "AS LEIS IRREFUTÁVEIS DE LIDERANÇA"

LIÇÃO SETE (continuação)

#### I - Leis De Liderança

- 06) A Lei Do Fundamento Fixo: Confiança é o fundamento da liderança.
  - A) Sua história de sucessos ou derrotas vai influenciar se as pessoas acreditarem
  - B) Decisões bem feitas serão lembradas e entram na sua conta especial: Js 24:15
  - C) Quebrando a lei do fundamento firme faz com que líderes paguem um alto preço
  - D) Liderança é uma combinação de estratégia e caráter, se for necessário ficar sem um deles, fique sem estratégia. Caráter é essencial para liderança. Gen Norman Scwarzkopf chefe das forças armadas na guerra do Golfo
  - E) Para edificar confiança é necessário demonstra-la.
    - 1 Competência: isto é demonstrado mediante experiência de decisões
    - 2 Conexão:
    - 3 Caráter: torna confiança possível e confiança torna liderança possível
  - F) Quando outros não sabem o que esperar de você, vão desistir de olhar para você como *líder*
  - G) Ninguém pode alcançar além dos limites do seu caráter John Mosley
  - H) *Caráter comunica respeito:* sem o poder do caráter interior, não consegue o respeito exterior. Para liderança, a longo prazo, respeito é *absolutamente essencial*
  - I) Respeito é ganho mediante decisões bem sucedidos e admitindo seus próprios erros:
    - 1 O filme <u>Glória</u>, a respeito do Capitão Shaw e da infantaria 54° de negros na guerra civil. No *dia da prova*, o Capitão Shaw estava na *frente* e apesar de muito lutarem, no fim da batalha mais da metade eram de mortos, feridos ou cativos
    - 2 Apartir da época da guerra em Vietnam, as decisões feitas levaram o povo americano a desconfiar dos seus líderes
    - a Interesse pessoal levou líderes a continuarem a guerra mesmo depois que era óbvio que não podiam ganhar!
    - b Presidente Johnson e o secretário de defesa McNamara não foram honestos com o povo Americano, assim quebrando *a lei do fundamento firme*
  - J) A única coisa que não acompanha homem para o túmulo é o seu caráter J. R. Miller
  - K) Quando um líder quebra a lei do fundamento firme, ele perde a confiança do povo
- 07) A Lei do Respeito: Pessoas naturalmente seguem outras mais fortes do que elas mesmas.
  - A) Harriet Tubman, chamado *Moisés*, porque ajudou a livrar mais de 300 escravos entre 1849-1860. Mais do que qualquer outra pessoa ou grupo. Ela mesma escapou para o norte e voltou à cada primavera e outono para ajudar outras. Os líderes no Sul, tinham posto uma recompensa de \$12.000 pelo seu cativeiro(hoje o equivalente de \$500.000).
    - 1 A reputação de liderar por exemplo ganhou respeito no meio de brancos e escravos. O exemplo dela exigia respeito
    - 2 Os melhores jogadores em qualquer esporte, hoje em dia, chama para respeitá-los devido a superioridade da área deles: Michael Jordan, Ronaldinho

### "AS LEIS IRREFUTÁVEIS DE LIDERANÇA"

LIÇÃO SETE (continuação)

#### I - Leis De Liderança

- 07) A Lei do Respeito: Pessoas naturalmente seguem outras mais fortes do que elas mesmas.
  - B) Quando pessoas respeitam outras como uma pessoa, elas admiram, quando respeitam uma pessoa como amigo, elas amam, quando respeitar uma pessoa como líder, elas a seguem
  - C) Pessoas seguem indivíduos cujas lideranças eles respeitam. Pessoas naturalmente procuram liderança mais qualificada do que eles
  - D) Normalmente, pessoas com mais qualificações de liderança reconhecem o mesmo em outras mais rápido. Com o passar de tempo, líderes seguem o mais forte ou saem do grupo para acompanhar sua própria agenda
  - E) Respeito nunca é mais evidenciado do que na hora de mudanças na Igreja. Direção, visão ou geograficamente
- 08) **A Lei da Discernimento**: Líderes determinam as decisões através do filtro do instinto e auxiliado pelo seu entendimento
  - A) Intuição é o que guia o líder a perceber as coisas impalpáveis da liderança
  - B) A maior diferença entre pessoas bem *sucedidas* e *líderes* é a habilidade de discernir potencial
  - C) Quando entrar numa sala e não conseguir distinguir quem é com você e quem é contra, essa pessoa não pertence aos meios políticos Lyndon Jonhson, ex presidente U.S.
  - D) Líderes conseguem ler a si próprios: forças, habilidades, fraquezas e estado mental
  - E) O modo como você enxerga o mundo ao seu redor determina quem você é
  - F) Três níveis de *intuição em liderança*:
    - 1 Percepção automaticamente: compreender pessoas e situações quase naturalmente
    - 2 Aprendendo a desenvolvê-la. Pessoas, que não são líderes naturais podem aprender. Não aprendendo condena o líder a ser esbofeteado a vida toda
    - 3 Os que nunca vão atingi-la. Que tem nenhum interesse em melhorar nesta área
- G) Os verdadeiros *líderes* resolvem os problemas mais difíceis pela *lei da intuição*
- 09) A Lei da Ima: Quem você é, é quem atrai! O que você recebe é determinado por quem você é!
  - A) Bons líderes conhecem suas fraquezas e procuram compensá-los com pessoas fortes nestas áreas. É possível chamar pessoas nestas áreas, porém, não será algo natural
  - B) Times devem ser uma extensão da personalidade do seu técnico
  - C) Se as pessoas ao redor de você são negativas, então se olhe no espelho
  - D) As semelhanças dos que seguem serão próximas nas áreas de:
    - 1 Atitude: positivo / negativo
    - 2 Idade: A tendência é atrair pessoas da mesma idade
    - 3 Histórico: pessoas com experiências semelhantes: gostos, hábitos, hobbies

### "LIDERANÇA NO VELHO TESTAMENTO"

#### LIÇÃO OITO

#### I - Liderança Pelo Modelo De Moisés: Ex 18:13-27

- A) Quase todos os princípios de liderança são manifestos na vida dos profetas
- B) No dia seguinte, assentou-se Moisés para julgar o povo; e o povo estava em pé diante de Moisés desde a manhã até ao pôr-do-sol: **Observação** e **inspeção**: 18:13
- C) Vendo, pois, o sogro de Moisés tudo o que ele fazia ao povo, disse, Que é isto que fazes ao povo? Por que te assentas só, e todo o povo está em pé diante de ti, desde a manhã até ao pôr-do-sol; **Questionando**, **discernindo** e **observando**: 18:14
- D) Respondeu Moisés a seu sogro: É porque o povo me vem a mim para consultar a Deus; quando tem alguma questão, vem a mim, para que eu julgue entre um e outro e lhes declare os estatutos de Deus: **Resolução de conflitos e correção**: 18:15,16
- E) O sogro de Moisés, porém lhe disse: Não é bom o que fazes; Juízo: 18:17
- F) Sem dúvida, desfalecerás, tanto tu como este povo que está contigo; pois isto é pesado demais para ti; tu só não o podes fazer, **Avaliação de efeito no líder**: 18:18
- G) Ouve, pois, as minhas palavras; eu te aconselharei, e Deus seja contigo; representa o povo perante Deus, leva as suas causas a Deus; **Aconselhamento, representação, estabelecendo procedimentos**: 18:19
- H) Ensina-lhes os estatutos e as leis e faze-lhes saber o caminho em que devem andar e a obra que devem fazer. Procura dentre o povo homens de verdade, que aborreçam a avareza; põe-nos sobre eles por chefes de mil, chefes de cem, chefes de cinqüenta e chefes de dez: Ensino, delegação, seleção, estabelecer qualificações e designar responsabilidades: 18:20,21
- I) Para que julguem este povo em todo tempo. Toda causa grave trarão a ti, mas toda causa pequena eles mesmos julgarão a ti, mas toda causa pequena eles mesmos, julgarão; será assim mais fácil para ti, e eles levarão a carga contigo: Limites de delegação e decisões, avaliação de estratégias, liderança por exceção: 18:22
- J) Se isto fizeres, e assim Deus to mandar, poderás, então, suportar; e assim também todo este povo tornará em paz ao seu lugar. **explicação de benefícios**: 18:23
- K) Moisés atendeu às palavras de seu sogro e fez tudo quanto este lhe dissera: **escutando e implementação**: 18:24
- L) Escolheu Moisés homens capazes, de todo o Israel, e os constituiu pôr cabeças sobre o povo: chefes de mil, chefes de cem, chefes de cinqüenta e chefes de dez: **seleção**, **designar responsabilidades, alcance de autoridade**: 18:25
- M) Estes julgaram o povo em todo tempo; a causa grave trouxeram a Moisés e toda causa simples julgaram eles: **avaliação em juízo, exceção em julgamento**: 18:26
- N) Então, se despediu Moisés de seu sogro, e este se foi para a sua terra: 18:27

#### II - O Caráter De Moisés:

- A) Sendo criticado, Moisés, era *mui manso, mais do que todos os homens que havia sobre a terra*: Nm 12:1-3
- B) No meio de sedição contra Deus, Moisés intercedeu para o povo: Nm 14:1-2,13-19

### "LIDERANÇA NO VELHO TESTAMENTO"

LIÇÃO OITO (continuação)

#### II - O Caráter De Moisés:

- C) Na rebelião contra de Corá, Moisés caiu prostrado em intercessão: Nm 16:1-4
- D) Na murmuração Moisés intercedeu para o povo: Nm 16:41-50
- E) Andou pela fé: Hb 11:24
- F) Integridade: Hb 11:25
- G) Visão: Hb 11:26
- H) Decisão: Hb 11:27
- I) Obediência: Hb 11:28
- J) Responsabilidade: Hb 11:29

#### III - O Sucesso De Davi:

- A) Esperou para ser reconhecido pelos outros: 2 Sm 5:3a
- B) Davi era juiz no tempo de paz e capitão em guerra servo: 1 Sm 17:46; 2 Sm 5:17
- C) Davi sempre buscava a benção do Senhor. 2 Sm 6:12-15; 1 Cr 15:25; Sl 119:104
- D) Levou seu povo para louvar e servir o Senhor: 2 Sm 6:15

#### IV - Neemias Como Líder:

- A) Caráter estabelecido:
- B) Homem de oração: Nh 1:4,6,11
- C) Influência acima de autoridades: Nh 2:7-9
- D) Animou o povo a trabalhar: Nh 4:6
- E) Coragem face ao perigo: Nh 6:8-14

#### V - O Espírito De Absalão:

- A) Absalão era muito bonito, vaidoso: 2 Sm 14:25,26
- B) Absalão vingou-se do seu irmão, matando-o: 2 Sm 13:23-29
- C) Era arrogante para ganhar a sua vontade: 2 Sm 14:28-33
- D) Explorava influência e posição para planejar contra o rei: 2 Sm 15:1-6
  - 1 Absalão furtava o coração dos homens de Israel: 15:6
  - 2 Tinha a paciência de onça para guardar o tempo certo: 2 Sm 13:23;14:28;15:7

#### VI - O Espírito De Joabe:

- A) Joabe era um general, muito qualificado e leal a Davi:
- B) Joabe não agüentou outros perto de Davi: 2 Sm 4:16-21
- C) Joabe eliminou a competição: 2 Sm 4:22-29

### "A LIDERANÇA NO NOVO TESTAMENTO"

### LIÇÃO NOVE

#### I - A Liderança De Jesus Era Baseada Em Humildade E Serviço:

- A) O Filho do homem não veio para ser servido, mas para servir. Mc 10:45
- B) Sendo Filho, Ele aprendeu obediência: Hb 5:8
- C) Era humilde de coração: Mt 11:29; SI 51:17
- D) Lavou os pés dos discípulos como exemplo para nós: Jo 13:1-11
- E) Veio para libertar, não para dominar, o oposto do sistema do mundo: Jo 8:32
- F) Não tinha ambição egoísta; contenda rivalizada: Lc 22:22-27
  - 1 Liderança não é um jogo para o poder político:
  - 2 Os discípulos estavam esperando que o *Reino de Deus* fosse estabelecido logo na terra e queriam confirmar seus lugares
- G) Jesus centralizou sua atenção em indivíduos, não em multidões: Jo 4,9,11, 21:15-23
- H) Jesus tinha o Seu foco nas escrituras: Mt 5:21-48
- I) Ensinou sobre Ele mesmo: Jo 5:24; 14:1-12

#### II - Liderança Nas Epístolas:

- A) Carícias como os pais tratam um recém nascido: 1 Ts 2:7,8; 2 Tm 2:24; Dt 22:6
- B) Exemplo: 1 Ts 2:9; At 20:17;
- C) Paternidade: 1 Ts 2:11
- D) 1 Pd 5:1-
- E) Matias: At 1:

#### III - Cinco Evidências De Falta De Liderança Na Igreja:

- A) **Ausência de crescimento**: Igrejas normalmente não passam de cem membros. Vitalidade não é sinônimo de tamanho, porém tem algo a ver. Crescer é imperativo: Mt 28:19
  - 1 Líderes capacitados enxertam visão, propósito e energia
  - 2 Sem liderança preparada, o crescimento, mesmo que pequeno é doloroso
- B) **Discórdia**: Líderes na Igreja, são conhecidos por gastar tempo desproporcional na resolução dos conflitos: Líderes promovem unificação: Ef 4:3,11
- C) Pastores estressados: o tempo médio, nos Estados Unidos é menos de três anos. Em uma denominação grande, anualmente 7% dos pastores abandonam seus postos
- D) Religião do espectador
- E) Igrejas que não ministram