

## **Тема 13 Методы планирования, учета и анализа автомобильных перевозок**

краткосрочное (оперативное, тактическое) планирование охватывает период до одного года и обеспечивает ритмичность организации производства при выполнении заказов клиентов. Оперативные планы в зависимости от потребности составляют на неделю, 10 дней, месяц, квартал, год, основное их назначение - наиболее полная и эффективная загрузка имеющихся в эксплуатации автомобилей в соответствии с графиками клиентов.

программное планирование имеет целью разработать поэтапную программу действий предприятия с определенной последовательностью выполнения мероприятий этой программы в определенном временном периоде. Такие программы называют комплексными, так как они решают комплекс каких-либо проблем. Обычно внутри комплексной программы содержится несколько разделов, каждый из которых может выступать самостоятельной подпрограммой.

в АТО в рамках технико-экономического анализа изучаются вопросы надежности и долговечности работы подвижного состава, организация перевозок, снижение материальных затрат на осуществление и совершенствование технологии выполнения технического обслуживания и ремонта (ТОиР) подвижного состава.

информационный фонд анализа производственно-хозяйственной деятельности АТО включает в себя:

1. Технологическая и конструкторская документация;
- 1.1. Сведения о затратах труда, материалов и т.д.;
- 1.2. Технологические карты процессов перевозок, проведения ТОиР;
- 1.3. Сведения о структуре перевозок и продукции.

информационный фонд анализа производственно-хозяйственной деятельности АТО включает в себя:

2. Данные оперативного учета;
- 2.1. Контроль за выполнением договорных обязательств, заданий, нарядов и т.д.;
- 2.2. Выработка водителей, рабочих;
- 2.3. Выполнение планов перевозок и работ по видам, сменам, бригадам и т.д.

планово-нормативная документация включает в себя стратегические бизнес-планы, текущие планы и обязательства, а также оперативные задания по АТО или ее подразделениям.

к материалам, не подлежащим учету, относятся фотографии рабочего дня и хронометражные наблюдения, сообщения в средствах массовой информации, решения общих собраний и производственных заседаний, устная информация и т.д.

проверка доброкачественности материалов должна показать, насколько объективно они отражают производственную деятельность в анализируемом периоде. Этот вид проверки имеет исключительно важное значение не только с точки зрения обеспечения правильных выводов по результатам анализа, но и для борьбы с искажениями в учете и отчетности. Проверка используемых при анализе материалов должна касаться как правильности отчетных и плановых данных, так и методологии их исчисления, влияющей на содержание и величину показателей.

техническая проверка заключается в установлении соответствия анализируемой информации оформительским и исполнительским требованиям и стандартам.

встречная проверка позволяет убедиться в том, что данные, используемые на различных уровнях анализа, совпадают. Так, например, показатели отчетности организации по платежам в бюджет и финансированию из бюджета должны совпадать с соответствующими показателями финансовых органов.

анализ производственно-хозяйственной деятельности АТО включает:

1.      Общее ознакомление с производственно-хозяйственной деятельностью
- 1.1.    Финансовый анализ
- 1.1.1.   Расходы, доходы, прибыль, рентабельность

анализ производственно-хозяйственной деятельности АТО согласно п.1.3 включает:

- 1.2.    Анализ затрат
- 1.3.    Анализ выполнения производственного плана
- 1.3.1.   Анализ выполнения плана перевозок
- 1.3.2.   Анализ использования подвижного состава
- 1.3.3.   Анализ плана ТОиР
- 1.3.4.   Анализ плана по персоналу

## 2. Анализ работы отдельных подразделений АТО

анализ производственно-хозяйственной деятельности АТО согласно п.1.2 включает:

### 1.2. Анализ затрат

#### 1.2.1. Анализ заработной платы

#### 1.2.2. Анализ использования материально-технических ресурсов (МТР)

#### 1.2.3. Анализ себестоимости

### 1.3. Анализ выполнения производственного плана

## 2. Анализ работы отдельных подразделений АТО

анализ производственно-хозяйственной деятельности АТО включает в себя следующие этапы: подготовительный, диагностический, аналитический (основной) и заключительный.

подготовительный этап связан с разработкой программы исследований и подготовкой (отбором) материалов для анализа. Отбор, проверку и подготовку материалов проводят в соответствии с программой анализа.

экономическая диагностика представляет собой своеобразный способ первоначальной оценки производственно-хозяйственной деятельности организации - быстрый, относительно дешевый экспресс-анализ. В то же время, это не только этап, но и разновидность экономического анализа, который в рыночных условиях позволяет своевременно реагировать на проявления внешних и внутренних изменений.

способ сравнения позволяет оценить степень достижения плановых показателей, определить реальный уровень и темпы хозяйственного развития, выявить факторы, вызвавшие отклонения показателей, установить возможности повышения эффективности хозяйственной деятельности, определить производственные и непроизводственные расходы и др.

в зависимости от числа изучаемых показателей или объектов различают одномерный и многомерный сравнительный анализ. Его подразделяют также на горизонтальный, вертикальный и трендовый. При горизонтальном сравнении определяют абсолютные и относительные отклонения фактических показателей от базисных, при вертикальном - изучают структуру экономического процесса или явления, трендовый анализ направлен на исследование динамики изменения показателей за несколько лет.

балансовый или сальдовый способ является фундаментальным приемом, использующимся при учете, планировании и анализе. Балансовый способ опирается на бухгалтерский баланс, представляющий собой простейшую экономико-математическую модель, позволяющую изучать соотношения двух групп взаимосвязанных показателей, суммы которых должны быть равны.

самостоятельным видом технико-экономического анализа является функционально-стоимостной анализ, направленный на максимизацию эффективности деятельности организации, выражающуюся в повышении полезного эффекта объекта анализа, приходящегося на единицу совокупных затрат за весь его жизненный цикл. Этот анализ совмещает в себе исследование проблемы, разработку и реализацию решения.