项目章程

项目名：07 学习平台

课程名：软件需求分析原理与实践

小组：G07

成员：31901237徐过

31901239许罗阳宁

31901240余浩凯

31901238徐晟

31903093邵云飞

教师：杨枨



IT项目管理参考标准

2022/2/23

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [√] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | SRA2022-G07-项目章程 |
| 当前版本： | 1.2 |
| 作者： | 徐过、许罗阳宁、余浩凯、徐晟、邵云飞 |
| 完成日期： | 2022/3/5 |

**项目章程**

说明：

项目章程是证明项目存在的正式书面说明和证明文件。由高级管理层签署，规定项目范围，如质量、时间、成本和可交付成果的约束条件，授权项目经理分派组织资源用于项目工作。通常是项目开始后第一份正式文件。主要包括两方面内容：一是项目满足的商业需求，二是产品描述。通常也会包括对项目经理,项目工作人员，项目发起人和高层管理人员在项目中承担主要责任和任务的描述。

**版本记录**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 修订日期 | 版本/状态 | 修订人 | 发布日期 | 备注 |
| 01 | 2022/2/23 | 0.1 | 徐过 | 2022/2/27 | 项目章程 |
| 02 | 2022/3/5 | 0.2 | 徐过 | 2022/3/5 | 项目章程 |
| 03 | 2022/3/12 | 1.0 | 徐过 | 2022/3/12 | 项目章程 |
| 04 | 2022/3/21 | 1.1 | 徐过 | 2022/3/21 | 项目章程 |
| 05 | 2022/3/30 | 1.2 | 徐过 | 2022/4/2 | 项目章程 |

* **项目名称：07学习平台**
* **项目授权日期：2月21日**
* **项目开始日期：2月21日**
* **项目结束日期：6月10日**
* **关键日程里程碑：**

**第一周：学生分组信息**

**第二周：软件需求工程项目计划**

**第四周至第七周：UML学习**

**第八周：软件需求获取的技术与方法**

**第九周：软件需求的分析技术**

**第十周：软件需求的规范与定义**

**第十一周：软件需求的验证与审核，导出SRS**

**第十三周：UML基础知识测试**

**第十四周：软件需求变更文档**

**第十五周：需求管理**

**第十六周： 项目收尾 - - 课程作业评审**

* **项目经理姓名：徐过，**[**31901237@stu.zucc.edu.cn**](mailto:31901237@stu.zucc.edu.cn)
* **项目概要预算:** **按照2020软件方向工作私营平均工资计算得**
  + **项目组工资：800\*49.56=39648**
  + **软硬件资源预算：500**
  + **团建预算：100\*5=500**
  + **总预算：40648**
* **项目目标的简要说明：虽然如今有很多教学网站，但是专门针对一门新开的大学课程和一位专门的教师；又为学生之间提供交流平台的网站为数不多。这个网站作为一个开课的辅助工具，将有利于教师的教学和学生的学习；也为软件工程系列课程的成熟记录下足迹。**
* **项目的成功标准：**需求必须与用户意愿一致，获得用户代表的认可
* **简述计划使用的项目管理方法：**
  + - 扁平化管理，由徐过领导，其他人执行
    - 由徐过整合资源
    - 每周集合，进行两次集中例会
    - 多次与用户代表进行沟通，确保需求的合理性
    - 引入打分机制，对小组成员进行评价
* **项目角色及职责：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **职位** | **内部/外部** | **项目角色** | **联系方式** |
| 徐过 | 项目经理 | 内部 | 总监督 | [31901237@stu.zucc.edu.cn](mailto:31901237@stu.zucc.edu.cn) |
| 徐晟 | 项目成员 | 内部 | ppt及图片设计 | [31901238@stu.zucc.edu.cn](mailto:31901238@stu.zucc.edu.cn) |
| 许罗阳宁 | 项目成员 | 内部 | 甘特图修订 | [31901239@stu.zucc.edu.cn](mailto:31901239@stu.zucc.edu.cn) |
| 余浩凯 | 项目成员 | 内部 | 会议记录 | [31901240@stu.zucc.edu.cn](mailto:31901240@stu.zucc.edu.cn) |
| 邵云飞 | 项目成员 | 内部 | ppt及图片设计 | [31903093@stu.zucc.edu.cn](mailto:31903093@stu.zucc.edu.cn) |
| 杨枨 | 项目发起者、典型用户 | 外部 | 需求提出者 | yangc@zucc.edu.cn |
| 陈洁、柴昊龙、孟越、许诺 | 典型用户 | 外部 | 需求提出者 | 31901216@stu.zucc.edu.cn  31901164@stu.zucc.edu.cn 31901142@stu.zucc.edu.cn 31901161@stu.zucc.edu.cn |
| 其他学生 | 典型用户 | 外部 | 需求提出者 | \ |

* **签名部分（主要干系人在此签名）**

**徐过**

**徐晟**

**许罗阳宁**

**余浩凯**

**邵云飞**

* **意见**

我会尽力合理安排任务，让项目合理进行——徐过

我会及时完成所分配的任务，并及时向项目经理反馈问题——徐晟