项目风险管理

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险管理计划 | | | | | | | | | |
| 项目管理过程 | 风险识别 | | 风险评估 | | | | 风险应对措施 | | |
| 潜在的风险时间 | 风险发生的后果 | 可能性 | 严重性 | 不可控性 | 风险等级 | 应对措施 | 预防措施 | 负责人 |
| 1 | 网站规模较大，代码量较大， | 无法在期限内完成 | 8 | 9 | 5 | 100 | 减少一些非必要的功能 | 制定好编码计划，分配好时间 |  |
| 2 | 服务器无法达到目标需求的标准 | 人数过多使用网站时，造成服务器卡顿 | 7 | 9 | 6 | 80 | 服务器硬件上尽量提高标准，花更多的预算 | 每周对组员进行相关知识技术的培训 |  |
| 3 | 每个组员时间安排方面，有出现无法统一的情况 | 任务无法在规定是计划内全部完成拖延项目进度 | 8 | 5 | 3 | 50 | 组长在出现情况时，及时的讲多出的任务先分配给别人 | 会议法，每位组员在会议时尽可能的提出自己的状态以及时间安排 |  |
| 4 | 只有得到学校的资金才可以维持，无其他盈利方式，硬件软件方面的支出不稳定 | 项目维护无法进行下去 | 5 | 7 | 8 | 100 | 前期硬件软件支出可以先选择低费用高性价比模式，直到拿到学校的资金在进行升级 |  |  |
| 5 | 竞争激烈，有很多小组同时开发交流学习平台， | 可能出现核心代码流出被抄袭的风险 | 9 | 3 | 3 | 70 | 可以寻求法律支援 | 提高对核心代码的保护，功能方面要着重自己独有的特色功能，以提高竞争力 |  |